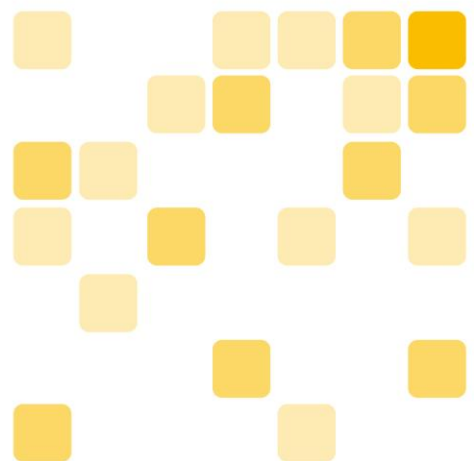


2021年度报告

韵达控股股份有限公司
YUNDA Holding Co.,Ltd.

- 股票简称:韵达股份
- 股票代码:002120



第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人聂腾云、主管会计工作负责人谢万涛及会计机构负责人(会计主管人员)刘辉声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划及经营目标相关的前瞻性陈述，属于计划性事项，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者理性投资，注意投资风险。公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”中的“公司可能面临的风险及应对措施”，敬请投资者予以关注。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以利润分配实施时股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.52 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理.....	83
第五节 环境和社会责任.....	108
第六节 重要事项.....	110
第七节 股份变动及股东情况.....	131
第八节 优先股相关情况.....	140
第九节 债券相关情况.....	141
第十节 财务报告.....	147

备查文件目录

- 一、载有公司负责人聂腾云先生、主管会计工作负责人谢万涛先生、会计机构负责人刘辉先生签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所签章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件正本及公告原稿。
- 四、载有公司法定代表人签名的 2021 年年度报告文件原件。
- 五、其他有关资料。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
期末	指	2021 年 12 月 31 日
期初	指	2021 年 1 月 1 日
报告期/本期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
上年同期/上期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日
公司/本公司/韵达/韵达股份/韵达控股/韵达速递	指	韵达控股股份有限公司
韵达货运	指	上海韵达货运有限公司
上海罗颀思	指	上海罗颀思投资管理有限公司
运乾物流	指	上海韵达运乾物流科技有限公司
德邦/德邦股份	指	德邦物流股份有限公司
上海丰科	指	上海丰科企业管理合伙企业（有限合伙）
桐庐韵科	指	桐庐韵科投资管理合伙企业（有限合伙）
桐庐韵嘉	指	桐庐韵嘉投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波招银	指	宁波招银成长拾号投资合伙企业（有限合伙）
上海太富祥川	指	上海太富祥川股权投资基金合伙企业（有限合伙）
深圳富海臻界	指	深圳富海臻界物流二号投资企业（有限合伙）
运乾物流科技（香港）有限公司/運乾物流（香港）	指	Yunqian Logistics Technology (Hong Kong) Limited
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
《公司章程》	指	《韵达控股股份有限公司章程》
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	韵达股份	股票代码	002120
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	韵达控股股份有限公司		
公司的中文简称	韵达股份		
公司的外文名称（如有）	YUNDA Holding Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	YUNDA Corp.		
公司的法定代表人	聂腾云		
注册地址	浙江省慈溪市崇寿镇永清南路 8 号		
注册地址的邮政编码	315334		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	上海市青浦区盈港东路 6679 号		
办公地址的邮政编码	201700		
公司网址	www.yundaex.com		
电子信箱	ir@yundaex.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	符勤	杨红波
联系地址	上海市青浦区盈港东路 6679 号	上海市青浦区盈港东路 6679 号
电话	021-39296789	021-39296789
传真	021-39296863	021-39296863
电子信箱	ir@yundaex.com	ir@yundaex.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn/ ）
------------------	--

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

组织机构代码	91330200144745634H
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	报告期内无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢外经贸大厦 901-22 至 901-26
签字会计师姓名	廖金辉、方伟、卞卉

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	41,729,292,242.25	33,500,425,643.17	24.56%	34,404,046,688.25
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,476,764,618.92	1,404,493,896.78	5.15%	2,647,196,861.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,401,839,303.60	1,209,764,937.89	15.88%	2,413,878,859.89
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,989,311,066.55	2,183,637,598.99	36.90%	5,035,636,370.68
基本每股收益（元/股）	0.51	0.48	6.25%	0.91

稀释每股收益（元/股）	0.51	0.48	6.25%	0.91
加权平均净资产收益率	9.78%	10.09%	下降 0.31 个百分点	21.22%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产（元）	36,025,010,173.03	29,500,766,142.95	22.12%	22,496,654,773.40
归属于上市公司股东的净资产（元）	15,790,320,329.96	14,377,889,835.81	9.82%	13,462,844,669.99

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	8,329,881,539.05	9,878,720,382.68	10,392,619,785.24	13,128,070,535.28
归属于上市公司股东的净利润	228,546,641.70	217,882,442.99	334,765,088.42	695,570,445.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	180,047,267.27	210,920,089.53	314,708,885.16	696,163,061.64
经营活动产生的现金流量净额	-340,440,036.49	289,952,337.77	762,018,600.67	2,277,780,164.60

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

九、非经常性损益项目及金额

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	22,583,402.59	-1,588,942.22	-111,884,013.87	主要系处置非流动资产利得所致
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	87,030,985.31	88,951,356.42	209,095,219.92	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	4,614,685.89	4,246,851.27	3,990,158.50	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-18,631,875.84	-3,523,625.22	762,102.07	本期发生额主要系针对未决诉讼事项计提的预计负债
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-3,768,229.26	172,719,440.19	236,876,668.90	本期发生额主要系交易性金融资产、衍生金融负债产生的公允价值变动损益等。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	17,739,801.87		1,944,324.23	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-10,676,243.11	-6,350,013.88	-12,610,374.56	
减：所得税影响额	27,247,759.10	61,150,246.86	94,567,303.84	
少数股东权益影响额（税后）	-3,280,546.97	-1,424,139.19	288,779.43	
合计	74,925,315.32	194,728,958.89	233,318,001.92	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处的行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

（一）国民经济实现新突破，商品消费活力旺盛

2021 年以来，全球新冠疫情仍在持续反复、演变，外部经济环境更趋复杂。报告期，我国政府合理统筹国内国际两个大局，科学统筹疫情防控和经济社会发展，有效地实施宏观政策和货币政策，在改革红利释放及外需强力拉动下，我国投资、出口、消费活动整固有力，经济社会发展持续恢复，呈现出稳中加固、稳中向好、稳中提质的运行态势，展现了经济发展的强大韧性和旺盛的商业活力。

随着经济和国民收入的稳步增长，我国居民消费水平也呈现出显著的增长态势。根据国家统计局《2021 年国民经济和社会发展统计公报》，2021 年，我国经济总量和人均水平实现新突破，国内生产总值达到 114.4 万亿元，人均 GDP 达到 80,976 元，稳居全球第二大经济体；全国居民人均可支配收入 35,128 元，比上年增长 9.1%，全国居民人均消费支出 24,100 元，比上年增长 13.6%；截至 2021 年 12 月，我国网络购物用户规模达 8.42 亿，较 2020 年 12 月增长 5968 万，占网民整体的比例高达 81.6%。

作为数字经济新业态的典型代表，网络零售继续保持较快增长，成为推动消费扩容的重要力量。2021 年，我国社会消费品零售总额 440,823 亿元，比上年增长 12.5%，其中全年网上零售额 130,884 亿元，占社会消费品零售总额比重达 24.5%，按可比口径计算，同比增长 14.1%。网络零售作为打通生产和消费、线上和线下、城市和乡村、国内和国际的关键环节，在构建新发展格局中不断发挥积极作用。

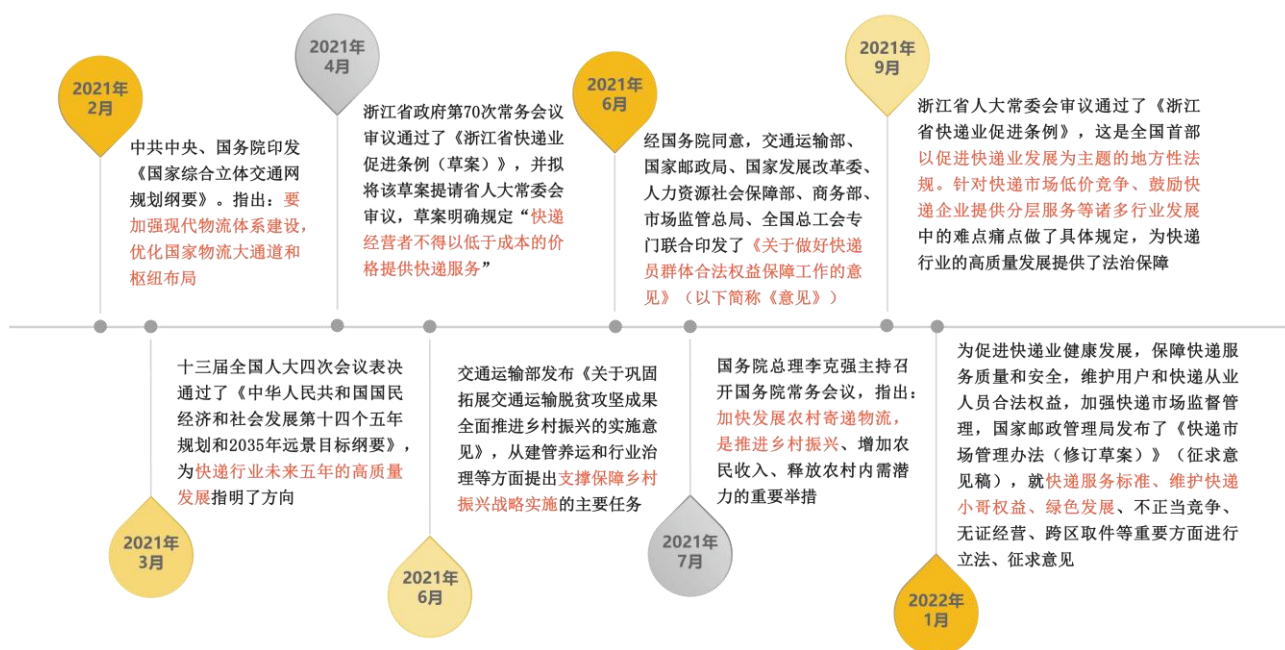


在居民收入稳定增长、消费加速向线上转移、仓配一体化及新兴电商发展等积极因素带动下，我国快递业持续高位运行。根据国家邮政局相关数据，2021 年全国快递服务企业业务量累计完成 1,083.0 亿件，同比增长 29.9%；业务收入累计完成

10,332.3 亿元，同比增长 17.5%。其中，同城业务量累计完成 141.10 亿件，同比增长 16.0%；异地业务量累计完成 920.8 亿件，同比增长 32.8%；国际/港澳台业务量累计完成 21.0 亿件，同比增长 14.6%。

（二）持续享获政策支持，鼓励快递市场规范发展

快递物流产业是联结第一、第二产业以及国际贸易的新型服务业，一端连着供给侧，一端连着需求侧，具有经济先导、民生保障等特性，在提升经济资源配置效率、推动电子商务经济发展、降低全社会物流总成本、提高国民生活水平等方面发挥着战略支撑作用，一直以来备受国家政策支持。



2021年2月24日，中共中央、国务院印发《国家综合立体交通网规划纲要》，指出：要加强现代物流体系建设，优化国家物流大通道和枢纽布局，畅通物流大通道与城市配送网络交通线网连接，提高干支衔接能力和枢纽转运中心效率；培育壮大一批具有国际竞争力的现代物流企业，依托综合交通枢纽城市建设全球供应链服务中心，打造开放、安全、稳定的全球物流供应链体系；到2035年要达成的发展目标——物流成本进一步降低，交通枢纽基本具备寄递功能，实现与寄递枢纽的无缝衔接，基本实现“全球123快货物流圈”（国内1天送达、周边国家2天送达、全球主要城市3天送达）。

2021年3月11日，十三届全国人大四次会议表决通过了《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》，为快递行业未来五年的高质量发展指明了方向。纲要提出：要推动现代服务业与先进制造业、现代农业深度融合，深化业务关联、链条延伸、技术渗透，加快建设交通强国，加强邮政设施建设，实施快递“进村进厂出海”工程；要提升制造业产业链供应链现代化水平，以服务制造业高质量发展为导向，推动生产性服务业向专业化和价值链高端延伸，提高现代物流、采购分销、生产控制、运营管理、售后服务等发展水平；要完善城乡融合消费网络，加强农产品仓储、保鲜、冷链等物流基础设施建设，扩大电子商务进农村覆盖面，推动农村消费梯次升级；强化流通体系支撑作用，建设现代物流体系，统筹物流枢纽设施、骨干线路、区域分拨中心和末端配送节点建设，完善国家物流枢纽、骨干冷链物流基地设施条件，

健全县乡村三级物流配送体系。

2021年4月22日，浙江省政府第70次常务会议审议通过了《浙江省快递业促进条例（草案）》，并拟将该草案提请省人大常委会审议，草案明确规定“快递经营者不得以低于成本的价格提供快递服务”；北京、广东、湖南、上海等地方政府和邮政主管部门也先后出台政策文件，指导快递主要企业切实维持行业健康发展，维护快递小哥权益，禁止不合理竞争行为。

2021年6月7日，交通运输部发布《关于巩固拓展交通运输脱贫攻坚成果全面推进乡村振兴的实施意见》，从建管养运和行业治理等方面提出支撑保障乡村振兴战略实施的主要任务。促进农村交通高质量发展，到2025年基本实现具备条件的建制村基本通物流快递。

报告期，为贯彻落实习近平总书记关心关爱快递小哥重要指示批示精神，切实保障快递员群体合法权益，推动快递产业更加健康、有序、高质量发展，国家邮政局等行业监管部门积极部署，就快递绿色包装、行业生产安全、市场价格竞争、服务时效提升等重点方面加强立法和工作指导，并针对部分区域、部分企业存在的安全生产、不正当竞争等突出问题正加强执法监管。

2021年6月23日，经国务院同意，交通运输部、国家邮政局、国家发展改革委、人力资源社会保障部、商务部、市场监管总局、全国总工会专门联合印发了《关于做好快递员群体合法权益保障工作的意见》（以下简称《意见》），就快递产业“十四五”发展目标、快递员权益保障、用工管理及安全生产、服务网络稳定与管理、企业主体责任等方面进行了全面规范。2021年7月8日，国家邮政局召开2021年第三季度例行新闻发布会，联合人力资源社会保障部和全国总工会，对《意见》的内容精神、重大意义、主要举措等进行深入解读，主要包括：目前国家邮政局已经指导中国快递协会在部分城市开展了末端派费核算试点，下一步将继续扩大试点范围；对超出劳动定额的情况，要引导快递企业充分考虑工作时间和工资收入等因素，使快递员多劳多得；针对部分企业对寄自特定区域的快件实施非正常低派费的问题，邮政管理部门将配合有关部门加强监督检查，对涉嫌不正当竞争行为的，将依法进行查处。特别是，意见明确将引导电商平台和快递企业加强系统对接，满足用户差异化需求，配合有关部门推动落实“商品定价与快递服务定价相分离”，使消费者可以根据企业服务能力、商业信誉和快递价格等选择快递服务，或将促使快递产业迎来里程碑式战略发展契机。

2021年7月14日，国务院总理李克强主持召开国务院常务会议，指出：加快发展农村寄递物流，是推进乡村振兴、增加农民收入、释放农村内需潜力的重要举措，一要加快农村寄递物流基础设施补短板，促进农村电商与寄递物流融合，发展专业化农产品寄递服务和冷链仓储加工设施，助力农产品销售；二要分类推进“快递进村”，更好发挥市场力量和邮政在末端寄递中的基础性作用，引导企业驻村设点，提升快递服务水平。

2021年9月29日，浙江省人大常委会审议通过了《浙江省快递业促进条例》，这是全国首部以促进快递业发展为主题的地方性法规，针对快递市场低价竞争、鼓励快递企业提供分层服务等诸多行业发展中的难点痛点做了具体规定，为快递行业的高质量发展提供了法治保障。该条例于2022年3月1日起正式施行。

2022年1月7日，为促进快递业健康发展，保障快递服务质量和安全，维护用户和快递从业人员合法权益，加强快递市场监督管理，国家邮政管理局发布了《快递市场管理办法（修订草案）》（征求意见稿），就快递服务标准、维护快递小哥权

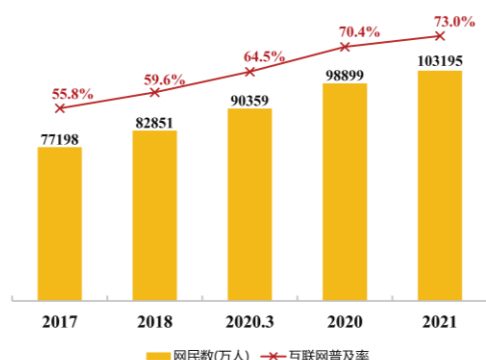
益、绿色发展、不正当竞争、无证经营、跨区取件等重要方面进行立法、征求意见。

（三）服务全领域、激活全要素，快递包裹“泛在化”时代到来

■**电商平台多元化：**近年来，我国移动互联网与内需消费深度融合，电子商务经济继续保持着蓬勃的发展态势，以创新的营销方式和商业模式实现流量变现，呈现出了全新的、平台多元化的网络购物新生态。一方面，淘宝、京东商城、苏宁易购等第一代大型综合电商平台稳健发展，在用户流量、全品类交易、渠道下沉、培育增量 GMV 等方面持续迭代；另一方面，以拼多多、微商等为代表的第二代新型电商平台，一是没有购物车，二是省去对消费者网购习惯的培育成本，三是基于社交裂变的拼团模式，四是通过百亿补贴、趣味游戏、新客优惠、高频低价等促销手段，快速聚拢起已经成熟化的庞大网购用户流量，以更快的速度迅速崛起，拼多多 2021 年累积产生订单同比增速为 59%，年成交额增长 46%；同时，一批小而美、模式独特的垂直电商也不断涌现，如：以小红书等为代表的基于消费体验的“种草”传播，以淘系、京东、苏宁等为代表的基于线上线下融合的 O2O，以天猫国际、京东全球购为代表的基于买手精选的跨境购等，开启了我国电商发展的新阶段；而且，快手、抖音、哔哩哔哩等视频大平台通过将娱乐流量进行高效转化，原本作为商业引流的渠道工具，目前也正快速成长为独立的第三代基于直播带货的综合电商平台。

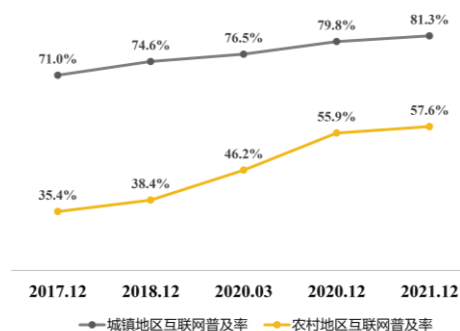
■**渠道下沉：**随着智能手机及移动互联网技术的快速普及，我国三线城市及以下区域为主的“下沉市场”正成为流量增长核心区域：包括近 300 个地级市、3,000 多个县城、4 万个乡镇、66 万个村庄，以及将近 10 亿的消费人口，网购潜力逐渐成为互联网下半场流量开发的新价值洼地。近年来，在高性价比便捷快递服务网络的有力支撑下，社交拼团模式迅速崛起，拼多多、淘宝、京东等大型综合电商平台快速推进渠道下沉引流工作。通过重组渠道下沉品牌、创新 C2M 供销模式、塑造廉价品牌工厂、引入地理标志产品等模式，砍掉传统的采购、批发、运输、零售等中间商供应链环节，把老百姓日常需要的、质优价廉的实惠商品从工厂、农田、山头直通家庭、餐桌和消费者。同时，各电商平台通过一系列创新的营销模式，将营销学、行为学、心理学精巧结合，精心培育三线以下城市及县域、乡镇、农村等数亿购物人群的网络购物习惯，引导他们把日常购物的流量由线下往线上转移。

网民规模和互联网普及率



数据来源：CNNIC 中国互联网络发展状况统计调查（2021.12）

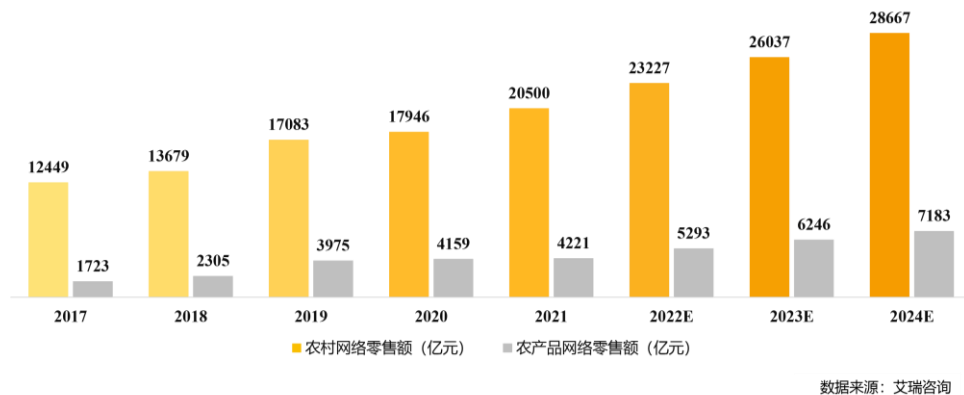
城乡地区互联网普及率



数据来源：中国互联网络信息中心

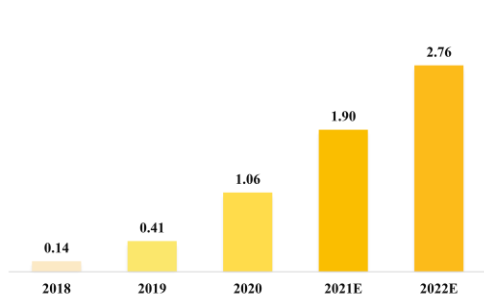
■**农产品上行：**2017 年以来，以拼多多、淘宝、京东等为代表的电商平台持续下沉、深耕农村市场，农村电子商务已经发展成为高效链接农产品供需两端、助力农产品上行的重要流通渠道，譬如云南的松茸、陕西的苹果、四川的猕猴桃、杭州天目山的小甘薯、阳澄湖大闸蟹等具有浓郁地方特色的绿色特产、农副产品通过网购走向全国千家万户。同时，国家也先后出台一系列专项政策予以大力支持。2020 年 7 月，国家邮政局启动“快递进村”工程，并制定了《“快递进村”三年行动方案（2020-2022 年）》，明确到 2022 年年底，符合条件的建制村基本实现“村村通快递”。2021 年 1 月 4 日，国务院《关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》明确指出：“全面促进农村消费”，“加快完善县乡村三级农村物流体系，深入推进电子商务进农村和农产品出村进城，推动城乡生产与消费有效对接”，“加快实施农产品仓储保鲜冷链物流设施建设工程，推进田头小型仓储保鲜冷链设施、产地低温直销配送中心、国家骨干冷链物流基地建设”。2021 年，全国“快递进村”比例超过 80%，苏浙沪等地基本实现“村村通快递”，新增 15.5 万个建制村实现邮快合作；电商扶贫累计带动 771 万农民就地创业就业，带动 618.8 万贫困人口增收。

2017-2024年中国农村电商交易规模统计及预测



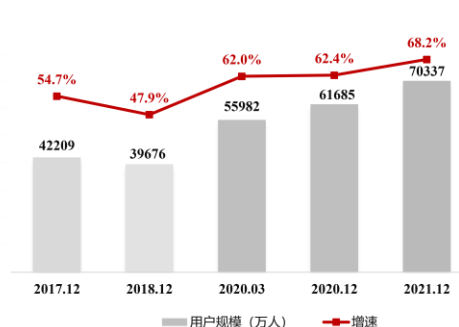
■**直播带货：**随着快手、抖音、哔哩哔哩等视频大平台娱乐流量的有效转化，粉丝经济、网红经济、直播经济爆炸式发展，公/私域流量下的直播带货已经成为高度产业化的“现象级”营销模式，并开启了电商与直播、短视频内容提供商的深度融合，实现商品在全渠道、全客群的分层式、精准式营销。而且，直播的现实感和直播场景的灵活化，赋予了网红带货产品的广泛性，包括但不限于汽车、餐饮、家具、家电、美妆、服装、数码、日用品等领域，只要可以放进购物车，万物皆可播。目前，随着 5G 技术覆盖率提升以及疫情对居民消费场景、消费习惯的改变，基于“宅文化”下直播网购所呈现的娱乐性、互动性、体验性优势，预计电商直播将具备较大发展空间。截至 2021 年 12 月，我国网络直播用户规模达 7.03 亿，较 2020 年 12 月增长 8652 万，占网民整体的 68.2%，其中电商直播用户规模为 4.64 亿，较 2020 年 12 月增长 7579 万，占网民整体的 44.9%；2021 年抖音超过 860 个商家累计 GMV 破亿，用户累计购买商品件数超过 117 亿件，快手全年 GMV 超过 6800 亿。可以说网红带货已经成为打开新经济大门的新钥匙，已经成为刺激网络消费增长的新动能。

2018-2022年中国直播电商交易规模及预测 (万亿元)



数据来源：易观智库

2017.12—2021.12网络直播用户规模及使用率

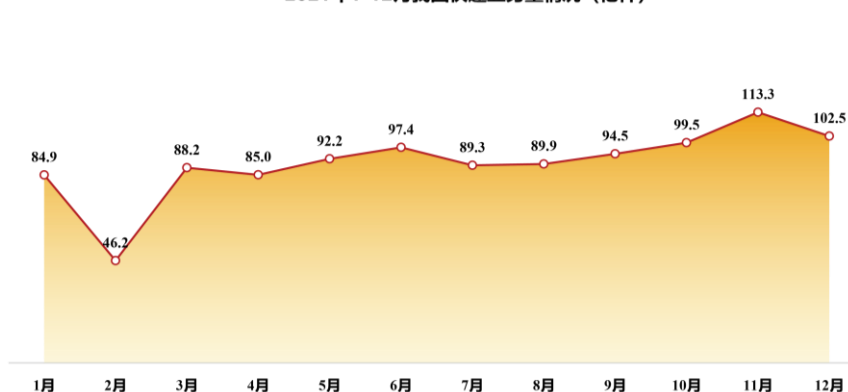


数据来源：中国互联网络信息中心

■生活场景快递化：随着线上消费高频和网购习惯的养成，以及驿站、快递超市、智能快递柜等末端服务基础设施的普及，同时公众号、小程序、APP等寄递渠道多元便捷、触手可及，人们生活场景快递化的趋势越来越明显。快递的应用场景正充满生活的每一个角落：从同城鲜花、蛋糕、菜场、商超的配送，到代买药、代取送物品等跑腿业务；从高校开学季、毕业季、寒暑假等物品的寄递，到亲戚朋友之间个人物品的递送、赠送；从服装、化妆品、小电器等耐用品的退换货，到工厂、维修店的零部件配送，收寄包裹已经成为老百姓生活中的日常事。生活场景快递化，将持续改变人们之间物品的流通方式，也将释放越来越多的快递包裹。

2021年，我国快递包裹总量突破1,000亿件，成功实现“千亿万亿”里程碑，连续8年全球业务量排名第一。展望未来，在电商平台多元化、渠道加速下沉、农产品上行、直播电商、生活场景快递化等全要素被激活的作用下，我国电子商务经济的刚需消费效应、消费分级效应和持续渗透效应愈加明显，快递的应用场景将广泛延伸至通商业、通消费、通贸易、通生产、通生活、通办公等，快递服务正为网购经济插上腾飞的翅膀，全天候、全覆盖的快递包裹“泛在化”时代已经到来。

2021年1-12月我国快递业务量情况 (亿件)



数据来源：国家邮政局

(四) 保姆式政策引导，快递产业迎来高质量发展机遇

1、高品质服务构筑行业壁垒

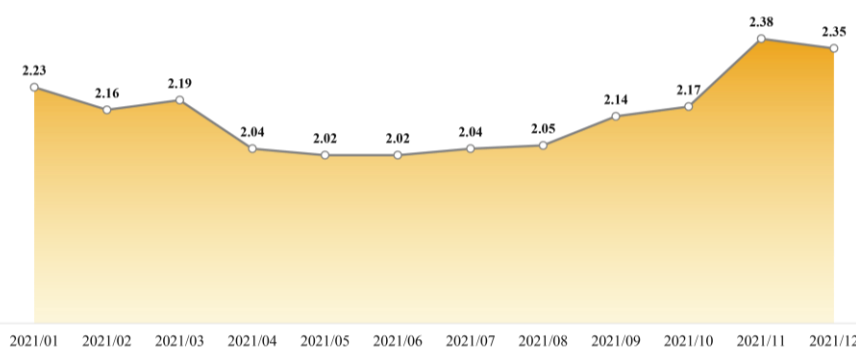
近年来，在资本支持、科技创新、信息化管理等诸多要素作用下，我国快递产业的发展正在经历由小到强、由人工分拣

向自动化操作、由粗放管理向数字化阶段转变。服务能力上，由于信息化、数智化、精细化管理能力差异，快递企业在服务频次、末端资源建设和服务能力上已逐渐显现梯度，头部企业的快递服务网络已经具备了稳定、高效、便捷的特性，与区域性快递网络相比较，在品牌效应、服务品质、全程时效等方面已经具备了可识别、可信赖、可预期的明显差异化特征。根据国家邮政局相关统计数据，近年来，在申诉率、有效申诉率、全程时效、公众满意度等核心服务指标方面，顺丰速运、京东快递、邮政EMS、中通快递、韵达速递等头部快递企业持续保持行业领先水平，其中：有效申诉率无限趋近于0（每百万件）（每百万件）；全程时效方面，发达区域，1200公里内快递全程时效持续缩短，龙头企业已跨进48小时，0-800公里及京津冀、长三角、珠三角、江浙沪等主要经济带范围内，“今发明至”已接近常态时效。**高品质、快时效的快递服务已经成为大平台、大电商、高客单价B端遴选快递服务合作伙伴的首要维度，也是C端消费者对快递需求和服务评价的常态化预期。**

2、“产品分层”引领高质量发展

报告期，随着行政执法、法律法规修订完善及鼓励高质量发展等一揽子综合治理措施的推进，我国快递产业发展环境迎来扭转性改观的新局面。一方面，通过遏制快递行业恶性竞争、规范市场公平竞争秩序、遏制部分地区快递服务收入非理性下行，单一“价格战”竞争模式基本结束，旗帜鲜明反对“内卷”、产品分类、服务分层、高质量发展已逐渐成为头部企业发展的新共识，有利于持续保障电商经济及人们消费活动高质量发展，有利于维护商家、消费者、快递从业人员的合法权益；另一方面，服务好、时效快的快递品牌将优先获得消费者选择或青睐，势必促使快递企业由恶性价格竞争转向服务竞争、价值竞争、产品力竞争，将引导快递企业更加关注服务品质持续改善及时效提升，以更好的末端服务和全程时效满足商家及消费者多领域、多场景、多样化的寄递物流需求。头部快递企业基于“服务优势—品牌优势—产品优势”的竞争逻辑，更有能力实施“提质增量”、“产品分层”等差异化竞争策略。产品分层上，快递产品进一步细分，由传统的“单一产品、无差别服务”逐渐向“标准快递-时效快递-同城急递-冷链服务-附加服务”等丰富的产品矩阵发展，由过去大小包裹混合的“粗放型产品”逐渐向小件包裹、大件包裹、快运业务等细分。**通过调整发展战略和竞争策略，推动快递行业向客户分群、产品分层、溢价服务的竞争格局发展，头部快递企业将获得更大的品牌优势、产品优势和发展空间，对快递行业向高质量方向发展将带来积极、深远的影响。**

2021年1月至2021年12月公司单价变动情况（元/件）



数据来源：国家邮政局、公司月度主要经营指标快报

3、市场竞争格局轮廓已逐渐清晰

在新进入者低价竞争以及头部快递企业规模化、集约化发展优势冲击下，伴随着主动或被动式的差异化发展及越来越高的行业壁垒，部分快递企业的生产经营活动正面临困难，特别是在核心资产投入、科技创新、融资能力、管理管控、网络均衡性等方面遭遇困境，导致获取包裹的能力不足，盈利能力越来越差，经营现金流日趋紧张，网络的稳定性明显下降，生存空间持续萎缩。特别是“11.11”、“12.12”、“年货节”等业务旺季，既严峻考验快递企业的峰值产能、服务水平、时效管理等核心能力，又密切关系电商平台和B端商家的声誉、口碑与成本，基于理性与信赖预期，导致货品加速向龙头快递企业集中，呈现“包裹虹吸”现象，“马太效应”还在持续加剧，目前低质效的二三线快递产能已基本出清，头部企业之间的发展格局也已经呈现出“份额下滑-份额维持-份额进取”的持续分化趋势。报告期，我国快递服务品牌集中度指数CR8为80.5%，CR3已达53%左右，行业集中度已处于较高水平，头部企业日均包裹量已超过5,000万单，结合核心资产、品牌强度、运营能力、服务水平等因素，我国快递行业“以大型快递企业为服务主力，个别中小快递企业差异化服务为补充”的行业格局已基本形成。

（五）韵达股份是我国快递产业领军企业之一

作为国内快递行业第一梯队的领军企业之一，近年来公司持续夯实基础设施底盘建设，在枢纽转运中心、设备自动化智能化、运力运能提升、数字化信息化建设等核心资产方面持续投入，并将网络信息平台、自动化智能化设备与业务深度融合，实现了业务量、市场份额的高速增长，并保障快件时效、人均效能、运营效率和服务质量等管理指标的持续提升。

■**快递业务稳健增长：**2021年，公司快递业务量依旧保持高速增长，完成快递服务184.02亿件，同比增速达30.10%；市场份额达16.99%，行业排名稳居第二位。

■**服务品质持续领先：**2021年，韵达快递服务时效和服务水平在可比公司中持续保持领先优势，其中全程时效提高1.83小时。快递服务时限方面，根据《国家邮政局关于2021年快递服务满意度调查和时限准时率测试结果的通告》，全国重点地区在全程时限方面，时限在48-60小时之间（含48小时）的品牌为京东快递、中通快递、邮政EMS、韵达速递、圆通速递；快递服务满意度中总体满意度和公众满意度得分居前5位的品牌是：顺丰速运、京东快递、邮政EMS、中通快递、韵达速递。

■**品牌美誉度继续提升：**报告期，根据胡润研究院发布的“2021胡润中国500强”，2021年韵达排名第245名；公司荣获中华全国工商业联合会颁发的“2021中国服务业民营企业100强”和“2021中国民营企业500强”。另外，公司还荣获由《快递》杂志、《中国邮政快递报》等颁发的“2020精细化管理奖”、“2020快递抗疫贡献特别奖”、“2020快递社会责任奖”，公司董事长兼总裁聂腾云先生获得“2020快递行业影响力人物”大奖。

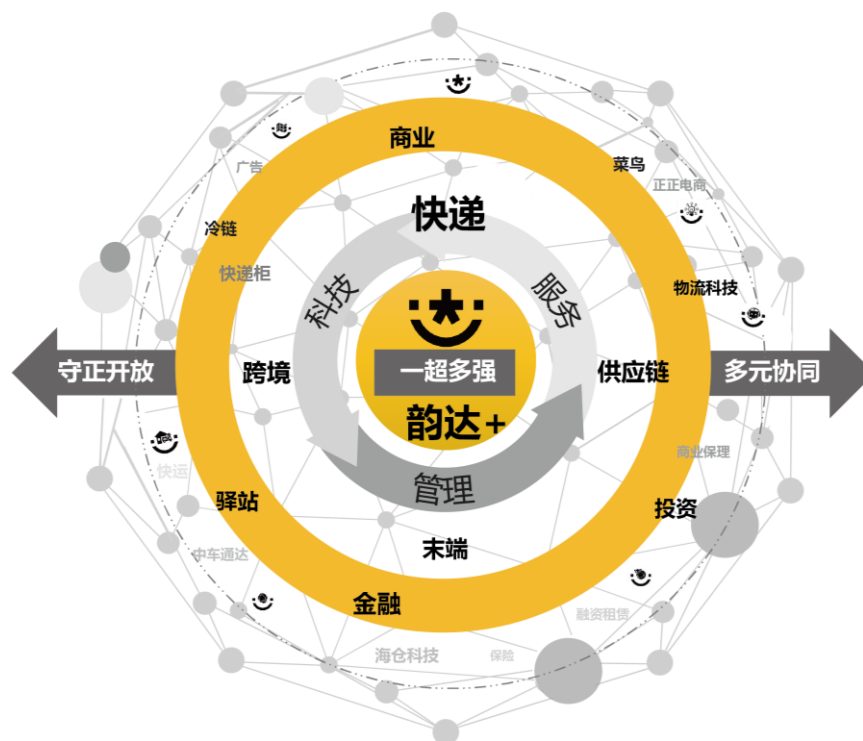
二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

（一）报告期内公司从事的主要业务、产品及其用途，经营模式等

1、公司主营业务

韵达股份是国内领先的快递综合服务提供商。公司以“韵达+”理念为引领，以科技创新、精细管理为驱动，践行“绿色快递，智领未来”的新发展观，实施“守正开放、多元协同、一超多强”的发展战略，**核心是：将快递主业从市场规模、运营质量、服务水平、全程时效等维度做到行业明显领先，同时用优秀的“韵达品牌”、“韵达服务”辐射周边市场、周边需求、周边产品，构建起“以快递为核心，聚合周边产业、新业务、新业态协同发展”的多层次综合物流生态圈，追求“向客户提供极致的快递服务体验和无与伦比的快递时效”的发展愿景。**



2、公司主要产品与服务

公司以服务实体经济为宗旨，以满足客户需求为导向，做大做强快递核心主业，巩固并不断扩大标准快递业务的品牌优势、规模优势和市场优势；同时，将优质的服务品质进行流量转化，积极实施快递业务“客户分群、产品分层”策略，大力发展韵达特快、直营客户业务产品、菜鸟裹裹等高附加值时效产品，集中精力开拓直营业务客户群；另外，用快递流量积极嫁接周边市场，陆续布局了韵达供应链、韵达国际、韵达冷链、韵达末端服务等周边产业链，为提升国民经济运行效率、推动新经济发展、提高居民消费水平等提供基础性支撑。

- 快递产品：**标准快递、服务分层产品（韵达特快、直营客户产品、电商平台增值服务产品）、散单业务等
- 增值服务：**代收货款、保价业务、门店调拨、签单返还、开放平台、逆向物流、隐私面单、派前电联、预约配送等
- 韵达供应链：**仓配一体、仓店调拨、数据和软件服务、整体解决方案等，为上下游客户提供全方位的仓配一体化解决方案

方案

■**韵达国际**：标准进口&出口服务（国际专线、国际特惠、国际小包、国际重货、FBA等）、仓储（保税仓储、海外仓储）、转运等相关业务

■**韵达冷链**：致力于提供冷链全流程完整的解决方案，可以提供存储、拆零、分拣、配货、包装、贴标、流通加工等仓管服务，以及干线运输、城市配送、末端配送等一体化冷链物流服务



3、公司快递经营模式

公司采用“枢纽中转自营与末端网络加盟”的快递经营模式。自营方面，所有枢纽转运中心的设立、投资、运营、管理均由公司总部负责，实现对核心资源、干线网络及服务品质的有效控制力；加盟方面，全网的收派两端、业务开拓和客户体验主要由具备快递经营许可、资质优良的加盟商提供服务，最终形成“枢纽转运中心和干线网络自营、终端揽派加盟相结合”的网络化运营模式。

（二）2021年公司主要经营及财务指标

■**主要财务指标**：截至报告期末，公司总资产360.25亿元，同比增长22.12%；归属于上市公司股东的净资产157.90亿元，同比增长9.82%；经营活动产生的现金流量净额29.89亿元，同比增长36.90%；公司现金及现金等价物余额及短期理财余额为62.94亿元，同比下降35.70%。

■**快递经营方面**：在内需消费驱动、电商持续繁荣支撑下，公司以高效、便捷、优质的快递服务体验持续提升客户粘性、扩大获客源，保障公司业务量稳健增长。报告期，公司累计完成快递业务量184.02亿票，同比增长30.10%，增速高出行业平均增速近0.2个百分点；公司快递市场份额达16.99%，较去年同期提高0.02个百分点。

报告期，公司深入实施“产品分层”策略，在巩固标准快递基本盘的同时，充分发挥头部企业的服务品质优势和全程时

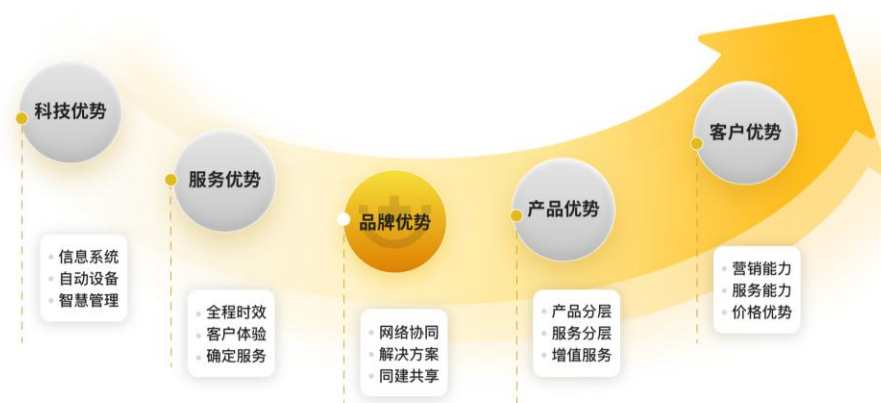
效优势，大力开拓韵达特快及增值服务市场与客户，向科技创新、精益管理和优质服务要红利，培育第二增长曲线。

■**营业收入方面**：报告期，公司实现营业收入417.29亿元，同比提高24.56%，其中：快递服务收入394.32亿元。

■**实现利润方面**：报告期，公司实现利润总额18.65亿元，同比增长6.43%；实现归属于上市公司股东的净利润14.77亿元，同比增长5.15%。

（三）固本强基、运营提升，谋定高质量发展棋局

2021年下半年以来，为了保障快递行业健康、稳定发展，行业监管部门及地方政府通过行政执法、立法修法、政策指引等一揽子综合措施，促使快递行业旗帜鲜明反“内卷”、反“低价竞争”，部分地区快递服务收入非理性下行的趋势得到明显遏制；同时，通过开展“暖蜂工程”、“鼓励服务竞争”等专项行动，有效维护了市场生态的良性运行，引领行业向高质量发展转变，我国快递市场发展环境迎来拐点式变化。



报告期，公司按照“服务全领域、激活全要素，打造双高地、畅通双循环”的工作思路，积极服务国家“乡村振兴”战略，加快实施“两进一出”工程，继续构筑生产经营核心资产，利用资产优势、服务优势、品牌优势等各种优势实施多层次的竞争策略，实现标准快递业务量保持稳定增长，市场规模稳居第二位；同时，在行业环境发生重大扭转、市场格局面临嬗变的大背景下，公司及时预调、微调经营思路和竞争策略，着力进行组织、价格和客户体系改革，完善业务定价和产品矩阵，将“运营提升”、“服务提升”、“时效提升”作为重点工程，加大直营客户开拓和增值服务产品营销力度，打造具有领先优势的综合快递物流服务商。

1、快递服务网络建设再优化、稳平衡、更高效

■**网络建设方面**：报告期，公司以“两进一出”工程为抓手，进一步提升公司快递网络服务能力。截至2021年末，公司在全国设立76个自营枢纽转运中心，枢纽转运中心的自营比例为100%；公司在全国拥有3,893个加盟商及32,274个网点及门店（含加盟商），加盟比例为100%；服务网络已覆盖全国31个省、自治区和直辖市，地级以上城市除青海的玉树、果洛州和海南的三沙市外已实现100%全覆盖。报告期末，公司全网快递员数量约18.10万人。

2021年公司加盟商及服务网络分布情况

节点类型	东北大区	华北大区	华东大区	华南大区	华中大区	西北大区	西南大区
加盟商（个）	397	554	1,309	319	419	317	578
网点及门店分布（个）	2,540	3,342	9,876	5,208	4,719	2,469	4,120
转运中心（个）	5	9	34	9	8	4	7

2021年，公司持续推动“向西向下向外”工程，县级以上区域覆盖率96.56%，乡镇服务网络覆盖率达97.87%，新增乡镇网点2,571家，新开通国际业务的城市27个，国际业务覆盖国家及地区已达到35个。报告期内，网络覆盖面特别是在乡镇农村地区的服务范围得到了极大拓展，进一步夯实了国内业务发展的根基。

2021年公司销售金额前十名加盟商

序号	名称	城市	揽件量 (万票)	快件服务量 (万票)	员工数量 (人)
1	加盟商一	深圳	87,062.56	173,895.52	7,680
2	加盟商二	郑州	23,555.20	40,556.76	1,850
3	加盟商三	中山	19,545.71	34,444.93	1,506
4	加盟商四	汕头	23,405.25	28,969.48	517
5	加盟商五	金华	22,294.38	23,397.30	273
6	加盟商六	广州	23,597.29	34,099.95	404
7	加盟商七	广州	23,477.08	32,787.05	431
8	加盟商八	苏州	18,180.71	29,985.75	585
9	加盟商九	金华	13,844.06	14,729.36	230
10	加盟商十	福州	9,001.73	17,883.44	980

报告期，公司销售金额前十名的部分加盟商发生了变化，其中：2021年度的加盟商四、加盟商七至加盟商十为新晋前十名的加盟商，2020年度的加盟商二、加盟商五、加盟商七、加盟商八以及加盟商十退出前十名；上述变化主要系市场竞争及网络颗粒度细化原因。

■**网络管理方面：管理理念上**，随着行业发展环境的变化，高质量发展已成为头部快递企业的共识，公司深刻认识到只有不断提升服务水平，提升加盟商运营质量和盈利能力，积极进行产品分层，开发高品质、高附加值的产品，为客户提供更优质的服务，才能真正提升公司核心竞争力。为此，公司正不断优化对加盟商及快递小哥的考核机制，大幅减少罚款情形和罚款指标，完善投诉及仲裁机制，在制定加盟商考核激励方案时充分考虑服务质量、运输时效等维度的权重配比，优化仲裁流程，实现派费直达和激励电子化，努力实现服务优势、品牌优势、价格优势在总部、加盟商、快递小哥之间的合理共赢。

管理技术上，公司积极采取多种措施加强对加盟商及网点的管理管控：①以服务能力、客户需求和市场竞争为依据，稳步做好快递服务网络的颗粒度完善、细化工作；②尊重市场规律，完善区域之间、网点之间、两端之间的利益分配，包括市场化调整价格政策，合理分配利益，保障全网同心同力；③不断探索新型管控措施，通过信息化手段、科技能力把生产运营监控

体系和服务质控体系覆盖到网点、快递超市及快递小哥，持续保障服务网络健康、稳定发展；④以问题为导向，建立“早排查、早解决、勤总结”工作机制，规避因个别网点经营不善、管理不当等导致网络风险。

■**运输管理方面：**公司以陆路运输为主，并采取多种车辆运输模式相结合。截至报告期末，日均发车超过3,800余趟次。同时，为满足高端快递产品的时效需求，以及把业务延伸到陆路运输较难覆盖的部分偏远地区，公司以航空运输作为陆路运输的有效补充。报告期，公司已与全国42家航空货运代理公司开展合作，合作航线630余条，采用航空运输方式的发货量为平均每天6.4万票左右。

■**末端建设方面：**末端服务是快递服务的重要环节，是快递业发展惠及百姓、服务民生的重要体现，在快递年包裹量跨入千亿海量级别及快递末端服务效能提升的大背景下，探索末端服务的模式创新和科技应用创新意义重大。2021年度，公司加大对加盟商及一线快递员的帮扶力度，加快构筑网点、韵达快递超市、共配门店等多元化末端服务网络，加强网络延伸性，提升末端网点处理能力。截至2021年末，公司各类末端服务资源已超过7万家（个），入库量峰值突破1,300万件。公司通过构建多种模式相结合、互为补充的末端投递服务新格局，一方面既能向客户提供分层的多元化、商业化服务，服务能力持续跃升，用户多元化消费需求不断得到满足；另一方面，又极大提高末端服务效率和服务能力，明显降低快递小哥的单票履约劳动工时。

2、敏捷管理、柔性经营，持续塑造成本领先优势

公司坚持“精益管理”思想，用整体优化的观点合理配置资源和要素，摒弃过程环节不产生附加值的“跑冒滴漏”行为，消除浪费；以敏捷的思维梳理价值流和业务链，灵活适应激烈的市场竞争和多元需求，创造价值。基于此，公司实施并不断深化基于科技创新和精细化管理的“成本领先型”竞争策略，在全链路开展成本管控的基础上，针对分拣运营、干线运输、末端管理等关键环节持续开展柔性管理，**持续保持公司成本领先优势，实现服务优势、品牌优势、价格优势向快递服务毛利优势的传导。**

■**持续探索流程优化：**“揽交转运派”是快递包裹的全周期，服务的提升、成本的下降均来自于每一个环节、每一条操作、每一项优化，从全链路的网络改善而言，效率提升的深度和广度还有很大的拓展空间。报告期，公司充分利用核心资产优势、科技优势和精细化管理优势，依托直客开拓和供应链协同，正不断探索“引客入仓”、“上仓下配”、“支线协同”、“网格仓”、“代集包”等新的敏捷经营支点，缩短揽派两端的操作时效和经营成本，进一步提高全网运营效率、降低成本。

■**持续发挥规模效应：**保持对生产经营核心资产的投资定力，围绕智能设备、运力运能、物业自持等，持续保持合理的资本开支、构筑核心资源，利用高于行业增速带来的包裹增量，充分发挥规模效应和集约效应，持续降低单票固定资产折旧成本和可变成本，扩大边际优势；同时优化建包、集包方案，通过转运中心直发网点，减少中转拆包，提高运营效率，缩减操作时间，降低网点运输成本；继续推进货品结构优化，深入实施“揽小、揽轻、控重、控泡”工程，持续降低单票的资源成本。

■**持续提升装载率：**加大品牌优势传导，扩大获客渠道、提高客户的开发力度，做好区域市场平衡，提高东北、西北、

西南等价格不敏感区域市场存在度，持续提升全网双边车辆的平均装载率；进一步优化车型，在核心区域、核心路线提升大运力车辆、牵引车辆比例，持续推行甩挂运输；专项开发“车货配”等在途配载系统，并根据大数据呈现的运输车辆、货运量和包裹节点，利用数据系统进行动态路由调整，提高发车管理与装载率的匹配程度，持续推进“加盟商直跑”，降低单票运输成本。

■**持续优化现场管理**：对大型转运中心进行物联网的可视化管理，通过对车辆从发车、排队、进门、装卸各环节全程透明化，实现车辆快进快出等；通过建模，对转运中心各个核心岗位要素进行数字化管理，月台可视、操作可视、格口可视，对于异常情况，实时预警，快速响应；保持科技创新和技术升级迭代能力，对部分自动化分拣设备进行更智能、更高效的升级改造，上线四层自动化分拣设备，持续提高单位操作坪效，持续提高分拣操作的准确性。2021年度，公司转运中心自动化设备处理能力同比提升13.2%，综合操作效率同比提升35.2%，

报告期，在综合施策下，公司快递服务单票成本为1.97元，同比下降4.7%，可比口径下连续七年呈下降趋势。

3、深入推进“服务即品牌，品牌即优势”的竞争策略

服务即产品，优质的服务是最好的名片。2021年，公司秉持“主动服务，以客户为中心”的服务理念，充分挖掘核心资产优势、数智化科技优势、包裹量规模优势和末端资源优势，将网络信息平台、大数据平台、自动化智能化设备与业务深度融合，紧紧围绕“揽交转运派”全流程，对每个环节的运营质量、运营效率进行再提升、再革新——**揽件端**，力抓揽件响应、履约时效和交件管理，推进引客入仓、上仓下配模式；**中转端**，力抓装卸排班、提升分拣效率、盯落货，优化路由规划和路线拉直率；**派件端**，探索网格仓、业务直链、支线路由和服务频次；**针对直营客户和特殊货品**，升级迭代操作设备，进行柔性化改造，降低破损率。特别是，在“京津冀”、“长三角”、“粤港澳大湾区”、“长株潭”等800公里范围内，以区域城市群为重要进取方向，全链路进行高水平的时间管理和品质管理，全程时效和服务品质继续保持优秀水平。

■**公众满意度方面**：根据国家邮政局发布的《关于2021年快递服务满意度调查和时限测试结果的通告》，公司服务满意度在可比同行中排名第二。

■**全程时限方面**：2021年，根据国家邮政局发布的《关于2021年快递服务满意度调查和时限测试结果的通告》，全国重点地区主要快递企业的服务时限72小时准时率在可比同行中的全程时限排名第二。

■**有效申诉率方面**：2021年，根据国家邮政局相关统计，公司快递服务的申诉率和有效申诉率指标月平均值分别为1.03和0.008（每百万件），在可比公司中继续保持着卓越、可识别的服务品质。

在物流科技、精益经营、敏捷组织等多重措施支撑下，公司持续提供高效、便捷、优质的快递服务体验，极大提升了客户粘性，快递业务量获得了持续快速的增长，市场份额稳步提升，以“**核心资产/科技优势——服务优势——品牌优势——产品优势——客户优势**”的经营策略（运营、产品、销售、客户）向高质量发展阶段推进。



4、“服务分类”、“产品分层”，引领快递高质量发展

在我国快递年包裹量跨入千亿规模的背景下，高质量发展，既有客观的市场需求，也有头部企业的服务能力。一方面，随着电商渗透率加速提升，越来越多的品牌商家、品牌商品及高客单价商品转至线上经营，对快递服务品质、时效和物流成本提出“既要又要”的需求；另一方面，韵达快递服务品质和全程时效在可比同行中持续保持着领先的水平，有条件、有能力将优秀的时间管理转化为时效产品和特色产品；同时，我国拥有全世界最大的中产消费群体，对品牌商品、跨境商品及快递服务品质同样具有较大的需求空间。报告期，公司保持“仰角经营”的思维，深入实施“服务分类”、“产品分层”、“客户分群”的发展策略，持续进行产品矩阵建设，以坚定的战略定力推进高质量发展。

■**韵达特快：**“韵达特快”的产品服务包括派前电联、极速上门、高频派送、门店发货、逆向物流等，产品具有独立的logo标识、专门的包装要求，全网优先揽件、优先装卸、优先派件，积极响应多维客户对新服务、新时效、新体验的更多期待，为核心大客户、大平台、大电商等提供差异化服务。报告期，“韵达特快”服务覆盖医药、美妆、食品、百货、3C电子产品等行业客户，同比增长173.0%；派前电联率89.2%，时效达成率94.6%，全链路时效比标准快递快近6.37个小时，时效签收率比标准快递高5%。

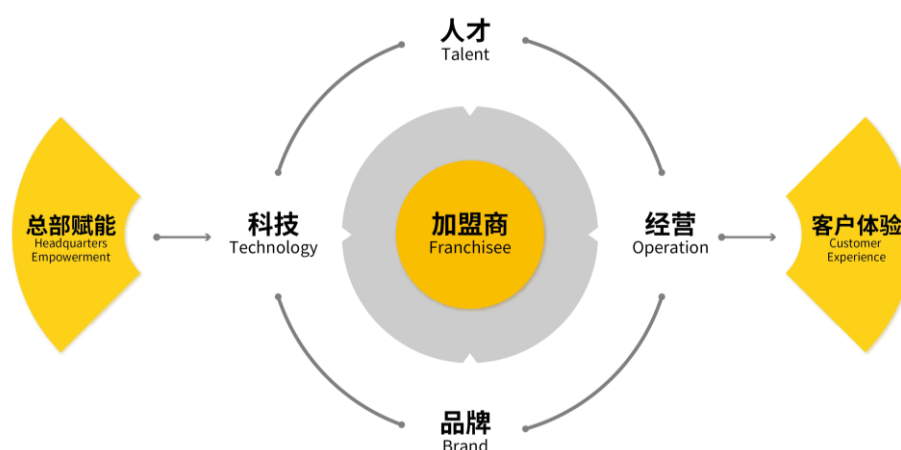
■**大客户营销产品：**2021年，公司打造营销“铁三角”的端到端一体化运作模式，提升客户规范化管理能力、市场营销能力、客服能力、运营支持能力、财务风险管控、IT信息化系统建设能力等，协同网点共拓客户，针对产品及服务具有特殊要求的个性化大客户，共同开拓在价格竞争激烈的情况下，将客户留在韵达网络内；同时，为具有特殊需求或者更高服务要求的价值客户、品牌客户提供定制化的优质服务；截至2021年年末，合作的高品质快递服务客户已超过1,500余个。

■**电商平台服务产品：**随着电商渗透率持续提高和消费者网购习惯成熟化，电商平台多元化趋势越来越明显，但低线区域拉新的难度和成本越来越高，商流和GMV的分布曲线在各大平台具有均衡化趋势。为了持续保持平台竞争优势，提高C端消费者购物体验，提升存量流量复购率，各大平台正将“最后一公里/100米”服务和全程时效水平，作为平台购物体验新的竞争点，为此不断推出物流增值服务。韵达作为头部快递企业，在全程时效、时效达成率、申诉率、有效申诉率、公众满意度等方面保持着长期、稳定、可预期的服务优势和水平，有能力、有优势保持与各大平台的合作共赢，满足B端和C端消费者的多元、个性、分层服务需求。

■**增值服务**：为解决不同客户群及不同商品品类的服务痛点，公司还可以提供保价、代收（COD）、电联（优递达）、隐私面单、地址修改、快件拦截等快递增值服务，满足向上下游不同客户提供多元化、个性化的多维服务需求；同时上线增值服务产品订购中心，既能满足客户及网点增值服务按需可定制化，又可保障增值服务费直达业务员，提高业务员的积极性。

5、综合赋能加盟商，协同发展、大道共赢

加盟商是快递服务网络的核心资源，其市场开发能力、经营管理水平、融资投资实力以及长期的盈亏状况等直接关系公司的业务量、市场份额和服务品质。为此，公司深入实施对加盟商的精准赋能计划。



■**人才赋能**：为持续提升公司全国网络服务质量，提升加盟商运营质量、效率和盈利能力，公司搭建总部与加盟伙伴的沟通平台。2021年，在全国范围定期举办加盟商“战略研修班”等各类线上线下培训，培训课程涉及经营理念、系统讲解、末端建设、财务体系、新产品及标杆网点案例分享等，实现了全网一级加盟商培训全覆盖，对于提升加盟商运营质量和盈利能力、不断提升公司服务水平具有持续的促进作用。

■**科技赋能**：报告期，公司持续推进“科技下乡”。运营规划中心为加盟商及大型网点定制化设计自动化分拣设备，帮助70余家加盟商上线自动化分拣设备，大幅提升网点端的分拣和处理能力；推广“指环王”扫描枪、“快手”设备等高科技工具，帮助网点提高产能容量、提升操作效率、降低经营成本；向业务员配备手持终端等智能终端，帮助业务员提升一站式揽收能力。同时，公司持续推进“IT赋能”，为加盟商量身定制的移动化办公APP上线，“韵镖侠”系统不断强化，协助网点信息化管理，助力快递员最后一公里，为网点弹性补充末端配送人员。

■**经营赋能**：总部搭建“企业—客户”的沟通平台，由网点管理部协同客服中心搭建客户交流分享的平台公司。公司着重提升加盟商负责人的管理经营能力，主要包括市场开拓能力、客户维护能力、财务管理能力等；对其各层级员工主要提升其对系统的操作能力、业务执行能力、品牌及服务意识及个人竞争力等，有力地促进了加盟商有效运营和员工的就业稳定，为地方就业率增加和经济社会稳定健康发展作出应有贡献；通过对签收率达成、虚假签收率、客诉率等指标实时监控，对经营异常的加盟商进行包括市场开拓、成本管理、服务管控等分析，并提供有针对性的帮扶改进意见。

■**品牌赋能**：2021年，公司深入推进“品牌工程”建设——快递员着装应标准、整洁，车身形象应统一、干净，揽派操作应规范、文明，通过细致、认真、专业的服务为客户带来价值与信任，给消费者带来幸福感与安全感，让快递员既成为一个勤劳的小蜜蜂，又成为一份有尊严的职业。报告期，公司开展转运中心、网点标准化推广建设，主要包括全网转运中心三区分离、目视化看板、场地6S等静态标准化全面落地，对加盟商网点的门店门头、车身、工服等统一更新推广，持续提升公司品牌形象。

（四）周边业务协调发展，战略布局持续推进

报告期，公司持续推进“守正开放、多元协同、一超多强”的发展战略，围绕供应链、末端服务、运力协调等上下游产业链，持续以快递流量嫁接周边市场、周边资源、周边产品，以韵达供应链、韵达国际、韵达冷链等丰富的周边产品线，持续打造综合物流服务提供商。



■**供应链服务**：韵达“仓、干、配一体化供应链”业务，依托超大的快递流量和国内外庞大的物流服务网络，致力于构建以科技驱动、资源共享、对外开放的服务平台，打造仓配一体化的供应链，形成与快递主业的协同发展。2021年有直营仓28个，覆盖16个省市，其中核心城市：北京、成都、东莞、广州、杭州、济南、泉州、丽水、南昌、宁波、泉州、上海、长沙、沈阳、台州、天津、潍坊、芜湖、西安、孝感、长春、郑州等。报告期，仓发订单量达到1.10亿件，业务规模应该同比增长121.05%，实现供应链服务收入3.28亿元。“仓、干、配协同发展”模式初具雏形。

■**韵达国际**：韵达国际致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商、以及消费者，提供便捷可靠的国际快递、物流及供应链解决方案。2021年韵达国际紧跟国际跨境服务大潮，搭乘中欧班列的“快车”，积极开展时效稳定且成本低廉的海运快递服务，不断开拓海外市场，为国内外客户提供稳定、高效的快递物流运输服务，报告期已与十几家船东开展合作，可通达美洲、欧洲、东南亚、非洲等35个国家及地区，覆盖251个城市，出口业务同比增长575.3%。

■**韵达冷链**：韵达冷链业务依托韵达既有网络，投建冷链干线运输能力，建立全国核心仓，致力于提供冷链全流程完整的解决方案，可以提供存储、拆零、分拣、配货、包装、贴标、流通加工等仓管服务，以及干线运输、城市配送、末端配送等一体化冷链物流服务。目前，公司冷链业务覆盖300余个城市，在全国多地建立区域中心仓，已试点运营牛羊肉、大闸蟹、青笋、脐橙、葡萄、面食副产品等农牧副绿色生鲜产品，服务多个速冻食品的头部企业，助力新疆、海南、甘肃、云南、海南、宁夏等地区的产地直发，推动农产品上行，既能双向赋能产销两地，又能增味消费者的餐桌。

三、核心竞争力分析

（一）公司拥有在全网全链路实施一体式数智化管理管控的领先优势

一直以来，韵达致力于成为“以快递服务为主业的数据科技公司”，致力于成为“将公司装进计算机的物流公司”，致力于成为“站在科技轮子上的快递公司”。公司聚焦全网核心资源、核心模块，在转运中心、干线运输、大数据决策、智慧服务、网络末端、客户开发等核心功能区深入进行信息化、数据化、自动化、智慧化建设和升级，在全网全链路实现一体式、数智化管理管控。

1.从SAP到“观星台”，十年科技路初心不辍

自2012年以来，在智慧物流的大时代背景下，韵达引领式将信息化、智慧化、数字化能力建设作为最重要战略和最重要资产进行持续推进与构建，并且战略的推进与能力的建设不是一时、一域的突击，而是以顶层的、全局的视角，在长期“科技驱动”发展战略指引下集腋成裘、厚积薄发。除了早期的SAP、TMS、DW 等信息系统建设，近年来公司又在服务器建设、云系统建设、IOT建设上进行投入。2017年以来，公司每年在“三化”建设上的人才引进和投入，无论是费用化还是全口径的公司研发、软硬件采购和与第三方合作投入，以及形成的IT信息化资产等，都处于行业可比公司中领先的水平。特别是最近三年，基于AI智慧决策的应用需求，公司又在“数据库—数据中心—数据中台”方向上持续投入和迭代，陆续开发了大掌柜、韵镖侠、金算盘、好客等各级业务系统和报表上线应用。

2018年以来，公司充分发挥多年的科技积淀优势，将快递全链路、全流程、全网络进行整体设计，研发了集揽派服务、文件管理、转运中心中转、运输管理、服务考核、时效管理、量本利日清、数据大盘等多维一体的移动式、智能化业务管理

平台——“观星台业务管理系统”——实现在总部管理层、转运中心等业务中心、加盟商、末端小哥等业务前台、数据/管理中台和协调/支持后台等多维打通、信息互联、数智支持，在揽、交、转、运、派全网全流程实现数字化运作和智能化管控。同时，基于沉淀的底层数据，对业务运行过程中的服务、时效、质控、仲裁等与前台业务协同。

基于“观星台”，**对总部管理层**，借助数据大盘，可以实现对全域、全链路及每一个转运中心、城市单元的业务排班、分拣格口、包裹量、服务水平、全程时效、日清、干线运输等经营情况，进行实时、可视化管理、移动化管理、分析、反馈，实现人、车、货、场等资源在实时场景下的最优配置；**对转运中心**，可以实现可视化管控到格口和转运中心排班，精细管控每个工位的车辆、实时操作信息，实现转运中心核心业务数据移动化，可实时查看关键指标数据，夯实转运中心数据价值；**对干线运输**，可以基于“TMS系统”以实现可视化规划、车辆动态路由、路线、出港进港时间等；**对加盟商**，可以基于公司自行研发的“大掌柜”系统可以实时的管理、服务数千个加盟商和数万个末端网点；**对快递小哥**，可以基于“韵镖侠”系统动态管理每一个快递小哥的移动终端、揽派操作、末端服务等。“观星台”的管理颗粒度，从公司全网、全局、全域，到转运中心格口、车辆以及末端小哥的派件地图，均可以实现可视化、智慧化、数字化管理。



2.以基础研究为本，夯实科技能力根基

2021年，公司进一步深化大数据、人工智能、图片识别等基础设施建设，以时效、服务、成本为核心目标打造完整的共享、技术、数据及安全等场景设施，通过数据银行海量数据打通各业务数据链路，不断挖掘底层数据价值，充分利用新技术、新算法构建以用户信息、数字网络、运营治理及快递履约为核心、以智慧安全、绿色安全、人文安全为目标的智慧安全体系，全面深化数字科技共享能力。

2.1智慧视觉

为解决物流业务场景中需要大量人工视觉判断造成的资源浪费及效率低下问题，推进由机器智能取代人工的自动化、智能化战略方针，公司研究团队利用计算机视觉、深度学习技术，不断开发、迭代相关模型技术，对物流场景中的货物、人员、车辆相关的视频和图片进行分析，检测人员工作状态、跟踪货物车辆轨迹，预测异常行为，逐步实现了智能化人员车辆场地等管理调度、有效预防货物破损和提高场地运作效率。目前公司团队正逐步扩大该技术的应用场景，在2021年实现了格口车辆、车辆拥堵、无头件图像检索服务、转运中心人员安全、码货规范、异常人员、回流区及时清理、电气柜门未关、快件安全等多场景的自动化识别功能，为智慧物流扫清信息黑洞。

2.2智能算法

基于快件运输中因填写信息不规范及相关地址、人员信息频繁变更等造成的运输效率低下等问题，公司通过研发地址归集系统，将AI算法与快递数据结合起来，应用服务于揽件、转运中心、路由规划、中转运输、派送等全链路操作场景中。已开发具有高准确率和识别率的一段码、末端网点、派送码、末端码等模型，并在实际应用中带来了显著的降本增效的效果，以揽件操作为例：揽件端在读取电子面单数据信息时，AI算法可即刻计算出该票件最佳的转运中心、路由、运输、派送网点等路径，既有利于减少对人工技能的依赖、降低操作失误风险，又可以加大提高全程时效、提高快递服务水平。

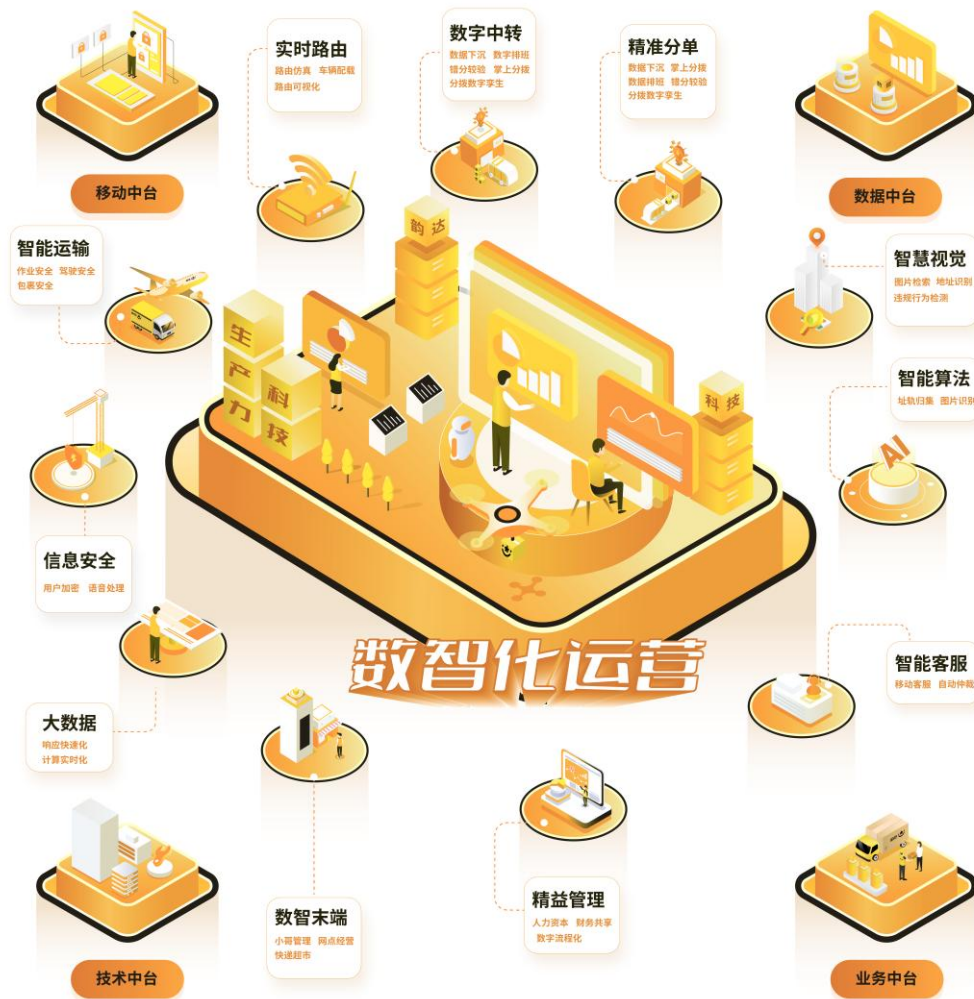
2.3图片识别

利用OCR图文识别技术并结合底层大数据分析算法，在手机APP、巴枪、高拍仪等设备上快速识别面单信息，在大幅提升扫描准确率的同时也针对污损面单和弱光环境做了一定的效率提升，另外在信息录入场景，针对营业执照等固定版式内容做到即扫即录，完全替代传统场景中的手动输入模式，在保护用户隐私和打击虚假信息方面成效显著，未来智能化的识别技术还将更大程度的应用在一线的实际场景中。

2.4数据安全

秉持“可预防、可监控、可追溯”的安全经营理念，全面贯彻执行“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针，通过利用行业领先的高性能下一代防火墙，在各生态数字化应用中部署加固策略，系统保障信息安全。在用户信息方面，采用数据加密、隐私面单等新策略保护用户信息安全，杜绝泄露风险；在运营治理方面，定期实施硬件设备、系统配置、安全策略等进行数字论证，组织开展全网基础设施扫描，严格执行安全审查，全方位保障各类网络、信息及应用安全。2021年，公司继续采用人工智能、AI及大数据算法技术等组合式打法，全流程跟踪快件在各环节的异常，进一步打通全场景、全流程

证据链信息，赋能快递履约质量的快速提升；构建智能化运输监控系统，全环节分析快递在运输过程中的暗点，打造先进的全链路智能定责与追溯凭证体系，最终形成以用户信息、数字网络、运营治理及快递履约为核心、以智慧安全、绿色安全、人文安全为目标的全面信息安全建设。



3. 全面升级数字化体系，引领智慧物流发展

3.1 精准分单

拆解履约链路全流程，围绕下单规范化、链路标准化、分单智能化，持续优化系统建设，实现精细化的全链路包裹计划和履约监控；通过揽件电子围栏划分、围栏地址纠偏、订单智能调度等功能全面提升分单能力，赋能网点客服，减少网点客服二次分单工作量；用户下单完成后，系统在2s内完成全链路消息触达，根据不同寄件产品为客户提供多元化的揽收服务，业务员收到揽件指令后，在客户约定的时效范围内上门揽收，并且为了保护客户的隐私信息，避免客户的个人信息泄露；韵达为客户提供隐私面单，同时响应国家号召，环保包装循环使用，并有效快速响应冷链、公益等场景化包装方案，为客户提供优质的快递服务体验，提升行业竞争力。

3.2实时路由

■**数据预测模型**：基于时效、服务、成本之间难以寻求最优解决方案的行业痛点，韵达整合领先的地址归集技术、电子面单系统及包裹运输过程产生的海量信息数据，通过搭建算法仿真、建设数据智能预测模型，提供虚拟转运中心、转运中心设备测算等相关业务模型，并建立日常数据预计、高峰期数据预测等相关数据预测模型。

■**路由仿真系统**：利用全息计算和算法优化等策略，不断升级路由智能运输系统，全面普及在转运中心选址和路径规划等场景中的应用，打造全链路路由仿真系统，提供干线动态路由与车线模型、支线转运中心到网点的跑圈模型。

■**智能选址系统**：可自动计算最优的转运中心选址方案，并完成输出对全网时效及成本影响的评估结果，同时输出新建转运中心的车线、设施等成本测算。

■**动态路由方案**：根据现有实际基础数据，例如流量流向、车线、路由、清场频次等，跑圈成本、时效、装载率、空仓、签收率等各项指标，建立动态路由方案，高效解决运输货量、运能匹配及运输路况中可能存在的突发事故等问题，提高运输安全、降低链路成本。

3.3数字中转

持续推进转运中心各环节运营管理的数字化、智能化、可视化建设，不断降低破损率，减少异常，通过数字孪生、格口零堆货、转运中心管控及智慧园区，实现人、车、货、场等资源在实时场景下的最优配置，更精细管控每个工位上车辆、人员的实时操作信息，以实时数据支撑智能化资源调度，利用互联网云技术沉淀中转操作核心数据；通过对转运中心各类文件管理及设备效能监控全面实现数字化，围绕以韵达转运中心为核心，紧密结合科技赋能业务的发展目标，转运中心移动化办公平台（掌上分拨）的建设实现核心业务数据移动化，可实时查看关键指标数据，充分夯实转运中心数据价值，支持人员实现终端问题件处理、 workflow 任务建立及交互PDCA闭环、员工培训线上化功能。

3.4智能运输

基于线上系统，可智能监控各个运输环节，通过海量的车辆运输数据分析、在途管控数据分析等数字化解决方案，促使单票运输成本持续下降，在途延误率较2020年下降2.1个百分点；通过4G/5G网络通讯、车联网、IOT、云计算、大数据等技术，可对运输配送车辆车联网设备实施智能化改造，实现在整个运输过程中对司机驾驶行为、运输车辆状态的有效监控，预测行驶过程可能存在的危险，极大地降低交通事故发生的可能性，保障货物安全、准确、及时运送到客户手中；同时，为“干支协同”经营策略提供技术支持，完成了支干线业务系统开发——包括支干线运输计划及调度管理、运输监控、运输结算、运输成本分析报表等功能建设，按照线路、配载、车型、时间窗口等多目标，智能推荐合适的调度方案，支持多点提货、多点送货、循环取货、区域循环配送等多种业务场景，实现车辆的合理调度，降低支干线运输成本。

3.5数智末端

■**小哥管理**：韵达为快递小哥提供韵镖侠APP，为快递小哥制定路径规划及线路，让快递员可以在相同的时间内配、揽送更多的快递。实时推送快递揽派任务，一键精准定位任务，帮助快递小哥节省时间，提升揽派效率。韵达为了提升快递小哥幸福感，增加快递小哥收入，将部分派费直接代结算到韵镖侠APP，快递小哥一键提现，提升派费结算时效，实现收派费

用标准化，账单透明化。

■**网点经营：**全面推动网点数字化管理升级，研发“业、财一体化”管理平台——“大掌柜”系统，基于韵达全场景业务生态，从快递揽收、中转、运输、末端中转、到末端配送等全链路数据进行实时分析与监控，从派费、激励到网点考核等业务提供一体化的财务结算服务，从快递进港、装卸、分拣到集包、出港等各业务异常场景进行实时预警，从改件、客诉、查催等多维度提供智能化的客服服务，通过财务一体化、客服一体化、通知预警一体化等数字能力的建设，降低网点经营成本，提高网点经营效率；通过实现对快件业务量、时效、服务等各类指标的数字化、实时化、移动化、可视化，全面实现快递全生命周期可视可控，夯实网点服务质量，助力提升网点经营能力，网点整体作业效率显著提升，降低网点各类成本20%以上；通过对网点业务量、时效、服务质量等重点指标全面监控，为网点经营者提供问题参考依据及改进方案。

■**快递超市：**韵达快递超市作为公司快递服务网络内的终端门店，不仅在于解决快递企业“最后一公里”的配送难题，还可为广大消费者提供便捷的社区服务。科技赋能超市业务，全面实现信息化，简化揽派一体化操作，提升入库效率，使入库效率提升100%；基于数字化建设的目标，利用信息技术实现系统，实时计算、实时提醒，对滞留超时件进行预警，使出库率达到97.67%，提升了门店库存管理效率，使门店运转效率得到大幅提升；韵达快递超市作为离用户最近的企业窗口，致力于创新赋能，在为每个用户提供便捷生活服务的同时，也为每个用户进行分层服务，终端门店借助标签化、可视化属性，提供精准化的服务，满足消费者的差异化需求。

3.6智能客服

2021年，韵达不断升级全网客服体系建设，以客服中心为主要面向对象，提升总部、省公司、转运中心、末端网点客服服务质量和效能为主要切入点，全面升级客服系统，支持全渠道一站式接入会话，同时支持PC端和移动端任意切换，随时随地处理客户请求，帮助客服人员进行智能式工单处理，提供客诉从产生、协调、处理到结束的完整闭环，全面升级客服监管体系建设，为提升韵达品牌服务质量做保障。

■**移动客服：**2021年，公司自主研发的韵享+app，集成散单订单调度、异常处理、投诉及预警工单录入和工单流转处理等核心业务，实现信息共享，提升协同效率。从设备在线、员工在线、网点在线、业务在线等维度实现效率升级，为提升品牌形象、提高服务质量做保障。升级智能客服机器人服务，原有AI智能客服机器人基础上，对机器人服务进行优化升级，支持人机协作，随时随地在岗服务，为客户提供7x24小时的不间断服务，智能客服机器人以知识图谱+多意图识别能力为核心，融合纠错、句法分析、语义分析、多轮对话等多种自然语言处理技术，满足客户自助查询及投诉，同时对接工单系统，自动外呼回访，生成话单，极大地降低人工客服压力，更好保障满足客户服务需求。

■**自动仲裁：**进一步优化自动延误仲裁功能，对于延误类仲裁，原需要网点、总部人工处理，现在通过动态路由与静态路由对比，智能抓取全网延误快件并线上自动处理，改变了原有事后通过人工投诉模式，在快件流转的过程中全面监督快件全链路时效，提升处理效率。在节省人工成本的同时，也极大降低快件发生延误的可能性，保障快递在时效范围内送达至客，提高客户满意度，提升用户体验。

■**智能拦截：**全面提升智能拦截功能，增加实时校验拦截、提升设备响应能力、拦截环节增加预测路由规则和留言等功

能，同时对接第三方平台，扩大韵达拦截业务范畴，新增cod、特快、韵鲜达、韵尊达、批量件、多票共配、特快异常、用户画像、风险包裹等共计9个类型的拦截提醒类型，极大地提升拦截率，从而避免快件到达异常网点之后导致积压丢失，成功拦截之后，降低因商品丢失而产生赔偿的可能性，减少不必要的投诉纠纷，提升用户满意度。



■**智慧运营：**2021年韵达在数字化转型工作中重点围绕成本管控、提升服务质量和客户体验进行了一系列转变，对快件业务量、时效、服务等各类指标实现数字化、实时化、移动化、可视化的跟踪管理。成本管控上，实行从粗放的管理向精细化管理转变，将成本管控落实到每一个票件、每一辆车上；服务质量上，从简单的结果管控向过程管控转变；在客户体验上，从间接触达转变为直接接触，跟踪每一个包裹的情况，任何包裹在任何一个环节有问题，能快速定位并及时解决问题。全链路管控就相当于在每一票快件上安装了“跟踪器”、在每个网点、转运中心上安装了“监测器”，快件的“旅程信息”全程可视、转运中心场地安全及人员违规情况随时可见；当快件发出后偏离了既定时效及路由、操作及人员违规情况，系统就会自动预警，并通知相应人员及时处理。全链路管控不仅能够帮助总部、网点及时发现解决问题，还能通过多维度的大数据分析，针对异常情况实时预警，并给建议决策，提升运营管理效率。

（二）公司在智能设备、弹性运能等核心资源构筑方面具有先发优势

为了实现产能匹配、产能稳定要求，近年来，公司保持合理资本开支规模，持续构筑转运中心、自动化设备、高效运力运能等核心资产、核心资源，在数智科技、弹性运能、均衡网络等方面已经形成了明显的先发优势。未来，公司的资本开支将处于收缩期，随着快递业务量的快速增长以及客户对快递服务的更高要求，公司包裹量还将持续增长，产能利用率将持续爬坡，业务饱和和资产周转率将不断提升，在充分发挥规模效应、集约效应、降低单票边际成本等方面具有核心竞争力。

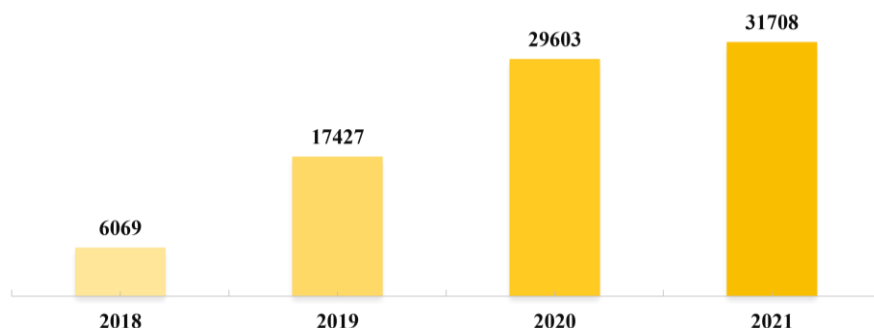
1、领先、迭代的智能化设备优势

2015年以来，公司率先探索自动化设备研发工作，自主研发集成了“全自动分拣系统”。该系统通过自主计算出分拣信息，系统对分拣数据进行处理后，推送至智能分拣系统，智能分拣系统根据前置数据进行快件分拣，并将快件准确、高效地输送至对应的分拣区域。

同时，公司致力于持续掌握核心技术、提高设备自动化程度，保持对技术的升级迭代，先后历经了半自动化设备、单层

全自动设备、双层全自动设备，其中：高速矩阵的分拣效率升级后提升37%；单层自动交叉带在分拣、中转、运输过程，全程仅需扫码一次、过程不落地，分拣效率高达20000件/h，分拣差错率1/10000以下，同等货量下可大大节省分拣人力。2019年，公司又创新研发了四层交叉带自动分拣线，分拣效率再次得到提升。2020年，公司新增交叉带投入，并新建/改造矩阵，设备处理能力由2019年的1,200多万件/小时提升到2020年1,600多万件/小时，同比提升了30%以上。

2018-2021年公司研发投入金额（万元）



2021年，公司持续加大在自动化设备布局和研发的投入，保持分拣能力全球领先地位，业务产能提升13.2%，分拣效率提升35.2%；根据特殊货品需要，对分拣设备进行柔性化改造9000余处，降低破损；RFID识别效率提升66.7%；无人化设备投入节约人员54.3%；依靠设备的优势，为高价值的客户，提供定制化的服务和解决方案，满足客户更高的时效和服务要求。截至报告期末，公司自动化设备资产值为61.73亿元，占公司固定资产的比例约44.68%。通过自动化设备等新科技、新技术赋能全网，各转运中心依托强大的信息系统支持，实现互联互通的操作、运输、分拣、信息识别管理工作，将分拣速度、准确性、安全性和人均效能等指标提升到行业领先水平，助力韵达成为“站在科技轮子上的快递公司”，规模效应行业领先。

2021年，为进一步提高全程时效，公司在升级自身自动化设备时，同时对加盟商进行智能化设备赋能，将自动化设备引入网点，并进行测试及推广；2021年帮助网点共同铺设了70余套的自动分拣线，提高了末端的分拣效率，末端派送时效提高1.62小时。随着业务量的持续增长，业务饱和和边际将越来越高，规模效应和资产周转率将持续提升，有利于持续降低单票操作成本。

2、充足、弹性的自有运力运能优势

运输、特别是干线运输，是快递生命周期的关键环节，是否拥有充足且弹性的运能，能否合理且高效地安排运力，直接关系到快递企业的服务质量和盈利能力，以及所提供服务的广度和深度。2017年以来，根据对行业的前瞻判断并基于技术仿真模型预测，公司在转运、干线运输及干支协同等方面维持合适的资本开支，持续构筑充足的运能资源，高效地支撑着公司“点对点”和“区域集散”的干线运输模式。

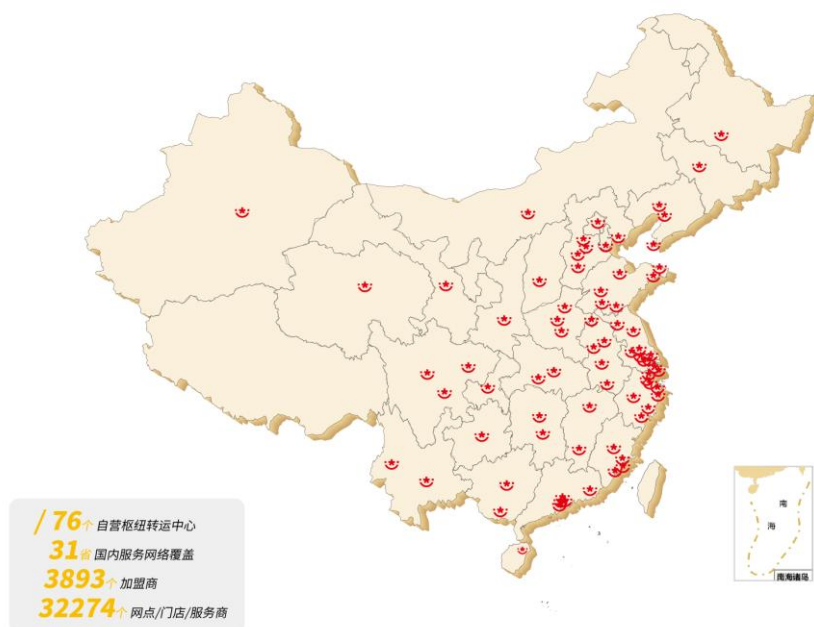
公司可以根据快件货量流量、流向及淡旺季发货量因素，通过大路由系统、电子面单系统，对路由和运能进行灵活设计、优化和调整，满足快递业务的稳定增长和临时波动需求，有效解决城市之间点对点运输货量和运能不匹配问题，提高运输网

络系统的稳定性、安全性和管理效率，保持运能运力的弹性和经济性。在动态智能化路由支持下，公司在核心线路、核心区域实施高效运能提升、运力转换计划，包括：扩大运力，提高全网装载率等。

2021年，公司继续进行提升拉直运输比例，票件拉直率88%，800公里以内票件拉直率95.8%；2021年运营600余条支干线，帮助偏远和货量较少的网点降低成本，已协助1,750余个网点提高时效。截至报告期末，公司各类运力资产值为18.25亿元，占公司固定资产比例约13.21%。随着包裹量的持续增长，公司车辆装载率将持续爬坡，运力的集约效应和路由拉直率将更加明显，既有利于持续提升全程时效，也有利于持续降低单票运输成本。

3、健康、平衡、稳定的服务网络优势

服务网络是快递企业的核心资源，锤炼一张密实、高效、均衡、稳定的网络是快递公司树立品牌、获取客户、持续经营最重要的条件。公司高度重视网络建设，是较早实现网络扁平化、平台化、信息化的公司之一。截至2021年12月末，公司在全国设立76个自营枢纽转运中心，枢纽转运中心的自营比例为100%；公司在全国拥有3,893个加盟商及32,274个网点及门店（含加盟商），加盟比例为100%；服务网络已覆盖全国31个省、自治区和直辖市，地级以上城市除青海的玉树、果洛州和海南的三沙市外已实现100%全覆盖；县级单位覆盖率96.56%，乡镇级覆盖率97.87%；同时，在末端服务上，公司已经建成涵盖网点、快递超市、智能快递柜、社会性资源共配等多元、立体式末端服务体系。2021年，公司逐步加强网络的延伸性和末端网点的处理能力，截至2021年末，公司各类末端服务资源已超过7万家（个）。



加盟商是快递服务网络的核心资源，其市场开发能力、经营管理水平、融资投资实力以及长期的盈亏状况等直接关系公司的业务量、市场份额和服务品质。公司充分发挥平台化、扁平化优势，积极采取多种措施加强对加盟商及网点进行赋能、支持和管理：①为提升加盟商运营质量、效率和盈利能力，公司在科技、人才、品牌、经营、融资等方面持续实施赋能工作；②以服务能力和客户需求及市场竞争为依据，稳步做好快递服务网络的颗粒度完善、细化工作；③尊重市场规律，完善区域

之间、网点之间、两端之间的利益分配；④借助信息化和科技能力，在具备条件的地区、加盟商和网点，探索可视化运营管理体系等。

公司持续践行“搭建平台，协同资源，服务社会”的发展理念，通过全面赋能、协同发展、精细化管理等综合施策，已经形成了稳定、平衡、高效的服务网络，在“服务网络—品牌识别—获客能力”循环上具有明显的行业可比优势。

4、深入实施“物业自持”和资源替代战略

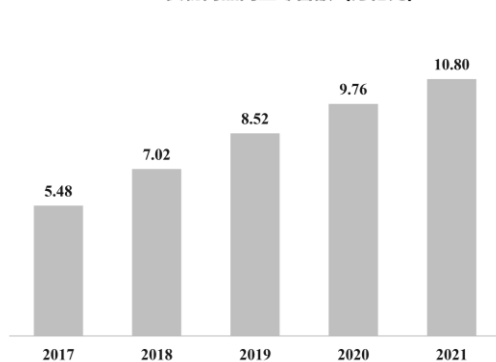
通过对主要枢纽、省会城市等转运中心进行替代性新建、扩建、改造，优化规划设计，保障产能、服务的稳定性，提高转运中心容量和操作效率，降低长期经营成本。公司将为客户提供高标、现代、安全、高效、兼容的智慧物流基础设施网络服务。随着新自有场地的不断投入和建设，一方面有利于更灵活地进行场地规划，使得转运中心处理能力得到大幅提高，提高场地使用效率和人均效能，同时有利于有效降低租金成本，提升市场竞争力。报告期末，公司自有物业资产值为51.97亿元，占固定资产比例为37.48%，有力地保障全网操作容量、工作效率和承载能力再上新台阶。

（三）公司拥有“枢纽转运中心100%自营+末端网络加盟”的弹性网络优势

1、加盟制快递网络有效、快速地响应海量的快递需求

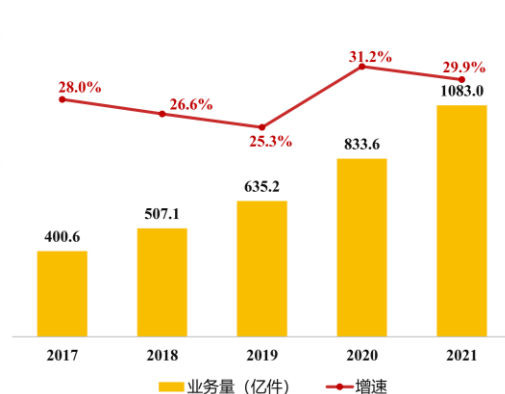
十八大以来，我国开启全面深化改革和供给侧结构性改革的伟大征程，经济发展展现了强大的活力和韧性，人民获得感和消费能力明显增强，电子商务经济获得了高速发展，从“跟跑”阶段进入“领跑”阶段。自2013年以来，我国电商货品不断丰富，业态模式不断创新，移动互联网技术快速普及，快递物流配送效率大幅提升。据国家统计局公布的数据显示，2021年我国社会消费品零售总额达440,823亿元，比上年增长12.5%，全年全国网上零售额达130,884亿元，同比增长14.1%，其中实物商品网上零售额108,402亿元，可比口径同比增长12%，占社会消费品零售总额的比重为24.5%，在实物商品网上零售额中，吃类、穿类和用类商品分别增长17.8%、8.3%和12.5%。在实物商品网上零售额中，食品、饮料、化妆品、日用品占比持续扩大，电商渗透效应和线上刚需消费效应明显。

2017-2021实物商品网上零售额（万亿元）



数据来源：国家统计局

2017-2021年全国快递服务企业业务完成量及同比增速



数据来源：国家邮政局

与此同时，受益于新经济结构的成功转换、电子商务的纵深性发展以及居民生活方式的持续演化等有利因素，催生了全

世界最大规模的、有梯度的商品流通市场——中国快递物流市场。自2014年开始，我国快递业务量超过美日欧等发达经济体总和，2021年全国快递业务量更是高达1083.0亿件，同比增长29.9%，连续八年居世界第一。目前，快递包裹正以每年超过200亿件的惊人增量大规模持续释放，且远未到存量竞争阶段。

在电商供给端和消费需求端的双重驱动下，加盟制快递服务网络应时快速建立，并不断加强模式创新、科技创新、产品创新，快速、有效地响应了客户和消费者海量的快递服务需求，是我国新时代改革发展及伟大复兴进程的有幸见证者、积极参与者、躬身建设者，是“美好生活的创造者、守护者”。

2、“枢纽转运中心100%自营”确保网络覆盖与服务双优

目前，韵达股份是A股首家枢纽转运中心100%自营的加盟制快递公司——自营方面，所有枢纽转运中心均由总部设立、投资、运营、管理，实现对核心资源与干线网络的控制力；加盟方面，全网的收派两端由具备快递经营许可、资质优良的加盟商提供服务，最终形成“枢纽转运中心和干线网络自营、终端揽派加盟相结合”的平台化、扁平化运营模式。一直以来，公司将“服务品质提升”作为核心战略工作之一，通过信息化系统、智慧决策、智能仲裁、大数据等手段，自上而下实施揽件、交件、操作、发车、运输、派送等全流程的精益管理、时间管理。



在“枢纽转运中心100%自营+末端网络加盟”模式下，既能保障公司对信息化、智能化、产能运能等核心资源的持续投入，又有利于对票件中转、干线运输等核心环节的绝对控制，保障服务品质和全程时效水平，还有利于快速拓展服务网络、灵活配置终端资源、确保网络覆盖与服务双优，已经赋能公司形成了独具特色的、类直营化的弹性服务网络优势。近年来，韵达快递服务时效和服务水平在可比公司中持续保持领先优势：2021年，快递服务时限方面，根据《国家邮政局关于2021年快递服务满意度调查和时限准时率测试结果的通告》，全国重点地区主要快递企业的服务全程时限在48-60小时之间（含48小时）的品牌为京东快递、中通快递、邮政EMS、韵达速递、圆通速递；快递服务满意度方面，主要快递企业总体满意度得分居前五名为顺丰速运、京东快递、邮政EMS、中通快递、韵达速递；有效申诉率方面，2021年1-12月份的平均有效申诉率为0.008（每百万件）。

3、搭建大客户营销体系，协助网点共拓展客户

2021年，打造营销“铁三角”的端到端一体化运作模式，提升客户规范化管理能力（市场营销能力、客服能力、运营支

持能力、财务风险管控、IT信息化系统建设能力），针对产品及服务具有特殊要求的个性化大客户，共同开拓，在市场充分竞争的情况下，将客户留在韵达网络内；同时，为具有特殊需求或者更高服务要求的价值客户、品牌客户提供定制化的优质服务。

（四）构筑符合人性朴素需求的企业文化，共襄事业共同体的共同梦想

人才是企业发展的第一宝贵财富，优秀的企业文化是凝聚员工向心力、激发创造力的粘合剂、催化剂。公司深刻理解企业与员工、加盟商“共创、共赢、共享”的发展关系，构筑符合人性朴素需求的企业文化，在企业文化创建及核心人才凝聚方面，公司拥有“不可被复制的核心竞争力”。

1、公司尊崇“勤俭进取”的企业文化

公司尊崇“勤俭进取”的企业文化，鼓励全体员工及加盟商辛勤劳动、厉行节俭、永续进步、取得成功。为此，公司秉承“以客户为中心，以价值为导向，以奋斗者为本”的经营理念，要求中高层管理者积极行动起来，到现场去、到网点去、到客户处去，贴近一线、发现不足、挖掘痛点，通过创新、改进、纠错，向市场与客户提供更好的产品与服务；同时，公司倡导“人人是人才，赛马不相马”的原则，通过对个人、部门、事业中心的绩效考核，将个人业绩与关键指标挂钩，实现公司发展与个人进取的双赢。

2、构建“以奋斗者为本”的激励机制

■**限制性股票激励计划：**为增强员工主人翁精神和担当意识、保持核心人才梯队的稳定性，促使员工更加关注公司经营管理、业务发展与个人的业绩实现，本着“以奋斗者为本”的发展理念，公司率先并将持续实施限制性股票激励计划，通过吸引和留住优秀人才、稳定公司经营队伍，持续激发核心管理人员及技术骨干的工作积极性和工作热情，从公司人才稳定、业务量发展、市场份额提升、成本下降、利润达成等主业经营和财务指标方面看，实现了股东利益、公司利益和激励对象利益的统一，不断推动公司未来发展战略和经营目标的实现。

■**众创合伙人机制：**为丰富激励机制、构筑符合人性朴素需求的企业文化，公司以嫁接周边优势资源、推动新业务为契机，积极探索“众创合伙人机制”，让合伙人为公司、同时为自己创造价值，共襄“事业共同体”的共同梦想；同时，深化省总负责制，实行业务单元负责制。

3、搭建“贤人毕至”的多层次人才平台

“用一贤人，则群贤毕至”。在“一超多强”发展战略指引下，公司持续搭建覆盖快递核心主业及科技、供应链、国际等业务的、面向未来的多层次人才梯队，2021年韵达核心管理人员中本科以上学历的人数提升21%。

■**快递主业方面：**为确立持久的竞争优势，公司牵手中欧国际工商学院合作开办理论与实践相结合的“迷你MBA班”，为管理层开展“TechMark商战模拟”培训，通过对战略、决策、领导力、创新、变革、企业数字化等内容的研习，提升中高层团队的经营能力、视野格局和管理思维；为促进企业人才内生孵化，公司建立各职能部门职级序列，为不同层级员工提

供立体的职业规划和晋升通道，并根据学习地图、人才画像逐级培养，层层储备；针对基层员工，公司持续开展单兵作战技能竞赛，以赛代练、内生效能、外生产能。

■**韵达科技方面：**东普科技作为“国家高新技术企业”和“上海市科技小巨人企业”，以IT能力、自动化、智能化等基础科技创新为核心，并探索应用人工智能、大数据等前沿技术，重点引进本科、硕士等高科技人才，建设“事业中心—工作团—项目组”创新体系，打造荣誉激发活力、全员知识产权化的敏捷组织。

■**新业务方面：**公司提供新业务孵化平台，筑巢引凤、集聚人才，在快递主业引流下打造人才的“第二蓄水池”和人才成长的“第三赛道”，通过多种形式的合伙人机制，推动二次创业，实现个人价值与企业发展共赢。

为更好的适应行业发展趋势，公司十分重视人才梯队培训和培养，2021年，累计培训334万人次，从管培生项目到大将军项目再到领军人才项目，打通人才发展全链路培训。公司在人才培养方面，提升中高层团队的经营能力、视野格局和管理思维；建立各职能部门职级序列，为不同层级员工提供立体的职业规划和晋升通道，层层储备；针对基层员工，公司持续开展单兵作战技能竞赛，以赛代练、内生效能、外生产能，并响应国家对技能人才培养，启动针对快递小哥的“暖蜂”行动——“万人工蜂计划”。

4、预期高度一致、稳定专业的经营团队

■**年轻的管理层：**公司经理层十分年轻，是一支锐意蓬勃、业务精专的管理梯队，对公司战略布局、战略落地始终保持着开阔的视野，在理解新经济、开拓新业务、创新新模式、学习新理念等方面抱有开放姿态、富有非凡勇气。

■**专业的经营者：**公司在各主要岗位通过内部培养和外部引进的方式，打造了一支富有经验的职业经理人队伍，他们在快递物流行业和相关专业化领域深耕多年，对行业规律、经营策略及公司管理既有涉及难点、痛点的宝贵财富，更有成功的丰富经验。

■**稳定的干事者：**基于务实、朴素的企业文化，公司着重营造“引得来、留得住、用得好”的干事创业氛围和舞台。自2016年以来，在有效激励、结果导向等原则指引下，公司管理层及技术骨干始终保持着理念一致、队形稳定、持续创业的竞争状态，是公司稳健经营、领先发展的根本力量。

四、主营业务分析

1、概述

详见前述“二、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	41,729,292,242.25	100%	33,500,425,643.17	100%	24.56%
分行业					
快递服务收入	39,432,155,241.75	94.50%	31,662,930,531.35	94.52%	24.54%
物料销售收入	117,234,038.99	0.28%	557,288,781.73	1.66%	-78.96%
其他收入	2,179,902,961.51	5.22%	1,280,206,330.09	3.82%	70.28%
分产品					
面单销售收入	393,709,162.24	0.94%	1,915,373,190.33	5.72%	-79.44%
中转费收入	16,608,927,047.39	39.80%	10,403,568,375.32	31.06%	59.65%
派费收入	22,394,172,791.49	53.67%	19,319,161,867.83	57.67%	15.92%
物料销售收入	117,234,038.99	0.28%	557,288,781.73	1.66%	-78.96%
特许收入	35,346,240.63	0.09%	24,827,097.87	0.07%	42.37%
其他收入	2,179,902,961.51	5.22%	1,280,206,330.09	3.82%	70.28%
分地区					
快递业务收入-东北大区	907,323,843.82	2.17%	711,060,841.90	2.12%	27.60%
快递业务收入-华北大区	4,420,751,370.71	10.59%	3,485,807,180.74	10.41%	26.82%
快递业务收入-华东大区	23,971,410,920.03	57.45%	19,936,644,630.61	59.51%	20.24%
快递业务收入-华南大区	5,352,868,469.51	12.83%	4,051,770,463.03	12.09%	32.11%
快递业务收入-华中大区	2,668,596,506.61	6.40%	1,813,296,920.84	5.41%	47.17%
快递业务收入-西北大区	623,756,498.27	1.50%	501,294,180.65	1.50%	24.43%
快递业务收入-西南大区	1,487,447,632.80	3.56%	1,163,056,313.58	3.47%	27.89%

物料销售收入与其他收入	2,297,137,000.50	5.50%	1,837,495,111.82	5.49%	25.01%
-------------	------------------	-------	------------------	-------	--------

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
快递服务	39,432,155,241.75	36,203,025,414.75	8.19%	24.54%	23.99%	上升 0.41 个百分点

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
快递服务成本	营业成本	36,203,025,414.75	95.39%	29,198,737,095.36	96.30%	23.99%
物料销售成本	营业成本	64,143,458.60	0.17%	162,509,920.66	0.54%	-60.53%
其他业务成本	营业成本	1,684,052,291.55	4.44%	958,259,173.96	3.16%	75.74%

合计	营业成本	37,951,221,164.90	100.00%	30,319,506,189.98	100.00%	25.17%
----	------	-------------------	---------	-------------------	---------	--------

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本 比重	金额	占营业成本 比重	
面单销售成本	营业成本	270,787,175.76	0.71%	136,921,882.88	0.45%	97.77%
中转相关成本	营业成本	15,026,161,099.56	39.59%	12,397,264,063.81	40.89%	21.21%
派件综合服务成本	营业成本	20,906,077,139.43	55.09%	16,664,551,148.67	54.96%	25.45%
物料销售成本	营业成本	64,143,458.60	0.17%	162,509,920.66	0.54%	-60.53%
其他成本	营业成本	1,684,052,291.55	4.44%	958,259,173.96	3.16%	75.74%
合计	营业成本	37,951,221,164.90	100.00%	30,319,506,189.98	100.00%	25.17%

说明：1、快递收入主要由派费收入、中转费收入与面单收入构成。其中：派费收入系快递包裹到达目的地转运中心后，公司直接或委托末端加盟商（网点），将快递包裹从到达地转运中心通过接收、运输、搬运等动作后，依照服务标准及时将快递包裹送达收件人所提供的相应服务，公司就提供这种包裹派送等相关服务而向揽件端加盟商（网点）收取的服务费用，确认为派费收入。中转收入系在快件揽收完成后，揽件加盟网点按照约定的方式和时间段，将当天所揽收的快件统一运输至韵达货运指定的始发转运中心，然后由韵达货运通过自营枢纽转运中心进行转运，并在快递服务完成，即送达派件加盟网点时，收取快件中转费用，韵达货运待整个快递服务完成后确认主营业务收入。面单销售收入系揽件加盟网点向韵达货运支付快递面单费，韵达货运待整个快递服务完成后，将收取的快递面单费确认主营业务收入。

2、面单销售收入其对应的面单销售成本为传统纸质多联式运单等打印介质的采购成本。但无法区分与面单销售相关的所投入的硬件折旧成本、人力成本等，故将上述成本直接计入中转相关成本。故中转相关成本不仅包括整个快递中转环节的成本，还包括与面单销售相关的无法区分的部分成本（具体详见下表）。因此，营业收入与营业成本，按照产品分类的相关数据并不完全配比。本期物料销售成本减少，主要系从2020年7月起公司调整面单计费规则所致。

单位：元

项目	2021年		2020年		同比增减
	金额	占营业成本比例	金额	占营业成本比例	
运输成本	9,297,949,223.49	24.50%	7,726,889,199.54	25.48%	20.33%
职工薪酬	407,224,699.31	1.07%	389,902,073.13	1.29%	4.44%
装卸扫描费	2,824,795,410.31	7.44%	2,204,915,401.77	7.27%	28.11%
折旧摊销	1,985,202,442.76	5.23%	1,248,172,461.21	4.12%	59.05%

办公及租赁	304,995,227.55	0.81%	564,654,892.54	1.86%	-45.99%
中转其他成本	205,994,096.14	0.54%	262,730,035.62	0.87%	-21.59%
中转相关成本小计:	15,026,161,099.56	39.59%	12,397,264,063.81	40.89%	21.21%
派件综合服务成本	20,906,077,139.43	55.09%	16,664,551,148.67	54.96%	25.45%
面单销售成本	270,787,175.76	0.71%	136,921,882.88	0.45%	97.77%
物料销售成本	64,143,458.60	0.17%	162,509,920.66	0.54%	-60.53%
其他成本	1,684,052,291.55	4.44%	958,259,173.96	3.16%	75.74%
营业成本合计:	37,951,221,164.90	100.00%	30,319,506,189.98	100.00%	25.17%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

(1) 资产支持专项计划

公司已于 2020 年 8 月 21 日召开第七届董事会第六次会议和 2020 年 9 月 8 日召开的 2020 年第四次临时股东大会,审议通过了《关于全资子公司开展资产证券化的议案》,同意公司以下属全资子公司持有的仓储物流基础设施为标的资产设立多期资产支持专项计划,同意公司为专项计划提供差额支付承诺并在专项计划开放程序中承担流动性支持的义务。

专项计划已于 2020 年 11 月 27 日取得深圳证券交易所(以下简称“深交所”)出具的《关于中信证券“中信证券-韵达物流基础设施 1-X 号资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》(深证函[2020]1012 号)(以下简称“无异议函”),无异议函批复储架发行总额不超过 25 亿元,发行期数不超过 5 期,2 年内有效。

本次专项计划属于第一期,根据《中信证券-韵达物流基础设施 1 号资产支持专项计划说明书》相关约定,2021 年 9 月,本公司以下属全资子公司上海韵达货运有限公司(以下简称“韵达货运”)持有的江苏腾云快递有限公司(以下简称“江苏腾云”)、芜湖市韵必达快递有限公司(以下简称“芜湖韵必达”)和山东省韵达电子商务有限公司(以下简称“山东韵达”),作为中信证券-韵达物流基础设施 1 号资产支持专项计划(以下简称“专项计划”)的项目公司,通过专项计划管理人中信证券股份有限公司发起设立的专项计划发行资产支持证券。

2021 年 9 月,本集团以自有资金 8,137 万元认购了专项计划发行的次级资产支持证券 100%的份额,占专项计划总体发行规模的 12.89%。此后,韵达货运与专项计划持有的中信金石-韵达物流基础设施一期私募股权投资基金持有 100%股权的上海巽捷实业有限公司签署了股权置换协议。根据协议,韵达货运以其持有的江苏腾云、芜湖韵必达、山东韵达 100%的股权置换上海巽捷实业有限公司持有的上海乐纯实业有限公司、上海冰阡实业有限公司、上海慧霞实业有限公司的 100%的股权。

根据《中信证券-韵达物流基础设施 1 号资产支持专项计划说明书》相关约定,公司为专项计划提供差额支付承诺并在专项计划开放程序中承担流动性支持的义务,公司将结构化主体专项计划、中信金石-韵达物流基础设施一期私募股权投资

基金，以及结构化主体控制的上海巽捷实业有限公司和项目公司江苏腾云、芜湖韵必达、山东韵达纳入合并范围。同时，公司将专项计划发行的优先级资产支持证券募集金额 55,000 万元（优先 A 级 24,500 万元，优先 B 级 30,500 万元。）作为应付债券核算，具体内容详见第十节、七、46。

(2) 新设子公司

序号	名 称
1	宁波韵溪电子商务有限公司
2	Yunhui Limited
3	襄阳韵鑫物流有限公司
4	隆鑫投资有限公司
5	郑州韵诺仓储有限公司
6	郑州韵善仓储有限公司
7	株洲韵至达仓储服务有限公司
8	台州利韵供应链管理有限公司
9	延安韵诺达仓储物流有限公司
10	延安韵倍佳仓储物流有限公司
11	吐鲁番韵沃电子商务有限公司
12	资阳纳海电子商务有限公司
13	上海满易呼科技服务有限公司
14	乌鲁木齐盛贵电子商务有限公司
15	沈阳韵捷电子商务有限公司
16	资阳沐源电子商务有限公司
17	资阳界汉电子商务有限公司
18	资阳杰全电子商务有限公司
19	新疆韵达和缘电子商务有限公司
20	资阳空泰电子商务有限公司
21	泰州韵泰速递有限公司
22	新疆韵达智航电子商务有限公司
23	沈阳韵致电子商务有限公司
24	鹤壁傲智仓储服务有限公司

序号	名 称
25	云海供应链管理（泉州）有限公司
26	昆明云锦供应链管理有限公司
27	杭州莱宴电子商务有限公司
28	杭州绪裕科技有限公司
29	杭州梧源科技有限公司
30	杭州高相实业有限公司
31	杭州基跃实业有限公司
32	杭州煊赫科技有限公司
33	杭州圆殊科技有限公司
34	河南云瀚供应链管理有限公司
35	武汉云亿创联供应链管理有限公司
36	杭州云旭供应链有限公司
37	沈阳云启供应链管理有限公司
38	上海阡兆实业有限公司
39	陕西云网集供应链管理有限公司
40	广州云宏供应链管理有限公司
41	江西云成供应链管理有限公司
42	东莞云辉供应链管理有限公司
43	天津云健供应链管理有限公司
44	长春云晟供应链管理有限公司
45	福建诚韵网络科技有限公司
46	山西韵货多网络科技有限公司
47	上海直韵网络科技有限公司
48	揭阳文方科技服务有限公司
49	北京云间供应链管理有限公司
50	天津韵油多能源科技有限公司
51	吐鲁番韵道网络科技有限公司
52	乌鲁木齐运佑电子商务有限公司

序号	名 称
53	扬州韵集达电子商务有限公司
54	扬州韵沅达电子商务有限公司
55	昆明皓聚科技服务有限公司
56	江西泰硕网络科技有限公司
57	甘肃丝路甘韵电子商务有限公司
58	海宁万创润科技服务有限公司
59	西安满君鑫科技服务有限公司
60	义乌西诚科技有限公司
61	山东蜜罐信息科技有限公司
62	郑州满均鑫物联网科技有限公司
63	贵州满君鑫科技服务有限公司
64	南宁满君鑫科技服务有限公司
65	成都协君顺科技服务有限公司
66	廊坊硕松科技有限公司
67	兰州尊韵科技服务有限公司
68	南昌源普科技服务有限公司
69	石家庄韵长鑫科技有限公司
70	重庆市万州区韵至达电子商务有限公司
71	庆阳韵必达电子商务有限公司
72	上海韵欣优送科技有限公司
73	南宁豪福电子商务有限公司
74	太原韵长鑫科技服务有限公司
75	南宁吉聚电子商务有限公司
76	沈阳满易呼科技服务有限公司
77	株洲韵速达仓储服务有限公司
78	海南尊韵科技服务有限公司
79	甘肃韵易达仓储服务有限公司
80	上海松珩供应链管理有限公司

序号	名 称
81	广州全硕科技服务有限责任公司
82	上饶市韵科达电子商务有限公司
83	上饶韵必达仓储服务有限公司
84	天津韵货多网络科技有限公司
85	上海科浩物流有限公司
86	上海海凌物流有限公司
87	襄阳博宏物流有限公司
88	襄阳飞成物流有限公司
89	吐鲁番韵卓电子商务有限公司
90	开封佳邦仓储物流有限公司
91	吐鲁番韵奥电子商务有限公司
92	宿州市丹莱电子商务有限公司
93	吐鲁番格元电子商务有限公司
94	济南云捷供应链管理有限公司
95	西安凌兆物流有限公司
96	西安冠禾物流有限公司
97	Wise Bond Holding Limited
98	Wise Link Holding Limited
99	Hoist Sail Holding Limited
100	上海际网纵联实业有限公司
101	杭州芙荔科技有限公司
102	杭州缙祺商务服务有限公司
103	杭州吾发科技有限公司
104	杭州锦帛企业管理有限公司
105	杭州一春实业有限公司
106	上海奕武实业有限公司
107	陕西蜜罐实业有限公司
108	陕西蜜罐科技有限公司

序号	名 称
109	临沂韵晨电子商务有限公司
110	临沂韵艺电子商务有限公司
111	临沂韵烨电子商务有限公司
112	杭州沥涓电子科技有限公司
113	杭州添韵实业有限公司
114	杭州聚策电子商务有限公司
115	杭州桐伴科技有限公司
116	杭州诗蕴电子商务有限公司
117	杭州金央科技有限公司
118	杭州昕栩科技有限公司
119	杭州庆顿电子商务有限公司
120	杭州蓝馨实业有限公司
121	杭州阳汇电子商务有限公司
122	杭州岱融电子商务有限公司
123	杭州一一实业有限公司
124	杭州层林科技有限公司
125	上海伊玄实业有限公司
126	上海琪赛实业有限公司
127	海南蓝江电子商务有限公司
128	海南隆界电子商务有限公司
129	海南隆启电子商务有限公司
130	海南特冠电子商务有限公司
131	天津韵车多网络科技有限公司
132	山东甜蜜罐科技咨询有限公司
133	杭州彤羿科技有限公司
134	杭州亚洋实业有限公司
135	杭州润辰实业有限公司
136	杭州珪珙电子商务有限公司

序号	名 称
137	杭州莱力实业有限公司
138	杭州焜奕电子商务有限公司
139	杭州展顿科技有限公司
140	杭州尔相科技有限公司
141	杭州展琼电子商务有限公司
142	杭州超瑞实业有限公司
143	杭州太具实业有限公司
144	杭州傲宏科技有限公司
145	杭州裕宏实业有限公司
146	杭州欣识科技有限公司
147	杭州一缘科技有限公司
148	杭州诗展电子商务有限公司
149	杭州赛维斯供应链有限公司
150	新疆韵达健康科技有限公司
151	济南羽宏网络科技有限公司
152	苏州智韵供应链管理有限公司
153	合肥尊韵科技有限公司
154	杭州时霆实业有限公司
155	遵义韵讯电子商务有限公司
156	遵义楷淼电子商务有限公司
157	遵义琴迈电子商务有限公司
158	上海阡峰科技服务有限公司
159	长春满君鑫科技服务有限公司
160	泉州尊韵科技服务有限公司
161	长沙展凡科技服务有限公司
162	上海韵网信息科技有限公司
163	上海欢猫网络科技有限公司
164	佛山达必韵货运代理有限公司

序号	名 称
165	上海蜂硕智能科技有限公司
166	上海韵达高新技术有限公司
167	四川云峥供应链管理有限公司
168	杭州名科实业有限公司
169	山西蜜罐科技有限公司
170	宿州市丹康电子商务有限公司
171	榆林霆戴仓储物流有限公司
172	榆林韵兆合仓储物流有限公司
173	榆林韵必达仓储物流有限公司
174	杭州汉莱科技有限公司
175	杭州昊发实业有限公司
176	杭州智楠电子商务有限公司
177	杭州觅霖电子商务有限公司
178	杭州联点实业有限公司
179	杭州丰营实业有限公司
180	Shine Cypress Holding Limited
181	Bright Ornament Holding Limited
182	Elegant Explain Investment Limited
183	Source Transfer Investment Limited
184	哈尔滨满易呼科技服务有限公司
185	洛阳良海物流仓储有限公司
186	洛阳琴染物流仓储有限公司
187	漯河冠毅物流有限公司
188	长沙韵品达仓储物流有限公司
189	广西韵达国际货运代理有限公司
190	重庆好韵徕科技服务有限公司
191	乌鲁木齐好韵来科技服务有限公司
192	武汉宸韵物流有限公司

序号	名 称
193	武汉轩沁物流有限公司
194	济宁韵必达物流有限公司
195	杭州韵鲜信息科技有限公司
196	Sunrise Gather Holding Limited
197	Sunrise Stand Holding Limited
198	Sunrise Bath Holding Limited
199	Royal Omen Investment Limited
200	Shine Omen Investment Limited
201	Promise Omen Investment Limited
202	上饶韵新达仓储服务有限公司
203	赣州海楷电子商务有限公司
204	赣州皓泉电子商务有限公司
205	赣州拓宣电子商务有限公司
206	郑州欢猫网络科技有限公司
207	上海辉凤汽车服务有限公司
208	上海臻英汽车服务有限公司
209	上海皓阡汽车服务有限公司

(3) 清算注销子公司

单位：元

名 称	清算注销日净资产	清算注销日当期期初至处置日净利润
上海橙九汽车技术服务有限公司	1,312,693.21	15,721.06
江西或晗贸易有限公司	100,000.00	-1,151.13
郑州韵兴供应链管理有限公司		
驻马店羽凤物流有限公司		
天津云鑫供应链管理有限公司		

(4) 收购不构成业务的子公司

单位：元

被购买方	收购日	股权取得成本	被购买方于收购日 可辨认净资产	股权取得比例	股权取得方式	收购日的确 定依据
江阴嘉润石墨烯光 催化技术有限公司	2021 年 7 月	47,214,239.00	47,214,239.00	100%	不构成业务的 股权受让	被购买方的 资产控制权 交接给购买 方的日期

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,697,405,925.95
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	6.46%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	1,111,745,417.49	2.66%
2	客户二	501,418,737.99	1.20%
3	客户三	370,261,344.31	0.89%
4	客户四	367,692,336.72	0.88%
5	客户五	346,288,089.44	0.83%
合计	--	2,697,405,925.95	6.46%

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	6,275,192,482.86
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	16.53%

前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%
---------------------------	-------

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	2,020,599,914.27	5.32%
2	供应商二	1,689,694,517.50	4.45%
3	供应商三	1,120,666,770.53	2.95%
4	供应商四	781,683,847.43	2.06%
5	供应商五	662,547,433.13	1.75%
合计	--	6,275,192,482.86	16.53%

注：上述供应商占年度采购总额比例，系供应商采购额占公司营业成本的比例。

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	317,225,571.90	229,291,591.80	38.35%	主要系销售人员薪酬、办公费、其他等费用增加所致
管理费用	1,466,693,568.97	1,007,936,645.65	45.51%	主要系公司职工薪酬、折旧摊销费用、信息化费用、办公费等增加所致
财务费用	213,780,599.74	44,902,659.89	376.10%	主要系报告期内银行短期借款、长期借款增加、发行债券产生的利息支出所致
研发费用	267,183,204.47	204,861,613.28	30.42%	主要系研发人员职工薪酬增加所致

4、研发投入

适用 不适用

公司研发的项目主要围绕高效能的“经营管理”和领先的“科技服务”两大方向开展体系化经营产品研发和技术应用。对内：赋能加盟商，打破资源瓶颈，巩固和实现区域拓展扩张，提升市场占有率，加速加盟商经营数字化转型，实现共创共赢；对外：构建“数智化”的精益供应链体系，通过物联网、大数据、云计算等智能制造关键技术的有机组合，实现数智未

端到应用端融合，通过科技服务为经营管理数智化提速，助力企业实现“价格营销”向“高质量发展”进阶。具体内容详见本节“三、核心竞争力分析”的相关介绍。

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	977	1,338	-26.98%
研发人员数量占比	8.65%	15.48%	下降 6.83 个百分点
研发人员学历结构	——	——	——
硕士	72	111	-35.14%
本科	765	989	-22.65%
大专	140	238	-41.18%
研发人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	408	599	-31.89%
30~40 岁	532	696	-23.56%
40 岁以上	37	43	-13.95%

公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额（元）	317,075,623.13	296,034,824.55	7.11%
研发投入占营业收入比例	0.76%	0.88%	下降 0.12 个百分点
研发投入资本化的金额（元）	49,892,418.66	91,173,211.27	-45.28%
资本化研发投入占研发投入的比例	15.74%	30.80%	下降 15.06 个百分点

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期，公司研发人员数量系截至 2021 年 12 月 31 日该时点的员工数量，统计口径较 2020 年有所调整；研发人员的结构随着人才建设和市场化发展有所变化。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	44,684,198,380.24	36,173,195,826.90	23.53%
经营活动现金流出小计	41,694,887,313.69	33,989,558,227.91	22.67%
经营活动产生的现金流量净额	2,989,311,066.55	2,183,637,598.99	36.90%
投资活动现金流入小计	8,873,374,640.14	19,832,628,645.02	-55.26%
投资活动现金流出小计	14,729,946,598.47	25,693,929,184.16	-42.67%
投资活动产生的现金流量净额	-5,856,571,958.33	-5,861,300,539.14	0.08%
筹资活动现金流入小计	4,791,686,909.57	8,332,985,105.46	-42.50%
筹资活动现金流出小计	2,501,342,986.96	2,803,236,966.46	-10.77%
筹资活动产生的现金流量净额	2,290,343,922.61	5,529,748,139.00	-58.58%
现金及现金等价物净增加额	-606,502,310.67	1,721,360,946.28	-135.23%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动现金流量净额2,989,311,066.55元，较去年同期增加36.9%，主要系本报告期业务量增加所致；

筹资活动现金流量净额2,290,343,922.61元，较去年同期减少58.58%，主要系上年报告期内发行美元债和中期票据多于本报告期所致；

现金及现金等价物净增加额-606,502,310.67元，较去年减少135.23%，主要系受本期筹资活动和经营活动影响所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	124,462,442.42	6.67%	主要系报告期内购买理财产品产生的理财收益及权益法核算长期股权投资产生的收益所致。	理财产品收益具有可持续性

公允价值变动损益	-95,074,921.06	-5.10%	主要系报告期公司购买理财产品公允价值变动及衍生金融负债公允价值变动所致。	否
营业外收入	14,784,613.73	0.79%	主要系报告期内非流动资产毁损、报废利得及其他所致。	否
营业外支出	77,119,583.06	4.14%	主要系报告期内赔偿支出、非流动资产报废损失等所致。	否
其他收益	462,758,905.02	24.82%	主要系报告期内进项税加计抵减所致。	否
信用减值损失	-26,754,356.01	-1.43%	主要系报告期对应收款项提取坏账准备所致。	否
资产处置收益	56,048,198.91	3.01%	主要系报告期内固定资产的处置利得所致。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产比例		
货币资金	3,173,891,901.20	8.81%	4,010,337,498.54	13.21%	-4.40%	主要系报告期内减少筹资所致
应收账款	1,506,527,743.42	4.18%	676,941,411.19	2.23%	1.95%	主要系报告期业务规模增长所致
存货	180,844,513.28	0.50%	130,151,940.30	0.43%	0.07%	本期无重大变化
投资性房地产	35,224,863.34	0.10%	38,068,797.06	0.13%	-0.03%	本期无重大变化
长期股权投资	819,030,047.65	2.27%	91,540,940.06	0.30%	1.97%	主要系报告期投资德邦物流股份有限公司所致

固定资产	13,815,873,957.15	38.35%	9,480,942,614.76	31.22%	7.13%	主要系报告期购买分拣设备、运输设备及新建房屋建筑物所致
在建工程	2,492,485,231.08	6.92%	1,919,473,452.89	6.32%	0.60%	主要系报告期重庆自建项目、韵达山东（安丘）快递电商总部基地项目等增加所致
使用权资产	870,184,121.65	2.42%	862,950,976.27	2.84%	-0.42%	本期无重大变化
短期借款	2,027,674,016.74	5.63%	1,660,039,645.05	5.47%	0.16%	本期无重大变化
合同负债	1,450,657,877.71	4.03%	1,853,654,639.10	6.10%	-2.07%	主要系报告期内预收快递服务费减少所致
长期借款	141,599,133.18	0.39%		0.00%	0.39%	主要系报告期长期信用借款增加所致
租赁负债	407,331,507.06	1.13%	518,505,825.33	1.71%	-0.58%	本期无重大变化
交易性金融资产	3,617,570,954.56	10.04%	6,505,099,580.50	21.42%	-11.38%	主要系报告期内银行金融机构短期理财产品及短期结构性存款减少所致
预付款项	284,411,945.39	0.79%	100,750,366.07	0.33%	0.46%	本期无重大变化
其他流动资产	2,522,261,577.29	7.00%	1,840,074,046.87	6.06%	0.94%	主要系报告期内增值税进项留底增加所致
无形资产	4,226,773,889.37	11.73%	2,552,297,107.42	8.41%	3.32%	主要系报告期购买土地所致
应付票据	370,696,993.95	1.03%	553,838,701.26	1.82%	-0.79%	主要系上期银行承兑汇票在报告期内支付所致
应付账款	5,009,332,327.55	13.91%	3,794,494,265.52	12.50%	1.41%	主要系报告期内应付工程款增加所致
一年内到期的	524,014,607.99	1.45%	344,445,150.94	1.13%	0.32%	主要系报告期内发行

非流动负债						超短债所致
-------	--	--	--	--	--	-------

境外资产占比较高

√ 适用 □ 不适用

单位：元

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
韵达速递物流（香港）有限公司	出资设立	266,491,514.81	中国香港	投资管理		-378,985.04	1.68%	否
YUNDA Holding Investment Limited	出资设立	3,134,205,517.27	英属维尔京群岛	投资管理		-60,863,972.77	19.73%	否
隆鑫投资有限公司	出资设立	323,105,354.24	中国香港	投资管理		3,963,925.02	2.03%	否
Yunhui Limited	出资设立	157,840,674.70	英属维尔京群岛	投资管理		-413,045.33	0.99%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	6,505,099,580.50	-50,935,483.79			5,341,147,777.78	8,177,740,919.93		3,617,570,954.56
2.其他权益工具投资	1,196,455,285.04		6,207,316.35		299,812,300.00	120,030,000.00		1,382,444,901.39

金融资产小计	7,701,554,865.54	-50,935,483.79	6,207,316.35		5,640,960,077.78	8,297,770,919.93		5,000,015,855.95
上述合计	7,701,554,865.54	-50,935,483.79	6,207,316.35		5,640,960,077.78	8,297,770,919.93		5,000,015,855.95
金融负债	35,000,098.30	44,139,437.27			0.00	0.00		79,139,535.57

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	2021 年 12 月 31 日账面价值	受限原因
货币资金	492,836,709.67	说明 1
在建工程	273,274,276.56	说明 2
固定资产	297,843,197.14	说明 2
无形资产	520,829,315.89	说明 2
合计	1,584,783,499.26	

说明 1: ①2021 年 12 月 31 日, 银行存款中 56,682,423.39 元系子公司美亿达保险经纪有限公司正在申请保险经纪许可业务使用受限的资金;

②2021 年 12 月 31 日, 银行存款中 420,000,000.00 元系在到期前不可提前支取的定期存款;

③2021 年 12 月 31 日, 其他货币资金中 16,154,286.28 元系浙江创海机械有限公司等子公司为保函存入的保证金, 为受限资金。

说明 2: 2021 年 9 月, 子公司上海韵达货运有限公司作为资产支持专项计划的原始权益人, 以其全资子公司江苏腾云快递有限公司、芜湖市韵必达快递有限公司和山东省韵达电子商务有限公司 (以下合成“项目公司”) 所持有的仓储物流基础设施为标的资产, 开展资产证券化业务。根据业务安排, 将项目公司的房屋建筑物 297,843,197.14 元及土地使用权 92,221,529.49 元设定为抵押物, 资产支持专项计划具体内容详见第十节、八、5 (1)。其余所有权或使用权受到限制的长期资产均用于长期借款抵押。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额 (元)	上年同期投资额 (元)	变动幅度
9,218,798,820.69	6,239,950,884.59	47.74%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

其中, 报告期内资本支出细项分项目情况如下表:

项目	金额（元）
IT设备及服务	327,415,900.19
车辆	853,626,190.87
分拣中心	5,107,566,070.54
土地	1,600,720,770.93
其他(含股权投资)	1,329,469,888.16
合计	9,218,798,820.69

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
德邦物流股份有限公司	普通货运, 仓储, 人力装卸搬运, 货运代理, 货物运输信息咨询, 商务咨询, 经济信息咨询, 企业管理咨询, 计算机软硬件开发与销售, 停车场经营, 设计、制作各类广告, 利用自有媒体发布广告, 国内快递(邮政企业专营业务除外), 国际快递(邮政企业专营业务除外), 从事海上、航空、陆路国际货物运输代理。	增资	613,999,999.90	6.52%	自有	宁波梅山保税港区德邦投资控股有限公司, 崔维星, 香港中央结算有限公司, 郭续长, 香港上海汇丰银行有限公司等	长期	股权	公司以现金方式认购德邦股份本次非公开发行的股票 66,957,470 股, 认购价格 9.17 元/股, 公司认购股款总额为人民币 613,999,999.90 元, 本次认购完成后, 公司占德邦股份发行后总股本比例 6.52%。	不适用	8,611,390.15	否	2021 年 04 月 23 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的《关于作为战略投资者认购德邦股份非公开发行股票事项暨关联交易的进展公告》(公告编号: 2021-024)
合计	--	--	613,999,999.90	--	--	--	--	--	--	不适用	8,611,390.15	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□ 适用 √ 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
其他	不适用	不适用	6,610,325,575.36	公允价值计量	6,505,099,580.50	-50,935,483.79	0.00	5,341,147,777.78	8,177,740,919.93	111,780,399.61	3,617,570,954.56	交易性金融资产	自有资金
其他	不适用	不适用	837,651,686.07	公允价值计量	1,196,455,285.04		6,207,316.35	299,812,300.00	120,030,000.00	236,632.16	1,382,444,901.39	其他权益工具投资	自有资金
合计			7,447,977,261.43	--	7,701,554,865.54	-50,935,483.79	6,207,316.35	5,640,960,077.78	8,297,770,919.93	112,017,031.77	5,000,015,855.95	--	--

证券投资审批董事会公告 披露日期	不适用
证券投资审批股东会公告 披露日期（如有）	不适用

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2018	非公开发行股票	384,019.37	5,315.72	393,983.19	0	0	0.00%	0	截至 2021 年 12 月 31 日，公司尚未使用的本次募集资金余额为 0 万元，项目节余资金存入自有资金账户共计人民币 953.10 万元。	0
合计	--	384,019.37	5,315.72	393,983.19	0	0	0.00%	0	--	
募集资金总体使用情况说明										
截至 2021 年 12 月 31 日，公司募集资金累计使用 393,983.19 万元，占总募集资金净额的 102.59%，其中智能仓配一体化转运中心建设项目，已投入 12,326.76 万元，转运中心自动化升级项目，投入 204,356.92 万元，快递网络运能提升项目，已投入 105,559.03 万元，供应链智能信息化系统建设项目，已投入 71,740.48 万元。										

(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
1、智能仓配一体化	否	13,341.13	13,341.13	0	12,326.76	92.40%	2019年12月31日		不适用	否

转运中心建设项目										
2、转运中心自动化升级项目	否	201,311.41	201,311.41	3,184.57	204,356.92	101.51%	2019年12月31日		不适用	否
3、快递网络运能提升项目	否	101,128.93	101,128.93	0	105,559.03	104.38%	2020年12月31日		不适用	否
4、供应链智能信息化系统建设项目	否	68,237.9	68,237.9	2,131.15	71,740.48	105.13%	2020年12月31日		不适用	否
承诺投资项目小计	--	384,019.37	384,019.37	5,315.72	393,983.19	--	--	不适用	--	--
超募资金投向										
不适用										
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>为使公司的募投项目顺利进行，自 2017 年 4 月 24 日公司董事会审议通过《关于公司 2017 年度非公开发行 A 股股票方案的议案》（以下简称“本次非公开发行”）等相关议案之日起，至本次非公开发行股票募集资金到位之前，公司将根据项目进度的实际需要以自筹资金先行投入，并在募集资金到位之后按照相关法律、法规、规章、规范性文件等规定的程序予以置换；截至 2018 年 9 月 14 日，公司募投项目累计已投入自筹资金 231,778.09 万元。基于以上，2018 年 9 月 20 日，公司第六届董事会第二十七次会议、第六届监事会第二十二次会议审议通过了《关于使用部分募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司以本次募集资金 231,778.09 万元人民币置换先期已投入募投项目的自筹资金 231,778.09 万元人民币。具体情况详见公司于 2018 年 9 月 21 日在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）上披露的《关于使用部分募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的公告》（公告编号：2018-078）。</p>									

用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用
	项目节余资金人民币 953.10 万元，系暂时闲置的募集资金形成的理财收益、利息收入等
尚未使用的募集资金用途及去向	存放专项账户的节余资金人民币 953.10 万元全部转入本公司自有资金账户用于永久性补充流动资金
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

(3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

√ 适用 □ 不适用

对方	被出售股权	出售日	交易价格（万元）	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润（万元）	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施，如未按计划实施，应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
运乾物流科技（香港）有限公司	上海韵达运乾物流科技有限公司	2021年03月16日	12,000	0	本期股权出售不会对公司未来持续经营业务产生重大不利影响	0.00%	参考交易初始投资定价	是	本公司关联自然人控制的公司	是	已经按计划如期实施	2020年12月23日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《关于转让参股子公司股权暨关联交易的公告》（公告编号：2020-106）

注：2020年12月21日，公司召开第七届董事会第十次会议审议通过了《关于转让参股子公司股权暨关联交易的议案》，公司参股子公司上海韵达运乾物流科技有限公司基于其后续业务发展及资源支持配置需要，股东方对其进行股权重组，现有股东拟将持有的运乾物流100%股权全部转让给运乾物流（香港），其中：公司将持有的运乾物流18.0380%的股权全部转让给运乾物流（香港），转让价格为人民币12,000万元。本次交易完成后，运乾物流将成为运乾物流（香港）的全资子公司，公司将不再直接持有运乾物流的股权；公司通过境外全资子公司Heyun Investment Limited将以间接方式持有运乾物流18.9873%的股权。报告期内，本次股权交易已完成。具体内容详见公司2020年12月23日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于转让参股子公司股权暨关联交易的公告》（公告编号：2020-106）。

九、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海韵达货运有限公司	子公司	国内快递、代理国际快递及货运代理	18,977.68	2,364,551.61	1,112,903.13	3,956,479.83	42,124.63	34,196.10
上海东普信息科技有限公司	子公司	专业技术领域内的技术开发、技术服务、技术转让	18,000.00	494,029.91	280,991.08	226,393.46	135,318.64	116,223.04

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
宁波韵溪电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
Yunhui Limited	新设	未产生重大影响
襄阳韵鑫物流有限公司	新设	未产生重大影响
隆鑫投资有限公司	新设	未产生重大影响
郑州韵诺仓储有限公司	新设	未产生重大影响
郑州韵善仓储有限公司	新设	未产生重大影响
株洲韵至达仓储服务有限公司	新设	未产生重大影响
台州利韵供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
延安韵诺达仓储物流有限公司	新设	未产生重大影响
延安韵倍佳仓储物流有限公司	新设	未产生重大影响
吐鲁番韵沃电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
资阳纳海电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
上海满易呼科技服务有限公司	新设	未产生重大影响

乌鲁木齐盛贵电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
沈阳韵捷电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
资阳沐源电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
资阳界汉电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
资阳杰全电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
新疆韵达和缘电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
资阳空泰电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
泰州韵泰速递有限公司	新设	未产生重大影响
新疆韵达智航电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
沈阳韵致电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
鹤壁傲智仓储服务有限公司	新设	未产生重大影响
云海供应链管理（泉州）有限公司	新设	未产生重大影响
昆明云锦供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
杭州莱宴电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州绪裕科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州梧源科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州高相实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州基跃实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州煊赫科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州圆殊科技有限公司	新设	未产生重大影响
河南云瀚供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
武汉云亿创联供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
杭州云旭供应链有限公司	新设	未产生重大影响
沈阳云启供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
上海阡兆实业有限公司	新设	未产生重大影响
陕西云网集供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
广州云宏供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
江西云成供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
东莞云辉供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响

天津云健供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
长春云晟供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
福建诚韵网络科技有限公司	新设	未产生重大影响
山西韵货多网络科技有限公司	新设	未产生重大影响
上海直韵网络科技有限公司	新设	未产生重大影响
揭阳文方科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
北京云间供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
天津韵油多能源科技有限公司	新设	未产生重大影响
吐鲁番韵道网络科技有限公司	新设	未产生重大影响
乌鲁木齐运佑电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
扬州韵集达电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
扬州韵洋达电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
昆明皓聚科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
江西泰硕网络科技有限公司	新设	未产生重大影响
甘肃丝路甘韵电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
海宁万创润科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
西安满君鑫科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
义乌西诚科技有限公司	新设	未产生重大影响
山东蜜罐信息科技有限公司	新设	未产生重大影响
郑州满均鑫物联网科技有限公司	新设	未产生重大影响
贵州满君鑫科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
南宁满君鑫科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
成都协君顺科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
廊坊硕松科技有限公司	新设	未产生重大影响
兰州尊韵科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
南昌源普科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
石家庄韵长鑫科技有限公司	新设	未产生重大影响
重庆市万州区韵至达电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
庆阳韵必达电子商务有限公司	新设	未产生重大影响

上海韵欣优送科技有限公司	新设	未产生重大影响
南宁豪福电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
太原韵长鑫科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
南宁吉聚电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
沈阳满易呼科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
株洲韵速达仓储服务有限公司	新设	未产生重大影响
海南尊韵科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
甘肃韵易达仓储服务有限公司	新设	未产生重大影响
上海松珩供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
广州全硕科技服务有限责任公司	新设	未产生重大影响
上饶市韵科达电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
上饶韵必达仓储服务有限公司	新设	未产生重大影响
天津韵货多网络科技有限公司	新设	未产生重大影响
上海科浩物流有限公司	新设	未产生重大影响
上海海凌物流有限公司	新设	未产生重大影响
襄阳博宏物流有限公司	新设	未产生重大影响
襄阳飞成物流有限公司	新设	未产生重大影响
吐鲁番韵卓电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
开封佳邦仓储物流有限公司	新设	未产生重大影响
吐鲁番韵奥电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
宿州市丹莱电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
吐鲁番格元电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
济南云捷供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
西安凌兆物流有限公司	新设	未产生重大影响
西安冠禾物流有限公司	新设	未产生重大影响
Wise Bond Holding Limited	新设	未产生重大影响
Wise Link Holding Limited	新设	未产生重大影响
Hoist Sail Holding Limited	新设	未产生重大影响
上海际网纵联实业有限公司	新设	未产生重大影响

杭州芙荔科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州缙祺商务服务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州吾发科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州锦帛企业管理有限公司	新设	未产生重大影响
杭州一春实业有限公司	新设	未产生重大影响
上海奕武实业有限公司	新设	未产生重大影响
陕西蜜罐实业有限公司	新设	未产生重大影响
陕西蜜罐科技有限公司	新设	未产生重大影响
临沂韵晨电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
临沂韵艺电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
临沂韵焯电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州沥涓电子科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州添韵实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州聚策电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州桐伴科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州诗蕴电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州金央科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州昕栩科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州庆顿电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州蓝馨实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州阳汇电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州岱融电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州一一实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州层林科技有限公司	新设	未产生重大影响
上海伊玄实业有限公司	新设	未产生重大影响
上海琪赛实业有限公司	新设	未产生重大影响
海南蓝江电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
海南隆界电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
海南隆启电子商务有限公司	新设	未产生重大影响

海南特冠电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
天津韵车多网络科技有限公司	新设	未产生重大影响
山东甜蜜罐科技咨询有限公司	新设	未产生重大影响
杭州彤羿科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州亚洋实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州润辰实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州珪琪电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州莱力实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州焜奕电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州展顿科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州尔相科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州展琼电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州超瑞实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州太具实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州傲宏科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州裕宏实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州欣识科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州一缘科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州诗展电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州赛维斯供应链有限公司	新设	未产生重大影响
新疆韵达健康科技有限公司	新设	未产生重大影响
济南羽宏网络科技有限公司	新设	未产生重大影响
苏州智韵供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
合肥尊韵科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州时霆实业有限公司	新设	未产生重大影响
遵义韵讯电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
遵义楷淼电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
遵义琴迈电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
上海阡峰科技服务有限公司	新设	未产生重大影响

长春满君鑫科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
泉州尊韵科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
长沙展凡科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
上海韵网信息科技有限公司	新设	未产生重大影响
上海欢猫网络科技有限公司	新设	未产生重大影响
佛山达必韵货运代理有限公司	新设	未产生重大影响
上海蜂硕智能科技有限公司	新设	未产生重大影响
上海韵达高新技术有限公司	新设	未产生重大影响
四川云峥供应链管理有限公司	新设	未产生重大影响
杭州名科实业有限公司	新设	未产生重大影响
山西蜜罐科技有限公司	新设	未产生重大影响
宿州市丹康电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
榆林霆戴仓储物流有限公司	新设	未产生重大影响
榆林韵兆合仓储物流有限公司	新设	未产生重大影响
榆林韵必达仓储物流有限公司	新设	未产生重大影响
杭州汉莱科技有限公司	新设	未产生重大影响
杭州昊发实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州智楠电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州觅霖电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
杭州联点实业有限公司	新设	未产生重大影响
杭州丰营实业有限公司	新设	未产生重大影响
Shine Cypress Holding Limited	新设	未产生重大影响
Bright Ornament Holding Limited	新设	未产生重大影响
Elegant Explain Investment Limited	新设	未产生重大影响
Source Transfer Investment Limited	新设	未产生重大影响
哈尔滨满易呼科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
洛阳良海物流仓储有限公司	新设	未产生重大影响
洛阳琴染物流仓储有限公司	新设	未产生重大影响
漯河冠毅物流有限公司	新设	未产生重大影响

长沙韵品达仓储物流有限公司	新设	未产生重大影响
广西韵达国际货运代理有限公司	新设	未产生重大影响
重庆好韵俅科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
乌鲁木齐好韵来科技服务有限公司	新设	未产生重大影响
武汉宸韵物流有限公司	新设	未产生重大影响
武汉轩沁物流有限公司	新设	未产生重大影响
济宁韵必达物流有限公司	新设	未产生重大影响
杭州韵鲜信息科技有限公司	新设	未产生重大影响
Sunrise Gather Holding Limited	新设	未产生重大影响
Sunrise Stand Holding Limited	新设	未产生重大影响
Sunrise Bath Holding Limited	新设	未产生重大影响
Royal Omen Investment Limited	新设	未产生重大影响
Shine Omen Investment Limited	新设	未产生重大影响
Promise Omen Investment Limited	新设	未产生重大影响
上饶韵新达仓储服务有限公司	新设	未产生重大影响
赣州海楷电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
赣州皓泉电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
赣州拓宣电子商务有限公司	新设	未产生重大影响
郑州欢猫网络科技有限公司	新设	未产生重大影响
上海辉夙汽车服务有限公司	新设	未产生重大影响
上海溱英汽车服务有限公司	新设	未产生重大影响
上海皓阡汽车服务有限公司	新设	未产生重大影响
上海橙丸汽车技术服务有限公司	清算	未产生重大影响
江西或晗贸易有限公司	清算	未产生重大影响
郑州韵兴供应链管理有限公司	清算	未产生重大影响
驻马店羽夙物流有限公司	清算	未产生重大影响
天津云鑫供应链管理有限公司	清算	未产生重大影响
江阴嘉润石墨烯光催化技术有限公司	收购	未产生重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

√ 适用 □ 不适用

本报告期内，子公司上海韵达货运有限公司作为“中信证券-韵达物流基础设施1号资产支持专项计划”（以下简称“专项计划”）的原始权益人，以其全资子公司江苏腾云快递有限公司、芜湖市韵必达快递有限公司和山东省韵达电子商务有限公司所持有的仓储物流基础设施为标的资产，开展资产证券化业务。

专项计划总规模6.3137亿元，分为优先级资产支持证券和次级资产支持证券。优先级资产支持证券对外销售，发行规模5.5亿元，由本公司为专项计划优先级资产支持证券提供差额支付承诺和流动性支持；次级资产支持证券规模0.8137亿元，由子公司上海韵毅实业有限公司全额认购。具体内容详见公司于2021年9月25日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)上披露的《关于全资子公司开展资产证券化的进展公告》（公告编号：2021-084）。

综合考虑合并报表范围内的公司享有专项计划的可变回报，或承担的风险等因素，本公司对专项计划存在控制，将专项计划作为结构化主体纳入合并报表范围。

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略及经营目标

2021年以来，随着行业监管部门的积极部署，政府通过一系列的政策文件，持续引导、关心、呵护快递行业，营造良好有序的市场环境，推动快递产业更加健康、有序、高质量发展。随着行业发展环境的变化，高质量发展已成为头部快递企业的共识，公司也在不断提升服务水平，提升加盟商运营质量和盈利能力，加强自身管理内功的修炼以及新产品的培育，积极进行产品分层，发展高品质、高附加值的产品，进一步丰富产品体系，为客户提供更优质的服务，提升公司核心竞争力。

2022年，公司将牢牢锚定“守正开放、多元协同、一超多强”的发展战略，以科技创新为根本驱动力以服务实体经济为宗旨，将深入构建“以快递为核心，融合周边产业、新业务、新业态协同发展”的多层次综合物流“生态圈”；保障在新格局环境下公司的业务量、市场份额、产品分层、收入与利润、科技水平及产业链延伸等方面形成新突破、开拓新局面，实现高质量发展的目标，将优质的服务品质进行流量转化，积极实施快递业务“客户分群、产品分层”策略，大力发展高附加值产品，集中精力开拓分层产品客户群。

（二）重点经营计划

1、聚焦主航道，实现高质量发展目标

2022年，公司将以“聚焦主航道，要达成既定目标，实现高质量发展”为经营发展思路，进一步完善流程化、标准化的

服务交付体系，持续实现服务质量和全程时效可比同行最优；充分发挥服务领先优势，以客户为中心，贴着客户需求、贴着考核规则做好服务，拓展头部大客户，快递业务量实现稳健增长；深化量本利分析，对标优秀同行，不断优化提升；持续提升运营能力，挖掘饱和和边际，提效率、降成本，全方位进行成本挖潜；打价值战，不打价格战，既要增量，也要增润。重点工作主要包括：

（1）提升业务饱和和边际

各经营单元要面向平台类目、头部客户、专业市场，完善服务客户的组织、机制和规则，贴着客户需求、贴着商家考核规则做服务、提时效，充分经营、全力开拓；场地规划、车线调度、全网协同，要以挖掘边际和提升饱和为出发点，挖掘装载率、设备产能、场地资源等核心资产利用空间，明晰当前运营水平及距离最佳的差距，挖掘操作边际，提升饱和率。

（2）持续保持服务领先

充分发挥核心资产优势、科技领先优势和精细化管理能力，推进业务直链，持续发力末端建设，进一步缩短包括揽件响应、交件管理、操作中转运、干线运输、派件服务等服务时限，在全网全链路深入开展高水平的时间管理和提升——拆解服务环节与标准动作，场内流程标准化，服务流程标准化；路由拉直、线路拉密、融合派送，零堆货、车等货，继续保持高水平的快递服务能力和可预期、可识别的快递服务时效，精心塑造好、维护好“韵达快递”品牌价值，为产品分层、客户分群、开发高端客户群提供业务能力条件和服务保障。

（3）深入推进产品分层

紧紧抓住快递行业环境发生拐点式变化的战略机遇期，在获享标准快递价格修复市场红利的同时，还要充分发挥服务领先和时效领先优势，将仓配协同、增值服务、绿色通道等作为核心大客户开发、服务分类、产品分层的重要抓手；充分利用独特的市场地位，主动对接各大电商平台差异化快递服务产品，实现“商家-平台-公司”合作共赢的良好局面，引领行业高质量发展。

（4）合理优化资产结构

对标优秀同行，完善资产配置节奏，挖掘业务饱和和边际，提高资产周转效率；丰富融资工具和融资渠道，完善资产负债表项，建立适当的合理的资本结构；赋能加盟商经营能力、效率和质量，加强财务分析，强化应收管理，控制信用风险。

2、推动“韵达+”生态圈向市场纵深发展

2022年，公司将持续构建“以快递为核心，融合周边产业、新业务、新业态协同发展”的多层次综合物流“生态圈”，积极打通上下游、拓展产业链、画大同心圆，深入经营韵达国际（跨境业务）、供应链、末端、冷链等业务板块，并以合理节奏不断将新业务、新产品向市场纵深推进。

■**韵达国际方面：**2022年，国际业务要抓住全球防疫的曙光机遇，聚焦出口业务提升，全面对接电商平台，深挖电商大客户，大力拓展重点潜在市场，落实全球大区/国家/重点城市目标拆分和对接，出口产品将更加丰富，仓、干、配、清关、客户平台、IT等基础服务能力要全面强化，使“韵达国际”的品牌力、影响力由点串线、由线成面。

■**韵达供应链方面：**2022年，利用韵达快递的市场优势和客户优势，加大自有仓品牌建设，拓展云仓规模，通过仓管一体、仓干一体、仓配一体，要聚焦头部客户、价值客户，形成产业链的竞争优势，在供应链、快递成本与时效、客户价值创造及服务体验等方面取得“多赢”的局面。

■**网络末端建设：**2022年，要围绕网格仓，提升末端门店建设密度，优化末端派送效率，纵向将大力发展快递网点、快递超市驿站、智能快递柜等，横向将持续开展社会性资源共配建设，进一步加强揽派能力建设和寄递便捷化建设，力促末端资源的用户数领先同行，以优异的末端资源优势和服务优势迎接日均3亿件包裹时代的到来。

■**韵达冷链方面：**2022年，韵达冷链业务将依托韵达既有网络优势，稳步投建冷链干线运输车辆，以品牌项目客户切入，带动整体能力建设，围绕核心城市群、主要物流节点和主要区域市场，重点选取牛羊肉、大闸蟹、青笋、水果、葡萄、面食副产品等富有特色的农牧副产品有序经营，由点成行、持续画圆、层层开拓，不断提高市场占有率，不断扩大经营品类，不断获得更多客户和消费者的信任与选择。

（三）公司可能面临的风险及应对措施

1、市场环境风险

经济波动风险：物流行业对国民经济发展具有重要的基础作用，同时也受到宏观经济形势的影响。近年来，我国宏观经济增速出现放缓，并处在经济结构的转型期，未来的发展仍然面临较为复杂的局面，宏观经济的波动可能对我国快递物流行业的整体发展产生一定影响。

市场竞争风险：目前我国快递行业已较为成熟，快递企业积极通过各种方式，持续扩大自己的业务领域和网络范围，抢占市场先机并扩大市场份额。此外，鉴于我国快递产业广阔的发展空间和巨大的市场机会，少部分快递企业在局部地区阶段性地以补贴市场的方式，以较为激进的价格政策进行短期低价竞争、快速获量。2021年以来，快递行业竞争环境环比改善，在行业监管的引导和规范下，非理性的价格竞争明显趋缓。但是若未来良性发展的趋势不及预期或公司不能采取有效的措施应对不断变化的市场竞争格局，将可能面临市场份额下降、业务量减少和业绩增速放缓的风险。

2、政策调整风险

2021年以来，各级主管部门陆续出台了多项政策，大力支持快递行业的发展。尽管目前良好的政策环境为快递行业的持续快速发展提供了有力保障，但若未来国家对快递行业的法律法规、监管要求或行业标准发生较大变化，势必将对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生重要影响，若公司未能根据相关法律法规或产业政策的变化及时调整经营策略和资源布局，则将对公司未来的业务开展及业绩产生不利影响。

3、经营发展风险

交通事故风险：公司在提供快递服务时主要依靠交通运输，而交通运输过程中有发生交通事故的风险。在公司有较为完

善的安全管控和风险防范机制下，此风险还是有可能发生。

寄递安全风险：近年来，寄递过程中的安全越来越被重视，寄递实名制、收寄验视和寄递安检虽已开始实施，但寄递过程中的不确定因素仍可能导致寄递安全风险。

日常运营风险：一方面，随着新冠病毒持续变异，在国际新冠疫情持续蔓延、国内疫情偶发背景下，国际市场仍然面临全面复工延迟、需求不足、通行受阻等风险，国内区域也可能面临疫情偶发，引发部分地区抗疫从严、管制从紧、快递服务存在障碍等问题，在此情况下可能导致末端揽派服务水平下降和时效延长的风险；另一方面，当今国际局势并不太平，国际发展环境风云变幻，地缘政治、地缘冲突不断，对原油、能源、煤炭等上游原材料价格起到推高作用，可能导致日常快递经营成本上升的不利影响。

4、新业务拓展风险

公司将以“韵达+”为引领，持续推进战略性布局，用快递流量嫁接周边产业、周边产品和新业态发展，培育新业务增长点。然而，在新业务拓展发展过程中，受行业竞争、资产投入、客户开发、人员招聘、管理水平以及宏观经济等因素影响，可能会出现业务发展不达预期、亏损乃至退出等风险；特别是，跨境业务涉及经营地国家（地区）的法律制定、执行、修订以及政府政策变化，近年来汇率波动也较为明显，以上因素可能对当地业务发展产生不确定性，乃至亏损风险。

5、管理管控风险

人才流失风险：由于国内快递行业发展时间不长，缺少足够的专业性人才积淀，同时快递行业发展又较为迅速，行业对人才的需求在不断变化。因此可能造成人才缺失的风险。

品牌管理风险：在品牌被企业、消费者和社会环境等众多对象愈加重视时，品牌已经被视为重要的企业资产。而品牌作为一种企业形象的归集，会受到服务场景、顾客服务体验、服务人员、企业信息等众多因素的影响，而这些因素因为企业服务区域广泛、服务频次高、较分散，不易掌控，所以可能产生品牌管理风险。

6、风险应对措施

针对上述各种可能性变化或潜在风险，公司将采取以下措施进行风险管理和风险提示工作：

(1) 灵活统筹经营。公司董事会及管理层将深入学习国家法律法规及政策导向，提高对宏观经济形势和行业发展趋势的研究、分析、预判，紧跟中央及各地各级政府特殊时期采取的新政策、新举措，积极灵活地安排生产经营。

(2) 完善内部控制。公司董事会及管理层将把内部控制作为更加重要的工作抓实、抓好，要求业务运营、财务、法务、审计监察等部门围绕各种可能的风险点，认真梳理、查找问题、及时整改；特别重视生产运营安全，从严推进“寄件实名制”、“当面验视”监管要求，逢会必讲安全，将风险控制在最早、最小阶段。

(3) 深化精益管理。公司将持续以快递核心业务为主体，固本强基、精耕细作、精益管理，持续提升全网稳定与平衡，充分发挥科技优势和规模优势，用信息技术和大数据对在途、人、车、货进行更加先进的管理，形成“业务量及服务双升”

的良性循环，努力向市场及客户提供更好的快递物流产品与服务。

(4) **做好风险提示。**公司始终高度重视公司治理及“三会”运作工作，持续重视信息披露合法、合规，将严格按照相关法律法规及监管规定，根据风险性质以及对公司经营发展的影响大小，在法定媒体、公司官网、公众号等媒介上规范、及时地做好信息披露工作，向市场及投资者进行风险提示。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年12月21日	上海市青浦区盈港东路6679号	实地调研	机构	国寿资产、海富通基金、华宝基金、景林资产、景顺长城、平安养老、信达澳银基金、中欧基金、朱雀投资、浙商证券等众多机构共13位投资人。	向投资者介绍公司经营现状和发展前景，详见公司于2021年12月22日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年12月21日投资者关系活动记录表》(编号2021-006)	详见公司于2021年12月22日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年12月21日投资者关系活动记录表》(编号2021-006)
2021年11月19日	上海市青浦区盈港东路6679号	实地调研	机构	安信基金、博时基金、长信基金、大成基金、南方基金、农银基金、鹏华基金、Serenity Capital、万家基金、易方达基金、永赢基金、兴业证券等众多机构共16位投资人。	向投资者介绍公司经营现状和发展前景，详见公司于2021年11月21日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年11月19日投资者关系活动记录表》(编号2021-005)	详见公司于2021年11月21日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年11月19日投资者关系活动记录表》(编号2021-005)
2021年11月18日	上海市青浦区盈港东路6679号(网上会议)	其他	其他	全体投资者	宁波辖区上市公司网上投资者接待日活动，详见公司于2021年11月21	详见公司于2021年11月21日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)

					日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年11月18日投资者关系活动记录表》(编号2021-004)
2021年11月09日	上海青浦区盈港东路6679号	实地调研	机构	博时基金、国泰基金、汇添富基金、嘉实基金、交银施罗德、睿远基金、兴全基金、D.E. Shaw、中金公司等众多投资机构共14位投资人。	向投资者介绍公司经营现状和发展前景,详见公司于2021年11月11日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年11月9日投资者关系活动记录表》(编号2021-003)
2021年07月14日	上海市青浦区盈港东路6679号	其他	机构	东方证券、中泰证券、兴业证券、大成基金、嘉实基金、汇添富基金、建信基金、泰康资产、景顺长城基金、朱雀基金、光大保德信、泰信基金、建信保险资管、嘉合基金、万家基金、汇利资产、华宸未来基金、壹德资管、晨燕资产、上海准锦投资、博时基金、财通自营、浦银安盛、巨杉资产、中兴汉广、元泓投资、中信证券、融通基金、大朴资产等众多机构共32位投资人。	向投资者介绍公司经营现状和发展前景,详见公司于2021年7月15日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年7月14日投资者关系活动记录表》(编号2021-002)
2021年05月18日	“全景·路演天下”(网址: http://rs.p5w.net)	其他	其他	全体投资者	网上业绩说明会,投资者登录“全景·路演天下”(网址: http://rs.p5w.net)参加

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》和中国证监会及深圳证券交易所颁布的其他相关法律法规的要求，制定《公司章程》及其他内部控制规章制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部管理制度，规范公司行为。公司的治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关规范性文件。

1、关于股东与股东大会

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规的要求及公司制定的《股东大会议事规则》，规范股东大会召集、召开、表决程序，切实保证中小股东的权益，平等对待所有投资者，使他们能够充分行使自己的权利。聘请律师列席股东大会并对股东大会的召开和表决程序出具法律意见书，充分尊重和维护全体股东的合法权益。

2、关于控股股东与公司

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》等规范股东行为，通过股东大会行使股东权利，未发生超过股东大会及董事会而直接或间接干预公司经营与决策的行为。

3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》等相关法律法规选举产生董事人选，董事会人数及人员构成符合法律法规的要求。

公司董事会严格按照《公司章程》、《上市公司独立董事规则》及《董事会议事规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等相关规定召集召开董事会，各位董事认真出席董事会，审慎审议各项议案，勤勉尽责，积极提出宝贵意见。独立董事独立履行职责，维护公司和广大投资者的利益，对重要及重大事项发表独立意见。

4、关于监事与监事会

公司严格按照《公司法》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》、《公司章程》等相关法律法规选举产生监事人选，监事会人数及人员构成符合法律法规的要求。

公司监事会严格根据《公司章程》及《监事会议事规则》等相关规定召集召开监事会，各位监事积极出席监事会，认真履行职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况等进行监督并积极发表意见。

5、关于信息披露与透明度

公司根据《公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深圳证券交易所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》、《中国证券报》和“巨潮资讯网”为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时、完整、公平地披露公司信息，确保公司所有股东能公平地获取公司相关信息。

6、关于投资者关系管理

报告期内，公司严格按照有关法律法规及《深圳证券交易所股票上市规则》履行信息披露义务，以确保公司所有股东以平等的机会获得信息；此外，公司指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作，通过现场调研交流、网上业绩说明会、电话、邮件、互动易等形式及时解答投资者问题；指定董事会办公室为专门的投资者关系管理机构，加强与投资者的沟通、互动，充分保证广大投资者的知情权。

7、绩效评价与激励

通过绩效考核，有效地达到公司对每位员工的综合评价，详细了解员工的工作能力与特长，进而有效地分配适宜的岗位，达到绩效的目标；公司不断地修正与完善绩效考核机制，公司高级管理人员和中层管理人员的薪酬与公司经营业绩指标挂钩，有效地提高工作的积极性与发挥主观能动性。

8、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推进公司可持续、健康的发展。未来公司将积极地推动与完善公司法人治理结构，更好地做好信息披露工作，增强公司的透明度，完善投资者管理，更加积极地保护中小投资者利益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立、健全了公司法人治理结构。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构和财务上完全独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	56.02%	2021 年 04 月 15 日	2021 年 04 月 16 日	详见公司 2021 年 4 月 16 日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《2021 年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-019)
2020 年年度股东大会	年度股东大会	55.85%	2021 年 05 月 21 日	2021 年 05 月 22 日	详见公司 2021 年 5 月 22 日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《2020 年年度股东大会决议公告》(公告编号: 2021-045)
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	54.97%	2021 年 06 月 08 日	2021 年 06 月 09 日	详见公司 2021 年 6 月 9 日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《2021 年第二次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-055)
2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	53.95%	2021 年 09 月 23 日	2021 年 09 月 24 日	详见公司 2021 年 9 月 24 日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《2021 年第三次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-082)

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量	本期减持股份数量	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
----	----	------	----	----	--------	--------	----------	----------	----------	-----------	----------	-----------

							(股)	(股)				
聂腾云	董事长、总裁	现任	男	46	2017年01月10日		80,361,697					80,361,697
陈立英	联席董事长、副总裁	现任	女	47	2017年01月10日		15,437,074					15,437,074
聂樟清	董事	现任	男	71	2017年01月10日		16,126,652					16,126,652
周柏根	董事、副总裁	现任	男	57	2017年01月10日		0					
赖世强	董事、副总裁	现任	男	45	2017年01月10日	2022年4月12日(注)	57,911			13,375	71,286	第三期股权激励限制性股票回购注销 9,425 股，第四期股权激励限制性股票授予 22,800 股，合计变动 13,375 股
杨周龙	董事、副总裁	现任	男	42	2017年01月10日		57,913			13,375	71,288	第三期股权激励限制性股票回购注销 9,425 股，第四期股权激励限制性股票授予 22,800 股，合计变动 13,375 股
符勤	董事、副总裁、董事会秘书	现任	男	46	2017年01月10日		54,621			13,375	67,996	第三期股权激励限制性股票回购注销 9,425 股，第四期股权激励限制性股票授予 22,800 股，合计变动 13,375 股
刘宇	独立董事	现任	男	45	2017年01月10日		0					
楼光华	独立董事	现任	男	60	2017年01月10日		0					
张冠群	独立董事	现任	男	70	2017年01月10日		0					
肖安华	独立董事	现任	男	56	2017年01月10日		0					
张大瑞	独立董事	现任	男	50	2020年03月17日		0					
赖雪军	监事会主席	现任	男	47	2017年01月10日		0					
邹建富	职工监事	现任	男	55	2017年01月10日		0					
唐彩霞	监事	现任	女	43	2017年06月05日		0					
谢万涛	副总裁、财务总监	现任	男	52	2017年01月11日		51,336			13,375	64,711	第三期股权激励限制性股票回购注销 9,425 股，第四期股权激励限制性股票授予 22,800 股，合

													计变动 13,375 股
合计	--	--	--	--	--	--	112,147,204	0	0	53,500	112,200,704	--	

注：上表中赖世强先生于 2017 年 1 月 10 日起当选公司董事，任期至今；赖世强先生于 2017 年 1 月 11 日起当选公司高级管理人员，2022 年 1 月 10 日、2022 年 4 月 12 日分别辞去公司高级管理人员、董事职务。

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

董事长

聂腾云先生，1976年1月出生，中国国籍。于1999年创立上海韵达货运有限公司，目前担任韵达控股股份有限公司董事长兼总裁。

联席董事长

陈立英女士，1975年10月出生，中国国籍，东华大学EMBA。于1999年创立上海韵达货运有限公司，目前担任韵达控股股份有限公司联席董事长兼副总裁。

董事

聂樟清先生，1951年4月出生，中国国籍。是上海韵达货运有限公司的原创始股东，目前担任韵达控股股份有限公司董事。

周柏根先生，1965年11月出生，中国国籍。于2000年9月加入上海韵达货运有限公司，目前担任韵达控股股份有限公司董事兼副总裁。

赖世强先生，1977年10月出生，中国国籍。于2005年6月加入上海韵达货运有限公司，曾担任韵达控股股份有限公司董事兼副总裁。赖世强先生分别于2022年1月10日提交书面辞职报告辞去公司副总裁职务和2022年4月12日辞去公司董事职务，辞职后，赖世强先生不再担任公司及控股子公司任何职位。

杨周龙先生，1980年1月出生，中国国籍，博士。于2010年1月加入上海韵达货运有限公司，目前担任韵达控股股份有限公司董事兼副总裁。

符勤先生，1976年9月出生，中国国籍，硕士学位。2015年4月加入上海韵达货运有限公司，目前担任韵达控股股份有限公司董事、董事会秘书兼副总裁。

独立董事

刘宇先生，1977年12月出生，中国国籍，大学本科学历。2003年8月至2004年4月担任普华永道会计师事务所审计师；2004年4月至2005年8月担任上海亚亚实业有限公司副总经理；2005年8月至2008年8月担任加拿大宏利集团中宏人寿保险有限公司高级营销经理；2008年8月至2015年8月在诺亚财富集团工作七年，曾担任董事局主席助理，后担任诺亚正行基金销售有限公司副总经理，以及诺教育培训有限公司副总经理，2019年12月至今，担任上海执心商务咨询有限公司任法人兼总经理。目前担任韵达控股股份有限公司独立董事。

楼光华先生，1962年7月出生，中国国籍，会计学硕士，中国注册会计师。1994年11月至2000年12月担任上海长江会计师事务所有限公司部门经理助理；2001年1月至2002年12月担任上海立信长江会计师事务所有限公司高级经理；2003年1月至2005年12月担任上海万隆会计师事务所有限公司合伙人；2006年1月至2012年12月担任深圳市鹏城会计师事务所有限公司上海分所负责人；2012年12月至今担任众华会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人，目前担任韵达控股股份有限公司独立董事。

张冠群先生，1952年1月出生，中国国籍，大学本科学历，教授级高级工程师技术职称。1982年1月至1985年9月担任邮电部第三研究所助理工程师；1985年9月至2000年8月担任邮电部第三研究所副所长、助理工程师、工程师、高级工程师；2000年9月至2003年12月担任国家邮政局上海研究所所长、高级工程师；2003年12月至2004年11月担任国家邮政局科学研究规划院上海分院副院长、高级工程师；2004年11月至2007年6月担任国家邮政局上海研究院副院长、高级工程师、教授级高级工程师；2007年6月至2012年1月担任中国邮政集团公司上海研究院副院长、教授级高级工程师；2012年1月至今退休。曾任中国国家邮政局科学技术委员会委员，并长期担任上海市普陀区科学技术协会副主席，上海市通信学会理事会理事，上海市通信学会学术工作委员会委员，上海市通信学会邮政专业委员会副主席等职务，目前担任韵达控股股份有限公司独立董事。

肖安华先生，男，1966年4月出生，中国国籍，大学本科学历。1985年9月至1990年7月在上海同济大学经济管理学院学习；1990年8月至1994年5月担任解放军3516工厂企业管理处主办科员；1994年5月进入上海市东吴律师事务所从事律师工作，现为该律师事务所高级合伙人，资深律师，目前担任韵达控股股份有限公司独立董事。

张大瑞先生，男，1972年5月出生，中国国籍，经济学硕士。张大瑞先生于1998年8月至2007年3月在光明乳业股份有限公司工作，历任培训部经理，公司人力资源总监，物流事业部总经理（其中2006年8月至2007年3月担任光明乳业总公司总裁助理）等职。2007年3月至2015年12月，历任亚财同星投资管理（上海）有限公司执行董事，上海晓行投资管理有限公司总经理，上海联康创业投资管理有限公司总经理等职。2016年1月至今担任上海悦管家网络科技有限公司董事。目前担任韵达控股股份有限公司独立董事。

监事会主席

赖雪军先生，1975年11月出生，中国国籍，大学本科学历。于2007年3月加入上海韵达货运有限公司，目前担任韵达控股股份有限公司监事会主席。

监事

唐彩霞女士，1979年4月出生，中国国籍。于2002年8月加入上海韵达货运有限公司，目前担任韵达控股股份有限公司非职工代表监事兼总裁办公室经理。

邹建富先生，1967年2月出生，中国国籍。于2003年2月加入上海韵达货运有限公司，目前担任韵达控股股份有限公司职工监事兼资金管理部经理。

高级管理人员

聂腾云先生、陈立英女士、周柏根先生、赖世强先生、杨周龙先生、符勤先生工作经历及任职、兼职情况请见“董事”部分。

谢万涛先生，1970年1月出生，中国国籍，大学本科学历，中国注册会计师(CICPA)。2006年12月至2008年8月担任华通行物流集团有限公司财务总监；2008年9月至2016年2月担任德威集团（中国含香港及东南亚）首席财务官；2016年2月加入上海韵达货运有限公司，目前担任韵达控股股份有限公司副总裁兼财务总监。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
聂腾云	上海罗颀思投资管理有限公司	执行董事	2014年12月26日		否
陈立英	上海罗颀思投资管理有限公司	监事	2014年12月26日		否
邹建富	上海丰科投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年01月06日		否
聂腾云	桐庐韵嘉投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年01月07日	2021年05月19日	否

注：桐庐韵嘉投资管理合伙企业（有限合伙）已于2021年5月完成简易注销。

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
聂腾云	上海韵达货运有限公司	执行董事兼总经理	2017年08月18日		是
聂腾云	上海优逸爱实业有限公司	执行董事	2015年12月24日	2021年04月14日	否
聂腾云	中达通智慧物流（上海）有限公司	董事	2018年05月29日		否
聂腾云	蜂网投资有限公司	董事	2013年12月06日		否
聂腾云	韵必诺商业保理（天津）有限责任公司	董事	2018年07月02日		否

陈立英	韵必诺商业保理（天津）有限责任公司	监事	2018年07月02日		否
陈立英	上海优递爱投资有限公司	执行董事	2015年02月06日		否
陈立英	宁波梅山保税港区欣任投资管理有限公司	执行董事	2019年02月19日		否
陈立英	上海罗颀思投资咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合 伙人	2015年02月16日		否
陈立英	桐庐乾丰企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合 伙人	2019年08月14日		否
陈立英	桐庐桉华股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合 伙人	2020年01月06日		否
陈立英	上海珩沣网络科技有限公司	执行董事	2019年05月17日		否
陈立英	上海云韵投资管理有限公司	执行董事	2014年04月02日		否
陈立英	上海桂泱供应链管理有限公司	执行董事	2020年09月09日		否
陈立英	上海珩达网络科技有限公司	执行董事	2019年04月25日	2021年06月23日	否
陈立英	上海韵达运乾物流科技有限公司	董事长	2017年09月04日		否
陈立英	桐庐运乾网络科技有限公司	执行董事	2019年04月17日		否
陈立英	上海源迈实业有限公司	监事	2019年10月15日		否
陈立英	上海笙闰实业有限公司	监事	2019年05月27日		否
陈立英	珠海横琴承朗投资有限公司	监事	2019年05月23日		否
陈立英	珠海横琴信维投资有限公司	监事	2019年05月24日		否
陈立英	上海迦纳投资管理有限公司	监事	2014年12月16日		否
陈立英	宁波梅山保税港区雨淞投资管理有限公司	监事	2018年07月04日		否
陈立英	上海启思实业有限公司	监事	2018年06月12日		否
陈立英	上海佳凌实业有限公司	监事	2020年09月08日		否
陈立英	上海若卫实业有限公司	监事	2020年09月24日		否
陈立英	上海沁奥实业有限公司	监事	2019年07月08日		否
陈立英	上海乾芸实业有限公司	监事	2019年05月31日		否
陈立英	上海沐冰实业有限公司	监事	2020年07月20日		否
陈立英	宁波梅山保税港区盛好投资有限公司	监事	2018年02月02日		否
陈立英	上海顾锐实业有限公司	监事	2018年07月20日		否

陈立英	宁波梅山保税港区固德投资有限公司	监事	2018年05月10日		否
陈立英	天津迦鑫科技有限公司	监事	2019年08月21日		否
陈立英	珠海横琴秉德投资有限公司	监事	2019年05月24日	2021年04月09日	否
陈立英	上海捷宇实业有限公司	监事	2019年05月31日		否
陈立英	上海韵蜜达供应链管理有限公司	监事	2019年05月23日		否
陈立英	上海瑞羽实业有限公司	监事	2020年06月15日		否
陈立英	上海秋仁实业有限公司	监事	2018年06月28日		否
陈立英	珠海横琴辰拓投资有限公司	监事	2019年05月23日	2021年04月09日	否
陈立英	宁波梅山保税港区韵达投资管理有限公司	监事	2018年02月02日		否
陈立英	上海梧昕实业有限公司	监事	2020年07月01日		否
陈立英	上海雨源实业有限公司	监事	2020年07月20日		否
陈立英	上海安霖实业有限公司	监事	2020年06月15日		否
陈立英	上海阡伊实业有限公司	监事	2020年07月02日		否
聂樟清	宁波梅山保税港区欣任投资管理有限公司	监事	2018年07月04日		否
杨周龙	上海韵筹信息科技有限公司	执行董事兼 总经理	2018年12月06日		否
杨周龙	上海铿杰信息科技有限公司	执行董事兼 总经理	2018年05月29日		否
杨周龙	上海东普信息科技有限公司	执行董事兼 总经理	2012年01月06日		否
杨周龙	杭州盈旋信息科技有限公司	执行董事兼 总经理	2020年04月27日		否
杨周龙	上海韵达高新技术有限公司	执行董事兼 总经理	2021年07月23日		否
杨周龙	上海擎慧智能科技有限公司	执行董事兼 总经理	2018年07月30日		否
杨周龙	上海擎蕴信息科技有限公司	执行董事兼 总经理	2018年05月16日		否
杨周龙	上海峰云网络科技有限公司	执行董事兼	2018年10月09日		否

		总经理			
杨周龙	上海觅君信息科技有限公司	执行董事兼 总经理	2018年12月18日		否
杨周龙	上海蜂硕智能科技有限公司	执行董事兼 总经理	2021年07月23日		否
杨周龙	浙江韵测科技有限公司	执行董事兼 总经理	2020年06月02日		否
杨周龙	上海沐冉信息科技有限公司	执行董事兼 总经理	2018年07月17日		否
杨周龙	上海昱耀信息科技有限公司	执行董事兼 总经理	2018年06月05日		否
杨周龙	上海韵必达办公科技有限公司	执行董事	2018年12月05日		否
杨周龙	上海韵味科技有限公司	执行董事	2019年12月26日		否
杨周龙	安诺韵国际融资租赁（天津）有限责任公司	董事长	2017年11月06日		否
符勤	上海韵毅实业有限公司	执行董事兼 总经理	2019年12月20日		否
符勤	上海坤仕商务咨询有限公司	执行董事	2019年10月31日		否
符勤	宁波梅山保税港区橙逸投资管理有限公司	监事	2018年05月14日		否
符勤	上海申毅餐饮管理有限公司	监事	2019年07月12日		否
符勤	安诺韵国际融资租赁（天津）有限责任公司	董事	2017年11月06日		否
张大瑞	上海诺倬力机电科技有限公司	董事	2015年04月13日	2022年01月28日	否
张大瑞	上海铭察数字科技有限公司	执行董事	2021年11月29日	2022年03月07日	否
张大瑞	上海轩瑞实业有限公司	执行董事	2019年7月25日		否
张大瑞	上海君勇财务咨询有限公司	监事	2018年9月20日		否
张大瑞	上海晓行投资管理有限公司	监事	2008年2月28日		否
张大瑞	上海知雄资产管理有限公司	总经理	2015年12月18日		否
张大瑞	上海悦管家网络科技有限公司	董事	2012年12月12日		是
张大瑞	上海中盾卫星网络有限公司	执行董事	2020年11月27日		否
张大瑞	上海贻匠智能科技有限公司	董事	2016年10月26日		是

张大瑞	上海东三广告有限公司	监事	2019年12月25日		否
张大瑞	上海篆韬企业管理咨询有限公司	监事	2020年01月04日		否
楼光华	达诚基金管理有限公司	董事	2019年08月05日		是
楼光华	南通强生安全防护科技股份有限公司	董事	2018年12月28日		是
张冠群	上海品弘科技有限公司	执行董事	2003年09月03日		否
刘宇	厦门寥宇企业管理有限公司	执行董事兼 总经理	2018年07月17日		否
刘宇	上海执心商务咨询有限公司	执行董事	2020年03月26日		是
刘宇	上海执黔商务咨询有限公司	执行董事	2021年07月01日		否
刘宇	小源文化传媒（上海）有限公司	监事	2017年09月24日		否
刘宇	上海继世商务咨询有限公司	监事	2018年10月23日		否
刘宇	上海广怀投资管理有限公司	监事	2018年11月11日		否
刘宇	上海诺生商务咨询有限公司	监事	2018年10月22日		否
赖世强	德邦物流股份有限公司	董事	2021年05月14日		否
在其他单位任职情况的说明	以上董监高在其他单位任职情况不含公司合并报表范围内非主要子公司				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员薪酬计划经薪酬与考核委员会审议后提交董事会审议，监事薪酬计划经监事会审议，涉及股东大会职权的经过股东大会审议批准。

在公司任职的董事、监事、高级管理人员报酬按其所任公司岗位职务的薪酬制度领取报酬。公司独立董事发放津贴，津贴数额由公司股东大会审议决定。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税	是否在公司关联
----	----	----	----	------	---------	---------

					前报酬总额	方获取报酬
聂腾云	董事兼高管	男	46	现任	333.55	否
陈立英	董事兼高管	女	47	现任	246.41	否
聂樟清	董事	男	71	现任	46.20	否
周柏根	董事兼高管	男	57	现任	137.16	否
赖世强	董事兼高管	男	45	现任	120.64	否
杨周龙	董事兼高管	男	42	现任	120.10	否
符勤	董事兼高管	男	46	现任	120.10	否
刘宇	董事	男	45	现任	12.00	否
楼光华	董事	男	60	现任	12.00	否
张冠群	董事	男	70	现任	12.00	否
肖安华	董事	男	56	现任	12.00	否
张大瑞	董事	男	50	现任	12.00	否
谢万涛	高管	男	52	现任	120.13	否
赖雪军	监事	男	47	现任	120.09	否
邹建富	监事	男	55	现任	47.83	否
唐彩霞	监事	女	43	现任	20.26	否
合计	--	--	--	--	1,492.48	--

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第七届董事会第十一次会议	2021年01月24日	2021年01月25日	详见公司2021年1月25日于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的《第七届董事会第十一次会议决议公告》(公告编号:2021-005)
第七届董事会第十二次会议	2021年03月29日	2021年03月30日	详见公司2021年3月30日于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的《第七届董事会第十二次会议决议公告》(公告编号:2021-012)

第七届董事会第十三次会议	2021 年 04 月 29 日	2021 年 04 月 30 日	详见公司 2021 年 4 月 30 日于巨潮资讯网披露（ http://www.cninfo.com.cn ）的《第七届董事会第十三次会议决议公告》（公告编号：2021-026）
第七届董事会第十四次会议	2021 年 05 月 17 日	2021 年 05 月 18 日	详见公司 2021 年 5 月 18 日于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《第七届董事会第十四次会议决议公告》（公告编号：2021-039）
第七届董事会第十五次会议	2021 年 05 月 28 日	2021 年 05 月 29 日	详见公司 2021 年 5 月 29 日于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《第七届董事会第十五次会议决议公告》（公告编号：2021-047）
第七届董事会第十六次会议	2021 年 07 月 27 日	2021 年 07 月 29 日	详见公司 2021 年 7 月 29 日于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《第七届董事会第十六次会议决议公告》（公告编号：2021-065）
第七届董事会第十七次会议	2021 年 08 月 30 日	2021 年 08 月 31 日	详见公司 2021 年 8 月 31 日于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《第七届董事会第十七次会议决议公告》（公告编号：2021-071）
第七届董事会第十八次会议	2021 年 10 月 29 日	未披露决议公告	会议审议通过了《2021 年第三季度报告》（公告编号：2021-086）

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
聂腾云	8	4	4	0	0	否	1
陈立英	8	3	5	0	0	否	2
聂樟清	8	5	3	0	0	否	0
周柏根	8	4	4	0	0	否	4
赖世强	8	5	3	0	0	否	1
杨周龙	8	4	4	0	0	否	2
符勤	8	4	4	0	0	否	4
刘宇	8	1	7	0	0	否	4

楼光华	8	1	7	0	0	否	3
张冠群	8	1	7	0	0	否	3
肖安华	8	1	7	0	0	否	3
张大瑞	8	1	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

不适用

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项情况
审计委员会	楼光华、陈立英、张大瑞	5	2021/1/23	审议《关于作为战略投资者认购德邦股份非公开发行股票变更认购主体相关事项暨关联交易的议案》	经审议沟通，通过议案	无	无
			2021/4/28	1、审议《公司 2020 年年度报告全文及摘要》； 2、审议《公司 2021 年第一季度报告全文及正文》； 3、审议《公司 2020 年度财务决算报告》； 4、审议《公司 2020 年度利润分配预案》； 5、审议《公司 2020 年度内部控制自我评价报告》； 6、审议《公司 2020 年度募集	审查资料、预沟通、通过了所有议案	无	无

				资金存放与使用情况专项报告》； 7、审议《关于公司会计政策变更的议案》； 8、审议《关于修订<内部审计制度>的议案》。			
			2021/7/26	审议《关于 2021 年度日常关联交易预计的议案》	经审议沟通，通过议案	无	无
			2021/8/27	1、审议《2021 年半年度报告全文及摘要》； 2、审议《关于续聘会计师事务所的议案》； 3、审议《2021 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》。	审查资料、预沟通、通过了所有议案	无	无
			2021/10/28	审议《2021 年第三季度报告》	审查资料、预沟通、通过议案	无	无
薪酬与考核委员会	刘宇、陈立英、张冠群	3	2021/3/28	1、审议《关于<韵达控股股份有限公司第四期限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》； 2、审议《关于<韵达控股股份有限公司第四期限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》； 3、审议《关于调整公司第三期限制性股票激励计划公司业绩考核指标的议案》。	经审议沟通，通过了所有议案	无	无
			2021/4/27	1、审议《关于 2021 年度高级管理人员薪酬计划的议案》； 2、审议《关于回购注销部分已授予但尚未解锁的第三期限制性股票的议案》。	经审议沟通，通过了所有议案	无	无
			2021/5/27	1、审议《关于调整第四期限制性股票激励计划相关事项的议案》； 2、审议《关于向激励对象首次授予第四期股权激励计划限制性股票的议案》。	经审议沟通，通过了所有议案	无	无
战略委员会	聂腾云、张冠群、符勤	2	2021/1/22	审议《关于作为战略投资者认购德邦股份非公开发行股票变更认购主体相关事项暨关联交易的议案》	经审议沟通，通过了议案	无	无
			2021/5/14	1、审议《关于公司符合公开发行可转换公司债券条件的议案》； 2、逐项审议《关于公司公开发行可转换公司债券方案的议案》； 3、审议《关于公司公开发行可转换公司债券预案的议案》； 4、审议《关于公开发行可转换	经审议沟通，通过了所有议案	无	无

				公司债券募集资金使用的可行性分析的议案》； 5、审议《关于公司前次募集资金使用情况说明的议案》； 6、审议《关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报与填补措施及相关主体承诺的议案》； 7、审议《关于可转换公司债券持有人会议规则的议案》； 8、审议《关于公司未来三年（2021-2023 年）股东回报规划的议案》； 9、审议《关于提请股东大会授权董事会及董事会授权人士全权办理本次公开发行可转换公司债券具体事宜的议案》；			
--	--	--	--	---	--	--	--

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	375
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	10,919
报告期末在职员工的数量合计（人）	11,294
当期领取薪酬员工总人数（人）	11,294
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	237
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	5,644
销售人员	2,136
技术人员	1,416
财务人员	654
行政人员	1,444
合计	11,294

教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	151
本科	2,256
大专	2,925
高中专及以下	5,962
合计	11,294

2、薪酬政策

公司坚持公平、竞争、激励、合法性的原则，建立一个以岗位为基础，以工作绩效考核为核心，多种分配形式并存的正向激励机制。把员工的薪资收入与岗位职责、工作绩效紧密结合起来，实现薪资管理与分配的制度化、规范化。以岗位价值决定价值区间，以能力差异决定薪酬级别，以贡献大小决定层级晋升，设立职业发展通道建设，建立公司内部人才梯队，保障公司可持续性发展。在遵守国家相关政策、法律法规和公司管理制度基础上，合理制定薪酬，使员工与企业能够利益共享。

3、培训计划

2021年，公司聚焦主航道业务，围绕“精益运营、以客户为中心、客户分群、产品分层”，对核心人才侧重思想转型、加强市场开发、运营售后交付、精益管理能力提升，一线员工侧重直面客户的服务能力构建、强化服务意识、品牌意识，并搭配以制度体系、机制建设，针对不同岗位、不同领域、不同层级的员工，匹配相应的培养计划，夯实管理基础。

（1）加强韵达人力资源开发，构建全链路人才发展体系

公司强化培训发展部建设，基于“管理+技术”双职业发展通道，升级人才培养计划，构建了五类管理人才、九个序列专业人才蓄水池，构建全链路人才梯队发展体系，满足公司的多元需求，为韵达打造“良将如云”的高效能组织，并通过长期培养保留人才夯实基础：

①多维管理人才培养计划，注重打造“良将如云”的高效能组织

领军人才计划：创始人团队带头参与，覆盖副总裁、中心负责人以及省总，围绕战略落地执行、组织优化、市场开发、客户服务等内容，每季度组织一次培训学习；

大将军计划：选拔一批具备胜任力的韵达高潜人才，搭建省总储备梯队；

掌门人计划：培养职能序列的储备总监人才，通过为每个职能中心的总监储备人才提供核心能力等相关课程，沉淀内部价值，提升团队胜任能力；

韵达精英计划：建立快递、新业务、科技板块经理储备机制，夯实管理基石；

数智化新经理项目-管培生计划（持续培养3年）：围绕省区、营销公司、职能、新业务，核心培养一批有潜力、可塑性强、愿意扎根韵达的新鲜血液；

②建立专业人才的蓄水池，夯实公司专业人才底座

为了给公司的持续发展做好人才储备，实现人才可持续发展，韵达通过多种手段，夯实人才底座。在启航计划中公司通过录用和培养大量校招学生，提升公司人才素质、夯实服务质量，对快递主业的基层人才结构进行持续升级。公司以精益运营，高质量发展为目标，搭台引才，打造人才聚集“强磁场”。截止目前，公司分别建立了少将计划、政委计划、青苗计划、

猎鹰计划、工蜂计划等多项人才培养计划；

(2) 强化“业技”融合培训，构建深度服务业务赋能体系

①赋能加盟商、助力快递小哥服务能力再升级：2021年，公司紧跟业务，一方面加强加盟商培训，赋能网点，带动全网服务质量提升；另一方面，公司积极响应建立健全快递小哥保障服务的号召，启动暖风行动，切实保障快递员群体合法权益，并通过专项培训助力快递小哥服务能力持续升级；

②加强运营交付与质控能力建设：公司持续开展针对时效、服务质量、班组管理等系列培训，提升加盟商运营质量和盈利能力，提高末端服务效率和综合服务能力，为公司整体运作提效提质打下基础；

③紧贴客户市场、依托平台规则、优化服务体验、丰富业务场景，打造营销服务一体化运作模式，推行人人服务客户、人人营销的理念，打通服务壁垒，有效提升综合服务能力。

(3) 夯实安全培训，构建安全、健康、快乐工作场域

2021年，公司始终坚持“安全是第一生产要素”，进一步加强安全隐患排查及改善优化。同步制作安全教学案例全员学习宣贯，在线设置相关知识竞赛，并持续开展岗前培训认证上岗、双节安全教育专项培训、消防安全知识培训等专项培训。

(4) 响应疫情防控，筑牢疫情防控网

①疫情期间公司鼓励线上办公培训，尽量避免聚集，并且提供多种防护课程，包括个人卫生管理、科学佩戴口罩、上班途中疫情防控、办公场所疫情防控、居家疫情防控、团购物品消杀、接触隔离后的防疫等，引导员工的科学有效的防护；

②加强政策法规宣传，通过公众号、钉钉等多种渠道，不断向加盟商及员工进行疫情防控政策和相关法规的宣传，加强加盟商和公司员工思想认知。

③全链路快件防控消杀：公司采用现场操作演练、视频教学等方式，提高操作场地相关员工及加盟商消杀能力，使用规范化消杀设备，培训操作场地相关员工操作和加盟商高效做好快递消杀、场地消杀工作，在中转、运输、派送过程中全链路逐票消杀，让快件更安全、客户更放心。

4、劳务外包情况

√ 适用 □ 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	126,253,117
劳务外包支付的报酬总额（元）	2,824,795,410.31

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

1、经公司 2020 年年度股东大会审议通过的《公司 2020 年度利润分配预案》为：拟以本次权益分派实施时股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.49 元（含税），本次不进行公积金转增股本、不送红股，剩余未分配利润结转以后年度分配。若在本次利润分配方案实施前，公司总股本发生变动，公司将按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。

2、本次实施的分配方案与股东大会审议通过的分配方案及调整原则一致。

3、自分配方案披露至实施期间，公司总股本由 2,899,122,158 股变更为 2,902,766,028 股。

4、本公司 2020 年年度权益分派实施方案为以公司股权登记日 2021 年 7 月 15 日总股本 2,902,766,028 股为基数，向全体股东每 10 股派 0.49 元人民币现金，并在 2021 年 7 月 16 日实施完毕。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.52
分配预案的股本基数（股）	以利润分配实施时股权登记日的公司总股本为基数
现金分红金额（元）（含税）	以利润分配实施时股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.52 元（含税）
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	以利润分配实施时股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.52 元（含税）
可分配利润（元）	834,987,065.67
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2021 年度母公司实现净利润 172,088,963.12 元，按 2021 年度母公司实现净利润的 10% 提取法定盈余公积 17,208,896.31 元，加上年初未分配利润 822,342,519.18 元，减去本年度已分配利润 142,235,520.32 元，本报告期末实际可供股东分配的利润为 834,987,065.67 元。本次不进行公积金转增股本、不送红股。公司 2021 年度的利润分配预案为：拟以本次权益分派实施时股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.52 元（含税），本次不进行公积金转增股本、不送红股，剩余未分配利润结转以后年度分配。根据相关规定，公司保证本次利润分配总额不超过报告期末母公司实际可供分配利润数，具体利润分配总额请以公司利润分配实施公告为准。</p>	

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

1、公司于2021年3月29日召开了第七届董事会第十二次会议及第七届监事会第十二次会议，根据《上市公司股权激励管理办法》、《韵达控股股份有限公司第三期限限制性股票激励计划（草案）》（以下简称“《第三期限限制性股票》”）的有关规定，公司调整第三期限限制性股票激励计划第二个解锁期公司业绩考核指标，并相应修订《第三期限限制性股票》及其摘要、《韵达控股股份有限公司第三期限限制性股票激励计划实施考核管理办法》相关内容，公司于2021年4月15日召开的2021年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整公司第三期限限制性股票激励计划公司业绩考核指标的议案》。

2、公司于2021年3月29日召开第七届董事会第十二次会议和第七届监事会第十二次会议分别审议通过了《关于<韵达控股股份有限公司第四期限限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于<韵达控股股份有限公司第四期限限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理公司第四期限限制性股票激励计划有关事项的议案》。公司于2021年4月15日召开的2021年第一次临时股东大会，审议通过了《关于<韵达控股股份有限公司第四期限限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于<韵达控股股份有限公司第四期限限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》等相关议案，公司第四期限限制性股票激励计划获得批准。2021年5月28日，公司召开第七届董事会第十五次会议和第七届监事会第十五次会议，会议审议通过了《关于调整第四期限限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象首次授予第四期股权激励计划限制性股票的议案》。公司董事会及监事会认为公司第四期限限制性股票激励计划规定的限制性股票激励计划首次授予条件已经成就，同意首次授予356名符合条件的激励对象634.9300万股限制性股票，首次授予日为2021年5月28日，授予价格为7.92元/股，授予的限制性股票上市日期为2021年6月18日，独立董事发表了同意的独立意见。

3、公司于2021年4月29日召开第七届董事会第十三次会议、第七届监事会第十三次会议及公司于2021年5月21日召开的2020年年度股东大会审议通过了《关于回购注销部分已授予但尚未解锁的第三期限限制性股票的议案》。对第三期限限制性股票激励计划所涉及的24名不再具备激励资格的激励对象所持有的合计335,920股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行了回购注销，回购价格为11.98元/股；同时，因公司未能完成公司业绩考核目标，对第三期限限制性股票激励计划所涉及的326名激励对象所持有的2,369,510股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行了回购注销，回购价格为11.98元/股。本次限制性股票回购注销共涉及350名激励对象，回购注销限制性股票数量合计2,705,430股，回购价格为11.98元/股。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量

						股)								
赖世强	董事、 副总裁	0	0	0	0	0	0	0	0	18,850	0	22,800	7.92	32,225
杨周龙	董事、 副总裁	0	0	0	0	0	0	0	0	18,850	0	22,800	7.92	32,225
符勤	董事、 副 总 裁、董 事会 秘 书	0	0	0	0	0	0	0	0	18,850	0	22,800	7.92	32,225
谢万涛	副 总 裁、财 务总监	0	0	0	0	0	0	0	0	18,850	0	22,800	7.92	32,225
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	75,400	0	91,200	--	128,900	
备注（如有）	因公司第三期限限制性股票激励计划第一期公司业绩考核目标未达标，公司对 326 名激励对象所持有的 2,369,510 股公司第三期限限制性股票激励计划已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销。其中对赖世强已获授但尚未解除限售的 9,425 股、杨周龙已获授但尚未解除限售的 9,425 股、符勤已获授但尚未解除限售的 9,425 股、谢万涛已获授但尚未解除限售的 9,425 股进行回购注销。													

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司坚持激励与约束相统一原则，进一步明确高级管理人员的岗位职责和业绩考核目标，建立与考核评价结果紧密挂钩、与承担风险和责任相匹配的薪酬机制，强化业绩导向，充分发挥薪酬的激励作用，提高公司的经营管理水平和市场竞争力，促进公司加快发展和经济效益持续增长。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司内部控制部负责公司所有制度建设与流程规范，并根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定对公司的内部控制的健全性、执行的有效性进行了评估，没有发现重大或重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□ 是 √ 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
江阴嘉润石墨烯光催化技术有限公司	截止到 2021 年 12 月 31 日,完成项目股权过户及物业接管。支付款项完成了 90%	已经完成股权过户, 财务交接和物业资产交接。	无	无	无	计划 2022 年 1 月份完成尾款支付。项目收购全部工作完成。

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 27 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		98.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		97.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大: ①董事、监事和高层管理人员滥用职权,发生贪污、受贿、挪用公款等舞弊行为。 ②公司因发现以前年度存在重大会计差错,更正已上报或披露的财务报告。 ③公司审计委员会和内部审计机构对内部控制监督无效。	重大: ①董事会(类似权力机构)及其专业委员会、监事会、经理层职责权限、任职资格和议事规则缺乏明确规定,或未按照权限和职责履行。 ②因决策程序不科学或失误,导致重大并购失败,或者新并购的单位不能持续

	<p>④外部审计师发现当期财务报告存在重大错报，且内部控制运行未能发现该错报。</p> <p>重要：</p> <p>①未经授权进行担保、投资有价证券、金融衍生品交易和处置产权、股权造成经济损失。</p> <p>②违规泄露财务报告、并购、投资等重大信息，导致公司形象出现严重负面影响。</p> <p>③公司财务人员或相关业务人员权责不清，岗位混乱，涉嫌经济、职务犯罪，被纪检监察部门双规，或移交司法机关。</p> <p>④因执行政策偏差、核算错误等，受到处罚或公司形象出现严重负面影响。</p> <p>⑤销毁、藏匿、随意更改发票/支票等重要原始凭证，造成经济损失。</p> <p>⑥现金收入不入账、公款私存或违反规定设立“小金库”。</p>	<p>经营。</p> <p>③公司投资、采购、财务、工程管理等重要业务缺乏控制或内部控制系统整体失效。</p> <p>④高级管理人员或关键岗位人员流失50%以上。</p> <p>⑤违反国家法律或内部规定程序，出现重大责任事故，引起政府或监管机构调查或引发诉讼，造成重大经济损失或公司声誉严重受损。</p> <p>⑥内部控制重大和重要缺陷未得到整改。</p> <p>重要：</p> <p>①未开展风险评估，内部控制设计未覆盖重要业务和关键风险领域，不能实现控制目标。</p> <p>②未建立信息搜集机制和信息管理制度，内部信息沟通存在严重障碍。对外信息披露未经授权。信息内容不真实，遭受外部监管机构处罚。</p> <p>③未建立举报投诉和举报人保护制度，或举报信息渠道无效。</p> <p>④全资、控股子公司未按照法律法规建立恰当的治理结构和管理制度，决策层、管理层职责不清，未建立内控制度，管理散乱。</p> <p>⑤委派子公司或企业所属子公司的代表未按规定履行职责，造成公司利益受损。</p>
--	---	---

		<p>⑥违反国家法律或内部规定程序，出现环境污染或质量等问题，在国家级新闻媒体频繁报道，造成经济损失或公司声誉受损。</p> <p>⑦违规或违章操作造成重大或较大安全事故，或迟报、谎报、瞒报事故。</p>
定量标准	<p>重大：财务报告错报金额大于最近一个会计年度公司合并报表净资产的 3%</p> <p>重要：财务报告错报金额介于最近一个会计年度公司合并报表净资产的 1%-3%</p>	<p>重大：可能造成损失的金额影响大于最近一个会计年度公司合并报表净资产的 3%。</p> <p>重要：可能造成损失的金额影响介于最近一个会计年度公司合并报表净资产的 1%-3%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

√ 适用 □ 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，韵达控股公司于 2021 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2022 年 04 月 27 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

为贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司治理的意见》和中国证监会的工作部署，公司参照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律、行政法规以及《公司章程》的规定，本着实事求是的原则，对上市公司基本情况、组织机构的运行与决策、控股股东实际控制人及关联方、内部控制规范体系建设、信息披露与透明度及机构/境外投资者等七大方面深入开展了专项自查工作。经自查，公司存在董事会到期未换届、独立董事现场工作时间少于 10 个工作日以及 2018-2020 年，因工作不慎，存在控股股东产生轻微占用上市公司非经营性资金（合计 1.14 万元）的问题。上述问题，公司均已整改完毕。

公司将进一步健全内部控制体系、加强内部监督，提升内控有效性和决策管理的科学性、保证董监高的勤勉履职，有效发挥独立董事、监事会及内审机构的监督作用。提升公司治理水平，维护投资者利益，实现公司高质量发展。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

参照重点排污单位披露的其他环境信息

不适用

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

韵达一直以来高度重视生态环保、绿色发展工作，积极落实国家邮政局“2582”工程，通过绿色管理、绿色包装、绿色能源、绿色运输、绿色文化等方面工作，多措并举推动快递绿色、健康发展，积极为行业高质量发展及建立美丽中国贡献韵达力量。

2021 年，公司积极落实生态环境保护工作企业主体责任，为客户提供绿色的快递产品及服务，促进公司及行业绿色、高质量发展。首先，公司成立绿色快递建设办公室，设立绿色环保委员会，建立绿色采购制度和统计制度等，全面协调推进全网生态环保工作落实。其次，公司以包装减量化、绿色化、循环化为原则，加大投入绿色包装产品的研发与创新，推广使用电子面单、绿色环保袋、可降解包装袋等，积极开展快递包装回收工作，引导消费者重复利用包装纸箱，推动行业可持续发展。

在中转运输环节，公司大力推广使用高运力挂车，辅以自主研发的“神行者”车辆运行监控系统、智慧路由系统等一系列数字化管控工具，实现中转运输的可视化跟踪、数字化管理。公司始终将绿色发展理念融入日常经营过程中，面向全网开展环保理念宣贯活动，组织从业人员学习环保知识；推行绿色办公，倡导节能减排，提升资源循环效率，减低办公能耗；在社区开展环保公益活动，把绿色理念带入社区，推广绿色、可持续的生活方式。未披露其他环境信息的原因

不适用

二、社会责任情况

韵达坚持“搭建平台，协同资源，服务社会”的发展理念，以快递为核心，向周边产业、新业务延伸，促进新业态协同

发展，以服务实体经济为宗旨，以满足客户需求为导向将发展成果与社会共享，积极参与捐资助学、灾难救助等工作，以温情回馈社会，积极践行企业社会责任。

2021 年，公司利用韵达网络的优势公益运输救灾物资、防疫物资，支援灾区和抗疫一线，传爱心，送温暖，无论是云南的地震救援行动中，还是河南、山西的抗洪救灾中都活跃着韵达人的身影；公司还通过公益运输“暖冬”物资及开展捐书活动，为偏远山区儿童的物质生活及精神生活提供支持。

公司深刻理解企业与员工、加盟商“共创、共赢、共享”的发展关系，切实落实各项劳动保障措施，维护劳动者的合法权益，积极探索“众创合伙人机制”，让合伙人为公司，同时为自己创造价值，共襄“事业共同体”的共同梦想。

对于传递温暖的一线快递小哥，公司通过组织企业文化活动，设立“蜂音系韵”快递员专线，注重精神奖励等多种方式，关心关爱快递小哥，让快递小哥更有归属感、获得感、幸福感。

2021 年，公司始终严格按照防疫要求，不折不扣做好人员防疫，做好快件揽派、操作场所、运输车辆的日常消杀和从业人员核酸检测、健康监测工作。公司在股东权益保护、职工权益保护、供应商、客户和消费者权益保护、环境保护与可持续发展、公共关系、社会公益事业等方面履行社会责任的具体情况，请参见公司披露的《2021 年度社会责任报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

多年来，公司积极响应国家精准扶贫政策，深入贯彻党中央关于深度贫困地区脱贫攻坚的总体部署，充分发挥快递网络覆盖范围广、就业吸纳容量大、产业带动力量强等多重优势，通过吸引更多人到韵达平台创业、就业，在精准扶贫方面进行大胆探索，助力全面实现国家脱贫攻坚战目标。

高效畅通的农村物流网络是重要的便民路、致富路。为促进农村经济发展，助力农民脱贫增收，公司还积极响应号召，持续深入推进“快递下乡”、“快递进村”工作，多措并举大力拓展农村快递服务网络的宽度和深度，让广大农民在家门口就能享受到便捷、高效的快递服务。值得一提的是，公司创新开拓“快递+”等新业务新模式，推进农特产品出村进城，推动城乡生产与消费者有效对接，让村民在家创业致富，家乡特产卖全国，实现农民增收致富。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	聂腾云、陈立英、上海罗頔思	摊薄即期回报采取填补措施的承诺	填补措施的承诺不越权干预上海韵达货运有限公司（以下简称“公司”）的经营管理活动，不侵占公司利益。本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人/本企业承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
	韵达货运董事、高级管理人员	摊薄即期回报采取填补措施的承诺	（一）本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上海韵达货运有限公司（以下简称“公司”）利益。（二）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。（三）本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。（四）本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。（五）如公司拟实施股权激励，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
	黄新华	摊薄即期回报采取填补措施的承诺	不越权干预宁波新海电气股份有限公司（以下简称“公司”）的经营管理活动，不侵占公司利益。本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。	2016年08月19日	长期有效	正常履行中
	上市公司董事、高级管理人员	摊薄即期回	（一）本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，	2016年	长期有	正常履行中

	员	报采取填补措施的承诺	也不采用其他方式损害宁波新海电气股份有限公司（以下简称“公司”）利益。（二）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。（三）本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。（四）本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。（五）如公司拟实施股权激励，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺。	08月18日	效	
	聂腾云、陈立英	关于避免同业竞争的承诺	一、截至本承诺函签署之日，本人、本人的近亲属及本人、本人的近亲属控制的其他企业或者其他经济组织等关联方均未从事与上市公司、韵达货运及其下属公司所从事的业务相同、相似或相关的业务，本人亦未在与上市公司、韵达货运及其下属公司存在竞争业务的其他公司或企业任职、兼职或提供顾问建议（受韵达货运委派前往韵达货运参股企业处任职除外），除 Yunda Express USA Inc.和 YUNDA Express Europe GmbH 之外，本人亦未直接或间接持有与上市公司、韵达货运及其下属公司所从事的业务相同、相似或相关业务的企业或实体。本人承诺于 2016 年 8 月 31 日之前，完成 Yunda Express USA Inc.的注销及将持有的 YUNDA Express Europe GmbH 股权转让给无关联第三方。二、在本次交易完成后，本人承诺在本人作为上市公司实际控制人期间，本人、本人的近亲属及本人、本人的近亲属控制的其他企业或者其他经济组织等关联方不得以任何形式（包括但不限于在中国境内或境外自行或与他人合资、合作、联营、投资、兼并、受托经营等方式）从事与上市公司及其下属公司所从事的业务相同、相近或构成竞争的业务，包括：1、不得直接或间接从事、参与或协助他人上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或其他经营活动；2、不得直接或间接投资任何与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的经济实体；3、本人不会受聘于上市公司及其下属公司的任何竞争者或直接或间接地向该等竞争者提供任何建议、协助或业务机会；4、本人不会指使、误导、鼓励或以其他方式促使、劝诱、胁迫上市公司及其下属公司的员工或管理人员终止与上市公	2016年06月29日	作为上市公司实际控制人期间	第一项承诺已履行完毕，其他承诺正常履行中

			司及其下属公司的劳动关系或聘用关系；5、本人不会促使他人聘用上市公司及其下属公司的员工或管理人员。三、本人承诺，如本人、本人的近亲属及本人、本人的近亲属控制的企业或者其他经济组织等关联方未来从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司及其下属公司所从事的业务有竞争或可能有竞争，则本人将立即通知上市公司，在征得第三方允诺后，尽力将该商业机会给予上市公司及其下属公司；四、本人保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目。本人对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。			
	上海罗颀思	关于避免同业竞争的承诺	一、截至本承诺函签署之日，本企业、本企业控制的其他企业或者其他经济组织等关联方均未从事与上市公司、韵达货运及其下属公司所从事的业务相同、相似或相关的业务，本企业亦未直接或间接持有与上市公司、韵达货运及其下属公司所从事的业务相同、相似或相关业务的企业或实体。二、在本次交易完成后，本企业承诺在作为上市公司控股股东期间，本企业、本企业控制的其他企业或者其他经济组织等关联方不得以任何形式（包括但不限于在中国境内或境外自行或与他人合资、合作、联营、投资、兼并、受托经营等方式）从事与上市公司及其下属公司所从事的业务相同、相近或构成竞争的业务，包括：1、不得直接或间接从事、参与或协助他人从事与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或其他经营活动；2、不得直接或间接投资任何与上市公司及其下属公司届时正在从事的业务有直接或间接竞争关系的经济实体；三、本企业承诺，如本企业、本企业控制的企业或者其他经济组织等关联方未来从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司及其下属公司所从事的业务有竞争或可能有竞争，则本企业将立即通知上市公司，在征得第三方允诺后，尽力将该商业机会给予上市公司及其下属公司；四、本企业保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目。本企业对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。	2016年 06月29日	长期有效	正常履行中
	聂腾云、陈立英、聂樟清、陈美香	关于减少和规范关联交	1、本次交易完成后，本人在作为上市公司的实际控制人/股东期间，本人、本人的近亲属及本人、本人的近亲属控制的其他公司、企业或者其他经济	2016年 06月29日	作为控 股股东/	正常履行中

		易的承诺	组织将尽量减少并规范与上市公司及其下属企业之间的关联交易。2、本次交易完成后，对于无法避免或有合理原因而发生的与上市公司及其下属企业之间的关联交易，本人、本人的近亲属及本人、本人的近亲属控制的其他公司、企业或者其他经济组织将遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行，根据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序，不利用股东地位损害上市公司及其他股东的合法权益。3、本次交易完成后，本人不会利用拥有的上市公司的股东权利操纵、指使上市公司或者上市公司董事、监事、高级管理人员，使得上市公司以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产，或从事任何损害上市公司利益的行为。本人对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。	日	实际控制人期间	
	上海罗颀思、上海丰科、桐庐韵科、桐庐韵嘉、上海太富祥川、宁波招银、深圳富海臻界	关于减少和规范关联交易的承诺	1、本次交易完成后，本企业在作为上市公司的控股股东/股东期间，本企业及本企业控制的其他公司、企业或者其他经济组织将尽量减少并规范与上市公司及其下属企业之间的关联交易。2、本次交易完成后，对于无法避免或有合理原因而发生的与上市公司及其下属企业之间的关联交易，本企业及本企业控制的其他公司、企业或者其他经济组织将遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行，根据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序，依法履行信息披露义务和办理有关报批程序，不利用股东地位损害上市公司及其他股东的合法权益。3、本次交易完成后，本企业不会利用拥有的上市公司的控股股东/股东的权利操纵、指使上市公司或者上市公司董事、监事、高级管理人员，使得上市公司以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产，或从事任何损害上市公司利益的行为。本企业对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
	聂腾云、陈立英、聂樟清、陈美香、上海罗颀思、上海丰科、桐庐韵科、桐庐韵嘉	关于保持上市公司独立性的承诺	一、保证上市公司的人员独立 1、保证本次交易完成后上市公司的劳动、人事及薪酬管理与本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方之间完全独立。2、保证本次交易完成后上市公司的高级管理人员均专职在上市公司任职并领取薪酬，不在本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方担任董事、监事以外的职务。3、保证本次交易完成后不干预上市公司股东大会、董事会行使	2016年06月29日	长期有效	正常履行中

		<p>职权决定人事任免。二、保证上市公司的机构独立 1、保证本次交易完成后上市公司构建健全的公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、保证本次交易完成后上市公司的股东大会、董事会、监事会等依照法律、法规及公司章程独立行使职权。三、保证上市公司的资产独立、完整 1、保证本次交易完成后上市公司拥有与生产经营有关的独立、完整的资产。2、保证本次交易完成后上市公司的经营场所独立于本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方。3、除正常经营性往来外，保证本次交易完成后上市公司不存在资金、资产被本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方占用的情形。四、保证上市公司的业务独立 1、保证本次交易完成后上市公司拥有独立开展经营活动的相关资质，具有面向市场的独立、自主、持续的经营能力。2、保证本次交易完成后本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方避免从事与上市公司及其下属企业具有竞争关系的业务。3、保证本次交易完成后本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方减少与上市公司及其下属企业的关联交易；对于确有必要且无法避免的关联交易，保证按市场原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规及规范性文件的规定履行相关审批程序及信息披露义务。五、保证上市公司的财务独立 1、保证本次交易完成后上市公司建立独立的财务部门以及独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。2、保证本次交易完成后上市公司独立在银行开户，不与本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方共用银行账户。3、保证本次交易完成后上市公司的财务人员不在本企业/本人及本企业/本人控制的其他公司、企业或者其他经济组织等关联方兼职。4、保证本次交易完成后上市公司能够独立做出财务决策，本企业/本人不干预上市公司的资金使用。5、保证本次交易完成后上市公司依法独立纳税。本企业/本人对因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。</p>				
	上海罗颀思、聂腾云、陈立英	关于租赁场地及房产瑕疵的承诺函	若公司及其境内控股子公司因租赁的场地和/或房产不规范情形影响公司及境内控股子公司使用该等场地和/或房产以从事正常业务经营，本人将积极采取有效措施，包括但不限于协助安排提供相同或相似条件的场地和/或	2016年06月29日	长期有效	正常履行中

			房产供相关企业经营使用等，促使各相关企业业务经营持续正常进行，以减轻或消除不利影响；若公司及境内控股子公司因其租赁的场地和/或房产不符合相关的法律、法规，而被有关主管政府部门要求收回场地和/或房产或以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，或因场地和/或房产瑕疵的整改而发生的任何损失或支出，本公司/本人愿意承担公司及境内控股子公司因前述场地和/或房产收回或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用，并使公司及境内控股子公司免受损害。此外，本公司/本人将支持公司及境内控股子公司向相应方积极主张权利，以在最大程度上维护及保障公司及境内控股子公司的利益。			
上海罗颢思、聂腾云、陈立英	关于自有土地及房屋瑕疵的承诺		若公司及其境内控股子公司因自有的土地和/或房屋不规范情形影响公司及境内控股子公司正常运营，本公司/本人将积极采取有效措施，包括但不限于协助安排提供相同或相似条件的土地和/或房屋供公司及境内控股子公司经营使用等，促使公司及境内控股子公司业务经营持续正常进行，以减轻或消除不利影响；若因上述情形影响公司及境内控股子公司正常运营而导致公司遭受实际损失的，本公司/本人愿意承担相应的赔偿责任。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
上海罗颢思、聂腾云、陈立英	关于社保和公积金的承诺		如公司及境内控股子公司因本次交易完成前未按规定为职工缴纳社会保险、住房公积金而被政府主管部门要求补缴社会保险费和住房公积金或以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任，本公司/本人保证将为公司及其控股子公司/境内控股子公司承担因前述补缴或受处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
上海罗颢思、聂腾云、陈立英	关于加盟网点相关事项的承诺		如公司网点加盟商未按照《快递业务经营许可管理办法》等相关规定办理相关资质导致公司被政府主管部门处以任何形式的处罚或承担任何形式的法律责任的，本公司/本人将补偿公司因前述处罚或承担法律责任而导致、遭受、承担的任何损失、损害、索赔、成本和费用。	2016年06月29日	长期有效	正常履行中
聂腾云、陈立英及韵达货运董事、监事、高级管理人员	关于避免资金占用的承诺		1、截至本承诺函出具日，本人、本人的近亲属及本人所控制的关联企业不存在以委托管理、借款、代偿债务、代垫款项或其他任何方式违规占用韵达货运资金的情形。2、本人保证本人及本人控制的企业不以任何方式违规占用韵达货运及上市公司的资金，在任何情况下不要求韵达货运或上市公司为本人及本人控制的企业提供担保，不从事损害韵达货运及其他股东合法权益的行为。3、本人保证本人的近亲属及其所控制的企业亦不以任何方	2016年08月15日	长期有效	正常履行中

			式违规占用韵达货运及上市公司的资金，在任何情况下不要求上市公司或韵达货运为其提供担保，不从事损害上市公司和韵达货运及其他股东合法权益的行为。承诺函一经签署，即构成本人不可撤销的法律义务。如违反上述承诺，本人将承担全部法律责任。			
	上海罗颀思	关于避免资金占用的承诺	1、截至本承诺函出具日，本企业及本企业控制的企业不存在以委托管理、借款、代偿债务、代垫款项或其他任何方式违规占用韵达货运资金的情形。 2、本次交易完成后，本企业在作为上市公司的控股股东期间，本企业及本企业控制的企业将不以任何方式违规占用韵达货运及上市公司的资金，在任何情况下不要求韵达货运或上市公司为本企业及本企业控制的企业提供担保，不从事损害韵达货运、上市公司及其他股东合法权益的行为。本企业因未履行上述承诺而给上市公司及其下属公司造成的一切损失承担赔偿责任。	2016年08月15日	长期有效	正常履行中
	上海太富祥川、宁波招银、深圳富海臻界	关于谨慎提名董事、监事的承诺	本次交易完成后，本企业将谨慎提名董事、监事，不会向上市公司提名将导致上市公司的社会公众股比例不符合《深圳证券交易所股票上市规则》要求的董事、监事、高级管理人员候选人；并将不会投票赞成将使得上市公司的社会公众股比例不符合《深圳证券交易所股票上市规则》要求的选聘上市公司董事、监事、高级管理人员的相关股东大会及/或董事会决议。	2016年12月23日	长期有效	正常履行中
	聂腾云、聂樟清	关于出资的承诺	韵达货运设立之初，发起人股东聂腾云和聂樟清向第三方借款用于出资，在出资完成后又向韵达货运借款用于偿还对第三方的借款，聂腾云、聂樟清承诺：如因上述问题而受到任何公司登记机关、行政主管部门追诉处罚的，或者受到任何民事主体提出经济赔偿要求的，均由该 2 人共同承担全部责任，确保不会对韵达货运及其他股东的利益造成影响。	2016年08月15日	长期有效	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈立英、符勤、郭美珍、赖世强、李忠智、刘宇、楼光华、聂腾云、聂樟清、王红波、肖安华、谢万涛、杨周龙、张冠群、周柏根	其他承诺	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或董事会薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、承诺未来拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2017年04月25日	长期有效	正常履行中
	聂腾云、陈立英、上海罗颀思	其他承诺	本公司/本人不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。	2017年04月25日	长期有效	正常履行中

				日		
董事、高级管理人员	对公司填补回报措施的承诺	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或董事会薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、承诺未来拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2018年04月23日	长期有效	正常履行中	
上海罗颀思	对公司填补回报措施的承诺	本公司不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。	2018年04月23日	长期有效	正常履行中	
聂腾云、陈立英	对公司填补回报措施的承诺	本人不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。	2018年04月23日	长期有效	正常履行中	
上海罗颀思投资管理有限公司	其他承诺	控股股东上海罗颀思投资管理有限公司根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，承担相应法律责任；3、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会等监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会等监管机构该等规定时，承诺届时将按照中国证监会等监管机构的最新规定出具补充承诺。	2021年05月18日	长期有效	正常履行中	
陈立英、符勤、赖世强、刘宇、楼光华、聂腾云、聂樟清、肖安华、谢万涛、杨周龙、张大瑞、张冠群、周柏根	其他承诺	"公司董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，承担相应法律责任；3、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会等监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会等监管机构该等规定时，承诺届时将按照中国证监会等	2021年05月18日	长期有效	正常履行中	

			监管机构的最新规定出具补充承诺。			
	陈立英、聂腾云	其他承诺	实际控制人聂腾云、陈立英根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，承担相应法律责任；3、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会等监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会等监管机构该等规定时，承诺届时将按照中国证监会等监管机构的最新规定出具补充承诺。	2021年05月18日	长期有效	正常履行中
股权激励承诺	第三期限限制性股票股权激励计划首次授予对象	公司业绩考核指标	第一期解锁：以 2019 年扣除非经常性损益的归母净利润为基数，解锁期首日最近一个会计年度经审计合并财务报表为 2020 年度财务报表，考核指标为 2020 年扣除非经常性损益的归母净利润增长率不低于 10%；第二期解锁：以 2020 年度完成快递业务量为基数，2021 年度完成快递业务量增长率不低于 30%；或以 2020 年度营业收入为基数，2021 年度营业收入增长率不低于同行业上市公司的平均增长率。	2020年03月10日	两年	第一期解锁条件未达成，已于 2021 年完成回购注销工作；第二期解锁条件于 2021 年进行调整，相关承诺正常履行中
	第四期限限制性股票股权激励计划首次授予对象	公司业绩考核指标	第一期解锁：以 2020 年度完成快递业务量为基数，2021 年度完成快递业务量增长率不低于 30%；或以 2020 年度营业收入为基数，2021 年度营业收入增长率不低于同行业上市公司的平均增长率；第二期解锁：以 2020 年度完成快递业务量为基数，2022 年度完成快递业务量增长率不低于 62.5%；或以 2020 年度营业收入为基数，2022 年度营业收入增长率不低于同行业上市公司的平均增长率。	2021年03月29日	两年	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

财政部于2018年12月7日发布了《关于修订印发<企业会计准则第21号——租赁>的通知》（财会〔2018〕35号）（以下简称“新租赁准则”），要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2019年1月1日起施行；其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起施行。根据上述会计准则的修订及执行期限要求，公司对会计政策相关内容进行调整，并从2021年1月1日起开始执行。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司2021年合并范围变更情况详见第十节财务报告——八、合并范围的变更

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	398
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	廖金辉、方伟、卞卉
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	廖金辉 4 年、方伟 1 年、卞卉 1 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘任容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2021年度审计机构及内部控制审计机构。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

√ 适用 □ 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形 成预计 负债	诉讼(仲 裁)进展	诉讼(仲裁)审 理结果及影 响	诉讼(仲 裁)判决执 行情况	披露日 期	披露索引
2018年7月14日,南通韵达电子商务有限公司(原告)与浙江宏拓建设有限公司(被告)签署编号为YD-NT-ZB-001《韵达集团江苏快递电商总部基地项目(一期)工程总承包合同》(以下简称"承包合同"),约定被告承建原告发包的"韵达集团江苏快递电商总部基地项目(一期)"工程,开工日期为2018年7月20日,竣工日期为2019年8月6日,工期总日历天数为380天,被告以总价包干方式承包,合同总价包干含税价为人民币82,100,000元,其中包含安全文明施工费人民币850,000元,承包合同签订后,被告未积极履行施工义务,多次让工程项目停工或半停工,导致未能按计划完成项目施工,项目实际施工严重滞后于工程计划进度。原告及监理单位多次向被告书面通知要求被告书面回复赶工计划或进度整改措施,但被告一直未回复,也未实际完成项目赶工,至今仍有大量项目施工未按计划完工,且施工过程中,被告未采取适当的安全文明施工措施,被告项目经理也多次未经批准擅自离开施工现场,项目工程两次被南通市通州区建筑安全生产监督站下发《建设工程施工安全隐患整改通知书》,严重影响了工程进度,现原告已于2019年6月14日向南通市中级人民法院提起诉讼,要求赔偿原告违约金21,455,000元,返还已支付的工程款人民币18,950,870元。	4,040.59	否	一审已判 决,对方 败诉后提 起反诉, 二审尚未 开庭	一审已判决, 对方败诉后 提起反诉,二 审尚未开庭	不适用	2019年 08月30 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)《2019年半年度报告》
其他公司及子公司作为被告的未决诉讼事项汇总	11,063.27	是	不适用	尚未判决	不适用		不适用
其他公司及子公司作为原告的未决诉讼事项汇总	1,060.92	否	不适用	尚未判决	不适用		不适用
其他公司及子公司期内已决诉讼事项汇总	2,146.59	否	不适用	尚未判决	不适用		不适用

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的重大关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的重大关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的重大关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

2021年1月24日，公司召开第七届董事会第十一次会议审议通过了《关于作为战略投资者认购德邦股份非公开发行股票变更认购主体相关事项暨关联交易的议案》，同意公司作为战略投资者现金认购德邦股份2020年度非公开发行全部A股股票，具体内容详见公司2021年1月25日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的《关于作为战略投资者认购德邦股份非公开发行股票变更认购主体相关事项暨关联交易的公告》(公告编号:2021-007)；2021年4月，公司认购德邦股份非公开发行A股股票已在中国证券登记结算有限责任公司完成股份登记，公司以现金方式认购德邦股份本次非公开发行的股票 66,957,470股，认购价格9.17元/股，公司认购股款总额为人民币613,999,999.90元，本次认购完成后，公司占德邦股份发行后 总股本比例 6.52%，具体内容详见公司2021年4月23日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的《关于作为战略投资者认购德邦股份非公开发行股票事项暨关联交易的进展公告》(公告编号:2021-024)。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于作为战略投资者认购德邦股份非公开发行股票变更认购主体相关事项暨关联交易的公告》	2021年01月25日	巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)
《关于作为战略投资者认购德邦股份非公开发行股票事项暨关联交易的进展公告》	2021年03月09日	巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)
《关于作为战略投资者认购德邦股份非公开发行股票事项暨关联交易的进展公告》	2021年04月23日	巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大托管情况。

(2) 承包情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在重大承包情况。

(3) 租赁情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在重大租赁情况。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
YUNDA Holding Investment Limited	2020年04月30日	318,785	2020年08月19日	318,785	连带责任保证		否	2020/8/19-2025/8/19	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		0				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		318,785		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		318,785				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

	披露日期						(如 有)			
抚州市润厚物流有限公司	2019年08月08日	17,700	2019年10月12日	293	连带责任保证			2019/10/12-2024/5/20	否	否
抚州市雅臻物流有限公司	2020年04月30日、2020年10月31日		2020年08月06日	289.5	连带责任保证			2020/8/6-2025/1/7	否	否
抚州市雅臻物流有限公司	2020年04月30日、2020年10月31日		2020年08月06日	289.5	连带责任保证			2020/8/6-2025/1/7	否	否
抚州市雅臻物流有限公司	2020年10月31日		2020年11月10日	289.5	连带责任保证			2020/11/10-2025/6/5	否	否
长沙泰若物流有限公司	2020年10月31日		2020年11月10日	144.75	连带责任保证			2020/11/10-2024/12/7	否	否
长沙乐聚物流有限公司	2020年10月31日		2020年11月10日	57.9	连带责任保证			2020/11/10-2024/12/7	否	否
抚州市雅臻物流有限公司	2020年10月31日		2021年03月09日	575	连带责任保证			2021/3/9-2025/7/17	否	否
抚州市焯辉物流有限公司	2020年10月31日		2021年03月09日	862.5	连带责任保证			2021/3/9-2025/8/17	否	否
抚州市焯辉物流有限公司	2020年10月31日		2021年03月09日	287.5	连带责任保证			2021/3/9-	否	否

辉物流有 限公司	月 31 日		月 09 日		保证			2025/8/19		
抚州市煊 辉物流有 限公司	2021 年 04 月 30 日		2021 年 09 月 14 日	289.9	连带责任 保证			2021/9/14 -2025/8/3 1	否	否
南昌律源 物流有限 公司	2021 年 04 月 30 日		2021 年 09 月 14 日	280	连带责任 保证			2021/9/14 -2026/7/1 5	否	否
南昌浩明 物流有限 公司	2021 年 04 月 30 日		2021 年 09 月 14 日	177.6	连带责任 保证			2021/9/14 -2026/8/4	否	否
南昌皓思 物流有限 公司	2021 年 04 月 30 日		2021 年 09 月 14 日	160	连带责任 保证			2021/9/14 -2026/8/3	否	否
南昌皓思 物流有限 公司	2021 年 04 月 30 日		2021 年 09 月 14 日	160	连带责任 保证			2021/9/14 -2026/8/3	否	否
南昌皓思 物流有限 公司	2021 年 04 月 30 日		2021 年 09 月 14 日	160	连带责任 保证			2021/9/14 -2026/7/2 5	否	否
抚州市顺 谦物流有 限公司	2020 年 04 月 30 日		2020 年 08 月 06 日	293	连带责任 保证			2020/8/6- 2024/8/15	否	否
抚州市顺 谦物流有 限公司	2020 年 04 月 30 日	1,800	2020 年 08 月 06 日	293	连带责任 保证			2020/8/6- 2024/9/25	否	否
抚州市隆 钰物流有 限公司	2020 年 04 月 30 日、 2020 年 10		2021 年 01 月 12 日	300	连带责任 保证			2021/1/12 -2022/9/2 6	否	否

	月 31 日									
抚州市隆 钰物流有 限公司	2020 年 04 月 30 日、 2020 年 10 月 31 日		2021 年 01 月 12 日	300	连带责任 保证			2021/1/12 -2022/11/ 1	否	否
上海韵达 网络科技 有限公司	2021 年 8 月 27 日	26700	2021 年 8 月 30 日	9.98	连带责任 保证			2021/8/30 -2022/8/2 9	否	否
上海韵达 网络科技 有限公司	2021 年 8 月 27 日		2021 年 9 月 8 日	5000	连带责任 保证			2021/9/8- 2022/9/7	否	否
上海韵达 网络科技 有限公司	2021 年 8 月 27 日		2021 年 9 月 28 日	4900	连带责任 保证			2021/9/28 /2022/9/2 7	否	否
上海韵达 网络科技 有限公司	2021 年 8 月 27 日		2021 年 10 月 22 日	2300	连带责任 保证			2021/10/2 2-2022/10 /21	否	否
上海韵达 网络科技 有限公司	2021 年 8 月 27 日		2021 年 11 月 16 日	3000	连带责任 保证			2021/11/1 6-2022/11 /15	否	否
报告期内审批对子公司 担保额度合计 (C1)				46,200	报告期内对子公司担保 实际发生额合计 (C2)					
报告期末已审批的对子 公司担保额度合计 (C3)			46,200	报告期末对子公司实际 担保余额合计 (C4)						20,712.63
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			46,200	报告期内担保实际发生 额合计 (A2+B2+C2)						18,762.48
报告期末已审批的担保额度合			364,985	报告期末实际担保余额						339,497.63

计 (A3+B3+C3)		合计 (A4+B4+C4)	
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			21.50%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			338,311.63
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			338,311.63
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)			0
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)			0

在计算担保额度及担保总额时, 公司为全资子公司 YUNDA Holding Investment Limited 5 亿美元债券担保的本息按 2021 年 12 月 31 日银行间外汇市场人民币汇率折合成人民币为 318,785 万元人民币。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	501,536.01	203,466.01	0	0
券商理财产品	自有资金	40,000.00	40,000.00	0	0
其他类	自有资金	128,290.79	118,892.22	0	0
合计		669,826.80	362,358.23	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司公开发行可转换公司债券的事项

2021年5月17日，公司召开的七届董事会第十四次会议和第七届监事会第十四次会议，以及2021年6月8日召开的2021年第二次临时股东大会审议通过了《关于公司公开发行可转换公司债券方案的议案》等相关议案，具体内容详见公司于2021年5月18日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《第七届董事会第十四次会议决议公告》（公告编号：2021-039）以及《公开发行可转换公司债券预案》。

2022年1月26日，公司披露了《关于公开发行可转换公司债券申请获得中国证监会受理的公告》（公告编号：2022-006），公司已收到中国证券监督管理委员会出具的《中国证监会行政许可申请受理单》（受理序号：220126号），公司发行可转换为股票的公司债券的申请被中国证监会受理。公司本次公开发行可转换公司债券事项尚需获得中国证监会核准，能否获得核准及最终获得核准的时间尚存在不确定性。

2、公司在境内发行银行间债务融资工具

为拓宽公司的融资渠道，满足公司的业务发展需要，公司于2020年7月10日召开的第七届董事会第五次会议、第七届监事会第五次会议以及2020年7月29日召开的2020年第三次临时股东大会审议通过了《关于申请注册发行中期票据的议案》《关于申请注册发行超短期融资券的议案》，同意公司向中国银行间市场交易商协会（以下简称“交易商协会”）申请注册发行规模不超过人民币20亿元（含20亿元）的中期票据和不超过人民币20亿元（含20亿元）的超短期融资券。

公司于2021年04月16日收到交易商协会下发的《接受注册通知书》（中市协注〔2021〕MTN261号），中期票据注册金额为20亿元；于2021年09月02日收到交易商协会下发的《接受注册通知书》（中市协注〔2021〕SCP351号），超短期融资

券注册金额为20亿元。

根据交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注〔2021〕MTN261号），公司分别于2021年06月02日、2021年07年28日、2021年11月18日完成3期中期票据的发行，每期发行额度均为5亿元。

根据交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注〔2021〕SCP351号），公司于2021年09月22日完成1期超短期融资券的发行，发行额度为5亿元。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（公告编号分别为：2021-021、2021-053、2021-068、2021-078、2021-081、2021-088）。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、全资子公司开展资产证券化的进展

公司于2020年8月21日召开第七届董事会第六次会议和2020年9月8日召开的2020年第四次临时股东大会，审议通过了《关于全资子公司开展资产证券化的议案》，同意公司以下属全资子公司持有的仓储物流基础设施为标的资产设立多期资产支持专项计划（以下简称“专项计划”），公司为专项计划提供差额支付承诺并在专项计划开放程序中承担流动性支持的义务。具体内容详见公司于2020年8月24日在《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》、《中国证券报》和巨潮资讯网上（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于全资子公司开展资产证券化的公告》（公告编号：2020-074）。

截至2021年9月24日，根据专项计划管理人中信证券股份有限公司提供的募集资金账户回单，“中信证券-韵达物流基础设施1号资产支持专项计划”募集资金账户实际收到认购资金63,137万元，其中优先级资产支持证券的募集总规模为55,000万元，次级资产支持证券的募集总规模为8,137万元，均已分别达到《中信证券-韵达物流基础设施1号资产支持专项计划说明书》约定的各级资产支持证券的目标募集规模。根据项目安排，“中信证券-韵达物流基础设施1号资产支持专项计划”于2021年9月27日正式成立，资产支持证券于成立当日开始计息。具体内容详见公司于2021年9月25日在《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》、《中国证券报》和巨潮资讯网上（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于全资子公司开展资产证券化的进展公告》（公告编号：2021-084）。

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	102,623,993	3.54%	6,349,300			-16,219,480	-9,870,180	92,753,813	3.20%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	102,623,993	3.54%	6,308,800			-16,219,480	-9,910,680	92,713,313	3.19%
其中：境内法人持股	0	0.00%							
境内自然人持股	102,623,993	3.54%	6,308,800			-16,219,480	-9,910,680	92,713,313	3.19%
4、外资持股	0	0.00%	40,500				40,500	40,500	0.00%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	0	0.00%	40,500				40,500	40,500	0.00%
二、无限售条件股份	2,796,498,165	96.46%				13,514,050	13,514,050	2,810,012,215	96.80%
1、人民币普通股	2,796,498,165	96.46%				13,514,050	13,514,050	2,810,012,215	96.80%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									

股									
4、其他									
三、股份总数	2,899,122,158	100.00%	6,349,300			-2,705,430	3,643,870	2,902,766,028	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

1、公司对第三期限限制性股票激励计划所涉及的24名不再具备激励资格的激励对象所持有的合计335,920股已获授但尚未解除限售的限制性股票及对涉及的326名激励对象所持有的2,369,510股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销，本次回购注销限制性股票数量合计2,705,430股。

2、2021年6月18日，公司第四期限限制性股票激励计划首次授予的6,349,300股限制性股票完成登记上市。公司本次股权激励计划中，有两名员工属于境外自然人，合计获授40,500股股票。

3、公司董事、高级管理人员股份锁定变化导致。

股份变动的批准情况

√ 适用 □ 不适用

2021年3月29日公司召开的第七届董事会第十二次会议、第七届监事会第十二次会议以及2021年4月15日召开的2021年第一次临时股东大会，分别审议通过了《关于<韵达控股股份有限公司第四期限限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》、《关于<韵达控股股份有限公司第四期限限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理公司第四期限限制性股票激励计划有关事项的议案》等议案，2021年6月18日，公司完成了第四期限限制性股票激励计划首次授予的6,349,300股限制性股票的登记上市。

公司于2021年4月29日召开的第七届董事会第十三次会议、第七届监事会第十三次会议及2021年5月21日召开的2020年年度股东大会审议通过了《关于回购注销部分已授予但尚未解锁的第三期限限制性股票的议案》。本次回购注销限制性股票数量合计2,705,430股，回购价格为11.98元/股。报告期内，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成对第三期限限制性股票激励计划涉及350名激励对象，合计2,705,430股限制性股票的回购注销手续。

股份变动的过户情况

√ 适用 □ 不适用

1、2021年6月，公司第四期限限制性股票激励计划首次授予的6,349,300股限制性股票完成登记上市。

2、2021年7月，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成对第三期限限制性股票激励计划涉及350名激励对象，合计2,705,430股限制性股票的回购注销手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司股本合计净增加3,643,870股，摊薄了公司的基本每股收益、稀释每股收益和归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
聂腾云	73,766,473		13,495,200	60,271,273	高管锁定股	按高管股份管理相关规定
陈立英	11,577,806		1	11,577,805	高管锁定股	按高管股份管理相关规定
聂樟清	12,094,989			12,094,989	高管锁定股	按高管股份管理相关规定
杨周龙	48,147	22,800	14,137	56,810	高管锁定股+股权激励限制性股票	按高管股份管理和限制性股票激励计划相关规定
赖世强	48,145	22,800	14,137	56,808	高管锁定股+股权激励限制性股票	按高管股份管理和限制性股票激励计划相关规定
符勤	45,678	22,800	14,137	54,341	高管锁定股+股权激励限制性股票	按高管股份管理和限制性股票激励计划相关规定
谢万涛	43,215	22,800	14,138	51,877	高管锁定股+股权激励限制性股票	按高管股份管理和限制性股票激励计划相关规定
限制性股票股权	4,999,540	6,258,100	2,667,730	8,589,910	根据公司限制性	根据公司限制性

激励限售股（不含董事、高管）					股票激励计划相关规定锁定	股票激励计划相关规定管理
合计	102,623,993	6,349,300	16,219,480	92,753,813	--	--

注：上表中，期初限售股数，指 2020 年 12 月 31 日的限售股数情况；杨周龙、赖世强、符勤、谢万涛解除的部分限售股数以及限制性股票限售股本期解除限售股数，系公司未能完成第三期股权激励第一次解锁业绩考核目标，对其已获授但尚未解除限售的限制性股票进行了回购所致。

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

1、2021年6月，公司第四期限制性股票股权激励限售股授予登记完成，授予数量为6,349,300股，公司总股本由2,899,122,158股增至2,905,471,458股。

2、2021年7月，公司已完成对第三期限制性股票激励计划所涉及的350名激励对象合计2,705,430股限制性股票的回购注销事项，公司总股本由2,905,471,458股变更为2,902,766,028股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	36,270	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	33,245	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0
-------------	--------	---------------------	--------	------------------------------	---	--------------------------------------	---

持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持 股数量	报告期内增减 变动情况	持有有限售 条件的股份 数量	持有无限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻结情 况	
							股份 状态	数量
上海罗颀思投资管理 有限公司	境内非国有 法人	52.04%	1,510,552,788	-		1,510,552,788	质押	340,565,700
聂腾云	境内自然人	2.77%	80,361,697	-	60,271,273	20,090,424		
上海丰科企业管 理合伙企业（有限 合伙）	境内非国有 法人	2.53%	73,369,010	-50,167,900.00		73,369,010		
香港中央结算有 限公司	境外法人	2.28%	66,129,131	14,649,323.00		66,129,131		
杭州阿里巴巴创 业投资管理有限 公司	境内非国有 法人	1.99%	57,883,280	-		57,883,280		
宁波招银成长拾 号投资合伙企业 （有限合伙）	境内非国有 法人	1.87%	54,417,592	-8,112,000.00		54,417,592		
招商银行股份有 限公司—兴全合 润混合型证券投 资基金	其他	1.31%	38,060,822	23,964,606.00		38,060,822		
中国工商银行股 份有限公司—汇 添富价值精选混 合型证券投资基 金	其他	1.21%	35,000,000	16,492,943.00		35,000,000		
全国社保基金一	其他	1.16%	33,662,173	28,637,471.00		33,662,173		

零二组合								
黄新华	境内自然人	1.16%	33,534,256	-72,598,649.00		33,534,256	质押	19,300,000
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述前十大股东中上海罗颀思、聂腾云、上海丰科系一致行动人，存在关联关系，其他上述股东公司未知是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
上海罗颀思投资管理有限公司	1,510,552,788	人民币普通股	1,510,552,788					
上海丰科企业管理合伙企业（有限合伙）	73,369,010	人民币普通股	73,369,010					
香港中央结算有限公司	66,129,131	人民币普通股	66,129,131					
杭州阿里巴巴创业投资管理有 限公司	57,883,280	人民币普通股	57,883,280					
宁波招银成长拾号投资合伙企业（有限合伙）	54,417,592	人民币普通股	54,417,592					
招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金	38,060,822	人民币普通股	38,060,822					
中国工商银行股份有限公司—汇添富价值精选混合型证券投资基金	35,000,000	人民币普通股	35,000,000					
全国社保基金一零二组合	33,662,173	人民币普通股	33,662,173					
黄新华	33,534,256	人民币普通股	33,534,256					
招商银行股份有限公司—兴全	32,593,073	人民币普通股	32,593,073					

合宜灵活配置混合型证券投资 基金（LOF）			
前 10 名无限售流通股股东之间， 以及前 10 名无限售流通股股东 和前 10 名股东之间关联关系或 一致行动的说明	上述前十大股东中上海罗颀思、上海丰科系一致行动人，存在关联关系，上述其他股东公司未知是否存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券 业务情况说明	截至 2021 年 12 月 31 日，公司前十名股东中股东上海罗颀思通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 37,000,000 股公司股票。		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
上海罗颀思投资管理有限公司	聂腾云	2014 年 12 月 26 日	91310118324234516C	投资管理，资产管理，投资咨询， 企业管理咨询，商务咨询，展览 展示服务，自有房屋租赁。
控股股东报告期内控股和参 股的其他境内外上市公司的 股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

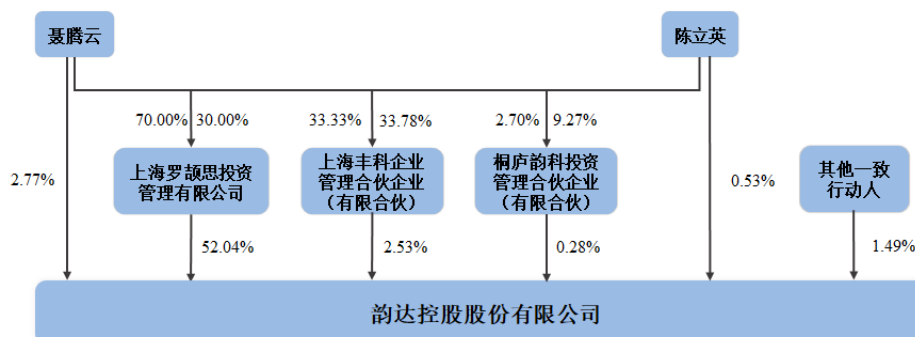
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
聂腾云	本人	中国	否
陈立英	本人	中国	否
主要职业及职务	聂腾云先生现任公司董事长兼总裁，陈立英女士现任公司联席董事长（副董事长）兼副总裁		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：截至 2021 年 12 月 31 日，上述其他一致行动人包括聂樟清（持股占公司总股本的 0.56%）、陈美香（持股占公司总股本的 0.31%）、广州市玄元投资管理有限公司—玄元科新 135 号私募证券投资基金（持股占公司总股本的 0.31%）、广州市玄元投资管理有限公司—玄元科新 136 号私募证券投资基金（持股占公司总股本的 0.31%）。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量 (股)	占总股本的比例 (%)	拟回购金额 (元)	拟回购期间	回购用途	已回购数量 (股)	已回购数量占 股权激励计划 所涉及的标的 股票的比例 (%)
2021年04月30日	2,705,430	0.09%	32,411,051.40	不适用	回购注销	2,705,430	53.31%

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

√ 适用 □ 不适用

一、企业债券

□ 适用 √ 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

□ 适用 √ 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

√ 适用 □ 不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
韵达控股股份有限公司 2020 年度第一期中期票据(疫情防控债)	20 韵达股份(疫情防控债)MTN001	102000352.IB	2020 年 03 月 12 日	2020 年 03 月 16 日	2023 年 03 月 16 日	500,000,000.00	3.60%	按年付息, 到期还本	银行间债券市场
韵达控股股份有限公司 2020 年度第二期中期票据	20 韵达股份 MTN002	102000855.IB	2020 年 04 月 23 日	2020 年 04 月 27 日	2023 年 04 月 27 日	1,000,000,000.00	3.10%	按年付息, 到期还本	银行间债券市场
韵达控股股份有限公司 2020 年度第三期中期	20 韵达股份 MTN003	102001981.IB	2020 年 10 月 22 日	2020 年 10 月 26 日	2023 年 10 月 26 日	500,000,000.00	3.99%	按年付息, 到期还本	银行间债券市场

票据									
韵达控股股份有限公司 2021 年度第一期中期票据(乡村振兴)	21 韵达股份 MTN001(乡村振兴)	102101013. IB	2021 年 05 月 31 日	2021 年 06 月 02 日	2023 年 06 月 02 日	500,000,000.00	3.64%	按年付息, 到期还本	银行间债券市场
韵达控股股份有限公司 2021 年度第二期中期票据(高成长债)	21 韵达股份 MTN002(高成长债)	102101402. IB	2021 年 07 月 26 日	2021 年 07 月 28 日	2024 年 07 月 28 日	500,000,000.00	3.80%	按年付息, 到期还本	银行间债券市场
韵达控股股份有限公司 2021 年度第一期超短期融资券	21 韵达股份 SCP001	012103475. IB	2021 年 09 月 16 日	2021 年 09 月 22 日	2022 年 03 月 21 日	500,000,000.00	2.87%	到期一次性还本付息	银行间债券市场
韵达控股股份有限公司 2021 年度第三期中期票据	21 韵达股份 MTN003	102180032. IB	2021 年 11 月 16 日	2021 年 11 月 18 日	2024 年 11 月 18 日	500,000,000.00	3.78%	按年付息, 到期还本	银行间债券市场
投资者适当性安排(如有)	无								
适用的交易机制	上述中期票据和超短期融资券在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。								
是否存在终止上市交易的风险(如有)和应对措施	无								

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
20 韵达股份(疫	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	武丽红	0755-88026172

情 防 控 债)MTN001	中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路 48 号 中信证券大厦 22 层	不适用	朱军	010-60833585
	北京市天元律师事务所	中国北京西城区丰盛胡同 28 号太平洋保险大厦 10 层	不适用	李怡星	010-57763888
	上海新世纪资信评估投资 服务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14F	不适用	林贇婧	021-63501349
20 韵达股份 MTN002	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	武丽红	0755-88026172
	中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路 48 号 中信证券大厦 22 层	不适用	朱军	010-60833585
	北京市天元律师事务所	中国北京西城区丰盛胡同 28 号太平洋保险大厦 10 层	不适用	李怡星	010-57763888
	上海新世纪资信评估投资 服务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14F	不适用	林贇婧	021-63501349
20 韵达股份 MTN003	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	武丽红	0755-88026172
	中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路 48 号 中信证券大厦 22 层	不适用	朱军	010-60833585
	北京市天元律师事务所	中国北京西城区丰盛胡同 28 号太平洋保险大厦 10 层	不适用	李怡星	010-57763888
	上海新世纪资信评估投资 服务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14F	不适用	林贇婧	021-63501349
21 韵达股份 MTN001(乡村 振兴)	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	武丽红	0755-88026172
	兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大 道 398 号兴业银行大厦	不适用	林晨、李 敏	010-89926551、 021-62677777-211132
	北京市天元律师事务所	中国北京西城区丰盛胡同 28 号太平洋保险大厦 10 层	不适用	李怡星	010-57763888
	上海新世纪资信评估投资 服务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14F	不适用	林贇婧	021-63501349
21 韵达股份 MTN002(高成 长债)	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	武丽红	0755-88026172
	兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大 道 398 号兴业银行大厦	不适用	林晨、李 敏	010-89926551、 021-62677777-211132
	北京市天元律师事务所	中国北京西城区丰盛胡同 28 号太平洋保险大厦 10 层	不适用	李怡星	010-57763888
	上海新世纪资信评估投资 服务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14F	不适用	林贇婧	021-63501349
21 韵达股份 SCP001	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	武丽红	0755-88026172
	北京市天元律师事务所	中国北京西城区丰盛胡同 28 号太平洋保险大厦 10 层	不适用	李怡星	010-57763888
	上海新世纪资信评估投资 服务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14F	不适用	林贇婧	021-63501349
21 韵达股份 MTN003	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	不适用	武丽红	0755-88026172
	中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	不适用	刘海平	010-66635901
	北京市天元律师事务所	中国北京西城区丰盛胡同 28	不适用	李怡星	010-57763888

		号太平洋保险大厦 10 层			
	上海新世纪资信评估投资服务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14F	不适用	林贇婧	021-63501349

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

4、募集资金使用情况

单位：元

债券项目名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
20 韵达股份(疫情防控债)MTN001	500,000,000.00	346,626,213.18	153,373,786.82	正常	无	是
20 韵达股份 MTN002	1,000,000,000.00	10,000,000,000.00	0.00	正常	无	是
20 韵达股份 MTN003	500,000,000.00	500,000,000.00	0.00	正常	无	是
21 韵达股份 MTN001(乡村振兴)	500,000,000.00	500,000,000.00	0.00	正常	无	是
21 韵达股份 MTN002(高成长债)	500,000,000.00	500,000,000.00	0.00	正常	无	是
21 韵达股份 SCP001	500,000,000.00	500,000,000.00	0.00	正常	无	是
21 韵达股份 MTN003	500,000,000.00	500,000,000.00	0.00	正常	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

根据债券募集说明书约定20韵达股份(疫情防控债)MTN001、20韵达股份MTN002、21韵达股份MTN001(乡村振兴)部分募集资金用于拓展物流服务网络的建设项目，在建项目和已完工项目进展情况及运营效益均符合公司预期，为债务如期偿还提供保障。

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	98.54%	144.01%	下降 45.47 个百分点
资产负债率	55.90%	50.99%	上升 4.91 个百分点
速动比率	97.02%	142.63%	下降 45.62 个百分点
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润（万元）	140,183.93	120,976.49	15.88%
EBITDA 全部债务比	38.30%	42.84%	下降 4.54 个百分点
利息保障倍数	6.86	12.10	-43.31%
现金利息保障倍数	11.01	10.91	0.92%
EBITDA 利息保障倍数	13.61	20.73	-34.35%

贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 25 日
审计机构名称	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	容诚审字[2022]215Z0140 号
注册会计师姓名	廖金辉、方伟、卞卉

审计报告正文

审计报告

容诚审字[2022]215Z0140号

韵达控股股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了韵达控股股份有限公司（以下简称韵达控股公司）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了韵达控股公司2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于韵达控股公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）快递服务收入确认

相关信息披露详见年报第十节、五、39和第十节、七、61。

1、事项描述

快递服务收入为韵达控股公司的主营业务收入，其具有单票金额小而业务量大的特点。2021年度韵达控股公司共实现快递服务收入394.32亿元，占合并报表营业收入的94.50%。韵达控股公司的快递服务收入在服务已经完成，并且取得收取服务收入的权利时确认。

韵达控股公司使用信息系统，持续和实时追踪快递服务的提供情况，以确定快递服务收入。因此该收入确认在很大程度上依赖于与信息系统相关的内部控制的设计与运行的有效性。

由于快递业务量大导致收入确认的固有风险较高，以及其涉及信息系统，因此我们将快递服务收入确认作为关键审计事项。

2、审计应对

我们针对这一关键审计事项实施的审计程序主要包括：

(1) 了解和评价韵达控股公司与收入确认相关的内部控制的设计有效性，并测试关键控制运行的有效性。包括由事务所内部信息技术专家了解和测试与快递服务收入相关的信息系统一般控制、应用控制，以及针对系统之间的数据交互执行数据接口测试等。

(2) 了解韵达控股公司快递业务的模式和流程，核对业务合同的关键条款，根据企业会计准则的相关要求评估韵达控股公司采用的收入确认政策是否符合企业会计准则的要求。

(3) 对快递服务收入实施了相关的分析程序，包括与行业数据的对比分析、月度数据分析、财务数据与业务数据的验证分析等。

(4) 选取样本，对加盟商实施访谈程序，包括询问加盟商与韵达控股公司之间的快递业务量、款项结算等。

(5) 选取样本，对资产负债表日前后确认的快递服务收入核对至运单，测试收入是否在恰当的期间确认。

(二) 应收账款坏账准备的计提

相关信息披露详见年报第十节、五、12和第十节、七、5。

1、事项描述

截至2021年12月31日，韵达控股公司合并财务报表中应收账款的原值为17.04亿元，坏账准备合计为1.97亿元。

由于应收账款可收回金额方面涉及管理层的重大会计估计和判断，并且管理层的估计和判断具有不确定性，基于应收账款坏账准备的计提对于财务报表具有重要性，因此，我们将应收账款坏账准备的计提确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们针对这一关键审计事项实施的审计程序主要包括：

(1) 了解、评价并测试管理层对预期信用损失计量的内部控制。

(2) 检查预期信用损失的计量模型，评估模型中重大假设和关键参数的合理性以及信用风险组合划分方法的恰当性。

(3) 对于按单项计提坏账准备的应收账款，了解管理层判断的理由，选取样本检查相关支持性证据，包括期后收款、客户的信用历史、经营情况和还款能力等。

(4) 对于按组合计提坏账准备的应收账款，选取样本检查客户的信用记录、历史付款记录、期后回款，并考虑前瞻性信息等因素，评估管理层对整个存续期内信用损失预计的适当性。

四、其他信息

韵达控股公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括韵达控股公司2021年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估韵达控股公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算韵达控股公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督韵达控股公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对韵达控股公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结

论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致韵达控股公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就韵达控股公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（此页无正文，为韵达控股股份有限公司容诚审字[2022]215Z0140号报告之签字盖章页。）

容诚会计师事务所

中国注册会计师：_____

（特殊普通合伙）

廖金辉（项目合伙人）

中国注册会计师：_____

方伟

中国 北京

中国注册会计师：_____

卞卉

2022年4月25日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：韵达控股股份有限公司

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	3,173,891,901.20	4,010,337,498.54
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	3,617,570,954.56	6,505,099,580.50
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,506,527,743.42	676,941,411.19
应收款项融资		
预付款项	284,411,945.39	100,750,366.07
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	394,939,109.93	324,033,610.72
其中：应收利息	4,916,497.65	3,936,399.75
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	180,844,513.28	130,151,940.30
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,522,261,577.29	1,840,074,046.87

流动资产合计	11,680,447,745.07	13,587,388,454.19
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	819,030,047.65	91,540,940.06
其他权益工具投资	1,382,444,901.39	1,196,455,285.04
其他非流动金融资产		
投资性房地产	35,224,863.34	38,068,797.06
固定资产	13,815,873,957.15	9,480,942,614.76
在建工程	2,492,485,231.08	1,919,473,452.89
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	870,184,121.65	
无形资产	4,226,773,889.37	2,552,297,107.42
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	126,193,913.02	103,916,182.19
递延所得税资产	483,193,966.42	384,221,799.90
其他非流动资产	93,157,536.89	146,461,509.44
非流动资产合计	24,344,562,427.96	15,913,377,688.76
资产总计	36,025,010,173.03	29,500,766,142.95
流动负债：		
短期借款	2,027,674,016.74	1,660,039,645.05
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	79,139,535.57	35,000,098.30

应付票据	370,696,993.95	553,838,701.26
应付账款	5,009,332,327.55	3,794,494,265.52
预收款项	182,027,007.36	121,974,331.98
合同负债	1,450,657,877.71	1,853,654,639.10
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	255,341,686.46	189,246,384.02
应交税费	306,691,937.31	251,787,491.16
其他应付款	1,056,613,507.83	915,315,327.32
其中：应付利息		
应付股利	9,800,000.00	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	524,014,607.99	
其他流动负债	591,010,294.16	59,443,224.50
流动负债合计	11,853,199,792.63	9,434,794,108.21
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	141,599,133.18	
应付债券	7,231,123,019.18	5,319,803,667.95
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	407,331,507.06	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	24,012,532.11	6,030,965.34

递延收益	456,879,315.88	272,055,035.13
递延所得税负债	24,066,199.23	10,312,164.64
其他非流动负债		
非流动负债合计	8,285,011,706.64	5,608,201,833.06
负债合计	20,138,211,499.27	15,042,995,941.27
所有者权益：		
股本	2,902,766,028.00	2,899,122,158.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,867,231,157.33	2,830,478,618.96
减：库存股	78,775,257.66	61,016,394.66
其他综合收益	41,869,627.77	-13,394,222.41
专项储备	318,978.82	318,978.82
盈余公积	479,799,553.67	462,590,657.36
一般风险准备		
未分配利润	9,577,110,242.03	8,259,790,039.74
归属于母公司所有者权益合计	15,790,320,329.96	14,377,889,835.81
少数股东权益	96,478,343.80	79,880,365.87
所有者权益合计	15,886,798,673.76	14,457,770,201.68
负债和所有者权益总计	36,025,010,173.03	29,500,766,142.95

法定代表人：聂腾云

主管会计工作负责人：谢万涛

会计机构负责人：刘辉

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	9,923,008.69	1,538,837.36

交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	3,160.95	69,872.07
应收款项融资		
预付款项	1,120,000.00	1,000,000.00
其他应收款	5,207,677,520.72	2,317,966,641.57
其中：应收利息	84,930,410.95	36,483,561.66
应收股利	860,000,000.00	800,000,000.00
存货		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,166,691.49	6,445,894.95
流动资产合计	5,219,890,381.85	2,327,021,245.95
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	22,663,859,449.35	21,988,000,000.00
其他权益工具投资		120,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	64,374.75	143,242.20
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		

开发支出		
商誉		
长期待摊费用	47,169.76	66,474.77
递延所得税资产	33,756,479.31	22,349,430.17
其他非流动资产		
非流动资产合计	22,697,727,473.17	22,130,559,147.14
资产总计	27,917,617,855.02	24,457,580,393.09
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	5,396,617.15	4,340,468.40
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	66,250.31	58,051.27
应交税费	3,644,241.29	2,219,786.11
其他应付款	1,368,002,008.36	61,165,394.66
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	60,075,890.32	
其他流动负债	503,970,821.91	
流动负债合计	1,941,155,829.34	67,783,700.44
非流动负债：		
长期借款		
应付债券	3,500,000,000.00	2,039,106,027.37
其中：优先股		
永续债		

租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	16,381,632.03	
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,516,381,632.03	2,039,106,027.37
负债合计	5,457,537,461.37	2,106,889,727.81
所有者权益：		
股本	2,902,766,028.00	2,899,122,158.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	18,435,459,708.81	18,390,953,326.33
减：库存股	78,775,257.66	61,016,394.66
其他综合收益	49,144,896.09	
专项储备		
盈余公积	316,497,952.74	299,289,056.43
未分配利润	834,987,065.67	822,342,519.18
所有者权益合计	22,460,080,393.65	22,350,690,665.28
负债和所有者权益总计	27,917,617,855.02	24,457,580,393.09

3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	41,729,292,242.25	33,500,425,643.17
其中：营业收入	41,729,292,242.25	33,500,425,643.17
利息收入		

已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	40,323,597,882.57	31,870,851,401.49
其中：营业成本	37,951,221,164.90	30,319,506,189.98
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金 净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	107,493,772.59	64,352,700.89
销售费用	317,225,571.90	229,291,591.80
管理费用	1,466,693,568.97	1,007,936,645.65
研发费用	267,183,204.47	204,861,613.28
财务费用	213,780,599.74	44,902,659.89
其中：利息费用	313,394,061.06	139,692,303.24
利息收入	61,197,785.83	59,672,062.38
加：其他收益	462,758,905.02	97,096,240.78
投资收益（损失以“-”号填 列）	124,462,442.42	228,935,602.80
其中：对联营企业和合营企业 的投资收益	12,811,356.59	-6,343,241.82
以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益	-365,945.94	
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-” 号填列）		

公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	-95,074,921.06	-39,961,448.88
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-26,754,356.01	-152,082,849.61
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	56,048,198.91	8,472,643.17
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	1,927,134,628.96	1,772,034,429.94
加：营业外收入	14,784,613.73	10,904,244.05
减：营业外支出	77,119,583.06	30,833,918.54
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	1,864,799,659.63	1,752,104,755.45
减：所得税费用	368,624,074.73	327,997,989.66
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	1,496,175,584.90	1,424,106,765.79
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	1,496,175,584.90	1,424,106,765.79
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,476,764,618.92	1,404,493,896.78
2.少数股东损益	19,410,965.98	19,612,869.01
六、其他综合收益的税后净额	55,263,850.18	-7,409,488.60
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	55,263,850.18	-7,409,488.60
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	55,352,212.44	-8,204,029.10
1.重新计量设定受益计划变动额		

2.权益法下不能转损益的其他综合收益	49,144,896.09	
3.其他权益工具投资公允价值变动	6,207,316.35	-8,204,029.10
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-88,362.26	794,540.50
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-88,362.26	794,540.50
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1,551,439,435.08	1,416,697,277.19
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,532,028,469.10	1,397,084,408.18
归属于少数股东的综合收益总额	19,410,965.98	19,612,869.01
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	0.51	0.48
(二) 稀释每股收益	0.51	0.48

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：聂腾云

主管会计工作负责人：谢万涛

会计机构负责人：刘辉

4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	111,679,245.48	35,826,967.68
减：营业成本	93,598,630.04	29,368,191.78
税金及附加	168,975.15	18,198.19
销售费用		92,452.83
管理费用	45,990,774.88	28,361,608.40
研发费用		
财务费用	19,850,257.48	21,477,978.45
其中：利息费用	19,185,382.53	22,382,251.56
利息收入	206,768.30	911,797.84
加：其他收益	691.70	120,544.67
投资收益（损失以“-”号填列）	208,611,390.15	504,892,090.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	8,611,390.15	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-2,605,890.41
信用减值损失（损失以“-”号		314,269.04

填列)		
资产减值损失 (损失以“-”号填列)		
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	0.07	
二、营业利润 (亏损以“-”号填列)	160,682,689.85	459,229,552.32
加: 营业外收入	170.42	4.55
减: 营业外支出	946.29	799.02
三、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)	160,681,913.98	459,228,757.85
减: 所得税费用	-11,407,049.14	-13,249,668.33
四、净利润 (净亏损以“-”号填列)	172,088,963.12	472,478,426.18
(一) 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)	172,088,963.12	472,478,426.18
(二) 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额	49,144,896.09	
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	49,144,896.09	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	49,144,896.09	
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综		

合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	221,233,859.21	472,478,426.18
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	44,220,288,632.55	35,592,717,634.65
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		

保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	463,909,747.69	580,478,192.25
经营活动现金流入小计	44,684,198,380.24	36,173,195,826.90
购买商品、接受劳务支付的现金	38,768,213,178.03	31,009,655,115.40
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,414,062,120.43	1,126,419,718.88
支付的各项税费	761,246,622.81	684,791,920.13
支付其他与经营活动有关的现金	751,365,392.42	1,168,691,473.50
经营活动现金流出小计	41,694,887,313.69	33,989,558,227.91
经营活动产生的现金流量净额	2,989,311,066.55	2,183,637,598.99
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	120,030,000.00	1,000,000.00
取得投资收益收到的现金	122,068,687.17	235,278,844.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	53,535,033.04	2,546,900.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		

收到其他与投资活动有关的现金	8,577,740,919.93	19,593,802,900.00
投资活动现金流入小计	8,873,374,640.14	19,832,628,645.02
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	8,244,536,520.79	6,003,570,889.39
投资支付的现金	974,262,299.90	236,379,995.20
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	5,511,147,777.78	19,453,978,299.57
投资活动现金流出小计	14,729,946,598.47	25,693,929,184.16
投资活动产生的现金流量净额	-5,856,571,958.33	-5,861,300,539.14
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	73,762,643.19	89,034,894.66
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	9,269,800.00	28,018,500.00
取得借款收到的现金	4,717,924,266.38	8,243,950,210.80
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	4,791,686,909.57	8,332,985,105.46
偿还债务支付的现金	1,729,329,907.52	2,175,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	429,380,493.00	621,048,188.46
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	10,036,632.16	20,050,011.28
支付其他与筹资活动有关的现金	342,632,586.44	7,188,778.00
筹资活动现金流出小计	2,501,342,986.96	2,803,236,966.46
筹资活动产生的现金流量净额	2,290,343,922.61	5,529,748,139.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-29,585,341.50	-130,724,252.57
五、现金及现金等价物净增加额	-606,502,310.67	1,721,360,946.28

加：期初现金及现金等价物余额	3,282,912,354.98	1,561,551,408.70
六、期末现金及现金等价物余额	2,676,410,044.31	3,282,912,354.98

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	1,360,055,769.32	2,825,712.03
经营活动现金流入小计	1,360,055,769.32	2,825,712.03
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	771,937.08	729,418.90
支付的各项税费	109,023.54	19,063.25
支付其他与经营活动有关的现金	2,888,335,301.92	1,638,534,959.44
经营活动现金流出小计	2,889,216,262.54	1,639,283,441.59
经营活动产生的现金流量净额	-1,529,160,493.22	-1,636,457,729.56
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	120,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	150,051,655.40	604,892,090.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		162.34
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		450,000,000.00
投资活动现金流入小计	270,051,655.40	1,054,892,253.33
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	283,018.86	283,018.87

投资支付的现金	613,999,999.90	532,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		200,000,000.00
投资活动现金流出小计	614,283,018.76	732,283,018.87
投资活动产生的现金流量净额	-344,231,363.36	322,609,234.46
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	50,286,456.00	61,016,394.66
取得借款收到的现金	2,000,000,000.00	2,700,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	2,050,286,456.00	2,761,016,394.66
偿还债务支付的现金		1,000,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	133,722,817.99	542,403,572.60
支付其他与筹资活动有关的现金	34,787,610.10	7,188,778.00
筹资活动现金流出小计	168,510,428.09	1,549,592,350.60
筹资活动产生的现金流量净额	1,881,776,027.91	1,211,424,044.06
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	8,384,171.33	-102,424,451.04
加：期初现金及现金等价物余额	1,538,837.36	103,963,288.40
六、期末现金及现金等价物余额	9,923,008.69	1,538,837.36

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	2,899,122,158.00			2,830,478,618.96	61,016,394.66	-13,394,222.41	318,978.82	462,590,657.36		8,259,790,039.74		14,377,889,835.81	79,880,365.87	14,457,770,201.68	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															

二、本年期初余额	2,899,122,158.00			2,830,478,618.96	61,016,394.66	-13,394,222.41	318,978.82	462,590,657.36		8,259,790,039.74		14,377,889,835.81	79,880,365.87	14,457,770,201.68
三、本期增减变动 金额（减少以“一” 号填列）	3,643,870.00			36,752,538.37	17,758,863.00	55,263,850.18		17,208,896.31		1,317,320,202.29		1,412,430,494.15	16,597,977.93	1,429,028,472.08
（一）综合收益总 额						55,263,850.18				1,476,764,618.92		1,532,028,469.10	19,410,965.98	1,551,439,435.08
（二）所有者投入 和减少资本	3,643,870.00			46,733,195.90	17,758,863.00							32,618,202.90	9,269,800.00	41,888,002.90
1. 所有者投入的普 通股	6,349,300.00			43,937,156.00								50,286,456.00	9,269,800.00	59,556,256.00
2. 其他权益工具持 有者投入资本														
3. 股份支付计入所 有者权益的金额				32,120,820.00	50,286,456.00							-18,165,636.00		-18,165,636.00
4. 其他	-2,705,430.00			-29,324,780.10	-32,527,593.00							497,382.90		497,382.90
（三）利润分配								17,208,896.31		-159,444,416.63		-142,235,520.32	-19,836,632.16	-162,072,152.48
1. 提取盈余公积								17,208,896.31		-17,208,896.31				
2. 提取一般风险准 备														

(六) 其他				-9,980,657.53								-9,980,657.53	7,753,844.11	-2,226,813.42
四、本期期末余额	2,902,766,028.00			2,867,231,157.33	78,775,257.66	41,869,627.77	318,978.82	479,799,553.67		9,577,110,242.03		15,790,320,329.96	96,478,343.80	15,886,798,673.76

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优	永	其											
先		续	他												
一、上年期末余额	2,226,286,468.00				3,412,567,159.23	21,173,624.99	-5,984,733.81	318,978.82	415,342,814.74		7,435,487,608.00		13,462,844,669.99	71,309,813.88	13,534,154,483.87
加：会计政策变更															
前期差错更正															

同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	2,226,286,468.00			3,412,567,159.23	21,173,624.99	-5,984,733.81	318,978.82	415,342,814.74		7,435,487,608.00		13,462,844,669.99	71,309,813.88	13,534,154,483.87
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	672,835,690.00			-582,088,540.27	39,842,769.67	-7,409,488.60		47,247,842.62		824,302,431.74		915,045,165.82	8,570,551.99	923,615,717.81
（一）综合收益总额						-7,409,488.60				1,404,493,896.78		1,397,084,408.18	19,612,869.01	1,416,697,277.19
（二）所有者投入和减少资	3,778,610.00			67,957,733.99	39,842,769.67							31,893,574.32	28,018,500.00	59,912,074.32

本														
1. 所有者投入的普通股	3,903,800.00			57,112,594.66								61,016,394.66	28,018,500.00	89,034,894.66
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				12,207,127.33	41,329,947.67							-29,122,820.34		-29,122,820.34
4. 其他	-125,190.00			-1,361,988.00	-1,487,178.00									
(三) 利润分配								47,247,842.62		-580,191,465.04		-532,943,622.42	-20,050,011.28	-552,993,633.70
1. 提取盈余公积								47,247,842.62		-47,247,842.62				
2. 提取一般风险准														

备														
3. 对所有 者（或股 东）的分 配														
4. 其他														
（四）所 有者权益 内部结转	669,057,080.00				-669,057,080.00									
1. 资本公 积转增资 本（或股 本）	669,057,080.00				-669,057,080.00									
2. 盈余公 积转增资 本（或股 本）														
3. 盈余公 积弥补亏														

损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取							9,479,528.30				9,479,528.30			9,479,528.30
2. 本期使用							-9,479,528.30				-9,479,528.30			-9,479,528.30
(六) 其他				19,010,805.74							19,010,805.74	-19,010,805.74		
四、本期	2,899,122,158.00			2,830,478,618.96	61,016,394.66	-13,394,222.41	318,978.82	462,590,657.36		8,259,790,039.74	14,377,889,835.81	79,880,365.87		14,457,770,201.68

2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额				32,120,820.00	50,286,456.00							-18,165,636.00
4. 其他	-2,705,430.00			-29,324,780.10	-32,527,593.00							497,382.90
(三) 利润分配								17,208,896.31	-159,444,416.63			-142,235,520.32
1. 提取盈余公积								17,208,896.31	-17,208,896.31			0.00
2. 对所有者（或股东）的分配									-142,235,520.32			-142,235,520.32
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他				-2,226,813.42								-2,226,813.42

四、本期期末余额	2,902,766,028.00				18,435,459,708.81	78,775,257.66	49,144,896.09		316,497,952.74	834,987,065.67		22,460,080,393.65
----------	------------------	--	--	--	-------------------	---------------	---------------	--	----------------	----------------	--	-------------------

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,226,286,468.00				18,992,052,672.34	21,173,624.99			252,041,213.81	930,055,558.04		22,379,262,287.20
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,226,286,468.00				18,992,052,672.34	21,173,624.99			252,041,213.81	930,055,558.04		22,379,262,287.20
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	672,835,690.00				-601,099,346.01	39,842,769.67			47,247,842.62	-107,713,038.86		-28,571,621.92
（一）综合收益总额										472,478,426.18		472,478,426.18
（二）所有者投入和减少资本	3,778,610.00				67,957,733.99	39,842,769.67						31,893,574.32

1. 所有者投入的普通股	3,903,800.00				57,112,594.66							61,016,394.66
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					12,207,127.33	41,329,947.67						-29,122,820.34
4. 其他	-125,190.00				-1,361,988.00	-1,487,178.00						
(三) 利润分配									47,247,842.62	-580,191,465.04		-532,943,622.42
1. 提取盈余公积									47,247,842.62	-47,247,842.62		
2. 对所有者（或股东）的分配										-532,943,622.42		-532,943,622.42
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	669,057,080.00				-669,057,080.00							
1. 资本公积转增资本（或股本）	669,057,080.00				-669,057,080.00							
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏												

损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	2,899,122,158.00				18,390,953,326.33	61,016,394.66			299,289,056.43	822,342,519.18		22,350,690,665.28

三、公司基本情况

1. 公司概况

韵达控股股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)原名宁波新海电气股份有限公司,系经宁波市人民政府甬政发(2002)156号文批准,由宁波新海投资开发有限公司整体变更设立,于2003年1月17日在宁波市工商行政管理局登记注册,取得注册号为3302002006137的营业执照。公司股票已于2007年3月6日在深圳证券交易所挂牌交易。

公司注册地址:浙江省宁波市慈溪市崇寿镇永清南路8号,办公地址:上海市青浦区盈港东路6679号,法定代表人为聂腾云。

根据公司2021年第一次临时股东大会、第七届董事会第十五次会议和第七届监事会第十五次会议审议通过的《关于调整第四期限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象首次授予第四期股权激励计划限制性股票的议案》,公司第四期限制性股票首次授予激励对象人数356人,首次授予限制性股票数量6,349,300股,授予价格为7.92元/股,授予完成后公司股本为人民币2,905,471,458.00元。

根据公司第七届董事会第十三次会议、2020年年度股东大会审议通过的《关于回购注销部分已授予但尚未解锁的第三期限制性股票的议案》,公司第三期限限制性股票激励计划24名激励对象不再具备激励资格,以及326名激励对象2020年度公司业绩考核指标未满足条件,公司对350名激励对象所持有的2,705,430股限制性股票进行回购注销,回购价格为11.98元/股,变更后的公司股本为人民币2,902,766,028.00元。

截至2021年12月31日,本公司注册资本为人民币2,902,766,028.00元,股本为人民币2,902,766,028.00元。

本公司的控股股东为上海罗颀思投资管理有限公司,实际控制人为聂腾云、陈立英夫妇。

本公司及其子公司(以下合称“本集团”、“集团”)主要经营范围:国内快递(邮政企业专营业务除外),国内航空运输代理,普通货运,仓储服务,汽车租赁服务,实业投资等。

财务报表批准报出日:本财务报表业经本公司董事会于2022年4月25日决议批准报出。

2. 合并财务报表范围及变化

(1) 本报告期末纳入合并范围的子公司

本报告期末纳入合并范围的子公司具体情况详见第十节、九、1。

(2) 本报告期内合并财务报表范围变化

本集团本期纳入合并范围的一级和二级等子孙公司合计645家,其中本期新增210家,减少5家,具体情况详见第十节、八和第十节、九。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本集团还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2014年修订）披露有关财务信息。

2、持续经营

本集团对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本集团持续经营能力的事项，本集团以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本集团所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

本集团正常营业周期为一年。

4、记账本位币

本集团的记账本位币为人民币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

本集团在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本集团在企业合并前采用的会计政策不同的，基于重要性原则统一会计政策，即按照本集团的会计政策对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本集团在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

（2）非同一控制下的企业合并

本集团在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本集团在企业合并前采用的会计政策不同的，基于重要性原则统一会计政策，即按照本集团的会计政策对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本集团在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6、合并财务报表的编制方法

（1）合并范围的确定

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的的主体）。

（2）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

(3) 报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(4) 合并抵销中的特殊考虑

①子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

②“专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍应当冲减少数股东权益。

(5) 特殊交易的会计处理

①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A. 一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

③因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排为合营企业。

合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本集团外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益。

10、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产的分类与计量

本集团在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计

量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本集团则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金

融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本集团对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

（5）金融工具减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本集团购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应将该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款、其他应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收账款、其他应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收账款、其他应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合1 应收外部客户

应收账款组合2 应收合并范围内的关联方客户

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合1 应收利息

其他应收款组合2 应收股利

其他应收款组合3 应收备用金、押金和保证金

其他应收款组合4 应收合并范围内的关联方款项

其他应收款组合5 应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- F. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；
- G. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- H. 合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

④已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中

确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(6) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

- A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；
- B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本集团在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- A. 所转移金融资产的账面价值；
- B. 因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- A. 终止确认部分在终止确认日的账面价值；
- B. 终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第22号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

(7) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(8) 金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见第十节、五、46。

11、应收票据

12、应收账款

对于应收账款无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收账款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依

据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合1 应收外部客户

应收账款组合2 应收合并范围内的关联方客户

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

13、应收款项融资

应收款项融资反映资产负债表日以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款等

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的其他应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的其他应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本

集团依据信用风险特征将其他应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合1 应收利息

其他应收款组合2 应收股利

其他应收款组合3 应收备用金、押金和保证金

其他应收款组合4 应收合并范围内的关联方款项

其他应收款组合5 应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

15、存货

（1）存货的分类

存货是指本集团在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括库存商品、周转材料、发出商品等。

（2）发出存货的计价方法

本集团存货发出时采用移动加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度

本集团存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

（4）存货跌价准备的计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

（5）周转材料的摊销方法

①环保袋摊销方法：在实际使用时采用分次摊销法摊销。

②其他包装物、低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

16、合同资产

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

17、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本集团为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本集团将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本集团将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

18、持有待售资产

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

本集团长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本集团能够对被投资单位施加重大影响的，为本集团的联营企业。

（1）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%（含20%）以上但低于50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

1. 企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B. 同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C. 非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

2. 除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B. 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C. 通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D. 通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

本集团能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本集团长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本集团按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，应按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投

资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(4) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见第十节、五、31。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

(1) 投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产的计量模式

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见第十节、五、31。

本集团对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋、建筑物	20	5.00	4.75

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。

②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20	5.00	4.75
机器设备	年限平均法	10	5.00	9.50
电子设备	年限平均法	3-8	5.00	11.88-31.67
运输设备	年限平均法	4	5.00	23.75
办公设备	年限平均法	5	0.00、5.00	19.00、20.00

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

公司需要遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

(3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

25、在建工程

(1) 在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本集团在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本集团固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

26、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

（2）借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

27、生物资产

28、油气资产

29、使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- ①租赁负债的初始计量金额；
- ②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- ③承租人发生的初始直接费用；

④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详第十节、五、36。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有

权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

30、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

(1) 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

(2) 无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命(年)	依据
土地使用权	50	法定使用权
计算机软件	3、5、10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，集团对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，集团在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本集团在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

(2) 内部研究开发支出会计政策

(1) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本集团将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段。

②在本集团已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段，具体是指项目经研发部门调研形成可行性研究报告和软件设计方案后，项目进入开发阶段。

(2) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

31、长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。

对使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

32、长期待摊费用

长期待摊费用核算本集团已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本集团发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

33、合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他

非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

34、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬,是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利,也属于职工薪酬。

根据流动性,职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

(1) 短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬(工资、奖金、津贴、补贴)

本集团在职工为其提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益,其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本集团发生的职工福利费,在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的,按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金,以及工会经费和职工教育经费

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金,以及按规定提取的工会经费和职工教育经费,在职工为其提供服务的会计期间,根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额,并确认相应负债,计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

设定提存计划

本集团在职工为其提供服务的会计期间,将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划,预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的,本集团参照相应的折现率(根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定),将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

35、租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- ①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- ②取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- ③购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- ④行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- ⑤根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用集团增量借款利率作为折现率。

租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

36、预计负债

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- ①该义务是本集团承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

37、股份支付

（1）股份支付的种类

本集团股份支付为以权益结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。

②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

（4）股份支付计划实施的会计处理

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

（5）股份支付计划修改的会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

(6) 股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具(因未满足可行权条件而被取消的除外),本集团:

①将取消或结算作为加速可行权处理,立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额;

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理,回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分,计入当期费用。

本集团如果回购其职工已可行权的权益工具,冲减企业的所有者权益;回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分,计入当期损益。

38、优先股、永续债等其他金融工具

39、收入

公司需要遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

(1) 一般原则

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务,即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权,是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的,本集团在合同开始日,按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例,将交易价格分摊至各单项履约义务,按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额,不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时,如果存在可变对价,本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数,并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分,本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格,该交易价格与合同对价之间的差额,在合同期间内采用实际利率法摊销,对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的,本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的,属于在某一时段内履行履约义务;否则,属于在某一时点履行履约义务:

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益;

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品;

③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途,且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务,本集团在该段时间内按照履约进度确认收入,但是,履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法(或产出法)确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时,本集团已经发生的成本预计能够得

到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- ①本集团就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- ③本集团已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

（2）具体方法

本集团快递业务收入确认的具体方法如下：

快递业务模式分为揽收、分拣、转运、派送四个环节，本集团负责为加盟商网点揽收的快递和直营大客户的快递提供分拣、转运、派送服务。根据收入确认的一般原则，本集团在提供快递业务服务完成时点确认相关收入。

40、政府补助

（1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①本集团能够满足政府补助所附条件；
- ②本集团能够收到政府补助。

（2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额1元计量。

（3）政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期

的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本集团已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

41、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本集团不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本集团很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

本集团对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期

间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（2）递延所得税负债的确认

本集团所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A.商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本集团对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A.本集团能够控制暂时性差异转回的时间；

B.该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

（3）特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A.本集团自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期

利润表中的所得税费用。

④合并抵销形成的暂时性差异

本集团在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本集团根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

42、租赁

(1) 经营租赁的会计处理方法

自2021年1月1日起适用

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

(2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：

- ① 承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；
- ② 该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

(3) 本公司作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本集团将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注三、24。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用集团增量借款利率作为折现率。

租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

（4）本公司作为出租人的会计处理方法

经营租赁

本集团在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(5) 租赁变更的会计处理

①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

②租赁变更未作为一项单独租赁

A.本集团作为承租人

在租赁变更生效日，本集团重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；

其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B.本集团作为出租人

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁的会计处理方法

43、其他重要的会计政策和会计估计

(1) 安全生产费用

本集团根据有关规定，对下属运输公司按上年度营业收入的 1% 提取安全生产费用。

安全生产费用于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。

提取的安全生产费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

(2) 回购公司股份

①本集团按法定程序报经批准采用收购本集团股票方式减资的，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配

利润；低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

②集团回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。

③库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

44、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
2018年12月7日，财政部发布了《关于印发〈企业会计准则第21号——租赁〉的通知》（财会【2018】35号）（以下简称“新租赁准则”）。要求境内上市公司自2021年1月1日起执行新租赁准则。本公司于2021年1月1日执行新租赁准则，对会计政策的相关内容进行调整，详见第十节、五、42。	公司于2021年4月29日召开的第七届董事会第十三次会议、第七届监事会第十三次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》，本次会计政策变更无需提交股东大会审议	具体内容详见公司在2021年4月30日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2021-033）。

2018年12月7日，财政部发布了《企业会计准则第21号——租赁》（以下简称“新租赁准则”）。本集团自2021年1月1日执行新租赁准则，对会计政策的相关内容进行调整，详见第十节、五、42

对于首次执行日前已存在的合同，本集团在首次执行日选择重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

对于首次执行日之后签订或变更的合同，本集团按照新租赁准则中租赁的定义评估合同是否为租赁或者包含租赁。

①本集团作为承租人

本集团选择首次执行新租赁准则的累积影响数调整首次执行当年年初（即2021年1月1日）留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整：

A.对于首次执行日前的经营租赁，本集团在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日承租人增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并根据每项租赁按照与租赁负债相等的金额及预付租金进行必要调整计量使用权资产。

B.在首次执行日，本集团按照第十节、五、31，对使用权资产进行减值测试并进行相应会计处理。

本集团首次执行日之前租赁资产属于低价值资产的经营租赁，采用简化处理，未确认使用权资产和租赁负债。除此之外，本集团对于首次执行日前的经营租赁，采用下列一项或多项简化处理：

① 将于首次执行日后12个月内完成的租赁，作为短期租赁处理；

- ② 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁采用同一折现率；
- ③ 使用权资产的计量不包含初始直接费用；
- ④ 存在续租选择权或终止租赁选择权的，本集团根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；
- ⑤ 作为使用权资产减值测试的替代，本集团根据《企业会计准则第13号——或有事项》评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；
- ⑥ 首次执行日之前发生租赁变更的，本集团根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

②本集团作为出租人

对于首次执行日前划分为经营租赁且在首次执行日后仍存续的转租赁，本集团作为转租出租人在首次执行日基于原租赁和转租赁的剩余合同期限和条款进行重新评估并做出分类。除此之外，本集团未对作为出租人的租赁按照衔接规定进行调整，而是自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

因执行新租赁准则，本公司合并财务报表相应调整2021年1月1日使用权资产862,950,976.27元、租赁负债518,505,825.33元、一年内到期的非流动负债344,445,150.94元。

于2021年1月1日，本集团及母公司将原租赁准则下披露重大经营租赁尚未支付的最低经营租赁付款额调整为新租赁准则下确认的租赁负债的调节表如下：

项目	本集团（元）	母公司（元）
2020年12月31日重大经营租赁最低租赁付款额	1,082,671,804.88	
减：采用简化处理的最低租赁付款额	163,640,324.53	
其中：短期租赁	163,338,681.14	
剩余租赁期超过12个月的低价值资产租赁	301,643.39	
2021年1月1日新租赁准则下最低租赁付款额	919,031,480.35	
2021年1月1日增量借款利率加权平均值	3.56-4.45%	
2021年1月1日租赁负债	862,950,976.27	
列示为：		
一年内到期的非流动负债	344,445,150.94	
租赁负债	518,505,825.33	

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

√ 适用 □ 不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

√ 是 □ 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	4,010,337,498.54	4,010,337,498.54	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	6,505,099,580.50	6,505,099,580.50	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	676,941,411.19	676,941,411.19	
应收款项融资			
预付款项	100,750,366.07	100,750,366.07	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	324,033,610.72	324,033,610.72	
其中：应收利息	3,936,399.75	3,936,399.75	
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	130,151,940.30	130,151,940.30	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	1,840,074,046.87	1,840,074,046.87	

流动资产合计	13,587,388,454.19	13,587,388,454.19	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	91,540,940.06	91,540,940.06	
其他权益工具投资	1,196,455,285.04	1,196,455,285.04	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	38,068,797.06	38,068,797.06	
固定资产	9,480,942,614.76	9,480,942,614.76	
在建工程	1,919,473,452.89	1,919,473,452.89	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		862,950,976.27	862,950,976.27
无形资产	2,552,297,107.42	2,552,297,107.42	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	103,916,182.19	103,916,182.19	
递延所得税资产	384,221,799.90	384,221,799.90	
其他非流动资产	146,461,509.44	146,461,509.44	
非流动资产合计	15,913,377,688.76	16,776,328,665.03	862,950,976.27
资产总计	29,500,766,142.95	30,363,717,119.22	862,950,976.27
流动负债：			
短期借款	1,660,039,645.05	1,660,039,645.05	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	35,000,098.30	35,000,098.30	

应付票据	553,838,701.26	553,838,701.26	
应付账款	3,794,494,265.52	3,794,494,265.52	
预收款项	121,974,331.98	121,974,331.98	
合同负债	1,853,654,639.10	1,853,654,639.10	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	189,246,384.02	189,246,384.02	
应交税费	251,787,491.16	251,787,491.16	
其他应付款	915,315,327.32	915,315,327.32	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		344,445,150.94	344,445,150.94
其他流动负债	59,443,224.50	59,443,224.50	
流动负债合计	9,434,794,108.21	9,779,239,259.15	344,445,150.94
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券	5,319,803,667.95	5,319,803,667.95	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		518,505,825.33	518,505,825.33
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	6,030,965.34	6,030,965.34	

递延收益	272,055,035.13	272,055,035.13	
递延所得税负债	10,312,164.64	10,312,164.64	
其他非流动负债			
非流动负债合计	5,608,201,833.06	6,126,707,658.39	518,505,825.33
负债合计	15,042,995,941.27	15,905,946,917.54	862,950,976.27
所有者权益：			
股本	2,899,122,158.00	2,899,122,158.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,830,478,618.96	2,830,478,618.96	
减：库存股	61,016,394.66	61,016,394.66	
其他综合收益	-13,394,222.41	-13,394,222.41	
专项储备	318,978.82	318,978.82	
盈余公积	462,590,657.36	462,590,657.36	
一般风险准备			
未分配利润	8,259,790,039.74	8,259,790,039.74	
归属于母公司所有者权益合计	14,377,889,835.81	14,377,889,835.81	
少数股东权益	79,880,365.87	79,880,365.87	
所有者权益合计	14,457,770,201.68	14,457,770,201.68	
负债和所有者权益总计	29,500,766,142.95	30,363,717,119.22	862,950,976.27

调整情况说明

于2021年1月1日，对于首次执行日前的经营租赁，本集团采用首次执行日前增量借款利率折现后的现值计量租赁负债，金额为862,950,976.27元，其中将于一年内到期的金额344,445,150.94元重分类至一年内到期的非流动负债。本集团按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产（或根据每项租赁按照假设自租赁期开始日即采用新租赁准则的账面价值计量使用权资产），使用权资产金额为862,950,976.27元。

母公司资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
----	-------------	-------------	-----

流动资产：			
货币资金	1,538,837.36	1,538,837.36	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	69,872.07	69,872.07	
应收款项融资			
预付款项	1,000,000.00	1,000,000.00	
其他应收款	2,317,966,641.57	2,317,966,641.57	
其中：应收利息	36,483,561.66	36,483,561.66	
应收股利	800,000,000.00	800,000,000.00	
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	6,445,894.95	6,445,894.95	
流动资产合计	2,327,021,245.95	2,327,021,245.95	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	21,988,000,000.00	21,988,000,000.00	
其他权益工具投资	120,000,000.00	120,000,000.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	143,242.20	143,242.20	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	66,474.77	66,474.77	
递延所得税资产	22,349,430.17	22,349,430.17	
其他非流动资产			
非流动资产合计	22,130,559,147.14	22,130,559,147.14	
资产总计	24,457,580,393.09	24,457,580,393.09	
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	4,340,468.40	4,340,468.40	
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬	58,051.27	58,051.27	
应交税费	2,219,786.11	2,219,786.11	
其他应付款	61,165,394.66	61,165,394.66	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计	67,783,700.44	67,783,700.44	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券	2,039,106,027.37	2,039,106,027.37	

其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	2,039,106,027.37	2,039,106,027.37	
负债合计	2,106,889,727.81	2,039,106,027.37	
所有者权益：			
股本	2,899,122,158.00	2,899,122,158.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	18,390,953,326.33	18,390,953,326.33	
减：库存股	61,016,394.66	18,390,953,326.33	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	299,289,056.43	18,390,953,326.33	
未分配利润	822,342,519.18	18,390,953,326.33	
所有者权益合计	22,350,690,665.28	18,390,953,326.33	
负债和所有者权益总计	24,457,580,393.09	18,390,953,326.33	

调整情况说明

(4) 2021年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

45、其他

46、公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本集团以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

①估值技术

本集团采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本集团使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本集团在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本集团将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	商品销售收入、物流辅助服务、信息技	13%、9%、6%

	术服务等	
城市维护建设税	应纳流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%、10%、8.25%
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育附加	应纳流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	25.00%
上海东普信息科技有限公司	15.00%
昆明金韵速递有限公司	15.00%
西安市臻韵速递有限公司	15.00%
重庆畅韵装卸搬运有限公司	15.00%
成都市蓉韵速递有限公司	15.00%
内蒙古韵必达速递有限公司	15.00%
贵阳韵必达快运有限公司	15.00%
YUNDA Holding Investment Limited	10.00%
Heyun Investment Limited	10.00%
韵达速递物流（香港）有限公司	8.25%
韵达物流科技（香港）有限公司	8.25%
隆鑫投资有限公司	8.25%
上海韵达申荟进出口有限公司等 479 家小型微利企业	20.00%
其他子公司	25.00%

2、税收优惠

（1）西部大开发企业所得税税收优惠

根据财政部、税务总局、国家发展改革委于2020年3月23日发布“财政部公告2020年第23号”《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》规定，自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。子公司重庆畅韵装卸搬运有限公司等6家公司属于设立在西部地区的鼓励类产业企业，其所得减按15%的税率缴纳企业所得税。

（2）高新技术企业所得税税收优惠

子公司上海东普信息科技有限公司属于高新技术企业，公司于2018-2020年度执行15%的企业所得税优惠税率；2021年12月23日，经上海市科学技术委员会、上海市财政局、上海市国家税务局复审批准，子公司上海东普信息科技有限公司获取了高新技术企业证书（证书编号：GR202131004345），有效期为三年；根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施细则的规定，公司于2021-2023年度执行15%的企业所得税优惠税率。

（3）小型微利企业所得税税收优惠

根据财政部、国家税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号），自2019年1月1日至2021年12月31日，将小型微利企业的年应纳税所得额上限由50万元提高至300万元，对年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

根据国家税务总局关于落实支持小型微利企业和个体工商户发展所得税优惠政策有关事项的公告（国家税务总局公告2021年第8号），自2021年1月1日至2022年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按12.5%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

子公司上海韵达申荟进出口有限公司等479家小型微利企业享受所得税优惠。

（4）增值税进项税额加计抵减税收优惠

根据财税[2019]39号《关于深化增值税改革有关政策的通告》以及财税[2019]87号《关于明确生活性服务业增值税加计抵减政策的公告》，提供邮政服务、电信服务、现代服务、生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人，自2019年4月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计10%，抵减增值税应纳税额；提供生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人，自2019年10月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计15%，抵减增值税应纳税额。

根据国家发展改革委等部门印发《关于促进服务业领域困难行业恢复发展的若干政策》的通知（发改财金〔2022〕271号），延续服务业增值税加计抵减政策，2022年对生产、生活性服务业纳税人当期可抵扣进项税额继续分别按10%和15%加计抵减应纳税额。子公司上海韵达货运有限公司等94家公司本期享受10%增值税进项税额加计抵减税收优惠政策。

（5）快递收派服务免交增值税税收优惠

根据财政部及税务总局于2020年2月6日发布的《关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》（财政部税务总局公告2020年第8号）及于2020年5月15日发布的《关于支持疫情防控保供等税费政策实施期限的公告》（财政部税务总局公告2020年第28号），对纳税人运输疫情防控重点保障物资取得的收入、对纳税人提供公共交通运输服务、生活服务，以及为居民提供必需生活物资快递收派服务取得的收入，自2020年1月1日起至2020年12月31日免征增值税。

根据财政部及税务总局于2021年3月17日发布的《关于延续实施应对疫情部分税费优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2021年第7号）相关规定，《关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》（财政部税务总局公告

2020年第8号)规定的税收优惠政策已经到期的,执行期限延长至2021年3月31日。

子公司上海韵达货运有限公司2021年1月1日至2021年3月31日快递收派服务业务享受免交增值税税收优惠。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	59,681.89	76,841.31
银行存款	2,965,718,198.36	3,817,800,202.00
其他货币资金	203,468,873.73	189,852,919.12
应计利息	4,645,147.22	2,607,536.11
合计	3,173,891,901.20	4,010,337,498.54
其中：存放在境外的款项总额	131,406,745.31	115,464,760.99

其他说明

(1) 2021年12月31日,银行存款中56,682,423.39元系子公司美亿达保险经纪有限公司正在申请保险经纪许可业务使用受限的资金;

(2) 2021年12月31日,银行存款中420,000,000.00元系在到期前不可提前支取的大额存单;

(3) 2021年12月31日,其他货币资金中16,154,286.28元系浙江创海机械有限公司等子公司为保函存入的保证金,为受限资金。

除此之外,期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,617,570,954.56	6,505,099,580.50
其中：		
银行金融机构短期理财产品	2,052,345,107.09	4,685,054,169.16
非银行金融机构短期理财产品	1,565,225,847.47	1,413,837,398.71

银行金融机构短期结构性存款		406,208,012.63
其中：		
合计	3,617,570,954.56	6,505,099,580.50

其他说明：

3、衍生金融资产

4、应收票据

- (1) 应收票据分类列示
- (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况
- (3) 期末公司已质押的应收票据
- (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据
- (5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据
- (6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	175,168,818.87	10.28%	172,304,990.22	98.37%	2,863,828.65	201,205,586.23	22.07%	195,638,509.46	97.23%	5,567,076.77
其中：										
1. 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	108,424,772.83	6.36%	107,369,463.94	99.03%	1,055,308.89	142,301,848.77	15.61%	140,614,958.77	98.81%	1,686,890.00
2. 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	66,744,046.04	3.92%	64,935,526.28	97.29%	1,808,519.76	58,903,737.46	6.46%	55,023,550.69	93.41%	3,880,186.77
按组合计提坏账准备的应收账款	1,528,766,422.77	89.72%	25,102,508.00	1.64%	1,503,663,914.77	710,669,274.57	77.93%	39,294,940.15	5.53%	671,374,334.42
其中：										
1. 组合 1（应收外部客户）	1,528,766,422.77	89.72%	25,102,508.00	1.64%	1,503,663,914.77	710,669,274.57	77.93%	39,294,940.15	5.53%	671,374,334.42
合计	1,703,935,241.64	100.00%	197,407,498.22	11.59%	1,506,527,743.42	911,874,860.80	100.00%	234,933,449.61	25.76%	676,941,411.19

按单项计提坏账准备：单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
天津四方韵达货运代理有限公司	1,019,328.78	1,019,328.78	100.00%	预计无法收回
云南义家亲物流有限公司	1,020,786.60	1,020,786.60	100.00%	预计无法收回
长沙韵腾速递有限公司	1,048,709.97	1,048,709.97	100.00%	预计无法收回
蚌埠新韵达速递有限公司	1,129,804.46	1,006,804.46	89.11%	预计无法收回
上海韵好货物运输代理有限公司	1,194,431.05	1,194,431.05	100.00%	预计无法收回
汾阳市腾达物流有限公司	1,226,201.32	1,226,201.32	100.00%	预计无法收回
上海世弦物流有限公司	1,236,605.21	1,236,605.21	100.00%	预计无法收回
常州市韵达速递有限公司牛塘分公司	1,280,189.39	1,280,189.39	100.00%	预计无法收回
天津市泽鹏货运代理有限公司	1,432,881.78	1,432,881.78	100.00%	预计无法收回
常州市韵达速递有限公司汤庄分公司	1,438,378.37	1,438,378.37	100.00%	预计无法收回
呼和浩特市乾牛食品有限公司	1,464,513.46	1,464,513.46	100.00%	预计无法收回
谢长虹	1,479,642.07	1,470,801.45	99.40%	预计无法收回
长沙凯腾快递有限公司	1,646,953.36	1,646,953.36	100.00%	预计无法收回
厦门鹭韵达快递服务有限公司	1,729,635.57	1,729,635.57	100.00%	预计无法收回
杭州韵来信息咨询服务有限公司桐庐分公司	2,001,120.80	2,001,120.80	100.00%	预计无法收回
上海臣达快递有限公司	2,045,315.62	2,045,315.62	100.00%	预计无法收回
张家口韵达速递有限责任公司	2,049,703.10	2,049,703.10	100.00%	预计无法收回
山东欢猫供应链有限公司	2,595,433.48	2,595,433.48	100.00%	预计无法收回
佛山市三水永伟快递有限公司	2,806,614.58	2,806,614.58	100.00%	预计无法收回
上海保洋快递服务有限公司	2,857,282.07	2,857,282.07	100.00%	预计无法收回
无锡市亚豪商务服务有限公司	3,065,000.00	3,065,000.00	100.00%	预计无法收回
厦门银之海物流有限公司	3,959,636.13	3,959,636.13	100.00%	预计无法收回

苏州渭青货运有限公司	4,389,719.90	3,749,719.90	85.42%	预计无法收回
广州长韵快递有限公司	4,459,501.85	4,459,501.85	100.00%	预计无法收回
上海铮祥物流有限公司	4,884,409.33	4,600,941.06	94.20%	预计无法收回
泉州市天恒货运代理有限公司	5,182,370.45	5,182,370.45	100.00%	预计无法收回
广州杭飞货运代理有限公司	5,322,758.67	5,322,758.67	100.00%	预计无法收回
杭州淘帮投资管理有限公司	6,701,512.18	6,701,512.18	100.00%	预计无法收回
临沂远捷快运有限公司	7,498,993.59	7,498,993.59	100.00%	预计无法收回
南京诺妍快递有限公司	12,073,152.96	12,073,152.96	100.00%	预计无法收回
广州凌韵快递有限公司	18,184,186.73	18,184,186.73	100.00%	预计无法收回
合计	108,424,772.83	107,369,463.94	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 组合 1 (应收外部客户)

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
0-6 个月	1,431,489,306.30	14,314,893.06	1.00%
6-12 个月	84,320,372.14	4,216,018.61	5.00%
1-2 年	6,927,816.80	1,385,563.36	20.00%
2-3 年	4,214,472.78	3,371,578.22	80.00%
3 年以上	1,814,454.75	1,814,454.75	100.00%
合计	1,528,766,422.77	25,102,508.00	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见第十节、五、10。

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例
应收外部客户	1,528,766,422.77	25,102,508.00	1.64%
合计	1,528,766,422.77	25,102,508.00	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见第十节、五、10。

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	1,620,130,263.93
1至2年	39,096,135.88
2至3年	32,743,625.40
3年以上	11,965,216.43
合计	1,703,935,241.64

公司需要遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	234,933,449.61	42,178,475.10	17,739,801.87	61,964,624.62		197,407,498.22
合计	234,933,449.61	42,178,475.10	17,739,801.87	61,964,624.62		197,407,498.22

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	61,964,624.62

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
苏州韵通达快运有限公司		5,897,674.67			
合计	--	5,897,674.67	--	--	--

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	139,749,241.34	8.20%	1,397,492.41
客户二	72,156,102.72	4.23%	721,572.51
客户三	28,263,572.98	1.66%	282,635.73
客户四	25,764,989.19	1.51%	257,649.89
客户五	23,869,987.25	1.40%	238,699.87
合计	289,803,893.48	17.00%	

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

6、应收款项融资

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	272,093,033.98	95.67%	92,699,874.54	92.01%
1 至 2 年	9,154,336.32	3.22%	6,676,102.77	6.63%
2 至 3 年	2,345,994.21	0.82%	1,253,227.92	1.24%
3 年以上	818,580.88	0.29%	121,160.84	0.12%
合计	284,411,945.39	--	100,750,366.07	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

截至2021年12月31日，本集团不存在账龄超过1年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额37,719,168.47元，占预付款项期末余额合计数的比例13.26%。

其他说明：

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	4,916,497.65	3,936,399.75
其他应收款	390,022,612.28	320,097,210.97
合计	394,939,109.93	324,033,610.72

(1) 应收利息**1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款资金占用费	4,916,497.65	3,936,399.75
合计	4,916,497.65	3,936,399.75

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 坏账准备计提情况 适用 不适用**(2) 应收股利****1) 应收股利分类****2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利****3) 坏账准备计提情况****(3) 其他应收款****1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	306,509,620.53	267,703,155.36
备用金	37,582,499.68	37,704,510.74
其他往来款	82,889,694.70	50,944,209.72

合计	426,981,814.91	356,351,875.82
----	----------------	----------------

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	28,538,385.40		7,716,279.45	36,254,664.85
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
--转入第三阶段	328,784.95			328,784.95
本期计提	-5,574,545.00		7,890,227.78	2,315,682.78
本期转销			1,611,145.00	1,611,145.00
2021 年 12 月 31 日余额	22,635,055.45		14,324,147.18	36,959,202.63

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	239,747,261.68
1 至 2 年	103,567,023.54
2 至 3 年	20,999,331.57
3 年以上	62,668,198.12
合计	426,981,814.91

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其他应收款坏账准备	36,254,664.85	2,315,682.78		1,611,145.00		36,959,202.63
合计	36,254,664.85	2,315,682.78		1,611,145.00		36,959,202.63

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式
------	---------	------

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,611,145.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海寻梦信息技术有限公司	押金及保证金	50,432,000.00	1年以内	11.81%	2,521,600.00
兰溪市财政局	押金及保证金	30,000,000.00	1-2年	7.03%	1,500,000.00
浙江龙腾建设有限公司	单位往来	20,000,000.00	1年以内	4.68%	1,000,000.00
深圳市骏达物流有限公司	单位往来	20,000,000.00	1年以内	4.68%	1,000,000.00
龙里县财政局	押金及保证金	17,000,000.00	1-2年	3.98%	850,000.00
合计	--	137,432,000.00	--	32.18%	6,871,600.00

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
库存商品	143,990,406.59		143,990,406.59	75,281,770.02		75,281,770.02
周转材料	36,820,603.50		36,820,603.50	54,663,531.53		54,663,531.53
发出商品	33,503.19		33,503.19	206,638.75		206,638.75
合计	180,844,513.28		180,844,513.28	130,151,940.30		130,151,940.30

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

10、合同资产

11、持有待售资产

12、一年内到期的非流动资产

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税借方余额重分类	2,379,105,176.24	1,606,019,796.64
待摊费用（车辆保险费、房租费等）	134,952,300.20	164,825,577.43
预缴企业所得税	8,204,100.85	69,228,672.80
合计	2,522,261,577.29	1,840,074,046.87

其他说明：

14、债权投资

15、其他债权投资

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
宁波梅山保税港区橙逸投资管理有限公司	9,721.72									9,721.72	
小计	9,721.72									9,721.72	
二、联营企业											
德邦物流股份有限公司		613,999,999.90		8,611,390.15	65,526,528.12	-2,226,813.42	10,051,655.40			675,859,449.35	
上海绿脉企业发展有限公司		50,000,000.00		1,653,099.30	-79.98					51,653,019.32	
蜂网投资有限公司	48,264,228.26			-1,050,682.09	-88,282.28					47,125,263.89	
中达通智慧物	25,586,894.91			582,080.35						26,168,975.26	

流（上海）有限公司											
中云达（上海）科技有限公司		8,000,000.00		2,355,587.69						10,355,587.69	
浙江赫森能源有限公司	4,378,259.16			-354,504.03						4,023,755.13	
新疆众鲜网络科技有限公司		2,450,000.00		1,025,874.68						3,475,874.68	
苏州苏递新能源汽车服务有限公司	323,817.31			34,583.30						358,400.61	
上海申毅餐饮管理有限公司	411,984.57			-411,984.57						0.00	
安诺韵国际融资租赁（天津）有限责任公司											
上海欣瑋科技有限公司											
韵必诺商业保	12,566,034.13		12,931,945.94	365,911.81							

理（天津）有 限责任公司											
小计	91,531,218.34	674,449,999.90	12,931,945.94	12,811,356.59	65,438,165.86	-2,226,813.42	10,051,655.40			819,020,325.93	
合计	91,540,940.06	674,449,999.90	12,931,945.94	12,811,356.59	65,438,165.86	-2,226,813.42	10,051,655.40			819,030,047.65	

其他说明

①本期新增联营企业德邦物流股份有限公司，由本公司增资后对其持股比例为6.52%，为被投资单位的第二大股东。根据增资协议和被投资单位公司章程有关规定，本公司有权利指派1名董事，对其具有重大影响。

②本期新增联营企业上海绿脉企业发展有限公司，由本公司之子公司宁波梅山保税港区福杉投资有限公司认缴增资30,000万元，宁波梅山保税港区福杉投资有限公司按认缴增资金额计算享有持股比例为13.16%，截至2021年12月31日，宁波梅山保税港区福杉投资有限公司已实缴出资金额5,000万元。根据增资协议和被投资单位公司章程有关规定，宁波梅山保税港区福杉投资有限公司有权利指派1名董事，对其具有重大影响。

③本期新增联营企业中云达（上海）科技有限公司，由本公司之子公司宁波梅山保税港区福杉投资有限公司向其增资持股，增资后持股比例为18.92%。根据增资协议和被投资单位公司章程有关规定，宁波梅山保税港区福杉投资有限公司有权利指派1名董事，对其具有重大影响。

④本期新增联营企业新疆众鲜网络科技有限公司，由本公司之子公司宁波梅山保税港区福杉投资有限公司向其增资，增资后持股比例为49%。根据增资协议和被投资单位公司章程有关规定，宁波梅山保税港区福杉投资有限公司有权利指派2名董事，对其具有重大影响。

⑤联营企业安诺韵国际融资租赁（天津）有限责任公司，由本公司之子公司韵达速递物流（香港）有限公司认缴出资750万美元，占注册资本的25%，韵达速递物流（香港）有限公司对其有重大影响；截至2021年12月31日，韵达速递物流（香港）有限公司尚未实际出资。

⑥本期新增联营企业上海欣琿科技有限公司，2021年11月，由本公司之子公司宁波梅山保税港区伟仕投资有限公司与关联方宁波梅山保税港区欣任投资管理有限公司共同设立上海欣琿科技有限公司。上海欣琿科技有限公司注册资本1,000万元，宁波梅山保税港区伟仕投资有限公司以现金认缴出资190万元，出资占比19%。截至2021年12月31日，宁波

梅山保税港区伟仕投资有限公司尚未实际出资。

⑦本期减少联营企业韵必诺商业保理（天津）有限责任公司，2021年11月，本公司之子公司韵达速递物流（香港）有限公司与关联方上海迦纳投资管理公司签订股权转让协议，韵达速递物流（香港）有限公司将其持有的韵必诺商业保理（天津）有限责任公司 25% 的股权转让给上海迦纳投资管理公司，股权转让价款参考评估机构出具的评估值确定为 1,256.60 万元。截至 2021 年 12 月 31 日，韵必诺商业保理（天津）有限责任公司已完成股东工商变更。

18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
浙江驿栈网络科技有限公司	716,666,657.00	716,666,657.00
Cainiao Smart Logistics Network Limited	208,985,024.39	208,985,024.39
Dmall Inc.	155,791,200.00	
Yunqian Logistics Technology (Cayman) Limited	120,000,000.00	
杭州溪鸟物流科技有限公司	83,350,000.00	83,350,000.00
江西格林循环产业股份有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00
唯智信息技术（上海）股份有限公司	15,130,920.00	15,130,920.00
宁波保税区正正电子商务股份有限公司	12,000,000.00	12,000,000.00
杭州海仓科技有限公司	11,500,000.00	5,292,683.65
深圳市易流科技股份有限公司	10,000,000.00	
东莞市加运美供应链管理有限公司	9,521,100.00	
小码大众（北京）技术有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00
广州新亦源供应链管理有限公司	4,500,000.00	
上海韵达运乾物流科技有限公司		120,000,000.00
国邮快递物流智能装备（南陵）产业技术研究院		30,000.00
EDB Holding Limited		
北京乐拍拍投资管理中心（有限合伙）		
合计	1,382,444,901.39	1,196,455,285.04

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因

浙江驿栈网络科技有限公司					属于非交易性权益工具	
Cainiao Smart Logistics Network Limited					属于非交易性权益工具	
Dmall Inc.					属于非交易性权益工具	
Yunqian Logistics Technology (Cayman) Limited					属于非交易性权益工具	
杭州溪鸟物流科技有限公司					属于非交易性权益工具	
江西格林循环产业股份有限公司	236,632.16	236,632.16			属于非交易性权益工具	
唯智信息技术（上海）股份有限公司					属于非交易性权益工具	
宁波保税区正正电子商务股份有限公司					属于非交易性权益工具	
杭州海仓科技有限公司					属于非交易性权益工具	
深圳市易流科技股份有限公司					属于非交易性权益工具	
东莞市加运美供应链管理有限公司					属于非交易性权益工具	
小码大众（北京）技术有限公司					属于非交易性权益工具	
广州新亦源供应链管理有限公司					属于非交易性权益工具	
上海韵达运乾物流科技有限公司					属于非交易性权益工具	
国邮快递物流智能装备（南陵）产业技术研究院					属于非交易性权益工具	
EDB Holding Limited			4,999,999.88		属于非交易性权益工具	
北京乐拍拍投资管理中心（有限合伙）			1,000,000.00		属于非交易性权益工具	
合计	236,632.16	236,632.16	5,999,999.88			

其他说明：

①Dmall Inc.：2020年12月，根据本公司之子公司上海达溢商务咨询有限公司与 Dmall Inc.签订的股份认购协议书，上海达溢商务咨询有限公司以总认购金额 2,400 万美元认购 Dmall Inc.C 的系列优先股，增资后持股比例为 1.0113%；截至 2021 年 12 月 31 日公司已支付全部投资款；公司对其不具有控制、共同控制或重大影响。

②Yunqian Logistics Technology (Cayman) Limited、上海韵达运乾物流科技有限公司（以下简称运乾物流）：鉴于运乾物流拟进行股权重组，2020年12月25日，公司（转让方）和受让方 Yunqian Logistics Technology (Hong Kong) Limited（中文名为香港运乾物流科技有限公司，以下简称香港运乾物流）签订《股权转让协议》，公司将运乾物流 18.0380%的股权作价 12,000.00 万元人民币转让给香港运乾物流；同时，公司将通过境外全资子公司 Heyun Investment Limited 出资 12,000.00 万

元人民币持有 Yunqian Logistics Technology (Cayman) Limited 的 18.9873% 股权，以间接方式持有运乾物流 18.9873% 的股权。截至 2021 年 12 月 31 日，本次股权转让交易已完成。

③深圳市易流科技股份有限公司：2021 年 6 月，本公司之子公司宁波梅山保税港区福杉投资有限公司协议出资 10,000,000.00 元投资深圳市易流科技股份有限公司，持股比例为 1.0524%，截至 2021 年 12 月 31 日公司已支付全部投资款；公司对其不具有控制、共同控制或重大影响。

④东莞市加运美供应链管理有限公司：2020 年 12 月，本公司之子公司宁波梅山保税港区福杉投资有限公司协议出资 9,521,100.00 元投资东莞市加运美供应链管理有限公司，持股比例为 19%，截至 2021 年 12 月 31 日公司已支付全部投资款；公司对其不具有控制、共同控制或重大影响。

⑤广州新亦源供应链管理有限公司：2021 年 10 月，本公司之子公司宁波梅山保税港区福杉投资有限公司协议出资 5,400,000.00 元投资广州新亦源供应链管理有限公司，持股比例为 4.986%，截至 2021 年 12 月 31 日公司已支付投资款 4,500,000.00 元；根据公司章程，公司对其不具有控制、共同控制或重大影响。

⑥国邮快递物流智能装备（南陵）产业技术研究院：2020 年 12 月，本公司之子公司上海东普信息科技有限公司出资 30,000.00 元投资国邮快递物流智能装备（南陵）产业技术研究院，持股比例为 42.8571%；国邮快递物流智能装备（南陵）产业技术研究院为民办非企业单位，公司对其不具有控制、共同控制或重大影响，截至 2021 年 12 月 31 日，公司已收回该项投资。

19、其他非流动金融资产

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	59,872,288.91	59,872,288.91
2.本期增加金额		
(1) 外购		
(2) 存货\固定资产\在建工程转入		
(3) 企业合并增加		
3.本期减少金额		

(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	59,872,288.91	59,872,288.91
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	21,803,491.85	21,803,491.85
2.本期增加金额	2,843,933.72	2,843,933.72
(1) 计提或摊销	2,843,933.72	2,843,933.72
3.本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额	24,647,425.57	24,647,425.57
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3、本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	35,224,863.34	35,224,863.34
2.期初账面价值	38,068,797.06	38,068,797.06

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	13,815,873,957.15	9,480,942,614.76
固定资产清理	0.00	0.00
合计	13,815,873,957.15	9,480,942,614.76

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	办公设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	2,787,325,888.77	5,529,893,087.38	3,041,340,205.82	1,429,232,386.91	3,631,574.68	12,791,423,143.56
2.本期增加金额	2,847,869,540.07	2,188,883,292.32	889,955,899.89	303,317,012.82	1,112,137.61	6,231,137,882.71
(1) 购置	289,954,536.98	173,938,394.60	889,955,899.89	250,085,159.94	1,112,137.61	1,605,046,129.02
(2) 在建工程转入	2,557,915,003.09	2,014,944,897.72		53,231,852.88		4,626,091,753.69
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额		58,294,909.98	102,664,922.59	184,330,903.12	578,387.54	345,869,123.23
(1) 处置或报废		58,294,909.98	102,664,922.59	184,330,903.12	578,387.54	345,869,123.23
4.期末余额	5,635,195,428.84	7,660,481,469.72	3,828,631,183.12	1,548,218,496.61	4,165,324.75	18,676,691,903.04
二、累计折旧						

1.期初余额	294,115,636.76	918,795,146.37	1,431,569,356.63	663,395,887.00	2,604,502.04	3,310,480,528.80
2.本期增加金额	162,388,511.84	590,860,454.43	667,711,727.31	292,730,275.55	883,580.64	1,714,574,549.77
(1) 计提	162,388,511.84	590,860,454.43	667,711,727.31	292,730,275.55	883,580.64	1,714,574,549.77
3.本期减少金额		22,526,470.66	95,705,900.31	45,427,280.92	577,480.79	164,237,132.68
(1) 处置或报废		22,526,470.66	95,705,900.31	45,427,280.92	577,480.79	164,237,132.68
4.期末余额	456,504,148.60	1,487,129,130.14	2,003,575,183.63	910,698,881.63	2,910,601.89	4,860,817,945.89
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	5,178,691,280.24	6,173,352,339.58	1,825,055,999.49	637,519,614.98	1,254,722.86	13,815,873,957.15
2.期初账面价值	2,493,210,252.01	4,611,097,941.01	1,609,770,849.19	765,836,499.91	1,027,072.64	9,480,942,614.76

公司需要遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求

(2) 暂时闲置的固定资产情况

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
运输设备	1,336,369,097.56
机器设备	4,846,990.69
合计	1,341,216,088.25

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
沈阳市韵必达电子商务有限公司建筑物	107,182,362.25	正在办理中
台州浙韵电子商务有限公司建筑物	123,786,103.60	正在办理中
温州韵必达电子商务有限公司建筑物	58,245,616.43	正在办理中
永安韵安电子商务有限公司建筑物	129,842,096.92	正在办理中
南昌韵至达电子商务有限公司建筑物	270,413,373.31	正在办理中
南昌达必韵电子商务有限公司建筑物	219,989,805.17	正在办理中
潍坊韵达电子商务有限公司建筑物	502,941,151.31	正在办理中
合计	1,412,400,508.99	

其他说明

(5) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	0.00	
合计	0.00	

其他说明

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,492,485,231.08	1,919,473,452.89
合计	2,492,485,231.08	1,919,473,452.89

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
场地建设工程	2,483,510,259.41		2,483,510,259.41	1,906,505,476.21		1,906,505,476.21
其他工程	8,974,971.67		8,974,971.67	12,967,976.68		12,967,976.68
合计	2,492,485,231.08		2,492,485,231.08	1,919,473,452.89		1,919,473,452.89

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资 产金额	本期 其他 减少 金额	期末余额	工程累计 投入占预 算比例	工程进度	利息资本化 累计金额	其中：本期 利息资本化 金额	本期 利息 资本 化率	资金来源
韵达集团北方 区域结算中心、 大数据服务中 心项目（物流）	232,233,470.38	133,687,659.30	93,036,711.09			226,724,370.39	97.63%	96.83%				自有资金
韵达集团北方 区域结算中心、 大数据服务中 心项目（工业）	241,164,192.85	27,036,203.66	204,433,756.99			231,469,960.65	95.68%	95.55%				自有资金
韵达辽宁（新 民）快递电商总 部基地项目	335,653,228.68	207,337,334.87	113,684,593.64	113,034,682.91		207,987,245.60	95.64%	94.57%				自有资金
韵达黑龙江快 递电商总部基 地项目	367,964,502.94	302,286,519.10	67,761,264.35	370,047,783.45			99.63%	99.58%				自有资金
韵达江苏快递 电商总部基地	373,116,410.83	157,352,715.68	123,783,378.65	281,136,094.33			99.88%	99.37%	12,652,105.01	4,226,899.53	3.10%	自有资金

项目												及债券募 集资金
韵达山东（安丘）快递电商总部基地项目	501,902,204.68	210,451,158.74	296,503,382.72	506,954,541.46			99.84%	99.83%				自有资金
湖北快递电商总部基地项目	290,696,527.64	169,782,260.76	121,099,739.17	289,985,053.03		896,946.90	98.98%	98.86%				自有资金
韵达粤东快递电商总部基地项目	119,794,486.89	107,990,000.27	11,804,486.58	119,794,486.85			100.00%	100%				自有资金
韵达内蒙古快递电商总部基地项目	214,791,647.67	376,763.74	141,317,932.19			141,694,695.93	65.97%	63.7%				自有资金
上海优递爱实业有限公司厂房改扩建项目	718,516,836.77	2,282,905.17	270,991,371.39			273,274,276.56	38.03%	37.03%	1,762,906.00	1,762,906.00	3.60%	自有资金 及债券募 集资金
韵达河北（晋州）快递电商总部基地项目	384,262,402.15	47,213,597.83	286,916,565.31			334,130,163.14	86.95%	85.85%				自有资金
韵达重庆涪陵快递物流基地项目	655,476,548.61	42,064,167.09	488,056,866.21	360,270,757.76		169,850,275.54	80.88%	80.1%				自有资金

韵达福建（永安）供应链总部基地项目	130,098,364.81	1,052,970.41	128,789,126.51	129,842,096.92			99.80%	99.8%				自有资金
韵达浙南（温州）快递电商总部基地项目一期	53,022,110.69	42,634,720.86	16,126,000.75	58,760,721.61			100.09%	100%				自有资金
韵达快递安徽省区域总部基地项目	254,687,062.61	86,146,359.04	105,556,540.64	191,702,899.68			100.26%	99.86%				自有资金
合计	4,873,379,998.20	1,537,695,336.52	2,469,861,716.19	2,421,529,118.00		1,586,027,934.71	--	--	14,415,011.01	5,989,805.53		--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

(4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产**(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产** 适用 不适用**(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产** 适用 不适用**24、油气资产** 适用 不适用**25、使用权资产**

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1.期初余额	862,950,976.27	862,950,976.27
2.本期增加金额	418,019,674.52	418,019,674.52
3.本期减少金额	17,525,443.57	17,525,443.57
4.期末余额	1,263,445,207.22	1,263,445,207.22

二、累计折旧		
1.期初余额		
2.本期增加金额	399,839,940.89	399,839,940.89
(1) 计提	399,839,940.89	399,839,940.89
3.本期减少金额	6,578,855.32	6,578,855.32
(1) 处置	6,578,855.32	6,578,855.32
4.期末余额	393,261,085.57	393,261,085.57
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	870,184,121.65	870,184,121.65
2.期初账面价值	862,950,976.27	862,950,976.27

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	2,579,705,691.30			149,132,769.09	2,728,838,460.39
2.本期增加金额	1,707,686,429.90			72,883,791.45	1,780,570,221.35
(1) 购置	1,707,686,429.90			22,991,372.79	1,730,677,802.69
(2) 内部研 发				49,892,418.66	49,892,418.66

(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	4,287,392,121.20			222,016,560.54	4,509,408,681.74
二、累计摊销					
1.期初余额	145,434,410.07			31,106,942.90	176,541,352.97
2.本期增加金额	79,485,767.73			26,607,671.67	106,093,439.40
(1) 计提	79,485,767.73			26,607,671.67	106,093,439.40
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	224,920,177.80			57,714,614.57	282,634,792.37
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	4,062,471,943.40			164,301,945.97	4,226,773,889.37
2.期初账面价值	2,434,271,281.23			118,025,826.19	2,552,297,107.42

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 3.13%。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
芜湖合韵电子商务有限公司购地项目	34,745,333.34	正在办理中
芜湖陵韵电子商务有限公司购地项目	20,664,563.83	正在办理中

芜湖韵禹电子商务有限公司购地项目	23,451,932.67	正在办理中
凤阳聚韵电子商务有限公司购地项目	8,775,900.00	正在办理中
凤阳优韵电子商务有限公司购地项目	18,666,200.00	正在办理中
永安韵吉电子商务有限公司购地项目	10,238,354.50	正在办理中
永安韵松电子商务有限公司购地项目	11,699,546.83	正在办理中
永安韵泉电子商务有限公司购地项目	11,770,142.41	正在办理中
郑州韵乾实业有限公司购地项目	40,263,253.34	正在办理中
郑州韵善仓储有限公司购地项目	77,580,150.00	正在办理中
郑州韵诺仓储有限公司购地项目	51,839,500.00	正在办理中
湖北臻夙电子商务服务有限公司购地项目	73,133,535.94	正在办理中
湖北臻卓电子商务服务有限公司购地项目	62,101,254.26	正在办理中
广西易敖电子商务有限公司购地项目	17,012,012.50	正在办理中
贵州韵达电子商务有限公司购地项目	60,670,554.08	正在办理中
延安韵倍佳仓储物流有限公司购地项目	27,039,566.67	正在办理中
延安韵诺达仓储物流有限公司购地项目	26,790,400.00	正在办理中
乌鲁木齐盛贵电子商务有限公司购地项目	22,943,250.00	正在办理中
新疆韵达和缘电子商务有限公司购地项目	41,807,700.00	正在办理中
新疆韵达智航电子商务有限公司购地项目	71,888,850.00	正在办理中
吐鲁番韵沃电子商务有限公司购地项目	10,386,200.00	正在办理中
吐鲁番韵卓电子商务有限公司购地项目	3,624,125.00	正在办理中
吐鲁番格元电子商务有限公司购地项目	11,742,500.00	正在办理中
吐鲁番韵奥电子商务有限公司购地项目	8,495,525.00	正在办理中
合计	747,330,350.37	

其他说明：

27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		

基于网格化的管控运营平台的研究项目		22,031,524.93			22,031,524.93			
基于大数据的中转运营决策系统的研究项目		18,247,483.28			18,247,483.28			
基于 Floyd 和遗传算法的全国动态路由网络优化的研究项目		9,613,410.45			9,613,410.45			
合计		49,892,418.66			49,892,418.66			

其他说明

28、商誉

(1) 商誉账面原值

(2) 商誉减值准备

29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	96,674,918.37	105,936,262.62	86,486,570.28		116,124,610.71
其他费用	7,241,263.82	8,986,888.47	6,158,849.98		10,069,302.31
合计	103,916,182.19	114,923,151.09	92,645,420.26		126,193,913.02

其他说明

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	234,366,700.85	56,199,519.09	271,188,114.46	66,248,828.70
内部交易未实现利润	193,136,845.76	48,284,211.44	176,467,303.80	44,116,825.95
可抵扣亏损	639,880,254.85	137,975,769.58	509,781,472.17	112,483,453.22
预提费用	366,557,545.08	91,639,386.27	133,627,979.39	33,406,994.85
车辆租赁收益	320,294,637.46	74,528,102.08	233,801,089.90	48,695,701.82
递延收益	158,728,756.11	38,937,038.57	272,055,035.13	67,221,442.49
外汇货币掉期工具公允价值变动	79,139,535.57	19,784,883.89	35,000,098.30	8,750,024.58
股权激励	40,942,488.33	10,235,622.08	8,821,668.33	2,205,417.08
预计负债（未决诉讼）	24,012,532.11	5,609,433.42	6,030,965.34	1,093,111.21
合计	2,057,059,296.12	483,193,966.42	1,646,773,726.82	384,221,799.90

（2）未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他综合收益的变动	65,526,528.12	16,381,632.03		
交易性金融资产公允价值变动	30,738,268.74	7,684,567.20	44,924,180.93	10,312,164.64
合计	96,264,796.86	24,066,199.23	44,924,180.93	10,312,164.64

（3）以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债	抵销后递延所得税资产	递延所得税资产和负债	抵销后递延所得税资产
	期末互抵金额	或负债期末余额	期初互抵金额	或负债期初余额
递延所得税资产		483,193,966.42		384,221,799.90
递延所得税负债		24,066,199.23		10,312,164.64

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	9,886.63	15,809,305.58
合计	9,886.63	15,809,305.58

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2023 年	2,500.83	813.23	
2024 年	548.98	813,074.90	
2025 年	3,013.59	14,995,417.45	
2026 年及以上	3,823.23		
合计	9,886.63	15,809,305.58	--

其他说明：

31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	61,142,414.92		61,142,414.92	77,631,303.23		77,631,303.23
预付工程款	28,915,121.97		28,915,121.97	31,073,505.21		31,073,505.21
预付土地出让金	3,100,000.00		3,100,000.00	37,756,701.00		37,756,701.00
合计	93,157,536.89		93,157,536.89	146,461,509.44		146,461,509.44

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行信用借款	1,836,057,002.52	1,660,039,645.05
银行质押借款	191,617,014.22	
合计	2,027,674,016.74	1,660,039,645.05

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇货币掉期工具	79,139,535.57	35,000,098.30
合计	79,139,535.57	35,000,098.30

其他说明：

本公司衍生金融负债形成的原因以及相关的会计处理：

衍生金融负债是为规避汇率波动风险与银行签订的外汇货币掉期协议，以公允价值计量且变动计入当期损益。

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额

银行承兑汇票	149,400,000.00	373,461,523.40
信用证	221,296,993.95	180,377,177.86
合计	370,696,993.95	553,838,701.26

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
运费	1,461,068,335.57	1,402,801,016.42
设备款	1,396,019,885.41	1,076,206,897.05
工程款	1,254,787,979.22	648,618,430.57
装卸操作扫描费	453,688,245.72	334,524,686.41
材料款	198,694,946.96	101,790,968.04
快递中转派件费	29,379,313.77	64,493,141.44
其他	215,693,620.90	166,059,125.59
合计	5,009,332,327.55	3,794,494,265.52

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
潍坊、公主岭自建项目总包等	76,523,035.15	项目已交付使用，未进行验收结算
哈尔滨自建总包、廊坊一标段总包等	57,339,397.16	哈尔滨自建总包项目已交付使用，未进行验收结算；廊坊一标段总包项目尚未交付使用
运输车辆采购	40,329,700.00	未到期质保金
南昌、济南自建项目总包等	38,110,350.06	项目已交付使用，未进行验收结算
运输车辆采购	36,810,000.00	未到期质保金
合计	249,112,482.37	--

其他说明：

37、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
车辆租赁款	182,027,007.36	121,974,331.98
合计	182,027,007.36	121,974,331.98

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收快递服务费	1,450,657,877.71	1,853,654,639.10
合计	1,450,657,877.71	1,853,654,639.10

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	186,356,242.32	1,386,751,002.06	1,323,987,930.70	249,119,313.68
二、离职后福利-设定提存计划	2,861,341.70	88,475,232.75	85,252,001.67	6,084,572.78
三、辞退福利	28,800.00	6,205,875.27	6,096,875.27	137,800.00
合计	189,246,384.02	1,481,432,110.08	1,415,336,807.64	255,341,686.46

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	171,081,914.64	1,222,361,458.02	1,162,994,668.55	230,448,704.11
2、职工福利费	7,773,179.75	66,166,303.13	65,003,247.42	8,936,235.46
3、社会保险费	2,592,932.27	56,001,884.27	54,831,861.55	3,762,954.99
其中：医疗保险费	2,210,351.05	50,680,432.75	49,515,920.39	3,374,863.41
工伤保险费	32,217.30	2,065,251.05	2,003,561.67	93,906.68
生育保险费	315,034.03	832,451.44	839,799.20	307,686.27
商业保险费	35,329.89	2,423,749.03	2,472,580.29	-13,501.37
4、住房公积金	1,178,510.80	24,793,325.65	24,312,272.05	1,659,564.40
5、工会经费和职工教育经费	3,199,664.89	7,000,181.21	6,957,466.01	3,242,380.09
8、劳务派遣人员薪酬	530,039.97	10,427,849.78	9,888,415.12	1,069,474.63
合计	186,356,242.32	1,386,751,002.06	1,323,987,930.70	249,119,313.68

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,766,486.82	85,679,588.09	82,559,120.33	5,886,954.58
2、失业保险费	94,854.88	2,795,644.66	2,692,881.34	197,618.20
合计	2,861,341.70	88,475,232.75	85,252,001.67	6,084,572.78

其他说明：

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	23,731,002.74	10,752,809.40
企业所得税	256,112,503.67	220,174,099.55
个人所得税	5,489,908.13	4,215,220.92

城市维护建设税	1,464,349.38	562,471.32
土地使用税	8,839,550.28	5,818,043.13
房产税	8,038,504.03	7,099,129.21
印花税	1,638,909.95	2,499,979.04
教育费附加及地方教育附加	1,191,461.40	519,938.84
其他税种	185,747.73	145,799.75
合计	306,691,937.31	251,787,491.16

其他说明：

41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	9,800,000.00	
其他应付款	1,046,813,507.83	915,315,327.32
合计	1,056,613,507.83	915,315,327.32

(1) 应付利息

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	9,800,000.00	
合计	9,800,000.00	

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

押金及保证金	912,385,505.40	797,679,554.92
限制性股票回购款	78,775,257.66	61,016,394.66
代收代付货款	29,118,124.79	31,682,216.65
其他	26,534,619.98	24,937,161.09
合计	1,046,813,507.83	915,315,327.32

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

期末不存在账龄超过1年的重要其他应付款。

42、持有待售负债

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	155,758.98	
一年内到期的应付债券	92,704,920.84	
一年内到期的租赁负债	431,153,928.17	344,445,150.94
合计	524,014,607.99	344,445,150.94

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	503,970,821.91	
待转销项税额	87,039,472.25	59,443,224.50
合计	591,010,294.16	59,443,224.50

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
21 韵达股份 SCP001	500,000,000.00	2021/9/16、 2021/9/17	180 日	500,000,000.00		500,000,000.00	3,970,821.91			503,970,821.91
合计	--	--	--	500,000,000.00		500,000,000.00	3,970,821.91			503,970,821.91

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	141,754,892.16	
减：一年内到期的长期借款应计利息	155,758.98	
合计	141,599,133.18	

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：3.6%

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
人民币中期票据	3,560,075,890.32	2,039,106,027.37
美元债	3,207,435,775.73	3,280,697,640.58
资产支持证券	556,316,273.97	
小计	7,323,827,940.02	5,319,803,667.95
减：一年内到期的应付债券应计利息	92,704,920.84	
合计	7,231,123,019.18	5,319,803,667.95

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	汇兑损失	重分类到一年内到期的非流动负债	期末余额
20 韵达股份 (疫情防控 债) MTN001	500,000,000.00	2020 年 3 月 12 日、2020 年 3 月 13 日	3 年	500,000,000.00	514,350,684.90		17,999,999.96		18,000,000.00		14,350,684.86	500,000,000.00
20 韵达股份 MTN002	1,000,000,000.00	2020 年 4 月 23 日、2020 年 4 月 24 日	3 年	1,000,000,000.00	1,021,147,945.21		31,000,000.00		31,000,000.00		21,147,945.21	1,000,000,000.00
20 韵达股份 MTN003	500,000,000.00	2020 年 10 月 22 日、2020 年 10 月 23 日	3 年	500,000,000.00	503,607,397.26		19,950,000.00		19,950,000.00		3,607,397.26	500,000,000.00
美元债 YD HOLD N2508	500,000,000.00	2020 年 8 月 19 日	5 年	3,430,250,000.00	3,280,697,640.58		72,532,213.16	1,775,056.06	72,830,812.50	-74,738,321.57	26,312,756.55	3,181,123,019.18
21 韵达股份 MTN001 (乡村振	500,000,000.00	2021 年 5 月 31 日、2021 年 6 月 1 日	2 年	500,000,000.00		500,000,000.00	10,570,958.88				10,570,958.88	500,000,000.00

兴)												
21 韵达股份 MTN002 (高成长 债)	500,000,000.00	2021 年 7 月 26 日、2021 年 7 月 27 日	3 年	500,000,000.00		500,000,000.00	8,120,547.95				8,120,547.95	500,000,000.00
21 韵达股份 MTN003	500,000,000.00	2021 年 11 月 16 日、2021 年 11 月 17 日	2+1 年	500,000,000.00		500,000,000.00	2,278,356.16				2,278,356.16	500,000,000.00
21 韵达 1A	245,000,000.00	2021 年 9 月 27 日	专项计划设立 日所在自然季 度首日起届满 18 年的对应 日后的第 27 个工作日	245,000,000.00		245,000,000.00	2,706,410.96				2,706,410.96	245,000,000.00
21 韵达 1B	305,000,000.00	2021 年 9 月 27 日	专项计划设立 日所在自然季 度首日起届满 18 年的对应 日后的第 27 个工作日	305,000,000.00		305,000,000.00	3,609,863.01				3,609,863.01	305,000,000.00
合计	--	--	--	7,480,250,000.00	5,319,803,667.95	2,050,000,000.00	168,768,350.08	1,775,056.06	141,780,812.50	-74,738,321.57	92,704,920.84	7,231,123,019.18

注：美元债 YD HOLD N2508 面值为 500,000,000.00 美元

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明**(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	890,288,617.92	919,031,480.35
减：未确认融资费用	51,803,182.69	56,080,504.08
小计	838,485,435.23	862,950,976.27
减：一年内到期的租赁负债	431,153,928.17	344,445,150.94
合计	407,331,507.06	518,505,825.33

48、长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款

(2) 专项应付款

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

(2) 设定受益计划变动情况

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	24,012,532.11	6,030,965.34	涉及诉讼
合计	24,012,532.11	6,030,965.34	--

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	272,055,035.13	196,078,824.00	11,254,543.25	456,879,315.88	与资产相关的政府补助
合计	272,055,035.13	196,078,824.00	11,254,543.25	456,879,315.88	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
芜湖韵达综合体项目产业基金扶持款	112,686,800.00			174,513.48			112,512,286.52	与资产相关
湖北沙市经济开发		72,578,744.00					72,578,744.00	与资产相关

区管理委员会款项								
亳州亳芜管委会产业扶持资金		48,411,300.00					48,411,300.00	与资产相关
宝应县物流园基础设施配套建设补贴	35,301,100.00						35,301,100.00	与资产相关
永安固定资产投资扶持资金奖励		32,551,980.00					32,551,980.00	与资产相关
公主岭市服务业基础设施建设扶持资金	24,860,000.00			1,553,750.75			23,306,249.25	与资产相关
韵达（皖南）电商快递分拣与转运产业园项目固定资产投资扶持资金	16,559,463.99			887,114.16			15,672,349.83	与资产相关
浏阳经开区管委会财政局 20 年第二批“135”工程升级版奖补资金款项		11,035,000.00		244,934.20			10,790,065.80	与资产相关
辽宁（新民）快递电商总部基地项目现代物流业产业扶持资金	10,745,704.76			224,648.88			10,521,055.88	与资产相关
2015 年全自动智能分拣及二维码快件识别技术提升改造项目（市技改）	11,981,250.27			1,775,000.04			10,206,250.23	与资产相关
上海速递政府补助收入		11,105,000.00		977,586.68			10,127,413.32	与资产相关
东至县财政国库支		8,790,000.00					8,790,000.00	与资产相关

付中心 2021 年产业扶持奖励款								
芜湖南陵经济开发区管委会产业扶持资金		8,000,000.00					8,000,000.00	与资产相关
泰州市固定资产投资（含生产设备）补贴	6,960,000.00						6,960,000.00	与资产相关
义乌义韵快递陆港物流园区项目	7,091,666.05			459,999.96			6,631,666.09	与资产相关
物流设施建设补助	6,619,113.94			465,364.32			6,153,749.62	与资产相关
韵达货运崧复路 1253 号中转站标准化示范项目	5,524,200.00			712,800.00			4,811,400.00	与资产相关
浏阳市经济技术开发区项目基础设施配套建设资金补助支持款项	4,218,242.64			88,340.16			4,129,902.48	与资产相关
郑州市供应链体系建设试点项目专项资金	4,204,939.84			597,424.12			3,607,515.72	与资产相关
沈阳市供应链体系建设试点专项资金	3,648,032.98			469,944.00			3,178,088.98	与资产相关
天津韵必达华北区域总部项目	2,999,998.80			199,999.92			2,799,998.88	与资产相关
韵达河北（晋州）快递电商总部基地 A 项目		2,750,000.00					2,750,000.00	与资产相关
西安韵达物流标准	2,843,750.00			375,000.00			2,468,750.00	与资产相关

化改造升级项目								
淮安楚韵快运有限公司土地奖励款	2,062,637.01			49,208.04			2,013,428.97	与资产相关
杭州慧丽思生物科技有限公司（桐庐物流项目补助）	2,004,167.16			162,500.04			1,841,667.12	与资产相关
韵达宁波电商服务产业园项目扶持资金	1,754,966.74			38,013.72			1,716,953.02	与资产相关
上海市服务业发展引导资金	1,790,741.24			240,000.00			1,550,741.24	与资产相关
哈尔滨市供应链体系建设试点项目扶持资金	1,422,504.75						1,422,504.75	与资产相关
天津市邮政管理局对 2018 年度天津市服务业转型升级项目专项补贴	1,533,332.72			199,999.92			1,333,332.80	与资产相关
盘山县电商物流分拣中转项目建设奖励	1,168,965.45			24,827.64			1,144,137.81	与资产相关
合肥市支持快递业发展奖补资金	830,270.94			114,930.60			715,340.34	与资产相关
青浦区经济委员会企业扶持资金（崧复路中转站项目扶持款）	716,624.01			106,166.52			610,457.49	与资产相关
浙江创海机械 2021 项目补贴		525,100.00		15,912.16			509,187.84	与资产相关

苏州韵必达快运有限公司（商务发展专项资金（第二批项目）预算指标项目）项目补助	462,000.00			84,000.00			378,000.00	与资产相关
安检机补贴	773,288.15	211,700.00		698,335.80			286,652.35	与资产相关
合肥金韵装卸服务有限公司企业建设补助	322,072.77			47,720.04			274,352.73	与资产相关
大连市快递服务业基础设施转型升级专项资金	257,547.15			33,962.28			223,584.87	与资产相关
苏州市物流及供应链管理提升专项资金	219,846.24			33,870.24			185,976.00	与资产相关
苏州市物流设施设备提档升级项目专项资金	184,158.60			23,762.40			160,396.20	与资产相关
大连市邮政管理局交叉带 2021 年设备补贴		120,000.00		11,681.10			108,318.90	与资产相关
海宁市服务业发展扶持资金	136,491.46			50,364.84			86,126.62	与资产相关
浙江创海机械项目补贴	36,333.95			6,843.72			29,490.23	与资产相关
大连韵必达装卸服务有限公司装卸设备补助金	36,000.00			7,200.00			28,800.00	与资产相关
青岛市局寄递补助	98,823.52			98,823.52				与资产相关

奖励							
合计	272,055,035.13	196,078,824.00		11,254,543.25			456,879,315.88

其他说明：

52、其他非流动负债

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,899,122,158.00	6,349,300.00			-2,705,430.00	3,643,870.00	2,902,766,028.00

其他说明：

本期股份总数增减变动详见第十节、三。

54、其他权益工具

（1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

（2）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,598,313,802.44	43,937,156.00	37,078,624.21	2,605,172,334.23
其他资本公积	232,164,816.52	32,120,820.00	2,226,813.42	262,058,823.10
合计	2,830,478,618.96	76,057,976.00	39,305,437.63	2,867,231,157.33

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）本期资本公积-股本溢价增加：本公司第四次股权激励计划同意首次授予 356 名符合条件的激励对象 6,349,300 股限制性股票，首次授予日为 2021 年 5 月 28 日，授予价格为 7.92 元/股，共收到股票激励对象缴纳的投资款共计 50,286,456.00 元，其中新增注册资本 6,349,300.00 元，溢价金额 43,937,156.00 元计入资本公积-股本溢价。

（2）本期资本公积-股本溢价减少：①系公司第三期限限制性股票回购，公司对第三期限限制性股票激励计划所涉及的 24 名不再具备激励资格的激励对象所持有的合计 335,920 股以及因未能完成公司业绩考核目标而涉及的 326 名激励对象所持

有的 2,369,510 股进行回购注销, 合计回购 2,705,430 股, 回购价格为 11.98 元/股, 冲减资本公积-资本溢价 29,324,780.10 元。

②系本公司之子公司因本公司或少数股东对子公司增资导致少数股东享有子公司净资产份额的变化, 调减资本公积-股本溢价 7,753,844.11 元。

(3) 本期其他资本公积增加: 系第三期(授予日 2020 年 5 月 11 日)及第四期(授予日 2021 年 5 月 28 日)授予本公司中高层管理人员的限制性股票, 在等待期内确认股份支付费用和资本公积-其他资本公积 32,120,820.00 元。

(4) 本期其他资本公积减少: 系公司本期新增对德邦物流股份有限公司(以下简称“德邦物流”)的投资, 对于被投资单位德邦物流除净损益、其他综合收益以及利润分配以外的因素导致的其他所有者权益变动, 相应调整长期股权投资的账面价值, 同时冲减资本公积-其他资本公积 2,226,813.42 元。

56、库存股

单位: 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	61,016,394.66	50,286,456.00	32,527,593.00	78,775,257.66
合计	61,016,394.66	50,286,456.00	32,527,593.00	78,775,257.66

其他说明, 包括本期增减变动情况、变动原因说明:

(1) 本期增加: 第四期股权激励(授予日为2021年5月28日)授予本公司部分董事及中高层管理人员的限制性股票共 6,349,300股, 授予价格为7.92元/股, 实际共收到价款50,286,456.00元, 未来公司业绩是否能够达到解锁条件不确定, 故对股权激励第一个、第二个行权期解锁限制性股票100%的回购义务确认相关负债50,286,456.00元。

(2) 本期减少: ①由于第三期股权激励(授予日为2020年5月11日)授予本公司中高层管理人员的限制性股票中, 有24人离职, 326人因公司业绩考核目标未完成, 公司回购对应的限制性股票, 并冲销库存股 32,527,593.00元。

57、其他综合收益

单位: 元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减: 前期计入其他综合收益当期转入损益	减: 前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减: 所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类	-12,207,316.23	71,733,844.47			16,381,632.03	55,352,212.44	43,144,896.21

进损益的其他综合收益								
权益法下不能转损益的其他综合收益		65,526,528.12			16,381,632.03	49,144,896.09		49,144,896.09
其他权益工具投资公允价值变动	-12,207,316.23	6,207,316.35				6,207,316.35		-5,999,999.88
二、将重分类进损益的其他综合收益	-1,186,906.18	-88,362.26				-88,362.26		-1,275,268.44
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-1,186,906.18	-88,362.26				-88,362.26		-1,275,268.44
其他综合收益合计	-13,394,222.41	71,645,482.21			16,381,632.03	55,263,850.18		41,869,627.77

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	318,978.82	11,869,239.61	11,869,239.61	318,978.82
合计	318,978.82	11,869,239.61	11,869,239.61	318,978.82

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

法定盈余公积	462,590,657.36	17,208,896.31		479,799,553.67
合计	462,590,657.36	17,208,896.31		479,799,553.67

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按本期净利润10%提取法定盈余公积金。

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	8,259,790,039.74	7,435,487,608.00
调整后期初未分配利润	8,259,790,039.74	7,435,487,608.00
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,476,764,618.92	1,404,493,896.78
减：提取法定盈余公积	17,208,896.31	47,247,842.62
应付普通股股利	142,235,520.32	532,943,622.42
期末未分配利润	9,577,110,242.03	8,259,790,039.74

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	39,432,155,241.75	36,203,025,414.75	31,662,930,531.35	29,198,737,095.36
其他业务	2,297,137,000.50	1,748,195,750.15	1,837,495,111.82	1,120,769,094.62
合计	41,729,292,242.25	37,951,221,164.90	33,500,425,643.17	30,319,506,189.98

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

□ 是 √ 否

与履约义务相关的信息：

无

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	8,861,832.04	2,209,350.92
教育费附加	7,009,092.71	2,515,922.27
房产税	30,474,970.12	15,910,143.94
土地使用税	36,075,680.33	22,930,458.51
车船使用税	1,934,874.11	1,473,602.20
印花税	22,078,256.64	18,513,334.43
其他	1,059,066.64	799,888.62
合计	107,493,772.59	64,352,700.89

其他说明：

63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	253,780,686.22	179,589,769.98
办公费	45,099,720.97	32,027,389.85
差旅费	6,965,117.02	6,510,308.78
广告宣传费	4,659,235.42	3,960,121.41
房租及物业管理费	1,812,351.27	3,545,988.21
其他	4,908,461.00	3,658,013.57
合计	317,225,571.90	229,291,591.80

其他说明：

64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	533,789,935.38	354,378,076.42
折旧及摊销	331,047,512.04	199,833,739.96
信息化费用	197,028,906.96	108,558,508.09
办公费	133,347,023.44	110,669,863.94
房租及物业管理费	121,639,795.74	119,900,531.90
物料消耗	51,387,458.82	38,986,248.15
咨询费	40,413,624.90	31,461,560.75
股权激励	32,120,820.00	12,207,127.33
差旅费	17,914,432.81	11,071,065.38
税费	2,831,069.00	5,226,464.54
其他	5,172,989.88	15,643,459.19
合计	1,466,693,568.97	1,007,936,645.65

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	217,214,331.62	152,799,210.62
技术外包服务费	41,769,842.46	48,793,136.35
折旧费	8,199,030.39	3,269,266.31
合计	267,183,204.47	204,861,613.28

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

利息支出	313,394,061.06	139,692,303.24
其中：租赁负债利息支出	36,163,528.80	
减：利息收入	61,197,785.83	59,672,062.38
利息净支出	252,196,275.23	80,020,240.86
汇兑损失	58,707,464.50	130,724,252.57
减：汇兑收益	104,118,446.98	167,914,139.38
汇兑净损失	-45,410,982.48	-37,189,886.81
手续费及其他	6,995,306.99	2,072,305.84
合计	213,780,599.74	44,902,659.89

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
一、计入其他收益的政府补助	86,192,834.49	87,721,424.08
其中：与递延收益相关的政府补助	11,254,543.25	9,694,077.57
直接计入当期损益的政府补助	74,938,291.24	78,027,346.51
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	376,566,070.53	9,374,816.70
其中：进项税加计抵减	375,799,919.71	8,150,434.36
个税扣缴税款手续费	766,150.82	1,224,382.34
合计	462,758,905.02	97,096,240.78

68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	12,811,356.59	-6,343,241.82
处置长期股权投资产生的投资收益	-365,945.94	
处置交易性金融资产取得的投资收益	111,780,399.61	235,278,844.62

其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	236,632.16	
合计	124,462,442.42	228,935,602.80

其他说明：

69、净敞口套期收益

70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-50,935,483.79	-4,961,350.58
衍生金融负债	-44,139,437.27	-35,000,098.30
合计	-95,074,921.06	-39,961,448.88

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-2,315,682.78	-17,046,383.53
应收账款坏账损失	-24,438,673.23	-135,036,466.08
合计	-26,754,356.01	-152,082,849.61

其他说明：

72、资产减值损失

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产的处置利得或损失	56,048,198.91	8,472,643.17
其中：固定资产	56,048,198.91	8,472,643.17

合计	56,048,198.91	8,472,643.17
----	---------------	--------------

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产毁损报废利得	380,568.36	1,510,778.90	380,568.36
政府补助	72,000.00	5,550.00	72,000.00
违约金赔偿收入	3,844,587.82	2,911,703.05	3,844,587.82
预计负债的调整	650,309.07	563,673.52	650,309.07
其他	9,837,148.48	5,912,538.58	9,837,148.48
合计	14,784,613.73	10,904,244.05	14,784,613.73

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/ 与收益相关
上海速递政府补助收入		补助		否	否	72,000.00		与收益相关
疫情期间运费补贴等其他		补助		否	否		5,550.00	与收益相关
合计						72,000.00	5,550.00	

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,857,460.00	7,534,457.80	1,857,460.00
赔偿支出	35,215,757.60	6,984,643.65	35,215,757.60
非流动资产毁损报废损失	33,479,418.74	11,572,364.29	33,479,418.74

其他	6,566,946.72	4,742,452.80	6,566,946.72
合计	77,119,583.06	30,833,918.54	77,119,483.06

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	470,223,850.44	469,991,986.96
递延所得税费用	-101,599,775.71	-141,993,997.30
合计	368,624,074.73	327,997,989.66

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,864,799,659.63
按法定/适用税率计算的所得税费用	466,199,914.91
子公司适用不同税率的影响	-127,611,769.67
调整以前期间所得税的影响	50,175,801.55
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	22,006,237.63
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-58,952,679.30
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	247.17
研发费用加计扣除	-14,619,472.33
本期未确认递延所得税资产和递延所得税负债的权益法核算的合营企业和联营企业损益的影响	-3,109,886.33
本期所得税税率变动对递延所得税资产余额的影响	7,981,372.65
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的影响	26,554,308.45
所得税费用	368,624,074.73

其他说明

77、其他综合收益

详见附注第十节、七、57。

78、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	271,855,266.06	236,383,148.06
收到备用金、押金保证金和往来款	118,562,261.54	276,474,724.64
收到活期存款利息	59,160,174.72	58,232,404.40
收到其他营业外收入	14,332,045.37	9,387,915.15
合计	463,909,747.69	580,478,192.25

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
经营费用付现支出	662,322,909.39	469,019,778.24
支付受限货币资金、押金保证金及往来款	65,120,224.34	683,933,766.23
支付营业外支出	23,922,258.69	15,737,929.03
合计	751,365,392.42	1,168,691,473.50

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财投资产品的本金	8,177,740,919.93	19,293,802,900.00

定期存款到期赎回	400,000,000.00	300,000,000.00
合计	8,577,740,919.93	19,593,802,900.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付理财投资产品的本金	5,341,147,777.78	18,803,978,299.57
购买定期存款	170,000,000.00	650,000,000.00
合计	5,511,147,777.78	19,453,978,299.57

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债	307,844,976.34	
支付股份回购注销款	32,030,210.10	1,487,178.00
支付融资费用	2,757,400.00	5,701,600.00
合计	342,632,586.44	7,188,778.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	1,496,175,584.90	1,424,106,765.79
加：资产减值准备		
信用减值损失	26,754,356.01	152,082,849.61
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,717,418,483.49	1,306,930,714.79
使用权资产折旧	393,261,085.57	
无形资产摊销	106,093,439.40	57,022,839.38
长期待摊费用摊销	92,645,420.26	89,541,253.19
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-56,048,198.91	-8,472,643.17
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	34,835,189.24	10,061,585.39
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	95,074,921.06	39,961,448.88
财务费用（收益以“-”号填列）	268,241,080.99	102,468,507.43
投资损失（收益以“-”号填列）	-124,462,442.42	-228,935,602.80
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-98,972,166.52	-144,439,382.06
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-2,627,597.44	-1,930,519.61
存货的减少（增加以“-”号填列）	-50,692,572.98	-32,388,769.79
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,897,700,806.17	-1,162,304,280.14
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	971,400,857.26	567,725,704.77
其他	17,914,432.81	12,207,127.33
经营活动产生的现金流量净额	2,989,311,066.55	2,183,637,598.99

2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	2,676,410,044.31	3,282,912,354.98
减：现金的期初余额	3,282,912,354.98	1,561,551,408.70
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-606,502,310.67	1,721,360,946.28

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,676,410,044.31	3,282,912,354.98
其中：库存现金	59,681.89	76,841.31
可随时用于支付的银行存款	2,489,035,774.97	3,111,642,850.83
可随时用于支付的其他货币资金	187,314,587.45	171,192,662.84
三、期末现金及现金等价物余额	2,676,410,044.31	3,282,912,354.98
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	492,836,709.67	724,817,607.45

其他说明：

(1) 2021年12月31日，银行存款中56,682,423.39元系子公司美亿达保险经纪有限公司正在申请保险经纪许可业务使用受限的资金；

(2) 2021年12月31日，银行存款中420,000,000.00元系在到期前不可提前支取的大额存单；

(3) 2021年12月31日，其他货币资金中16,154,286.28元系浙江创海机械有限公司等子公司为保函存入的保证金，为受限资金。

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	2021年12月31日账面价值	受限原因
货币资金	492,836,709.67	说明 1
在建工程	273,274,276.56	说明 2
固定资产	297,843,197.14	说明 2
无形资产	520,829,315.89	说明 2
合计	1,584,783,499.26	

说明 1：①2021年12月31日，银行存款中56,682,423.39元系子公司美亿达保险经纪有限公司正在申请保险经纪许可业务使用受限的资金；

②2021年12月31日，银行存款中420,000,000.00元系在到期前不可提前支取的定期存款；

③2021年12月31日，其他货币资金中16,154,286.28元系浙江创海机械有限公司等子公司为保函存入的保证金，为受限资金。

说明2: 2021年9月, 子公司上海韵达货运有限公司作为资产支持专项计划的原始权益人, 以其全资子公司江苏腾云快递有限公司、芜湖市韵必达快递有限公司和山东省韵达电子商务有限公司(以下合成“项目公司”)所持有的仓储物流基础设施为标的资产, 开展资产证券化业务。根据业务安排, 将项目公司的房屋建筑物297,843,197.14元及土地使用权92,221,529.49元设定为抵押物, 资产支持专项计划具体内容详见第十节、八、5(1)。其余所有权或使用权受到限制的长期资产均用于长期借款抵押。

82、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位: 元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	701,376,229.48
其中: 美元	109,633,981.64	6.3757	698,993,376.74
欧元	29,734.66	7.2197	214,675.32
港币	2,411,439.89	0.8176	1,971,593.25
新币	16,660.27	4.7179	78,601.49
英镑	10,425.44	8.6064	89,725.51
加元	5,646.24	5.0046	28,257.17
应付债券			3,207,435,775.73
其中: 美元	503,071,941.24	6.3757	3,207,435,775.73

其他说明:

(2) 境外经营实体说明, 包括对于重要的境外经营实体, 应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据, 记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

83、套期

84、政府补助

(1) 政府补助基本情况

(1) 与资产相关的政府补助

单位: 元

项 目	余额	资产负债表 列报项目	计入当期损益或冲减相关成本 费用损失的金额		计入当期损益或 冲减相关成本费 用损失的列报项 目
			2021 年度	2020 年度	
2015 年全自动智能分拣及二维码快件识别技术提升改造项目（市技改）	10,206,250.23	递延收益	1,775,000.04	1,775,000.04	其他收益
公主岭市服务业基础设施建设扶持资金	23,306,249.25	递延收益	1,553,750.75		其他收益
上海速递政府补助收入	10,127,413.32	递延收益	977,586.68		其他收益
韵达（皖南）电商快递分拣与转运产业园项目固定资产投资扶持资金	15,672,349.83	递延收益	887,114.16	1,182,818.86	其他收益
韵达货运崧复路 1253 号中转站标准化示范项目	4,811,400.00	递延收益	712,800.00	712,800.00	其他收益
安检机补贴	286,652.35	递延收益	698,335.80	750,944.36	其他收益
郑州市供应链体系建设试点项目专项资金	3,607,515.72	递延收益	597,424.12	723,070.50	其他收益
沈阳市供应链体系建设试点专项资金	3,178,088.98	递延收益	469,944.00	469,944.00	其他收益
物流设施建设补助	6,153,749.62	递延收益	465,364.32	948,215.88	其他收益
义乌义韵快递陆港物流园区项目	6,631,666.09	递延收益	459,999.96	459,999.96	其他收益
西安韵达物流标准化改造升级项目	2,468,750.00	递延收益	375,000.00	156,250.00	其他收益
浏阳经开区管委会财政局 20 年第二批“135”工程升级版奖补资金款项	10,790,065.80	递延收益	244,934.20		其他收益
上海市服务业发展引导资金	1,550,741.24	递延收益	240,000.00	609,258.76	其他收益
辽宁（新民）快递电商总部基地项目现代物流业产业扶持资金	10,521,055.88	递延收益	224,648.88	149,767.24	其他收益
天津韵必达华北区域总部项目	2,799,998.88	递延收益	199,999.92	199,999.92	其他收益
天津市邮政管理局对 2018 年度天津市服务业转型升级项目专项补贴	1,333,332.80	递延收益	199,999.92	199,999.92	其他收益
芜湖韵达综合体项目产业基金扶持款	112,512,286.52	递延收益	174,513.48		其他收益
杭州慧丽思生物科技有限公司（桐庐物	1,841,667.12	递延收益	162,500.04	162,500.04	其他收益

项 目	余额	资产负债表 列报项目	计入当期损益或冲减相关成本 费用损失的金额		计入当期损益或 冲减相关成本费 用损失的列报项 目
			2021 年度	2020 年度	
流项目补助)					
合肥市支持快递业发展奖补资金	715,340.34	递延收益	114,930.60	119,808.84	其他收益
青浦区经济委员会企业扶持资金（崧复 路中转站项目扶持款）	610,457.49	递延收益	106,166.52	106,166.52	其他收益
青岛市局寄递补助奖励	0.00	递延收益	98,823.52	296,470.56	其他收益
浏阳市经济技术开发区项目基础设施配 套建设资金补助支持款项	4,129,902.48	递延收益	88,340.16	66,257.36	其他收益
苏州韵必达快运有限公司（商务发展专 项资金（第二批项目）预算指标项目） 项目补助	378,000.00	递延收益	84,000.00	84,000.00	其他收益
海宁市服务业发展扶持资金	86,126.62	递延收益	50,364.84	63,110.54	其他收益
淮安楚韵快运有限公司土地奖励款	2,013,428.97	递延收益	49,208.04	49,208.04	其他收益
合肥金韵装卸服务有限公司企业建设补 助	274,352.73	递延收益	47,720.04	197,511.65	其他收益
韵达宁波电商服务产业园项目扶持资金	1,716,953.02	递延收益	38,013.72	38,013.26	其他收益
大连市快递服务业基础设施转型升级专 项资金	223,584.87	递延收益	33,962.28	33,962.28	其他收益
苏州市物流及供应链管理提升专项资金	185,976.00	递延收益	33,870.24	41,279.62	其他收益
盘山县电商物流分拣中转项目建设奖励	1,144,137.81	递延收益	24,827.64	24,827.64	其他收益
苏州市物流设施设备提档升级项目专项 资金	160,396.20	递延收益	23,762.40	15,841.40	其他收益
浙江创海机械 2021 项目补贴	509,187.84	递延收益	15,912.16		其他收益
大连市邮政管理局交叉带 2021 年设备补 贴	108,318.90	递延收益	11,681.10		其他收益
大连韵必达装卸服务有限公司装卸设备	28,800.00	递延收益	7,200.00	7,200.00	其他收益

项 目	余额	资产负债表 列报项目	计入当期损益或冲减相关成本 费用损失的金额		计入当期损益或 冲减相关成本费 用损失的列报项 目
			2021 年度	2020 年度	
补助金					
浙江创海机械项目补贴	29,490.23	递延收益	6,843.72	49,850.38	其他收益
湖北沙市经济开发区管理委员会款项	72,578,744.00	递延收益			
亳州亳芜管委会产业扶持资金	48,411,300.00	递延收益			
宝应县物流园基础设施配套建设补贴	35,301,100.00	递延收益			
永安固定资产投资扶持资金奖励	32,551,980.00	递延收益			
东至县财政国库支付中心 2021 年产业扶 持奖励款	8,790,000.00	递延收益			
芜湖南陵经济开发区管委会产业扶持资 金	8,000,000.00	递延收益			
泰州市固定资产投资（含生产设备）补 贴	6,960,000.00	递延收益			
韵达河北（晋州）快递电商总部基地 A 项目	2,750,000.00	递延收益			
哈尔滨市供应链体系建设试点项目扶持 资金	1,422,504.75	递延收益			
合计	456,879,315.88		11,254,543.25	9,694,077.57	

(2) 与收益相关的政府补助

单位：元

项 目	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额		计入当期损益或冲减相 关成本费用损失的列报 项目
	2021 年度	2020 年度	
财政扶持资金	62,791,860.23	63,027,596.03	其他收益
广州 2021 年商务发展专项资金商业网点规划建设	1,500,000.00		其他收益

项 目	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额		计入当期损益或冲减相关成本费用损失的列报项目
	2021 年度	2020 年度	
事项政府补贴款			
长沙分拨中心 2021 年政府补助款项	1,450,000.00		其他收益
与日常活动相关的其他补助	1,448,078.92	330,918.57	其他收益
南宁分拨中心收到自治区服务业专项资金奖励款	1,200,000.00		其他收益
稳岗补贴	989,577.18	3,767,039.28	其他收益
岗位培训补贴	858,502.70	359,013.88	其他收益
义乌市市场发展委员会款项	772,600.00		其他收益
义乌 2021 年节能降耗补助	450,120.00		其他收益
江西省航空物流发展 2020 年下半年奖金	430,900.00		其他收益
青海省 2019 号项目补助款	430,000.00		其他收益
江阴嘉润公司 2020 年房产税申报退回款	410,856.00		其他收益
上海市青浦区优秀百强企业奖	400,000.00		其他收益
上海青浦区花桥街道地方教育费附加培训款	367,800.00		其他收益
亳州芜湖现代产业园区管委会土地平整补贴	295,072.00		其他收益
温州韵必达收到税务局 2020 年土地使用税	257,922.67		其他收益
亳芜管委会临电施工补贴	242,087.54		其他收益
沈阳市 2020 年邮政快递业服务农村电商补贴	174,614.00		其他收益
桐庐民营快递 2020 年采购商政策奖励资金	168,300.00		其他收益
余姚交通局 2020 年度物流企业发展奖励补助	150,000.00		其他收益
巢湖市商务局 2020 年商贸服务业政府奖励	150,000.00		其他收益
与日常活动不相关的其他补助	72,000.00	5,500.00	营业外收入
防疫重点企业财政贴息资金		4,036,593.75	其他收益
浦东新区促进总部经济发展财政扶持资金		2,561,000.00	其他收益
2020 年青浦区软件信息服务业扶持项目		1,600,000.00	其他收益
江西省航空物流发展奖		685,120.00	其他收益
上海市青浦区百强企业奖		400,000.00	其他收益

项 目	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额		计入当期损益或冲减相关成本费用损失的列报项目
	2021 年度	2020 年度	
武汉市疫情防控企业电费补贴		351,065.00	其他收益
2019 年度青浦区认定企业技术中心奖励		200,000.00	其他收益
郑州市服务企业奖励款		200,000.00	其他收益
青浦区第二批支持疫情防控工作重点企业吸纳就业补贴		159,000.00	其他收益
余姚市 2019 年度物流企业发展奖励补助		150,000.00	其他收益
瓯海区加大服务业企业帮扶力度项目补助		100,000.00	其他收益
成都市双流区 2019 年度服务企业政策奖励		100,000.00	其他收益
合计	75,010,291.24	78,032,846.51	

(2) 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

85、其他

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金 额	

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		

应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
------	--

--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 资产支持专项计划

公司已于 2020 年 8 月 21 日召开第七届董事会第六次会议和 2020 年 9 月 8 日召开的 2020 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于全资子公司开展资产证券化的议案》，同意公司以下属全资子公司持有的仓储物流基础设施为标的资产设立多期资产支持专项计划，同意公司为专项计划提供差额支付承诺并在专项计划开放程序中承担流动性支持的义务。

专项计划已于 2020 年 11 月 27 日取得深圳证券交易所（以下简称“深交所”）出具的《关于中信证券“中信证券-韵达物流基础设施 1-X 号资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》（深证函[2020]1012 号）（以下简称“无异议函”），无异议函批复储架发行总额不超过 25 亿元，发行期数不超过 5 期，2 年内有效。

本次专项计划属于第一期，根据《中信证券-韵达物流基础设施 1 号资产支持专项计划说明书》相关约定，2021 年 9 月，本公司以下属全资子公司上海韵达货运有限公司（以下简称“韵达货运”）持有的江苏腾云快递有限公司（以下简称“江苏腾云”）、芜湖市韵必达快递有限公司（以下简称“芜湖韵必达”）和山东省韵达电子商务有限公司（以下简称“山东韵达”），作为中信证券-韵达物流基础设施 1 号资产支持专项计划（以下简称“专项计划”）的项目公司，通过专项计划管理人中信证券股份有限公司发起设立的专项计划发行资产支持证券。

2021 年 9 月，本集团以自有资金约 8,137 万元认购了专项计划发行的次级资产支持证券 100%的份额，约占专项计划总体发行规模的 12.89%。此后，韵达货运与专项计划持有的中信金石-韵达物流基础设施一期私募股权投资基金持有 100%股权的上海巽捷实业有限公司签署了股权置换协议。根据协议，韵达货运以其持有的江苏腾云、芜湖韵必达、山东韵达 100%的股权置换上海巽捷实业有限公司持有的上海乐纯实业有限公司、上海冰阡实业有限公司、上海慧霞实业有限公司的 100%的股权。

根据《中信证券-韵达物流基础设施 1 号资产支持专项计划说明书》相关约定，公司为专项计划提供差额支付承诺并在专项计划开放程序中承担流动性支持的义务，公司将结构化主体专项计划、中信金石-韵达物流基础设施一期私募股权投资基金，以及结构化主体控制的上海巽捷实业有限公司和项目公司江苏腾云、芜湖韵必达、山东韵达纳入合并范围。同时，公司将专项计划发行的优先级资产支持证券募集金额 55,000 万元（优先 A 级 24,500 万元，优先 B 级 30,500 万元。）作为应付债券核算，具体内容详见第十节、七、46。

(2) 新设子公司

序号	名称
1	宁波韵溪电子商务有限公司
2	Yunhui Limited
3	襄阳韵鑫物流有限公司
4	隆鑫投资有限公司
5	郑州韵诺仓储有限公司
6	郑州韵善仓储有限公司
7	株洲韵至达仓储服务有限公司
8	台州利韵供应链管理有限公司
9	延安韵诺达仓储物流有限公司
10	延安韵倍佳仓储物流有限公司
11	吐鲁番韵沃电子商务有限公司
12	资阳纳海电子商务有限公司
13	上海满易呼科技服务有限公司
14	乌鲁木齐盛贵电子商务有限公司
15	沈阳韵捷电子商务有限公司
16	资阳沐源电子商务有限公司
17	资阳界汉电子商务有限公司
18	资阳杰全电子商务有限公司
19	新疆韵达和缘电子商务有限公司
20	资阳空泰电子商务有限公司
21	泰州韵泰速递有限公司
22	新疆韵达智航电子商务有限公司

序号	名 称
23	沈阳韵致电子商务有限公司
24	鹤壁傲智仓储服务有限公司
25	云海供应链管理（泉州）有限公司
26	昆明云锦供应链管理有限公司
27	杭州莱宴电子商务有限公司
28	杭州绪裕科技有限公司
29	杭州梧源科技有限公司
30	杭州高相实业有限公司
31	杭州基跃实业有限公司
32	杭州焯赫科技有限公司
33	杭州圆殊科技有限公司
34	河南云瀚供应链管理有限公司
35	武汉云亿创联供应链管理有限公司
36	杭州云旭供应链有限公司
37	沈阳云启供应链管理有限公司
38	上海阡兆实业有限公司
39	陕西云网集供应链管理有限公司
40	广州云宏供应链管理有限公司
41	江西云成供应链管理有限公司
42	东莞云辉供应链管理有限公司
43	天津云健供应链管理有限公司
44	长春云晟供应链管理有限公司
45	福建诚韵网络科技有限公司
46	山西韵货多网络科技有限公司
47	上海直韵网络科技有限公司
48	揭阳文方科技服务有限公司
49	北京云间供应链管理有限公司
50	天津韵油多能源科技有限公司

序号	名 称
51	吐鲁番韵道网络科技有限公司
52	乌鲁木齐运佑电子商务有限公司
53	扬州韵集达电子商务有限公司
54	扬州韵沅达电子商务有限公司
55	昆明皓聚科技服务有限公司
56	江西泰硕网络科技有限公司
57	甘肃丝路甘韵电子商务有限公司
58	海宁万创润科技服务有限公司
59	西安满君鑫科技服务有限公司
60	义乌西诚科技有限公司
61	山东蜜罐信息科技有限公司
62	郑州满均鑫物联网科技有限公司
63	贵州满君鑫科技服务有限公司
64	南宁满君鑫科技服务有限公司
65	成都协君顺科技服务有限公司
66	廊坊硕松科技有限公司
67	兰州尊韵科技服务有限公司
68	南昌源普科技服务有限公司
69	石家庄韵长鑫科技有限公司
70	重庆市万州区韵至达电子商务有限公司
71	庆阳韵必达电子商务有限公司
72	上海韵欣优送科技有限公司
73	南宁豪福电子商务有限公司
74	太原韵长鑫科技服务有限公司
75	南宁吉聚电子商务有限公司
76	沈阳满易呼科技服务有限公司
77	株洲韵速达仓储服务有限公司
78	海南尊韵科技服务有限公司

序号	名 称
79	甘肃韵易达仓储服务有限公司
80	上海松珩供应链管理有限公司
81	广州全硕科技服务有限责任公司
82	上饶市韵科达电子商务有限公司
83	上饶韵必达仓储服务有限公司
84	天津韵货多网络科技有限公司
85	上海科浩物流有限公司
86	上海海凌物流有限公司
87	襄阳博宏物流有限公司
88	襄阳飞成物流有限公司
89	吐鲁番韵卓电子商务有限公司
90	开封佳邦仓储物流有限公司
91	吐鲁番韵奥电子商务有限公司
92	宿州市丹莱电子商务有限公司
93	吐鲁番格元电子商务有限公司
94	济南云捷供应链管理有限公司
95	西安凌兆物流有限公司
96	西安冠禾物流有限公司
97	Wise Bond Holding Limited
98	Wise Link Holding Limited
99	Hoist Sail Holding Limited
100	上海际网纵联实业有限公司
101	杭州芙荔科技有限公司
102	杭州缙祺商务服务有限公司
103	杭州吾发科技有限公司
104	杭州锦帛企业管理有限公司
105	杭州一春实业有限公司
106	上海奕武实业有限公司

序号	名 称
107	陕西蜜罐实业有限公司
108	陕西蜜罐科技有限公司
109	临沂韵晨电子商务有限公司
110	临沂韵艺电子商务有限公司
111	临沂韵烨电子商务有限公司
112	杭州沥涓电子科技有限公司
113	杭州添韵实业有限公司
114	杭州聚策电子商务有限公司
115	杭州桐伴科技有限公司
116	杭州诗蕴电子商务有限公司
117	杭州金央科技有限公司
118	杭州昕栩科技有限公司
119	杭州庆顿电子商务有限公司
120	杭州蓝馨实业有限公司
121	杭州阳汇电子商务有限公司
122	杭州岱融电子商务有限公司
123	杭州一一实业有限公司
124	杭州层林科技有限公司
125	上海伊玄实业有限公司
126	上海琪赛实业有限公司
127	海南蓝江电子商务有限公司
128	海南隆界电子商务有限公司
129	海南隆启电子商务有限公司
130	海南特冠电子商务有限公司
131	天津韵车多网络科技有限公司
132	山东甜蜜罐科技咨询有限公司
133	杭州彤羿科技有限公司
134	杭州亚洋实业有限公司

序号	名 称
135	杭州润辰实业有限公司
136	杭州珪琪电子商务有限公司
137	杭州莱力实业有限公司
138	杭州焜奕电子商务有限公司
139	杭州展顿科技有限公司
140	杭州尔相科技有限公司
141	杭州展琼电子商务有限公司
142	杭州超瑞实业有限公司
143	杭州太具实业有限公司
144	杭州傲宏科技有限公司
145	杭州裕宏实业有限公司
146	杭州欣识科技有限公司
147	杭州一缘科技有限公司
148	杭州诗展电子商务有限公司
149	杭州赛维斯供应链有限公司
150	新疆韵达健康科技有限公司
151	济南羽宏网络科技有限公司
152	苏州智韵供应链管理有限公司
153	合肥尊韵科技有限公司
154	杭州时霆实业有限公司
155	遵义韵讯电子商务有限公司
156	遵义楷淼电子商务有限公司
157	遵义琴迈电子商务有限公司
158	上海阡峰科技服务有限公司
159	长春满君鑫科技服务有限公司
160	泉州尊韵科技服务有限公司
161	长沙展凡科技服务有限公司
162	上海韵网信息科技有限公司

序号	名 称
163	上海欢猫网络科技有限公司
164	佛山达必韵货运代理有限公司
165	上海蜂硕智能科技有限公司
166	上海韵达高新技术有限公司
167	四川云峥供应链管理有限公司
168	杭州名科实业有限公司
169	山西蜜罐科技有限公司
170	宿州市丹康电子商务有限公司
171	榆林霆戴仓储物流有限公司
172	榆林韵兆合仓储物流有限公司
173	榆林韵必达仓储物流有限公司
174	杭州汉莱科技有限公司
175	杭州昊发实业有限公司
176	杭州智楠电子商务有限公司
177	杭州觅霖电子商务有限公司
178	杭州联点实业有限公司
179	杭州丰营实业有限公司
180	Shine Cypress Holding Limited
181	Bright Ornament Holding Limited
182	Elegant Explain Investment Limited
183	Source Transfer Investment Limited
184	哈尔滨满易呼科技服务有限公司
185	洛阳良海物流仓储有限公司
186	洛阳琴染物流仓储有限公司
187	漯河冠毅物流有限公司
188	长沙韵品达仓储物流有限公司
189	广西韵达国际货运代理有限公司
190	重庆好韵侏科技服务有限公司

序号	名 称
191	乌鲁木齐好韵来科技服务有限公司
192	武汉宸韵物流有限公司
193	武汉轩沁物流有限公司
194	济宁韵必达物流有限公司
195	杭州韵鲜信息科技有限公司
196	Sunrise Gather Holding Limited
197	Sunrise Stand Holding Limited
198	Sunrise Bath Holding Limited
199	Royal Omen Investment Limited
200	Shine Omen Investment Limited
201	Promise Omen Investment Limited
202	上饶韵新达仓储服务有限公司
203	赣州海楷电子商务有限公司
204	赣州皓泉电子商务有限公司
205	赣州拓宣电子商务有限公司
206	郑州欢猫网络科技有限公司
207	上海辉凤汽车服务有限公司
208	上海臻英汽车服务有限公司
209	上海皓阡汽车服务有限公司

(3) 清算注销子公司

单位：元

名 称	清算注销日净资产	清算注销日当期期初至处置日净利润
上海橙丸汽车技术服务有限公司	1,312,693.21	15,721.06
江西或晗贸易有限公司	100,000.00	-1,151.13
郑州韵兴供应链管理有限公司		
驻马店羽凤物流有限公司		
天津云鑫供应链管理有限公司		

(4) 收购不构成业务的子公司

单位：元

被购买方	收购日	股权取得成本	被购买方于收购日可辨 认净资产	股权取得 比例	股权取得方 式	收购日的确定依据
江阴嘉润石墨烯光 催化技术有限公司	2021 年 7 月	47,214,239.00	47,214,239.00	100%	不构成业务 的股权受让	被购买方的资产控制权 交接给购买方的日期

6、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经 营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
上海韵达货运有限公司	上海	上海	快递业务、货运业务、仓储业务	100.00%		反向购买
上海韵达实业有限公司	上海	上海	销售包装材料、机械设备及配件		100.00%	设立
上海优逸爱实业有限公司	上海	上海	投资		100.00%	设立
韵达速递物流（香港）有限公司	香港	香港	对外投资		100.00%	设立
韵达物流科技（香港）有限公司	香港	香港	国际货物运输及代理		100.00%	设立
上海智引货运代理有限公司	上海	上海	货物运输代理		100.00%	设立
上海欢猫科技有限责任公司	上海	上海	网络科技		90.00%	设立
YUNDA Holding Investment Limited	英属维 尔京群 岛	英属维 尔京群 岛	投资管理服务		100.00%	设立
Heyun Investment Limited	英属维 尔京群	英属维 尔京群	投资管理服务		100.00%	设立

	岛	岛				
北京市金韵达速递有限公司	北京	北京	快件分拨		51.00%	设立
北京腾韵达运输有限公司	北京	北京	货物运输		100.00%	设立
北京蜜罐信息技术有限公司	北京	北京	技术开发		100.00%	设立
北京蜜罐信息科技有限公司	北京	北京	信息科技		100.00%	设立
天津韵必达快递有限公司	天津	天津	快件分拨		100.00%	设立
美亿达保险经纪有限公司	天津	天津	保险经纪	100.00%		设立
天津天韵电子商务有限公司	天津	天津	技术开发、转让		100.00%	设立
天津瑞赫创业投资基金合伙企业（有限合伙）	天津	天津	创业投资		9.09%	设立
石家庄市庄韵速递有限公司	石家庄	石家庄	快件分拨		100.00%	设立
廊坊市韵达电子科技有限公司	廊坊	廊坊	技术开发、技术服务		100.00%	设立
香河金韵达速递有限公司	廊坊	廊坊	国内快递		51.00%	设立
石家庄韵达电子商务有限公司	石家庄	石家庄	商务信息咨询		100.00%	设立
石家庄韵新达电子商务有限公司	石家庄	石家庄	商务信息咨询		100.00%	设立
石家庄韵必达电子商务有限公司	石家庄	石家庄	商务信息咨询		100.00%	设立
邯郸韵安电子商务有限公司	邯郸	邯郸	互联网零售、代理服务		100.00%	设立
邯郸韵诺电子商务有限公司	邯郸	邯郸	互联网零售、代理服务		100.00%	设立
邯郸韵吉电子商务有限公司	邯郸	邯郸	互联网零售、代理服务		100.00%	设立
沧州好彤电子商务有限公司	沧州	沧州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
沧州硕浩电子商务有限公司	沧州	沧州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
沧州霖沣电子商务有限公司	沧州	沧州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
廊坊简硕货运代理有限公司	廊坊	廊坊	货物运输代理、信息咨询服务		100.00%	设立
太原韵必达装卸服务有限公司	太原	太原	快件分拨		100.00%	设立

内蒙古韵必达速递有限公司	呼和浩特	呼和浩特	快件分拨		100.00%	设立
内蒙古韵必达电子商务有限公司	呼和浩特	呼和浩特	互联网零售、信息咨询服务		100.00%	设立
沈阳韵必达速递有限公司	沈阳	沈阳	快件分拨		100.00%	设立
大连韵必达装卸服务有限公司	大连	大连	快件分拨		100.00%	设立
沈阳市韵必达电子商务有限公司	沈阳	沈阳	网上贸易代理		100.00%	设立
营口市裕鑫物流有限公司	营口	营口	货物运输		100.00%	设立
营口市思鸿物流有限公司	营口	营口	货物运输		100.00%	设立
盘锦丰浩物流有限公司	盘锦	盘锦	货物运输		100.00%	设立
盘锦韵达电子商务有限公司	盘锦	盘锦	货物装卸服务		100.00%	设立
盘锦韵必达速递有限公司	盘锦	盘锦	信息咨询服务		100.00%	设立
长春市长韵速递有限公司	长春	长春	快件分拨		100.00%	设立
公主岭韵必达电子商务有限公司	公主岭	公主岭	信息技术开发		100.00%	设立
公主岭畅韵电子商务有限公司	公主岭	公主岭	网上贸易代理		100.00%	设立
黑龙江金韵速递有限公司	哈尔滨	哈尔滨	快件分拨		100.00%	设立
哈尔滨市畅韵电子商务有限公司	哈尔滨	哈尔滨	网上贸易代理		100.00%	设立
上海韵达速递有限公司	上海	上海	快件分拨		100.00%	同一控制下 企业合并
上海浦东韵达速递有限公司	上海	上海	快件分拨		100.00%	设立
上海金韵物流有限公司	上海	上海	货物运输		100.00%	设立
上海云韵快递有限公司	上海	上海	快件分拨		100.00%	设立
上海韵达国际货运代理有限公司	上海	上海	电子商务	95.00%		设立

上海云韵投资管理有限公司	上海	上海	投资		100.00%	设立
上海韵崧仓储服务有限公司	上海	上海	自有房屋租赁、仓储服务		100.00%	设立
上海点点选品科技有限公司	上海	上海	食品流通、销售食用农产品		100.00%	设立
上海观奔物流有限公司	上海	上海	货物运输		100.00%	设立
上海朋来物流有限公司	上海	上海	货物运输		100.00%	设立
上海快商物流有限公司	上海	上海	货物运输		100.00%	设立
上海兴正物流有限公司	上海	上海	道路货物运输		100.00%	设立
上海创强物流有限公司	上海	上海	道路货物运输		100.00%	设立
上海珀微文化传媒有限公司	上海	上海	广告传媒		70.00%	设立
上海橙丸汽车技术服务有限公司	上海	上海	技术开发		100.00%	设立
上海丰韧设备技术服务有限公司	上海	上海	技术开发、技术服务		100.00%	设立
上海沪屏文化传媒有限公司	上海	上海	文艺咨询策划		100.00%	设立
上海众屏文化传媒有限公司	上海	上海	文艺咨询策划		100.00%	设立
上海锡铭物业管理有限公司	上海	上海	物业管理		100.00%	设立
上海擎蕴信息科技有限公司	上海	上海	信息技术		70.00%	设立
上海铿杰信息科技有限公司	上海	上海	信息技术		100.00%	设立
上海昱耀信息科技有限公司	上海	上海	信息技术		100.00%	设立
上海宏合自动化科技有限公司	上海	上海	自动化科技		100.00%	设立
上海沐冉信息科技有限公司	上海	上海	信息技术		100.00%	设立
上海擎慧智能科技有限公司	上海	上海	智能科技		70.00%	设立
上海欣任科技有限公司	上海	上海	商务咨询		100.00%	设立
上海昱涛财务咨询有限公司	上海	上海	财务咨询、商务咨询		100.00%	设立
上海峰云网络科技有限公司	上海	上海	网络科技		100.00%	设立
上海蜜罐信息科技有限公司	上海	上海	信息技术		100.00%	受让股权
上海首旷信息科技有限公司	上海	上海	信息技术		100.00%	设立
上海慧霞实业有限公司	上海	上海	物业管理、仓储服务		100.00%	设立

上海觅君信息科技有限公司	上海	上海	技术开发、技术服务		100.00%	设立
上海韵满满物流科技有限公司	上海	上海	技术开发, 货物运输及代理		100.00%	设立
上海致慧教育科技有限公司	上海	上海	咨询服务		100.00%	设立
上海赛维斯供应链有限公司	上海	上海	供应链管理		70.00%	设立
江苏腾云快递有限公司	无锡	无锡	仓储服务、国内快递		100.00%	设立
南京苏韵快运有限公司	南京	南京	快件分拨		100.00%	设立
苏州韵必达快运有限公司	苏州	苏州	快件分拨		100.00%	设立
淮安楚韵快运有限公司	淮安	淮安	快件分拨		100.00%	设立
江苏江韵物流有限公司	句容	句容	快件分拨		100.00%	设立
苏州航韵装卸服务有限公司	苏州	苏州	快件分拨		100.00%	设立
泰州韵达电子商务有限公司	泰州	泰州	跨境电子商务业务		100.00%	设立
南通韵达电子商务有限公司	南通	南通	电子商务服务		100.00%	设立
扬州韵达电子商务有限公司	扬州	扬州	网上贸易代理		100.00%	设立
苏州市鸿必韵货运代理有限公司	苏州	苏州	货物代理		100.00%	设立
扬州韵必达电子商务有限公司	扬州	扬州	商务信息咨询		100.00%	设立
扬州韵至达速递有限公司	扬州	扬州	商务信息咨询		100.00%	设立
泰州韵彦电子商务有限公司	泰州	泰州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
宁波市上韵速递有限公司	宁波	宁波	快件分拨		100.00%	同一控制下 企业合并
温州市温韵速递有限公司	温州	温州	快件分拨		100.00%	设立
三门台韵速递有限公司	临海	临海	快件分拨		100.00%	设立
义乌义韵快递有限公司	义乌	义乌	快件分拨		100.00%	设立
浙江创海机械有限公司	杭州	杭州	快件分拨		100.00%	非同一控制 下企业合并
杭州韵达电子商务有限公司	杭州	杭州	销售计算机软硬件、技术服务		100.00%	设立
宁波市韵必达电子商务有限	宁波	宁波	销售计算机软硬件、技术服务		100.00%	设立

公司						
宁波梅山保税港区福杉投资有限公司	宁波	宁波	实业投资	100.00%		设立
桐庐佳韵投资有限公司	杭州	杭州	实业投资, 投资管理		100.00%	设立
上海瑞端私募基金管理有限公司	宁波	宁波	实业投资, 投资管理		80.00%	设立
宁波梅山保税港区某东电子商务有限公司	宁波	宁波	电子商务服务		100.00%	设立
宁波梅山保税港区伟仕投资有限公司	宁波	宁波	实业投资, 投资管理	100.00%		设立
台州浙韵电子商务有限公司	台州	台州	投资, 技术开发		100.00%	设立
宁波梅山保税港区逸亚投资有限公司	宁波	宁波	实业投资, 投资管理		100.00%	设立
桐庐诺讯网络科技服务有限公司	杭州	杭州	技术开发、技术咨询		84.60%	设立
桐庐分度文化传媒有限公司	杭州	杭州	文艺咨询策划		70.00%	设立
桐庐畅想商务信息咨询有限公司	杭州	杭州	商务咨询		100.00%	设立
桐庐贝塔科技有限公司	杭州	杭州	技术开发、技术咨询		100.00%	设立
桐庐为公信息咨询有限公司	杭州	杭州	商务信息咨询、管理咨询		100.00%	设立
义乌市谦荣货运代理有限公司	义乌	义乌	货物运输代理		100.00%	设立
宁波梅山保税港区福茂投资有限公司	宁波	宁波	实业投资		100.00%	设立
温州韵必达电子商务有限公司	温州	温州	网上贸易代理		100.00%	设立
宁波梅山保税港区汇庆宏投资管理有限公司	宁波	宁波	投资咨询		100.00%	非同一控制下企业合并
桐乡市桐韵货运代理有限公司	嘉兴	嘉兴	货物运输代理, 装卸仓储服务		100.00%	设立

司						
杭州擎睿智能设备有限公司	杭州	杭州	智能设备		100.00%	设立
桐庐韵诺科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州宏韵自动化科技有限公司	杭州	杭州	自动化科技		100.00%	设立
桐庐永佑实业有限公司	杭州	杭州	日用品销售		100.00%	设立
桐庐天迎实业有限公司	杭州	杭州	日用品销售		100.00%	设立
桐庐辉鸿教育科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
浙江蜜罐供应链管理有限公司	杭州	杭州	供应链管理		100.00%	设立
桐庐韵鹞科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
义乌市蜜罐信息技术有限公司	义乌	义乌	技术开发		100.00%	设立
杭州云康医疗器械有限公司	杭州	杭州	医疗器械批发、零售		100.00%	设立
杭州满致网络科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
合肥金韵装卸服务有限公司	合肥	合肥	快件分拨		100.00%	设立
芜湖市韵必达快递有限公司	芜湖	芜湖	快递咨询、仓储服务		100.00%	设立
安徽韵必达电子商务有限公司	合肥	合肥	日用品网络销售		100.00%	设立
芜湖合韵电子商务有限公司	芜湖	芜湖	商务信息咨询		100.00%	设立
芜湖达必韵电子商务有限公司	芜湖	芜湖	商务信息咨询		100.00%	设立
芜湖达韵电子商务有限公司	芜湖	芜湖	商务信息咨询		100.00%	设立
芜湖陵韵电子商务有限公司	芜湖	芜湖	商务信息咨询		100.00%	设立
芜湖韵必达电子商务有限公司	芜湖	芜湖	商务信息咨询		100.00%	设立
芜湖韵瑶电子商务有限公司	芜湖	芜湖	商务信息咨询		100.00%	设立
芜湖韵禹电子商务有限公司	芜湖	芜湖	商务信息咨询		100.00%	设立
芜湖韵鑫智能科技有限公司	芜湖	芜湖	商务信息咨询		100.00%	设立

芜湖松沁物流有限公司	芜湖	芜湖	道路货物运输		100.00%	设立
芜湖沐和物流有限公司	芜湖	芜湖	道路货物运输		100.00%	设立
芜湖纯上电子商务有限公司	芜湖	芜湖	技术开发、转让、互联网零售		100.00%	设立
巢湖市曲从电子商务有限公司	合肥	合肥	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
巢湖市曲聚电子商务有限公司	合肥	合肥	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
巢湖市曲领电子商务有限公司	合肥	合肥	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
马鞍山韵吉电子商务有限公司	马鞍山	马鞍山	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
马鞍山韵凯电子商务有限公司	马鞍山	马鞍山	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
马鞍山韵欣电子商务有限公司	马鞍山	马鞍山	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
巢湖市衢棋商贸有限公司	合肥	合肥	互联网销售		100.00%	设立
凤阳聚韵电子商务有限公司	滁州	滁州	供应链管理、装卸搬运		100.00%	设立
凤阳优韵电子商务有限公司	滁州	滁州	供应链管理、装卸搬运		100.00%	设立
池州荣韵电子商务有限公司	池州	池州	商务信息咨询		100.00%	设立
池州韵泰电子商务有限公司	池州	池州	商务信息咨询		100.00%	设立
芜湖韵旭智能科技有限公司	芜湖	芜湖	技术开发、仓储服务		100.00%	设立
亳州韵曲电子商务有限公司	亳州	亳州	供应链管理、技术开发		100.00%	设立
亳州韵飞电子商务有限公司	亳州	亳州	供应链管理、商务信息咨询		100.00%	设立
亳州韵煌电子商务有限公司	亳州	亳州	供应链管理、商务信息咨询		100.00%	设立
厦门市厦韵速递有限公司	厦门	厦门	快件分拨		100.00%	设立
福州闽韵速递有限公司	福州	福州	快件分拨		100.00%	设立
福州韵必达电子商务有限公司	福州	福州	销售计算机软硬件、技术服务		100.00%	设立
福州清韵电子商务有限公司	福州	福州	商务信息咨询		100.00%	设立

永安韵安电子商务有限公司	永安	永安	商品贸易, 互联网销售		100.00%	设立
永安韵吉电子商务有限公司	永安	永安	商品贸易, 互联网销售		100.00%	设立
永安韵松电子商务有限公司	永安	永安	商品贸易, 互联网销售		100.00%	设立
永安韵泉电子商务有限公司	永安	永安	技术开发、转让、互联网零售		100.00%	设立
福州柏沁电子商务有限公司	福州	福州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
福州艾欣电子商务有限公司	福州	福州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
福州凌怡电子商务有限公司	福州	福州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
福州沁明电子商务有限公司	福州	福州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
福州玖弘电子商务有限公司	福州	福州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
福州沁赫电子商务有限公司	福州	福州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
福州有润电子商务有限公司	福州	福州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
江西桐韵速递有限公司	南昌	南昌	快件分拨		100.00%	收购
上饶市韵达物流有限公司	上饶	上饶	货物运输		100.00%	设立
抚州市隆钰物流有限公司	抚州	抚州	货物运输		100.00%	设立
南昌韵至达电子商务有限公司	南昌	南昌	销售计算机软硬件、技术服务		100.00%	设立
抚州市润厚物流有限公司	抚州	抚州	道路货物运输		100.00%	设立
抚州市顺谦物流有限公司	抚州	抚州	货物运输代理		100.00%	设立
南昌达必韵电子商务有限公司	南昌	南昌	技术开发、转让		100.00%	设立
抚州市雅臻物流有限公司	抚州	抚州	道路货物运输		100.00%	设立
抚州市焯辉物流有限公司	抚州	抚州	道路货物运输		100.00%	设立
南昌宸励电子商务有限公司	南昌	南昌	技术开发、转让、互联网零售		100.00%	设立
江西祺律科技有限公司	南昌	南昌	供应链管理、技术开发		100.00%	设立
江西宸律电子商务有限公司	景德镇	景德镇	商务信息咨询		100.00%	设立
南昌皓思物流有限公司	南昌	南昌	仓储服务、信息咨询服务		100.00%	设立
南昌律源物流有限公司	南昌	南昌	仓储服务、信息咨询服务		100.00%	设立
南昌浩明物流有限公司	南昌	南昌	仓储服务、信息咨询服务		100.00%	设立
青岛畅达华韵快递服务有限	青岛	青岛	快件分拨		100.00%	设立

公司						
潍坊市鲁韵快递有限公司	潍坊	潍坊	快件分拨		100.00%	非同一控制 下企业合并
济南恒韵装卸服务有限公司	济南	济南	快件分拨		100.00%	设立
青岛莱安物流有限公司	青岛	青岛	货物运输		100.00%	设立
山东省韵达电子商务有限公司	济南	济南	日用品网络销售		100.00%	设立
潍坊韵达电子商务有限公司	潍坊	潍坊	网上贸易代理		100.00%	设立
威海海韵供应链管理有限公司	威海	威海	供应链管理		100.00%	设立
青岛蜜罐信息科技有限公司	青岛	青岛	信息科技		100.00%	非同一控制 下企业合并
临沂韵必达电子商务有限公司	临沂	临沂	商务信息咨询		100.00%	设立
菏泽韵裕电子商务有限公司	菏泽	菏泽	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
句容市博盛物流有限公司	句容	句容	货物运输		100.00%	设立
江苏蜜罐供应链管理有限公司	南京	南京	供应链管理		100.00%	设立
江苏蜜栈科技有限公司	南京	南京	技术开发		100.00%	设立
徐州韵必达电子商务有限公司	徐州	徐州	互联网零售、贸易代理		100.00%	设立
徐州韵至达电子商务有限公司	徐州	徐州	互联网零售、贸易代理		100.00%	设立
上海蜜罐实业有限公司	上海	上海	供应链管理		100.00%	设立
上海宏阡自动化科技有限公司	上海	上海	自动化科技		70.00%	设立
上海蜜罐供应链管理有限公司	上海	上海	供应链管理		100.00%	设立
上海蜜罐科技有限公司	上海	上海	技术开发		100.00%	设立

上海井雅信息科技有限公司	上海	上海	信息科技		100.00%	设立
上海韵毅实业有限公司	上海	上海	自有房屋租赁	100.00%		设立
上海冰阡实业有限公司	上海	上海	信息咨询服务		100.00%	设立
上海乐纯实业有限公司	上海	上海	商务服务		100.00%	设立
上海韵禄实业有限公司	上海	上海	信息咨询服务		100.00%	设立
上海硕思实业有限公司	上海	上海	租赁服务、技术开发、转让		100.00%	设立
上海奥沐实业有限公司	上海	上海	租赁服务、技术开发、转让		100.00%	设立
上海韵卫实业有限公司	上海	上海	工程建设		100.00%	设立
上海韵诺实业有限公司	上海	上海	信息咨询服务		100.00%	设立
上海对达商务咨询有限公司	上海	上海	商务信息咨询		100.00%	设立
上海阳沔实业有限公司	上海	上海	租赁服务、信息咨询服务		100.00%	设立
上海皓松实业有限公司	上海	上海	信息咨询服务		100.00%	设立
上海霖泰物流有限公司	上海	上海	道路货物运输		100.00%	设立
上海笙楷实业有限公司	上海	上海	信息咨询服务		100.00%	设立
上海韵鑫实业有限公司	上海	上海	租赁服务、技术开发、转让		100.00%	设立
上海珩凌实业有限公司	上海	上海	租赁服务、技术开发、转让		100.00%	设立
上海韵至达实业有限公司	上海	上海	租赁服务、技术开发、转让		100.00%	设立
上海衍沁物流有限公司	上海	上海	道路货物运输		100.00%	设立
上海煊维嘉网络科技有限公司	上海	上海	技术开发		68.97%	设立
上海达溢商务咨询有限公司	上海	上海	商务信息咨询		100.00%	设立
上海友琪实业有限公司	上海	上海	信息咨询服务		100.00%	设立
上海仁柏实业有限公司	上海	上海	信息咨询服务		100.00%	设立
上海韵达申荟进出口有限公司	上海	上海	销售、批发		100.00%	设立
上海谷顺实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海衍昕实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海源沁实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海嘉雨实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立

上海韵鲜物流科技有限公司	上海	上海	供应链管理、技术开发		100.00%	设立
上海乐沐实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海霖衍实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海诺冰实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海琪思实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海祺立实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海微沣实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海彦松实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海亦泉实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海若沁商务咨询有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海凌彤实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海简凌实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海松晨实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海彦琪实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海纳韵货运代理有限公司	上海	上海	货物运输、信息咨询服务		100.00%	设立
郑州韵必达速递有限公司	郑州	郑州	快件分拨		100.00%	设立
郑州韵乾实业有限公司	郑州	郑州	道路货物运输		100.00%	设立
漯河润雅实业有限公司	漯河	漯河	日用品销售		100.00%	设立
漯河仁迈实业有限公司	漯河	漯河	日用品销售		100.00%	设立
驻马店优泰物流有限公司	驻马店	驻马店	仓储服务、信息咨询服务		100.00%	设立
驻马店羽凤物流有限公司	驻马店	驻马店	仓储服务、信息咨询服务		100.00%	设立
武汉市承韵速递有限公司	武汉	武汉	快件分拨		100.00%	非同一控制 下企业合并
湖北韵达实业投资有限公司	孝感	孝感	投资		100.00%	设立
武汉市韵乾电子商务有限公司	武汉	武汉	技术开发、技术服务		100.00%	设立
湖北蜜罐电子商务有限公司	武汉	武汉	技术开发、转让、互联网零售		100.00%	设立
湖北蜜罐供应链管理有限公 司	武汉	武汉	供应链管理		100.00%	设立

湖北纯鸿电子商务服务有限公司	荆州	荆州	供应链管理、技术开发		100.00%	设立
湖北臻夙电子商务服务有限公司	荆州	荆州	供应链管理、技术开发		100.00%	设立
湖北宣沁电子商务服务有限公司	荆州	荆州	供应链管理、技术开发		100.00%	设立
湖北臻卓电子商务服务有限公司	荆州	荆州	供应链管理、技术开发		100.00%	设立
长沙市阔韵快递有限公司	长沙	长沙	快件分拨		100.00%	设立
长沙晟韵货运有限公司	长沙	长沙	货物运输		100.00%	设立
长沙韵必达电子商务有限公司	浏阳	浏阳	电子商务平台的开发建设		100.00%	设立
长沙锐讯货运有限公司	长沙	长沙	货物运输		100.00%	设立
长沙盛佳货运有限公司	长沙	长沙	货物运输		100.00%	设立
长沙泰若物流有限公司	长沙	长沙	道路货物运输		100.00%	设立
长沙乐聚物流有限公司	长沙	长沙	道路货物运输		100.00%	设立
常德智远电子商务有限公司	常德	常德	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
常德乐沐电子商务有限公司	常德	常德	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
杭州韵安实业有限公司	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州华勤物流科技有限公司	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州盈旋信息科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州佳羽实业有限公司	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州韵鑫实业有限公司	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州菲霖网络科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		68.97%	设立
杭州丹盛实业有限公司	杭州	杭州	信息咨询服务		100.00%	设立
杭州智和电子商务有限公司	杭州	杭州	技术开发、转让、互联网零售		100.00%	设立
杭州彦楷电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网零售、代理服务		100.00%	设立
杭州怡德实业有限公司	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州泓申电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网零售、代理服务		100.00%	设立

杭州桐达电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网零售、代理服务		100.00%	设立
杭州沣嘉实业有限公司	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州杭枫商务服务有限公司	杭州	杭州	信息咨询服务、商务代理		100.00%	设立
杭州鸿图电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网零售、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州金滩电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网零售、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州普钰信息技术有限公司	杭州	杭州	商务信息咨询		100.00%	设立
杭州味觉科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州语玉科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州韵楷实业有限公司	杭州	杭州	日用品销售、信息咨询服务		100.00%	设立
温州韵泰电子商务有限公司	温州	温州	技术开发、转让、互联网零售		100.00%	设立
浙江韵测科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
青岛殷勤电子商务有限公司	杭州	杭州	商务信息咨询		100.00%	设立
杭州裕勋电子商务有限公司	杭州	杭州	商务信息咨询		100.00%	设立
杭州昕泰实业有限公司	杭州	杭州	信息咨询服务		100.00%	设立
杭州宏高商务服务有限公司	杭州	杭州	商务代理服务、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州芳铭科技有限公司	杭州	杭州	技术开发、信息咨询		100.00%	设立
杭州花裕商务服务有限公司	杭州	杭州	信息咨询服务		100.00%	设立
杭州宏友电子商务有限公司	杭州	杭州	商务信息咨询		100.00%	设立
杭州冰凌科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州香湖商务服务有限公司	杭州	杭州	商务代理服务、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州永富电子商务有限公司	杭州	杭州	商务信息咨询		100.00%	设立
杭州名坞科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州赋兴科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州汇蕴电子商务有限公司	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
杭州剑兰科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州慕锡实业有限公司	杭州	杭州	日用品销售		100.00%	设立
杭州凯天商务服务有限公司	杭州	杭州	商务代理服务、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州念庐科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州若珩商务服务有限公司	杭州	杭州	商务代理服务、信息咨询服务		100.00%	设立

杭州硕耀实业有限公司	杭州	杭州	信息咨询服务		100.00%	设立
杭州玄讯电子科技有限公司	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
杭州岩阳科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州野航实业有限公司	杭州	杭州	信息咨询服务		100.00%	设立
杭州裕通电子商务有限公司	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
义乌市科昕电子商务有限公司	义乌	义乌	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
义乌市彦昕电子商务有限公司	义乌	义乌	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
义乌市汇韵电子商务有限公司	义乌	义乌	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
杭州凌冽科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州欣茂商务服务有限公司	杭州	杭州	技术开发、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州酷伴电子商务有限公司	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
杭州素馨科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州海椰网络科技有限公司	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
杭州奇果科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州亿凤科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州半宏实业有限公司	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
杭州庆鸿电子商务有限公司	杭州	杭州	供应链管理、互联网销售		100.00%	设立
杭州皓泉电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
杭州敏卓电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
杭州按友科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州坞迪科技有限公司	杭州	杭州	技术开发、信息咨询		100.00%	设立
杭州地蕴科技有限公司	杭州	杭州	技术开发		100.00%	设立
杭州天河电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
杭州长溪电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
杭州云剑科技有限公司	杭州	杭州	技术开发、信息咨询		100.00%	设立
杭州真卿电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立

杭州浣溪科技有限公司	杭州	杭州	技术开发、信息咨询		100.00%	设立
杭州波格科技有限公司	杭州	杭州	技术开发、信息咨询		100.00%	设立
杭州洽尼电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
杭州旭韵科技有限公司	杭州	杭州	技术开发、信息咨询		100.00%	设立
杭州仙山科技有限公司	杭州	杭州	技术开发、信息咨询		100.00%	设立
杭州柯逻科技有限公司	杭州	杭州	技术开发、信息咨询		100.00%	设立
杭州凯纯实业有限公司	杭州	杭州	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
杭州龙溪电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
兰溪兰韵电子商务有限公司	金华	金华	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
上海翔柏实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海亦迈实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海智彦实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海英笙实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海韵达网络科技有限公司	上海	上海	信息咨询		100.00%	设立
上海赫彦实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海英韵实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海巽捷实业有限公司	上海	上海	租赁服务、仓储服务		100.00%	设立
上海萱泮实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海耀伟实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海鸿璟实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海沐顺实业有限公司	上海	上海	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海羿煊实业有限公司	上海	上海	租赁服务、信息咨询服务		100.00%	设立
上海卫琴实业有限公司	上海	上海	租赁服务、信息咨询服务		100.00%	设立
上海羽善实业有限公司	上海	上海	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
上海利任实业有限公司	上海	上海	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
亳州韵硕电子商务有限公司	亳州	亳州	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
凤阳阔韵电子商务有限公司	滁州	滁州	互联网销售、商务信息咨询		100.00%	设立
深圳市圳韵速递有限公司	深圳	深圳	快件分拨		100.00%	设立
东莞市莞韵速递有限公司	东莞	东莞	快件分拨		100.00%	设立

广州市金韵快递有限公司	广州	广州	快件分拨		51.00%	设立
汕头市潮韵快递有限公司	汕头	汕头	快件分拨		100.00%	设立
珠海市海韵速递有限公司	珠海	珠海	快件分拨		100.00%	设立
广州睿达货运有限公司	广州	广州	普通货运		100.00%	设立
揭阳韵必达电子商务有限公司	揭阳	揭阳	技术开发、技术服务		100.00%	设立
广州韵达电子商务有限公司	广州	广州	商品贸易，互联网销售		100.00%	设立
珠海横琴瑞紫创业投资基金合伙企业（有限合伙）	珠海	珠海	创业投资		1.67%	设立
深圳市蜜罐信息科技有限公司	深圳	深圳	信息技术		100.00%	设立
深圳市蜜罐实业有限公司	深圳	深圳	投资兴办实业		100.00%	设立
深圳市蜜罐供应链管理有限公司	深圳	深圳	供应链管理		100.00%	设立
广州蜜罐供应链管理有限公司	广州	广州	供应链管理		100.00%	设立
广州韵必达电子商务有限公司	广州	广州	商品贸易，互联网销售		100.00%	设立
广州蜜罐实业有限公司	广州	广州	电子设备制造		100.00%	设立
广西亨运韵达速递有限公司	南宁	南宁	快件分拨		100.00%	设立
广西易数电子商务有限公司	柳州	柳州	技术开发、商务信息咨询		100.00%	设立
广西沁煊电子商务有限公司	柳州	柳州	技术开发、商务信息咨询		100.00%	设立
广西阳凤电子商务有限公司	柳州	柳州	技术开发、商务信息咨询		100.00%	设立
广西韵富电子商务有限公司	柳州	柳州	技术开发、商务信息咨询		100.00%	设立
海南韵必达快递有限公司	海口	海口	快件分拨		100.00%	设立
海南韵达健康科技有限公司	海南	海南	食品经营		100.00%	设立
海南福韵实业有限公司	海南	海南	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
海南韵必达投资有限公司	海南	海南	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立
海南福韵投资有限公司	海口	海口	供应链管理、信息咨询服务		100.00%	设立

重庆畅韵装卸搬运有限公司	重庆	重庆	快件分拨		100.00%	设立
重庆阔韵电子商务有限公司	重庆	重庆	技术开发		100.00%	设立
成都市蓉韵速递有限公司	成都	成都	快件分拨		100.00%	设立
自贡丰盛货运有限公司	自贡	自贡	货物运输		100.00%	设立
成都韵必达电子商务有限公司	成都	成都	网上贸易代理		100.00%	设立
四川蜜罐信息科技有限公司	成都	成都	信息技术		100.00%	设立
四川蜜罐供应链管理服务有限公司	成都	成都	供应链管理		100.00%	设立
自贡韵裕电子商务有限公司	自贡	自贡	供应链管理、商务信息咨询		100.00%	设立
贵州韵必达快运有限公司	贵阳	贵阳	快件分拨		100.00%	设立
贵州韵达电子商务有限公司	贵阳	贵阳	商务信息咨询		100.00%	设立
昆明金韵速递有限公司	昆明	昆明	快件分拨		100.00%	设立
昆明韵达电子商务有限公司	昆明	昆明	供应链管理、互联网零售		100.00%	设立
西安市溱韵速递有限公司	西安	西安	快件分拨		100.00%	设立
西安韵必达电子商务有限公司	西安	西安	跨境电子商务业务		100.00%	设立
兰州市兰韵速递有限公司	兰州	兰州	快件分拨		100.00%	设立
青海鸿韵速递有限公司	西宁	西宁	国内快递		100.00%	设立
宁夏银韵速递有限公司	银川	银川	快件分拨		100.00%	设立
新疆韵达快递有限公司	乌鲁木齐	乌鲁木齐	快件分拨		100.00%	设立
西藏珠韵速递有限公司	拉萨	拉萨	快件分拨		100.00%	设立
上海东普信息科技有限公司	上海	上海	信息服务		100.00%	同一控制下企业合并
上海韵筹信息科技有限公司	上海	上海	技术开发、技术咨询		100.00%	设立
杭州慧丽思生物科技有限公司	杭州	杭州	自有房屋租赁、仓储服务		100.00%	非同一控制下企业合并
上海韵达供应链管理有限公	上海	上海	供应链管理	80.75%		设立

司						
湖北项计供应链管理有限公 司	孝感	孝感	供应链管理		100.00%	设立
上海韵必达办公科技有限公 司	上海	上海	技术开发		55.00%	设立
义乌韵贝供应链管理有限公 司	义乌	义乌	供应链管理		100.00%	设立
泉州韵川供应链管理有限公 司	泉州	泉州	供应链管理		62.50%	设立
郑州韵兴供应链管理有限公 司	郑州	郑州	供应链管理		100.00%	设立
上海韵味科技有限公司	上海	上海	食品销售		100.00%	设立
韵达宏图（泉州）供应链科技 有限公司	泉州	泉州	供应链管理、技术开发		65.00%	设立
汕头市云翔供应链管理有限 公司	汕头	汕头	供应链管理服务、信息咨询服务		51.00%	设立
广州云宸供应链管理有限公 司	广州	广州	货物运输、信息咨询服务		70.00%	设立
济南云鹏供应链管理有限公 司	济南	济南	供应链管理服务、信息咨询服务		65.00%	设立
四川成达云商供应链管理有 限公司	成都	成都	供应链管理服务、信息咨询服务		70.00%	设立
昆山云福供应链管理有限公 司	昆山	昆山	供应链管理服务、技术咨询服务		70.00%	设立
长沙云拓供应链管理有限公 司	长沙	长沙	货物运输代理、信息咨询服务		70.00%	设立
上海韵达轻旅供应链管理有 限公司	上海	上海	货物运输代理、信息咨询服务		51.00%	设立
卫辉市韵沣物流有限公司	新乡	新乡	仓储服务、供应链管理服务		100.00%	设立

杭州韵鲜物流有限公司	杭州	杭州	道路货物运输、供应链管理服务		100.00%	设立
上海沁韵实业有限公司	上海	上海	仓储服务、信息咨询服务		100.00%	设立
上海羽亦实业有限公司	上海	上海	仓储服务、信息咨询服务		100.00%	设立
重庆勤曼网络科技有限公司	重庆	重庆	货物运输代理、信息咨询服务		100.00%	设立
上海熠加信息科技有限公司	上海	上海	信息科技、信息咨询服务		100.00%	设立
Wise Bond Holding Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务		100.00%	设立
Wise Link Holding Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务		100.00%	设立
Hoist Sail Holding Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务		100.00%	设立
上海际网纵联实业有限公司	上海	上海	业管理咨询、信息咨询服务、货物仓储服务		100.00%	设立
西安凌兆物流有限公司	西安	西安	货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
西安冠禾物流有限公司	西安	西安	货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
甘肃丝路甘韵电子商务有限公司	兰州	兰州	货物道路运输、信息技术服务		100.00%	设立
乌鲁木齐盛贵电子商务有限公司	乌鲁木齐	乌鲁木齐	互联网销售、供应链管理服务、货物仓储服务		100.00%	设立
乌鲁木齐运佑电子商务有限公司	乌鲁木齐	乌鲁木齐	互联网销售、供应链管理服务、货物仓储服务		100.00%	设立
武汉云亿创联供应链管理有限公司	武汉	武汉	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务		70.00%	设立
沈阳云启供应链管理有限公司	沈阳	沈阳	道路货物运输、装卸搬运、货物仓储服务		70.00%	设立
云海供应链管理(泉州)有限	泉州	泉州	供应链管理服务、装卸搬运、货		70.00%	设立

公司			物仓储服务			
广州云宏供应链管理有限公 司	广州	广州	供应链管理服务、装卸搬运、货 物仓储服务		70.00%	设立
杭州云旭供应链有限公司	杭州	杭州	供应链管理服务、装卸搬运、货 物仓储服务		70.00%	设立
济南云捷供应链管理有限公 司	济南	济南	供应链管理服务、装卸搬运、货 物仓储服务		70.00%	设立
隆鑫投资有限公司	香港	香港	投资管理服务		100.00%	设立
沈阳韵致电子商务有限公司	沈阳	沈阳	互联网销售、供应链管理服务、 货物仓储服务		100.00%	设立
沈阳韵捷电子商务有限公司	沈阳	沈阳	互联网销售、供应链管理服务、 货物仓储服务		100.00%	设立
福建诚韵网络科技有限公司	三明	三明	互联网信息服务、汽车租赁、道 路货物运输		100.00%	设立
山东蜜罐信息科技有限公司	济南	济南	货物仓储服务、软件开发、技术 服务		100.00%	设立
杭州芙荔科技有限公司	杭州	杭州	软件开发、企业管理咨询		100.00%	设立
杭州缙祺商务服务有限公司	杭州	杭州	会议及展览服务、商务代理代办 服务		100.00%	设立
杭州吾发科技有限公司	杭州	杭州	技术服务、技术开发、互联网销 售		100.00%	设立
杭州锦帛企业管理有限公司	杭州	杭州	企业管理咨询、供应链管理服务		100.00%	设立
杭州一春实业有限公司	杭州	杭州	互联网销售、技术服务、技术开 发		100.00%	设立
上海奕武实业有限公司	上海	上海	供应链管理, 装卸搬运, 仓储服 务		100.00%	设立
上海阡兆实业有限公司	上海	上海	供应链管理, 装卸搬运, 仓储服 务		100.00%	设立
陕西云网集供应链管理有限	西安	西安	供应链管理服务、装卸搬运、货		70.00%	设立

公司			物仓储服务			
天津云鑫供应链管理有限公司	天津	天津	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务		70.00%	设立
河南云瀚供应链管理有限公司	郑州	郑州	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务		70.00%	设立
东莞云辉供应链管理有限公司	东莞	东莞	供应链管理服务、人力装卸搬运服务、仓储服务		70.00%	设立
台州利韵供应链管理有限公司	台州	台州	供应链管理服务、国内货物运输代理、国际货物运输代理		100.00%	设立
江西云成供应链管理有限公司	南昌	南昌	道路货物运输、供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务		70.00%	设立
北京云间供应链管理有限公司	北京	北京	供应链管理、配送服务、装卸服务、搬运服务、仓储服务		70.00%	设立
天津云健供应链管理有限公司	天津	天津	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务		70.00%	设立
昆明云锦供应链管理有限公司	昆明	昆明	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务		70.00%	设立
四川云峥供应链管理有限公司	成都	成都	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务		70.00%	设立
长春云晟供应链管理有限公司	长春	长春	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务		70.00%	设立
Yunhui Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务		100.00%	设立
Shine Cypress Holding Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务		100.00%	设立
Bright Ornament Holding Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务		100.00%	设立

	岛	岛				
Elegant Explain Investment Limited	香港	香港	投资管理服务		100.00%	设立
Source Transfer Investment Limited	香港	香港	投资管理服务		100.00%	设立
Sunrise Gather Holding Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务		100.00%	设立
Sunrise Stand Holding Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务		100.00%	设立
Sunrise Bath Holding Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资管理服务		100.00%	设立
Royal Omen Investment Limited	香港	香港	投资管理服务		100.00%	设立
Shine Omen Investment Limited	香港	香港	投资管理服务		100.00%	设立
Promise Omen Investment Limited	香港	香港	投资管理服务		100.00%	设立
天津韵车多网络科技有限公司	天津	天津	技术服务、货物运输代理、装卸搬运、汽车租赁		100.00%	设立
天津韵货多网络科技有限公司	天津	天津	技术服务、货物运输代理、装卸搬运、汽车租赁		100.00%	设立
山西韵货多网络科技有限公司	太原	太原	道路货物运输、货物运输代理、信息咨询服务		100.00%	设立
石家庄韵长鑫科技有限公司	石家庄	石家庄	物联网技术服务、货物运输代理、仓储服务		100.00%	设立
太原韵长鑫科技服务有限公司	太原	太原	物联网技术服务、货物运输代		100.00%	设立

司			理、货物仓储服务			
廊坊硕松科技有限公司	廊坊	廊坊	信息技术咨询服务、道路货物运输代理		100.00%	设立
天津韵油多能源科技有限公司	天津	天津	技术服务、成品油批发、石油制品销售		100.00%	设立
山西蜜罐科技有限公司	太原	太原	技术服务、货物运输代理、装卸搬运、设备租赁		100.00%	设立
临沂韵晨电子商务有限公司	临沂	临沂	互联网销售、供应链管理服务、货物仓储服务		100.00%	设立
临沂韵艺电子商务有限公司	临沂	临沂	互联网销售、供应链管理服务、货物仓储服务		100.00%	设立
临沂韵焯电子商务有限公司	临沂	临沂	互联网销售、供应链管理服务、货物仓储服务		100.00%	设立
扬州韵集达电子商务有限公司	扬州	扬州	互联网销售、供应链管理服务、货物仓储服务		100.00%	设立
扬州韵泮达电子商务有限公司	扬州	扬州	互联网销售、供应链管理服务、货物仓储服务		100.00%	设立
山东甜蜜罐科技咨询有限公司	济南	济南	信息技术咨询服务、软件开发、货物仓储服务		100.00%	设立
江西泰硕网络科技有限公司	南昌	南昌	国际道路货物运输、技术服务、货物运输代理		100.00%	设立
上饶韵必达仓储服务有限公司	上饶	上饶	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务		100.00%	设立
上饶市韵科达电子商务有限公司	上饶	上饶	供应链管理服务、装卸搬运、货物仓储服务		100.00%	设立
济南羽宏网络科技有限公司	济南	济南	物联网技术服务、货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
苏州智韵供应链管理有限公司	苏州	苏州	货物运输代理，装卸仓储服务		100.00%	设立

泰州韵泰速递有限公司	泰州	泰州	快递服务、道路货物运输、供应链管理服务		100.00%	设立
南昌源普科技服务有限公司	南昌	南昌	增值电信业务、物联网技术服务、货物运输代理		100.00%	设立
沈阳满易呼科技服务有限公司	沈阳	沈阳	增值电信业务、物联网技术服务、货物运输代理		100.00%	设立
长春满君鑫科技服务有限公司	长春	长春	增值电信业务、物联网技术服务、货物运输代理		100.00%	设立
泉州尊韵科技服务有限公司	泉州	泉州	信息技术咨询服务、软件开发、货物仓储服务		100.00%	设立
哈尔滨满易呼科技服务有限公司	哈尔滨	哈尔滨	物联网技术服务、货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
济宁韵必达物流有限公司	济南	济南	供应链管理，装卸搬运，仓储服务		100.00%	设立
江阴嘉润石墨烯光催化技术有限公司	江阴	江阴	货物进出口、技术进出口、进出口代理		100.00%	购买
杭州沥涓电子科技有限公司	杭州	杭州	技术服务、信息咨询服务、会议及展览服务		100.00%	设立
杭州添韵实业有限公司	杭州	杭州	技术服务、物联网技术服务、机械设备租赁		100.00%	设立
杭州聚策电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、非居住房地产租赁、工程管理服务		100.00%	设立
杭州桐伴科技有限公司	杭州	杭州	技术服务、物联网技术研发、会议及展览服务		100.00%	设立
杭州诗蕴电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、软件开发；信息咨询服务		100.00%	设立
杭州金央科技有限公司	杭州	杭州	技术服务、信息技术咨询服务		100.00%	设立
杭州昕栩科技有限公司	杭州	杭州	技术服务、会议及展览服务、信息咨询服务		100.00%	设立

杭州庆顿电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、软件开发、信息咨询服务、		100.00%	设立
杭州蓝馨实业有限公司	杭州	杭州	物联网技术研发、信息咨询服务、企业管理咨询		100.00%	设立
杭州阳汇电子商务有限公司	杭州	杭州	软件开发、互联网数据服务		100.00%	设立
杭州高相实业有限公司	杭州	杭州	机械设备租赁、广告制作、市场营销策划		100.00%	设立
杭州岱融电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州梧源科技有限公司	杭州	杭州	技术服务、物联网技术研发、会议及展览服务		100.00%	设立
杭州一一实业有限公司	杭州	杭州	互联网销售、机械设备租赁、会议及展览服务		100.00%	设立
杭州层林科技有限公司	杭州	杭州	技术服务、技术开发、企业管理咨询		100.00%	设立
上海伊玄实业有限公司	上海	上海	供应链管理、装卸搬运、仓储服务		100.00%	设立
上海琪赛实业有限公司	上海	上海	供应链管理、装卸搬运、仓储服务		100.00%	设立
襄阳韵鑫物流有限公司	襄阳	襄阳	供应链管理、装卸搬运、仓储服务		100.00%	设立
杭州彤羿科技有限公司	杭州	杭州	软件开发、企业管理咨询		100.00%	设立
杭州基跃实业有限公司	杭州	杭州	软件开发、信息技术咨询服务、企业管理咨询		100.00%	设立
上海海凌物流有限公司	上海	上海	国内货物运输代理、装卸搬运、货物仓储服务		100.00%	设立
上海科浩物流有限公司	上海	上海	国内货物运输代理、装卸搬运、货物仓储服务		100.00%	设立
杭州焯赫科技有限公司	杭州	杭州	软件开发、信息技术咨询服务、企业管理咨询		100.00%	设立

杭州亚洋实业有限公司	杭州	杭州	互联网销售、企业管理咨询		100.00%	设立
杭州润辰实业有限公司	杭州	杭州	物联网技术研发、软件销售、机械 设备租赁		100.00%	设立
杭州珪琪电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、企业管理咨询、软 件销售		100.00%	设立
杭州圆殊科技有限公司	杭州	杭州	软件开发、软件销售、企业管理 咨询		100.00%	设立
杭州莱力实业有限公司	杭州	杭州	软件开发、软件销售、企业管理 咨询		100.00%	设立
杭州焜奕电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、供应链管理服务		100.00%	设立
杭州展顿科技有限公司	杭州	杭州	软件开发、软件销售、企业管理 咨询		100.00%	设立
杭州尔相科技有限公司	杭州	杭州	软件开发、软件销售、企业管理 咨询		100.00%	设立
杭州展琼电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、广告设计、代理		100.00%	设立
杭州超瑞实业有限公司	杭州	杭州	互联网销售、企业管理咨询、软 件销售		100.00%	设立
杭州太具实业有限公司	杭州	杭州	物联网技术研发、互联网销售、 企业管理咨询		100.00%	设立
杭州傲宏科技有限公司	杭州	杭州	技术服务、技术开发、广告设计、 代理		100.00%	设立
杭州裕宏实业有限公司	杭州	杭州	技术服务、技术开发、广告设计、 代理		100.00%	设立
杭州欣识科技有限公司	杭州	杭州	软件开发、软件销售、物联网应 用服务		100.00%	设立
杭州一缘科技有限公司	杭州	杭州	技术服务、企业管理咨询、信息 咨询服务		100.00%	设立
杭州诗展电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、企业管理咨询、软 件开发		100.00%	设立

杭州赛维斯供应链有限公司	杭州	杭州	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
鹤壁傲智仓储服务有限公司	鹤壁	鹤壁	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
株洲韵至达仓储服务有限公司	株洲	株洲	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
株洲韵速达仓储服务有限公司	株洲	株洲	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
上海满易呼科技服务有限公司	上海	上海	技术开发、技术咨询、货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
上海松珩供应链管理有限公司	上海	上海	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
合肥尊韵科技有限公司	合肥	合肥	物联网技术研发、货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
杭州绪裕科技有限公司	杭州	杭州	软件开发、软件销售、信息咨询服务		100.00%	设立
杭州时霆实业有限公司	杭州	杭州	互联网销售、信息咨询服务、企业管理		100.00%	设立
杭州莱宴电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、信息咨询服务、企业管理		100.00%	设立
义乌西诚科技有限公司	义乌	义乌	技术服务、技术开发、货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
上海阡峰科技服务有限公司	上海	上海	增值电信业务、技术服务、货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
郑州满均鑫物联网科技有限公司	郑州	郑州	物联网技术研发、互联网销售、企业管理咨询		100.00%	设立
海宁万创润科技服务有限公司	海宁	海宁	技术服务、技术开发、货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
宁波韵溪电子商务有限公司	宁波	宁波	供应链管理服务、装卸搬运、普		100.00%	设立

			通货物仓储服务			
长沙展凡科技服务有限公司	长沙	长沙	信息科技技术、信息科技技术咨询、货物运输代理、货物仓储		100.00%	设立
上海韵网信息科技有限公司	上海	上海	技术开发、、货物运输代理、装卸搬运		100.00%	设立
上海欢猫网络科技有限公司	上海	上海	网络科技、技术开发、货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
上海蜂硕智能科技有限公司	上海	上海	技术服务、技术开发、信息咨询 服务、会议及展览服务	100.00%		设立
上海韵达高新技术有限公司	上海	上海	技术服务、技术开发、信息咨询 服务、会议及展览服务	100.00%		设立
上海韵欣优送科技有限公司	上海	上海	技术服务、技术开发、信息咨询 服务、会议及展览服务		70.00%	设立
杭州名科实业有限公司	杭州	杭州	供应链管理服务、装卸搬运、普 通货物仓储服务		100.00%	设立
上海直韵网络科技有限公司	上海	上海	技术服务、技术开发、信息咨询 服务、会议及展览服务		100.00%	设立
宿州市丹康电子商务有限公司	宿州	宿州	供应链管理服务、装卸搬运、普 通货物仓储服务		100.00%	设立
宿州市丹莱电子商务有限公司	宿州	宿州	供应链管理服务、装卸搬运、普 通货物仓储服务		100.00%	设立
郑州韵善仓储有限公司	郑州	郑州	普通货物仓储服务、装卸搬运、 货物运输代理		100.00%	设立
郑州韵诺仓储有限公司	郑州	郑州	普通货物仓储服务、装卸搬运、 货物运输代理		100.00%	设立
杭州汉莱科技有限公司	杭州	杭州	软件开发、软件销售、信息咨询 服务		100.00%	设立
杭州昊发实业有限公司	杭州	杭州	货物仓储服务、会议及展览服 务、信息咨询服务		100.00%	设立

杭州智楠电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、企业管理咨询、会议及展览服务		100.00%	设立
杭州觅霖电子商务有限公司	杭州	杭州	互联网销售、企业管理咨询、软件开发		100.00%	设立
杭州联点实业有限公司	杭州	杭州	信息咨询服务、企业管理咨询、货物仓储服务		100.00%	设立
杭州丰营实业有限公司	杭州	杭州	互联网销售、软件开发、物联网技术服务		100.00%	设立
洛阳良海物流仓储有限公司	洛阳	洛阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
洛阳琴染物流仓储有限公司	洛阳	洛阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
漯河冠毅物流有限公司	漯河	漯河	装卸搬运、货物仓储服务、企业管理咨询		100.00%	设立
襄阳博宏物流有限公司	襄阳	襄阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
襄阳飞成物流有限公司	襄阳	襄阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
长沙韵品达仓储物流有限公司	长沙	长沙	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
武汉宸韵物流有限公司	武汉	武汉	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
武汉轩沁物流有限公司	武汉	武汉	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
开封佳邦仓储物流有限公司	开封	开封	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
杭州韵鲜信息科技有限公司	杭州	杭州	技术服务、技术开发、信息咨询服务、会议及展览服务		100.00%	设立
陕西蜜罐实业有限公司	西安	西安	供应链管理服务、装卸搬运、普		100.00%	设立

			通货物仓储服务			
陕西蜜罐科技有限公司	西安	西安	信息技术咨询服务、技术服务、装卸搬运		100.00%	设立
甘肃韵易达仓储服务有限公司	兰州	兰州	其他仓储服务、道路货物运输		100.00%	设立
新疆韵达和缘电子商务有限公司	乌鲁木齐	乌鲁木齐	供应链管理服务；普通货物仓储服务、装卸搬运		100.00%	设立
新疆韵达智航电子商务有限公司	乌鲁木齐	乌鲁木齐	供应链管理服务；普通货物仓储服务、装卸搬运		100.00%	设立
海南蓝江电子商务有限公司	海南	海南	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
海南隆界电子商务有限公司	海南	海南	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
海南隆启电子商务有限公司	海南	海南	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
海南特冠电子商务有限公司	海南	海南	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
吐鲁番韵沃电子商务有限公司	吐鲁番	吐鲁番	互联网销售、供应链管理服务、普通货物仓储服务		100.00%	设立
吐鲁番格元电子商务有限公司	吐鲁番	吐鲁番	互联网销售、供应链管理服务、普通货物仓储服务		100.00%	设立
吐鲁番韵道网络科技有限公司	吐鲁番	吐鲁番	技术服务、技术开发、增值电信业务、国内货物运输代理		100.00%	设立
吐鲁番韵卓电子商务有限公司	吐鲁番	吐鲁番	互联网销售、供应链管理服务、普通货物仓储服务		100.00%	设立
吐鲁番韵奥电子商务有限公司	吐鲁番	吐鲁番	互联网销售、供应链管理服务、普通货物仓储服务		100.00%	设立
新疆韵达健康科技有限公司	吐鲁番	吐鲁番	道路货物运输、食品经营、市场营销策划		100.00%	设立

南宁豪福电子商务有限公司	南宁	南宁	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
南宁吉聚电子商务有限公司	南宁	南宁	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
重庆市万州区韵至达电子商务有限公司	重庆	重庆	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
资阳沐源电子商务有限公司	资阳	资阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
资阳杰全电子商务有限公司	资阳	资阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
资阳纳海电子商务有限公司	资阳	资阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
资阳空泰电子商务有限公司	资阳	资阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
资阳界汉电子商务有限公司	资阳	资阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
遵义韵讯电子商务有限公司	遵义	遵义	技术开发、企业管理咨询服务、供应链管理、装卸搬运		100.00%	设立
遵义楷森电子商务有限公司	遵义	遵义	技术开发、企业管理咨询服务、供应链管理、装卸搬运		100.00%	设立
遵义琴迈电子商务有限公司	遵义	遵义	技术开发、企业管理咨询服务、供应链管理、装卸搬运		100.00%	设立
昆明皓聚科技服务有限公司	昆明	昆明	物联网技术服务、国内货物运输代理、普通货物仓储服务		100.00%	设立
成都协君顺科技服务有限公司	成都	成都	增值电信业务、物联网技术服务、货物运输代理		100.00%	设立
西安满君鑫科技服务有限公司	西安	西安	物联网技术研发、货物仓储服务、装卸搬运		100.00%	设立
海南尊韵科技服务有限公司	海南	海南	增值电信业务、物联网技术研		100.00%	设立

			发、货物运输代理、货物仓储服务			
佛山达必韵货运代理有限公司	佛山	佛山	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理		100.00%	设立
揭阳文方科技服务有限公司	揭阳	揭阳	普通货物仓储服务、信息咨询服务、装卸搬运		100.00%	设立
南宁满君鑫科技服务有限公司	南宁	南宁	物联网技术研发、货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
兰州尊韵科技服务有限公司	兰州	兰州	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理		100.00%	设立
广州全硕科技服务有限责任公司	广州	广州	信息咨询服务、货物仓储服务、货物运输代理		100.00%	设立
庆阳韵必达电子商务有限公司	庆阳	庆阳	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
贵州满君鑫科技服务有限公司	贵州	贵州	国内货物运输代理、劳务服务、装卸搬运		100.00%	设立
延安韵倍佳仓储物流有限公司	延安	延安	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
延安韵诺达仓储物流有限公司	延安	延安	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
榆林霆戴仓储物流有限公司	榆林	榆林	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
榆林韵兆合仓储物流有限公司	榆林	榆林	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理		100.00%	设立
榆林韵必达仓储物流有限公司	榆林	榆林	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理		100.00%	设立
广西韵达国际货运代理有限公司	东兴	东兴	供应链管理服务、装卸搬运、普通货物仓储服务		100.00%	设立
重庆好韵徕科技服务有限公司	重庆	重庆	物联网技术研发、货物运输代		100.00%	设立

司			理、货物仓储服务			
乌鲁木齐好韵来科技服务有限公司	乌鲁木齐	乌鲁木齐	增值电信业务、物联网技术研发、货物运输代理、货物仓储服务		100.00%	设立
上饶韵新达仓储服务有限公司	上饶	上饶	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理		100.00%	设立
赣州海楷电子商务有限公司	赣州	赣州	普通货物仓储服务、货物运输代理、小微型客车租赁经营服务		100.00%	设立
赣州皓泉电子商务有限公司	赣州	赣州	普通货物仓储服务、货物运输代理、小微型客车租赁经营服务		100.00%	设立
赣州拓宣电子商务有限公司	赣州	赣州	普通货物仓储服务、货物运输代理、小微型客车租赁经营服务		100.00%	设立
郑州欢猫网络科技有限公司	郑州	郑州	普通货物仓储服务、装卸搬运、货物运输代理		100.00%	设立
上海辉凤汽车服务有限公司	上海	上海	普通货物仓储服务、货物运输代理、小微型客车租赁经营服务		100.00%	设立
上海溱英汽车服务有限公司	上海	上海	普通货物仓储服务、货物运输代理、小微型客车租赁经营服务		100.00%	设立
上海皓阡汽车服务有限公司	上海	上海	普通货物仓储服务、货物运输代理、小微型客车租赁经营服务		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东	本期向少数股东宣告	期末少数股东权益余
-------	----------	-----------	-----------	-----------

		的损益	分派的股利	额
--	--	-----	-------	---

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	

减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
一、合营企业						
宁波梅山保税港区橙逸投资管理有限公司	宁波	宁波	投资管理、投资咨询		50.00%	权益法
二、联营企业						
德邦物流股份有限公司	上海	上海	货运代理、仓储服务	6.52%		权益法
上海绿脉企业发展有限公司	上海	上海	企业管理咨询，信息服务咨询，国内货物运输代理		2.46%	权益法
蜂网投资有限公司	桐庐	桐庐	快递行业服务平台建设		20.00%	权益法
中达通智慧物流（上海）有限公司	上海	上海	物流装备信息咨询，货物运输代理，仓储服务，第三方物流服务		15.00%	权益法
中云达（上海）科技有限公司	上海	上海	企业管理咨询，商务信息咨询		18.92%	权益法

浙江赫森能源有限公司	舟山	舟山	批发零售天然气		15.00%	权益法
新疆众鲜网络科技有限公司	新疆	新疆	信息咨询服 务；信息技 术咨询服务；普通货物 仓储服务；低温仓储； 食用农产品、新鲜水果 批发零售；食品经营； 保健食品销售		49.00%	权益法
苏州苏递新能源 汽车服务有限公 司	苏州	苏州	新能源汽车的销售、租 赁、服务咨询		12.50%	权益法
上海申毅餐饮管 理有限公司	上海	上海	餐饮服务		25.00%	权益法
安诺韵国际融资 租赁（天津）有 限责任公司	天津	天津	融资租赁业务；租赁业 务；向国内外购买租赁 财产；租赁财产的残值 处理及维修		25.00%	权益法
上海欣瑋科技有 限公司	上海	上海	计算机网络、物联网技 术科技领域内的技术 开发、技术咨询、技术 服务、技术转让		19.00%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

（2）重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	9,472.72	9,785.16

其中：现金和现金等价物	9,472.72	9,785.16
非流动资产		
资产合计	9,472.72	9,785.16
流动负债	0.52	320.52
非流动负债		
负债合计	0.52	320.52
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	9,443.44	9,464.64
按持股比例计算的净资产份额	4,721.72	4,732.32
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用	-28.76	234.90
所得税费用		
净利润	28.76	-234.90
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	28.76	-234.90
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	15,547,861,168.20	11,236,047,117.18
非流动资产	21,248,272,384.39	9,034,162,823.87
资产合计	36,796,133,552.59	20,270,209,941.05
流动负债	17,279,492,143.04	9,249,267,633.97
非流动负债	3,196,604,213.85	1,007,587,913.91
负债合计	20,476,096,356.89	10,256,855,547.88
少数股东权益	8,314,566,621.40	4,075,379,415.52
归属于母公司股东权益	8,005,470,574.29	5,951,007,235.39
按持股比例计算的净资产份额	575,405,274.18	421,300,706.71
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	819,020,325.93	91,531,218.34
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	38,231,561,997.17	27,744,030,162.71
净利润	530,354,723.74	514,438,378.38
终止经营的净利润		
其他综合收益	1,009,778,100.00	12,127,500.00
综合收益总额	1,540,132,823.74	526,565,878.38
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十、与金融工具相关的风险

本集团与金融工具相关的风险源于本集团在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本集团与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本集团管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本集团信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本集团内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本集团审计委员会。

本集团风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1.信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要产生于货币资金、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本集团货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本集团认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收账款、合同资产、其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团应收账款中，前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额的17.01%（比较期：19.26%）；本集团其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本集团其他应收款总额的32.18%（比较期：37.86%）。

2.流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本集团统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截止2021年12月31日，本集团金融负债到期期限如下：

项目名称	2021年12月31日			
	1年以内	1-2年	2-3年	3年以上
短期借款	2,027,674,016.74			

应付票据	370,696,993.95			
应付账款	5,009,332,327.55			
一年内到期的非流动负债	524,014,607.99			
其他流动负债-短期应付债券	503,970,821.91			
租赁负债		212,772,840.37	131,661,523.13	62,897,143.56
长期借款				141,599,133.18
应付债券		2,500,000,000.00	1,000,000,000.00	3,731,123,019.18
合计	8,435,688,768.14	2,712,772,840.37	1,131,661,523.13	3,935,619,295.92

3. 市场风险

(1) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长短期银行借款、长短期应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

(2) 外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以美元、港币计价的货币资金和以美元计价的应付债券有关，除该事项外，本公司的其他主要业务以人民币计价结算。

①截止2021年12月31日，本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

项目名称	2021年12月31日					
	美元		港币		新币	
	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	109,633,981.64	698,993,376.74	2,411,439.89	1,971,593.25	16,660.27	78,601.49
应付债券	503,071,941.24	3,207,435,775.73				

(续上表)

项目名称	2021年12月31日		
	加元	欧元	英镑

	外币	人民币	外币	人民币	外币	人民币
货币资金	5,646.24	28,257.17	29,734.66	214,675.32	10,425.44	89,725.51
应付债券						

本集团持续监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团与银行签订多项外汇货币掉期协议以规避外汇风险。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			3,617,570,954.56	3,617,570,954.56
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			3,617,570,954.56	3,617,570,954.56
（1）债务工具投资			2,052,345,107.09	2,052,345,107.09
（2）衍生金融资产			1,565,225,847.47	1,565,225,847.47
（二）其他权益工具投资			1,382,444,901.39	1,382,444,901.39
持续以公允价值计量的资产总额			5,000,015,855.95	5,000,015,855.95
（三）交易性金融负债			79,139,535.57	79,139,535.57
衍生金融负债			79,139,535.57	79,139,535.57
持续以公允价值计量的负债总额			79,139,535.57	79,139,535.57
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、缺乏流动性折扣等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、其他流动负债（短期应付债券）、应付债券等。本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
上海罗颀思投资管理有限公司	上海	投资管理	100.00	52.04%	52.04%

本企业的母公司情况的说明

截至 2021 年 12 月 31 日止，母公司股权结构如下：

股东名称	实缴注册资本（万元）	比例%
陈立英	30.00	30.00
聂腾云	70.00	70.00
合计	100.00	100.00

本企业最终控制方是聂腾云、陈立英夫妇。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见第十节 财务报告中九、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见第十节 财务报告中九、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海罗颀思投资管理有限公司	本公司实际控制人控制的公司
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本公司实际控制人控制的公司
上海启思实业有限公司	本公司实际控制人控制的公司
桐庐润琴健康食品有限公司	本公司实际控制人控制的公司
上海珩达网络科技有限公司	本公司实际控制人控制的公司
德邦物流股份有限公司及其子公司	本公司联营企业及其控制的公司
上海迦纳投资管理公司	本公司实际控制人控制的公司
宁波梅山保税港区欣任投资管理有限公司	本公司实际控制人控制的公司
周根土	公司关键管理人员关系密切的家庭成员
周建红	公司关键管理人员关系密切的家庭成员
唐朝阳	公司关键管理人员关系密切的家庭成员
孙培玉	公司关键管理人员关系密切的家庭成员
潘帅明	公司关键管理人员关系密切的家庭成员
江秋华	公司关键管理人员关系密切的家庭成员
谢樟平	公司关键管理人员关系密切的家庭成员
郑爱君	公司关键管理人员关系密切的家庭成员

唐彩霞	本公司董事、监事及高级管理人员
杭州韵致科技有限公司	本公司实际控制人控制的公司
杭州米勒酒店管理有限公司	本公司实际控制人控制的公司
上海沱沱河供应链有限公司	本公司关联自然人控制的公司
上海道胜商务咨询有限公司	本公司关联自然人投资的公司
方小金	公司控股子公司 10% 以上股份的自然人
雷爱民	公司控股子公司 10% 以上股份的自然人

其他说明

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团采购汽运服务	3,247,878.01			3,403,084.03
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团采购装卸服务				442,047.57
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团采购电子设备				6,934.12
上海沱沱河供应链有限公司	本集团采购快递综合服务	2,372,047.21			4,553,450.78
杭州米勒酒店管理有限公司	本集团采购会务服务	588,315.11			1,279,133.21

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团提供汽运服务	162,345,188.16	648,873.09
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团提供技术咨询服务	4,083,722.68	1,633,537.28

上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团提供商标使用权	943,396.24	943,396.24
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团提供餐饮服务	298,971.16	288,400.41
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团销售快递相关物料	32,281.06	194,866.41
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团销售电商平台产品	15,482.05	121,905.09
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团提供快递综合服务	9,653.88	9,127.45
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团提供弱电工程安装服务		3,636,802.83
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团提供会务服务		785,094.34
德邦物流股份有限公司及其子公司	本集团提供快递综合服务	616,255.27	
上海沱沱河供应链有限公司	本集团提供快递综合服务	29,347,442.17	30,611,479.31
杭州韵致科技有限公司	本集团销售电商平台产品	1,040,721.28	15,902.65
方小金	本集团销售电商平台产品	36,330.28	
杭州米勒酒店管理有限公司	本集团销售电商平台产品	6,361.06	18,557.52
上海沱沱河供应链有限公司	本集团销售快递相关物料	4,255.93	
上海珩达网络科技有限公司	本集团销售电商平台产品	2,384.07	
杭州米勒酒店管理有限公司	本集团销售快递相关物料	2,278.77	
上海罗颀思投资管理有限公司	本集团销售电商平台产品	1,841.58	
唐彩霞	本集团销售电商平台产品	1,119.50	23,084.07
上海珩达网络科技有限公司	本集团提供快递综合服务	515.10	
宁波梅山保税港区聚鑫投资有限公司	本集团销售电商平台产品		56,196.46

杨周龙	本集团销售电商平台产品		642.48
-----	-------------	--	--------

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益

注：托管资产类型包括：股权托管、其他资产托管。

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	房屋	13,572,515.89	5,310,256.26
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	设备	2,068,403.15	1,976,334.47
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	车辆		7,247.77
上海珩达网络科技有限公司	房屋	24,451.38	
郑爱君	房屋	2,182.32	4,000.94

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
上海启思实业有限公司	房屋	6,089,437.45	6,414,435.58
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	房屋	245,504.60	
德邦物流股份有限公司及其子公司	场地	7,049.94	

关联租赁情况说明

租赁价格参考租赁房屋周边市场租赁价格确定。

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海珩达网络科技有限公司	本集团转让电脑	12,226.50	
上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	本集团转让电脑		31,746.91

(7) 关键管理人员报酬

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬/万元	1,492.48	1,465.76
关键管理人员人数/人	16.00	19.00

(8) 其他关联交易

(1) 关联职工薪酬

单位：元

关联方	关联交易内容	2021 年度发生额	2020 年度发生额
方小金	职工薪酬	1,206,550.21	1,130,843.61

雷爱民	职工薪酬	1,387,046.24	1,388,177.16
周根土	职工薪酬	583,344.00	317,157.52
周建红	职工薪酬	157,208.98	157,019.24
唐朝阳	职工薪酬	138,486.66	126,312.79
孙培玉	职工薪酬	111,042.60	126,531.01
潘帅明	职工薪酬	95,174.41	94,514.73
江秋华	职工薪酬	5,417.67	46,860.53
谢樟平	职工薪酬	56,280.19	45,482.16

(2) 向关联方转让股权

2021年11月，本公司之子公司韵达速递物流（香港）有限公司（以下简称“韵达速递香港公司”）与关联方上海迦纳投资管理有限公司（以下简称“上海迦纳公司”）签订股权转让协议，韵达速递香港公司将其持有的韵必诺商业保理（天津）有限责任公司25%的股权转让给上海迦纳公司，股权转让价款参考评估机构出具的评估值确定为1,256.60万元。截至2021年12月31日，韵必诺公司已完成股东工商变更。

3. 与关联方共同出资设立公司

2021年11月，由本公司之子公司宁波梅山保税港区伟仕投资有限公司（以下简称“宁波伟仕投资公司”）与关联方宁波梅山保税港区欣任投资管理有限公司共同设立上海欣琿科技有限公司（以下简称“上海欣琿公司”）。上海欣琿公司注册资本1,000万元，宁波伟仕投资有限公司以现金认缴出资190万元，出资占比19%。截至2021年12月31日，宁波伟仕投资公司尚未实际出资。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	78,860,904.88	819,064.34	9,383,308.20	470,252.44
应收账款	德邦物流股份有限公司及其子公司	84,389.33	843.90		
其他应收款	上海迦纳投资管	12,566,000.00	628,300.00		

	理有限公司				
其他应收款	上海启思实业有限公司	1,118,677.56	55,933.88	1,118,677.56	55,933.88
应收账款	杭州韵致科技有限公司	630,546.40	6,305.46		
应收账款	上海珩达网络科技有限公司	30,442.10	304.43		

注：关联交易约定以净额结算的，应收关联方款项可以抵销后金额填列。

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	2,511,437.68	2,860,927.43
其他应付款	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	1,354,106.21	
合同负债	上海韵达运乾物流科技有限公司及其子公司	17,142.86	8,949.68
其他应付款	上海道胜商务咨询有限公司	3,041.01	
其他应付款	郑爱君	300.00	300.00

注：关联交易约定以净额结算的，应付关联方款项可以抵销后金额填列。

7、关联方承诺

8、其他

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	6,349,300.00
公司本期行权的各项权益工具总额	0.00
公司本期失效的各项权益工具总额	2,705,430.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	第三期股权激励：15.63 元/股 5 月； 第四期股权激励：7.92 元/股 17 月

其他说明

(1) 2021年4月15日，公司召开 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于<韵达控股股份有限公司第四期限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于<韵达控股股份有限公司第四期限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》和《关于提请股东大会授权董事会办理公司第四期限制性股票激励计划有关事项的议案》，公司第四期限制性股票激励计划获得批准。2021年5月28日，根据公司第七届董事会第十五次会议和第七届监事会第十五次会议审议通过的《关于向激励对象首次授予第四期股权激励计划限制性股票的议案》，同意首次授予356名符合条件的激励对象6,349,300股限制性股票，首次授予日为2021年5月28日，授予价格为7.92元/股。

(2) 2021年4月29日，公司第七届董事会第十三次会议审议通过了《关于回购注销部分已授予但尚未解锁的第三期限制性股票的议案》，公司对24名不再具备激励资格的激励对象持有的335,920股、326名2020年年度绩效考核不合格的激励对象持有的2,369,510股，合计限制性股票2,705,430股进行回购注销。2021年5月21日公司召开2020年年度股东大会，审议通过了《关于回购注销部分已授予但尚未解锁的第三期限制性股票的议案》。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可解锁职工人数变动、及公司业绩条件和激励对象个人绩效考核评定情况等后续信息做出最佳估计，修正预计可解锁的权益工具数量。在可解锁日，最终预计可解锁权益工具的数量与实际可解锁工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	320,985,063.26
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	32,120,820.00

其他说明

截至2021年12月31日，根据最新取得的可解锁职工人数变动、及公司业绩条件和激励对象个人绩效考核评定情况等后续信息对可解锁权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。资本公积中确认以权益结算的股份支付的累计金额为人民币320,985,063.26元。本期以权益结算的股份支付确认的费用总额为人民币32,120,820.00元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

2021年3月29日，公司召开第七届董事会第十二次会议和第七届监事会第十二次会议，分别审议通过了《关于调整公司第三期限限制性股票激励计划业绩考核指标的议案》。经综合考量当前行业客观环境及公司实际情况，公司将第三期限限制性股票激励计划第二个解锁期公司业绩考核指标调整为快递业务量、营业收入，调整后第二期解锁绩效考核目标为“以 2020 年度完成快递业务量为基数，2021 年度完成快递业务量增长率不低于30%；或以2020年度营业收入为基数，2021年度营业收入增长率不低于同行业上市公司的平均增长率”，本次调整不会对公司的财务状况产生影响。

5、其他

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至2021年12月31日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至2021年12月31日止，本集团涉诉金额500万元以上并且尚未完全结案的诉讼事项如下：

原告	被告	案由	受理法院	涉诉标的额	案件进展情况
浙江宏拓建设有限公司	南通韵达电子商务有限公司	建筑工程施工合同纠纷	江苏省高级人民法院	32,700,000.00	二审未开庭
广东粤宁苏宁物流有限公司	广州市金韵快递有限公司	房屋租赁合同纠纷	广州市白云区区人民法院	12,258,419.05	一审未开庭
上海旭盟装饰装潢有限公司	上海韵达货运有限公司	承揽合同纠纷	上海市第二中级人民法院	11,229,000.00	二审未开庭
深圳百世商业保理有限公司	长沙晟韵货运有限公司	保理合同纠纷	浙江省杭州市滨江区人民法院	5,890,208.33	二审中
深圳百世商业保理有限公司	上海观奔物流有限公司	保理合同纠纷	上海市第三中级人民法院	5,890,208.33	一审中
深圳百世商业保理有限公司	上海快商物流有限公司	保理合同纠纷	上海市第三中级人民法院	5,890,208.33	一审中

有限公司	司		人民法院		
商丘市远洋速递服 务有限公司	上海韵达货运有限公 司	特许经营合同纠 纷	上海市普陀区人 民法院	5,809,062.58	一审中

(1) 建筑工程施工合同纠纷

2019年6月，因建筑工程施工合同纠纷，原告本公司之子公司南通韵达电子商务有限公司向江苏省南通市中级人民法院起诉被告浙江宏拓建设有限公司，请求法院判令：1、判令解除原被告签订的编号为YD-NT-ZB-001《韵达集团江苏快递电商总部基地项目（一期）工程总承包合同》；2、判令被告向原告返还已付工程款人民币18,950,870.00元；3、判令被告向原告支付违约金21,455,000.00元；4、判令本案诉讼费用由被告承担。

2019年10月9日，浙江宏拓建设有限公司向南通市中级人民法院提出反诉，请求判令反诉被告南通韵达电子商务有限公司支付工程款3,270万及相关利息等。

2021年9月22日，南通市中级人民法院一审判决结果摘要如下：1、双方签订的《韵达集团江苏快递电商总部基地项目（一期）工程总承包合同》于2019年6月18日解除；2、原告（反诉被告）南通韵达电子商务有限公司于本判决生效后十日内支付浙江宏拓建设有限公司工程款21,119,923.44元及逾期利息；3、被告（反诉原告）浙江宏拓建设有限公司支付原告（反诉被告）南通韵达电子商务有限公司违约金5,415,875.44元；4、原告（反诉被告）南通韵达电子商务有限公司赔偿原告（反诉原告）浙江宏拓建设有限公司停工后损失1,234,634.00元；5、被告（反诉原告）浙江宏拓建设有限公司对其施工完成的案涉工程折价或者拍卖的价款在21,119,923.44元范围内享有优先受偿权；6、驳回原告（反诉被告）南通韵达电子商务有限公司的其他诉讼请求；7、驳回被告（反诉原告）浙江宏拓建设有限公司的其他诉讼请求。

2021年10月6日，浙江宏拓建设有限公司向江苏省高级人民法院提出上诉请求：请求依法撤销南通市中级人民法院（2019）苏06民初428号民事判决书，在查明案件事实的基础上依法改判驳回被上诉人的本诉全部诉讼请求并支持上诉人的反诉请求，或发回重审。

截至2022年4月25日，本案尚处于二审未开庭状态。

(2) 房屋租赁合同纠纷

因租赁合同纠纷，广东粤宁苏宁物流有限公司向广州市白云区人民法院起诉本公司之子公司广州市金韵快递有限公司，请求法院判令：1、判令确认双方签订的《房屋租赁合同》自始无效；2、判令被告向原告返还保证金984,576.00元人民币及利息；3、判令被告向原告返还2020年12月4日至12月31日租金664,537.00元以及2021年1月份的租金735,737.00元共计1,400,274.00元人民币；4、判令被告向原告赔偿设备设施损失、原告设备设施的拆除、搬迁费，合计损失9,778,645.00元人民币；5、判令被告承担本案诉讼费用。

截至2022年4月25日，本案一审尚未开庭。

(3) 承揽合同纠纷

因承揽合同纠纷，上海旭盟装饰装潢有限公司向上海市青浦区人民法院起诉本公司之子公司上海韵达货运有限公司，请求法院判令：1、判令被告即日向原告支付委托加工“标准门店组合接待台”1,500套加工费585.00万元；抽屉配件库存价值45.00万元；增加补货的材料款28.00万元；更改配送方式增加的运费100.00万元；2、判令被告承担延期提货支付原告仓储费126.00万元；搬仓库运输及人工费35.00万元（暂计2018年7月始至2020年7月）；3、判令被告因拖欠逾期付款应承担原告向银行以房抵押贷款350万民间借款317.50万，信用卡借款20.00万所发生的利息203.90万（暂计2019年1月始至2020年12月）；以上各项费用合计人民币1,122.90万元，判令被告即日支付清偿。4、判令被告承担本案诉讼费。

2022年2月28日，上海市青浦区人民法院一审判决结果如下：1、原告上海旭盟装饰装潢有限公司与被告上海韵达货运有限公司2018年1月19日签订的《标准门店组合接待台加工合同》于2021年1月25日解除；2、被告上海韵达货运有限公司、第三人上海珀微文化传媒有限公司应于本判决生效之日起十日内共同支付原告上海旭盟装饰装潢有限公司已交货的剩余定作款221,900.00元；3、被告上海韵达货运有限公司应于本判决生效之日起十日内支付原告上海旭盟装饰装潢有限公司库存服务台定作款2,513,550.00元；4、被告上海韵达货运有限公司应于本判决生效之日起十日内支付原告上海旭盟装饰装潢有限公司库存部件价款120.00万元；5、被告上海韵达货运有限公司应于本判决生效之日起十日内赔偿原告上海旭盟装饰装潢有限公司仓储费损失（即以25万元/年为标准，自2021年5月1日起计算至判决生效之日止）；6、驳回原告上海旭盟装饰装潢有限公司的其余诉讼请求。

2022年3月9日，上海韵达货运有限公司向上海市第二中级人民法院提出上诉请求：1、请依法撤销（2021）沪0118民初2751号民事判决第三项、第四项、第五项判决，并依法改判不支持被上诉人原审诉请或发回重审；2、一审和二审诉讼费用由被上诉人承担。

截至2022年4月25日，上海韵达货运有限公司已提出上诉，本案二审尚未开庭。

（4）保理合同纠纷

因保理合同纠纷，深圳百世商业保理有限公司向杭州市滨江区人民法院起诉本公司之子公司长沙晟韵货运有限公司及其他七位被告，请求法院判令：1、请求判令被告一长沙晟韵货运有限公司偿还原告应收账款5,000,000.00元及利息800,208.33元，利息暂时计算至2020年4月9日。2、被告一长沙晟韵货运有限公司未履行时，由被告二上海安镕重汽汽车销售有限公司根据被告一长沙晟韵货运有限公司未履行的金额向原告偿还。同时受让原告对被告一长沙晟韵货运有限公司享有的债权。3、请求判令被告二上海安镕重汽汽车销售有限公司支付本案律师费90,000.00元及诉讼费用；4、请求判令被告三至七（秦小枢、季婧雯、李雪兰、上海鸿兆投资发展有限公司、上海泓晶供应链管理有限公司）对被告二的上述应付货款、利息及律师费、诉讼费用等全部债务承担连带保证责任。

2021年8月30日，杭州市滨江区人民法院一审判决如下：1、被告上海安镕重汽汽车销售有限公司于本判决生效之日起十五日内向原告深圳百世商业保理有限公司偿还5,000,000元支付利息损失（以尚欠本金为基数，自2019年4月3日起按照年利率15%计算至实际清偿之日止）并承担受让原告深圳百世商业保理有限公司对被告长沙晟韵货运有限公司债权的责任；2、被告上海安镕重汽汽车销售有限公司于本判决生效之日起十五日内向原告深圳百世商业保理有限公司支付律师费90,000元；3、

驳回原告深圳百世商业保理有限公司的其他诉讼请求。

2021年9月13日，深圳百世商业保理有限公司提出上诉：1、撤销杭州市滨江区人民法院（2020）浙0108民初3503号民事判决书，改判支持上诉人一审全部诉讼请求；2、该案一、二审诉讼费用由被上诉人承担。

截至2022年4月25日，本案尚在二审中。

（5）保理合同纠纷

因保理合同纠纷，深圳百世商业保理有限公司向上海市青浦区人民法院起诉本公司之子公司上海观奔物流有限公司等七位被告，请求法院判令：1、请求判令被告一上海观奔物流有限公司偿还原告应收账款5,000,000.00元及利息800,208.33元，利息暂时计算至2020年4月9日。2、被告一上海观奔物流有限公司未履行时，由被告二上海安镕重汽汽车销售有限公司根据被告一上海观奔物流有限公司未履行的金额向原告偿还。同时受让原告对被告一上海观奔物流有限公司享有的债权。3、请求判令被告二上海安镕重汽汽车销售有限公司支付本案律师费90,000.00元及诉讼费用；4、请求判令被告三至七（秦小枢、季婧雯、李雪兰、上海鸿兆投资发展有限公司、上海泓晶供应链管理有限公司）对被告二的上述应付货款、利息及律师费、诉讼费用等全部债务承担连带保证责任。

2021年3月30日，因上海市第三中级人民法院于作出（2021）沪03破117号民事裁定书，裁定受理对此案的被告上海泓兆投资发展有限公司的破产清算申请，故此案应移送上海市第三中级人民法院审理，尚未结案。

截至2022年4月25日，本案尚在一审中。

（6）保理合同纠纷

因买卖合同纠纷，深圳百世商业保理有限公司向上海市青浦区人民法院起诉本公司之子公司上海快商物流有限公司等七位被告，请求法院判令：1、请求判令被告一上海快商物流有限公司偿还原告应收账款5,000,000.00元及利息800,208.33元，利息暂时计算至2020年4月9日。2、被告一上海快商物流有限公司未履行时，由被告二上海安镕重汽汽车销售有限公司根据被告一上海快商物流有限公司未履行的金额向原告偿还。同时受让原告对被告一上海快商物流有限公司享有的债权。3、请求判令被告二上海安镕重汽汽车销售有限公司支付本案律师费90,000.00元及诉讼费用；4、请求判令被告三至七（秦小枢、季婧雯、李雪兰、上海鸿兆投资发展有限公司、上海泓晶供应链管理有限公司）对被告二的上述应付货款、利息及律师费、诉讼费用等全部债务承担连带保证责任。

2021年3月30日，因上海市第三中级人民法院于作出（2021）沪03破117号民事裁定书，裁定受理对此案的被告上海泓兆投资发展有限公司的破产清算申请，故此案子应移送上海市第三中级人民法院审理，尚未结案。

截至2022年4月25日，本案尚在一审中。

（7）特许经营合同纠纷

因特许经营合同纠纷，商丘市远洋速递服务有限公司向上海市普陀区人民法院起诉被告本公司之子公司上海韵达货运有限公司，请求法院判令：1、请求依法判令被告立即返还原告被被告单方处罚并违法扣除的原告韵达预付款系统费用结算账户资金罚款5,809,062.58元及利息；2、本案诉讼费由被告承担。

截至2022年4月25日，本案尚在一审中。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1. 公开发行可转换公司债券

2021年5月17日，公司对外披露了《公开发行可转换公司债券预案》，根据预案相关内容，本次公开发行可转换公司债券拟募集资金总额为不超过人民币250,000.00万元（含250,000.00万元）；本次发行的可转换公司债券的期限为自发行之日起六年，本次发行的可转换公司债券每张面值为人民币100元，按面值发行；本次发行的可转换公司债券采用每年付息一次的付息方式，到期归还本金和最后一年利息。

2022年1月26日，公司发布了《关于公开发行可转换公司债券申请获得中国证监会受理的公告》，公司于近日收到中国证券监督管理委员会出具的《中国证监会行政许可申请受理单》（受理序号：220126 号），公司发行可转换为股票的公司债券的申请被中国证监会受理。

截至2022年4月25日，公司本次公开发行可转换公司债券事项尚需获得中国证监会核准，能否获得核准及最终获得核准的时间尚存在不确定性。

2. 发行第2期资产支持专项计划

中信证券股份有限公司（以下简称“中信证券”）拟发起设立中信证券-韵达物流基础设施2号资产支持专项计划（具体名称以实际设立为准），规模不超过10亿元，并直接或间接受让原始权益人本公司之子公司上海韵达货运有限公司（以下简

称“上海韵达”)所持有的项目公司股权和债权。中信证券已于2020年11月27日取得深圳证券交易所出具的《关于中信证券“中信证券-韵达物流基础设施1-X号资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》(深证函[2020]1012号)(以下简称“无异议函”),无异议函批复储架发行总额不超过25亿元,发行期数不超过5期,本期专项计划系储架额度内第2期。本公司之子公司上海韵毅实业有限公司或其他公司全资子公司将以自有资金认购全部次级资产支持证券,专项计划的次级资产支持证券份额预计不超过当期全部资产支持证券规模的20%。

截至2022年4月25日,本专项计划相关的交易文件尚未完成签署,专项计划发行完成后需报中国证券投资基金业协会备案。

3.发行2022年度第一期超短期融资券

根据2020年7月29日召开的2020年第三次临时股东大会授权,公司向中国银行间市场交易商协会申请注册发行规模不超过人民币20亿元(含20亿元)的超短期融资券。公司于2021年9月2日披露了《关于超短期融资券获准注册的公告》,获准注册的超短期融资券额度为人民币20亿元,注册额度自《接受注册通知书》落款之日(即2021年8月31日)起2年内有效。根据公司资金计划安排和银行间市场情况,2022年3月14日-2022年3月15日,公司发行了2022年度第一期超短期融资券,发行金额为5亿元,按100元/百元面值平价发行,发行利率3%,自2022年3月16日起息,至2022年12月9日兑付,募集资金已于2022年3月16日到账。

4.2021年度利润分配预案

2022年4月25日,根据公司第七届董事会第二十次会议决议,公司2021年度的利润分配预案:拟以本次权益分派实施时股权登记日的公司总股本为基数,向全体股东每10股派发现金红利0.52元(含税)。根据相关规定,公司保证本次利润分配总额不超过报告期末母公司实际可供股东分配的利润数,具体利润分配总额请以公司利润分配实施公告为准。

截至2022年4月25日,除上述已披露的事项外,本公司不存在其他应披露的资产负债表日后重大事项。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位:元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表	累积影响数
		项目名称	

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本集团主要从事快递服务业务，其中快递服务业务的收入及贡献的利润所占比重均超过90%；基于公司现有情况，公司无需进行分部信息披露。

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,160.95	100.00%			3,160.95	69,872.07	100.00%			69,872.07
其中：										
1. 组合 2（应收合并范围内的关联方客户）	3,160.95	100.00%			3,160.95	69,872.07	100.00%			69,872.07
合计	3,160.95	100.00%			3,160.95	69,872.07	100.00%			69,872.07

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：组合 2（应收合并范围内的关联方客户）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

应收合并范围内的关联方客户	3,160.95	0.00	
合计	3,160.95	0.00	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	3,160.95
合计	3,160.95

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

（3）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交 易产生
------	--------	------	------	---------	-----------------

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海擎慧智能科技有限公司	2,415.91	76.43%	
上海韵达货运有限公司	745.04	23.57%	
合计	3,160.95	100.00%	--

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款**2、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	84,930,410.95	36,483,561.66
应收股利	860,000,000.00	800,000,000.00
其他应收款	4,262,747,109.77	1,481,483,079.91
合计	5,207,677,520.72	2,317,966,641.57

(1) 应收利息**1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

往来款资金占用费	84,930,410.95	36,483,561.66
合计	84,930,410.95	36,483,561.66

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海韵达货运有限公司	860,000,000.00	800,000,000.00
合计	860,000,000.00	800,000,000.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 坏账准备计提情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	4,262,747,109.77	1,481,483,079.91
其他往来款	85,730.96	85,730.96
合计	4,262,832,840.73	1,481,568,810.87

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	85,730.96			85,730.96
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
2021 年 12 月 31 日余额	85,730.96			85,730.96

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,341,727,609.00
1 至 2 年	483,172,320.00
2 至 3 年	53,088,079.97
3 年以上	384,844,831.76
合计	4,262,832,840.73

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
其他应收款坏账准	85,730.96					85,730.96
合计	85,730.96					85,730.96

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海韵毅实业有限公司	合并范围内关联方往来款	2,510,250,209.00	1-2 年	58.89%	
宁波梅山保税港区福杉投资有限公司	合并范围内关联方往来款	1,297,620,000.00	1-3 年以上	30.44%	
宁波梅山保税港区伟仕投资有限公司	合并范围内关联方往来款	292,890,320.00	1-2 年	6.87%	

上海韵达供应链管理有限公司	合并范围内关联方往来款	97,271,863.81	1-3 年以上	2.28%	
上海韵达国际货运代理有限公司	合并范围内关联方往来款	63,239,400.00	1-3 年	1.48%	
合计	--	4,261,271,792.81	--	99.96%	

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	21,988,000,000.00		21,988,000,000.00	21,988,000,000.00		21,988,000,000.00
对联营、合营企业投资	675,859,449.35		675,859,449.35			
合计	22,663,859,449.35		22,663,859,449.35	21,988,000,000.00		21,988,000,000.00

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海韵达货运有限公司	21,687,000,000.00					21,687,000,000.00	
宁波梅山保税港区福杉投资有限公司	155,000,000.00					155,000,000.00	
美亿达保险经纪有限公	55,000,000.00					55,000,000.00	

司									
上海韵毅实业有限公司	50,000,000.00							50,000,000.00	
上海韵达供应链管理有 限公司	17,000,000.00							17,000,000.00	
上海韵达国际货运代理 有限公司	19,000,000.00							19,000,000.00	
宁波梅山保税港区伟仕 投资有限公司	5,000,000.00							5,000,000.00	
合计	21,988,000,000.00							21,988,000,000.00	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资 单位	期初 余额 (账面 价值)	本期增减变动								期末余额(账 面价值)	减值 准备 期末 余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合收 益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备	其 他		
一、合营企业											
二、联营企业											
德邦 物流 股份 有限 公司		613,999,999.90		8,611,390.15	65,526,528.12	-2,226,813.42	10,051,655.40			675,859,449.35	
小计		613,999,999.90		8,611,390.15	65,526,528.12	-2,226,813.42	10,051,655.40			675,859,449.35	
合计		613,999,999.90		8,611,390.15	65,526,528.12	-2,226,813.42	10,051,655.40			675,859,449.35	

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	111,679,245.48	93,598,630.04	35,826,967.68	29,368,191.78
合计	111,679,245.48	93,598,630.04	35,826,967.68	29,368,191.78

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计

与履约义务相关的信息：

无

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	200,000,000.00	500,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	8,611,390.15	
处置交易性金融资产取得的投资收益		4,892,090.99
合计	208,611,390.15	504,892,090.99

6、其他

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	22,583,402.59	主要系处置非流动资产利得所致
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或	87,030,985.31	

定量持续享受的政府补助除外)		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	4,614,685.89	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-18,631,875.84	本期发生额主要系针对未决诉讼事项计提的预计负债
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-3,768,229.26	本期发生额主要系交易性金融资产、衍生金融负债产生的公允价值变动损益等。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	17,739,801.87	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-10,676,243.11	
减：所得税影响额	27,247,759.10	
少数股东权益影响额	-3,280,546.97	
合计	74,925,315.32	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	9.78%	0.51	0.51
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.28%	0.48	0.48

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他