

苏州华源控股股份有限公司 2021 年度独立董事述职报告

本人 章军 作为苏州华源控股股份有限公司（以下简称“公司”）董事会的独立董事，根据《公司法》、《证券法》、《上市公司独立董事规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律、法规及《公司章程》等相关规定，忠实履行独立董事的职责，及时了解公司的生产经营信息，全面关注公司的发展状况，积极出席公司 2021 年召开的相关会议，审议公司董事会相关议案，充分发挥独立董事的独立作用，切实维护公司股东的合法权益。现将 2021 年度的履职情况述职如下：

一、2021 年出席董事会及股东大会的情况

1、公司 2021 年度共召开 6 次董事会，本人出席董事会情况如下：

独立董事	应出席董事会次数	出席次数	委托出席次数	缺席次数	投票情况
章军	6	6	0	0	均为赞成票，无投反对票和弃权票

2、公司 2021 年度共召开 1 次股东大会，本人出席股东大会情况如下：

独立董事	应出席股东大会次数	出席次数	委托出席次数	缺席次数
章军	1	1	0	0

公司在 2021 年度召集召开的董事会、股东大会符合法定程序，重大经营决策事项和其它重大事项均履行了相关程序，合法有效。

二、专门委员会履职情况

公司董事会设立了战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会共四个专门委员会。本人作为公司董事会下设的薪酬与考核委员会主任委员及提名委员会委员，按照法律法规及《公司章程》、《独立董事工作制度》等相关要求，充分行使自己的各项合法权利和义务，严格按照各专门委员会实施细则的要求，本着勤勉尽责的原则，认真履行工作职责。

公司 2021 年度共召开 2 次薪酬与考核委员会，2 次提名委员会。本人出席专门委员会情况如下：

独立董事	应出席专门委员会次数	出席次数	委托出席次数	缺席次数
章军	4	4	0	0

三、发表独立意见的情况

作为公司独立董事,本人就公司 2021 年度生产经营中的重大事项与其他独立董事共同发表了同意的独立意见,相关情况如下:

发表独立意见时间	董事会会议届次	发表的事前认可和独立意见
2021 年 4 月 20 日	第三届董事会第二十八次会议	1、《关于公司 2021 年度日常关联交易预计的事前认可意见》 2、《关于补充审议关联交易的事前认可意见》 3、《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度审计机构的事前认可意见》
2021 年 4 月 21 日	第三届董事会第二十八次会议	1、《2020 年度利润分配预案》的独立意见 2、《2020 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的独立意见 3、《关于 2021 年度董事、监事及高级管理人员薪酬的议案》的独立意见 4、《2020 年度内部控制自我评价报告》的独立意见 5、《关于 2021 年度日常关联交易预计的议案》的独立意见 6、《关于补充审议关联交易的议案》的独立意见 7、《关于使用自有资金进行现金管理的议案》的独立意见 8、《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》的独立意见 9、《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度审计机构》的独立意见 10、《关于计提资产及信用减值准备》的独立意见 11、《关于部分募投项目延长实施期限的议案》的独立意见 12、《关于选举公司第四届董事会非独立董事的议案》的独立意见 13、《关于选举公司第四届董事会独立董事的议案》的独立意见
2021 年 4 月 27 日	第三届董事会第二十九次会议	1、《关于公司执行新租赁准则并变更相关会计政策的议案》的独立意见
2021 年 5 月 19 日	第四届董事会第一次会议	1、《关于公司拟聘任高级管理人员相关事项》的独立意见
2021 年 8 月 25 日	第四届董事会第二次会议	1、《关于公司 2021 年半年度控股股东及其他关联方资金占用和对外担保》的独立意见 2、《关于 2021 年半年度关联交易事项》的独立意见 3、《关于 2021 年半年度募集资金存放与使用情况》的独立意见

以上议案均履行了相关程序,合法有效,本人均发表了同意的意见。相关独立意见详见公司在巨潮资讯网上发布的公告。

四、对公司进行现场调查的情况

2021 年，本人按时出席公司召开的董事会和股东大会，对公司财务运作、资金往来、募集资金投资项目的建设进度、日常经营情况，本人详实听取公司相关人员汇报，及时了解公司生产经营动态，在董事会上发表意见行使职权。对公司管理和内控制度的执行情况、董事会决议执行情况等进行了调查，履行了独立董事的职责。

五、保护投资者合法权益方面所做的工作

1、持续关注公司的信息披露工作，对规定信息的及时披露进行有效的监督和核查，切实维护广大投资者和公众股股东的合法权益。2021 年度，公司能够严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和公司《信息披露管理制度》的有关规定真实、准确、及时、完整地履行信息披露。

2、凡需经董事会审议决策的重大事项，本人认真审核了公司提供的材料，深入了解有关议案起草情况，运用专业知识，在董事会决策中发表意见，提供决策建议。

3、为切实履行好独立董事职责，本人认真学习上市公司规范运作以及独立董事履行职责相关的法律、法规和规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等方面的认识和理解，切实加强对公司和投资者，特别是社会公众股股东合法权益的保护能力。

六、其他工作情况

2021 年度，本人作为独立董事，未对董事会相关议案提出异议，没有单独提议召开董事会会议，没有提议聘用或解聘会计师事务所的情况，也没有独立聘请外部审计机构和咨询机构。

以上是本人在 2021 年度履职情况的汇报，在今后的履职过程中，本人将严格按照相关法律法规的规定，谨慎、认真、勤勉、忠实地履行独立董事职责，利用自己的专业知识和经验为公司提供更多有建设性的意见，进一步提高公司科学决策水平，切实维护公司整体利益。

（以下无正文）

本页无正文，为《苏州华源控股股份有限公司 2021 年度独立董事述职报告》之签署页：

独立董事：_____

章 军

年 月 日