

西安派瑞功率半导体变流技术股份有限公司

2021 年度总经理工作报告

2021 年，全球疫情形势依然严峻，疫情反复态势给各行各业都造成了很大的影响，同时也给我们的生产经营造成较大影响。一方面，受大宗原材料价格飞涨及国际物流成本快速上升等因素影响，给制造业的成本带来较大压力。另一方面，受大环境经济增速放缓及疫情等因素影响，整个社会面的增长幅度都或多或少受到限制。

我们面对持续反复的疫情变化、大宗原材料市场及汇率的波动，加之全球能源等影响，西安派瑞功率半导体变流技术股份有限公司(以下简称“公司”)在省科技厅和科控集团的领导与关怀下，公司仍然以“创造精品”为使命，坚持质量是企业生存和发展的根本，全体同仁团结协作、坚定信心、振奋精神、务实工作，通过加强内部管理、开拓外部市场、挖掘综合潜力等多重措施，积极克服许多的困难和压力，完成了各项经营指标。

公司抓好理论学习，不断提高领导班子的思想政治水平。在上级党委的正确领导下，公司坚持“抓党建带队伍促发展”的工作思路，全面宣传学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，加强党组织的基础建设，提升党建工作质量，同时认真贯彻执行上级决策部署，服务企业高质量发展。严格执行民主集中制原则，切实增强班子团结力、凝聚力和战斗力。强化作风建设，加强廉洁自律工作。

随着抗击疫情常态化，以及随时可能出现的疫情传播，公司建立多套应急预案，应对包括可能出现的封闭运行生产等情况。同时按照政府要求准备了充足的生产材料及消毒物资，以保证公司正常生产。

一、2021 年生产经营完成情况

公司多种措施并举，进一步提高生产效率，开拓新领域等，克服疫情常态化带来的诸多困难。2021年度公司营业收入约1.78亿元，同比增长46.61%；公司总资产约8.84亿元，同比增长8.98%；归属于上市公司股东的净利润约为5300万元，同比增长82.66%。

1、持续加大研发投入，创新引领发展

公司长期注重科技研发和生产相结合，长期坚持自主创新与高校产学研合作相结合，进一步完善技术创新机制、培养激励优秀技术骨干的能动性和持续性研发成果积累。持续提高公司自主研发的知识产权和核心竞争力。高度重视自主创新和研发投入，全年研发费用投入约为1022万元，占全年营业收入的5.8%，有效保障公司研发及创新对资金的需求，促进了公司关键技术的提升。

在新品开发方面，公司积极推进新型电力电子器件IGCT、FRD、精准击穿型晶闸管等新产品的研发、型式试验工作，已规模投入工程应用。针对不同的应用场景，公司建立了一套完善的大功率实验系统，为不同型式的高压柔性直流组件中的关键元器件进行了大量有效的实验验证，确保了高压柔性直流输电运行的高可靠性。

2、开拓新的应用领域

公司长期作为输变电工程主要设备换流阀的核心元器件主要供应商，2021年已完成多项国家工程的交货任务。

公司一方面做好电网工程的支撑服务，另一方面适应新领域的市场需求，逐步拓宽服务范围。公司着眼于国内对开关器件市场的新要求，发挥公司在高压器件领域的优势，取得了较好的发展。

3、提高生产效率、控制成本

在半导体材料市场价格大幅上涨的情况下，公司多措并举深挖潜力，控制成本、提高效率。拓宽采购途径，合理调配生产资源，精简工作流程，确保合

同顺利履行。

4、进一步加强上市后的信息披露规范化管理

切实做好员工培训和信息披露管理工作，确保公司依法依规运营。公司进一步完善法人治理结构，保障中小股东的知情权、参与权，积极落实分红政策，回报股东的投资。不断完善内控体系及治理结构，严格履行重大信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地向所有股东披露重大信息；通过与投资者电话、传真、电子邮箱和投资者关系互动平台等多种方式进行沟通交流，回答投资者的各种关心与问询，促进公司的健康发展。同时，公司实行财务稳健政策，确保广大投资人的资产、资金安全，切实维护股东利益。

5、推进募投新基地项目建设工作

通过公司的各方努力，2021年下半年公司正式完成了土地置换工作。新基地建设项目的前期工作已顺利开展，将为后续工程建设打好坚实基础。

二、2022年工作重点和举措

1、持续加强党建工作

公司将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，认真学习贯彻十九届六中全会精神，以深入展开“党建+”、“创先争优”活动为载体，加强队伍建设；坚持党建引领企业发展的工作思路，结合安全生产实际展开各项工作，不断加强职工队伍建设，增强党组织的凝聚力和战斗力，为实现公司更好更快地发展提供思想和组织保证。

2、进一步加强防疫管理

公司将继续全力配合政府防疫工作安排，狠抓疫情防控政策落地，切实要求所有人员及物资进出公司门禁制度，务求将可能出现的疫情影响降到最低。

3、创新引领方向，持续研发投入力度

公司将持续加大研发投入力度并加快研发进度，力争为新的工程项目开发

新的支撑技术，提供质量可靠的产品。

4、持续加大人才的培养力度

大胆尝试新型培训方式，紧紧围绕企业发展的需求，致力增强干部员工自主学习能力，促进履职到位，进一步推动企业科学健康发展。坚持以人为本，创新人才的发展理念，加速培养和造就高素质人才队伍；重点在机制创新、制度建设和人才发展环境优化上加大力度。

把培养和造就人才视为企业持续发展的源泉。加强人才引进、培养、激励、考核机制，全面优化人才发展环境。抓好对年轻干部和技术骨干的后续培养与培训工作，打造一个积极上进的干部队伍。

5、加大应收账款的催收

2021年，公司应收账款净额从9,632.65万元上升到13,828.40万元，占期末流动资产15.64%。公司将加大对违约客户的催账措施，强化业务人员应收账款终身负责制，把回款考核与激励机制的重点强化，进一步改善公司流动资金的流转效率。

6、加快募投新基地建设

目前在已取得募投新基地土地手续的情况下，公司将加快推动新基地的设计及建设审批相关的各种手续。

西安派瑞功率半导体变流技术股份有限公司
总经理：陆剑秋

2022年5月25日