

浙江田中精机股份有限公司

2021 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

2021 年，公司经营管理层在董事会领导下，严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度的要求，忠实与勤勉地履行自身职责，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，较好地完成了 2021 年度各项工作。现由我代表公司经营管理层向董事会作 2021 年度总经理工作报告，请各位董事予以审议。

一、2021 年度公司总体经营情况

2021 年，新冠疫情在全球范围持续传播，国内外形势纷繁复杂，公司面临着上游原材料价格持续上涨、用工成本持续上升和供应链紧张等多种挑战。面对上述不利因素，公司采取了控费增效、协商调价等多种手段，并且专注于产品研发和市场拓展。在董事会的领导下，全体员工努力拼搏，公司经营情况持续改善，公司的核心竞争力不断提升，保障了公司整体目标的实现。报告期内，公司实现营业收入 3.44 亿元，利润总额 3,491.49 万元，其中股权激励费用影响利润总额 3,953.51 万元，实现归属于上市公司股东净利润 3,190.52 万元。

截止 2021 年 12 月 31 日，公司资产总额 5.31 亿元，归属于上市公司股东的所有者权益 2.45 亿元，公司净资产较上年末增长 68%。

二、2021 年主要工作回顾

1、管理方面

结合公司战略发展需要，通过不断完善和优化公司管理流程，提高了公司运营管理效率和公司的综合竞争力。公司注重产品品质和员工技能培训及绩效管理，优化资源配置，加强生产调度，在保障产品质量的前提下，不断提高生产效率，优化生产，以满足客户的各类需求。通过对公司一系列的流程的优化，强化了各部门独立性的同时又全面协调其他职能部门，提高了部门之间协同效应，使公司的整体运营更加高效和安全。

2、生产方面

报告期内，公司项目流程化管理，强调岗位的责任与绩效的结合。规范加工工艺和组装工艺标准；编制加工、组装作业指导书；优化工艺流程，完善工时定额，通过改善加工与组装工艺，提升了加工零部件及设备组装的质量稳定性。同时组织生产小组之间的考核评比，充分调动员工的积极性和提升专业技能，以达到提高生产效率的目的。公司每月还对员工进行安全生产培训，强化安全生产教育，确保生产安全。

3、技术研发方面

公司根据市场发展趋势、下游客户需求以及主要竞争对手的动态等信息，持续加大产品的研发投入，以进一步提升产品的核心竞争力，更好地抵御市场风险。公司技术研发中心有计划、有目的、有步骤地进行技术开发和创新，着重提升内部研发能力，进行生产工艺改进，开发高附加值的新产品，保证公司产品的竞争优势。

4、销售方面

公司致力于持续为客户提供优质产品和服务，与很多客户建立了长期的合作关系。公司不断的加强与核心大客户的紧密度，一方面保证了公司销售收入，另一方面也让公司的技术水平与时俱进。报告期内，公司前端销售部门和业务人员灵活调整业务目标，积极开拓市场，通过加强市场营销、主动对接潜在客户等方式促进业务发展，不断开拓公司新的业务领域。

5、人力资源管理工作

公司继续完善企业文化和人力资源管理体系，完善岗位职责、考核激励、培训教育等体系建设，形成良性竞争机制，营造和谐的用人环境。根据公司快速发展的需求，分层次引进生产、管理、技术、品质、销售等方面的复合型人才，结合项目奖励和股权激励等措施，不但使公司的发展成果惠及员工，更激发了人才创新活力，公司内部逐步形成了有竞争力和创造力的薪酬体系和企业文化。

6、内部控制

报告期内公司继续加强内控体系的构建，在重大事项决策上严格按照《公司章程》的规定履行审议程序，充分发挥董事会各专门委员会、独立董事、内审部门的重要作用，在重大事项的审议过程中，积极听取董事会各专门委员会的意见，加强决策的科学性；独立董事对重大事项发表独立意见，确保中小股东及利益相

关者的权益；内审部门积极发挥其内部的监督作用，定期对公司的财务和内控体系建设状况进行检查，促进公司规范运作。

7、财务管理

报告期内，公司实行了部门预算编制及审批、费用报销及货款支付等流程管理办法，使公司经营费用得到了有效的管控。

2021 年，公司始终坚持“以计划为主导”的原则，通过制度和流程建设，应用信息化手段，对业务中的异常进行有效预判和预警，加强对各部门的监督和管控。公司不断完善的工作准则，促使各部门更加审慎、有序地开展计划工作，提高了生产运营的效率。

三、2022 年经营管理计划

2022 年公司将进一步提升核心竞争能力，突破发展瓶颈，积极开拓业务市场，拓宽营销渠道，实现公司经营业绩持续稳定增长。为确保经营目标的顺利完成，将从以下几方面开展经营活动：

1、全面强化内部管理，支撑业务快速发展

公司将根据业务发展需要，适时调整、完善组织架构，以适应公司业务有序增长和持续盈利的需要。同时不断强化考核及激励机制，发挥全体员工的主观能动性和积极性，增强员工的创新力和执行力，以支撑业务的快速发展。

2、强化技术研发，支撑战略发展

公司将继续坚持自主技术创新，不断提升产品技术水平；继续加大研发投入力度，充分利用公司的人才和技术优势，不断增强公司的自主研发能力。公司将利用已有的研发成果及项目实施经验，优化研发环境，提升研发检测的软硬件设施水平，积极开展技术项目研发，进一步保持和增强公司技术优势，以适应行业的发展趋势和提升公司产品的核心竞争力。

3、加大新业务的市场开拓

公司将加大市场开发力度，针对已有的自身成熟业务，持续不断开发关键客户。另外公司还会积极开拓新的领域，向智能制造的更大的赛道转型，以扩大公司的销售，为完成 2022 年经营目标提供保障。

各位董事，回顾 2021，展望 2022，公司管理层在董事会的信任和大力支持

下,各方面工作都有了长足的进步,也取得了较大发展。与此同时,管理层工作中也存在着一些问题和不足,请各位董事予以批评指正,以便日后加以改进,使公司在前进的道路上再创辉煌!

特此报告。

浙江田中精机股份有限公司

总经理：张玉龙

2022 年 4 月 27 日