

网宿科技股份有限公司
2021 年度董事会工作报告



网宿科技

股票代码：300017

股票简称：网宿科技

二〇二二年四月

网宿科技股份有限公司

2021 年度董事会工作报告

一、2021 年度公司总体工作情况回顾

2020年是网宿成立的20周年。20年中，伴随着互联行业的发展，从人口红利以及4G网络升级带来的直播、短视频等互联网应用爆发，到前几年国内CDN市场的激烈竞争，以及技术创新推动的行业转型调整，公司也经历了行业发展的三个阶段。凭借对客户需求的专注、技术创新及产品服务的坚持，网宿也成长为一家收入体量超过45亿元、员工人数超过2,300人、资产规模超过105亿元的全球化企业，亦从追求业务量进入以创新带动高质量发展的阶段，包括技术创新、业务革新以及管理优化，从而迎接5G时代。

2021年，是网宿下一个20年发展创业再出发的一年。对于成熟的CDN业务，公司的目标是保证一定的业务规模，和客户保持紧密沟通，做好市场预判，因此公司采取了平衡收入与利润的市场策略，做好产品以及敏捷服务，更多的投入在边缘计算、云安全两大方向；对于私有云/混合云、MSP、液冷三块新业务，公司从客户需求点出发不断完善产品功能，积极拓展市场。另外，为支持新业务发展，从组织架构、激励机制等进行调整，激发团队创业精神。报告期内，围绕CDN及边缘计算、云安全两大核心主业，以及私有云/混合云、MSP、液冷等新业务方向，公司不断完善产品矩阵，形成“2+3”的业务布局。2021年，公司实现营业收入457,501.47万元，比去年同期下降19.55%；公司整体营业收入同比下降仍系CDN业务的影响，云安全、云计算及云服务等新业务正在加快拓展；公司实现营业利润17,301.06万元，比去年同期下降40.26%；利润总额13,773.86万元，比去年同期下降36.91%；归属于上市公司股东的净利润16,524.07万元，比去年同期下降24.89%。

目前，公司处于成熟业务变革及新业务开拓发展的阶段，结合对成熟业务制定的市场策略，2021年收入和净利润受到了一定的影响，但公司整体仍然实现了盈利；云安全、私有云/混合云、MSP等新业务处于加快拓展阶段，已经对收入有所贡献，随着新业务逐步放量，将会成为业绩贡献的增长点。另外，公司财务状况良好，截至2021年底，公司持有的货币资金、定期存款及理财产品合计62.24亿元，资产负债率为16.40%。着眼短期及长期规划，一方面公司将继续在成本、费用等方面加大精细化管理，另一方面继续加大对重点业务的研发投入，集中资源向重点方向倾斜，从而保障公司新业务突破。2021年，公司研发投入46,130.90万元，占营业收入的10.08%。报告期内，公司业务开展的具体情况为：

1、CDN向可编程化演进，面向更多的场景的边缘计算实践

1) 对于成熟的CDN业务，2021年公司继续采取收入和利润平衡的市场策略，实现了保持一定市场规模、业务体量及维持主体客户群的目标。作为专业第三方CDN服务提供商，公司产品及时优化迭代，让服务离客户更近。另外，公司拥有丰富的运营经验及精细化资源管理

能力，网宿全球CDN平台具备良好的弹性。

- 报告期内，为更好的支持直播场景，公司将SRT集成到直播系统中，并进行了多项技术改造及优化。通过技术升级，保障重要直播源在复杂网络环境中高质量传输。

另外，公司推出实时音视频产品，企业、开发者通过集成SDK即可在最短时间获得实时通信、极速直播能力，搭配丰富的功能组件，适用于视频会议、在线教育、直播电商等场景的互动需求。

- 推出可编程CDN，帮助客户快速实现基于CDN的个性化功能定制。可编程CDN平台提供从开发、测试、灰度到部署的全流程服务。
- 推出IPv6安全加速解决方案，方案融合了IPv6云端改造、加速及DDoS防护、WAF防护、业务安全防护等IPv6安全能力，一体化实现网站、APP的IPv6响应。目前，公司IPv6服务能力覆盖全国。

2) 面向更多的场景的边缘计算实践

报告期内，公司继续加强CDN和边缘计算的协同发展、创新，借助CDN平台的先天优势，进一步开放边缘节点的计算能力构建边缘计算平台。公司以云主机、容器、函数计算和网络四大平台作为技术底座，在边缘计算节点上部署边缘云主机、边缘云容器、边缘云函数、SD-WAN、边缘云安全等基础服务，以及内外部的各类应用模块，结合客户的业务场景，尝试进行解决方案的整合和输出。报告期内，公司推出了车联网解决方案。目前，公司已搭建边缘计算平台ECP，推出多款边缘计算产品，并在媒体视频、游戏娱乐、在线教育、车联网等场景下使用。

报告期内，在边缘计算产品上：

- 推出基于Serverless的边缘计算服务—边缘应用，基于公司全球分布的边缘节点提供算力服务，用户将自己的业务逻辑运行在边缘侧，减少负荷和延时，满足业务下沉的诉求；
- 12月，推出边缘存储（ESS，EdgeStorageService），在靠近用户侧提供稳定可靠的分布式存储服务，为客户提供实时可靠的数据存储和访问。满足互动直播、视频监控、车联网等场景下数据量大、低时延、低成本的存储需求。
- 报告期内，公司边缘计算平台已配合CDN完成云原生改造适配，将作为新的技术基础平台为CDN提供全面支持。

在项目建设上，继续推进“面向边缘计算的支撑平台”项目建设，打造“云-管-边”立体化、智能化的业务平台。截至报告期末，该项目累计投入30,709.94万元，投入进度为95.64%。

凭借在边缘计算上的成果与实践，在全球边缘计算大会上公司荣获“2021年度最具潜力边缘计算企业”；并获得2021亚太内容分发大会暨CDN峰会颁发的“CDN领导力企业TOP3”和“边缘计算技术创新奖”。

2、致力成为智能边缘安全领导者

报告期内，公司召开安全品牌升级发布会，推出确立“网宿安全”独立品牌，提出“3+X”SASE能力，为SASE落地提供全新解决方案。其中，“3”代表网络能力、安全能力和边缘计算能力，“X”代表SASE开放平台，打造具备“连接、可靠、共进”标签的网宿安全品牌。报告期内，在产品上：

- 1) 公司技术升级推出SecureLink，依托公司在全球搭建的智能网络，SecureLink提供

以身份认证与动态信任为基础的企业远程访问安全接入服务，并整合全链路传输加速能力，满足云与移动时代企业远程接入的全场景安全访问需求，助力企业打造更加安全、高效、易用的远程办公环境，并积极在互联网企业、制造业、金融、教育、高校、电商等多个领域拓展标杆客户。

2) 2021年10月，公司正式发布容器安全新品。网宿容器安全遵从安全左移的理念，为企业提供云原生全生命周期的自动化安全防护，可实现容器安全预测、防御、检测和响应的安全闭环。

3) 持续提升基础设施及应用的安全能力，通过海外ANYCAST高防平台提高海外安全防护能力和安全防护效率、将AI用于自动化攻防提高安全产品适配性，提高WAF、BOT和API安全防护能力，技术上向WAAP演进。

公司安全产品也获得多方认证，由工业和信息化部网络安全管理局指导的2021年网络安全威胁监测处置情况通报中，网宿科技荣获了“2021年网络安全威胁报送工作突出单位”表彰；公司“中信建设零信任实践”获信通院“2021云安全守卫者计划优秀案例”；网宿安全上榜安全牛《中国网络安全行业全景图（第九版）》网络与通信安全-抗DdoS, SASE, 安全支撑技术与体系-零信任等九项细分领域；成功入选数世咨询《2021年度中国数字安全能力图谱（完全版）》“抗DDoS”与“云安全应用”两大“能力者”；公司智能入侵检测引擎顺利通过赛可达实验室(SKDLabs)的严格测试，获“东方之星”认证。另外，报告期内，公司多款安全产品完成与多款国产CPU、服务器、操作系统的兼容性互认。

3、鼓励新业务独立发展，形成“2+3”的业务布局

公司以CDN及边缘计算、云安全两大核心业务为基础，拓展私有云/混合云、MSP、液冷三大新业务方向，已形成“2+3”的业务布局。

1) 私有云/混合云业务由子公司独立运营

2021年4月，子公司爱捷云（EdgeRay）正式独立运营私有云、混合云业务，打造专业团队，以统一架构为企业从轻量的超融合云到超大规模的全栈企业云产品及服务，满足企业公有、私有、混合及托管等灵活多样的部署需求。

爱捷云以市场为导向，以技术、产品和服务驱动业务发展。一方面，专注于产品及技术，打造更具竞争力的云产品及服务。私有云、混合云和托管云采用一致的技术架构，保证用户在资源规划管理、测试开发、发布部署、运维管理等方面获得一致的使用体验。另一方面，积极组建销售团队，面向教育、医疗、能源、传媒等领域开展业务。

2) MSP向云原生升级，整合公司原有产品线形成合力

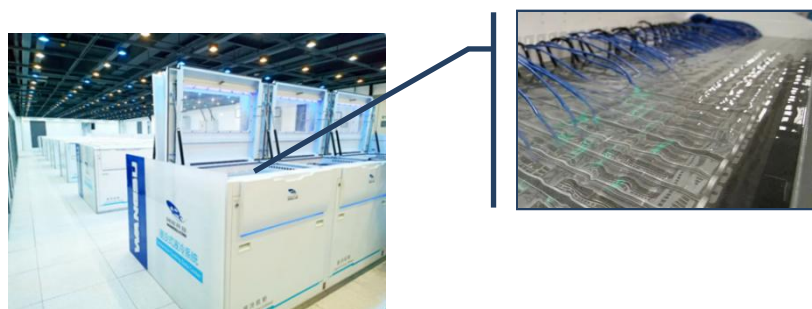
2021年3月，公司发布了MSP能力全景图，提供“云咨询、云迁移、云管理、云运维”为一体的云上全生命周期管理服务。基于混合多云管理平台与专业技术团队，为企业客户输出云战略咨询、云迁移部署、云原生重构、云运维托管，并结合行业生态实现基础设施云化，应用云原生化，运维智能化，全面赋能企业数字化转型。另外，公司秉承开放创新、合作共赢，积极推进和头部云计算厂商及行业ISV进行合作。

2022年3月，公司MSP云服务升级：一是业务创新，深入到企业IT架构之中，通过“四大优化模块+一个优化工具+一项咨询服务”的服务矩阵，针对客户业务架构及类型，围绕计算负载、网络、存储以及各类服务定价特点，输出最优成本优化方案；二是技术融合发展，依托自主研发的一体化运维管理平台BigOps，打造云上服务闭环。同时，结合不同行业的ISV，共同打造行业解决方案，深入业务场景，以产品+服务+行业方案的闭环，助力企业实现一站式、精细化的本地+云的算力资源全生命周期管控。同时，结合公司在CDN、私有云、SD-WAN、安全防护等方面的技术方案，与MSP形成协同效应，更好的服务客户。

3) 浸没式液冷解决方案助力数据中心节能降碳

公司子公司绿色云图自2015年成立起即开展浸没式液冷技术的研发、产品及解决方案的输出，是国内浸没式液冷技术研发的先行者。目前，已推出微型液冷数据中心解决方案、中大型数据中心解决方案、集装箱数据中心解决方案以及定制化液冷解决方案等一系列液冷数据中心解决方案，并成功应用于高校、媒体、互联网企业等多个业务场景，验证了浸没式液冷产品高可靠、高节能及高效率的特点。

报告期内，绿色云图“微型液冷边缘计算数据中心”、“数据中心用DLC浸没式液冷技术”入选工信部发布的《国家通信业节能技术产品推荐目录(2021)》。

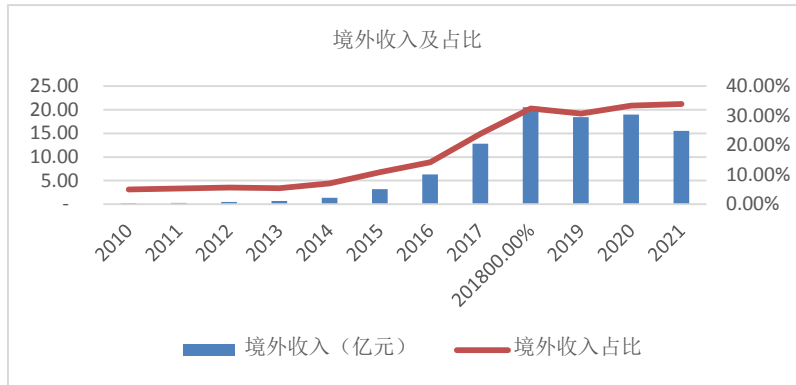


绿色云图液冷机柜

4、推动公司业务结构优化，积极拓展政企及海外市场

报告期内，公司业务结构持续优化。业务层面，继续加大对重点业务的研发投入，积极完善边缘计算、云安全、私有云/混合云、MSP、液冷解决方案等业务的产品矩阵。销售层面，加强建设面向政企的销售团队，积极拓展政企客户，一方面公司结合多年在各行业的数字化服务经验，打造数字化政务专项解决方案，为政府等企事业单位提供包含网络安全、网络建设、上云及管理、数据中心等基础设施建设方面的强大技术支持；在企业市场，通过可靠稳定的产品、快速响应的服务，围绕客户需求，解决客户数字化转型中IT问题，助力企业数字化转型。

针对海外市场，目前公司构建了以亚太为中心的全球化研发、销售平台。2021年，公司海外收入155,392.17万元，占总收入的33.97%。



5、服务公司战略，加强对外投资

在对外投资方面，依托公司丰富的产业生态和产业资源，基于对信息技术领域深刻的行业认知，对外开展战略投资、并购及产业基金投资。在投资策略上，网宿投资一方面通过战略投资和并购，加强公司技术创新和产品扩展，推动公司业务战略升级，提升公司核心竞争力；另一方面，通过参与产业基金，紧跟前沿科技和商业模式，投资科技创新的行业领先和具备潜力成长为行业领导者的优质企业，实现行业生态系统布局和产业协同发展。报告期内，

- 公司携手投资参股的子公司创而新打造教育信息化解决方案，为喀什地区300多家中小学共建智慧教育云课堂，助力其教育信息化。
- 网宿投资计划使用自有资金出资7,500万元参与湖北网宿致真股权投资基金合伙企业(有限合伙)，该合伙企业围绕公司产业生态开展投资布局，以新一代信息技术5G、云计算与边缘计算、信息安全、大数据、人工智能、软件与SaaS等为主要投资方向，充分挖掘上述行业内科技创新和优秀成长型企业。
- 公司海外子公司计划以自有或自筹资金出资500万美元认购Shang Bay Capital Opportunity, LLC的基金份额。

6、建立与企业发展相匹配的组织能力

公司所处的互联网行业是一个快速发展和变化的行业，需要大量的技术、营销、管理类人才。另外，公司也在积极捕捉互联网行业的一些新机会，推动公司战略转型。这些都需要大批专业性的人才与公司目标一致、并肩作战，从而推动公司各项战略布局的实施，实现公司的长远发展。

为更好的激发新业务团队创业精神，公司对组织架构进行调整，通过子公司独立运营新业务。一方面，更大的发挥子公司能动性，根据市场需求快速响应，通过产品创新、拓展销售渠道等方式，实现以市场拓展、提高业务规模为主的经营目标；另外，未来子公司市场拓展中，亦能和公司产品形成“云、管、边”整体解决方案赋能客户，为公司带来新的商业机会；第三，在子公司层面实施持股计划，能够更针对性的调动子公司核心团队积极性。

在企业文化建设上，围绕更好的服务客户以及公司业务布局，在各业务板块实践中，公司持续推动建设认真负责的企业文化。以产品为核心，着力于产品的性能、稳定性和质量；以客户为中心，第一时间响应客户需求，提供高质高效服务。

7、专业赋能，提高品牌价值

报告期内，公司参与编制的6项行业标准及1项团体标准正式对外发布，分别为：《云计算业务数据报送接口规范》、《云服务用户数据保护能力参考框架》、《云服务用户数据保护能力评估方法第1部分：公有云》、《内容分发网络技术要求内容路由》、《内容分发网络技术要求功能体系架构》、《内容分发网络技术要求业务统计信息》及《企业上云效果成熟度评估方法》。

另外，子公司绿色云图也积极参与《数据中心浸没式液冷服务器系统技术要求和测试方法》、《数据中心冷板式液冷服务器系统技术要求和测试方法》、《数据中心喷淋式液冷服务器系统技术要求和测试方法》、《数据中心液冷系统冷却液体技术要求和测试方法》、《数据中心液冷服务器系统能源使用效率技术要求和测试方法》标准的制定，推动液冷行业的标准化和规范化发展。

2021年11月，公司发布了《2021上半年中国互联网安全报告》，依托于网宿安全平台监测、拦截数据，从DDoS攻击、Web应用攻击、业务攻击等方面对2021年上半年网络安全态势进行分析与解读。具体报告内容可以在公司官方网站（www.wangsu.com）下载。

二、公司董事会日常工作情况

1、董事会会议召开情况

报告期内，公司董事会共召开了十三次会议，具体内容如下：

会议编号	会议日期	会议主要内容
第五届董事会第七次会议	2021年1月15日	一、《关于公司第一期员工持股计划存续期延期的议案》
第五届董事会第八次会议	2021年2月22日	一、《关于开展金融衍生品交易业务的议案》 二、《关于修订〈网宿科技股份有限公司董事会审计委员会工作细则〉的议案》 三、《关于修订〈网宿科技股份有限公司董事会提名委员会工作细则〉的议案》 四、《关于修订〈网宿科技股份有限公司董事会薪酬与考核委员会工作细则〉的议案》 五、《关于修订〈网宿科技股份有限公司董事会战略委员会工作细则〉的议案》

第五届董事会第九次会议	2021年3月30日	<p>一、《2020年度总经理工作报告》</p> <p>二、《2020年度董事会工作报告》</p> <p>三、《2020年年度报告及其摘要》</p> <p>四、《2020年度财务决算报告》</p> <p>五、《2020年度利润分配预案》</p> <p>六、《2020年度内部控制自我评价报告》</p> <p>七、《2020年度募集资金存放与使用情况的专项报告》</p> <p>八、《2020年年度审计报告》</p> <p>九、《关于公司董事长薪酬方案的议案》</p> <p>十、《关于公司高级管理人员薪酬方案的议案》</p> <p>十一、《2020年度社会责任报告》</p> <p>十二、《关于注销/回购公司<2017年股票期权与限制性股票激励计划>首次授予部分第三个行权期/解锁期未达行权/解锁条件对应股票期权/限制性股票的议案》</p> <p>十三、《关于注销/回购公司<2017年股票期权与限制性股票激励计划>预留授予部分第三个行权期/解锁期未达行权/解锁条件对应股票期权/限制性股票的议案》</p> <p>十四、《关于变更注册资本暨修订<公司章程>的议案》</p> <p>十五、《关于召开2020年年度股东大会的议案》</p>
第五届董事会第十次会议	2021年4月12日	<p>一、《关于延长使用自有闲置资金购买理财产品的投资期限的议案》</p> <p>二、《关于调整使用闲置募集资金进行现金管理的额度并延长投资期限的议案》</p> <p>三、《关于调整公司<2020年股票期权与限制性股票激励计划>激励对象、股票期权数量暨回购注销部分限制性股票的议案》</p>
第五届董事会第十一次会议	2021年4月27日	<p>一、《2021年第一季度报告》</p>
第五届董事会第十二次会议	2021年6月10日	<p>一、《关于调整公司<2017年股票期权与限制性股票激励计划>首次授予限制性股票回购价格的议案》</p> <p>二、《关于调整公司<2017年股票期权与限制性股票激励计划>预留授予限制性股票回购价格的议案》</p> <p>三、《关于调整公司<2020年股票期权与限制性股票激励计划>股票期权行权价格及限制性股票回购价格的议案》</p> <p>四、《关于全资子公司减资的议案》</p>
第五届董事会第十三次会议	2021年7月13日	<p>一、《关于公司向银行申请授信额度的议案》</p> <p>二、《关于为全资子公司提供担保的议案》</p>
第五届董事会第十四次会议	2021年8月17日	<p>一、《关于公司<2021年半年度报告>及其摘要的议案》</p> <p>二、《2021年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》</p> <p>三、《关于聘请2021年度审计机构的议案》</p> <p>四、《关于调整公司<2020年股票期权与限制性股票激励计划>激励对象、股票期权数量暨回购注销部分限制性股票的议案》</p> <p>五、《关于公司<2020年股票期权与限制性股票激励计划>第一个行权期/解锁期行权/解锁条件成就的议案》</p> <p>六、《关于变更注册资本暨修订<公司章程>的议案》</p>

		七、《关于召开 2021 年第一次临时股东大会的议案》
第五届董事会第十五次会议	2021 年 9 月 8 日	一、《关于部分募集资金投资项目增加实施主体暨使用募集资金向全资子公司增资及项目延期的议案》 二、《关于全资子公司设立募集资金专项账户并签订募集资金四方监管协议的议案》
第五届董事会第十六次会议	2021 年 9 月 13 日	一、《关于调整公司<2020 年股票期权与限制性股票激励计划>激励对象、股票期权数量暨回购注销部分限制性股票的议案》 二、《关于调整公司<2020 年股票期权与限制性股票激励计划>第一个行权期/解锁期可行权/解锁人数及数量的议案》
第五届董事会第十七次会议	2021 年 10 月 28 日	一、《2021 年第三季度报告》 二、《关于修订<网宿科技股份有限公司内幕信息知情人登记制度>的议案》 三、《关于修订<网宿科技股份有限公司信息披露管理制度>的议案》 四、《关于公司第一期员工持股计划存续期延期的议案》
第五届董事会第十八次会议	2021 年 12 月 3 日	一、《关于全资子公司参与设立产业投资基金暨关联交易的议案》
第五届董事会第十九次会议	2021 年 12 月 14 日	一、《关于全资孙公司对外投资的议案》

2、董事会对股东大会决议的执行情况

本年度内，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格按照股东大会的决议及授权，认真执行了股东大会审议通过的各项决议。

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2020 年年度股东大会	年度股东大会	23.2657%	2021 年 4 月 23 日	2021 年 4 月 24 日	公告编号：2021-031
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	19.9022%	2021 年 9 月 10 日	2021 年 9 月 11 日	公告编号：2021-071

3、董事会下设的专业委员会日常工作情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。本年度，公司各专业委员会各行其责，履行了董事会赋予的各项职权，为提高董事会的科学决策，做出了重要贡献。本年度公司专业委员会的履职情况如下：

(1) 董事会战略委员会履职情况

报告期内，董事会战略委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会战略委员会工作细则》的规定，积极了解公司的经营情况及行业发展状况。报告期内，召开一次战略委员会会议，主要对公司向银行申请授信额度事项、为全资子公司提供担保进行了审议。

（2）董事会提名委员会履职情况

报告期内，董事会提名委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会提名委员会工作细则》的规定，对现任董事、高级管理人员履职情况进行考核，认真履行工作职责。

（3）董事会薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，董事会薪酬与考核委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的相关要求履职，共召开三次薪酬与考核委员会会议，对公司《关于公司董事长薪酬方案的议案》、《关于公司高级管理人员薪酬方案的议案》、《关于注销/回购公司〈2017 年股票期权与限制性股票激励计划〉首次授予部分第三个行权期/解锁期未达行权/解锁条件对应股票期权/限制性股票的议案》、《关于注销/回购公司〈2017 年股票期权与限制性股票激励计划〉预留授予部分第三个行权期/解锁期未达行权/解锁条件对应股票期权/限制性股票的议案》、《关于公司〈2020 年股票期权与限制性股票激励计划〉第一个行权期/解锁期行权/解锁条件成就的议案》及《关于调整公司〈2020 年股票期权与限制性股票激励计划〉第一个行权期/解锁期可行权/解锁人数及数量的议案》进行了审议。

（4）董事会审计委员会履职情况

报告期内，董事会审计委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会审计委员会工作细则》的相关要求，共召开六次审计委员会会议，主要审议内容为：听取公司审计部 2020 年度工作总结报告、公司 2020 年度的生产经营情况以及投资活动等重大事项进展的汇报及公司 2020 年度的财务状况和经营成果情况的汇报。审议了公司 2020 年度财务决算报告、2020 年度利润分配预案、2020 年年度审计报告、2020 年度内部控制自我评价报告及公司关于聘请 2021 年度审计机构的相关议案。听取了公司审计部门 2021 年第一、二、三季度审计工作总结及 2022 年度审计工作计划的汇报。

4、独立董事履行职责情况

报告期内，独立董事认真履行职责，本着诚信勤勉义务，利用各自专业上的优势对公司第一期员工持股计划存续期延期、开展金融衍生品交易业务、2020 年度利润分配预案、公司 2020 年度内部控制自我评价报告、公司 2020 年度募集资金存放与使用情况、董事长及高级管理人员薪酬方案、注销/回购 2017 年股票期权与限制性股票激励计划首次及预留授予未达行权/解锁条件对应期权/限制性股票、公司控股股东及其他关联方占用公司资金情况、公司对外担保情况、公司 2020 年度关联交易情况、公司日常关联交易实际发生金额与预计金额差异较大情况、延长自有闲置资金购买理财产品投资期限、调整使用闲置募集资金进行现金管理的额度并延长投资期限、调整公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划授予激励对象及股票期权数量暨回购注销部分限制性股票、调整股权激励股票期权行权价格及限制性股票回购价格、公司向银行申请授信额度、公司为全资子公司提供担保、聘请 2021 年度审计机构、2020 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期/解锁期行权/解锁条件成就、募投项目增加实施主体暨使用募集资金向全资子公司增资及项目延期、调整公司 2020 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期/解锁期可行权/解锁人数及数量、全资子公司参与设立产业投资基金及关联交易、全资子公司对外投资等重要事项作出独立、客观、公正的

判断，发表了专项说明或独立意见；并根据公司实际情况，科学审慎决策，给公司的经营管理、规范运作提出了合理的建议；为公司规范、健康发展出谋划策，切实维护了公司和股东尤其是社会公众股东的利益。具体内容详见公司同日披露在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的《独立董事述职报告》。

三、2022年度工作计划

1、公司发展战略

通过构建卓越的边缘计算平台和安全访问服务边缘架构，为全球客户提供强大、稳定的ICT能力，快速、智能且安全的用户体验，成就客户连接智慧未来。未来，公司会继续把握行业发展节奏，以CDN业务为支点，围绕产业链，加速布局云安全、边缘计算两大业务底座，跟踪行业发展，拓展新业务，并推进公司全球化战略。

2、工作重点

未来，公司将保持组织活力、保持创新精神，捕捉行业发展机遇，集中资源聚焦于公司五大主营业务线及海外市场开拓，提高核心技术能力，更好的满足客户需求。

(1) 公司将继续围绕客户业务和应用场景优化的更深层次需求，持续进行研发投入，提升差异化服务能力，以市场需求为导向做好技术研发和产品开发。同时，开放平台能力，探索更多场景下的边缘计算产品与服务形态，共同推动应用创新。

(2) 逐步打造具有传输、计算、存储和安全能力的综合智能化业务平台，推进能力下沉，为满足客户多元化的需求做好技术储备。

(3) 继续强化运营能力，建设优质服务体系。打造透明的服务体系，提高客户的自主化能力。

(4) 在紧跟互联网市场需求，做好产品及服务的基础上，加大政企市场投入，强化专业化政企销售团队，深耕政企市场，挖掘业务机会。

网宿科技股份有限公司董事会

2022年4月22日