

证券代码：300103

证券简称：达刚控股

公告编号：2022-25

达刚控股集团股份有限公司 2021 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

公司全体董事均已出席了审议本次年报的董事会会议，没有董事、监事、高级管理人员提出异议。上会会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）变更为上会会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	达刚控股	股票代码	300103
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	达刚路机		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	韦尔奇	王瑞	
办公地址	西安市高新区毕原三路 10 号	西安市高新区毕原三路 10 号	
传真	029-88327811	029-88327811	
电话	029-88327811	029-88327811	
电子信箱	investor@dagang.com.cn	wangrui@dagang.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

2021年度，公司在原有的高端路面装备研制、公共设施智慧运维管理及危废固废综合回收利用三大板块业务的基础上，拓展了病媒防制与乡村振兴业务。公司各板块之间既单独发展又相互协同，而创新中心的设立，进一步为各板块的技术创新、协同发展、资源及渠道共享奠定了基础。

1、高端路面装备研制板块

(1) 主要业务、产品及用途

公司高端路面装备研制板块涵盖了从沥青加热、存储、运输与深加工设备到道路施工与养护专用车辆、专用设备及沥青拌和站等沥青路面筑养路系列产品的研制、生产、销售、租赁及技术服务。


该板块下辖达刚路机、达刚筑机及达刚租赁等部门或子公司，并由装备事业部对各下属部门或子公司进行统一管理，谋求协同发展。


其中，达刚路机主要从事公路筑养路机械设备的研制、生产、销售及技术服务。主要产品及用途如下：

序号	产品名称	用途	产品图片
1	智能型沥青洒布车	可用于高等级沥青路面透层、防水层、粘结层的洒布，亦可用于采用层铺法工艺的沥青路面施工。	
2	沥青碎石同步封层车	可用于路面的下封层、上封层施工；新旧路面加铺磨耗层施工；沥青路面的层铺法施工；沥青、碎石特殊情况下的分别洒（撒）布。	
3	微表处/稀浆封层车	可做稀浆封层及微表处路面养护工程，亦可用于高等级路面施工中的下封层及桥面处治作业。	
4	液态沥青运输车	主要用于液态沥青及其它粘稠、需要加热保温材料的长、中、短途运输。	
5	自行式碎石撒布机	主要用于低等级公路上封层施工中碎石的撒布及表面层铺法新建沥青路面施工中碎石的撒布，也可对高等级公路的面层进行罩面养护。	
6	粉料撒布车	主要用于公路冷再生施工水泥的撒布，也可用于路基稳定土多种粘合剂的撒布，同时也可用于其它场合粉状料的撒布，是公路现场冷再生施工配套的关键设备，也是路基稳定土施工必须的专用设备，广泛应用于公路及市政建设。	
7	冷再生机	能够在自然环境温度下就地连续完成沥青路面现场冷铣刨、破碎以及添加乳化沥青或泡沫沥青、水等材料后对沥青路面进行再生，可以一次性连续完成材料的铣刨、破碎、添加、拌合、摊铺、整平等工序。是实现旧沥青路面再生的专用设备。	
8	多功能路肩（侧边）摊铺机	是一种右侧摊铺道路加宽施工专用设备，可用于低等级沥青路面、乡道、村道加宽时对于基层材料、沥青混合料的边道加宽摊铺。	

9	沥青路面养护车	主要用来完成普通级公路及高等级公路路面坑槽修补等作业。	
10	水泥净浆洒布车	主要运用于高等级公路的施工，在稳定层分层施工时，可进行上下层之间的水泥净浆洒布，也可作为洒水车来使用。	
11	沥青脱桶设备	主要用于桶装沥青的脱桶与升温，并具有脱水与自动清渣功能。	
12	路面吸尘车	主要用于市政道路、高等级公路、沥青水稳拌合站场地、建筑施工场地、煤场、矿区、港口、码头等路面的干式吸扫工作，同时还适用于公路养护过程中的铣刨路面或者铺设沥青前的水稳路面等大面积、高强度的吸扫和保洁工作。	
13	沥青改性设备	主要用于生产各种改性沥青，如SBS、EVA、PE改性沥青等，还可生产橡胶改性沥青。	
14	沥青乳化设备	可用于生产普通乳化沥青，也能够生产改性乳化沥青。	

达刚筑机是公司控股子公司，主要从事高端环保型沥青混合料搅拌设备的研发、生产及销售。

序号	产品名称	用途	产品图片
1	沥青混合料搅拌设备	广泛应用于各等级公路、城市道路、机场、码头、停车场等建设工程。其主要作用是将砂石料烘干加热、筛分、计量，与填料、热沥青按一定配合比均匀搅拌成沥青混合料。	

2	再生一体机设备	广泛应用于各等级公路、城市道路、机场、码头、停车场等建设工程。其主要作用是将破碎、筛分后的旧沥青路面回收料进行加热、计量，再与热砂石料、填料和热沥青按一定配合比均匀搅拌成新的混合料。	
---	---------	---	---

达刚租赁是公司控股子公司，主要从事筑养路机械设备的租赁、二手设备的回收与再销售、操作手培训等业务。

达刚装备是公司在渭南地区设立的全资子公司，其将作为公司筑养路机械设备整体业务发展的重要基地，为公司及各子公司的资源共享、协同发展提供保障。

(2) 经营模式

1) 研发模式

公司研发模式主要为新产品研发、定制研发及优化升级持续改进。

新产品研发：公司员工收集市场需求、客户要求以及行业发展趋势的相关资料，提交总工程师。总工程师组织专家委员会，对产品的市场需求、客户要求、市场占有率、技术现状和发展趋势、资源效益等多方面进行科学预测及技术经济的分析论证，并对立项风险进行识别，决定是否立项。对于立项产品，编制《项目开发建议书》，并交由研发部成立项目组按设计开发程序进行开发。

定制研发：对于定制研发的产品，先进行评审。评审通过后，相关部门将合同评审的有关技术资料送交总工程师。总工程师根据客户的需求、期望及相关产品技术参数编制《项目开发建议书》，并交由研发部成立项目组按设计开发程序进行开发。

优化升级持续改进：研发部根据市场需求、客户要求以及行业的发展趋势，对已有产品进行优化设计的分析论证，并对风险进行识别，提出规避风险措施，确定产品的适用范围、系统功能、性能指标、结构形式及市场定位。由总工程师组织专家委员会评审确定，最终编制《项目开发建议书》，并交由研发部成立项目组按设计开发程序进行开发。

2) 采购模式

公司的采购模式主要有两种：准时采购模式和定量订货模式。

准时采购模式，是一种完全以满足需求为依据的采购方法。公司根据生产计划需要，对供应商下达订货指令，要求供应商在指定的时间内将指定数量、品种的产品送到指定地点。

定量订货模式：该模式预先确定一个订货点和一个订货批量，然后随时检查库存，当库存下降到订货点时，则发出订货单。

除以上两种主要采购模式外，也以MRP\EC等采购模式辅助完成。

3) 生产模式

公司的生产经营模式分为常规生产和特殊订单生产两种类型。

常规生产模式是指通过年度销售预测计划结合库存管制表控制投产时点及投产批量，即在满足销售常规订单要求的情况下，根据各种产品的月末盘存数量与库存管制表设定数量的差异来决定是否投产及投产量。

特殊订单生产模式是指根据销售订单签订情况进行生产加工，即以销定产；销售订单主要由分布于全国主要销售区域的销售经理从相关的公路建设、养护单位及市政、交通、路桥等单位直接取得，或因路桥建设项目招投标中标而得。另有部分订单则因公司可为用户提供设备、材料及施工工艺三位一体的系统技术集成解决方案等增值服务，由客户主动求购而得。

4) 销售模式

公司目前采用的是直销与代理相结合的销售模式，并兼顾国内外重点市场。直销主要通过参加客户招投标、安排专人参加大型行业展会、组织产品技术交流推介会、到施工现场或者客户单位现场推销等多种渠道和方式获取订单；代理方式主要是由公司根据业务开拓区域、代理商资质、影响力等多方面综合考察后，签订代理商协议，代理商在其所在区域内对公司产品进行销售，当代理商与客户签订销售合同后，其再与公司签订协议，购买对应产品并销售给客户，最终完成交易。

5) 定价策略

公司产品定价方式主要是在核算产品成本的基础上，参照市场情况，与客户谈判最终确定。

2、公共设施智慧运维管理板块

公共设施智慧运维管理是对公共设施资产在托管年限内进行巡查、监（检）测、分析评价、养护设计、养护施工、养护质量控制及信息化管理工作，旨在提高公共设施建设、养护及日常管理质量和效率的基础上，降低设施管养成本，推进精细化管理水平。

该板块目前下辖达刚智慧运维（渭南）、达刚智慧运维（无锡）、江苏益厦（无锡）、达刚智慧运维（保康）、达刚智慧（上海）、达刚智慧运维（山东）、达刚智慧运维（江苏）、达刚运维（聊城）、智慧新途等多家子（孙）公司；后续，公司将设立“达刚智维科技有限公司”对各子（孙）公司进行统一管控。

（1）主要业务

公共设施智慧运维管理板块各子公司主要是对各地城市公共设施进行科学化、数字化、智能化的托管服务。该业务以达刚智慧运维管理系统、达刚筑养路设备集群、达刚新型路面材料中心、达刚新基建技术团队、达刚道路状况检测与技术评定团队为支撑，融合物联网、5G、GIS、BIM、CIM等先进技术，对城市公共设施进行智能巡查、检测、评价、技术服务等系统性的托管服务，形成一体化全生命周期的公共设施智慧运维产业链。

该板块主要服务内容包括：1) 通过建管养一体化管理平台，规范公共设施管理业务流程；2) 建立多元化智慧巡查体系，成立专业化巡查队伍、配备智能化巡查装备、制定规范化巡查流程，推行“巡养分离”模式，实现巡查和养护工作的互相制约、互相监督，提升巡养工作效率和质量；3) 建立标准化作业规范，实行标准化作业，通过24小时巡查机制，对城市公共设施常见问题进行专项治理，保障设施正常运行及人民群众财产安全；4) 增加赋能化服务，建立科学化检测评定机制、提供工程代建管理、租赁施工设备、输出新工艺新材料等。

智慧新途是公司的全资子公司，主营业务为建筑材料销售，新材料技术研发，市政设施管理，土石方工程施工，工程管理服务，园林绿化工程施工，公路水运工程试验检测服务，对外承包工程，承接总公司工程建设业务，各类工程建设活动，房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包，建筑智能化工程施工，建筑智能化系统设计，工程造价咨询业务，施工专业作业，建设工程设计。

（2）经营模式

智慧运维公司与业主单位确定托管的具体内容，并针对托管内容建立相应的规范与标准，采集托管设施的现状数据、养护历史及历年养护资金的投入情况，依据数据拟定养护方案及指标，签订托管协议，之后正式进入设施运维托管服务期。


根据托管设施种类及数量、原有设计使用寿命、历年养护资料、养护资金投入额、养护目标等综合因素分析，与业主单位充分沟通、并通过参与公开招标程序确定最终托管费用。智慧运维公司在托管年限内对托管的设施进行管理，业主单位对托管公司进行考核，并结算相关费用。




3、危废固废综合回收利用业务板块

（1）主要业务、产品及用途

危废固废综合回收利用业务是以含有有色金属的废料、废渣等废弃资源及其他物料为原材料，利用成熟生产工艺，进行固体废弃物的综合回收利用。

该板块下辖企业为众德环保，主营业务为从含有有色金属的冶炼废渣或矿山尾渣等物料中，根据原材料成分选择不同的工艺，通过火法、电化学法等方式，综合回收物料中的铋、铅、银、金等多种稀贵金属并进行销售。

序号	主要产品名称	用途	产品图片
1	精铋	可用于制造低熔点合金，在自动关闭器或活字合金中使用；碳酸氧铋和硝酸氧铋可用于治疗皮肤损伤和肠胃病。	

2	电解铅	铅是制造蓄电池、电缆的原材料。铅合金还可用作轴承合金、活字合金和焊料等。	
3	白银	广泛应用于电子电器、工艺饰品、胶卷、银催化剂等多领域。	
4	黄金	可用于电子、通讯、宇航、化工、医疗等多技术领域，也可以用于储备、饰品等方面，具有保值增值作用。	

(2) 经营模式

1) 采购模式

众德环保生产所需的主要原材料为含有铋、铅、银、金等多种有色金属成分的冶炼废渣和物料，具体包括粗铅、烟尘灰和熔炼渣等。对于重要原材料的采购，由生产部门制定生产计划，供销部门根据生产计划制定采购计划，并组织实施采购。在原材料采购过程中，供销部门根据生产进度分批次采购。采购前，供销部门对原材料取样，交第三方检测机构化验原料成分；之后由供销部门根据原料成分考量本批次原料是否具有综合回收价值，以及在技术上是否可行，并做经济成本效益测算；供销部门根据化验及经济成本测算分析结果，参考上海有色金属网金属现货报价，与供应商开展商务谈判，最终确定原材料价格和交易方式；随后，供销部门组织与供应商签订合同，供应商按约定方式供货，质检部门组织验货，并对原材料进行取样，确定其真实金属含量（双方如有异议，交第三方进行仲裁），经双方最终确认后入库。

2) 生产模式

众德环保的生产环节具体由生产基地中的熔炼分厂和综合分厂执行。熔炼分厂下设配料车间、制氧车间、制酸车间、熔炼车间和污酸处理车间，综合分厂下设预处理车间、电解车间、反射炉车间、真空蒸馏车间和铋精炼车间；生产基地还下设中控室、检测中心、原料仓库等生产辅助部门。众德环保根据原材料成分选择不同的处理方式，通过火法和电化学法等方式多次分离回收原料中所含的大部分金属成分。

为控制产品质量，众德环保将原材料质量检测、半成品质量检测、成品质量检测贯穿生产过程始终。原材料投入生产前，质检部化验原材料金属成分；生产过程中，半成品进入下一生产环节前，质检部对半成品进行取样化验，保证进入下一环节的半成品质量达标；生产环节结束后，质检部对成品进行检测，经检验合格后入库。

3) 销售模式

众德环保下设供销部负责产品销售工作。目前，产品主要在国内销售，且具有长期合作关系的老客户占有较大比例。具体步骤如下：销售人员与客户谈判并签订销售合同，客户按合同约定支付预付款，供销部填写物资放行条、发货通知单，质检部安排产品出库、填写物资放行条，客户化验产品成分后收货，并对结算单据进行确认，财务人员根据结算单及开票申请单开具发票。

4) 定价及结算方式

众德环保主要产品是各类金属锭，是一种标准化产品，具有公开市场报价。其产品销售价格一般参考上海有色金属网公布的当日金属现货价格确定。在当日标准产品价格基础上有所浮动，最终与客户协商确定。

对于大多数客户，众德环保在销售中采用全额付款，先款后货的结算模式。对于极少数信用程度较好的长期客户，众德环保允许客户预付一定比例的货款，待收货后再支付尾款。

5) 盈利模式

众德环保主要通过控制原材料采购成本及改进生产工艺提高盈利水平。企业在与供应商签订合同时，一般根据所采购原材料中各金属的含量及其富集回收的难度，合理确定采购价格，并通过先进的生产工艺，

提升产品中的金属回收率，降低生产成本，确保合理利润水平。

4、病媒防制与乡村振兴板块

(1) 主要业务

2021年，公司基于“新基建”和“乡村振兴”的大背景设立了创新中心，以病媒数字化、垃圾综合处理、污水综合处理、垂直绿化、艺术花园等相关资源和领域为突破口，以“数据解决问题”为核心创新方向，深度扩展创新业务和主业之间的关联，提升主业管理绩效，助力主业业务快速发展。

同时，创新中心基于“乡村振兴”的主题进行四个领域的创新实践，包括：以镇级再利用资源回收中心为基础的农村低温裂解垃圾处理设备的研制与应用，以振兴示范区为轴心的农村病媒防制数据化服务，以村镇卫生院为模板的未病管理中心建设，以及以河道监测与治理的农村污水处理中台。目前上述创新项目已经在湖北省襄阳市保康县过渡湾镇有序落地。

(2) 经营模式

创新中心下辖的达刚环境，是一家从事病媒防制服务、病媒生物密度控制水平评价服务、病媒生物防制数据化服务、以及技术服务等业务内容的专业机构。目前已在渭南高新区落地运行。预计在2022年，将逐步在无锡高新区、中山翠亨新区、长沙高新区等区域进行推广。达刚环境向客户提供病媒生物密度控制水平评价、病媒生物密度检测评价、病媒生物防制数据化和技术服务等，并提供病媒生物智能监测设备等业务。同时，还可通过提供垃圾综合处理、污水综合处理等资源服务获取相应收益。所有创新项目以服务采购的方式与业主建立关联，并在本地成立专业服务公司主体，四个领域的创新服务由本地单一主体输出。同时，达刚环境拟以西北（渭南）、华东（无锡）、华南（中山）、华中（长沙）为基准点，构建全国服务网络，通过项目互通、服务共享的业务模式，最大限度降低“跨区域服务”与“重叠商务”的成本。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产	2,240,066,822.87	2,331,470,997.77	-3.92%	2,086,831,777.51
归属于上市公司股东的净资产	1,073,583,550.02	1,058,449,359.56	1.43%	975,120,205.76
	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入	1,007,805,688.89	1,279,083,606.78	-21.21%	1,170,639,804.03
归属于上市公司股东的净利润	26,909,199.24	64,359,417.84	-58.19%	49,694,659.20
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-107,403,737.78	-60,301,380.33	-78.11%	39,452,971.53
经营活动产生的现金流量净额	262,651,382.93	30,540,926.90	760.00%	103,619,788.19
基本每股收益（元/股）	0.0847	0.2026	-58.19%	0.1565
稀释每股收益（元/股）	0.0847	0.2026	-58.19%	0.1565
加权平均净资产收益率	2.51%	6.33%	-3.82%	5.26%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	249,705,079.73	203,428,188.32	182,078,302.91	372,594,117.93
归属于上市公司股东的净利润	9,984,624.16	7,534,894.02	3,459,388.25	5,930,292.81

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,156,840.14	5,795,768.03	989,887.09	-122,346,233.04
经营活动产生的现金流量净额	33,129,101.82	23,419,351.46	168,878,222.72	37,224,706.93

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	12,874	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	12,988	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
孙建西	境内自然人	26.65%	84,641,584	65,148,593	质押	38,000,000	
英奇投资（杭州）有限公司	境内非国有法人	19.90%	63,202,590	0			
深圳市聆同生物科技有限公司	境内非国有法人	8.48%	26,918,909	0	质押	3,910,000	
李太杰	境内自然人	2.55%	8,106,916	6,080,187			
易方达基金—中央汇金资产管理有限责任公司—易方达基金—汇金资管单一资产管理计划	其他	1.58%	5,006,550	0			
深圳市雪暴投资基金管理有限公司—雪暴欣达持盈 1 号私募证券投资基金	其他	1.04%	3,306,652	0			
傅建平	境内自然人	0.94%	3,000,000	2,250,000	质押	3,000,000	
霍建平	境内自然人	0.70%	2,223,207	0			
王恩波	境内自然人	0.69%	2,203,528	0			
李飞宇	境内自然人	0.62%	1,975,000	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中，孙建西、李太杰为夫妻关系，合计持有公司 29.20% 股份，是公司控股股东及实际控制人，属于一致行动人；股东李太杰与股东李飞宇为父女关系；其他股东之间未知是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。						

公司是否具有表决权差异安排

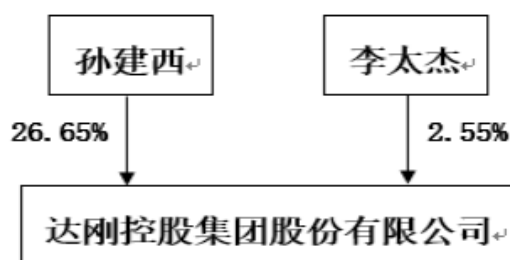
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

2021年度，国内路面机械市场因疫情散发、原材料采购成本上升等原因导致行业盈利能力下滑，除压路机全年销量同比有所增长外，其他应用于道路养护的路面机械产品，如摊铺机、铣刨机等常规产品和沥青搅拌设备的销量都出现不同幅度的下滑；加之报告期内西安市十四运保障环境质量及年底新冠疫情影响，公司高端路面装备研制板块业绩同比有所下降；公司公共设施智慧运维管理板块虽然目前仍处于持续拓展阶段，但由于高速公路智慧运维、城市道路地探服务等项目的落地实施，该板块业绩比去年同期有一定的增长；众德环保作为公司危废固废综合回收利用板块的控股子公司，其2021年度受限电、金属价格大幅波动增加决策难度及部分生产工艺优化效果未达预期等多方面因素影响，未完成三年累计的业绩承诺，从而会给公司带来一定金额的业绩补偿，对公司全年业绩有重大影响。病媒防制与乡村振兴是公司2021年度新拓展的业务，其“无蚊城市”暨病媒防制数字化建设虽处于初设阶段，但在报告期内也取得了一定的收益。同时，为客观、公允地反映公司整体财务状况，基于谨慎性原则，公司根据年审评估机构进行的商誉减值测试情况，补提了商誉减值损失。

在上述多方面因素综合影响下，公司全年业绩同比出现一定幅度的下降。报告期内，公司实现营业收入100,780.57万元，较上年同期下降21.21%；实现归属于上市公司股东的净利润2,690.92万元，较上年同期下降58.19%。

2021年度，公司各板块业务按照年初计划开展工作，具体情况如下：

(1) 高端路面装备研制板块

随着信息技术和人工智能技术的发展，在道路施工场景下，标准化的无人机械施工已成为我国路面机械企业转型升级的必由途径。良好的城乡环境，是经济社会发展的重要依托，是地区综合竞争力的重要体现。面对筑养路机械竞争激烈的现状，公司管理层积极采取措施，紧抓市场需求及行业发展趋势，不断探索符合市场需求的新业务、新产品。

报告期内，公司装备事业部通过多次的调研、试验，完成了环保型垃圾无害化处理设备的设计、试制、初步验证等工作，该产品计划于2022年投入市场进行使用及持续验证；同时，公司前期对已有产品进行的系列化、模块化、标准化措施优势也逐渐得以显现，沥青洒布车的销量同比出现了一定的增幅。此外，装备事业部技术中心全年开展了20余项技术改造，涉及到罐体、计量仓、料仓等多种零部件，提高了工作效率及产品可靠性。

装备事业部下辖的达刚租赁与路机业务良好的协调联动效应在报告期内逐渐得以体现。一方面达刚租赁的出租业务，能更好地向客户展示与推广公司的新产品，而回购客户的老产品则能进一步释放客户对新产品的需求空间，同时更加准确地掌握客户需求，不断促进老产品的完善，满足市场需求；另一方面，公司路机设备业务为达刚租赁的市场拓展提供强有力的技术、产品及售后等多种服务，提高了客户的体验感与认同度。

（2）公共设施智慧运维管理板块

2021年度，公司公共设施智慧运维管理业务持续进行拓展，与上海东滩，上海杭州湾，世茂服务，朗诗地产，北京养护，东方雨虹，武汉大学检测公司等多家企业签署战略合作协议，并成功在聊城经开区、襄阳保康县、岳阳（随岳高速）等多地开展运维管理业务。同时，该板块启动了研究道路大数据平台，健全养护全过程（四阶段：路况快速检测、养护决策分析、养护方案设计、养护工程施工）的智慧养护体系。

为适应市场需求，让业主直观地体验到智慧运维服务带来的效益效率，公司在业务拓展方面实行“一城一策”方针，力求该业务更加符合当地政策环境和业主需求，利于业务的顺利拓展。在内部管理方面，该板块实行扁平化管理，减少冗长的决策审批流程，提高了决策效率；同时，为了调动员工积极性，智慧运维板块制定了有效可行的绩效考核办法，让管理层到基层的员工均能享受到与付出对等的回报，大大调动了全员市场拓展、有序经营的积极性。

经过两年多时间的业务拓展和内部管理提升，该板块在市场拓展、经营业绩、获得荣誉等多方面均取得了较好的成绩。不仅荣获“智慧巡查设备技术创新奖”、“湖南省2021年高速公路日常养护巡查”第二名、“智慧公共设施运维品牌榜样奖”等多项荣誉，而且经营业绩同比也呈现较大幅度的增长。

（3）危废固废综合回收利用业务板块

2021年度，政府限电等不可控因素频发，对危废固废综合回收利用板块业务造成了一定影响。为将限电带来的负面影响降至最低，众德环保及时调整了经营计划，并利用停产时段大练内功，进行生产线技改、员工培训、绩效考核制度完善等，为后续生产效率的提高、运营模式的改进、员工积极性的调动等方面奠定基础。

报告期内，众德环保对熔炼一厂、熔炼二厂进行技改，熔炼三厂新建贵铅炉和粗铅炉。截至本报告披露日，已先后完成了综合仓库的建设、还原炉的搬迁等工作，新的生产线基建工作也已基本完成；新电解车间、贵冶车间、湿法分厂、熔炼三厂、新硫酸系统、离子液系统、变压吸附制氧工程仍在紧张的筹备建设中。技改及新建项目预计在2022年可全面完成建设并逐步投入使用，新生产线的投入使用及技改的完成将实现火法、湿法、电化学法的充分结合，以铅、铋、铜为载体，最大程度富集稀贵金属。

（4）病媒防制与乡村振兴板块

习近平总书记强调“没有全民健康，就没有全面小康”，明确揭示了健康扶贫在脱贫攻坚和乡村振兴中的基础性作用。实现农村人居环境的实质性改变，应从农村居民健康着手。报告期内，公司创新中心在保康县过渡湾镇卫生院搭建“治未病”平台，并联动首都医科大学共同发起“农村流行病学研究课题研究小组”，以镇卫生院为核心载体，村镇卫生医疗工作人员为核心骨干，在下辖13个村镇开展“免费发放限盐勺”、“免费安装陶瓷净水器”、“免费使用艾灸椅”等未病宣传与管理实践；同时，创新中心继承和发扬爱国卫生运动优良传统，将爱国卫生运动与传染病防控紧密结合，以“无蚊社区（村）”为理念和目标，利用病媒监测与防制数字化技术，全面改善乡村人居环境，有效保障人民群众健康。

2021年12月，创新中心重点公益项目（光伏项目）建设于保康县过渡湾镇二堂村水池垭五保户安置房屋顶，建设规模为50KW，预计年均发电量为6.2万kWh；该项目已顺利通过验收并于2022年1月1日正式并网发电，为后续项目提供了样本，积累了经验。

达刚控股集团股份有限公司
法定代表人：傅建平
二〇二二年四月二十五日