

## 新疆北新路桥集团股份有限公司 2021 年度总经理工作报告

### 一、2021 年工作回顾

刚刚过去的 2021 年，是历经不凡、更显非凡的一年。我们共同见证和庆祝党的百年华诞，一起亲历小康社会在中华大地的全面建成，正携手走向第二个百年奋斗目标新的赶考之路。这一年，北新路桥集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习、领会、贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，坚定坚决贯彻落实习近平总书记在庆祝中国共产党成立 100 周年大会上的重要讲话精神和新时代党的治疆方略，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，践行企业使命，奋力打造拼搏向上、品质优良、担当有为、平安稳定、品牌优胜、大爱与共的北新路桥集团发展新局面。

2021 年，公司实现营业收入 123.20 亿元，较上年同期增长 3.66%，实现归属于母公司所有者净利润 5,678 万元，较上年同期增长 3.07%。从业务构成来看，公司收入仍主要来自于工程收入，2021 年公司实现工程收入 92.73 亿元，同比减少 1.62%，占营业收入的 75.26%，毛利率 7.58%。

#### （一）开拓市场、逆风掌舵，在拼搏奋进中勇立新功

2021 年，北新路桥集团聚焦主责主业，建立起了以京津冀、长三角两大经济圈为引领，成渝双城经济圈为核心，西北五省为支撑，主要经济区全覆盖的市场开拓新格局。北新路桥集团党委班子、经营层和所属各一级单位领导逐级签订市场承揽责任书，明确市场开拓任务，压实市场开拓责任。在国内经济下行压力倍增，叠加新冠肺炎疫情冲击的市场环境下，北新路桥集团依然逆风掌舵、全速前进，市场承揽任务再破新高。

#### （二）精品工程匠心打磨，质量管理成效大幅提升

明确总体思路，设定阶段目标，完善三级施工技术质量管理体系，落实项目经理质量责任制和末尾调整机制，确保了质量保证体系的有效运行，以“质量为本”的品质初心，匠心打造“北新路桥”精品工程。2021 年获得国家级“中国钢结构金奖”1 项，获得地区级优质工程共计 16 项，获得省部级及以上建设工程质量管理 QC 小组成果奖项共计 35 项。

### **（三）数字化转型马力十足，科技创新内生动力强劲**

充分发挥国家级企业技术中心和公路路面及桥梁加固技术国家地方联合工程实验室价值，打造科技创新平台，加强对核心领域、关键技术攻关。2021 年，北新路桥集团获得省部级工法 9 项，企业级（建工集团）工法 27 项，企业级（北新路桥）工法 31 项，获得兵团科学技术进步二等奖；取得发明专利、实用新型专利、外观设计共计 32 项；申报兵团第十一师课题 3 项，参与标准规范编制 3 项（在编制中），完成“四新”技术应用推广 64 项。全面推进信息化（数字化）转型升级，将“互联网+”的理念和技术引入建筑工地，建成数字化“智慧工地”的高科技平台，为施工安全保驾护航。建成并使用企业资金管理系统（GS），初步实现部分资金管理平台化、数字化、智能化。建立北新路桥服务器虚拟化平台，推进业务信息系统的升级改造和互联互通。2021 年，北新路桥集团先后获得丝路安达、北新易租等 8 项著作权和 APP 版软件著作权。截至目前，公司自有五大数字化品牌产品取得软件著作权 12 项。北新路桥集团所属北新科创公司顺利通过国家级高新技术企业认定，正式迈入国家高新技术企业行列。有效运用大数据手段，以服务项目、降低采购成本为目的，不断前移采购贸易环节，建立了“规范透明、降本增效、优胜劣汰”的集采平台，完成下属子分公司组织机构的搭建，实现新开工项目全流程线上采购过程。

### **（四）安全严控、疫情严防，平安稳定总体可控**

统筹发展和安全，坚持安全发展、改革创新、依法监管、源头防范、系统治

理。全面落实安全生产“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”要求，落实领导干部安全生产履职述职制度。强化安全生产综合监管力量，严格落实工程建设各方责任，推动安全风险管控关口前移，动态更新隐患治理“两个清单”，加强建设各方安全管理全过程监控。2021年，创建国家交通部“平安工程”1项（兵团第四师可克达拉桥项目），中国公路建筑业协会“平安工程”1项，荣获重庆市《文明工地》1项。积极推进“互联网+智慧工地”建设，在乌鲁木齐、巫山、重庆、广元和兰州5个片区完成VR安全教育培训中心的建立，全年投入安全经费1.3亿元，开展安全教育培训1.3万人次，实现了安全督查检查全方位、无死角，安全隐患早发现、早治理，安全教育多维度、全覆盖，构建了安全生产共治共管格局。2021年，全北新路桥集团范围内未发生生产安全责任事故，未发生火灾、职业病、环境污染以及生态破坏等事故。

#### **（五）发挥上市公司资本平台作用**

搭建资金管理平台，形成北新路桥集团总部资金池，通过优选金融方案，提高资金周转率，加快资金回笼。成功发行第一期公司债，金额3亿元，发行利率5%，期限5年，创下近3年来全疆同评级产业类信用债利率最低，为兵团系统内首单“一带一路”公司债券。

通过发行股份、可转换债券配套募集资金7.5亿元，使集团总股本增至12.09亿股，资产负债率降低1.3%，缓解北新路桥集团资金压力，开创了疆内引入定向可转债作为支付工具及募集工具的先例，为疆内上市公司及同业起到了示范引领作用，充分发挥了上市公司资本平台作用。

#### **（六）压实责任、科学精准应对，疫情防控卓有实效**

坚持聚力聚焦“外防输入、内防反弹”，积极推进兵地协调联动，北新路桥集团公司所属31家单位，分布于北京、上海、四川、陕西等16个省（市、自治区）和9个国家，能够坚定坚决树立疫情防控“一盘棋”思想，严格落实属地化

管理要求和属地报告制度，建强用好领导小组机制，建立健全各项工作专班及疫情防控监测预警机制，全力配合属地开展核酸检测和疫苗接种工作，科学、精准应对疫情。2021年，北新路桥集团所属居民点、所有办公点和海内外项目保持零输入、零感染、零冒泡，真正做到了“四个不发生”。

### **（七）企业文化厚植于心，品牌意识牢固树立**

将兵团红色基因融入到品牌文化中，工程项目推行“兵字号工程”标准化建设，坚持“六个到哪里”，致力于做“大美新疆和兵团先进文化的疆外传播者”。深耕文艺土壤，借助北新艺术中心文化交流平台，联合自治区文联、书画协会等不断输出蕴含兵团精神、胡杨精神的文艺作品，在“文”字上凝聚心力。

## **二、2022年工作计划**

### **（一）聚焦“提质增效”，在拓市场、优结构、强运营方面取得新成效。**

紧盯任务承揽，拓展“一外两内”大市场格局。巩固疆内市场。坚持“巩固疆内、聚焦向南”，细分疆内市场、明确主攻区域，大力承揽传统类项目，择优承揽投资类项目，打造有标志性、有影响力的疆内优质项目。拓展国内市场。聚焦国家重点区域开发战略，优化市场网络布局，抓好成渝双城经济圈、长三角经济带、京津冀等国家经济发展的洼地，不断积累市场资源，着力区域深耕。优化国外市场布局。紧盯“两优”贷款、丝路基金等项目，抓住“丝绸之路经济带”核心区建设和国内国际“双循环”带来的机遇，重点跟踪国家政策支持的海外投资走向，深耕周边国家新兴市场、一带一路沿线国家市场、非洲市场，强化与央企及国外企业的深度合作，积极应对风险，不断提升“驾船出海”的能力。

做强建筑主业，树立品牌意识，提升建设工程质量水平。强化北新路桥集团对项目的集约化管理。狠抓管理制度执行落实，全力创建优秀工程项目、打造品质工程，力争“十四五”期间创下含金量高、影响力大的奖项，塑造北新路桥良好的品牌形象，提升专业信誉，进一步巩固建筑主业的根基。

优化集中采购平台资源管理。完善供应商、劳务分包商名录管理机制，规范队伍管理，严格实施供应商、劳务分包商黑名单制度，过程中强化对分包队伍的考核，积极与优秀队伍建立长期合作关系。强化价格管控，构建物资、设备、劳务市场价格动态“数据库”，推动生产资源的关键要素管控向北新路桥总部集中，生产资源的日常使用管理向一级经营单位集中，通过规模化与集约化降低采购与运营成本，提高效率。

## （二）聚焦“蓄势赋能”，在数字化转型升级和科技创新上取得新成效

加快数字产业化、产业数字化，推动数字经济和实体经济融合发展。积极分析应对市场变化，聚焦建筑主业的“先天优势”，谋划好数字化条件下企业新发展模式和推进路径，不断探索传统产业和互联网、大数据的深度融合模式，结合北新博物馆的建设，依托禾润科技已有的六项知识产权，努力实现项目管理专业化、工程施工标准化、管理手段信息化，真正实现“粗放式管理”向“精细化管理”的转变。继续打造北新易租“互联网+”工程机械租赁平台，实现建筑设备租赁业务全流程线上管理，真用、实用“诚工宝”实名制用工管理系统，真正实现劳务人员实名制管理、考勤管理、工资管理、权益管理，以数智赋能，不断提升产业发展含金量、含新量、含绿量。

新疆北新路桥集团股份有限公司

总经理：朱长江

2022年4月20日