

证券代码：002637

证券简称：赞宇科技

公告编号：2022-016

赞宇科技集团股份有限公司 2021 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 460,446,362 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	赞宇科技	股票代码	002637
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	任国晓	郑乐东	
办公地址	浙江省杭州市西湖区古墩路 702 号	浙江省杭州市西湖区古墩路 702 号	
传真	0571-87830847	0571-87830847	
电话	0571-87830848	0571-87830848	
电子信箱	office@zanyu.com	zq@zanyu.com	

2、报告期主要业务或产品简介

2021年，公司积极应对百年变局和世纪疫情交织带来的严峻挑战，扎实践行“以人为本、诚实守信、创新发展”的发展理念，牢牢贯穿“坚持主业发展”这条主线，着力强化“日化产业”和“油化产业”两大支撑，全力做好“产能升级、创新创优、协同发展”三个保障，充分发挥公司在表面活性剂和油脂化学品领域龙头企业的优势，强化并优化国内的产业布局，新建高起点高水准的产业基地，适度延伸产业链，拓展液洗OEM业务，有效巩固市场及行业地位，在乘风破浪中勇毅笃行，各项产业呈现高质量稳健发展的良好态势。

(一) 主要业务

公司是一家专注于表面活性剂和油脂化工产品研发、生产和销售的企业，现有表面活性剂产能104万吨/年、油脂化工产能81万吨/年，是我国表面活性剂与油脂化工龙头企业之一。2021年度公司表面活性剂及油脂化工业务占业务收入的比例在90%以上，是公司的主要业务，体现出以表面活性剂和油脂化工业务为主导业务的双主业双轮启动模式。第三方检测服务以及污水处理服务占比较小。

公司在浙江嘉兴、四川眉山、河南鹤壁、广东韶关等地建有生产基地，同时在广东江门、河南安阳等地设有加工基地。

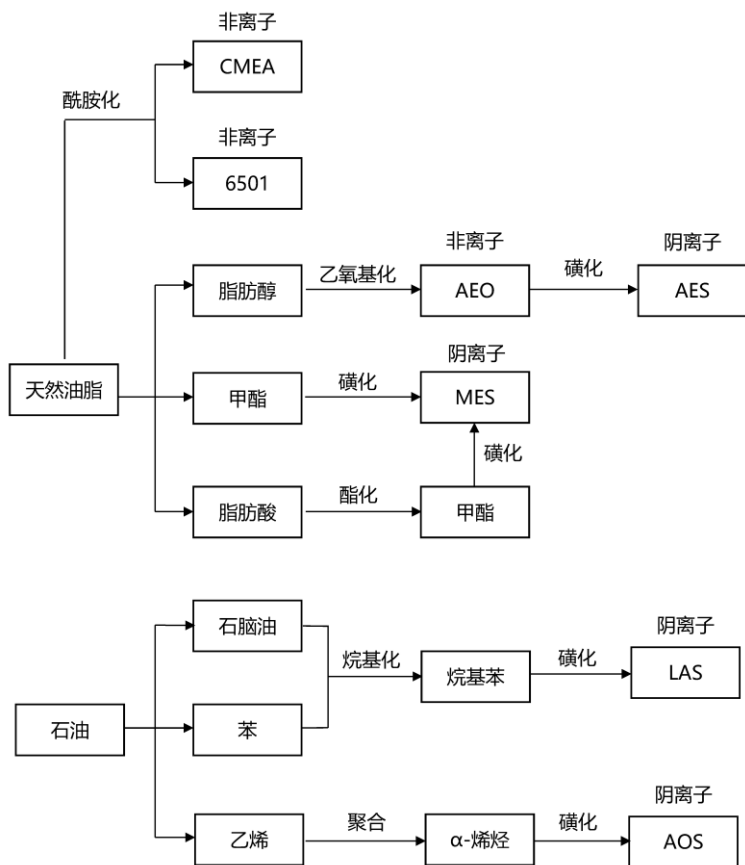
(二) 主要产品及工艺流程

1、表面活性剂产品

公司生产的表面活性剂产品主要包括以AES、AOS、磺酸为代表的阴离子表面活性剂，以6501、CMEA为代表的非离子表面活性剂以及以CAB、CAO为代表的两性离子表面活性剂。公司表面活性剂产品具有较好的去污、发泡、分散、乳化、润湿等特性，广泛用作洗涤剂、起泡剂、润湿剂、乳化剂和分散剂。

公司目前生产表面活性剂的工艺主要包括磺化工艺和酰胺化工艺，其中磺化工艺主要生产AES、AOS、LAS、MES等阴离子表面活性剂，酰胺化工艺主要生产6501、CMEA等非离子表面活性剂以及CAB、CAO等两性离子表面活性剂。

表面活性剂主要产品工艺流程：



表面活性剂上下游产业链：

表面活性剂行业的上游主要是天然油脂化工业和石油化工业。油脂化工业和石油化工业为表面活性剂行业提供脂肪醇、脂肪醇醚、烷基苯、烯烃等主要原材料。原材料价格波动对表面活性剂的成本和利润水平产生重要影响。表面活性剂下游应用领域涵盖洗涤用品、化妆品、纺织印染、食品加工、农用助剂、建材、矿物浮选、石油开采、油品处理等，应用领域广泛。

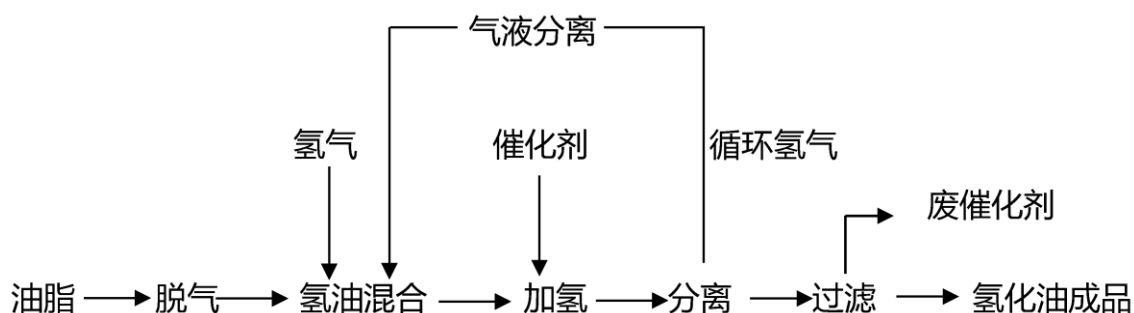
2、油脂化学品

公司生产的油脂化学品主要产品包括硬脂酸、脂肪酸、油酸、单酸、二聚酸、聚酰胺树脂、单甘脂、甘油、脂肪酸盐及其他助剂等。

油脂化工产品主要以绿色可再生资源—天然油脂为基础原料，经过化学反应，如氢化、水解、酯化、精馏等反应生产出下游应用广泛、品种丰富的精细化及衍生产品。

油脂化学品主要产品工艺流程：

(1) 氢化工艺



(2) 硬脂酸工艺



油脂化学品上下游产业链：

公司油脂化学产品主要以工业棕榈油、动植物油脂、植物油脚为原料，在日化、食品、塑料、橡胶、涂料、建材、养殖、医药、纺织、军工、冶金、矿产等领域均有广泛的应用。

3、第三方检测服务

公司第三方检测业务涉及食品、化妆品、洗涤用品、保健品、职业健康、安全卫生、环境、安全评价等多个检测服务领域，主要业务集中在浙江省内，并逐步向外省拓展。2021年11月赞宇检测收购广州南方医大，检测业务通过合理布局及结构调整。由于行业进入门槛的

放开，2021年国内检测行业仍然存在小而散乱现象，竞争持续加剧，政府监管力度不断加大，运行成本增加，行业毛利率持续下降。为适应市场变化，检测板块各子公司进行了目标分解，内强管理，外拓业务。

4、污水治理服务

控股子公司新天达美采用“STCC碳系载体生物滤池技术”，为城镇污水处理、湖泊水质净化与生态修复、河流水生态保护、污水处理厂升级改造等水资源利用提供技术解决方案、工程建设、装置设备和技术服务，主要业务模式包括EPC、BOT、PPP等，在湖北省、重庆市、河南省、宁夏回族自治区等地区建设和营运多个污水处理项目。

因疫情、财政与货币政策的调整，对新天达美在市场营销、项目建设及运营管理的进度上造成了滞缓。针对新天达美面临的内外部问题和压力，2021年度公司加强内部管理，夯实业务基础，加快应收款回收，优先处理解决好存量项目的问题，把规避风险、调整整顿、解决问题放在工作的首位。

（三）经营模式

1、采购模式

公司结合需求量、物资市场行情，采用正式招标、比价书方式、口头询价、议价和加工合作等模式进行采购。公司设立了相关采购业务中心及管理部门，按照产品类别、市场价格及综合库存情况进行统一计划并确定采购方案。公司紧密跟踪国外进口原料和国内自产原料的价格，利用两者的不同步和差异，择机采购，作为原料的供应和补充。对于生产所需的辅料，主要由生产基地采用就近原则进行市场采购，节省运输成本。

针对使用量最大的主要原材料，采取了“多点持续跟踪、综合最优采购”的策略，即根据化工产品原料与中间产品价格波动存在的不同步相关的特点，持续跟踪基础原料（如天然油脂等）与中间原料（如脂肪醇和脂肪醇聚氧乙烯醚）的价格变动趋势，确定最优的采购策略，并通过委外加工获得所需原材料。如：脂肪醇聚氧乙烯醚是公司的主要原材料，公司现已建立了稳定的天然油脂——脂肪醇——脂肪醇聚氧乙烯醚的委托加工链，可以通过关注天然油脂、脂肪醇价格变化，掌握最终原料脂肪醇聚氧乙烯醚的采购价格。具体如下：当油脂价格合适时，公司直接采购油脂，经两道加工得到脂肪醇聚氧乙烯醚；当脂肪醇价格合适时，公司直接采购脂肪醇，经一道加工得到脂肪醇聚氧乙烯醚；当脂肪醇聚氧乙烯醚价格合适时，公司直接采购脂肪醇聚氧乙烯醚。

公司对供应商进行定期的考核评审，不断开发有发展潜力的供应商，淘汰不能满足公司采购要求的供应商，使供应商处于良好的竞争和稳定供货状态，较好的控制原材料的采购成本。

2、生产模式

报告期内，公司采取自有产能加工、租赁产能加工结合的生产模式。考虑到下游日化产品消费市场布局的特点，公司在主要产品消费地或主要原料供应地进行合理的产能布局布点

（自建产能或者租赁产能）以实现合理的市场覆盖，同时尽量减少原料或产品远距离运输造成的不合理物流成本；各个生产节点的生产控制都由公司生产技术部统一协调控制，生产技术部、品质管理部、市场综合部在生产工艺技术和生产消耗、质量控制、物流管理等方面进行支持和管理，以保证生产过程的效率和质量。在生产中，公司对一些产品会进行适量备货，以保证交货的及时性。

3、销售模式

公司直接面向市场独立销售，具有完整的销售业务体系。总体上采取集团统筹销售的模式，集团总部设立日化营销中心以及油化营销中心，分别负责日化及油化各业务经营主体的营销相关事宜。

公司目前采取的是直销销售模式，公司运用自身的销售体系直接销售，无论国内国外销售，均针对客户和区域进行划分，防止内部无序竞争。

公司建立了完整的内贸和外贸体系。在内销中，公司通过建立目标客户的资料库，跟踪并及时了解客户的需求，制订相应的市场推广方案将产品销售给终端客户；在外销中，公司直接将产品销售给终端客户。

（四）市场份额情况

随着行业集中度的提升，公司天然油脂基表面活性剂产品的总销售量位居同行业前列，第一大产品AES及第二大产品LAS均保持在同行业第一位。

公司表面活性剂和油脂化学品的市场占有率均占三分之一以上，是国内研究和生产表面活性剂、油脂化学品的龙头企业之一。

（五）竞争优势

1、技术优势

（1）表面活性剂与油脂化学品领域

公司作为由专业科研院所转制而来的表面活性剂专业企业，承继了原科研院所较强的专业研发力量。公司在表面活性剂及油脂化学品两大精细化工制造领域，积极发挥省重点企业研究院和重点实验室的平台优势，立足于新产品、新工艺的技术研究，针对相关技术产品产业化的需要不断进行技术创新。

2021年度公司完成“尾气回用产业化技术”、“生物酶法关键技术”等新产品、新技术的研制，发表论文35篇，申请国家发明专利12项；申请国家、省、市级科研项目22项，获得立项9项；参与大型技改和生产工程项目，形成成果转化3项。

2021年公司荣获中国轻工业百强企业、科技百强企业，浙江民营企业200强企业、杭州市制造业（数字经济）百强企业，被中国洗涤用品工业协会评为年度“创新升级之星”企业、“科技创新突出贡献企业奖”、日化产品优秀原料供应商，在日化企业供应商评比中荣获优秀供应商金牌、卓越供应商等荣誉。

公司拥有气相色谱仪、液相色谱仪、液质联用仪、气质联用仪、离子色谱仪、超高效液

相色谱仪等一大批先进的专用仪器，科研成果产业化能力在行业中处于领先水平。

（2）检测服务领域

各检测子公司在检测专业人才引进和培养、检测设备升级换代等方面不断加大资金投入，持续优化检测工艺流程，加强各子公司之间、行业之间的检测技术交流与合作。继浙江公正2016年被认定为国家高新技术企业外，2017年杭康检测也被认定为国家高新技术企业，2018年浙江金正通过国家高新技术企业的申请认定工作。由公正检测、金正检测、宏正检测、杭康检测四家食品检测公司为基础，公司“食品企业质量安全检测技术示范中心”于2018年11月11日通过工业和信息化部获批成立。

（3）污水处理领域

公司之控股子公司新天达美是一家致力于污水处理、受污染水体净化、水资源保护与修复的高新技术企业，运用拥有自主知识产权的“STCC碳系载体生物滤池技术”及其衍生技术为提供污水处理、湖泊河流水质净化的解决方案。公司的核心技术“STCC碳系载体生物滤池技术”创造性地将自然微生物协同净化原理与曝气生物滤池工艺高效结合，较大限度地发挥污水中微生物群落自我繁衍修复的功能，利用公司自主研发的具有自净功能的多种净化材料，组成复合填料床，再通过特殊的曝气系统在填料床中形成好氧、缺氧和厌氧交替的环境，达到脱氮和除磷的目的。

2、市场优势

公司在日用化工领域陆续以自建工厂及租赁加工模式，结合生产基地区域布局、销售渠道和物流运输等因素，进行了全国性生产基地合理布局，客户交付能力及运输成本管理方面具有明显优势。表面活性剂行业经过持续的整合已取得实际效果，同时随着国内环保安全监管的强化，报告期内公司的行业地位及市场份额进一步巩固和提升，公司装置开工率提升，产销规模扩大，竞争力及盈利能力得到进一步增强。

公司最主要的油化工厂杜库达位于印尼雅加达的保税区，在棕榈油采购价格、便利性、在途时间、运输费用、生产成本等方面存在明显优势。报告期内油脂化学品市场供需状况好转，加之公司精细化管理及节能降耗、降本增效、技术创新等方面的持续优化，使公司的盈利能力大幅提升。公司2019年底收购江苏金马、诚鑫化工及维顿生物在油脂化学品细分领域的产品结构进一步优化，与杭州油化、杜库达的产品形成差异化，在国内、外市场拓展方面将发挥更大的协同效应。

3、成本优势

公司在日用化工及油脂化工细分领域的行业龙头地位和规模优势较为明显，公司在国内日化和油化领域的产业布局趋于完善，与上游原料供应商、下游客户已保持多年战略合作关系，与其他行业竞争对手相比较，有较好的材料采购成本和物流运输成本优势。为了应对大宗原材料价格大幅波动对公司销售毛利水平的影响，报告期内公司与部分战略客户加强了产

品定价协商机制，通过“受托来料加工”、“材料+加工费”等结算模式获取较为稳定的经营收益。

4、管理优势

公司重视精细化和规范化管理，针对表面活性剂行业和油脂化工行业的经营特点，充分利用自身在行业内的技术、品牌、经营、生产等方面的优势，根据自身实际情况，建立起一整套包括生产、研发、营销、质量、成本控制、人力资源等管理制度，形成了一支成熟、稳定、专业的管理团队，培养了一批具有较高学术水平和较强业务能力、务实进取、具有现代企业经营理念的专业人才。专业化的管理理念和结构合理的人才队伍为公司良性、快速和持续的发展提供了保障。

(六) 竞争劣势

1、区域性产能不足，限制市场开拓

为满足市场需求公司积极扩大生产能力，并通过委托加工等方式增加供应能力，但是仍然无法满足客户需求，制约了公司销售规模 and 市场份额的提高。同时，由于受到产能限制而采取的委托加工等生产模式，加大了公司采购、生产和销售管理的难度，相对提高了公司的生产成本，限制了公司综合毛利率水平的提高。

2、与国际领先企业相比技术水平和国际市场份额仍有差距

多家表面活性剂行业和油脂化工行业的国际知名企业（如德国巴斯夫、法国罗地亚、日本花王和南非沙索等）拥有强大的资金、技术、研发、品牌等优势，公司与之相比，在技术水平和国际市场份额等方面存在差距。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产	8,419,519,496.68	7,218,159,249.33	16.64%	6,679,238,217.00
归属于上市公司股东的净资产	4,034,167,669.06	2,919,332,749.83	38.19%	2,689,811,092.05
	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入	11,201,212,668.12	7,803,771,296.03	43.54%	6,579,791,289.47
归属于上市公司股东的净利润	796,031,719.07	344,718,990.94	130.92%	354,196,262.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	801,367,891.47	248,163,014.94	222.92%	273,500,737.14
经营活动产生的现金流量净额	180,299,184.55	504,125,369.62	-64.24%	313,223,024.70
基本每股收益（元/股）	1.71	0.82	108.54%	0.84
稀释每股收益（元/股）	1.71	0.82	108.54%	0.84

加权平均净资产收益率	21.88%	12.32%	9.56%	14.32%
------------	--------	--------	-------	--------

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,531,231,464.88	2,473,104,862.46	3,015,078,683.69	3,181,797,657.09
归属于上市公司股东的净利润	181,566,849.98	256,875,394.20	165,387,677.27	192,201,797.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	178,362,990.33	240,483,441.82	195,112,167.48	187,409,291.84
经营活动产生的现金流量净额	-398,339,534.47	111,676,088.31	348,449,501.88	118,513,128.83

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	19,470	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	16,342	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
河南正商企业发展集团有限责任公司	境内非国有法人	18.55%	87,277,800	47,841,000	质押	62,000,000	
杭州永银投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	14.88%	70,000,000	0	质押	38,000,000	
方银军	境内自然人	4.95%	23,301,840	17,476,380			
洪树鹏	境内自然人	1.66%	7,818,600	0			
陆伟娟	境内自然人	1.58%	7,444,655	0			
泰康人寿保险有限责任公司—传统—普通保险产品-019L-CT001深	其他	1.53%	7,186,902	0			
邹欢金	境内自然人	1.24%	5,830,272	4,372,704			
许荣年	境内自然人	1.12%	5,291,992	3,968,994			
泰康人寿保险有限责任公司—分红—个人分红-019L-FH002深	其他	0.98%	4,589,133	0			

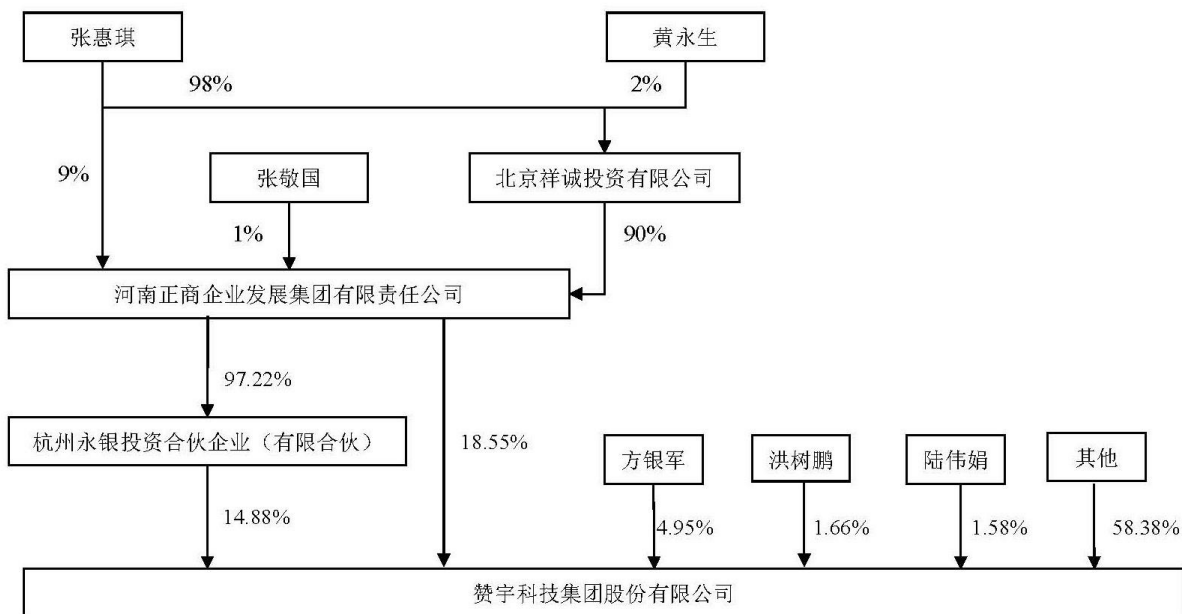
#上海迎水投资管理有限公司—迎水合力3号私募证券投资基金	其他	0.92%	4,344,100	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明		1、河南正商企业发展集团有限责任公司及其关联方河南嵩景企业管理咨询有限公司合计持有杭州永银投资合伙企业（有限合伙）100%的财产份额。2、除以上股东关联关系外，未知其他股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		无				

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无。