

江苏金陵体育器材股份有限公司

2021 年度总经理工作报告

各位董事：

报告期内，公司管理层在董事会的领导下，严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度的要求，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，对当前新冠疫情和行业形势做了科学的分析，带领公司全体员工共同努力，各项工作稳中有进，内部管理水平不断提高。下面，我代表公司管理层向公司董事会作 2021 年度总经理工作报告，请各位董事予以审议：

一、2021 年公司总体经营情况

2021 年，公司顶住了疫情压力，蹄稳步疾地通过聚焦市场、完善管理、提升效率等方式完成了经营任务，但由于原材料涨价等原因，导致利润有所下滑。报告期内，2021 年度公司实现营业收入 547,287,624.31 元，同比增长 21.87%；实现利润总额 37,230,606.07 元，同比下降 6.58%；实现归属于上市公司股东的净利润为 26,038,103.87 元，同比下降 13.45%。

二、2021 年重点工作的开展情况

1. 聚焦市场需求，不断提升营销服务能力

2021 年公司坚持以市场为导向，以客户需求为标准，一方面积极推进客户评价体系建设，促进服务部门水平不断提升；实行销售人员岗位绩效考核机制，提高员工工作积极性。另一方面进一步巩固经营成果，结合自身特点，通过提升业务素养、培养新生力量、加强开拓力度和加强品牌建设，蹄稳步疾地较好的完成了公司的营销服务任务，确保了各重要项目的顺利实施，维护了疫情下公司业绩向好的发展态势。

2. 完善管理机制，提升生产效率

2021 年，公司增挖管理潜能通过积极推进精益化生产、6S 管理和绩效考评等方式取得了显著的成效，各生产单位通力合作，不断提高沟通效率，努力降低企业成本，确保了生产的有效运转，同时随着新设备和技改创新的增加和推进，公司管理水平和生产效率明显提升，进一步提高了企业的竞争力。

3. 稳步推进研发工作，夯实发展基础

公司结合市场需求稳步推进产品技术研发工作，重视技术积累与创新，以客户诉求为导向，积极探索新技术的研发和应用，持续加大产品开发力度，继续为公司长期发展夯实基础。截止 2021 年底，公司获得专利 142 个，其中发明专利 18 个、实用新型专利 55 个、软件著作权 16 个，参与制定 30 项国家、行业与团体标准，并获得“苏州市标准领航百强”等荣誉。

4. 完善业务布局，推动产业链协同发展

2021 年公司继续完善产业布局，增强公司的整体实力。在新业务领域公司新增控股、参股子公司金陵材料、金奥体育、金彩视频共 3 家，进一步扩充产品矩阵，产业布局继续加速完善；同时，公司 2.5 亿元可转债顺利发行，为企业发展再添动力。

5. 人才保障不断加强，队伍积极性持续提升

公司积极开展人文关怀和文化建设，增强员工归属感，人事部门落实引才留人方案，开展各岗位考核激励和技能培训等工作，保障人员稳定并提高员工技能。同时，公司进一步完善健全长效激励约束机制，通过实施股权激励、借助政府配套人才新政等措施，吸引和留住公司核心管理、核心技术和业务人才，充分调动积极性和创造性，有效提升团队凝聚力和企业竞争力，确保公司发展战略和经营目标的实现。

6. 质量管理与公司安全生产情况

2021 年，公司质量工作始终围绕全年工作目标，确保了以 ISO9001 质量管理体系为基础的公司质量管理体系的推行，并能提前发现异常、迅速处理改善，提高了产品质量，符合市场需要。公司检测中心继续发挥专业和平台优势，不断助力品质管理工作做实做深。

同时，公司高度重视安全健康环境工作，狠抓各项措施落实，坚决贯彻执行以 ISO45001 职业健康安全管理体系和 ISO14001 环境管理体系为基础的公司安全健康环境管理制度体系，并制订奖惩机制，严格组织落实。2021 年，公司隐患排查小组、6S 管理小组全面加强安全健康环境管理工作，定期巡检督查，全年无发生重大安全健康环境事故。

三、2022 年度重点工作计划

2022 年公司将在充分考虑市场风险的前提下，进一步提升核心竞争力，围绕做强主业协同发展的战略目标，通过进一步整合资源，提升全员素养、加大技术研究等方式，在董事会的领导下，实现公司经营业绩的持续稳定增长，推动企业发展迈上新台阶，更好的回报股东、回报社会。2022 年计划一是坚持技术研发，以客户为中心，丰富和优化产品布局。二是加强品牌建设，进一步完善销售服务体系，继续加大市场开发力度，立足市场环境构建更加科学完善的营销网络，助力公司提升市场份额。三是深化生产转型，形成产销联动，综合提升并推动成本优化，增强竞争力。四是持续加强人才培养，优化内部管理，构建更加高效的人才机制，进一步完善人才评价、绩效考核和激励机制，提升整体的内部运营管理水平。五是完善治理体系，做好内部控制工作，在财务管理、内部审计、风险控制等方面，按照相关法规结合自身条件进一步规范和改进运作机制和内部流程。六是用好资本优势，持续推进现有投资项目，挖掘项目潜能，发挥协同优势，提升公司整体市场竞争力。

特此报告，谢谢！

总经理：李剑刚

2022 年 4 月 26 日