

证券代码：000932

证券简称：华菱钢铁

公告编号：2022-30

湖南华菱钢铁股份有限公司 2021 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
不适用	不适用	不适用	不适用

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以截至 2021 年 12 月 31 日的总股本 6,908,632,499 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.90 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华菱钢铁	股票代码	000932
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	罗桂情	刘笑非	
办公地址	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号华菱主楼	
传真	0731-89952704	0731-89952704	
电话	0731-89952719	0731-89952811	
电子信箱	luogq@chinaivalin.com	lxf1st@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务、主要产品及经营模式等

公司主营业务为钢材产品的生产和销售。公司坚持“做精做强、区域领先”的战略，实施“质量、效率、动力”三大变革，持续完善精益生产、销研产一体化、营销服务“三大战略支撑体系”，立足细分市场，瞄准标志性工程和标杆客户，致力于为全球客户提供满意的钢材和服务。

公司分别在湖南省湘潭市、娄底市、衡阳市、广东省阳江市设有生产基地，拥有炼焦、烧结、炼铁、炼钢、轧材、钢材

深加工等全流程的技术装备，主体装备、生产工艺行业领先。产品涵盖宽厚板、热冷轧薄板、线棒材、无缝钢管四大系列近万个品种规格，产品结构齐全、下游覆盖行业广泛，主要品种间具备较强的柔性生产切换能力。

公司主营业务需要采购的原燃料主要有铁矿石、煤、焦炭等。其中，铁矿石主要依靠进口，主要来自澳大利亚、巴西、南非；焦煤主要在国内采购，少量进口；焦炭主要在国内采购。公司产品主要销售在国内市场，少量出口。其中，品种钢以直供为主，普通材以经销为主。

（二）公司产品的市场地位、竞争优势、业绩驱动因素等

近年来，公司积极把握供给侧结构性改革重大历史机遇，加快构建以集成产品研发（IPD）为核心的技术研发创新体系，与国内高校、科研院所、产业链上下游企业建立联合产学研创新平台，推进产品结构调整与前瞻性工艺技术研发，持续提升工艺技术、产品结构迭代升级能力。在能源与油气、造船和海工、基建和桥梁、机械、汽车和家电等细分领域，突破关键技术制约，建立了领先优势，打造了一批“隐形冠军”产品，带动了产品结构由中低端同质化向中高端精品差异化的转变。公司品种钢销量不断提升，占比已由2016年的32%增加到2021年的55%。下一步，公司将基于高端定位和个性化需求持续提升品种钢占比，推动品种结构升级，加快产品由“优钢”向“特钢”领域转型。

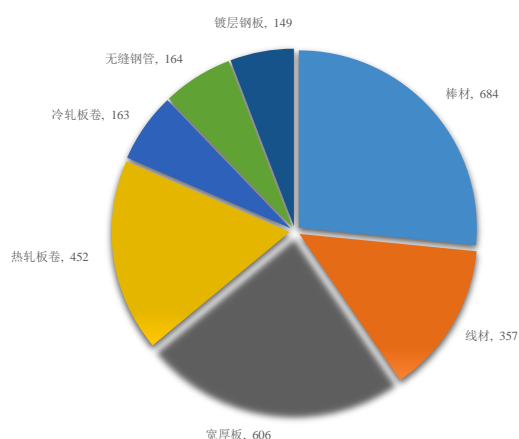


图1：2021年分品种销量（万吨）

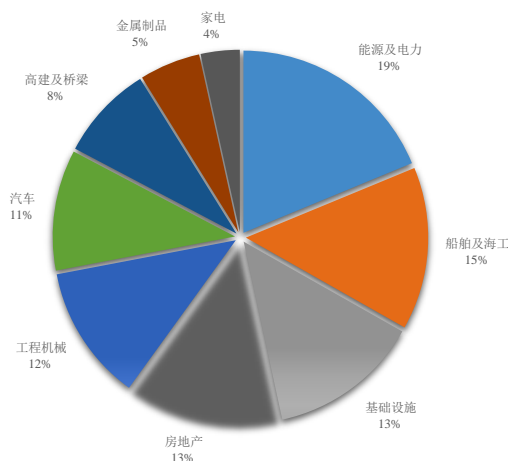


图2：2021年分下游销量占比

同时，公司紧盯战略客户和国家重大标志性工程，提供周到细致的优质服务，推进营销渠道与客户资源升级，拓展高端客户群。高端优质客户对产品质量、品规、交货、服务以及未来变化趋势理解透彻，要求更高，反过来又促进了品种结构调整和服务升级，形成良性互动。公司已与150家世界500强企业建立了业务联系和战略伙伴关系，产品广泛应用于港珠澳大桥、大兴机场、上海中心大厦、卡塔尔购物中心、武广高速客运专线、蓝鲸2#可燃冰项目、阿联酋海水淡化、深中通道、陵水17-2项目、中石油揭阳石化项目等国内外重点工程。“华菱制造”的品牌美誉度和影响力持续增强。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产	106,559,469,087.90	90,740,795,926.59	17.43%	82,928,316,728.44
归属于上市公司股东的净资产	45,409,684,593.46	33,684,454,561.77	34.81%	28,219,963,724.85
	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入	171,175,965,546.23	116,275,902,865.06	47.22%	107,115,634,136.30
归属于上市公司股东的净利润	9,679,800,515.23	6,395,160,975.81	51.36%	4,391,403,125.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	9,573,529,248.75	6,374,955,137.98	50.17%	4,161,835,579.69

经营活动产生的现金流量净额	6,515,080,225.82	12,018,439,609.73	-45.79%	10,770,601,211.89
基本每股收益（元/股）	1.4811	1.0434	41.95%	1.0401
稀释每股收益（元/股）	1.4811	1.0225	44.85%	1.0401
加权平均净资产收益率	24.57%	20.97%	增长 3.60 个百分点	20.93%

说明：剔除下属子公司财务公司影响后，公司 2021 年经营活动产生的现金流量净额为 102.71 亿元，2020 年经营活动产生的现金流量净额为 108.64 亿元，同比下降 5.46%。

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	38,596,031,809.43	46,250,213,849.79	50,377,254,446.76	35,952,465,440.25
归属于上市公司股东的净利润	2,053,655,128.03	3,520,858,824.01	2,189,385,537.33	1,915,901,025.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,046,883,788.01	3,510,560,969.49	2,170,897,977.88	1,845,186,513.37
经营活动产生的现金流量净额	-2,838,400,250.68	5,887,967,775.12	2,705,583,996.21	759,928,705.17

说明：剔除财务公司影响后，分季度的经营活动产生的现金流量净额分别为-12.11 亿元、49.30 亿元、35.20 亿元、30.32 亿元。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	155,152	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	135,507	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
湖南钢铁集团有限公司	国有法人	32.41%	2,239,394,763	406,693,685			
涟源钢铁集团有限公司	国有法人	10.70%	738,949,194	738,949,194			
香港中央结算有限公司	境外法人	4.85%	335,167,756	0			
建信金融资产投资有限公司	国有法人	1.53%	105,708,000	0			
中银金融资产投资有限公司	国有法人	0.95%	65,548,126	0			
中国华融资产管理股份有限公司	国有法人	0.79%	54,623,326	0			
余惠华	境内自然人	0.75%	52,076,931	0			
湖南衡阳钢管(集团)有限公司	国有法人	0.65%	44,866,498	44,866,498			

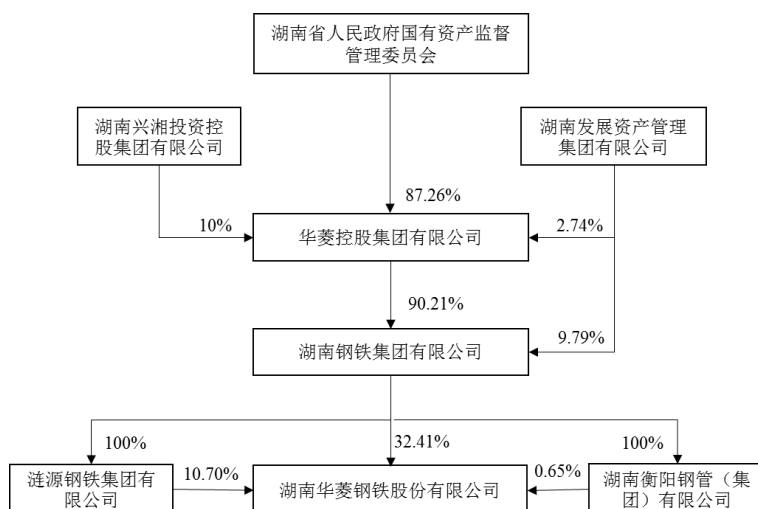
农银金融资产投资有限公司	国有法人	0.63%	43,698,640	0	
青岛凡益资产管理有限公司一凡益多策略与时偕行 1 号私募证券投资基金	其他	0.49%	34,000,000	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至本报告期末，公司前十大普通股股东中，湖南钢铁集团为公司控股股东，涟钢集团、衡钢集团为其下属全资子公司。因此，湖南钢铁集团、涟钢集团、衡钢集团存在关联关系，构成一致行动人，合计持有公司股份 3,023,210,455 股，占比 43.76%。未知其他股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用				

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

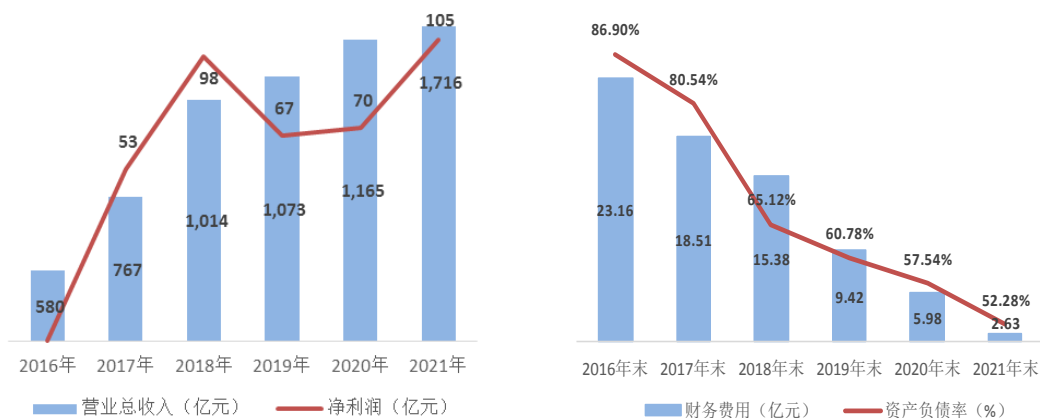
适用 不适用

三、重要事项

报告期，公司经营状况未发生重大变化。主要经营亮点如下：

1、经营业绩再创历史最优。

2021年，公司继续实施“三大变革”，持续完善“三大战略支撑体系”，生产经营更加稳顺，经营业绩再创历史最优。全年实现营业收入1,715.75亿元，同比增长47.24%；实现利润总额、净利润、归属于母公司所有者的净利润119.44亿元、104.68亿元、96.8亿元，同比分别增长48.71%、50.31%、51.36%。其中，下属核心子公司华菱湘钢、华菱涟钢和汽车板公司分别实现净利润50.61亿元、44.59亿元、6.14亿元，同比分别增长37.58%、64.24%、68.22%，均创同期历史最好水平；华菱衡钢实现净利润3.62亿元，同比增长65.90%。报告期末资产负债率为52.28%，较年初降低5.26个百分点，较历史最高值降低了34.62个百分点；报告期财务费用为2.63亿元，同比降低56.03%，较同期历史最高值降低了24.98亿元。



2、品种结构进一步向中高端迈进。

公司坚持“硬件”投入与“软实力”提升“两手抓”，推动品种结构从“中低端”向“中高端”转变。一是加快产线结构升级。湘钢五米宽厚板厂回火炉、炼钢厂RH炉，涟钢高强钢二期项目热处理线、高端家电用2#镀锌线快速建成达产，VAMA二期项目建设快速推进；二是加大研发投入。公司加快构建以集成产品研发（IPD）为核心的技术研发创新体系，与国内高校、科研院所、产业链上下游企业建立联合产学研创新平台，推进产品结构调整与前瞻性工艺技术研发。报告期，公司共13个大类品种61个钢种替代“进口”，完成重点品种钢销量1,410万吨（详见下表），占比55%，较2020年提升3个百分点。在细分领域市场打造了一批“隐形冠军”产品，带动了产品结构由中低端同质化向中高端精品差异化的转变。

品种	品种钢销量(万吨)	占品种钢销量的比例
工程机械用钢	292	20.7%
汽车用钢	238	16.9%
能源与油气用钢	211	15.0%
桥梁与基建用钢	179	12.7%
造船与海工用钢	152	10.8%
电工钢	151	10.7%
金属制品用钢	88	6.2%
家电用钢	65	4.6%
其他	34	2.4%
合计	1,410	100%

板材方面，华菱湘钢中厚板实现品种规格全覆盖，桥梁钢复合板具备批量生产能力，S420级海工板填补国内高钢级深水导管架空白；华菱涟钢冷中高温产品满足了高端工具钢需求，实现双金属带锯进口替代。电工钢年产量超150万吨，创历史最好水平。**线棒材方面**，开发了汽车轴类用钢、电磁纯铁超低碳钢等品种，连杆用钢和齿轮钢成功应用到发动机和齿轮主流终端客户，打入乘用车主机厂等新市场，“优转特”迈出重要步伐。**无缝钢管方面**，抢抓国内油气资源，非API油套管销量同比增长79%，HSG3特殊扣实现量产；积极响应国内大循环，高压气瓶管销量同比增长83%。**汽车板方面**，专注于高端汽车用钢市场，全年完成钢种认证21项，专利产品第二代铝硅镀层热成形钢Usibor®2000实现量产应用。

3、智能化改造水平不断提升。

公司推进数字化智能化转型的底层逻辑，是以客户为中心，通过科技赋能，打通原料采购、设计研发、生产制造、市场营销、物流仓储、安全管理、质量管控等各个环节，推动企业从“制造”向“智造”转变。报告期，公司加快推进5G、人工智能等新信息技术与生产现场深度融合。其中，**华菱湘钢**启动了“数智云能中心”项目，完成了五米板智慧库房、废钢智能定级等智能化场景应用。“**华菱湘钢5G智慧工厂**”项目成功入选工信部5G案例集，并荣获湖南省第一批“5G+工业互联网”示范工厂称号；**华菱涟钢**信息系统升级上线、产线远程集控上云、智能机器人上岗，形成经营决策、经营管理、制造管理“三大信息系统”，实现销售从货款、接单、生产过程至产品外发的全流程跟踪，打造供应链协同平台，内部管理效率进一步提升；**华菱衡钢**“管加工智能车丝线”项目投入运营，实现钢管车丝后自动上保护环、自动接箍上料和拧紧、自动喷漆等工作，进一步加快了生产入库效率，提升了钢管外表质量。

4、绿色低碳转型步伐加快。

公司积极响应国家关于“碳达峰、碳中和”的号召，大力推进绿色化发展。一是**优化生产工艺，降低能源消耗**。通过进一步改善原燃料结构，降低原料矿石单耗及铁水单耗，提高废钢比，从源头降低碳排放。报告期华菱涟钢入炉焦比在中钢协排名第2名，稳居钢铁行业前列。二是**推进节能新技术，加强二次能源回收利用**。充分利用余热余压资源，减少能源散放损失，对老旧发电机组进行升级改造，提高自发电比例。报告期，华菱衡钢高炉煤气利用项目并网发电；阳春新钢150MW亚临界发电机组建设项目顺利推进。三是**加快超低排放改造，推进绿色工厂建设**。根据超低排放行动计划要求，对炼铁、炼钢、

烧结、焦化等关键工序进行超低排放、效能提升改造。报告期，华菱湘钢获评“国家3A级旅游景区”，绿色发展、城企融合呈现新面貌。

5、内部管理改革持续深化。

一是市场化机制深入贯彻。公司全面推行经理人任期制与契约化管理，与子公司经理层管理人员签署岗位聘任协议书、任期经营业绩责任书、年度经营业绩责任书；坚持“硬约束、强激励”和“年度综合考核、尾数淘汰”，2021年对23名中层干部予以免职、降职，对任期届满的13人不再续聘，对总部7名员工降级降薪或调整岗位；任人唯贤，大胆使用年轻干部，2021年选拔了7名优秀年轻干部担任主要钢铁子公司高管。**二是人才强企支撑更加有力。**华菱湘钢焊接首席技师、全国劳模艾爱国获得建党100周年“七一勋章”，由习近平总书记亲自颁奖表彰，成为全国钢铁行业唯一、湖南唯一代表；华菱涟钢实施“筑巢行动”，瞄准“高精尖缺”，通过给荣誉、给身份、给高薪、给洋房、给平台、给家属就业机会等丰厚的待遇吸引高端专业人才，引进博士6人。**三是劳动生产率进一步提升。**坚持“先机关、后基层、先干部、后职工”思路，持续深化“三项制度”改革，公司主要钢铁子公司人均年产钢超过1,500吨，继续保持行业先进水平。

湖南华菱钢铁股份有限公司

法定代表人：肖尊湖

2022年4月28日