

证券代码： 300336

证券简称：*ST 新文

上海新文化传媒集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2022-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2022年5月13日（周五）下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事、总经理何君琦 2、董事、副总经理、董事会秘书张津津 3、独立董事万如平
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、张总 你说的微博 最近的一条更新消息是 21 年的 5 月份 你可以自己点进去看看 公司的网站除了年报最近也没有什么其他新消息 都是 20 年的内容了 ，至于说公众号搜索了新文化、新文化传媒没有找到对应的，是不是我搜错了，你说的户外大屏介绍公司的动态，我没有看到，我这边比较落后，没什么大屏，建议你们也不要这么做，节省一下开支。说这么多，意思是在其位谋其事，公司现在没有专门的人负责更新这些消息吗？投资者靠猜？</p> <p>您好，公司有专人负责相关项目的宣传，并根据公司项目进展情况进行更新。同时《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》及巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn/）为公司选定的信息披露媒体，公司所有信息均以在上述指定媒体刊登为准。感谢</p>

您的关注！

2、大股东有考虑过资产注入吗？

谢谢您的关注及建议！公司如有相关计划会及时履行信息披露义务。

3、杨总减持 1600 进度如何？

您好，减持进展请关注公司公告。

4、公司网站内容更新很久没有做了，对外展示还有其他的渠道吗？

您好，请关注公司官方网站 <http://www.ncmedia.com.cn/>、官方微博 <https://weibo.com/newculturegroup>、微信公众号以及公司的户外 LED 大屏等宣传渠道。

5、新文化股票价格都跌到 1 元白菜价了，公司就没有做长期规划吗。我还是看好公司的前景的。

您好！公司正在持续改善公司经营的基本面，优化公司可持续经营能力，同时努力改善公司财务状况与资本结构，公司董事会将密切关注公司当前股票价格走势，并按照相关规定及时履行信息披露义务。感谢您的关注及支持！

6、董秘您好！若追溯调整的话，2020 年净资产可能会为负值吗？

您好！根据判决书所提及的相关信息，公司难以准确核算以往各年度财务报表的前期差错累积影响数，追溯调整不切实可行。按照企业会计准则相关规定，确定前期差错影响数不切实可行的，公司可采用未来适用法。采用未来适用法符合公司的实际情况，不存在损害公司及全体股东利益的情形。公司正在组织相关部门进行年报问询函的回复工作，具体请关注公司后续公告的问询函回复。

7、请问追溯 2020 年财报，公司净资产是否会为负值？是否会被退市？？

您好！根据判决书所提及的相关信息，公司难以准确核算以往各年度财务报表的前期差错累积影响数，追溯调整不切实可行。按

照企业会计准则相关规定，确定前期差错影响数不切实可行的，公司可采用未来适用法。采用未来适用法符合公司的实际情况，不存在损害公司及全体股东利益的情形。公司正在组织相关部门进行年报问询函的回复工作，具体请关注公司后续公告的问询函回复。

8、你好！我重仓新文。公司的前景与潜力在哪里？公司可以由请重整引进战略投资人吗？

您好，公司 2022 年经营计划及经营情况，详见公司的定期报告。

9、您好，请问公司今年有哪些影视作品在拍摄或播出？

您好，关于公司影视剧项目的具体情况您可以关注公司官方网站 <http://www.ncmedia.com.cn/>、官方微博 <https://weibo.com/newculturegroup> 以及公司定期报告中披露的相关内容。

10、您好，请问公司什么时候能摘帽？

您好，公司将积极寻求利润增长点，着力盘活资产，尽快消除净资产为负值的影响。感谢您的关注！

11、明年净资产转正能有多大把握？

您好，公司将积极寻求利润增长点，着力盘活资产，尽快消除净资产为负值的影响。感谢您的关注！

12、公司股价已经接近一元，持续低于一元会强制退市，一旦退市国有资产将流失，公司有什么应急预案吗？

您好，公司正在持续改善公司经营的基本面，优化公司可持续经营能力，同时努力改善公司财务状况与资本结构。公司董事会将密切关注公司当前股票价格走势，并按照相关规定及时履行信息披露义务。

13、控股股东拾分自然有没有增持计划及注销股份计划？

感谢您的关注及建议！公司如有相关计划将及时履行信息披露的义务。

14、建议你们转型做直播带货业务，疫情期间只有这个业务稳。

感谢您的关注及建议！

15、想问一下，贵司以前投资的北京小度互娱科技有限公司，现在业绩如何，是否有上市计划？

您好！公司投资的北京小度互娱科技有限公司是百度旗下视频搜索平台，拥有业界领先的视频搜索技术，搜索内容生态打造海量视频库，人工智能技术应用于视频内容制作。关于公司对外投资项目的具体情况请关注公司公告，谢谢！

16、公司针对深交所的问询函如何答复？财务有没有伪造？王敏案和周星驰案都拖了很久了，大概什么时候有结果？美人鱼 2 的票房收入部分，公司是否依然有权享受利润分成？

您好，公司正在组织相关部门进行年报问询函的回复工作，具体请关注公司公告的问询函回复。截至目前，王敏案件尚在二审审理中。后续公司将视刑事案件进展情况尽快启动追偿的司法程序，积极追缴刑事被告人的违法所得以及向郁金香广告传播（上海）有限公司 17 家原股东追讨因收购产生的相关损失，采取一切必要措施维护公司及全体股东的合法权益。与周星驰相关仲裁仍在双方举证状态，仍未开庭，请关注相关公告。电影《美人鱼 2》公司将根据《共同投资协议》享受电影票房分账。

17、公司下属子公司有多少家？参与合并报表的多少家？

您好，本公司 2021 年度纳入合并范围的子公司共 23 户。感谢您的关注。

18、公司前年曾经自主研发过一款抖星 APP，怎么一直没有消息了呢？

您好！“抖星”产品是公司艺人经纪团队和广告团队开发的基于明星的定制类广告产品，并通过短视频平台来帮助广告品牌宣传推广，提升品牌销量。由于团队人员调整，该产品已不再继续使用。感谢您的关注！

19、公司在 2022 年有回购公司股票的计划吗

您好，感谢您的关注和建议。

20、公司扭亏的具体规划是什么？

您好，公司拟采取的措施如下：

（1）公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。

（2）做好现有主业的基础上将积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。提升户外广告投放服务的差异性及优异性，以现有核心屏幕资源为基础，通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。

（3）积极研究融资渠道，保障公司业务资金需求。一方面依靠公司本身与金融机构历史合作关系，通过降低贷款利率、存量续贷或者新增贷款等途径保障公司业务资金需求。另一方面，积极向控股股东寻求在存量续贷或者新增贷款过程中所需的增信支持。

（4）积极推行和落实全面预算，加强资金过程管控，提高资金运作效率。

进一步完善内部控制，加强对子公司管理，提升其管理效率和经营能力。积极推行和落实全面预算，加强费用支出的控制，有效降低公司的营运成本，开源节流，稳定现金流，实现企业的经营目标。做好货币资金、存货、固定资产等管理工作；对财务人员进行多元化、全方位的财务培训，提高财务人员素质和财务核算工作的质量；增强财务管理人员风险防范意识，对财务风险进行有效识别。

（5）加强应收款项催收管理，保持资产的流动性。加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现，通过催讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿，最大限度回收款项。

21、目前公司影视存货还有多少？

您好，截至 2022 年 3 月 31 日，公司影视存货原值 15,834.80 万

元，净值 7,183.66 万元。感谢您的关注！

22、听不到声音

您好，本次业绩说明会采用网络文字互动方式召开

23、公司有没有计划出售子公司，注销，回购公司股份等计划？

退市是对全体股东负责任的表现。

您好！为尽快消除退市风险及可持续经营方面拟采取的措施如下：（1）公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援。（2）做好现有主业的基础上将积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。（3）积极研究融资渠道，保障公司业务资金需求。（4）积极推行和落实全面预算，加强资金过程管控，提高资金运作效率。（5）加强应收款项催收管理，保持资产的流动性。加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现，通过催讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿，最大限度回收款项。

24、影视方面除了美人鱼 2 及几部电视剧外是否还有其他规划？

如何消除净资产为负的可能？公司欠债 5.3 亿，如何规划扭亏？

您好！为尽快消除退市风险及可持续经营方面拟采取的措施如下：（1）公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援。（2）做好现有主业的基础上将积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。（3）积极研究融资渠道，保障公司业务资金需求。（4）积极推行和落实全面预算，加强资金过程管控，提高资金运作效率。（5）加强应收款项催收管理，保持资产的流动性。加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现，通过催讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿，最大限度回收款项。

25、是否有收购大股东旗下资产

您好，感谢您的关注及建议，公司如有重大事项将及时履行信息

披露的义务。

26、上海双创文化企业管理中心公司占股多少？有没有注入公司的计划？

上海双创投资中心（有限合伙）通过旗下平台拾分自然（上海）文化传播有限公司持有公司股份，上海双创投资中心（有限合伙）是上海市人民政府为推进具有全球影响力的科技创新中心建设发起设立的政府支持、市场化运作的母基金和创新投资融资平台。拾分自然（上海）文化传播有限公司系公司控股股东。

27、股价如跌破一元，有没有增持计划

感谢您的关注和建议。

28、公司股价一泻千里，股东有没有考虑持增，增强我们对公司的信心！

感谢您的关注及建议！

29、公司现在的主营业务有哪些？投资业务有哪些？

您好！公司主要从事户外 LED 大屏幕媒体运营，拓展线上线下媒体运营、媒体资源开发和广告发布业务，以及电影、电视剧（网剧）、综艺等内容的投资、制作、发行及衍生业务。感谢您的关注！

30、公司有无新的业绩增长点，市场份额有多大，迄今为止有无投入资源

您好，公司将在做好现有主业的基础上积极探索业务转型升级方向。感谢您的关注！

31、户外 LED 广告业务未来将会开发哪些新客户？发展方向上有哪些新突破？

您好！2022 年，公司会重点梳理和调整媒体资源结构、优化管理运营和销售策略，以保证在逐渐降低运营成本的同时增加营业利润。1、开发市场和提升业务收入；2、优化广告板块人才队伍；3、控制成本；4、优化现金流；5、进一步提高应收账款回收率及缩短回款周期。

32、控股股东对 2022 年保壳有信心吗？

您好，如有重大事项公司将及时履行信息披露的义务。

33、涨幅还是 20cm 吗？

您好，公司股票交易的日涨跌幅限制仍为 20%

34、新文化会不会退市？有没有通过出售子公司或者售卖计划来挽回投资者损失？

您好，公司股票自 2022 年 4 月 29 日起被深圳证券交易所被实施“退市风险警示”及“其他风险警示”。公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。公司也将积极寻求利润增长点，着力盘活资产，尽快消除净资产为负值的影响。

35、请问董事，公司现在究竟是张赛美控制，还是杨震华控制。日常拍板谁说了算？张女士自入主公司以来做了什么工作？公司到如今地步谁愿意承担责任？杨总这时候减持是想脱离公司吗？

您好，公司实际控制人为张赛美女士，公司股东在股东大会行使权力，公司董事在董事会行使职责，股东减持系其自身资金需要。公司已按照深交所信息披露规定发布相关公告。

36、针对公司股票跌成这样的惨状，有什么要去投资者解释的呢？

您好，公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。公司也将积极寻求利润增长点，着力盘活资产，尽快消除净资产为负值的影响。

37、贵公司是如何在去年亏损这么多的，钱去哪了？

您好！2021 年归属于上市公司股东的净利润为负值的主要原因：

（1）公司营业收入减少主要系优化毛利较低的广告业务以及影视项目投入减少所致。报告期内公司虽已逐步优化媒体资源，但阵地成本相对固定，一定时间内优化过程仍将持续，且因银行借款、公司债券产生的融资利息、人员成本等固定支出，以及个别

案件的判决结果对本期利润产生了较大影响；（2）公司基于谨慎性原则，对预计经营不达预期的被收购企业计提商誉减值准备；（3）公司预估未来5年内可能取得的应纳税所得额难以涵盖所有的可抵扣的暂时性差异，基于谨慎性原则对递延所得税资产进行损益调整。感谢您的关注。

38、公司为可能的增发做了哪些准备，增发的资产是否还是传媒方面的？

您好，增发事项截至目前该事项处于论证阶段，尚存在不确定性。公司将视该事项进展情况及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

39、公司的最终控制人是海航集团吗？该公司在资本市场上的名声太差，增发如果实行会变更控制人吗？

您好，公司控股股东为拾分自然（上海）文化传播有限公司，公司实际控制人是张赛美女士。

40、请问贵公司在2022年如何实现上市公司解除退市危机呢？主业经营方面具体有哪些重要举措让上市公司恢复造血功能？

您好，公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。公司也将积极寻求利润增长点，着力盘活资产，尽快消除净资产为负值的影响。

41、对2022年的前景公司有什么规划吗

您好，公司拟通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。提升户外广告投放服务的差异性 & 优异性，以现有核心屏幕资源为基础，通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。并在做好现有主业的基础上积极探索业务转型升级方向。

42、美人鱼2上映日期是几号？

您好，电影《美人鱼2》仍在后期制作，具体上映时间未定，请关注相关公告。

43、请问公司元宇宙业务是否有进展？

您好，公司业务暂未涉及元宇宙概念。

44、与周星驰对赌仲裁什么时候出裁决书？

您好，与周星驰相关仲裁仍在双方举证状态，仍未开庭，请关注相关公告。

45、公对 2020 年的前景公司有什么规划吗

您好，公司拟通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。提升户外广告投放服务的差异性 & 优越性，以现有核心屏幕资源为基础，通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。并在做好现有主业的基础上积极探索业务转型升级方向。

46、公司今年有哪些影视项目上映上档？

您好！关于公司影视项目的具体情况请关注公司公告或定期报告中披露的相关内容。谢谢！

47、参与公司定增计划的投资者有哪些？

您好，如有重大事项公司将及时履行信息披露的义务。

48、截止 5 月 10 号股东数是多少？

您好，截止 2022 年 3 月 31 日，公司登记在册的普通股股东总数为 39,778。

49、公司有没有回购股票的计划

您好，如有重大事项公司将及时履行信息披露的义务。

50、公司对 2022 年整体经营业绩的预期是什么？

您好！2022 年公司拟采取的经营措施如下：

（1）公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。

（2）做好现有主业的基础上将积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。

提升户外广告投放服务的差异性 & 优异性，以现有核心屏幕资源为基础，通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。

为进一步贯彻落实科技部、中宣部等六部门《关于促进文化和科技深度融合的指导意见》，发挥科技对文化产业的乘数加速发展效应，公司于 2022 年设立企业发展部，应对和协调解决文化与科技深度融合发展面临的挑战，挖掘科技对文化建设支撑作用的潜力，从而促进推动公司业务转型升级、持续稳定发展。

(3) 积极研究融资渠道，保障公司业务资金需求。

一方面依靠公司本身与金融机构历史合作关系，通过降低贷款利率、存量续贷或者新增贷款等途径保障公司业务资金需求。另一方面，积极向控股股东寻求在存量续贷或者新增贷款过程中所需的增信支持。

(4) 积极推行和落实全面预算，加强资金过程管控，提高资金运作效率。

进一步完善内部控制，加强对子公司管理，提升其管理效率和经营能力。积极推行和落实全面预算，加强费用支出的控制，有效降低公司的营运成本，开源节流，稳定现金流，实现企业的经营目标。做好货币资金、存货、固定资产等管理工作；对财务人员进行多元化、全方位的财务培训，提高财务人员素质和财务核算工作的质量；增强财务管理人员风险防范意识，对财务风险进行有效识别。

(5) 加强应收款项催收管理，保持资产的流动性。

加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现，通过催讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿，最大限度回收款项。

51、如股价跌至 1 元以下，公司是否有方案，比如回购、重整或重组？

您好，股价波动受多种因素综合影响。感谢您的关注！

52、公司的股价连续不断下跌，有没有打算做一些市值管理的工作？

作？

您好，股价波动受多种因素综合影响。感谢您的关注！

53、公司高管 一路减持啊 相比小散 一路加仓 看看辉煌时的新文化再看看现在..... 让人心寒

您好！股东减持系其自身资金需要。公司已按照深交所信息披露规定发布相关公告。

54、增加副董事长职位？更换法人 的目的是什么？

您好，为进一步完善公司治理结构，公司董事会拟增加副董事长，公司法定代表人改由总经理担任，该事项尚需股东大会审议通过。

55、公司现在有几块裸眼 3D 大屏？上海美罗城水晶球大屏还属于公司吗？

您好！高清屏幕都可以实现裸眼 3D 效果。公司与上海美罗城水晶球大屏阵地方的合作已终止。感谢您的关注！

56、董秘好！公司股价已经逼近面值退市了，公司有何举措来稳定股价？

您好！为尽快消除退市风险及可持续经营方面拟采取的措施如下：

（1）公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。

（2）做好现有主业的基础上将积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。提升户外广告投放服务的差异性及优异性，以现有核心屏幕资源为基础，通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。

为进一步贯彻落实科技部、中宣部等六部门《关于促进文化和科技深度融合的指导意见》，发挥科技对文化产业的乘数加速发展

效应，公司于 2022 年设立企业发展部，应对和协调解决文化与科技深度融合发展面临的挑战，挖掘科技对文化建设支撑作用的潜力，从而促进推动公司业务转型升级、持续稳定发展。

(3) 积极研究融资渠道，保障公司业务资金需求。

一方面依靠公司本身与金融机构历史合作关系，通过降低贷款利率、存量续贷或者新增贷款等途径保障公司业务资金需求。另一方面，积极向控股股东寻求在存量续贷或者新增贷款过程中所需的增信支持。

(4) 积极推行和落实全面预算，加强资金过程管控，提高资金运作效率。

进一步完善内部控制，加强对子公司管理，提升其管理效率和经营能力。积极推行和落实全面预算，加强费用支出的控制，有效降低公司的营运成本，开源节流，稳定现金流，实现企业的经营目标。做好货币资金、存货、固定资产等管理工作；对财务人员进行多元化、全方位的财务培训，提高财务人员素质和财务核算工作的质量；增强财务管理人员风险防范意识，对财务风险进行有效识别。

(5) 加强应收款项催收管理，保持资产的流动性。

加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现，通过催讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿，最大限度回收款项。

57、公司已被退市风险警告，请问 2022 年公司有什么新的业务安排计划吗？公司将如何改变目前业绩状况？

您好！为尽快消除退市风险及可持续经营方面拟采取的措施如下：

(1) 公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。

(2) 做好现有主业的基础上将积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。

提升户外广告投放服务的差异性 & 优异性, 以现有核心屏幕资源为基础, 通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。

为进一步贯彻落实科技部、中宣部等六部门《关于促进文化和科技深度融合的指导意见》, 发挥科技对文化产业的乘数加速发展效应, 公司于 2022 年设立企业发展部, 应对和协调解决文化与科技深度融合发展面临的挑战, 挖掘科技对文化建设支撑作用的潜力, 从而促进推动公司业务转型升级、持续稳定发展。

(3) 积极研究融资渠道, 保障公司业务资金需求。

一方面依靠公司本身与金融机构历史合作关系, 通过降低贷款利率、存量续贷或者新增贷款等途径保障公司业务资金需求。另一方面, 积极向控股股东寻求在存量续贷或者新增贷款过程中所需的增信支持。

(4) 积极推行和落实全面预算, 加强资金过程管控, 提高资金运作效率。

进一步完善内部控制, 加强对子公司管理, 提升其管理效率和经营能力。积极推行和落实全面预算, 加强费用支出的控制, 有效降低公司的营运成本, 开源节流, 稳定现金流, 实现企业的经营目标。做好货币资金、存货、固定资产等管理工作; 对财务人员进行多元化、全方位的财务培训, 提高财务人员素质和财务核算工作的质量; 增强财务管理人员风险防范意识, 对财务风险进行有效识别。

(5) 加强应收款项催收管理, 保持资产的流动性。

加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现, 通过催讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿, 最大限度回收款项。

58、购买公司股票的投资者亏损严重, 公司有什么扭转盈利亏损局面的具体措施?

您好! 为尽快消除退市风险及可持续经营方面拟采取的措施如下:

(1) 公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。

(2) 做好现有主业的基础上将积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。提升户外广告投放服务的差异性及优异性，以现有核心屏幕资源为基础，通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。

为进一步贯彻落实科技部、中宣部等六部门《关于促进文化和科技深度融合的指导意见》，发挥科技对文化产业的乘数加速发展效应，公司于 2022 年设立企业发展部，应对和协调解决文化与科技深度融合发展面临的挑战，挖掘科技对文化建设支撑作用的潜力，从而促进推动公司业务转型升级、持续稳定发展。

(3) 积极研究融资渠道，保障公司业务资金需求。一方面依靠公司本身与金融机构历史合作关系，通过降低贷款利率、存量续贷或者新增贷款等途径保障公司业务资金需求。另一方面，积极向控股股东寻求在存量续贷或者新增贷款过程中所需的增信支持。

(4) 积极推行和落实全面预算，加强资金过程管控，提高资金运作效率。

进一步完善内部控制，加强对子公司管理，提升其管理效率和经营能力。积极推行和落实全面预算，加强费用支出的控制，有效降低公司的营运成本，开源节流，稳定现金流，实现企业的经营目标。做好货币资金、存货、固定资产等管理工作；对财务人员进行多元化、全方位的财务培训，提高财务人员素质和财务核算工作的质量；增强财务管理人员风险防范意识，对财务风险进行有效识别。

(5) 加强应收款项催收管理，保持资产的流动性。加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现，通过催

讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿，最大限度回收款项。

59、请问《天河传》目前开始拍摄了吗？今年还会有其他影视拍摄项目吗？

您好，《天河传》因剧本调整、演员档期、天气等原因，原定2021年开机，改为2022年一季度开机。其他影视项目请关注公司公告。

60、公司有哪些具体计划步骤解除退市风险？

您好！为尽快消除退市风险及可持续经营方面拟采取的措施如下：

（1）公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。

（2）做好现有主业的基础上积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。提升户外广告投放服务的差异性及优异性，以现有核心屏幕资源为基础，通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。

为进一步贯彻落实科技部、中宣部等六部门《关于促进文化和科技深度融合的指导意见》，发挥科技对文化产业的乘数加速发展效应，公司于2022年设立企业发展部，应对和协调解决文化与科技深度融合发展面临的挑战，挖掘科技对文化建设支撑作用的潜力，从而促进推动公司业务转型升级、持续稳定发展。

（3）积极研究融资渠道，保障公司业务资金需求。一方面依靠公司本身与金融机构历史合作关系，通过降低贷款利率、存量续贷或者新增贷款等途径保障公司业务资金需求。另一方面，积极向控股股东寻求在存量续贷或者新增贷款过程中所需的增信支持。

（4）积极推行和落实全面预算，加强资金过程管控，提高资金运作效率。

进一步完善内部控制，加强对子公司管理，提升其管理效率和经营能力。积极推行和落实全面预算，加强费用支出的控制，有效降低公司的营运成本，开源节流，稳定现金流，实现企业的经营目标。做好货币资金、存货、固定资产等管理工作；对财务人员进行多元化、全方位的财务培训，提高财务人员素质和财务核算工作的质量；增强财务管理人员风险防范意识，对财务风险进行有效识别。

(5) 加强应收款项催收管理，保持资产的流动性。

加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现，通过催讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿，最大限度回收款项。

61、公司面对净资产为负，有什么措施，有考虑债务重整吗？

您好！公司将积极寻求利润增长点，着力盘活资产，尽快消除净资产为负值的影响。感谢您的关注！

62、公司在年报中说的积极探索转型，请问具体是怎么转型？朝南哪方面发展，在影视作品，公司现在和未来有哪些投入？目前和周星驰的官司，具体到哪一步了，王敏的案件什么时候判决出来，判决后王敏是否有能力赔偿？

您好，公司将在做好现有主业的基础上积极探索业务转型升级方向，具体措施敬请关注公司公告。截至目前，王敏案件尚在二审审理中。后续公司将视刑事案件进展情况尽快启动追偿的司法程序，积极追缴刑事被告人的违法所得以及向郁金香广告传播（上海）有限公司 17 家原股东追讨因收购产生的相关损失，采取一切必要措施维护公司及全体股东的合法权益。

63、公司在年报中说的积极探索转型，请问具体是怎么转型？朝南哪方面发展，在影视作品，公司现在和未来有哪些投入？目前和周星驰的官司，具体到哪一步了，王敏的案件什么时候判决出来，判决后王敏是否有能力赔偿？

您好，公司将在做好现有主业的基础上积极探索业务转型升级方向，具体措施敬请关注公司公告。截至目前，王敏案件尚在二审

审理中。后续公司将视刑事案件进展情况尽快启动追偿的司法程序，积极追缴刑事被告人的违法所得以及向郁金香广告传播（上海）有限公司 17 家原股东追讨因收购产生的相关损失，采取一切必要措施维护公司及全体股东的合法权益。

64、张总您好！上次在异动公告提到的公司正在讨论定增事宜，具体讨论到哪一步了？

您好，公司、控股股东及实际控制人就拟筹划非公开发行股票事项进行了商讨，截至目前该事项处于论证阶段，尚存在不确定性。公司将视该事项进展情况及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

65、定增进展如何？

您好，公司、控股股东及实际控制人就拟筹划非公开发行股票事项进行了商讨，截至目前该事项处于论证阶段，尚存在不确定性。公司将视该事项进展情况及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

66、贵公司目前与美腕公司是否还有合作？

您好，公司与美腕（上海）网络科技有限公司合作已到期。

67、贵公司股价从 2016 年见顶之后一泻千里，连个反弹的水花都没有，明年应该可以退市了吧？

您好，公司股票自 2022 年 4 月 29 日起被深圳证券交易所被实施“退市风险警示”及“其他风险警示”。公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。公司也将积极寻求利润增长点，着力盘活资产，尽快消除净资产为负值的影响。

68、现在公司生意如此惨，下一有有什么计划改变

您好！为尽快消除退市风险及可持续经营方面公司拟采取的措施如下：

（1）公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。

(2) 做好现有主业的基础上积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。提升户外广告投放服务的差异性 & 优异性，以现有核心屏幕资源为基础，通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。

为进一步贯彻落实科技部、中宣部等六部门《关于促进文化和科技深度融合的指导意见》，发挥科技对文化产业的乘数加速发展效应，公司于 2022 年设立企业发展部，应对和协调解决文化与科技深度融合发展面临的挑战，挖掘科技对文化建设支撑作用的潜力，从而促进推动公司业务转型升级、持续稳定发展。

(3) 积极研究融资渠道，保障公司业务资金需求。

一方面依靠公司本身与金融机构历史合作关系，通过降低贷款利率、存量续贷或者新增贷款等途径保障公司业务资金需求。另一方面，积极向控股股东寻求在存量续贷或者新增贷款过程中所需的增信支持。

(4) 积极推行和落实全面预算，加强资金过程管控，提高资金运作效率。

进一步完善内部控制，加强对子公司管理，提升其管理效率和经营能力。积极推行和落实全面预算，加强费用支出的控制，有效降低公司的营运成本，开源节流，稳定现金流，实现企业的经营目标。做好货币资金、存货、固定资产等管理工作；对财务人员进行多元化、全方位的财务培训，提高财务人员素质和财务核算工作的质量；增强财务管理人员风险防范意识，对财务风险进行有效识别。

(5) 加强应收款项催收管理，保持资产的流动性。

加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现，通过催讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿，最大限度回收款项。

69、是否会退市？

您好，公司股票自 2022 年 4 月 29 日起已被深圳证券交易所被实施“退市风险警示”及“其他风险警示”。如公司 2022 年度出现《深圳证券交易所创业板股票上市规则》终止公司股票上市交易相关规定，深圳证券交易所将终止公司股票上市交易。敬请广大投资者注意投资风险。

70、公司在今年有什么新战略方向调整吗？如何扭亏？

您好！为尽快消除退市风险及可持续经营方面公司拟采取的措施如下：

（1）公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。

（2）做好现有主业的基础上将积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。提升户外广告投放服务的差异性及其优异性，以现有核心屏幕资源为基础，通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。

为进一步贯彻落实科技部、中宣部等六部门《关于促进文化和科技深度融合的指导意见》，发挥科技对文化产业的乘数加速发展效应，公司于 2022 年设立企业发展部，应对和协调解决文化与科技深度融合发展面临的挑战，挖掘科技对文化建设支撑作用的潜力，从而促进推动公司业务转型升级、持续稳定发展。

（3）积极研究融资渠道，保障公司业务资金需求。一方面依靠公司本身与金融机构历史合作关系，通过降低贷款利率、存量续贷或者新增贷款等途径保障公司业务资金需求。另一方面，积极向控股股东寻求在存量续贷或者新增贷款过程中所需的增信支持。

（4）积极推行和落实全面预算，加强资金过程管控，提高资金运作效率。

进一步完善内部控制，加强对子公司管理，提升其管理效率和经

营能力。积极推行和落实全面预算，加强费用支出的控制，有效降低公司的营运成本，开源节流，稳定现金流，实现企业的经营目标。做好货币资金、存货、固定资产等管理工作；对财务人员进行多元化、全方位的财务培训，提高财务人员素质和财务核算工作的质量；增强财务管理人员风险防范意识，对财务风险进行有效识别。

(5) 加强应收款项催收管理，保持资产的流动性。

加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现，通过催讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿，最大限度回收款项。

71、由于《美人鱼2》不能在2022年上映，贵司在2022年有没有其他扭亏为盈的模式！

您好，电影《美人鱼2》处于后期制作阶段，暂未定档。公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。公司也将积极寻求利润增长点，着力盘活资产，尽快消除净资产为负值的影响。

72、请问《美人鱼2》制作完成了吗？公司还打算上映吗？

您好，电影《美人鱼2》处于后期制作阶段，暂未定档。

73、21年已成过去式，如何布局2022年，如何净资变正，如何营利才是管理层考虑的大事。

您好！为尽快消除退市风险及可持续经营方面拟采取的措施如下：

(1) 公司之控股股东同意在可预见的将来提供一切必须且可实施的财务支援，以维持公司的继续经营。

(2) 做好现有主业的基础上将积极探索业务转型升级方向。通过出售版权等形式盘活资产，加快库存剧的收入转化进度；进一步拓展市场，引进重点客户建立长期合作关系，稳定广告收入。提升户外广告投放服务的差异性 & 优异性，以现有核心屏幕资源为基础，通过各块屏幕的呈现形式、整体模块、技术实现、视觉效果等多个参数维度积极探索更多互动营销。

为进一步贯彻落实科技部、中宣部等六部门《关于促进文化和科技深度融合的指导意见》，发挥科技对文化产业的乘数加速发展效应，公司于 2022 年设立企业发展部，应对和协调解决文化与科技深度融合发展面临的挑战，挖掘科技对文化建设支撑作用的潜力，从而促进推动公司业务转型升级、持续稳定发展。

(3) 积极研究融资渠道，保障公司业务资金需求。

一方面依靠公司本身与金融机构历史合作关系，通过降低贷款利率、存量续贷或者新增贷款等途径保障公司业务资金需求。另一方面，积极向控股股东寻求在存量续贷或者新增贷款过程中所需的增信支持。

(4) 积极推行和落实全面预算，加强资金过程管控，提高资金运作效率。

进一步完善内部控制，加强对子公司管理，提升其管理效率和经营能力。积极推行和落实全面预算，加强费用支出的控制，有效降低公司的营运成本，开源节流，稳定现金流，实现企业的经营目标。做好货币资金、存货、固定资产等管理工作；对财务人员进行多元化、全方位的财务培训，提高财务人员素质和财务核算工作的质量；增强财务管理人员风险防范意识，对财务风险进行有效识别。

(5) 加强应收款项催收管理，保持资产的流动性。

加强应收款项的管理和回收以及对外投资项目的变现，通过催讨、仲裁、诉讼等方式积极追偿，最大限度回收款项。

74、各位董事们好，我首先对于公司以前取得的一些成就表示肯定，但是也对这两年公司发展不善表示担忧，这两年的连续亏损导致公司面临着紧要时刻，当然也看到了实控人对于公司的支持，但是我觉得公司也应该有所转变，公司实控人有着优秀的文化资源，对公司的发展起着关键性的作用，希望管理层能够依托实控人的资源，能够重新规划公司未来发展，结合实际，发展文化产业，将刮骨疗毒以后的新文化带入正轨，用实际行动回报各

	<p>位股东。</p> <p>感谢您的关注和支持，公司将在做好现有主业的基础上积极探索业务转型升级方向。</p> <p>75、现在目前业务停止不前就不能注入新的业务吗</p> <p>您好！公司将在做好现有主业的基础上积极探索业务转型升级方向。谢谢您的关注！</p> <p>76、不是说开始吗？我怎么看不到？公司还有诚信可言吗？</p> <p>您好，公司业绩说明会已经开始。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2022年5月13日