

宝塔实业股份有限公司

2022 年年度经营工作计划

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为实现 2022 年的生产经营目标，特制定《2022 年年度经营工作计划》，现将公司重点工作汇报如下：

1. 加强党的建设。推动党建工作再上新台阶，认真落实“第一议题”制度，充分发挥党委把方向、管大局、促落实的作用，进一步使党建工作与生产经营工作深度融合，引领公司生产经营高质量发展。

2. 提升对子分公司管理水平。一是加强子分公司公司治理水平，提高决策能力。二是加强对子分公司服务和指导，强化经营目标责任考核。

3. 深化转变工作作风。一是进一步发挥高层管理人员把方向识大局作用。二是进一步加强中层管理人员执行力。三是进一步增强员工主人翁意识。四是进一步优化督办机制，推动目标任务顺利完成。

4. 继续深化质量服务提升年活动。一是进一步强化全员质

量意识，完善质量管理体系建设。二是切实做好全过程产品质量控制，加大考核奖惩力度，提高成品合格率，提高生产效率。三是制定质量服务提升活动方案，按月组织检查，按季总结考核。四是更新和维修部分检测检验设备，提升检测保障硬件水平。

5. 加大市场开拓力度。一是落实责任，多方位市场开发。二是完善营销机制。三是加强营销团队建设。四是持续加大优质经销商加盟力度。五是加大销售回款力度。六是加强横向联合，开展品牌合作。七是做好打假工作。

6. 恢复提升设备产能。一是进一步加大产供销协调力度，强化生产组织各环节调度管理，提升销售计划的执行。二是进一步加大设备维修和技改计划的执行力度，完成关键工序技术改造，切实提高“卡脖子”环节的设备产能。三是全面推行生产现场 6S 管理。

7. 提高成本管控力度。一是深入推行全面预算管理工作，切实强化预算的执行和分析。二是用好友采购云平台，进一步降低采购成本。三是全面压缩非生产性和非必要开支，严格控制“四金”增长。四是强化能源消耗和辅材消耗管控力度。

8. 加大技术和研发投入。一是加强工序工艺改进，提高材料利用率。二是发挥国家级企业技术中心等平台作用，切实提升研发能力。三是强化博士后科研工作站建设，引进高层次技

术人才。

9. 积极争取政策支持。要抓住国家、自治区及银川市关于扶持制造业以及困难企业的政策,争取在项目立项、资金支持、税收减负等方面政策支持。

10. 实施资本运作工作。一是完成公司内部资产重组各项工作。二是完成非公开发行股票发行工作。

11. 常抓不懈安全环保。一是全面落实公司安全生产专项整治三年行动实施方案各项工作任务。二是坚持常态化防疫和应急防疫统筹安排。三是加大新区环保和消防工作的投入。四是深入开展安全标准化工作。五是加强环保宣传和培训教育、提高员工环保意识的同时,还要建立健全重点区域环保责任制及应急救援反应机制,确保企业绿色发展。

特此公告。

宝塔实业股份有限公司董事会

2022年4月19日