

深圳市卓翼科技股份有限公司
2021 年年度报告



2022 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人陈新民、主管会计工作负责人谢从雄及会计机构负责人(会计主管人员)谢从雄声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来相关经营计划、目标、发展战略等前瞻性陈述，属于计划性事项，并不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“公司未来发展的展望”部分描述了公司未来经营中可能面临的风险，敬请广大投资者注意查阅。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理	32
第五节 环境和社会责任	54
第六节 重要事项	58
第七节 股份变动及股东情况	75
第八节 优先股相关情况	82
第九节 债券相关情况	83
第十节 财务报告	84

备查文件目录

- (一) 载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四) 载有法定代表人签名的 2021 年年度报告全文。
- (五) 备查文件备置地点：公司证券部办公室。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、卓翼科技	指	深圳市卓翼科技股份有限公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
证监局	指	中国证券监督管理委员会深圳监管局
深交所	指	深圳证券交易所
公司章程	指	深圳市卓翼科技股份有限公司章程
股东大会、董事会、监事会	指	深圳市卓翼科技股份有限公司股东大会、董事会、监事会
卓翼智造	指	深圳市卓翼智造有限公司，系公司全资子公司
天津卓达	指	天津卓达科技发展有限公司，系公司全资子公司
卓大精密	指	深圳市卓大精密模具有限公司，系公司全资子公司
中广物联	指	深圳市中广物联科技有限公司，系公司全资子公司
翼飞投资	指	深圳市翼飞投资有限公司，系公司全资子公司
卓博	指	深圳市卓博机器人有限公司，系公司全资子公司
卓翼光显（厦门）	指	厦门卓翼光显科技有限公司，系公司中广物联之全资子公司
卓翼香港	指	卓翼科技（香港）有限公司，系公司全资子公司
卓翼河源	指	卓翼科技（河源）有限公司，系公司全资子公司
中广互联	指	中广互联（厦门）信息科技有限公司，系中广物联之全资子公司
卓华联盛	指	西安卓华联盛科技有限公司，系中广物联之全资子公司
卓翼营销	指	卓翼营销有限公司，系中广物联之香港全资子公司
翼盛（武汉）	指	翼盛（武汉）科技有限公司，系中广物联之全资子公司
翼盛（厦门）	指	翼盛（厦门）科技有限公司，系中广物联之全资子公司
深创谷	指	深圳市深创谷技术服务有限公司，系翼飞投资之参股公司
深创谷（香港）	指	深创谷技术（香港）有限公司，系深创谷之全资子公司
深智城	指	深圳市智慧城市科技发展集团有限公司
深国资	指	深圳市人民政府国有资产监督管理委员会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
3C	指	对电脑（Computer）及其周边、通讯（Communication，多半是手机）和消费电子（Consumer Electronics）等三种产品的代称

ODM	指	Original Design Manufacture（自主设计制造），结构、外观、工艺等均由生产商自主开发，由客户下订单后进行生产，产品以客户的品牌进行销售。
EMS	指	Electronic Manufacturing Services（电子制造服务），公司为品牌生产商提供原材料的采购、产品的制造和相关的物流配送、售后服务等环节服务。
JDM	指	Joint Design Manufacture（联合设计制造），公司与主要客户就核心产品从事共同开发，并提供完整解决方案。也就是说公司将会参与客户研发、设计产品的过程，双方把产品设计出来后，公司进行小型量产与验证，客户再根据测试结果修改产品功能和结构。
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期、本报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
报告期末	指	2021 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	卓翼科技	股票代码	002369
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	深圳市卓翼科技股份有限公司		
公司的中文简称	卓翼科技		
公司的外文名称（如有）	SHENZHEN ZOWEE TECHNOLOGY CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	ZOWEE		
公司的法定代表人	陈新民		
注册地址	深圳市南山区西丽平山民企科技工业园 5 栋		
注册地址的邮政编码	518055		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	深圳市南山区西丽平山民企科技工业园 5 栋		
办公地址的邮政编码	518055		
公司网址	www.zowee.com.cn		
电子信箱	message@zowee.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	朱红强	张富涵
联系地址	深圳市南山区西丽平山民企科技工业园 5 栋	深圳市南山区西丽平山民企科技工业园 5 栋
电话	0755-26986749	0755-26986749
传真	0755-26986712	0755-26986712
电子信箱	message@zowee.com.cn	message@zowee.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

组织机构代码	914403007586256618
公司上市以来主营业务的变化情况(如有)	2015年12月11日,经深圳市市场监督管理局核准,公司经营范围变更为:计算机周边板卡、消费数码产品、通讯网络产品、音响产品、广播电影电视器材、调制解调器(不含卫星电视广播地面接收设施)、U盘、MP3、MP4、数字电视系统用户终端接收机、网络交换机、无线网络适配器、无线路由器、VOIP网关、VOIP电话、IP机顶盒的组装生产(在许可有效期内生产);手机和平板电脑等移动手持终端的生产(由分支机构经营,执照另行申办);技术开发、购销、电子产品的购销及其他国内商业、物资供销业(不含专营、专控、专卖商品);经营进出口业务(法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外,限制的项目须取得许可后方可经营);机械设备租赁(不配备操作人员的机械设备租赁,不包括金融租赁活动);汽车租赁(不包括带操作人员的汽车出租);计算机与通讯设备租赁。
历次控股股东的变更情况(如有)	<p>2014年,公司原控股股东、实际控制人田显先生因减持公司股份后,所持股份少于夏传武先生,夏传武先生成为公司第一大股东。根据相关法律、法规的规定,自2014年3月11日起,公司控股股东、实际控制人由田显先生变更为夏传武先生。</p> <p>2021年4月15日,夏传武先生与深圳市智慧城市科技发展集团有限公司签署的《表决权委托协议》正式生效。依据上述协议,夏传武先生将其持有的公司93,000,000股股份(占公司总股本的16.12%)的表决权委托给深智城。公司控股股东由夏传武先生变更为无控股股东,实际控制人由夏传武先生变更为深智城。</p> <p>2022年2月21日,公司实际控制人深智城与夏传武先生签署《表决权委托协议之终止协议》,公司实际控制人由深智城变更为夏传武先生、公司控股股东由无控股股东变更为夏传武先生。</p>

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	深圳市福田区滨河大道5022号联合广场A座49楼
签字会计师姓名	周英、李诗敏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	2,495,227,363.49	3,040,626,182.23	-17.94%	3,343,171,426.76
归属于上市公司股东的净利润（元）	-164,785,790.98	-602,861,383.30	72.67%	47,214,200.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-178,427,120.80	-576,556,436.34	69.05%	31,918,619.90
经营活动产生的现金流量净额（元）	106,311,774.29	302,011,676.50	-64.80%	273,543,574.38
基本每股收益（元/股）	-0.2857	-1.0432	72.61%	0.08
稀释每股收益（元/股）	-0.2857	-1.0432	72.61%	0.08
加权平均净资产收益率	-12.63%	-35.72%	23.09%	2.37%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产（元）	2,911,953,179.12	3,016,786,322.80	-3.47%	3,940,625,170.14
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,222,632,738.39	1,387,418,529.37	-11.88%	1,989,638,236.65

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2021 年	2020 年	备注
营业收入（元）	2,495,227,363.49	3,040,626,182.23	/
营业收入扣除金额（元）	123,716,298.18	47,665,895.26	销售原材料、提供租赁服务、销售夹治具
营业收入扣除后金额（元）	2,371,511,065.31	2,992,960,286.97	/

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	697,922,449.06	649,438,888.58	630,496,361.12	517,369,664.73
归属于上市公司股东的净利润	-27,915,040.24	30,554,749.68	-16,606,201.17	-150,819,299.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-33,556,918.07	25,883,251.41	-19,234,757.85	-151,518,696.29
经营活动产生的现金流量净额	-97,724,020.64	107,638,019.10	113,226,267.24	-16,828,491.41

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

 是 否

九、非经常性损益项目及金额

 适用 不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-34,559,843.45	-4,786,263.98	4,508,982.99	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	34,222,471.38	52,690,888.78	12,752,685.35	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		47,601.92	174,884.03	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	17,459,399.69	-68,349,893.00	-1,279,484.34	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-3,369,206.72	2,391,497.84	16,796,133.72	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			53,169.09	
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响			1,498,312.90	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	802,307.03	-15,308,947.99	-9,230,765.63	
减：所得税影响额	913,798.11	-4,141,265.90	10,605,284.66	
少数股东权益影响额（税后）		-2,868,903.57	-626,947.33	
合计	13,641,329.82	-26,304,946.96	15,295,580.78	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处的行业情况

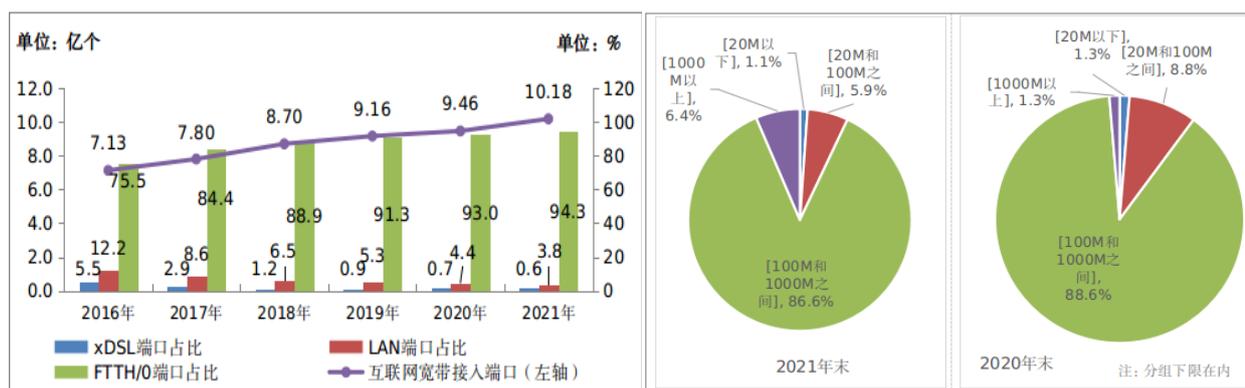
电子制造服务（EMS）行业是以基于电子制造外包服务生产模式为各类电子通信产品和服务提供设计、原料采购、生产制造、售后服务等整体解决方案的生产制造实体的集合。电子制造服务行业处于产业链中游，服务于直接面向消费者的品牌商。随着EMS模式的日益成熟和电子制造服务企业服务能力的不断提升，全球电子制造服务行业呈现出服务领域越来越广、业务总量整体上升的发展趋势。从下游需求看，受益于数字经济的蓬勃发展，随着5G通信、人工智能、云计算、智能穿戴、智能家居等技术持续升级与应用的不拓展，全球对电子制造服务的需求大幅增长，网络通讯、消费电子、智能硬件等行业展现出强大的发展韧性和发展动力。

（一）市场概况

本公司致力于为客户提供一站式3C、IOT产品方案，集“设计、开发、采购、生产、服务”为一体，聚焦于网络通讯、消费电子、智能硬件等领域。报告期内，公司所处细分市场概况如下：

1、网络通讯

据IDC《中国ICT市场预测与分析，2021-2025》研究报告预测，到2022年，全球65%的GDP将由数字化推动，从2020年到2023年，数字化转型的直接投资将超过6.8万亿美元，数字经济成为国家经济发展的重要抓手。与此同时，数字化加速融入5G、AI、云、IOT等领域的领先ICT技术，应用场景的不断丰富，带来了通信网络、系统和终端设备的升级需求，网络通讯市场对适用于5G技术的新产品、新设备的需求旺盛。根据《2021年通信业统计公报》，截至2021年底，互联网宽带接入端口数达到10.18亿个，比上年末净增7,180万个。其中，光纤接入（FTTH/O）端口达到9.6亿个，比上年末净增8,017万个，占比由上年末的93%提升至94.3%。2021年底，三大运营商的固定互联网宽带接入用户总数达5.36亿户，全年净增5,224万户，互联网宽带接入端口数达到10.18亿个，比上年末净增7,180万个。光纤接入速率稳步提升，100Mbps及以上接入速率的用户为4.98亿户，全年净增6,385万户，占总用户数的93%，占比较上年末提高3.1%；1000Mbps及以上接入速率的用户为3,456万户，比上年末净增2,816万户。固定宽带的发展为无线终端的发展提供强大基础，随着无线通讯终端适用场景的丰富，为无线通讯设备提供信号传输的通讯产品如WiFi路由器等设备市场空间进一步打开。



图：2016-2021年互联网宽带接入端口发展情况 图：2020年和2021年互联网宽带各接入速率用户占比情况

2、消费电子

报告期内，随着全球疫情形势好转，世界经济逐步复苏。伴随着5G及AIoT技术的发展，全球数字化进程加速，智能手机、智能穿戴等消费类电子产品的进一步普及与渗透率持续提升，居家办公、远程教育等新场景新应用的推动，以及传统影视娱乐需求增长的驱动，消费类电子产品市场始终保持稳定增长趋势。据中商产业研究院数据显示，智能手机、笔记本电脑等传统消费类电子的持续增长，轻薄型、小型化新兴消费类电子产品如智能手环、蓝牙耳机等也成为需求新的增长点。以智能手机为例，根据Counterpoint Research最新数据，2021年全球智能手机市场收入逾4,480亿美元。即使遭受到组件短

缺和 COVID-19 限制对全球供应链的持续影响，仍然收到全年7%的同比增长和20%环比增长。中国信通院发布数据显示，2021年1-11月中国手机累计产量达到145,531.4万台，累计增长5.6%。累计出货量达到3.17亿部，累计增长12.8%，其中，中国市场5G手机累计出货量达到2.39亿部，同比增长65.3%，占同期手机出货量的75.3%，预计2022年会超过八成。同时，5G套餐和手机用户数不断提升，5G应用发展基础不断夯实，2021年，5G用户数快速扩大，达到3.55亿户。对于2022年，随着零部件供应的缓和与及全球的供应链和物流体系的秩序恢复，Counterpoint 预计全球智能手机出货同比持续增长将达7%。



图：2021年1-11月5G手机出货量

未来随着5G、物联网、人工智能、虚拟现实、新型显示等新兴技术与消费电子产品的融合，将会加速产品更新换代，催生新的产品形态，推动消费电子行业保持增长态势。公司智能手机的主要客户为世界知名的品牌商，出货量排名在世界前列，未来公司将通过加大核心技术研发力度，提高生产工艺，进一步满足客户需求，巩固核心客户的合作关系，并提高公司ODM模式业务比重。

3、智能硬件

伴随网络通讯技术的进步，智能化浪潮进一步袭来，智能家居、移动办公、智慧出行、运动健康等各类场景将实现万物互联、万物智联，智能可穿戴设备则是实现万物智联的重要接口，可穿戴设备不仅仅是一种硬件设备，更是通过软件支持以及数据交互、云端交互来实现强大的功能。研究机构IDC在其发布的《2021年V2全球物联网支出指南》中预测，2021年全球物联网支出将达到7,542.8亿美元，并有望在2025年达到1.2万亿美元，五年（2021-2025）复合增长率（CAGR）11.4%。其中，中国市场规模将在2025年超过3,000亿美元，全球占比约26.1%。目前的国内物联网市场，技术演进路线已十分清晰，智能家居、智慧城市、工业物联网及智能汽车成为当下物联网市场戏份最足、发展最快的细分领域。

（二）发展阶段

随着万物互联及智能化时代来临，下游市场应用场景的扩展和升级，带动5G通信、消费电子、智能硬件等进一步发展。目前电子制造服务行业市场化竞争程度高，行业份额趋向集中，并呈现出多行业发展、专业化分工更加精细的趋势，电子制造服务行业已逐渐走向成熟。

电子制造服务行业发展潜力广阔，市场需求持续增长。根据专业调研机构 NewVenture Research 的报告显示，预计到2024年全球电子制造服务收入将达到7,242亿美元，市场容量巨大。

（三）行业周期性特点

电子制造服务行业处于产业链中游，网络通讯、消费电子、智能硬件等终端需求的发展对电子制造服务企业的经营业绩有直接影响，行业受宏观经济景气度、居民可支配收入、产业升级与技术革新、消费习惯、政府产业政策等因素的变化呈现周期性波动的特点。

（四）公司所处行业地位

公司作为国内大型3C产品和智能硬件产品的方案提供商，产品主要涵盖网络通讯、消费电子及智能硬件等领域，核心研发投入5G、IOT等未来发展方向，主要客户包括小米等国内外知名企业。公司曾连续两年被世界权威电子制造服务研究机构MMI评为“全球EMS制造商50强”，是“深圳市总部经济企业”、广东省500强企业、深圳市500强企业和国家高新技术企业，获评广东省科学技术厅“广东省工程技术研究中心”，拥有自主核心知识产权。公司致力于引领智能制造高质量发展，矢志成为在全球电子制造服务领域中具有技术领先和规模优势、具备核心竞争力的行业龙头企业。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司作为业内知名的一站式3C、IOT产品方案提供商，主营3C及智能硬件等产品的研发、设计、生产制造与销售服务。产品涉及网络通讯类、消费电子类及智能硬件类等领域，核心客户包括小米、360、欧普等国内外知名品牌商。报告期内，公司主营业务未发生重大变化。

（一）主要业务和产品

1、网络通讯类

2021年，数字经济已经作为一种新的经济形态，成为转型升级驱动力，同时也成为全球新一轮产业竞争的制高点。作为数字经济新引擎，5G与人工智能、物联网、大数据以及云计算等新技术的协同将释放巨大的加成效应，助推新一轮的科技革命和产业变革。同时，随着“元宇宙”概念的出现，对于虚实交融的信息环境和云、网、端融合的需求增加，而公司作为具备网络通讯终端较强技术实力和制造实力的厂商，将迎来良好的发展机遇。

公司在网络通讯方面拥有较为完整的产品系列：接入设备（光纤接入设备/PON/家庭网关）、传输设备（光模块、无线通信模块等）、交换设备（4G/5G智能路由器、交换机、CPE终端）等产品。上述业务主要客户为世界知名品牌商，领域涵盖网络通信、互联网设备及移动通信等，产品从宽带接入、信息交换到移动终端全方位覆盖。

2、消费电子类

2021年，全球5G网络商用进程加速，引发智能手机“换机潮”。根据Counterpoint Research最新数据，2021年全球智能手机市场收入逾4,480亿美元。即使遭受到组件短缺和新冠疫情对全球供应链的持续影响，仍然收到全年7%的同比增长和20%环比增长。

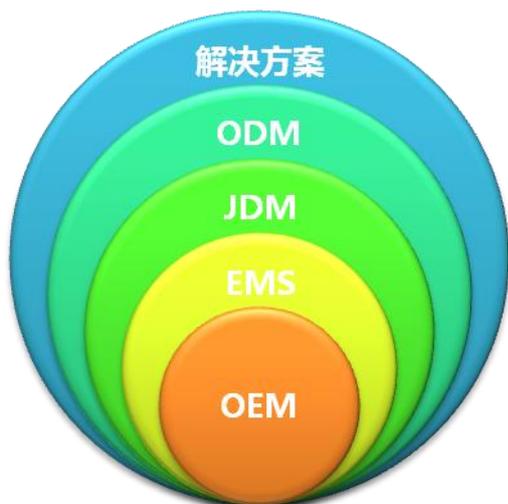
公司消费电子类产品主要包括智能手机、移动电源等产品。公司智能手机的主要客户为世界知名的品牌商，出货量排名在世界前五名之列，未来公司将以研发促增长，与客户共同成长。随着5G商用产品逐渐丰富，公司5G手机等业务有望得到更宽广的发展空间。

3、智能硬件类

在物联网、云计算、人工智能等技术的支持下，智慧生活体验覆盖人们的出行、家居、运动健康、影音娱乐等全场景，而一系列智能载体如智能穿戴设备到智能家居的广泛应用，将万物互联推向了万物智能时代。

公司已形成以小米生态链和360智能硬件等智能产品的研发和制造体系，以智能手环、智能手表等智能可穿戴设备为突破口，以智能摄像头、智能音箱、智能控制/连接系统等智能家居产品为接收端，以智能后视镜、行车记录仪等智能车载终端设备为服务端，“入口、连接、服务”实现“5G+AI+IoT”生态链全方位的深度布局。

（二）主要经营模式



公司主要以ODM/JDM/EMS等模式为国内外的品牌渠道商提供合约制造服务。其中，ODM模式下，公司为品牌商提供的服务包括从市场研究、产品设计开发、原材料采购一直到产品制造、交付完成；JDM（联合设计制造）模式，通过与品牌客户进行共同研发，加强客户粘着力，实现资源共享；EMS模式下，公司为品牌商提供包括原材料采购、产品制造和相关物流配送、售后等服务。

未来公司将以科技创新作为强劲引擎，深入绑定核心客户，提高高附加值产品占比，加大新客户的发展和新兴产品的研究应用，提升公司的盈利能力。

（三）业绩的主要驱动因素

1、集中资源，持续聚焦主业

报告期内，公司持续聚焦主业，对于一些业务开展情况较差且未来无好转迹象的子公司进行内部优化或者关停，回归制造主赛道。深度绑定核心客户，并导入智慧屏模块等产品，充分利用现有资源和平台，深挖战略客户需求。

公司研发和制造资源进一步汇聚，强化项目管理和成果转换。同时，审慎评估各个投资项目，科学决策立项，逐步减少或退出研发投入大、回收期长、效益不确定的项目。

2、扩大规模，新设河源工厂

公司前期拥有天津和深圳两大制造基地，部分产品订单增长时，存在排产困难等问题。公司基于自身发展需要，经过审慎评估，与河源市高新技术开发区管理委员会签订了《项目投资合同》，在河源落地了公司新的制造基地。一方面，部分生产线从深圳迁移到河源，有助于降低用工成本；另一方面，公司扩大制造规模，将促进公司的业务发展和产品延伸，能更好的服务核心客户，进一步提升公司的可持续发展能力和核心竞争力。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司的核心竞争能力在持续的增强，公司自创立以来，始终紧跟时代潮流，坚持“大客户、大制造、大创新”的经营发展战略，聚焦主业，坚持以客户为导向，扩大规模生产优势，在网络通讯、消费电子、物联网等领域，持续为核心客户提供高端智能制造服务，形成了快速响应和匹配客户需求的竞争优势。主要体现在以下几个方面：

1、核心客户优势

公司始终坚持“大客户”战略，集中优势资源，专注为客户提供高质量的电子制造服务，掌握了多个领域的核心工艺技术，在客户资源的广度和深度上形成了自身独有的优势。在客户广度上，公司自成立以来始终致力于打造多元化客户结构，业务涉及网络通讯、消费电子、物联网等领域。在客户深度方面，凭借先进的研发和生产制造工艺技术以及良好的产品质量，公司积累了一大批优质客户，主要包括小米等行业知名企业，建立了大客户服务团队，注重重点项目管理，在现有客户资源的基础上，力争进一步提升客户的市场份额，同时积极开拓新客户。

公司坚持以客户优先的服务宗旨，不断提高产品的质量，为客户提供专业的、定制化服务，通过深入了解客户需求，深度探索新产品的研发、组装工艺，协助客户缩短产品开发周期，在质量、进度、成本、交付等多方面都获得客户高度肯定。公司目前已形成以小米等客户为核心的客户汇聚，以网络通讯终端、手机和IOT为基础的产品汇聚，以智能制造、设备开发为重点的管理汇聚。通过与优质客户群体的深度合作和密切沟通，公司能及时获取前瞻性的市场信息并准确把握行业发展动向，创新产品研发、不断改进制造工艺技术水平，提升制造服务的先进性与可靠性。公司与国内核心知名客户的合作有利于提高公司品牌知名度，对公司的长远、稳定发展起至关重要的作用。

2、规模制造优势

公司深耕制造市场十余年，以“大制造”为基础，致力于打造垂直一体化产业链，在智能制造方面有着丰富的经验和大量的技术积累。公司聚焦高端智能装备创新研发，加码工业4.0，锻造高端前沿技术能力，在不断提高自身生产效率的同时，也率先闯出智能制造产业链与创新科技紧密结合的新路。

公司作为效益驱动型的一站式智能终端产品、智能制造软硬一体化整体解决方案提供商，在深圳、河源、天津设立了三大制造基地，生产规模扩大的同时也在不断优化产业模式。公司现以“EMS+JDM+ODM”系统化的业务模式和高质量的制造工业技术水平，能够为客户多元化的需求实现快速响应，保障产品的及时供应。公司在SMT产线产能、自动化和加工水平以及业务发展方面积累了丰富的制造经验。公司拥有多条先进的SMT生产线体，有业界领先的高速高精密双轨贴片线，可以“一站式”完成产品双面贴片，能进行大规模，高规格，标准化的产品制造，公司整体制造能力处于行业领先水平。公司研发的一系列自动化设备、自动化无人生产线等先进技术，从组装、测试、包装等多方面实现人工替代，为智能制造降低成本、提升产能、稳定品质、提升产品盈利能力提供了保障。凭借高精度、高自动化程度、规模化的产能生产线，公司形成了一定的规模优势、具备高品质交货水平，赢得了国内外合作品牌厂商的高度认可。

3、创新研发优势

公司多年来专注于产品的创新开发和技术的研发应用，秉承“大创新”的发展方向，已形成了一个全面稳定的核心研发团队。公司不断提升现有5G周边产品、智能穿戴产品及配件等产品的研发设计和生产制造技术水平，已取得主要生产技术的多项专利，为公司的产品开发及量产提供了技术支持。在新一代电子信息产业领域汇集研发实力，聚焦电子智能制造的前沿技术，致力于新产品的研发创新与生产实践。作为国家高新技术企业，公司在宽带接入、无线数据传输、音视频播放、嵌入式系统、结构设计等多个领域的应用技术方面具有较丰富的经验积累。

公司近年来不断加大研发投入，在深圳、西安、武汉等地设有研发中心，专注于网络通信、物联网等产品的研发和应用，形成了从产品设计、生产制造工艺到产品检测的一系列核心技术。经过多年的发展，已建立起一支具有丰富经验的研发队伍，团队的技术和研发经验，科研能力处于行业内较高水平，能满足客户高品质、全方位的需求。公司研发部门始终紧跟产业技术发展方向，不断加大技术创新，加快成果转化。截止2021年12月31日，公司已拥有授权专利173个，商标注册申请124个，以及70项软件著作权。

4、优秀的管理团队及人力资源优势

公司的核心管理层拥有二十年左右的行业管理经验，对相关产品的技术研发、生产和销售有着深刻的理解，在管理、技术、生产、销售、财务等方面各有专长，各司其职，优势互补，保证了公司各项业务的协调和全面发展。

公司十分重视人力资源建设，始终坚持多渠道引进专业人才，定期进行员工培训，加快管理、技术人员后备人才梯队的建设和培养，通过内部培养和外部引进相结合的方式，不断扩充和优化人才，形成了一支专业素质过硬、朝气蓬勃的人才队伍。

四、主营业务分析

1、概述

2021年，国际政治、经济形势复杂多变，新冠疫情仍在蔓延，国内疫情防控成效明显，经济形势稳中向好。在全球缺芯缺料的大背景下，公司聚焦主业、开源节流，以数十年制造经验为基石，积极把握数字经济蓬勃发展带来的机遇，持续深耕计算机通信及电子设备制造行业。

一、报告期内,公司主要开展了以下工作:

1、深耕业务

(1) 网络通讯终端类产品

报告期，在面临核心客户原材料受限的严峻挑战下，该产品营业收入1,017,012,268.40元，较上年同期下降32.98%。公司坚持聚焦主业，巩固核心客户，在核心客户业务“突围”过程合作伙伴的选择上，发挥先发优势，达成路由、无线宽带新平台的深度绑定合作。同时公司为加强客户粘着力，增加产品细分种类和平台的选择机会，积极构建研发专业能力，为客户提供产品设计开发服务，报告期成功中标于转量产多个新开发项目。

(2) 便携式消费电子类

报告期，公司优化便携式消费电子类产品结构，深度挖掘核心客户，积极寻求新客户，战略性调整低毛利产品出货量。实现该产品营业收入1,078,174,257.28元，较上年同期下降15.53%，毛利率较上年同期上升2.76%。在多年生产制造经验基础上，加强服务水平，提升产品质量，快速响应客户产品迭代需求，获客户品质认可，成功导入核心客户新项目8个。

通过成立ODM业务中心，打造支撑ODM业务为核心的可持续发展研发平台，扩大ODM业务营收占比。同时，持续强化无线宽带、智能全屋、智能穿戴、物联网智能模组四大产品领域的研发能力，以实现客户结构优化、提升盈利水平。

2、控制成本

对于制造型企业来说，如何降低用工成本、优化供应链水平成为市场决胜关键之一。

(1) 制造基地的调整

报告期内，公司对天津工厂业务调减，优化产能布局，降低用工成本，不断盘活固定资产，亏损得到进一步收窄。同时，新设河源工厂，将部分业务搬迁至河源，生产成本压力得到进一步缓解。叠加河源市政府在用工、用地政策上的扶持，助力公司进一步扩大业务规模，有望在未来产生不错的经营效益。

(2) 优化供应链水平

供应商方面，严格执行第三方招标流程，拥有较强的采购议价能力，不断提升公平性与透明度；物料管理方面，严控风险备料，减少呆滞物料，同时对部分非生产物料进行更新改造，重复利用；客户方面，公司贴近核心客户布局，及时响应客户需求，与客户保持良性联动，保持供应链的高效运转水平。

3、强化管理

在公司治理方面，公司进一步强化董事会的责任，优化董事会的决策程序，并根据监管部门要求持续改善内控制度，进一步健全公司法人治理结构。报告期内，公司按照上市公司治理的相关要求及时披露相关信息，积极配合监管部门的工作，规范公司运作，完善内部控制体系，为公司发展战略实现创造良好平台。

二、报告期，公司主要经营情况如下：

(1) 报告期内，公司实现营业收入2,495,227,363.49元，较上年同期下降17.94%，营业成本为2,197,118,026.91元，较上年同期下降17.93%，实现归属于上市公司股东的净利润为-164,785,790.98元，较上年同期上升72.67%。报告期内公司的营业收入下降的主要原因是网络通讯终端类产品收入减少所致；营业成本下降的主要原因是收入减少导致成本下降。归属于上市公司股东的净利润上升的主要原因系上年度公司对存在减值迹象的资产计提减值准备446,728,859.21元；计提预计负债69,686,993.00元；

(2) 报告期内，公司研发投入为90,127,517.86元，占营业收入的比重为3.61%，较上年同期下降43.79%，主要系本期关闭量子点项目、减少TWS耳机研发项目投入所致。

(3) 报告期内, 公司与前五名供应商、客户不存在关联关系, 公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要客户、供应商中不直接或者间接拥有权益等。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位: 元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,495,227,363.49	100%	3,040,626,182.23	100%	-17.94%
分行业					
通讯及设备制造行业	2,495,227,363.49	100.00%	3,040,626,182.23	100.00%	-17.94%
分产品					
网络通讯终端类	1,017,012,268.40	40.76%	1,517,387,970.37	49.90%	-32.98%
便携式消费电子类	1,078,174,257.28	43.21%	1,276,370,589.33	41.98%	-15.53%
其他类	400,040,837.81	16.03%	246,867,622.53	8.12%	62.05%
分地区					
国内	2,447,610,289.18	98.09%	2,941,152,302.58	96.73%	-16.78%
国际	47,617,074.31	1.91%	99,473,879.65	3.27%	-52.13%
分销售模式					
直销	2,495,227,363.49	100.00%	3,040,626,182.23	100.00%	0.00%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位: 元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
通讯及设备制造行业	2,495,227,363.49	2,197,118,026.91	11.95%	-17.94%	-17.93%	0.00%
分产品						
网络通讯终端类	1,017,012,268.40	991,629,229.58	2.50%	-32.98%	-27.22%	-7.71%
便携式消费电子类	1,078,174,257.28	940,642,833.44	12.76%	-15.53%	-18.12%	2.77%
其他类	400,040,837.81	264,845,963.89	33.80%	62.05%	59.64%	0.99%
分地区						

国内	2,447,610,289.18	2,148,722,119.29	12.21%	-16.78%	-16.91%	0.14%
国际	47,617,074.31	48,395,907.62	-1.64%	-52.13%	-46.86%	-10.09%
分销售模式						
直销	2,495,227,363.49	2,197,118,026.91	11.95%	-17.94%	-17.93%	0.00%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
通讯及设备制造行业	销售量	PCS	65,389,692	92,671,301	-29.44%
	生产量	PCS	64,646,363	92,025,950	-29.75%
	库存量	PCS	780,833	1,524,162	-48.77%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

本期按照成品出货口径，修改了上年同期数据。本期库存量较上年同期下降 48.77%，主要原因系四季度生产订单量下降所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
通讯及设备制造行业		2,197,118,026.91	100.00%	2,677,200,933.46	100.00%	-17.93%

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
网络通讯终端类		991,629,229.58	45.13%	1,362,451,660.65	50.89%	-27.22%
便携式消费电子类		940,642,833.44	42.81%	1,148,846,634.52	42.91%	-18.12%
其他类		264,845,963.89	12.06%	165,902,638.29	6.20%	59.64%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例	表决权比例	变更原因
卓翼科技（河源）有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	投资新设
武汉市卓翼智造科技有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	注销
厦门市卓翼智造科技有限公司	全资子（孙）公司	二级	100%	100%	注销
厦门卓翼光显科技有限公司	全资子（孙）公司	二级	100%	100%	注销
翼盛（厦门）科技有限公司	全资子（孙）公司	二级	100%	100%	注销

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,132,587,456.09
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	85.46%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	915,806,156.30	36.70%
2	第二名	842,098,443.68	33.75%
3	第三名	144,205,917.80	5.78%
4	第四名	136,328,926.74	5.46%
5	第五名	94,148,011.57	3.77%
合计	--	2,132,587,456.09	85.46%

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	155,538,338.79
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	16.70%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	43,514,439.89	4.67%

2	第二名	30,646,082.07	3.29%
3	第三名	29,501,161.33	3.17%
4	第四名	26,708,980.75	2.87%
5	第五名	25,167,674.75	2.70%
合计	--	155,538,338.79	16.70%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	23,316,335.55	31,132,444.09	-25.11%	主要系本期根据收入准则将产品运输费用计入主营业务成本所致。
管理费用	237,718,623.07	242,785,167.49	-2.09%	无重大变化
财务费用	35,852,223.39	37,579,156.51	-4.60%	无重大变化
研发费用	90,127,517.86	163,883,822.15	-45.01%	主要系本期减少研发投入所致。

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
单火线智控面板研发	随着经济的发展，人们对物质生活的水平不断提出更高的要求。人们对家庭灯控的智能化要求越来越高，同时由于普通零火开关需要预留安装位置，如果开关接在零线上对应的灯连接了火线会带电，存在安全隐患，单火方案同时解决了上述 2 个痛点，同时实现无线远程控制，提高了人们的生活品味。	已完成	研发一款超低功耗，完全隔离的单火控制面板，支持触摸控制，2.4G RF 控制，接入网关支持 app 控制，适应智能家居的发展方向，提高企业在 IOT 智能家居上的竞争力。	自主研发的单火控制面板功能强大，可以满足不同客户的个性化需求，单火取电超低功耗，项目成熟后预计年销售额 2200 万—2600 万，产生可观的效益。
智能直流无极风扇灯研发	随着经济的发展，人们对物质生活的水平不断提出更高的要求。人们对家庭灯控的智能化要求越来越高，与此同时 LED 照明技术，直流无刷电机技术的成熟及大量使用，使普通照明及风扇产品走向智能化，向方便节能方向发展，伴随无线网络的普及，云端服务的发展，智能家居配套产品越来越多，联动性越来越强。为了提高卓翼在智能家居领域	已完成	研发一款智能集成度高，支持 BT 遥控器，APP 远程控制，智能音箱语音控制的，节能高效的风扇灯产品，适应智能家居的发展方向，提高企业在 IOT 智能家居上的竞争力。	自主研发的智能直流无极风扇灯功能强大，可以满足不同客户的个性化需求，智能化集成度高，项目成熟后预计年销售额 2500 万—3000 万，产生可观的效益。

	的竞争力和影响力，满足客户及市场个性化的需求。			
智能 LED 灯控制器研发	聚焦地产/家装前装市场，以全屋智慧箱为控制大脑，提供 LED 智能控制驱动作为配套产品。	已完成	12 月达到技术验收阶段。	产品研发上市后，预计产生可观的效益。
智能摇头摄像机研发	视频监控系统是安全防范系统组成的一部分，它是一种防范能力较强的综合系统。视频监控以其直观、方便、信息内容丰富而广泛应用于家庭等其他场合。随着计算机网络图像处理，传输技术的飞速发展。视频监控技术也从模拟技术到数字监控时代到网络高清时代到智能监控时代。此款 IPC 智能监控摄像头实现了从高清化到智能化的跃进，满足了家庭用户对于应用场景的需求，更加实用。	已完成	12 月达到技术验收阶段。	产品研发上市后，预计产生可观的效益。
智能行车记录仪技术与嵌入关键技术的研究	智能行车记录仪作为最具代表性的第三代网络化视频监控产品，在工业级的安全防范领域已经广为市场认可，越来越多的安防项目选用智能行车记录仪产品来实施。	已完成	研发智能行车记录仪技术与嵌入关键技术的全自动录像一体机，适应自动化发展趋势，提高企业竞争力。	卓翼自主研发的智能行车记录仪技术与嵌入关键技术的研究盖精度高，经济高效，可精简人力 2-3 人/台机，项目成熟后预计年销售额 2000 万—3000 万，产生可观的效益。
ZT209 环境降噪智能无线蓝牙耳机研发	2019—2023 年，以 7.9%的复合年增长率来计算，2023 年市场规模将增加至 3.023 亿台，主要驱动力就是智能手表和 TWS 耳机设备，在 2023 年的可穿戴市场占比份额将超过 70%。安卓手机销量每年 12 亿部，虽然价格是从 699-6999 元区间，但是 tws 价格也实现了 99-1199 元的区间覆盖，那么安卓的 tws 出货量，2-3 年内应该可以达到 6 亿。并且随着上游产业链的成熟，TWS 耳机成本将快速降低，特别是蓝牙 BLE Audio 标准的推出，将解决目前 TWS 耳机面临的双耳传输专利问题和音质问题，未来手机厂商可能会将其与自家的手机进行打包销售，直接买手机送 TWS 耳机，让 TWS 耳机成为手机“in box”的标准配件，TWS 无线耳机市场会成为另一个产业爆发增长点。	已完成	3 月达到量产状态，售后返修机≤2%，2021 年年底达成出货 100K	产品研发上市后，预计年销售额 3000 万左右，产生可观的效益。
ZT210 混合降噪真无	2019—2023，以 7.9%的复合年增长率	已完成	2022 年达到量产状态，售	产品研发上市后，预计

线蓝牙耳机研发	来计算, 2023 年市场规模将增加至 3.023 亿台, 主要驱动力就是智能手表和 TWS 耳机设备, 在 2023 年的可穿戴市场占比份额将超过 70%。安卓手机销量每年 12 亿部, 虽然价格是从 699-6999 元区间, 但是 tws 价格也实现了 99-1199 元的区间覆盖, 那么安卓的 tws 出货量, 2-3 年内应该可以达到 6 亿。并且随着上游产业链的成熟, TWS 耳机成本将快速降低, 特别是蓝牙 BLE Audio 标准的推出, 将解决目前 TWS 耳机面临的双耳传输专利问题和音质问题, 未来手机厂商可能会将其与自家的手机进行打包销售, 直接买手机送 TWS 耳机, 让 TWS 耳机成为手机“in box”的标准配件, TWS 无线耳机市场会成为另一个产业爆发增长点。		后返修机≤2%。	年销售额 3000 万左右, 产生可观的效益。
奇瑞电力猫产品关键技术的开发	无线电力猫是一款用于宽带联网的电力线通信终端产品。既可以实现无线传输又有电力线传输功能。电力猫为针对智能家居网络和小企业连接高速互联网的理想 的宽带终端解决方案。	已完成	3 月达到技术验收阶段、	卓翼自主研发, 采用海思芯片平台, 自主研发导入产品后, 预计年销售额 3500 万左右, 产生可观的效益。
WiFi5 双核千兆路由器产品关键技术的开发	随着人们生活水平的提高及路由产品的发展, 人们对全屋组网的诉求越来越强烈, 海外也有更多的市场需求, 扩大国外市场, 该项目采用海思芯片平台, 采用双核双千兆技术, 具有 WiFi 功能的路由产品, 支持一件配对, 多通道回传, 使得消费者更加快捷和方便的使用体验。	已完成	3 月达到技术验收阶段。	卓翼自主研发, 采用海思芯片平台, 自主研发导入产品后, 预计年销售额 2000 万左右, 产生可观的效益。
开关面板项目关键技术的开发	经过多年努力, 我国大陆地区面板产量已位居全球第二, 自主核心技术快速增长, 全球产业话语权不断增强。在面板上, 中国大陆面板厂商出货量已经占据全球总额的 30%, 达到 0.77 亿片, 首次超越中国台湾的 25.5% 市占率, 仅次于韩国排名全球第二。面板行业分析指出, 2025 年, 中国大陆面板产能约 4948 万平方米。	已完成	5 月达到量产状态。	产品研发上市后, 预计年销售额 800 万左右, 产生可观的效益。
IOT 产品 ZY7 无线路由项目关键技术研究	无线宽带产品线首个高通项目, 海外市场, 全面出海, 抓住 WiFi 6 升级和 Mesh 品类快速的增长机会, 布局 Mesh 旗舰产品	已完成	6 月达到量产状态, 售后返修机≤2%, 2021 年年底达成出货 200K。	卓翼自主研发的高无线传输速率路由器, 关注度非常高。随着无线网络技术的提升更高

				速的无线路由器带给用户更加畅快的用户体验，如采用 11ac 技术，无线传输总速率上 1000M 的无线路由器正在成为市场中的重量级产品，年销售在 1000 万—3000 万。
智能空调伴侣研发	2020 年底，市场的全屋产品遍地开花，并以高增长速度抢占市场，在头部大厂未出现前，为抢占先机，快速切入开发一款空调伴侣产品。	已完成	12 月达到量产状态，售后返修机≤2%，2021 年年底达成出货 100K。	产品研发上市后，预计年销售额 2000 万左右，产生可观的效益。
智能人体存在传感器研发	2019 年开始针对居家老人和小孩的行动，安全考量，更精准监控安全，产生了一系列人体监测设备，其中红外，雷达，感应器等均逐渐出现，但是一直没有形成大批量市场；为抢占市场的先机，特在 2021 年组织研发一款人体检测设备，满足房屋前装或后装，对全屋的检测起到弥补。	已完成	5 月达到量产状态，售后返修机≤2%，2021 年年底达成出货 200K。	产品研发上市后，预计年销售额 3000 万左右，产生可观的效益。
智能温湿度传感器研发	为增加家庭环境，并时时监控房屋湿度和温度，特开发一款温湿度监测设备；为抢占市场的先机，特在 2021 年组织研发一款检测设备。	已完成	12 月达到量产状态，售后返修机≤2%，2021 年年底达成出货 30K。	产品研发上市后，预计年销售额 1500 万左右，产生可观的效益。

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	551	809	-31.89%
研发人员数量占比	6.43%	5.38%	1.05%
研发人员学历结构	——	——	——
本科	300	325	-7.69%
硕士	25	30	-16.67%
大专	121	240	-49.58%
其他	105	214	-50.93%
研发人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	176	272	-35.29%
30~40 岁	340	483	-29.61%
40 岁以上	35	54	-35.19%

公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
--	--------	--------	------

研发投入金额（元）	90,127,517.86	160,340,481.57	-43.79%
研发投入占营业收入比例	3.61%	5.27%	-1.66%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,891,210,231.10	3,979,510,289.61	-27.35%
经营活动现金流出小计	2,784,898,456.81	3,677,498,613.11	-24.27%
经营活动产生的现金流量净额	106,311,774.29	302,011,676.50	-64.80%
投资活动现金流入小计	40,578,996.22	86,629,163.60	-53.16%
投资活动现金流出小计	103,855,870.18	243,549,857.80	-57.36%
投资活动产生的现金流量净额	-63,276,873.96	-156,920,694.20	59.68%
筹资活动现金流入小计	78,782,483.85	252,292,470.44	-68.77%
筹资活动现金流出小计	344,734,458.28	445,445,062.41	-22.61%
筹资活动产生的现金流量净额	-265,951,974.43	-193,152,591.97	-37.69%
现金及现金等价物净增加额	-223,031,709.12	-48,132,316.32	-363.37%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少64.80%，主要系本期营业收入下降所致；

投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加59.68%，主要系本期支付的购建固定资产现金流出较少所致；

筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少37.69%，主要系本期取得借款收到的现金较少所致；

现金及现金等价物净增加额较上年同期减少363.37%，主要系本期经营活动产生的现金流量净额减少较多所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-3,415,379.57	1.91%	权益法核算的联营企业投资收益	是
公允价值变动损益	46,172.85	-0.03%	参股公司公允价值变动	否
资产减值	-79,125,553.58	44.34%	主要系计提固定资产与存货减值准备	否
营业外收入	2,021,362.69	-1.13%	主要系违约金、罚款收入	否
营业外支出	16,889,494.27	-9.47%	主要系生产用工、夹具报废损失	否
信用减值损失	-213,783.72	0.12%	主要系计提坏账准备	否
资产处置收益	-1,186,784.33	0.67%	主要系处置固定资产损失	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	232,470,429.68	7.98%	456,999,397.64	14.39%	-6.41%	主要系本期经营活动产生的现金流量净额减少所致
应收账款	470,188,401.83	16.15%	687,112,601.39	21.63%	-5.48%	主要系本年第四季度营业收入较上年同期下降所致
合同资产	357,960.00	0.01%		0.00%	0.01%	无重大变化
存货	135,787,967.49	4.66%	133,268,795.38	4.20%	0.46%	无重大变化
投资性房地产	172,914,026.02	5.94%	174,139,846.84	5.48%	0.46%	无重大变化
长期股权投资		0.00%	3,415,379.57	0.11%	-0.11%	主要系本期联营企业亏损所致
固定资产	837,770,958.99	28.77%	860,816,959.57	27.10%	1.67%	无重大变化
在建工程	103,205,203.74	3.54%	108,679,565.29	3.42%	0.12%	无重大变化
使用权资产	660,098,359.18	22.67%	346,655,702.09	10.91%	11.76%	主要系本期租入河源厂区办公楼与厂房确认的使用权资产所致
短期借款	29,000,000.00	1.00%	150,000,000.00	4.72%	-3.72%	主要系本期偿还短期借款所致
合同负债	6,325,171.24	0.22%	121,188,445.90	3.82%	-3.60%	主要系上年末已预收货款的商品于本期交付所致
长期借款	123,500,000.00	4.24%	147,500,000.00	4.64%	-0.40%	无重大变化
租赁负债	517,839,535.78	17.78%	188,408,114.59	5.49%	12.29%	主要系本期租入河源厂区办公楼与厂方确认的租赁负债所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
其他非流动金融资产	45,820,227.15	46,172.85						45,866,400.00
上述合计	45,820,227.15	46,172.85						45,866,400.00
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

因与深圳市翼丰盛科技有限公司存在经济纠纷，深圳丰盛真空技术有限公司和杨北盈分别申请诉前财产保全，冻结我司资金4,881.79元。

因与Medion AG存在买卖合同纠纷，Medion AG申请财产保全，深圳市中级人民法院据此查封冻结了公司持有的全资子公司深圳市翼飞投资有限公司（以下简称“翼飞投资”）100%的股权。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
卓翼智造	子公司	组装生产、销售网通、移动终端产品	250,000,000.00	1,366,186,764.36	185,908,785.16	1,934,341,426.63	-1,755,561.25	-29,528,087.79
天津卓达	子公司	生产、销售网通、移动终端产品	100,000,000.00	423,597,278.74	-172,767,494.05	225,342,915.83	-72,730,333.42	-74,917,412.37
卓翼香港	子公司	一般商务贸易	10 万美元	61,927,128.86	-44,550,536.43	186,991,136.52	5,965,993.71	5,990,447.14

卓大精密	子公司	生产、销售塑胶五金制品、模具、自动化产品及设备	50,000,000.00	121,760.57	-95,312,180.85	0.00	-5,282.37	170,177.33
中广物联	子公司	技术开发	10,000,000.00	116,036,000.07	17,548,812.02	0.00	-633,831.39	-633,831.39
中广互联	子公司	技术开发	100,000,000.00	235,800,507.09	90,211,173.59	258,828,776.73	-2,260,656.00	-6,397,752.88
卓翼营销	子公司	一般商务贸易	10 万美元	0.00	-39,831,782.06	0.00	217,342.17	217,342.17
卓华联盛	子公司	电子产品研发	10,000,000.00	35,688,069.30	-17,459,371.07	39,668,353.14	-9,938,765.84	-15,828,556.21
翼盛武汉	子公司	电子产品生产	10,000,000.00	16,526,226.36	-12,408,063.67	4,180,301.01	-11,257,623.68	-11,595,061.11
翼飞投资	子公司	战略投资	100,000,000.00	92,491,816.98	92,491,816.98	0.00	-3,534,437.42	-4,220,778.57
卓博机器人	子公司	机器人	20,000,000.00	1,255,049.17	382,110.45	1,188,256.29	-9,575,590.64	-9,801,579.43
卓翼科技(河源)	子公司	组装生产、销售网通、移动终端产品	100,000,000.00	712,188,424.23	12,460,703.46	101,976,485.13	-49,985,998.50	-37,539,296.54

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
卓翼科技(河源)有限公司	投资新设	2021年04月15日成立,主要用于组装生产、销售网通、移动终端产品,对2021年公司整体生产经营和业绩影响金额为-37,539,296.54。
厦门市卓翼智造科技有限公司	注销	2021年06月09日注销,对2021年公司整体生产经营和业绩无影响。
厦门卓翼光显科技有限公司	注销	2021年06月09日注销,对2021年公司整体生产经营和业绩无影响。
翼盛(厦门)科技有限公司	注销	2021年06月09日注销,对2021年公司整体生产经营和业绩无影响。
武汉市卓翼智造科技有限公司	注销	2021年10月14日注销,对2021年公司整体生产经营和业绩无影响。

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 √ 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司的发展战略

公司作为业内知名的一站式3C、IOT产品方案提供商和智能制造软硬一体化整体解决方案提供商，未来将继续依托以“大制造、大客户、大创新”三大核心经营战略，坚持智能制造和创新研发相结合的营运模式，提升自动化水平，不断地进行技术革新和管理创新，切实做好大客户服务工作。同时顺应时代发展新趋势及新要求，开拓新型产业方向，优化产品结构，形成新的利润增长点，抓住数字经济蓬勃发展带来的机遇及市场红利。

（二）公司2022年经营计划

2022年，在5G、人工智能、万物互联、消费升级的新时代背景下，公司将聚焦主业，把握产业发展机遇，重点布局5G、人工智能、智能穿戴产品等战略新兴产业，持续优化产品结构及业务结构，深挖潜在利润空间，提升价值链协作水平，打造具有卓翼特色的面向未来的垂直一体化产业生态。

1、集合生产优势，提高智能制造能力

2022年，公司将顺应工业互联网的发展优势，依托区位优势合理规划产地，审慎进行生产能力的布局。同时通过整合现有资源，积极推进自动化产线升级，在深厚工业制造技艺的基础上，优化业务流程管理，打通研发、生产、采购、销售、运营的通道，深入推广精益生产，实现降本增益，推动公司高速高质量发展。

2、推动研发创新战略，顺应智能化发展

随着5G技术和网络通讯技术的深入发展，网通产品及IOT产品迎来智能化浪潮的大发展，公司始终将创新驱动作为重要发展战略，紧跟智能化步伐，持续加大研发投入，提升研发水平，加快推动公司研发平台建设和技术升级。引进高精尖技术人才，加强与知名高校的合作，形成可持续发展的优秀人才梯队。提升各事业部技术中心的核心竞争力，拓宽产业局面，全方位布局新兴产品市场。

3、聚焦制造主业，紧抓核心客户

2022年，公司将密切跟踪和深挖核心客户的多元需求，进一步推进与现有优质客户的良好合作关系。以公司十几年秉承的高品质制造生产水准，保证产品品质和服务质量，保障重点项目交付，以此增强客户粘性，锁定长期客户，提升客户满意度水平，提高与核心客户的战略合作地位。

依托公司在电子制造服务行业现有的良好口碑，加强业务拓展，扩大公司的市场影响力，在向制造业高质量数字化转型的机遇中，在5G、智能穿戴、智能家居等产品的高端制造上发挥公司质量和成本控制优势，同时利用目前的客户群体加大市场推广力度，大力推进品牌建设、品牌规划和市场定位，提升品牌价值，确保公司在行业地位上的提升以及长期稳定的发展。

4、提升管理水平，健全激励体系

随着公司业务规模的扩大，与之匹配的管理水平要求持续提升。2022年，公司将在过往制定的各项优化措施基础上，加强公司信息化系统的建设，切实提升公司精细化管理水平，实现降本增益的目标，从而进一步提升公司业绩。同时，公司将制定符合公司文化特色，具有市场竞争力的薪酬结构，制定和实施有利于人才培养的员工激励政策，健全完善员工绩效考核和激励体制，进一步激发员工的创造性和主动性，为员工提供良好的用人机制和广阔的发展空间，科学合理地配置和优化人才结构，从而有效提高集团凝聚力和市场竞争力。

未来，随着国内外智能电子产品市场需求不断增长，公司将依托国内外各大品牌客户厂商持续发力，抓住发展机遇，进一步提升制造服务能力，拓展业务领域和丰富客户结构，赢得更多的市场份额。

（三）可能面对的风险

1、宏观经济波动风险

2021年，国际宏观经济环境复杂严峻，疫情频繁反扑多点散发，国内外经济复苏步伐趋缓。电子制造行业与宏观经济息息相关。若国际、国内宏观经济态势发生变化，将直接影响电子消费品的消费水平。

针对上述风险，公司会密切关注国内外经济产业环境的变化趋势，通过夯实基础，提升经营效率及财务稳定性来应对宏观经济的波动，同时也会继续加强与核心客户的互动，参与核心客户的产品设计或合作开发产品，实现资源共享并确保研发技术能符合客户产品需求，为公司的稳定发展增添压舱石，增强风险抵御能力。

2、市场风险

公司处于电子制造服务行业，通讯行业目前又面临着5G技术发展变革，机遇与挑战并存，行业内竞争对手持续加大研发投入，整体发展有向头部集中的趋势。面临着国内外众多知名厂商的激烈竞争，技术上稍有落后，就可能导致市场份额占比下降等风险。

针对上市风险，公司积极加强技术储备，坚持以技术创新为根本，力争形成技术领先优势。紧跟市场发展趋势，前瞻布局与主营相关的新兴产品及技术，及时响应客户需求，进一步提升品质，优化产品结构，打开销售渠道，扩大市场份额，推动公司经营业务的可持续健康发展。

3、原材料价格波动风险

目前，国际大宗商品市场复杂多变，原材料价格总体呈上扬态势，并向下游传导。公司作为制造型企业，生产的材料成本受金属价格影响，如果未来主要原材料价格出现大幅上涨，且公司无法将增加的成本及时向下游传递，则公司的成本控制和生产预算安排将受到较大影响，公司将面临营业成本上升、毛利率水平下降的风险，进而可能对公司的盈利能力造成不利影响。

针对上述风险，公司将一方面持续关注主要原材料价格的波动，建立供应商战略合作机制，优化升级供应链管理体系，另一方面根据实际情况，采取灵活的采购方式，严格执行风险备料。

4、人力资源风险

公司业务的发展与公司拥有的专业人才数量和素质紧密相关，3C产品具有技术更新快、产品技术升级频繁、产品生命周期逐渐缩短的特点，随着公司业务规模的扩大以及技术更新换代的加速，对技术研发及生产人才需求加剧。

针对上述风险，公司将不断完善人力资源管理体系。在万物互联的智能时代背景下，公司需要不断创新以此提升核心竞争力，人才强企是必要的手段。对外，公司将继续与各大高校合作，广泛纳贤，完善激励和约束机制来留住和吸引高端人才。同时会加大招聘力度，实施有奖推荐制度，缓解用工问题。对内，公司将秉承以人为本的价值观，完善内部梯队培养，鼓励员工学历提升，提高员工素质，实施人才储备计划，从而保障公司人才资源的可持续发展，切实打造面向未来的自主学习性组织。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年05月12日	约调研IR小程序	其他	其他	全体投资者	公司在约调研平台举行了2020年度网上业绩说明会，就投资者关注的问题进行沟通交流，如公司未来业务发展情况等。	详见公司披露于深交所互动易平台 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002369/ 投资者关系活动记录表

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规的要求，不断完善公司法人治理结构，进一步规范公司运作，提高公司治理水平，提高信息披露质量，建立健全公司内部管理和控制制度。公司本着对投资者高度负责的精神，诚信经营并规范运作，切实履行上市公司义务，促进公司健康发展。截至报告期末，公司治理结构的实际情况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的要求。

报告期内，公司控股股东和实际控制人发生了变更。公司控股股东、实际控制人夏传武先生于2021年3月29日与深圳市智慧城市科技发展集团有限公司（以下简称“深智城”）签署了《表决权委托协议》，将其持有的公司93,000,000股股份（占公司总股本的16.12%）的表决权委托给深智城。《表决权委托协议》于2021年4月15日生效，公司实际控制人变更为深智城，公司控股股东由夏传武先生变更为无控股股东。2022年2月21日，公司实际控制人深智城与夏传武先生签署《表决权委托协议之终止协议》，公司实际控制人由深智城变更为夏传武先生、公司控股股东由无控股股东变更为夏传武先生。

报告期内，公司治理具体情况如下：

1、关于股东和股东大会

报告期内，公司认真贯彻落实《上市公司股东大会规范意见》、《上市公司股东大会规则》以及公司《章程》、《股东大会议事规则》的要求，依法规范股东大会的召集、召开、表决等程序。公司治理结构能够保证所有股东，特别是中小股东享有平等地位，确保股东合法行使权益，保证了股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。

报告期内，公司共召开 5次股东大会，均由董事会召集召开，并聘请律师进行现场见证，对会议的召开程序、审议事项、出席人身份进行确认和见证，并出具法律意见书，保证了股东大会的合法有效。根据相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件及公司章程等规定应由股东大会表决的事项均按照相应的权限审批后交由股东大会审议，不存在越权审批或先实施后审议的情况。

2、关于公司与控股股东、实际控制人

公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东、实际控制人，公司董事会、监事会及各职能部门均独立运作。公司的重大决策由股东大会、董事会依法做出，公司控股股东、实际控制人均严格按照相关法律法规规定和承诺，规范自己的行为，没有直接或间接干预公司的决策和经营活动。在报告期内，公司控股股东、实际控制人不存在占用上市公司资金的现象，公司亦无为其提供担保的情形。

3、关于董事与董事会

公司董事会严格按照《公司法》和公司《章程》、《董事会议事规则》等法律法规开展工作，公司董事的选聘程序公开、公平、公正。报告期内，公司董事会设董事7名，其中独立董事3名，占全体董事的三分之一以上，董事人员构成和人数符合法律、法规和公司《章程》的规定。董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会三个专门委员会，并制定了各委员会相关的实施细则，各尽其责，极大提高了董事会办事效率。专业委员会设立以来，均严格按照相应工作制度开展工作，并在公司的经营管理中充分发挥了专业性作用。董事会严格按照公司《章程》和《董事会议事规则》等规定召集召开董事会会议，执行股东大会决议；公司依法保障董事会的召集、召开程序，充分发挥董事特别是独立董事在公司规范运作中的作用，每位独立董事均严格遵守《独立董事工作制度》，认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责，独立董事在规范公司内部治理的过程中提出了宝贵的意见与建议。全体董事能够按照《公司法》、公司《章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》的要求，认真开展各项工作，按时出席董事会、股东大会等，积极参与公司经营决策，认真履行诚实守信、勤勉尽责的义务，切实维护公司和股东的合法权益。

报告期内，公司共召开了11次董事会，各位董事认真审议各项议案，履行了应尽的职责。

4、关于监事与监事会

公司严格按照《公司法》、公司《章程》、《股东大会议事规则》规定的选聘程序选举监事。公司监事会设监事3名，

其中职工代表监事1名，占全体监事的三分之一。全体监事严格依照公司《章程》、《监事会议事规则》等制度的要求，认真履行自己的职责，对董事会决策程序、决议事项及公司依法运作情况实施监督，对公司财务状况、重大事项以及公司董事及高级管理人员履行职责的合法合规性等进行有效监督，忠实、勤勉地维护公司及股东的合法权益。

报告期内，公司共召开11次监事会，全体监事认真审议各项议案，有效维护了公司及股东的合法权益。

5、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了较为完善公正、透明的董事、监事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，董事和高级管理人员的绩效评价由董事会下设的薪酬与考核委员会负责组织。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规和公司《章程》的规定。

6、关于相关利益者

公司在注重企业经营的同时，积极参与社会公益事业，主动承担社会责任，充分尊重和维持利益相关者的合法权利，加强与各方的沟通和合作，实现公司、股东、员工、客户、社会等各方利益的均衡，共同推动公司持续、稳健发展。

7、关于信息披露与透明度

公司根据《深圳证券交易所股票上市规则》、《上市公司信息披露管理办法》、公司《章程》以及公司《信息披露管理制度》等相关法规、制度的规定，认真履行信息披露义务。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，设立证券部并配备了相应人员，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。为扩大信息披露覆盖面，公司于2021年2月1日新增《上海证券报》为指定信息披露媒体。增加后，公司指定信息披露媒体为《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

公司建立了畅通的沟通渠道，通过投资者专线、投资者关系互动平台及业绩说明会等形式，与投资者保持良好沟通，增强投资者对公司的认可和了解。同时，公司建立了信息披露重大差错责任追究机制，加大了对年报信息披露责任人的问责力度，提高年报信息披露质量和透明度；建立了内幕信息知情人登记管理机制，明确了对内幕信息知情人的管理和责任追究。

8、内部审计制度

公司已建立并逐步完善内部审计制度，设置内部审计部门，对公司的日常运行、重大事项等进行有效控制。公司董事会下设审计委员会，主要负责公司内部、外部审计的沟通、监督、会议组织和核查工作。报告期内，公司根据有关法律、法规的要求以及公司《内部审计制度》的规定加强对公司内部控制和风险管理、对财务信息的真实性和完整性以及经营活动的效率和效果等检查监督。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和公司《章程》的要求规范运作，建立健全公司法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务等方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有独立、完整的业务体系，具备面向市场独立自主经营的能力。

报告期内，公司经营管理稳定，内部机构完善，能够独立规范运作，控股股东、实际控制人不存在占用上市公司资金的现象。

1、资产独立

公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间产权关系明确，对所有资产拥有完全的控制支配权，不存在资产、资金被各股东、实际控制人及其控制的其他企业违规占用而损害公司利益的情况。公司合法拥有与经营有关的资产、专利技术及商标的所有权，公司的资产独立完整。公司资产与股东资产严格分开，并完全独立运营，没有依赖股东资产进行生产经营的情况。

2、人员独立

公司的人员独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司设有人力资源部，制订了严格的员工聘用、考评、

晋升等完整的劳动用工制度，与所有员工均签订了《劳动合同》，公司员工执行独立的劳动、人事及工资管理制度。公司的董事、监事、高级管理人员的任职，均严格按照《公司法》及其他法律、法规、规范性文件、《公司章程》规定的程序进行，不存在控股股东、实际控制人干预公司董事会和股东大会作出人事任免决定的情况。

3、财务独立

公司设有独立的财务会计部门，依据《中华人民共和国会计法》、《企业会计准则》建立了独立、完整、规范的财务核算体系和规范的财务管理制度，并建立相应的内部控制制度，独立作出财务决策，实施严格的内部审计制度。公司在银行单独开立账户，拥有独立的银行账号；公司作为独立的纳税人，依法独立履行纳税义务。公司不存在为控股股东、实际控制人提供担保，也不存在资产、资金被其占用或其它损害公司利益的情况。

4、机构独立

公司按照《公司法》、《公司章程》及其他相关法律、法规及规范性文件的规定建立了股东大会、董事会及其下属各专业委员会、监事会、经营管理层等决策、经营管理及监督机构，明确了各机构的职权范围，建立了规范、有效的法人治理结构和适合自身业务特点及业务发展需要的组织结构，拥有独立的职能部门，各职能部门之间分工明确、各司其职、相互配合，保证了公司的规范运作。

5、业务独立

公司已经建立了符合现代企业制度要求的法人治理结构和内部组织结构，在生产经营上独立运作。独立作出生产经营决策，独立对外签订合同，独立承担责任与风险，形成了独立完整的业务体系，具备面向市场自主经营的能力，业务上不依赖于控股股东、实际控制人或其他任何关联方，亦不存在其直接或间接干预公司经营运作的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	19.16%	2021 年 01 月 20 日	2021 年 01 月 21 日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-012）
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	37.40%	2021 年 04 月 15 日	2021 年 04 月 16 日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-053）
2020 年度股东大会	年度股东大会	18.44%	2021 年 05 月 21 日	2021 年 05 月 22 日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-070）

2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	17.48%	2021 年 06 月 17 日	2021 年 06 月 18 日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-080）
2021 年第四次临时股东大会	临时股东大会	17.10%	2021 年 10 月 13 日	2021 年 10 月 14 日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-104）

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
陈新民	董事长	现任	男	55	2020 年 01 月 08 日	2023 年 01 月 08 日	599,025	0	0	0	599,025	
	董事	现任	男	55	2010 年 07 月 29 日	2023 年 01 月 08 日						
萧维周	总经理	离任	男	59	2020 年 07 月 14 日	2022 年 03 月 15 日	121,900	0	0	0	121,900	
杨栋	原董事	离任	男	41	2020 年 10 月 29 日	2021 年 04 月 09 日	0	0	0	0	0	
	原董事会秘书	离任	男	41	2020 年 10 月 12 日	2021 年 04 月 09 日						
朱红强	董事会秘书	现任	男	33	2021 年 12 月 23 日	2023 年 01 月 08 日	0	0	0	0	0	
卢和忠	董事	现任	男	54	2019 年 01 月 21 日	2023 年 01 月 08 日	0	0	0	0	0	
	副总经理	现任	男	54	2020 年 12 月 31 日	2023 年 01 月 08 日						
廖垚	董事	现任	男	38	2018 年 09 月 12 日	2023 年 01 月 08 日	0	0	0	0	0	

李小雄	董事	离任	男	42	2021年05月21日	2022年02月24日	0	0	0	0	0	
张学斌	独立董事	现任	男	54	2020年01月08日	2023年01月08日	0	0	0	0	0	
袁友军	独立董事	现任	男	55	2020年01月08日	2023年01月08日	0	0	0	0	0	
崔小乐	独立董事	现任	男	47	2020年01月08日	2023年01月08日	0	0	0	0	0	
胡爱武	监事会主席	离任	女	49	2010年07月29日	2021年05月27日	0	0	0	0	0	
马桶	监事会主席	现任	女	47	2021年06月17日	2023年01月08日	0	0	0	0	0	
夏艳华	监事	现任	女	41	2020年01月08日	2023年01月08日	0	0	0	0	0	
张岚	职工监事	现任	女	35	2020年01月08日	2023年01月08日	0	0	0	0	0	
谢从雄	财务负责人	现任	男	58	2019年01月02日	2023年01月08日	0	0	0	0	0	
韩继玲	副总经理	离任	男	43	2020年09月14日	2021年06月08日	0	0	0	0	0	
魏志勇	副总经理	现任	男	49	2020年12月31日	2023年01月08日	17,100	0	0	0	17,100	
李兴舫	副总经理	离任	男	53	2020年12月31日	2021年09月30日	0	0	0	0	0	
	董事	现任	男	53	2022年03月21日	2023年01月08日						
	副总经理	现任	男	53	2022年02月28日	2023年01月08日						
叶广照	副总经理	现任	男	47	2022年03月22日	2023年01月08日	0	0	0	0	0	
袁雄亮	副总经理	离任	男	40	2020年09月14日	2021年02月23日	0	0	0	0	0	
	副总经理	现任	男	40	2022年03月22日	2023年01月08日						
合计	--	--	--	--	--	--	738,025	0	0	0	738,025	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

1、公司董事会于2021年2月23日收到副总经理袁雄亮先生提交的书面辞职报告，申请辞去其担任的副总经理职务，辞职后袁雄亮先生不再担任公司任何职务。（公告编号：2021-017）；注：2022年3月22日，公司召开第五届董事会第二十四次会议

审议通过了聘任袁雄亮先生为公司副总经理的议案。

2、公司董事会于2021年4月9日收到董事、董事会秘书杨栋先生递交的书面辞职申请。杨栋先生因个人原因，申请辞去公司董事及董事会提名委员会委员、董事会秘书职务。辞去上述职务后，杨栋先生不在公司及下属子公司担任任何职务。（公告编号：2021-049）；

3、公司监事会于2021年5月27日收到公司监事会主席胡爱武女士提交的书面辞职报告。胡爱武女士因个人原因，请求辞去公司监事会主席、监事职务，辞职后不在公司担任任何职务。（公告编号：2021-073）

4、公司董事会于2021年6月8日收到副总经理韩继玲先生提交的书面辞职报告，申请辞去其担任的副总经理职务，辞职后韩继玲先生不再担任公司任何职务。（公告编号：2021-079）；

5、公司董事会于2021年9月30日收到副总经理李兴舫先生提交的书面辞职报告，申请辞去其担任的副总经理职务，辞职后李兴舫先生不再担任任何职务。（公告编号：2021-103）。注：2022年2月28日，公司召开第五届董事会第二十三次会议审议通过了聘任李兴舫先生为公司副总经理及提名其为公司第五届董事会非独立董事候选人的议案；2022年3月21日，公司召开2022年第一次临时股东大会审议通过了选举其为第五届董事会非独立董事的议案。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
袁雄亮	副总经理	解聘	2021年02月23日	2021年2月23日公司收到袁雄亮先生的书面辞职报告，因个人原因，申请辞去公司副总经理职务。具体内容详见2021年2月24日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的公告第2021-017号。
袁雄亮	副总经理	聘任	2022年03月22日	2022年3月22日，公司召开了第五届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》，会议聘任袁雄亮先生为公司副总经理，任期自聘任之日起至第五届董事会届满之日止。具体内容详见2022年3月23日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的公告第2022-016号。
杨栋	董事会秘书	解聘	2021年04月09日	2021年4月9日公司收到杨栋先生的书面辞职报告，因个人原因，申请辞去公司董事及董事会提名委员会、董事会秘书职务。具体内容详见2021年4月10日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的公告第2021-049号。
杨栋	董事	离任	2021年04月09日	2021年4月9日公司收到杨栋先生的书面辞职报告，因个人原因，申请辞去公司董事及董事会提名委员会、董事会秘书职务。具体内容详见2021年4月10日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的公告第2021-049号。
李小雄	董事	被选举	2021年05月21日	2021年4月28日，公司召开了第五届董事会第十四次会议，审议通过了《关于选举第五届董事会非独立董事的议案》，董事会同意提名李小雄先生为第五届董事会非独立董事候选人。2021年5月21日，公司召开了2020年度股东大会，会议选举李小雄先生为公司第五届董事会非独

				立董事。具体内容详见 2021 年 4 月 30 日、2021 年 5 月 22 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的公告第 2021-065 号、2021-070 号。
李小雄	董事	离任	2022 年 02 月 24 日	2022 年 2 月 24 日公司收到李小雄先生的书面辞职报告, 因个人原因, 申请辞去公司董事职务。具体内容详见 2022 年 3 月 1 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的公告第 2022-010 号。
胡爱武	监事会主席	离任	2021 年 05 月 27 日	2021 年 5 月 27 日公司收到胡爱武女士的书面辞职报告, 因个人原因, 申请辞去公司监事会主席、监事职务。具体内容详见 2022 年 5 月 28 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的公告第 2021-073 号。
马楠	监事会主席	被选举	2021 年 06 月 17 日	2021 年 5 月 31 日, 公司召开了第五届监事会第十三次会议, 审议通过了《关于选举公司第五届监事会非职工代表监事的议案》, 同意提名马楠女士为第五届监事会监事候选人。2021 年 6 月 17 日, 公司召开了 2021 年第三次临时股东大会, 会议选举马楠女士为公司第五届监事会监事。2021 年 6 月 17 日, 公司召开了第五届监事会第十四次会议, 会议一致同意选举马楠女士为公司第五届监事会主席。具体内容详见 2021 年 6 月 1 日、2021 年 6 月 18 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的公告第 2021-076 号、2021-080 号、2021-081 号。
韩继玲	副总经理	解聘	2021 年 06 月 08 日	2022 年 6 月 8 日公司收到韩继玲先生的书面辞职报告, 因个人原因, 申请辞去公司副总经理职务。具体内容详见 2021 年 6 月 9 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的公告第 2021-079 号。
李兴舫	副总经理	解聘	2021 年 09 月 30 日	2021 年 9 月 30 日公司收到李兴舫先生的书面辞职报告, 因个人原因, 申请辞去公司副总经理职务。具体内容详见 2021 年 10 月 8 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的公告第 2021-103 号。
李兴舫	副总经理	聘任	2022 年 02 月 28 日	2022 年 2 月 28 日, 公司召开了第五届董事会第二十三次会议, 审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》, 会议聘任李兴舫先生为公司副总经理, 任期自聘任之日起至第五届董事会届满之日止。具体内容详见 2022 年 3 月 1 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上的公告第 2022-010 号。

李兴舫	董事	被选举	2022 年 03 月 21 日	2022 年 2 月 28 日，公司召开了第五届董事会第二十三次会议，审议通过了李兴舫先生为第五届董事会非独立董事候选人。2022 年 3 月 21 日，公司召开了 2021 年第一次临时股东大会，会议选举李兴舫先生为公司第五届董事会非独立董事。具体内容详见 2022 年 3 月 1 日、2022 年 3 月 22 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的公告第 2022-010 号、2022-015 号
朱红强	董事会秘书	聘任	2021 年 12 月 23 日	2021 年 12 月 23 日，公司召开了第五届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于聘任董事会秘书的议案》，会议聘任朱红强先生为公司董事会秘书，任期自聘任之日起至第五届董事会届满之日止。具体内容详见 2021 年 12 月 24 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的公告第 2021-122 号。
萧维周	总经理	解聘	2022 年 03 月 15 日	2022 年 3 月 15 日公司收到萧维周先生的书面辞职报告，因个人原因，申请辞去公司总经理职务。具体内容详见 2022 年 3 月 16 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的公告第 2022-014 号。
叶广照	副总经理	聘任	2022 年 03 月 22 日	2022 年 3 月 22 日，公司召开了第五届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》，会议聘任叶广照先生为公司副总经理，任期自聘任之日起至第五届董事会届满之日止。具体内容详见 2022 年 3 月 23 日刊登在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）上的公告第 2022-016 号。

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、现任董事会成员主要工作经历

(1) 陈新民先生，2005 年加入卓翼科技，2010 年 7 月至 2013 年 7 月，担任公司第二届董事会董事；2013 年 7 月至 2016 年 7 月，担任公司第三届董事会董事；2016 年 7 月至 2020 年 1 月，担任公司第四届董事会董事，2018 年 8 月至 2020 年 7 月担任公司总经理，现担任公司第五届董事会董事长，同时担任深圳市卓博机器人有限公司执行董事。

(2) 卢和忠先生，曾任江西赣南炼锡厂助理工程师，深圳市北岳电子科技有限公司人力资源经理，深圳市虹视实业有限公司行政总监，富士康科技集团人力资源副理，2011 年 2 月至今任深圳市卓翼科技股份有限公司总裁助理，分管公司人力资源、流程及 IT 等工作，2019 年 1 月 21 日至 2020 年 1 月 8 日，担任公司第四届董事会董事，现担任公司第五届董事会董事、副总经理。

(3) 廖焜先生，曾任职于巨田证券有限责任公司、国信证券有限责任公司、世纪证券有限责任公司、深圳市中广资本管理有限公司；现担任深圳市上元资本管理有限公司董事长、首席执行官，深圳市新纶科技股份有限公司董事长，深圳市中广财富管理有限公司执行董事、总经理，深圳市艺元投资有限公司执行董事、总经理，深圳叁色生命科技有限公司执行董事、总经理，北京上元汇企业管理有限公司执行董事，湖南百佳生物工程有限公司董事等，同时担任公司第五届董事会董事。

(4) 李兴舫先生，研究生学历，毕业于华中师范大学。曾任职于仙桃市沔城高级中学、广州市真光中学。2015年1月加入深圳市卓翼科技股份有限公司，现担任公司第五届董事会董事、副总经理。

(5) 张学斌先生，经济学博士，中国注册会计师。曾担任深圳市彩虹精细化工股份有限公司、深圳市长亮科技股份有限公司、广东正业科技股份有限公司等公司独立董事，2010年7月至2016年7月，担任本公司第二届董事会、第三届董事会独立董事。现担任公司第五届董事会独立董事，同时担任深圳市思迈特财税咨询有限公司执行董事，深圳市思迈特企业管理咨询有限公司监事，深圳思迈特财务咨询企业（普通合伙）执行事务合伙人，深圳市瑞能实业股份有限公司（拟上市）、深圳市金誉半导体股份有限公司（拟上市）、深圳市广和通无线股份有限公司、深圳市佳创视讯技术股份有限公司独立董事，深圳市拓日新能源科技股份有限公司董事。

(6) 崔小乐先生，博士，2006年至今，供职于北京大学深圳研究生院，历任信息工程学院讲师、副教授、教授，现担任公司第五届董事会独立董事。

(7) 袁友军先生，博士，教授，1995年8月至今，在中共广东省委党校（广东行政学院）工作，现担任公司第五届董事会独立董事，同时担任广东省粤商研究会常务理事、韶关市重大行政决策咨询论证专家、广州市民政局社会组织专家库专家。

2、现任监事会成员主要工作经历

(1) 马楠女士，2004年4月至今任职于深圳市卓翼科技股份有限公司，并先后担任公司销售部经理、第一事业部销售总监、生产物料采购高级总监等职务；现担任公司第五届监事会主席。

(2) 夏艳华女士，2004年4月至今任职于深圳市卓翼科技股份有限公司，先后担任公司国际业务部业务员、国际业务部副经理、商务部经理，从2015年6月至2016年7月，担任公司第三届监事会职工监事；2016年7月至2020年1月担任公司第四届监事会职工监事；现担任公司商务管理部总监、第五届监事会监事。

(3) 张岚女士，曾任东莞市雅康精密机械有限公司总经理助理，2015年10月至今任职于深圳市卓翼科技股份有限公司，现担任公司总裁办副经理、第五届监事会职工监事。

3、现任高级管理人员

(1) 卢和忠先生简历详见董事会成员所述。

(2) 李兴舫先生简历详见董事会成员所述。

(3) 朱红强先生，曾任职于杭州拔萃投资管理有限公司、杭州老板实业集团有限公司、广州佳都集团有限公司、广东民营投资股份有限公司（粤民投），曾任职于福能东方装备科技股份有限公司投资总监、副总经理、董事会秘书等。2021年12月加入深圳市卓翼科技股份有限公司，现担任公司董事会秘书。

(4) 魏志勇先生，曾任安徽扬子集团区域销售经理、深圳北大青鸟科技大客户经理职务等。2005年6月加入深圳市卓翼科技股份有限公司，负责公司大客户销售、产品线运营、第一事业部的运营管理等工作，现担任公司副总经理。

(5) 叶广照先生，曾就职于富士康科技集团，历任企划课长、组装厂长及总装制造处负责人。2010年7月加入深圳市卓翼科技股份有限公司，历任总经理助理、制造副总、第二事业部总经理、监事等职。2018年7月至2021年12月，加入深圳市中诺通讯有限公司，任集团副总裁、第一事业部总经理。2022年3月再次进入公司，现担任公司副总经理职务。

(6) 袁雄亮先生，曾任夏新电子股份有限公司项目经理，2011年9月加入深圳市卓翼科技股份有限公司，负责集团研发中心及部分全资子公司运营等工作。2020年9月至2021年2月，任职副总经理，后因个人原因辞去上述职务，辞职后不再担任公司任何职务。2022年3月再次进入公司，现任担任公司副总经理职务。

(7) 谢从雄先生，会计师、注册会计师。曾任深圳国威电子有限公司、广州珠江轮胎有限公司、湖北神雾热能技术有限公司、深圳一德投资集团有限公司等公司的财务负责人，2018年9月入职深圳市卓翼科技股份有限公司，现担任公司财务负责人。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴

陈新民	深圳市卓博机器人有限公司	执行董事	2017年08月14日		否
陈新民	深圳市中广物联科技有限公司	执行董事兼总经理	2021年06月16日		否
廖垚	深圳市上元资本管理有限公司	董事长	2016年11月22日		是
廖垚	深圳市新纶科技股份有限公司	董事长、总经理	2021年01月25日		是
廖垚	深圳市中广财富管理有限公司	执行董事兼总经理	2017年04月27日		否
廖垚	深圳市昂迈互联网产业投资基金企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2015年10月30日		否
廖垚	深圳市艺元投资有限公司	执行董事兼总经理	2018年05月28日		否
廖垚	深圳叁色生命科技有限公司	执行董事兼总经理	2018年05月31日		否
廖垚	北京上元汇企业管理有限公司	执行董事兼经理	2017年08月22日		否
廖垚	湖南百佳生物工程有限公司	董事	2016年11月30日		否
廖垚	香港上元资本管理有限公司	董事长	2015年12月21日	2021年11月01日	否
廖垚	深圳市上元天禄投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2017年08月28日		否
张学斌	深圳市思迈特企业管理咨询有限公司	监事	2002年09月03日		否
张学斌	深圳市思迈特财税咨询有限公司	执行董事、监事	2015年07月22日		是
张学斌	深圳市广和通无线股份有限公司	独立董事	2018年06月21日	2021年06月20日	是
张学斌	深圳市佳创视讯技术股份有限公司	独立董事	2020年05月19日		是
张学斌	深圳市瑞能实业股份有限公司	董事	2018年02月05日	2021年07月27日	是
张学斌	深圳市拓日新能源科技股份有限公司	董事	2015年06月05日	2022年05月16日	是
张学斌	深圳思迈特财务咨询企业(普通合伙)	执行事务合伙人	2016年08月31日		是
张学斌	深圳市金誉半导体股份有限公司	董事	2020年09月25日		是
崔小乐	北京大学深圳研究生院	教授	2006年12月01日		是
袁友军	中共广东省委党校(广东行政学院)	教授	1995年08月01日		是
马楠	深圳市达客宝科技有限公司	监事	2017年06月22日		否
夏艳华	深圳市卓博机器人有限公司	监事	2017年08月14日		否
夏艳华	深圳市翼飞投资有限公司	执行董事兼总经理	2020年09月17日		否
夏艳华	中广互联(厦门)信息科技有限公司	监事	2020年10月13日		否
夏艳华	深圳市深创谷技术服务有限公司	董事	2021年04月05日		否
夏艳华	天津卓达科技发展有限公司	监事	2021年07月20日		否
夏艳华	深圳市中广物联科技有限公司	监事	2020年09月23日		否

夏艳华	武汉市卓翼智造科技有限公司	监事	2020年11月05日	2021年10月14日	否
夏艳华	厦门卓翼光显科技有限公司	监事	2020年11月24日	2021年06月09日	否
夏艳华	翼盛（厦门）科技有限公司	监事	2020年10月21日	2021年06月09日	否
李兴舫	西安卓华联盛科技有限公司	监事	2020年10月16日		否
李兴舫	深圳市卓翼智造有限公司	执行董事兼总经理	2019年12月24日		否
李兴舫	卓翼科技（河源）有限公司	执行董事兼总经理	2022年03月14日		否
李兴舫	天津卓达科技发展有限公司	执行董事兼总经理	2022年03月23日		否
李兴舫	深圳市翼丰盛科技有限公司	监事	2017年12月05日		否
李兴舫	厦门市卓翼智造科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年05月25日	2021年06月09日	否
李兴舫	武汉市卓翼智造科技有限公司	执行董事兼总经理	2019年12月12日	2021年10月14日	否
卢和忠	中广互联（厦门）信息科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年10月13日		否
卢和忠	深圳市中实世纪电子科技有限公司	监事	2016年06月27日		否
卢和忠	深圳市绿馨企业管理顾问有限公司	监事	2016年12月14日		否
张岚	深圳市翼飞投资有限公司	监事	2020年09月17日		否
张岚	深圳市深创谷技术服务有限公司	监事	2021年07月20日		否

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序

公司董事、监事及高级管理人员报酬情况严格按照公司制定的《董事会议事规则》和《股东大会议事规则》执行，符合公司《章程》及《公司法》等的有关规定。

2、董事、监事、高级管理人员报酬的确定依据

在公司任职的董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员按其职务根据公司现行的薪酬制度、参与经营业绩和个人绩效的实际情况领取报酬，高级管理人员实行年薪制，年薪与年度经营业绩挂钩，同时参照所处行业、地区的薪酬水平等综合因素确定，并在年终实行绩效考核，上述人员的收入均为其从事公司管理工作的工资性收入。公司外部董事、独立董事的津贴在2016年7月董事会换届选举前为6万元/年（含税）。结合公司实际，公司第三届董事会第二十四次会议、2016年第一次临时股东大会审议通过将第四届董事会独立董事津贴调整为7.2万元/年（含税）。公司第四届董事会第四十四次会议、2020年第一次临时股东大会审议通过《关于公司第五届董事会独立董事津贴的议案》，确定第五届董事会独立董事津贴为7.2万元/年（含税）。

3、董事、监事、高级管理人员报酬的实际支付情况

公司按照劳动法及公司薪酬制度的有关规定，如期足额支付公司董事、监事及高级管理人员的薪资。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
----	----	----	----	------	--------------	--------------

陈新民	董事长、董事	男	55	现任	214.9	否
杨栋	原董事、原董事会秘书	男	41	离任	31.6	否
朱红强	董事会秘书	男	33	现任	4.9	否
卢和忠	董事、副总经理	男	54	现任	112.6	否
廖垚	董事	男	38	现任	7.2	否
李小雄	原董事	男	42	离任	0	否
张学斌	独立董事	男	54	现任	7.2	否
袁友军	独立董事	男	55	现任	7.2	否
崔小乐	独立董事	男	47	现任	7.2	否
胡爱武	原监事会主席	女	49	离任	63.8	否
马楠	监事会主席	女	47	现任	54.6	否
夏艳华	监事	女	41	现任	70.9	否
张岚	职工监事	女	35	现任	37.9	否
谢从雄	财务负责人	男	58	现任	106.3	否
萧维周	原总经理	男	59	离任	440.5	否
韩继玲	原副总经理	男	43	离任	19.2	否
魏志勇	副总经理	男	49	现任	64.1	否
李兴舫	副总经理	男	53	现任	78.2	否
叶广照	副总经理	男	47	现任	0	否
袁雄亮	副总经理	男	40	现任	45.2	否
合计	--	--	--	--	1,373.5	--

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会第十一次会议	2021年01月18日	2021年01月20日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》和巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的公告(公告编号:2021-008)
第五届董事会第十二次会议	2021年02月24日	2021年02月25日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的公告(公告编号:2021-018)
第五届董事会第十三次会议	2021年03月29日	2021年03月31日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的公告(公告编

			号：2021-031)
第五届董事会第十四次会议	2021年04月28日	2021年04月30日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-058）
第五届董事会第十五次会议	2021年05月31日	2021年06月01日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-075）
第五届董事会第十六次会议	2021年07月09日	2021年07月10日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-084）
第五届董事会第十七次会议	2021年08月20日		审议通过以下议案：2021年半年度报告及摘要。仅审议半年报一项议案，会议决议免于公告。
第五届董事会第十八次会议	2021年09月27日	2021年09月28日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-097）
第五届董事会第十九次会议	2021年10月22日		审议通过以下议案：关于2021年第三季度报告的议案。仅审议季报一项议案，会议决议免于公告。
第五届董事会第二十次会议	2021年11月09日	2021年11月10日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-108）
第五届董事会第二十一次会议	2021年12月23日	2021年12月24日	具体内容详见《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告（公告编号：2021-121）

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
陈新民	11	9	2	0	0	否	5
卢和忠	11	9	2	0	0	否	5
廖垚	11	1	10	0	0	否	5

杨栋	3	1	2	0	0	否	1
李小雄	7	0	7	0	0	否	2
张学斌	11	1	10	0	0	否	5
袁友军	11	1	10	0	0	否	5
崔小乐	11	1	10	0	0	否	5

连续两次未亲自出席董事会的说明

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

√ 是 □ 否

董事姓名	董事提出异议的事项	异议的内容
杨栋	第五届董事会第十三次会议议案一：关于公司符合非公开发行 A 股股票条件的议案	对该议案投反对票。反对理由如下：卓翼科技在控制权变更、非公开发行股票过程中信息披露可能存在违法违规，损害投资者利益的情况。据初步核查，公司实控人夏传武先生于 2021 年 3 月 16 日签署《关于筹划上市公司控制权变更事项的通知》，并在当日通过律师转交其配偶韦舒婷女士。但直到 2021 年 3 月 23 日下午，公司证券部才收到银河证券、智慧城市相关工作人员转交的上述通知，公司随后立即向深圳证券交易所申请停牌。这份通知比正常时间晚了约一周时间，3 月 16 日当天卓翼科技股票在午后涨停直至收盘。此外，公司在 2021 年 3 月 22 日下午 5 点向深圳证券交易所上传了《2020 年度业绩预告修正公告》。如各位董监高所知，公司内部几次开会讨论大额计提减值准备时我都持保留意见，要求慎重行事。在公告上传交易所之前，该公告尚未完成向其他董事征询意见的环节，我作为董秘，当时仍在与年审会计师沟通、与监管部门沟通，但董事长直接指示证券事务代表上传了。事后我跟董事长沟通，提醒该公告尚未经董事会秘书审核通过，尚未取得其他董事意见。董事长答复在董事会休会期间，他可以代表董事会发布公告，而且即使我不同意，只要董事长同意的公告，还是要发。对于计提大额减值以及修正业绩预告，公司与年审会计师至今未能达成一致意见。这个公告实在是过于匆忙，不知道会以什么样的形式收场。3 月 23 日，卓翼科技股票以下跌近 7% 开盘，随后迅速拉升，以微幅上涨收盘。3 月 16 日没有任何公告情况下涨停，3 月 23 日在重大利空冲击下收红，以上种种迹象表明有关内幕信息已提前泄露，且存在刻意控制公告发布节奏的嫌疑。从 3 月 16 日至 3 月 23 日，卓翼科技股票累计成交 6.83 亿元，这几个交易日卖出股票的投资者会不会起诉公司，究竟又是谁在精准买入，都是值得研究调查的事情。
杨栋	第五届董事会第十三次会议议案二：关于公司非公开发行 A 股股票方案的议案	对该议案投弃权票。弃权理由如下：一方面非公开发行方案本身没有问题，发行成功后（或者即使发行不成功但现在有个良好的预期）对现有投资者，对债权人，对公司生产经营本身，包括广大员工、客户和供应商，对即将入主的智慧城市，都是有利的。但另一方面，3 月 16 日至 3 月 23 日卖出卓翼科技股票的投资者也是我们的投资者，他们的权益也应受到保护。特别是 3 月 23 日因重大利空消息卖出股票的投资者，相信他们得知实控人变更和非公开发行的消息后会无比愤怒。综合考虑，我决定弃权，并借此将有关的信息充分披露，让市场、投资者、媒体、监管者去做选择。
杨栋	第五届董事会第十三次会议议案三：关于公司非公开发行 A 股股	对该议案投弃权票。弃权理由同议案二。

	票预案的议案	
杨栋	第五届董事会第十三次会议议案四:关于公司非公开发行 A 股股票募集资金使用的可行性分析报告的议案	对该议案投弃权票。弃权理由同议案二。
杨栋	第五届董事会第十三次会议议案五:关于本次非公开发行股票涉及关联交易的议案	对该议案投弃权票。弃权理由同议案二。
杨栋	第五届董事会第十三次会议议案六:关于公司与认购对象签署<附生效条件的非公开发行股份认购协议>的议案	对该议案投反对票。反对理由如下:《附生效条件的非公开发行股份认购协议》第三条第 6 项“甲方承诺截至本协议签署日,其不存在证券市场违法行为或其他影响本次非公开发行的违法行为,且未被中国证监会等监管部门行政处罚或立案调查,若因前述事项导致未能完成本次非公开发行的,乙方有权终止本协议且甲方应赔偿乙方因此造成的全部损失,包括但不限于乙方因本次交易所发生的成本和开支。”以及第四条第 6 项,“甲方承诺截至本协议签署日,其不存在证券市场违法行为或其他影响本次非公开发行的违法行为,且未被中国证监会等监管部门行政处罚或立案调查。”在信息披露涉嫌违规的前提下,这个条款可能导致卓翼科技承担赔偿责任。
杨栋	第五届董事会第十三次会议议案七:关于公司前次募集资金使用情况专项报告的议案	对该议案投弃权票。弃权理由同议案二。
杨栋	第五届董事会第十三次会议议案八:关于本次非公开发行 A 股股票摊薄即期回报及填补回报措施和相关主体承诺的议案	对该议案投弃权票。弃权理由同议案二。
杨栋	第五届董事会第十三次会议议案九:关于提请公司股东大会授权董事会全权办理公司本次非公开发行相关事宜的议案	对该议案投弃权票。弃权理由同议案二。
杨栋	第五届董事会第十三次会议议案十一:关于拟挂牌出售全资子公司股权及相关债权的议案	对该议案投反对票。反对理由如下:会议程序不合规。本次董事会在会议前临时变更了议案十一,将原议案《关于全资子公司拟公开挂牌转让房产的议案》变更为新议案《关于拟挂牌出售全资子公司股权及相关债权的议案》。根据卓翼科技董事会议事规则第五十六条,“董事议事应严格就议题本身进行,不得对议题以外的事项做出决议。”同时,天津卓达资产、净资产等指标占公司比重较大,对公司影响很大,时间仓促,根本来不及审议。公司虽然在 3 月 28 日召开了管理层会议讨论天津资产处置问题,但没有下发书面会议材料。在该会议上我表示如果天津确实搞不好的话,同意处置资产,但是不同意这种处置方式。

杨栋	关于召开 2021 年第二次临时股东大会的议案十二：关于召开 2021 年第二次临时股东大会的议案	对该议案投弃权票。弃权理由同议案二。
廖垚	第五届董事会第十三次会议议案一：关于公司符合非公开发行 A 股股票条件的议案	对该议案投弃权票。弃权理由如下：对非公开发行 A 股股票是否符合条件无法发表意见。
廖垚	第五届董事会第十三次会议议案十一：关于拟挂牌出售全资子公司股权及相关债权的议案	对该议案投反对票。反对理由如下：在没有对全资子公司股权评估之前，反对审议此新增临时议案。
董事对公司有关事项提出异议的说明	详见异议的内容。	

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

√ 是 □ 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》等法律法规及公司制度的规定，依法履行职责。具体如下：

1、认真出席董事会会议和股东大会，并对提交董事会审议的各项议案各抒己见、深入讨论，为公司的健康发展建言献策，并做出决策时充分考虑中小股东的利益和诉求，切实增强了董事会决策的科学性与可行性。

2、积极参加有关培训，提高履职能力，主动关注公司经营管理信息、财务状况、重大事项等，推动公司生产经营各项工作持续、稳定、健康发展。

3、独立董事勤勉尽责，积极了解公司经营状况、内部控制体系建设以及公司董事会、股东大会决议的执行情况，提醒公司充分发挥内部审计部门的审核力度，及时发现实际运作中存在的问题，及时调整及修订公司流程、制度，做到有法可依，有据可寻。

4、督促公司依据监管部门公司治理的相关要求，加大公司内部控制管理，逐步提升公司管理水平。

5、持续关注公司的信息披露工作，督促公司严格按照法律、法规的要求完善公司信息披露管理制度；要求公司严格执行信息披露的有关规定，保证公司信息披露的真实、准确。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届董事会	张学斌、	5	2021 年 03 月	1、审议《关于公司 2020	同意	审计委员会委员严	

审计委员会	陈新民、 袁友军		22 日	年度财务报告审计时间安排的议案》;2、审议《关于公司内部审计部 2020 年度审计工作总结暨 2021 年度工作计划的议案》。		格按照公司《章程》、《审计委员会工作细则》的规定及要求召开会议履行职责并运作,对公司的财务信息及其披露、内部审计制度及其实施、内控制度及风险管理制度等工作提出意见与建议,为董事会科学决策发挥重要作用。	
			2021 年 04 月 28 日	1、审议《关于审阅亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)出具的公司 2020 年度审计报告的议案》; 2、审议《关于亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)对公司 2020 年度审计工作的总结报告的议案》; 3、审议《2020 年度报告及其摘要》; 4、审议《董事会审计委员会 2020 年度履职情况汇总报告》; 5、审议《2020 年度内部控制自我评价报告》; 6、审议《2021 年第一季度报告》; 7、审议《2021 年第一季度内审工作报告》。	同意		
			2021 年 08 月 09 日	1、审议《2021 年半年度财务报告》;2、审议《2021 年半年度报告》;3、《2021 年半年度内审工作报告》。	同意		
			2021 年 09 月 22 日	1、审议《关于拟续聘会计师事务所的议案》。	同意		
			2021 年 10 月 18 日	1、审议《2021 年第三季度报告》; 2、审议《2021 年第三季度内审工作报告》。	同意		
第五届董事会	崔小乐、	2	2021 年 04 月	1、《关于提名李小雄先生	同意	提名委员会委员勤	

提名委员会	张学斌、 陈新民		19 日	为公司第五届董事会非 独立董事候选人的议 案》。		勉尽责，积极主动、 专业高效地履行董 事职责，详细审阅会 议文件及相关材料， 客观、公正地对各项 议题进行分析判断， 并根据公司的实际 情况提出相关建议。	
			2021 年 12 月 20 日	1、审议《关于提名朱红 强先生为公司董事会秘 书的议案》。	同意		
第五届董事会 薪酬与考核委 员会	袁友军、 崔小乐、 卢和忠	1	2021 年 04 月 21 日	1、审议《2020 年度公司 高级管理人员的考评情 况》；2、审议《2020 年 度薪酬与考核委员会总 结》。	同意	薪酬与考核委员会 委员严格按照公司 《章程》、《薪酬与考 核委员会工作细则》 的规定及要求召开 会议履行职责并运 作，对公司的董事及 高级管理人员的薪 酬与绩效管理等工作 提出意见与建议， 为董事会科学决策 发挥重要作用。	

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	303
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	8,268
报告期末在职员工的数量合计（人）	8,571
当期领取薪酬员工总人数（人）	8,571
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）

生产人员	6,975
销售人员	50
技术人员	1,325
财务人员	36
行政人员	185
合计	8,571
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	35
本科	573
大专	1,088
其他	6,875
合计	8,571

2、薪酬政策

本公司实行劳动合同制，按照《中华人民共和国劳动合同法》和国家及地方其他有关劳动法律、法规的规定，与员工签订劳动合同。公司严格执行国家用工制度、劳动保护制度、社会保障制度和医疗保障制度，按照国家规定为员工缴纳五险一金。

公司薪酬政策以“以岗定薪、绩效挂钩”为导向，确保收入分配向关键岗位倾斜、向业务骨干倾斜、向高绩效人才倾斜。在遵守国家相关法律法规的前提下，公司向员工提供稳定而有竞争力的薪酬。根据岗位特性及业务特点，公司建立了与岗位价值相对应的职级档位和工资结构，并结合地区工资水平、公司经营状况以及员工的专业能力、工作成果、服务年限、学历水平、潜在价值等因素，充分发挥员工的积极性、主动性和创造性，强化薪酬的激励作用，不断提高员工的满意度和忠诚度，提升企业的凝聚力。同时，公司积极探索和不断完善有持久吸引力的绩效评价体系和相应的激励机制，实现人力资源的可持续发展，从而塑造一支高素质的人才队伍，持续增强公司的竞争实力。

3、培训计划

公司注重员工的发展和成长，推广“导师制”、职位体系评估，为员工融入与发展提供了基础，员工可依据自身特长、职业兴趣以及公司需求，选择适合的职业发展方向和机会。为促进员工职业能力的持续提升，公司自上而下构建了完善的培训体系，培训内容涵盖了新员工培训、专项技术、管理技能、经验交流等多方面的内容，全方位提高员工的业务能力、技术水平和管理能力。通过整合培训资源（如高校、政府、社会培训学校及内部优秀师资挖掘与培养等），积极组织员工参加各类职业资格考试，提升员工的工作技术水平，将“分享”的理念贯穿于整个培训体系。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司严格按照《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》、公司《章程》等相关文件的要求，并结合公司盈利情况及公司未来发展需要制定公司年度利润分配方案，分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备。2020年，公司制定了《未来三年（2021-2023年）股东回报规划》，并经公司第五届董事会第七次会议及2020年度临时股东大会审议通过，明确了公司2021年-2023年利润分配的具体条件、比例、分配形式等，健全了有效的股东回报机制。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》和《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求等有关法律法规、规范性文件以及公司《章程》的规定，规范经营、优化治理、管控风险，强调内部控制的力度与效率，重视相关责任的权责及落实，保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略，保障了全体股东和债权人的利益。

公司董事会审计委员会、内审部共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司内部控制管理进行监督和评价。内审部在董事会审计委员会的领导下依法独立开展公司内部审计和监督工作，对公司及子公司的内部控制运行情况、生产经营活动管理情况以及财务信息的真实性和完整性等进行监督检查，以保障公司内部控制的贯彻实施。根据公司财务报告和非财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，2021年公司不存在财务报告和非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。未来期间，公司将结合外部环境的变化和公司的实际情况，以风险管理为主线，完善公司治理结构和内部控制体系，规范公司运作，提升公司科学决策能力和风险防范能力，促进公司健康、持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 20 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cnifo.com.cn ）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	详见巨潮资讯网公告	详见巨潮资讯网公告
定量标准	详见巨潮资讯网公告	详见巨潮资讯网公告
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

报告期内，公司对照证监会下发的上市公司治理专项自查清单，对公司近三年的治理情况进行了全面的回顾，认真梳理查找存在的问题，总结公司治理经验，完成专项自查结合现场检查，对相关问题进行了彻底整改。具体情况如下：

1、存在的问题：

- （1）公司存在董事会到期未换届情况。
- （2）关于实施关联交易制度方面，公司未建立对相关人员的责任追究机制。
- （3）上市公司及有关信息披露义务人未按照规定披露主要银行账户、主要资产、所持股份被质押、扣押、冻结或被强制划转等有关情况并建立和有效执行了信息披露管理制度。

(4) 公司未与高级管理人员签订聘任合同。

2、整改情况：

(1) 公司分别于2019年12月23日、2020年1月8日召开第四届董事会第四十四次会议、2020年第一次临时股东大会审议通过了董事会换届选举的议案，完成了董事会的换届选举工作。同时，公司已建立《董事会议事规则》等，公司将督促控股股东、管理层等及时完成董事提名工作，根据相关法律法规要求及时完成后续换届选举工作。

(2) 公司资金占用情形系原并表子公司因股权转让导致公司丧失控股权，原公司对其借款本金被动形成资金占用情形。公司与其及时签署了《资金占用清偿计划》，同时防范与其形成新的资金占用，截止2020年7月13日，资金占用方已将所有的资金占用款及利息清偿完毕。对此，公司已建立《关联交易决策制度》，明确要求公司应当采取有效措施防止股东及其关联人以各种形式占用或转移公司的资金、资产及其他资源。

(3) 控股股东、实际控制人夏传武先生作为信息披露义务人未及时将其股份冻结事项通知公司，公司已于2020年4月28日补充披露了关于其股份冻结的公告，深交所对夏传武先生出具了警示函，同时公司也郑重提醒其作为信息披露义务人，需保证信息披露内容的及时、准确及完整。公司已建立《信息披露事务管理制度》及《重大信息内部报告制度》，明确了公司及信息披露义务人知悉信息披露事项时应及时履行信息披露义务，及相关责任追究机制。后续公司将持续对控股股东、实际控制人、董事、监事及高级管理人员进行法律法规及信息披露专项培训，确保有效执行公司信息披露管理制度。

(4) 公司已于2021年8月9日与相关独立董事、高级管理人员补充签署了聘任合同。后续公司将根据高级管理人员聘任情况，及时完成聘任合同签署。

报告期内，本公司在上市公司治理专项工作和现场检查中存在的问题已全部整改完毕。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

参照重点排污单位披露的其他环境信息

不适用

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

未披露其他环境信息的原因

经公司核查，公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。公司及子公司在日常生产经营中认真执行《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国水污染防治法》、《中华人民共和国大气污染防治法》、《中华人民共和国环境噪声污染防治法》、《中华人民共和国固体废物污染防治法》等环保方面的法律法规，报告期内未出现因环境违法违规而受到处罚的情况。

二、社会责任情况

公司持续推动与利益相关方共赢发展，切实履行社会责任，注重公司在经济、环境、社会层面的绩效与均衡，密切关注利益相关方的心声，并积极回馈与改进，矢志成为备受社会尊重和员工热爱的电子制造服务行业领先企业。

报告期内，公司一如既往地秉持“诚信、进取、合作、分享”的价值观，遵守国家法律法规，依法开展经营活动、规范纳税，主动承担社会责任，践行绿色环保理念、开展员工关怀活动，有效地维护了公司股东、债权人、员工和供应商等相关者利益，切实推进公司可持续发展和环境友好型发展。报告期内公司履行社会责任的情况具体如下：

（一）股东和债权人权益保护

1、规范运作，保障股东及债权人权益

本公司按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》以及中国证监会有关上市公司治理的规定，不断完善公司的治理制度体系，规范公司运作，优化内部控制体系。

报告期内，公司共召开股东大会5次，审议议案21项，均按监管要求提供了网络投票渠道，为股东特别是中小股东行使股东权利畅通渠道。召开董事会11次，审议议案44项，全体董事本着认真负责、科学谨慎的态度审议了各项议题，进行审慎决策，保障了公司经营管理的正常运行，促进了公司的持续发展。召开监事会11次，审议议案34项，监事会对公司的财务状况及公司董事、总经理和其他高级管理人员履行职责的合法、合规性进行检查及监督，维护本公司及股东的合法权益。公司治理层及经营管理层的勤恳履职为股东及债权人的权益提供了良好的保障。

2、合法合规，切实履行信息披露义务

公司严格遵守《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》等有关法律法规、部门规章的规定，及时依法履行信息披露义务。按照公司《章程》等有关要求，采取各种措施并积极创造条件，确保股东的各项权利得以顺利实现。公司与股东保持良好的沟通，通过包括披露年度报告、半年度报告及季度报告、举办业绩说明会在内的多个正式沟通渠道，

向股东报告公司的业绩及营运情况。通过指定媒体披露临时公告，及时让股东及投资者了解公司的最新发展动向。同时，公司设立投资者专线电话、电子邮箱等，充分利用深交所互动平台，让股东、投资者表达意见或行使权利。

报告期内，公司认真履行信息披露义务，共发布公告123份，不存在选择性信息披露或提前透露未公开信息的情形，保证了股东和债权人的知情权，降低了股东和债权人的风险，有效地保护了股东及债权人权益。未来，公司将进一步加强与投资者的沟通，致力增加投资者对本公司的了解，同时也希望得到投资者更多的支持与关注。

3、重诚实守信用，维护良好企业形象

公司奉行诚实守信的经营原则，以优异的产品和服务品质、重信守约的优良作风，打造了良好的企业形象，减少了不必要的经济纠纷，降低了自身经营风险；同时，公司通过科学地计划资金使用和搭建合理的资金期限结构，控制财务风险；在公司对经营风险和财务风险的控制下，公司股东权益和债权人权益得到有效的保护。在追求股东利益最大化的过程中，公司在保证财务状况稳定与公司资产、资金安全的基础上，兼顾债权人的利益，在各项重大经营决策过程，均充分考虑了债权人的合法权益。

（二）职工权益保护

1、坚持以人为本，保护职工权益

公司始终贯彻以“以人为本，唯才是用”的管理理念，把人才战略作为企业发展的重点，尊重和员工的个人权益，切实关注员工健康、安全和工作满意度，重视人才培养，实现员工与企业的共同成长。公司针对不同岗位进行系统性培训，不断完善具有吸引力和竞争性的薪酬体系。公司坚定不移地贯彻落实《劳动法》、《劳动合同法》，并严格执行国家用工制度、劳动保护制度、社会保障制度等法规政策和制度的要求，与职员签订劳动合同，按照国家及当地主管部门的规定，为企业职员缴纳“五险一金”。在民主生活方面，公司设有工会组织并在监事会中设有职工代表监事，有力地疏通了职工参与民主管理的渠道。

2、构建有效的培训体系，提升职工职业素养

公司围绕发展规划和经营目标，构建了有效的培训体系，健全了公司人才培养机制，通过组织新员工入职培训、业务技能培训、专业知识培训等一系列培训课程，营造了良好的学习氛围、提供了充备的学习条件，促进了员工职业能力和管理能力的提升，为建立一支素质过硬、爱岗敬业的专业人才队伍打下坚实基础。

3、组织丰富的文体活动，充实职工的精神文化生活

公司在传统佳节、国际节日等重要节日策划开展了多种形式的迎接庆祝活动，在元宵节、三八妇女节等重要节日分别举办了元宵喜乐会、“女神节”等活动，活跃了节日氛围。通过形式多样的文体活动，极大的丰富了职工的精神文化世界，充分展现了公司员工的精神风貌；每月策划举办员工生日会，为员工准备丰富多样的生日礼物，增强了员工对公司的认同感和归属感，增强了员工对公司的凝聚力和向心力。

（三）供应商、客户权益保护

公司积极把握行业发展机遇，与上下游产业链共同成长，努力实现企业与客户、供应商的共赢。报告期内，公司坚持履行社会责任，合法合规经营，科学稳健发展，诚信安全生产，自主创新研发，将履行社会责任的信念融入到企业生产经营管理中。

1、规范采购，保护供应商权益

公司拥有先进的供应链管理理念和方法，根据公司的品控要求建立了完备的供应链管理体系，提供竞争有序的供应商平台，营造了公平的环境。公司与供应商之间制定并遵守一定的交易行动规范，在与供应商合作过程中，公司积极与各方供应商沟通。对有交易往来的供应商，公司按期结算货款并以反馈客户信息等方式指导供应商进行经营改善。通过严格实施供应链管理，不断完善采购流程和机制，签订平等互惠协议，公司与供应商建立长期稳定的合作伙伴关系。

2、品质为本，客户至上

客户是企业赖以生存的基础和资源，公司牢固树立以客户需求为导向的生产经营理念，公司始终坚持“以质量求生存、以信誉求发展、以管理求效益”，把客户诉求放在首要位置。以“致力产品服务与增值”为公司使命，始终用匠心工艺、精益制造为公司客户提供有品质的优异服务。

公司始终以诚信为本，保证产品质量和提升服务品质，切实维护客户的合法权益，努力为客户提供优质的产品。合规经营，精益研发，注重与下游客户的产学研合作，通过对产品的研发、制造和集成整合，为客户提供具有可靠品质、良好性价比优势、以及完善的售后服务的产品及解决方案，树立了良好的企业口碑。严格把控从加工到成品的质量环节，同时为了

更好地保障客户合法权益与隐私，报告期内公司严格遵守与客户签订的保密协议，恪尽职守履行保密义务，努力提高自身服务质量与效率。

公司拥有完善的沟通机制与对接程序，对客户新的要求、新的反馈能够迅速反应并快速对接，对客户困难能够积极沟通，设身处地为客户着想，做到让客户满意。公司瞄准客户需求，紧跟行业发展趋势，推进公司技术能力和研发能力的提高，积极布局新产品和新技术，在满足客户需求的同时，增强公司的可持续发展能力和竞争力。

（四）环境保护与可持续发展

公司一贯重视环境保护，积极响应“绿水青山就是金山银山”的发展理念，贯彻落实“碳中和、碳达峰”发展战略，将绿色理念融入公司的生产经营中。公司认真执行国家和地方关于环境保护的法律法规，定期开展环境隐患排查整治工作。作为国内智能制造领先企业，公司始终秉承节能减碳社会责任，把各项先进的清洁、节能技术和解决方案应用到生产环节当中，不断优化生产工艺流程、提升生产效率，降低生产能耗，并发挥清洁技术在生产环节的出色环保效益。公司在绿色设计、绿色采购、绿色生产等三个方面促进了可持续发展。

1、绿色设计。通过技术创新开发低碳高效优质的节能环保型产品，在产品的全生命周期内实现绿色低碳。其主要内容包括开发利用绿色技术、绿色产品和制定绿色标准，绿色技术布局与绿色低碳相关技术研究。结合公司生产经营情况，重点围绕低碳排产品研发、生产设备运行节能等工作。

2、绿色采购。制定绿色物料标准，提升绿色材料采购占比，建立绿色供应商准入标准，推进绿色采购体系建设，赋能供应商绿色制造，推进绿色供应链融合。通过不断完善优化供应链管理体系，将供应商社会责任纳入公司绿色采购体系中来。推动落实供应商社会责任现场审查，涵盖环境保护、劳工权益、职业安全、商业道德等多方面内容，构建公司绿色供应商准入标准。

3、绿色生产。加快推进制造自动化、智能化，运用互联网、大数据，布局高端制造。以数字技术加快生产过程原料、燃料、污染物排放管理能力的升级，围绕用地集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化等五个方向构筑绿色生产，争取在一定时间内完成智能工厂的绿色升级，推动以“全面数字化、全面智能化”驱动绿色发展的业务变革和流程优化，以“智能分析、智能预警、智能管控、智能预测、智能决策”的数字化应用来驱动绿色制造模式的全面转型和升级。

（五）安全生产

报告期内，公司持续推进企业安全生产管理，组织安全生产事故应急演练，积极开展安全生产月活动，落实安全生产责任制，确保安全生产工作顺利推进，推动公司安全管理水平上一个台阶。

1、落实主体安全责任，实现全员安全管理。公司根据“安全第一、预防为主”的方针，高度重视安全生产，定期组织员工参加安全生产培训，强化员工安全意识，使“要我安全”转变为“我要安全”，不断健全安全组织机构，落实管理措施。

2、推行安全标准化，建立安全管理长效机制。公司在日常的安全管理中，严格按照安全标准化的要求，落实安全管理工作，在日常安全管理中，学习借鉴国内外安全管理优秀企业管理模式和思路，对公司的安全管理体系不断优化改进，实现持续安全生产。

3、通过定期、不定期的安全综合或专项检查，加大突出问题或整改不落实的考核；同时，强化生产现场的安全检查考核，及时发现和制止员工的不安全行为和物的不安全状态；积极开展自查自纠检查活动，深入排查安全隐患并及时治理，把事故隐患消灭在萌芽状态。

4、加强安全消防设备设施的检查维修保养，督促企业做好安全应急预案演练，以进一步提高安全生产应急管理水平和应急救援能力。

（六）公共关系和社会公益事业

公司一直积极履行作为上市公众公司的社会责任，依法经营，诚信纳税，为社会创造就业，在实现企业目标、自身发展的同时，积极履行社会责任，努力回馈社会。报告期，公司积极响应政府号召，科学精准做好常态化疫情防控，领导班子带头，统筹推进疫情防控和后勤保障工作，保障员工身体健康和生命安全，确保公司疫情防控安全。同时，公司带头响应国家“稳岗”号召，在经济下行压力增大的形势下，对外推出了大量的生产和职能岗位，加大招聘力度，吸纳了大量的失业人员就业，保障了社会的稳定。

公司积极参与社会公益事业，注重社会价值的创造，积极投身社会公益慈善事业，努力创造和谐公共关系。公司将继续加强技术改革和创新，促进循环经济发展，提升产品和服务质量，保障客户利益，为员工发展提供有利条件，进一步提升公司向心力。未来公司仍将坚持企业发展与社会责任并重，持续为经济繁荣和社会和谐稳定发展做出自身的贡献。

报告期内，公司在股东和债权人权益、职工权益、客户和供应商权益、环境保护及社会公益等方面开展了一系列扎实有效的工作，并取得了一定的成绩。2022年，公司将继续秉承初心，锐意进取、开拓创新，进一步优化产业布局、深化公司改革、促进企业转型，改善经营管理水平，不断提升公司的核心竞争力，推动公司做优、做精、做强。在健康、持续发展的同时，高扬公司企业文化价值的旗帜，为客户及供应商提供更加专业优质的产品服务与综合解决方案，促进产业协同发展，坚持共享理念，增强员工的获得感、幸福感、安全感，积极回报股东，与投资者共享公司经营成果，更加关注社会公益事业，切实履行社会责任，真诚回报社会。在实现企业高质量发展的同时，积极承担促进社会发展和共同富裕的历史使命，以实际行动为扎实推动共同富裕作出更大贡献。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内公司暂未开展脱贫攻坚、乡村振兴工作，也暂无后续相关计划。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺	魏代英	股份限售承诺	自股票上市之日起36个月内,不转让或者委托他人管理其直接和间接持有的公司股份,也不由公司收购该部分股份。前述限售期满后,其所持发行人股份在其任职期间每年转让的比例不超过所持股份总数的25%;其所持发行人股份在其离职后法规规定的限售期内不转让。	2008年03月28日	在其任职期间及离职后法规规定的限售期内,该承诺持续有效。	报告期内,承诺人未有违反承诺的情况,该承诺事项正在履行中。
	胡爱武; 魏代英	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本人及本人近亲属在本人任职期间及离职后半年内,不从事自营或为他人经营与公司同类的业务,也不从事与公司利益发生冲突的对外投资。	2008年03月03日	在其任职期间及离职后半年内有效	报告期内,承诺人未有违反承诺的情形。其中魏代英女士已于2021年4月11日履行完毕该承诺事项,胡爱武女士已于2021年11月27日履行完毕该承诺事项。
	夏传武	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人将不在中国境内外以任何方式直接或间接从事或参与任何与公司相同、相似或在商业上构成任何竞争的业	2008年03月28日	在作为公司实际控制人期间,该承诺持续有效。	报告期内,承诺人未有违反承诺的情况,该承诺事项正

			务及活动，或拥有与公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权，或在该经济实体、机构、经济组织中担任高级管理人员或核心技术人员。2、本人在作为公司实际控制人期间，本承诺持续有效。3、本人愿意承担因违反上述承诺而给公司造成的全部经济损失。			在履行中。
	刘宇宽	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本人及本人近亲属在本人任职期间及离职后半年内，不从事自营或为他人经营与公司同类的业务，也不从事与公司利益发生冲突的对外投资。	2008年03月28日	在其任职期间及离职后半年内有效	报告期内，承诺人未有违反承诺的情况，该承诺正在履行中。
	陈新民、程利、程文、董海军、冯健、李超、李彤彤、田昱、王杏才、魏代英、魏敢、夏传武、袁军、周鲁平、周诗红	其他承诺	若税收主管部门对股份公司2005年1月1日至本次公开发行完成之日期间已经享受的企业所得税减免款进行追缴，将以现金方式，按股份公司本次公开发行A股前的持股比例，全额承担股份上述期间应补交的税款及因此所产生的所有相关费用。	2009年02月22日	长期有效	报告期内，承诺人未有违反承诺的情况，该承诺正在履行中。
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

1. 重要会计政策变更

执行新租赁准则导致的会计政策变更

财政部于2018年12月7日发布了《企业会计准则第21号—租赁（2018年修订）》（财会[2018]35号）（以下简称“新租赁准则”）。

经本公司第五届董事会第十四次会议于2021年4月28日决议通过，本公司于2021年1月1日起执行前述新租赁准则，并依据新租赁准则的规定对相关会计政策进行变更。

2.重要会计估计变更

本报告期公司主要会计估计未发生变更。

3.首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

（1）合并资产负债表

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
固定资产	1,047,621,900.42	860,816,959.57	-186,804,940.85
使用权资产		346,655,702.09	346,655,702.09
一年内到期的非流动负债	108,111,535.57	138,060,555.88	29,949,020.31
租赁负债	-	188,408,114.59	188,408,114.59
长期应付款	58,506,373.65	-	-58,506,373.65

(2) 母公司资产负债表

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
固定资产	219,342,304.21	165,653,370.49	-53,688,933.72
使用权资产	-	145,182,191.80	145,182,191.80
一年内到期的非流动负债	37,530,000.00	43,113,036.84	5,583,036.84
租赁负债	-	113,213,952.71	113,213,952.71
长期应付款	27,303,731.47	-	-27,303,731.47

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例	表决权比例	变更原因
厦门市卓翼智造科技有限公司	全资子(孙)公司	二级	100%	100%	注销
厦门卓翼光显科技有限公司	全资子(孙)公司	二级	100%	100%	注销
翼盛(厦门)科技有限公司	全资子(孙)公司	二级	100%	100%	注销
武汉市卓翼智造科技有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	注销
卓翼科技(河源)有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	投资新设

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	亚太(集团)会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬(万元)	95
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	周英、李诗敏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	周英4年、李诗敏1年
境外会计师事务所名称(如有)	无
境外会计师事务所报酬(万元)(如有)	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限(如有)	无
境外会计师事务所注册会计师姓名(如有)	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限(如有)	无

当期是否改聘会计师事务所

□ 是 √ 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

□ 适用 √ 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成 预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理 结果及影响	诉讼(仲裁)判 决执行情况	披露日期	披露索引
Medion AG 就要求卓翼科技支付为其代工产品质量问题的赔偿向法院提起诉讼	6,834.99	是	Medion AG 诉 求卓翼科技赔偿 其金额为人民币 68,349,893.00 元	一审判决驳回对 方诉求, 现对方 已提起上诉	不涉及	2021 年 03 月 17 日、2021 年 03 月 23 日、 2021 年 12 月 23 日	披露媒体: 《证券时 报》、《中国证 券报》、《上海 证券报》及巨 潮资讯网; 公 告编号: 2021-022、 2021-023、 2021-120
杨北盈申请翼丰盛破 产案件	1,147.57	否	已提交了翼丰盛 账册、公章、财务 章、税务章、债转 股资料原件给管 理人, 目前已召开 了第两次债权人 会议, 并作出决 议。	法院已裁定破产	不涉及		
卓翼科技就丰盛真 空、浙商财保申请保 全损害纠纷向法院提 起诉讼	45.58	否	二审法院判决驳 回卓翼科技的诉 求, 卓翼科技提起 申诉	二审法院判决驳 回公司诉求, 公 司已申请再审	不涉及		
卓翼科技就比巴公司 买卖合同纠纷向法院 提起诉讼	31.4	否	法院调解	调解比巴公司向 公司支付货款并 提走货物	比巴已履行完 毕		
卓翼智造就欧瑞博买 卖合同纠纷向法院提 起诉讼	45.34	否	双方和解	对方支付货款 413,024.00 元, 诉 讼费用 5,719.7 元	欧瑞博已履行 完毕		

中兴康讯就卓翼科技承揽合同纠纷申请仲裁	120.74	否	仲裁已作出裁决, 裁定完全支持对方诉求	裁决卓翼科技支付中兴康讯赔偿款及利息合计 1,207,369.25 元, 返还客供料 996 件	公司已履行完毕		
鼎诚科技就卓大买卖合同纠纷提起诉讼	75.23	否	对方撤诉	不涉及	不涉及		
卓达就安普德承揽合同纠纷提起诉讼	11.82	否	双方和解	安普德以物料损耗冲抵卓达货款 96,886.74 元, 剩余货款 20,686.23 元在 2022 年 3 月 30 日前支付完毕	不涉及		
卓翼就众裁租赁合同纠纷申请仲裁	436.99	否	双方和解, 卓翼科技撤回仲裁申请	对方承诺 11 月 29 日搬出, 2022 年 6 月前, 结清房租。承担仲裁费 57,900 元	对方尚未全部搬离租赁房屋, 尚未结清应付的房租。		
翼丰盛管理人就卓大、百汇富追交出资提起诉讼	2,000	否	一审判决后, 翼丰盛和百汇富均提起上诉	判决卓大出资 1,020 万, 百汇富出资 780 万, 卓大承担诉讼费 72,318 元	不涉及		
周诗红就卓翼和卓大合同纠纷提起诉讼	51.73	是	一审尚未判决	不涉及	不涉及		
津盾世纪就卓达合同纠纷提起诉讼	47.68	否	一审已作出判决, 判决支持津盾世纪诉求	卓达支付保安服务费;475,028.86 元, 滞纳金 1,776.54 元, 并承担诉讼费用。	已履行完毕		

十二、处罚及整改情况

√ 适用 □ 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论 (如有)	披露日期	披露索引
夏传武	控股股东	违反《证券法》进行内幕交易	被中国证监会立案调查或行政处罚	没收违法所得 21,308,432.85 元, 并处罚金 21,308,432.85 元。	2021 年 12 月 03 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《关于公司原控股股东、实际控制人收到<行政处罚决定书>的公告》(公告编号: 2021-118)

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

√ 适用 □ 不适用

1、公司控股股东、实际控制人夏传武先生现有到期未清偿的较大债务主要系股票质押融资,详细情况如下:

序号	质权人	出质人	质押股数(万股)	融资金额(万元)	偿还期限
1	长城证券股份有限公司	夏传武	3,453.39	11,900.00	2020年10月29日
2	中信建投证券股份有限公司	夏传武	3,622.00	11,829.34	2019年5月31日
3	上海浦东发展银行股份有限公司	夏传武	2,500.00	6,200.00	2020年2月6日
合计			9,575.39	29,929.34	-

2、根据中国证券监督管理委员会下发的《行政处罚事先告知书》(处罚字[2021]33号)及《行政处罚决定书》((2021)83号),公司控股股东、实际控制人夏传武先生因涉嫌内幕交易受到证监会行政处罚决定:没收夏传武违法所得21,308,432.85元,并处以21,308,432.85元罚款。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
深圳市深创谷技术服务有限公司	持有该公司24.44%的股权,且监事夏艳华女士为深创谷董事	采购商品接受劳务	接受劳务	市场定价	依据市场公允价格	22.88	0.02%	22.88	否	现金结算	22.88		不适用
深圳市智慧城市通信有限公司	曾与本公司受同一控制人控制	采购商品接受劳务	采购商品	市场定价	依据市场公允价格	694.86	0.75%	2,800	否	现金结算	694.86	2021年07月10日	披露媒体:《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网;公告编号:

													2021-087
深圳市深 创谷技术 服务有限公司	持有该 公司 24.44% 的股 权,且 监事夏 艳华女 士为深 创谷董 事	销售商 品提供 劳务	提供劳 务	市场定 价	依据市 场公允 价格	1.32	0.00%	1.32	否	现金结 算	1.32		不适用
深圳市优 鹰科技有 限公司	与本公 司受同 一控制 人控制	销售商 品提供 劳务	提供劳 务	市场定 价	依据市 场公允 价格	0.11	0.00%	0.11	否	现金结 算	0.11		不适用
合计				--	--	719.17	--	2,824.31	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				2021年7月9日,公司召开第五届董事会第十六次会议,审议通过了《关于预计2021年度日常经营性关联交易的议案》,因日常经营需要,预计公司及全资子公司将向深圳市智慧城市通信有限公司采购IT设备/原材料等,发生关联交易金额不超过2,800万元,截止2021年12月31日,公司实际向其采购IT设备/原材料等金额为694.86万元。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

(1) 本公司与深圳英特利投资有限公司(以下简称“英特利投资”)签订房屋租赁,合同约定:英特利投资将位于松岗同富裕工业区的1#、2#、3#厂房和4#、5#宿舍出租给公司使用,总面积101,337.14平方米。2010年7月1日至2014年6月30日每月租金为人民币1,013,371.40元、2014年7月1日至2018年6月30日每月租金为人民币1,064,039.97元、2018年7月1日至2019年2月28日每月租金为人民币1,164,157.8元,2019年3月1日至2022年6月30日每月租金为人民币1,172,803.86元。2015年1月16日,签订补充协议:自2015年1月1日起,原协议的一方承租主体由深圳市卓翼科技股份有限公司变更为深圳市卓翼智造有限公司(以下简称“卓翼智造”),原协议中约定的全部义务及责任均由卓翼智造承担。

(2) 本公司与深圳市同裕洋实业有限公司(以下简称“同裕洋实业”)签订宿舍租赁合同,合同约定:同裕洋实业将位于深圳市宝安区松岗街道同富裕工业园兴隆路3号建筑面积5,920.14平方米的宿舍出租给公司作为宿舍使用,2013年10月1日至2015年3月31日每月租金为人民币82,881.96元、2015年4月1日至2019年3月31日每月租金为人民币87,026.06元、2019年4月1日至2023年3月31日每月租金人民币91,236.56元。2018年5月1日至2021年4月30日,同裕洋实业将位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富裕工业园兴隆路3号B号宿舍1幢共7层,门卫室及配电房三项物业建筑面积共6,408.74平方米出租给本公司,2018年5月1日起至2018年10月31日每月租金为人民币102,539.84元,2018年11月1日至2021年4月30日每月租金为人民币128,174.80元。2018年8月1日起至2023年7月31日,同裕洋实业将深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富裕工业园安润路2号C栋宿舍5层、D栋宿舍5层及门卫室1层,建筑面积共计9,067.96平方米出租给本公司,从2018年8月1日至2021年7月31日每月租

金为人民币181,359.20元，2021年8月1日至2023年7月31日每月租金为199,495.12元。2020年2月1日起，同裕洋实业将位于深圳市宝安区燕罗街道同富裕工业园松塘路41号4楼厂房及A栋宿舍出租给公司使用，面积共计6,811.25平方米，租赁期限2020年2月1日至2024年4月30日，其中2020年2月1日至2023年1月31日，每月租金178,356.43元；2023年2月1日至2024年4月30日，每月租金196,192.07元。2020年4月1日起，同裕洋实业将位于深圳市宝安区燕罗街道同富裕工业园松塘路41号3楼厂房出租给公司使用，面积共计4,037.59平方米，租赁期限2020年4月1日至2024年4月30日，其中2020年4月1日至2023年3月31日，每月租金100,939.75元；2023年4月1日至2024年4月30日，每月租金111,033.73元。

(3) 2016年1月20日本公司与方俊基签订房屋租赁合同，合同约定：方俊基将其从深圳市平山实业股份有限公司处承租的位于深圳市南山区桃源街道平山民企工业区第5栋1-6楼厂房整体出租给本公司使用，总面积13,908.60平方米。租赁期限为2016年5月1日至2028年4月30日，其中免租期为两个月。2016年5月1日至2016年9月30日每月租金为人民币1,070,796.72元。2016年10月19日，本公司在原合同基础上签订补充协议，自2016年10月1日起将该物业分租给深圳市深创谷技术服务有限公司（以下简称“深创谷”）2,976.65平方米，每月房租由各方单独支付给方俊基，本公司租赁面积变更为10,931.95平方米。其中2016年10月1日至2017年3月31日每月租金为842,416.07元，2017年4月1日至2017年5月31日每月租金为751,161.63元，2017年6月1日至2017年6月30日每月租金为701,161.63元，2017年7月1日至2017年8月31日每月租金为851,161.63元。2017年9月5日，本公司在原合同基础上签订补充协议，自2017年9月1日起将该物业分租给深圳市优鹰科技有限公司（以下简称“优鹰科技”）527.30平方米，每月房租由各方单独支付给方俊基，本公司租赁面积变更为10,404.66平方米。其中2017年9月1日至2018年4月30日每月租金为810,106.63元，2018年5月1日至2020年3月31日每月租金为867,956.27元。2020年3月25日，本公司与方俊基、深创谷签订房屋合同变更协议书，因生产经营需要，自2020年4月1日起将分租给深创谷的2,976.65平方米的租赁房屋收回，对应房租由本公司直接支付给方俊基，本公司租赁面积变更为13,381.31平方米。其中2020年4月1日至2020年4月30日每月租金为1,116,268.41元，2020年5月1日至2022年4月30日每月租金为1,190,669.23元。2021年3月，因生产经营需要，本公司将原分租给优鹰科技、深创谷技术、中广物联的租赁房屋收回，并与方俊基签订补充协议，协议规定：自2021年4月1日起，本公司将按原合同房屋租赁面积13,908.60平方米支付租金，其中2021年4月1日至2022年4月30日每月租金为1,237,587.23元，2022年5月1日至2024年4月30日每月租金为1,314,919.04元，2024年5月1日至2026年4月30日每月租金为1,392,389.95元，2026年5月1日至2028年4月30日每月租金为1,469,721.76元。

(4) 本公司与深圳市嘉恒投资有限公司（以下简称“嘉恒投资”）签订宿舍租赁合同，合同约定：嘉恒投资将位于深圳市宝安区松岗街道塘下涌同富路10嘉恒工业园3号建筑面积2,669.65平方米的宿舍整栋出租给本公司作为宿舍使用，使用期限2016年6月20日至2021年6月19日，租金每月人民币44,049.22元。2018年12月1日至2021年11月30日嘉恒投资将深圳市宝安区松岗街道塘下涌同富路10号员工配套宿舍1号宿舍A单元2-4楼（401-403除外）、B单元2-7楼共168间房，面积为6,492.5平方米出租给公司使用，2018年12月1日至2021年11月30日每月租金为人民币110,372.50元。2018年6月1日至2021年5月31日嘉恒投资将位于深圳市宝安区松岗街道塘下涌同富路10号嘉恒工业园1号宿舍A座一楼出租给本公司作为仓库使用，出租面积共计1,306平方米，每月租金为20,896.00元人民币。2019年4月1日起至2021年11月30日，嘉恒投资将位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同福路10号嘉恒工业园1号宿舍A单元6-7楼共38间房屋出租给公司使用，租赁面积1,468.00平方米，每月租金24,956.00元。2019年3月11日至2022年3月10日，嘉恒投资将位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同福路10号嘉恒工业园2#厂房（D栋）1-5楼出租给公司使用，租赁面积13,725.00平方米，免租期2019年3月11日至2019年5月10日。2019年5月10日至2021年3月10日，每月租金343,125.00元；2021年3月11日至2023年3月10日，每月租金377,437.50元。2019年5月1日至2022年3月10日，嘉恒投资将深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同福路10号嘉恒工业园4#厂房（B栋）4-5楼出租给公司使用，租赁面积3,706.00平方米，免租期2019年5月1日至2019年6月30日。2019年5月1日至2021年4月30日，每月租金92,650.00元；2021年5月1日至2023年3月10日，每月租金101,915.00元。2019年5月1日至2021年11月30日，嘉恒投资将位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同福路10号嘉恒工业园1号宿舍A单元5楼共19间房屋，租赁面积734.00平方米出租给公司使用，每月租金12,478.00元。2021年6月1日至2022年5月31日，嘉恒将位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富路10号嘉恒工业园1号宿舍A座一楼仓库1,306.00平方米出租给公司使用，每月租金为22,202.00元。

(5) 本公司与东莞市龙之祥振兴物业管理有限公司（以下简称“振兴物业”）签订房屋租赁合同，合同约定：振兴物业将位于东莞市长安镇乌沙社区龙之祥振兴科技园5楼A、B、C栋整层及6楼A、B栋整层厂房及五套公寓出租给本公司，厂房用途为仓库，公寓用途为员工宿舍。2018年10月1日至2020年9月30日每月租金为人民币372,993.30元，2020年10月1日至2021年9月30日每月租金为人民币400,035.45元。2019年9月1日至2021年9月30日，振兴物业将位于东莞市长安镇乌沙社区龙之祥

振兴科技园9楼B区及A区南侧部分区域出租给公司使用，租赁面积3,600.00平方米，其中2019年9月1日至2020年9月30日，每月租金83,916.00元；2020年10月1日至2021年9月30日，每月租金92,307.60元。2021年1月，龙之祥与本公司签订补充协议，将东莞市长安镇乌沙社区龙之祥振兴科技园1楼AB区部分区域出租给本公司作为仓库，租赁面积3,200.00平方米，每月租金86,400.00元；并约定2021年2月1日至2021年9月30日期间，本公司所承租其所有物业租金合计支付，每月556,005.00元。

(6) 本公司与深圳市众鑫建筑装饰工程有限公司（以下简称“众鑫建筑”）签订宿舍租赁合同，合同约定：众鑫建筑将位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富裕工业园兴隆路5号A栋宿舍第4、5、6层出租给公司作为员工宿舍使用，租赁期限：2019年7月1日至2022年6月30日。其中2019年7月1日至2020年6月30日，每月租金44,145.00元，2020年7月1日至2021年6月30日，每月租金47,676.60元，2021年7月1日至2022年6月30日，每月租金49,106.68元。2019年11月10日至2022年11月9日，众鑫建筑将位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富裕公寓B栋1-5楼出租给公司使用，每月租金125,350.00元。2019年10月1日至2022年6月30日，众鑫建筑将位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富裕工业区兴隆路5号A栋宿舍第7层出租给公司使用，其中2019年10月1日至2020年6月30日，每月租金17,658.00元；2020年7月1日至2021年6月30日，每月租金19,070.64元；2021年7月1日至2022年6月30日，每月租金19,641.80元。2019年4月10日至2023年4月9日，众鑫建筑将位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌同富裕工业区兴隆路5号A栋宿舍一楼四面物业出租给本公司作为员工食堂。2019年4月10日至2021年4月9日，每月租金11,717.50元，2021年4月10日至2023年4月9日，每月租金12,654.90元。

(7) 本公司与深圳市兴明光实业有限公司（以下简称“兴明光”）签订租赁合同，合同约定：兴明光将位于深圳市宝安区燕罗街道塘下涌工业大道151号出租给乙方使用，租赁面积合计12,636.75平方米，租赁期限自2020年8月1日至2025年7月31日。2020年8月1日至2023年7月31日，每月租金371,899.55元；2023年8月1日至2025年7月31日，每月租金409,089.50元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）				0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）					0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）				0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）					0
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中广互联（厦门）信	2017年11月25日	20,000	2017年12月12日	9,800	连带责任保证	房产		借款期限届满之	否	否

息科技有 限公司								次日起两 年		
深圳市卓 翼制造有 限公司	2019年10 月15日	5,200	2019年12 月23日	0	连带责任 保证	设备		主债务履 行期日届 满之日起 两年	是	否
深圳市卓 翼制造有 限公司	2019年10 月15日	10,000	2020年01 月16日	2,177.87	连带责任 保证	设备		主债务履 行期日届 满之日起 两年	否	否
深圳市卓 翼制造有 限公司	2019年12 月24日	5,500	2020年01 月09日	1,260.27	连带责任 保证	设备		主债务履 行期日届 满之日起 两年	否	否
深圳市卓 翼制造有 限公司	2021年04 月30日	20,000	2021年06 月04日	0	连带责任 保证			主债务履 行期届满 之日起三 年	是	否
报告期内审批对子公司 担保额度合计 (B1)			30,000		报告期内对子公司担保 实际发生额合计 (B2)					6,000
报告期末已审批的对子 公司担保额度合计(B3)			85,500		报告期末对子公司实际 担保余额合计 (B4)					13,238.14
子公司对子公司的担保情况										
担保对象 名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物 (如 有)	反担保 情况 (如 有)	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
报告期内审批对子公司 担保额度合计 (C1)				0	报告期内对子公司担保 实际发生额合计 (C2)					0
报告期末已审批的对子 公司担保额度合计(C3)				0	报告期末对子公司实际 担保余额合计 (C4)					0
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			30,000		报告期内担保实际发生 额合计 (A2+B2+C2)					6,000
报告期末已审批的担保额度合 计 (A3+B3+C3)			85,500		报告期末实际担保余额 合计 (A4+B4+C4)					13,238.14
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的 比例				10.83%						
其中:										

为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)	0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)	3,438.14
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)	0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	3,438.14
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、增加信息披露媒体

公司自2021年2月1日起增加《上海证券报》为指定信息披露媒体。增加后, 公司指定信息披露媒体为《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)。(注1)

2、公司再次通过国家高新技术企业认定

公司自通过高新技术企业认定后, 将自2020年起三年内 (2020年1月1日至2022年12月31日) 享受高新技术企业所得税优惠政策, 减按15%的税率缴纳企业所得税。(注2)

3、高级管理人员辞职

2021年2月23日, 公司副总经理袁雄亮先生向公司董事会提交书面辞职报告, 申请辞去其担任的副总经理职务, 辞职后袁雄亮先生不再担任公司任何职务。

2021年6月8日, 公司副总经理韩继玲先生向公司董事会提交书面辞职报告, 申请辞去其担任的副总经理职务, 辞职后韩

继玲先生不再担任公司任何职务。

2021年9月30日，公司副总经理李兴舫先生向公司董事会提交书面辞职报告，申请辞去其担任的副总经理职务，辞职后李兴舫先生不再担任公司任何职务。（注3）

4、终止2020年度非公开发行股票事项

公司与2021年2月24日召开第五届董事会第十二次会议及第五届监事会第十次会议审议通过了《关于终止2020年度非公开发行股票事项的议案》等相关议案，同意公司终止2020年度非公开发行股票事项。（注4）

5、公司涉及诉讼事项

2021年3月15日，公司收到深圳市中级人民法院邮寄的《民事裁定书》【（2020）粤03民初5666号】及《查封、扣押、冻结财产通知书》【（2020）粤03民初5666号】。

2021年3月17日，公司收到上述案件【（2020）粤03民初5666号】的《民事起诉状》及相关材料。

2021年12月22日，公司收到上述案件【（2020）粤03民初5666号】的《民事判决书》及相关材料，深圳中级法院对上述案件作出一审判决（注5）

6、公司2021年度非公开发行股票暨控制权变更事项

2021年3月23日，公司收到控股股东、实际控制人夏传武先生出具的《关于筹划上市公司控制权变更事项的通知》。公司向深圳证券交易所申请，公司股票（股票简称：卓翼科技，股票代码：002369）自2021年3月24日（星期三）开市起停牌，预计停牌时间不超过5个交易日。

公司控股股东、实际控制人夏传武先生拟通过表决权委托及非公开发行股票的方式筹划控制权转让事宜，并于2021年3月29日与深圳市智慧城市科技发展集团有限公司（以下简称“深智城”）签署了《表决权委托协议》，《附生效条件的非公开发行股份认购协议》。依据上述协议，夏传武先生拟将其持有的公司93,000,000股股份（占公司总股本的16.12%）的表决权不可撤销地、长期排他性地委托给深智城；同时，公司拟向深智城发行股票，深智城拟以现金方式全额认购公司向其发行的99,273,607股股份，占本次发行后公司总股本的14.68%，本次非公开发行股票事项完成后，深智城合计将拥有公司192,273,607股股票的表决权，占本次发行后公司总股本的28.44%。

2021年3月29日，公司第五届董事会第十三次会议审议通过了本次非公开发行相关事项，并提请2021年第二次临时股东大会审议。

经公司向深圳证券交易所申请，公司股票（股票简称：卓翼科技，股票代码：002369）自2021年3月31日（星期三）开市起复牌。

2021年4月15日，公司2021年第二次临时股东大会审议通过了本次非公开发行相关事项。待非公开发行股票事项完成后，公司控股股东将变更为深智城。非公开发行股票事项尚需取得国家市场监督管理总局经营者集中反垄断审查通过、国资主管部门（如需）批准；同时，本次发行需经中国证监会等有权部门的审批或核准后方可实施。

2021年7月5日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《中国证监会行政许可申请受理单》（受理序号：211749），中国证监会对公司提交的非公开发行A股股票行政许可申请材料予以受理。

2021年7月20日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》（211749号）。

2021年8月17日，公司对《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》中涉及的问题进行了回复并披露。

公司为本次非公开发行股票聘请的律师事务所因其为其他公司提供的法律服务被中国证监会立案调查，目前尚未最终结案。公司于2021年8月20日收到中国证监会出具的《中国证监会行政许可申请中止审查通知书》（211749号），根据《中国证券监督管理委员会行政许可实施程序规定》第二十二条的有关规定，中国证监会决定对公司本次非公开发行股票中止审查。

2021年9月8日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《中国证监会行政许可申请恢复审查通知书》（211749号），根据《中国证券监督管理委员会行政许可实施程序规定》的有关规定，中国证监会决定恢复对本次发行申请的审查。

2021年9月29日，公司收到深智城转发的《经营者集中反垄断审查不实施进一步审查决定书》（反垄断审查决定[2021]554号），经初步审查决定，对深圳市智慧城市科技发展集团有限公司收购深圳市卓翼科技股份有限公司股权案不实施进一步审查。

2021年11月9日，公司第五届董事会第二十次会议审议通过了《关于调整公司非公开发行股票方案的议案》、《关于公司非公开发行股票预案（修订稿）的议案》、《关于公司非公开发行A股股票募集资金使用可行性分析报告（修订稿）的议

案》、《关于本次非公开发行A股股票摊薄即期回报及填补回报措施和相关主体承诺（修订稿）的议案》、《关于公司与认购对象签订〈附生效条件的非公开发行股份认购协议之补充协议〉的议案》，对本次非公开发行股票的发行数量及募集资金总额进行调整。

2021年11月24日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《中国证监会行政许可项目审查二次反馈意见通知书》（211749号）。

2021年12月23日，公司对《中国证监会行政许可项目审查二次反馈意见通知书》中涉及的问题进行了回复并披露。

2021年12月30日，公司会同中介机构根据公司披露的2021年第三季度报告的相关内容对反馈意见回复内容进行了更新和补充修订。

2022年2月21日，公司第五届董事会第二十二次会议、第五届监事会第二十次会议分别审议通过了《关于公司与深圳市智慧城市科技发展集团有限公司签订〈附生效条件的非公开发行股份认购协议及补充协议之解除协议〉的议案》、《关于公司终止2021年度非公开发行A股股票事项及撤回申请文件的议案》鉴于目前资本市场环境变化，并综合考虑公司实际情况、发展规划等诸多因素，公司根据公司2021年第二次临时股东大会的授权，拟决定终止2021年非公开发行股票事项，并向中国证监会申请撤回申请材料。

2022年2月21日，公司实际控制人深智城与夏传武先生签署《表决权委托协议之终止协议》，公司实际控制人由深智城变更为夏传武先生、公司控股股东由无控股股东变更为夏传武先生。

2022年3月23日，公司收到中国证监会出具的《中国证监会行政许可申请终止审查通知书》，（[2022]29号），因公司和保荐机构中国银河证券股份有限公司主动要求撤回非公开发行A股股票申报材料，根据《中国证券监督管理委员会行政许可实施程序规定》第二十条的有关规定，中国证监会决定终止对公司本次非公开发行股票事项行政许可申请的审查。（注6）

7、签订《项目投资合同》

公司分别于2021年3月29日和2021年4月15日，召开第五届董事会第十三次会议、2021年第二次临时股东大会审议并通过了《关于拟签订〈项目投资合同〉的议案》。同意公司与河源市高新技术开发区管理委员会签订《项目投资合同》，通过设立项目公司卓翼科技（河源）有限公司实施，项目预计投资总额人民币50亿元。

2021年4月16日，公司完成项目公司卓翼科技（河源）有限公司的设立，并取得营业执照。

2021年4月23日，公司与河源市高新技术开发区管理委员会完成《项目投资合同》的签署，《项目投资合同》正式生效。（注7）

8、董事变动、董事会秘书变动

2021年4月9日，公司董事、董事会秘书杨栋先生因个人原因辞去公司董事及董事会提名委员会委员、董事会秘书职务；辞去上述职务后，杨栋先生不在公司及下属子公司担任任何职务。

公司于2021年4月28日、2021年5月21日分别召开第五届董事会第十四次会议、2020年度股东大会，审议通过了《关于选举第五届董事会非独立董事的议案》。经公司董事会提名，董事会提名委员会资格审查，董事会同意推选李小雄先生为公司第五届董事会非独立董事候选人，任期自股东大会通过之日起至第五届董事会届满之日止。

公司于2021年12月23日召开第五届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于聘任董事会秘书的议案》，根据董事长的推荐，并经第五届董事会提名委员会第六次会议审查，公司董事会同意聘任朱红强先生为公司董事会秘书，任期自聘任之日起至第五届董事会届满之日止。（注8）

9、监事变动

公司监事会于2021年5月27日收到公司监事会主席胡爱武女士提交的书面辞职报告。胡爱武女士因个人原因，请求辞去公司监事会主席、监事职务，辞职后不在公司担任任何职务。

公司于2021年5月31日、2021年6月17日分别召开第五届监事会第十三次会议、2021年第三次临时股东大会，审议通过《关于选举公司第五届监事会非职工代表监事的议案》，同意提名马楠女士为公司第五届监事会监事候选人，任期为股东大会审议通过之日起至第五届监事会届满时止。（注9）

10、公司控股股东、实际控制人股份新增轮候冻结

2021年8月6日，公司通过中国证券登记结算有限责任公司系统查询到公司原控股股东、实际控制人夏传武先生持有的公司股份被轮候冻结，轮候机关为深圳市中级人民法院，累计被冻结股份数量占其所持公司股份数量比例为100%。

2021年11月16日，公司通过中国证券登记结算有限责任公司系统查询，获悉公司原控股股东、实际控制人夏传武先生所

持有的公司股份冻结终止日发生变化（注10）

11、公司控股股东、实际控制收到行政处罚的事项

2021年5月26日夏传武先生之配偶韦舒婷女士收到证监会下发的《行政处罚事先告知书》（处罚字[2021]33号）。

2021年12月2日，公司收到了夏传武先生转发的由证监会出具的《行政处罚决定书》（〔2021〕83号）。（注11）

12、续聘会计师事务所

公司于2021年9月27日、2021年10月13日分别召开第五届董事会第十八次会议、2021年第四次临时股东大会，审议通过了《关于拟续聘2021年度会计师事务所的议案》，同意续聘亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“亚太（集团）”）为公司2021年度审计机构。（注12）

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
（注1）增加信息披露媒体	2021年02月02日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-014
（注2）公司再次通过国家高新技术企业认定	2021年02月05日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-016
（注3）高级管理人员辞职	2021年02月24日、2021年06月09日、 2021年10月8日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-017、2021-079、2021-103
（注4）终止2020年度非公开发行股票事项	2021年02月25日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-020、2021-021
（注5）公司涉及诉讼事项及收到起诉状	2021年03月17日、2021年03月23日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-022、2021-023
（注6）公司2021年度非公开发行股票暨控制权变更事项	2021年03月24日、2021年03月31日、 2021年04月16日、2021年07月06日、 2021年07月21日、2021年8月20日、 2021年8月23日、2021年9月9日、2021 年9月30日、2021年11月10日、2021 年11月25日、2021年12月23日、2021 年12月30日、2022年2月22日、2022 年3月24日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-025、2021-031、2021-032、 2021-033、2021-034、2021-035、2021-036、2021-037、 2021-038、2021-042、2021-043、2021-044、2021-053、 2021-054、2021-083、2021-089、2021-090、2021-091、 2021-093、2021-096、2021-102、2021-108、2021-109、 2021-110、2021-111、2021-112、2021-113、2021-117、 2021-119、2021-123、2022-002、2022-003、2022-004、 2022-005、2022-006、2022-007、2022-018
（注7）签订《项目投资合同》	2021年03月31日、2021年04月16日、 2021年04月17日、2021年04月24日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-031、2021-039、2021-053、 2021-055、2021-057
（注8）董事变动、董事会秘书辞职	2021年04月10日、2021年04月30日、 2021年05月22日、2021年12月24日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-049、2021-058、2021-065、 2021-070、2021-121、2021-122
（注9）监事变动	2021年05月28日、2021年06月01日、 2021年06月18日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-073、2021-074、2021-076、 2021-080
（注10）公司原控股股东、实际控制人股份新增轮候冻结	2021年8月31日、2021年11月17日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-095、2021-116
（注11）公司控股股东、实际控制收到行政处罚的事项	2021年5月28日、2021年12月3日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-072、2021-118

(注12) 续聘会计师事务所	2021年9月28日、2021年10月14日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-097、2021-098、2021-100、2021-104
----------------	------------------------	--

十七、公司子公司重大事项

√ 适用 □ 不适用

1、挂牌出售全资子公司股权及相关债权事项

2021年3月29日召开第五届董事会第十三次会议,审议通过了《关于拟挂牌出售全资子公司股权及相关债权的议案》，为盘活存量资产，公司拟出售全资子公司天津卓达科技发展有限公司的股权及相关债权；

2021年9月27日召开第五届董事会第十八次会议审议通过了《关于拟终止挂牌出售全资子公司股权及相关债权的议案》，公司仍未征集到合适的意向受让方，因此公司决定终止挂牌出售持有的天津卓达100%股权及相关债权。（注1）

2、公司下属公司注销

厦门市卓翼智造科技有限公司成立于2020年5月25日，注册资本1000万元，公司全资子公司深圳市中广物联科技有限公司持有其100%股权，该公司已于2021年6月9日完成注销。

翼盛（厦门）科技有限公司成立于2020年7月27日，注册资本1000万元，公司全资子公司深圳市中广物联科技有限公司持有其100%股权，该公司已于2021年6月9日完成注销。

厦门卓翼光显科技有限公司成立于2020年11月24日，注册资本5000万元，公司全资子公司深圳市中广物联科技有限公司持有其100%股权，该公司已于2021年6月9日完成注销。

武汉市卓翼智造科技有限公司成立于2019年12月12日，注册资本1000万元，公司持有其100%股权，该公司已于2021年10月14日完成注销。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
(注1) 挂牌出售全资子公司股权及相关债权事项	2021年3月31日、2021年5月15日、2021年9月28日	披露媒体：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网；公告编号：2021-040、2021-069、2021-099

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,006,925	0.17%	0	0	0	-152,300	-152,300	854,625	0.15%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	915,500	0.16%	0	0	0	-152,300	-152,300	763,200	0.13%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	915,500	0.16%	0	0	0	-152,300	-152,300	763,200	0.13%
4、外资持股	91,425	0.02%	0	0	0	0	0	91,425	0.02%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	91,425	0.02%	0	0	0	0	0	91,425	0.02%
二、无限售条件股份	575,762,279	99.83%	0	0	0	152,300	152,300	575,914,579	99.85%
1、人民币普通股	575,762,279	99.83%	0	0	0	152,300	152,300	575,914,579	99.85%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	576,769,204	100.00%	0	0	0	0	0	576,769,204	100.00%

股份变动的理由

√ 适用 □ 不适用

本报告期减少152,300股限售股股份，系高管锁定股减少152,300股。

股份变动的批准情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动的过户情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□ 适用 √ 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
陈新民	599,025	0	149,756	449,269	高管锁定股	高管锁定股按法律法规的规定锁定。
魏代英	316,475	0	15,369	301,106	高管锁定股	高管锁定股按法律法规的规定锁定。
萧维周	91,425	0	0	91,425	高管锁定股	高管锁定股按法律法规的规定锁定。
魏志勇	0	12,825	0	12,825	高管锁定股	高管锁定股按法律法规的规定锁定。
合计	1,006,925	12,825	165,125	854,625	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	42,973	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	49,462	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
-------------	--------	---------------------	--------	-----------------------------	---	-------------------------------------	---

持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
夏传武	境内自然人	16.87%	97,317,172	0	0	97,317,172	质押	95,753,930
							冻结	97,317,172
陈方方	境内自然人	2.22%	12,803,525	-10,741,800	0	12,803,525		
深圳市上元星晖电子产业股权投资基金企业(有限合伙)	境内非国有法人	1.41%	8,105,149	-1,858,800	0	8,105,149		
深圳市中科祥瑞资本管理合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	0.78%	4,475,097	0	0	4,475,097		
陈冰	境内自然人	0.69%	3,971,800	3,971,800	0	3,971,800		
林振彬	境内自然人	0.61%	3,520,000	3,520,000	0	3,520,000		
王杏才	境内自然人	0.52%	3,000,000	0	0	3,000,000		
包频	境内自然人	0.49%	2,814,400	2,814,400	0	2,814,400		
深圳市东森威实业有限公司	境内非国有法人	0.46%	2,663,700	2,663,700	0	2,663,700		
姚建明	境内自然人	0.46%	2,652,900	2,652,900	0	2,652,900		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况(如有)(参见注 3)	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中,陈方方与陈冰系兄弟关系。除此外,本公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系,也未知上述股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	2021 年 4 月 15 日,夏传武先生与深圳市智慧城市科技发展集团有限公司签署的《表决权委托协议》正式生效。依据上述协议,夏传武先生将其持有的公司 93,000,000 股股份(占公司总股本的 16.12%)的表决权委托给深智城。公司控股股东由夏传武先生变更为无控股股东,实际控制人由夏传武先生变更为深智城。2022 年 2 月 21 日,公司实际控制人深智城与夏传武先生签署《表决权委托协议之终止协议》,公司实际控制人由深智城变更为夏传武先生、公司控股股东由无控股股东变更为夏传武先生。							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明(如有)(参见注 10)	公司回购专户持有公司股票数量为 9,812,924 股,持股比例为 1.70%。							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量						股份种类	

		股份种类	数量
夏传武	97,317,172	人民币普通股	97,317,172
陈方方	12,803,525	人民币普通股	12,803,525
深圳市上元星晖电子产业股权投资基金企业（有限合伙）	8,105,149	人民币普通股	8,105,149
深圳市中科祥瑞资本管理合伙企业（有限合伙）	4,475,097	人民币普通股	4,475,097
陈冰	3,971,800	人民币普通股	3,971,800
林振彬	3,520,000	人民币普通股	3,520,000
王杏才	3,000,000	人民币普通股	3,000,000
包频	2,814,400	人民币普通股	2,814,400
深圳市东森威实业有限公司	2,663,700	人民币普通股	2,663,700
姚建明	2,652,900	人民币普通股	2,652,900
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，陈方方与陈冰系兄弟关系。除此外，本公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	<p>1、股东陈方方通过投资者信用证券账户持有公司股票 12,803,525 股，通过普通账户持有公司股票 0 股；股东陈冰通过投资者信用证券账户持有公司股票 2,815,600 股，通过普通账户持有公司股票 1,156,200 股；股东林振彬通过投资者信用证券账户持有公司股票 3,520,000 股，通过普通账户持有公司股票 0 股；股东包频通过投资者信用证券账户持有公司股票 232,600 股，通过普通账户持有公司股票 2,581,800 股；股东深圳市东森威实业有限公司通过投资者信用证券账户持有公司股票 2,663,700 股，通过普通账户持有公司股票 0 股；股东姚建明通过投资者信用证券账户持有公司股票 2,652,900 股，通过普通账户持有公司股票 0 股。</p> <p>2、以上股东中，股东陈方方通过投资者信用证券账户持有公司股票较报告期初减少 10,567,600 股，通过普通账户持有公司股票较期初减少 174,200 股；股东陈冰通过投资者信用证券账户持有公司股票较报告期初增加 2,815,600 股，通过普通账户持有公司股票较期初增加 1,156,200 股；股东林振彬通过投资者信用证券账户持有公司股票较报告期初增加 3,520,000 股，通过普通账户持有公司股票较期初增加 0 股；股东包频通过投资者信用证券账户持有公司股票较报告期初增加 232,600 股，通过普通账户持有公司股票较期初增加 2,581,800 股；股东深圳市东森威实业有限公司通过投资者信用证券账户持有公司股票较报告期初增加 2,663,700 股，通过普通账户持有公司股票较期初增加 0 股；股东姚建明通过投资者信用证券账户持有公司股票较报告期初增加 2,652,900 股，通过普通账户持有公司股票较期初增加 0 股；上述股东在报告期内变动情况请参见《持股 5% 以上股东或前 10 名股东持股情况》表格中内容。</p>		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
夏传武	中国	否
主要职业及职务	深圳市卓翼科技股份有限公司控股股东、实际控制人	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	公司实际控制人夏传武先生未控股和参股其他境内外上市公司	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

原控股股东名称	夏传武
新控股股东名称	无控股股东
变更日期	2021 年 04 月 15 日
指定网站查询索引	具体内容详见公司于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于表决权委托生效暨公司控制权发生变更的提示性公告》(公告编号： 2021-054)。
指定网站披露日期	2021 年 04 月 16 日

原控股股东名称	无控股股东
新控股股东名称	夏传武
变更日期	2022 年 2 月 21 日
指定网站查询索引	具体内容详见公司于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于实际控制人签署<表决权委托协议之终止协议>暨公司控制权发生变更的提示性公告》(公告编号： 2022-006)。
指定网站披露日期	2022 年 2 月 22 日

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
夏传武	本人	中国	否
主要职业及职务	深圳市卓翼科技股份有限公司控股股东、实际控制人		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	公司实际控制人夏传武先生未控股其他境内外上市公司。		

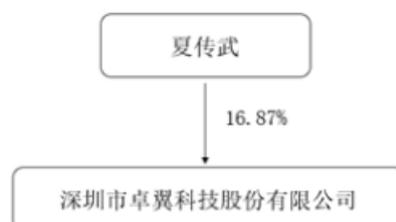
实际控制人报告期内变更

适用 不适用

原实际控制人名称	夏传武
新实际控制人名称	深圳市智慧城市科技发展集团有限公司
变更日期	2021 年 04 月 15 日
指定网站查询索引	具体内容详见公司于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于表决权委托生效暨公司控制权发生变更的提示性公告》(公告编号: 2021-054)。
指定网站披露日期	2021 年 04 月 16 日

原实际控制人名称	深圳市智慧城市科技发展集团有限公司
新实际控制人名称	夏传武
变更日期	2022 年 2 月 21 日
指定网站查询索引	具体内容详见公司于《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于实际控制人签署〈表决权委托协议之终止协议〉暨公司控制权发生变更的提示性公告》(公告编号: 2022-006)。
指定网站披露日期	2022 年 2 月 22 日

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

名称	股东类别	股票质押融资总额 (万元)	具体用途	偿还期限	还款资金来源	是否存在偿债或平仓风险	是否影响公司控制权稳定
夏传武	控股股东	11,900	认购 2017 年度非公开发行股票、个人资金需求	2020 年 10 月 29 日		是	是
夏传武	控股股东	11,829.34	认购 2017 年度非公开发行股票、用于偿还银行贷款	2019 年 05 月 31 日		是	是

夏传武	控股股东	6,200	认购 2017 年度非公开发行股票、个人资金需求	2020 年 02 月 06 日		是	是
-----	------	-------	--------------------------	------------------	--	---	---

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 18 日
审计机构名称	亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	亚会审字（2022）第 01610097 号
注册会计师姓名	周英、李诗敏

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了深圳市卓翼科技股份有限公司（以下简称卓翼科技公司）的财务报表，包括2021年12月31日的合并及公司资产负债表，2021年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了卓翼科技公司2021年12月31日合并及公司的财务状况以及2021年度合并及公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于卓翼科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

1、事项描述

卓翼科技公司2021年度合并利润表中营业总收入2,495,227,363.49元，为合并利润表重要组成部分，鉴于营业收入是卓翼科技公司的关键业绩指标之一，为此我们确定营业总收入的真实性及截止性为关键审计事项。

关于收入确认的会计政策、重大会计估计和判断的披露，以及其他详细信息，请参阅财务报表附注四、（二十七）收入和财务报表附注六、40营业收入和营业成本。

2、审计应对

我们针对收入确认和计量问题执行的审计程序包括但不限于：

（1）我们通过审阅销售合同及与管理层的访谈，了解和评估了卓翼科技公司的收入确认政策。

（2）我们向管理层、治理层进行询问，评价管理层诚信及舞弊风险。

（3）我们了解并测试了与收入相关的内部控制，确定其可依赖。

（4）检查主要客户合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款和条件，评价收入确认会计政策是否符合企业会计准则要求。

（5）对收入和成本执行分析程序，包括：本期各月度收入、成本、毛利波动分析，重点审查主要产品本期收入、成本、毛利率与上期比较分析等分析程序。

（6）结合应收账款审计，对重要客户销售收入实施函证程序。

(7) 按照抽样原则选择样本，对营业收入执行发生及完整性测试，检查其业务合同、入账记录、客户签收记录与对账记录，验证其真实性与完整性，并检查卓翼科技公司收入确认是否与披露的会计政策一致。

(8) 针对可能出现的完整性风险，我们实施了具有针对性的审计程序，包括但不限于：在增加收入完整性测试样本的基础上，针对资产负债表日前后确认的销售收入执行截止性测试，核对产成品的发出到客户验收的单证相关时间节点，以评估销售收入是否记录于恰当的期间，是否存在跨期问题。

(二) 资产减值

1、事项描述

如财务报表附注四、(二十)长期资产减值和财务报表附注六、50资产减值损失所述，公司管理层对存在减值迹象的相关资产进行了识别，并进行了减值测试，卓翼科技公司固定资产减值准备期末余额292,742,354.28元，由于相关资产账面价值对财务报表影响重大，且减值测试过程中涉及管理层的重大判断和估计，因此我们将该事项确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对资产减值损失的计提，我们执行的审计程序主要包括：

- (1) 了解并测试卓翼科技公司与资产计提减值准备相关的内部控制，评价其设计和运行的有效性；
- (2) 检查管理层对相关资产减值迹象的识别过程，评估其判断合理性；
- (3) 获取并复核了管理层聘请的外部评估师出具的资产减值报告，对外部评估师的胜任能力、专业素养和独立性进行评估；
- (4) 与管理层及评估机构沟通，比对历史财务数据、市场趋势、行业数据等，评估管理层所采用的关键判断和假设的合理性；
- (5) 了解相关资产的使用情况，检查固定资产减值是否已按照规定在财务报表中作出恰当列报和披露。

四、其他信息

卓翼科技公司管理层对其他信息负责。其他信息包括2021年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

卓翼科技公司管理层（以下简称管理层）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估卓翼科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算卓翼科技公司、停止营运或别无其他现实的选择。

治理层负责监督卓翼科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误所导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，并保持了职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对卓翼科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致卓翼科技公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就卓翼科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：深圳市卓翼科技股份有限公司

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	232,470,429.68	456,999,397.64
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	470,188,401.83	687,112,601.39
应收款项融资	14,826,707.99	6,000,000.00
预付款项	7,178,197.47	33,536,886.07
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	33,425,367.97	65,917,008.07

其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	135,787,967.49	133,268,795.38
合同资产	357,960.00	0.00
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	14,408,362.38	4,736,938.42
流动资产合计	908,643,394.81	1,387,571,626.97
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		3,415,379.57
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	45,866,400.00	45,820,227.15
投资性房地产	172,914,026.02	174,139,846.84
固定资产	837,770,958.99	1,047,621,900.42
在建工程	103,205,203.74	108,679,565.29
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	660,098,359.18	
无形资产	10,515,819.45	17,393,133.68
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	92,289,346.05	154,383,012.47
递延所得税资产	75,301,790.63	61,970,144.67
其他非流动资产	5,347,880.25	15,791,485.74
非流动资产合计	2,003,309,784.31	1,629,214,695.83
资产总计	2,911,953,179.12	3,016,786,322.80
流动负债：		
短期借款	29,000,000.00	150,000,000.00
向中央银行借款		

拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	90,160,000.00	49,015,389.85
应付账款	489,946,501.08	539,297,548.67
预收款项	1,926,443.14	1,632,499.97
合同负债	6,325,171.24	121,188,445.90
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	56,362,015.39	87,408,679.91
应交税费	22,818,706.73	53,986,805.26
其他应付款	86,749,403.99	153,218,301.99
其中：应付利息	293,182.81	1,995,884.75
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	136,836,048.88	108,111,535.57
其他流动负债	589,756.75	7,745,566.93
流动负债合计	920,714,047.20	1,271,604,774.05
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	123,500,000.00	147,500,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	517,839,535.78	
长期应付款	6,885,677.83	58,506,373.65
长期应付职工薪酬		
预计负债	45,701,707.03	69,686,993.00
递延收益	72,550,470.19	79,940,650.03
递延所得税负债	2,129,002.70	2,129,002.70

其他非流动负债		
非流动负债合计	768,606,393.53	357,763,019.38
负债合计	1,689,320,440.73	1,629,367,793.43
所有者权益：		
股本	576,769,204.00	576,769,204.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,287,693,616.72	1,287,693,616.72
减：库存股	75,252,122.95	75,252,122.95
其他综合收益	206,307.50	206,307.50
专项储备		
盈余公积	76,987,528.95	76,987,528.95
一般风险准备		
未分配利润	-643,771,795.83	-478,986,004.85
归属于母公司所有者权益合计	1,222,632,738.39	1,387,418,529.37
少数股东权益		
所有者权益合计	1,222,632,738.39	1,387,418,529.37
负债和所有者权益总计	2,911,953,179.12	3,016,786,322.80

法定代表人：陈新民

主管会计工作负责人：谢从雄

会计机构负责人：谢从雄

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	168,170,765.56	270,921,686.29
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	397,494,990.49	424,953,470.58
应收款项融资		
预付款项		44,239.22
其他应收款	1,219,383,214.95	1,277,081,118.30
其中：应收利息		

应收股利		
存货	22,337,545.82	24,471,154.46
合同资产	357,960.00	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	39,175.82	53,283.84
流动资产合计	1,807,783,652.64	1,997,524,952.69
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	398,955,520.00	493,823,639.57
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	42,525,000.00	42,525,000.00
投资性房地产		
固定资产	92,310,621.26	219,342,304.21
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	124,321,073.11	
无形资产	8,862,410.18	15,780,238.48
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	2,643,393.55	8,324,719.40
递延所得税资产	24,793,774.07	22,044,693.60
其他非流动资产	581,712.31	1,375,240.09
非流动资产合计	694,993,504.48	803,215,835.35
资产总计	2,502,777,157.12	2,800,740,788.04
流动负债：		
短期借款	29,000,000.00	150,000,000.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	90,160,000.00	43,000,000.00
应付账款	546,460,811.77	432,704,940.03

预收款项		
合同负债	4,492,342.59	116,836,351.92
应付职工薪酬	5,441,897.12	14,794,327.97
应交税费	5,261,598.11	8,569,811.14
其他应付款	103,225,892.22	131,044,652.75
其中：应付利息	138,968.92	1,791,641.73
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	49,372,743.94	37,530,000.00
其他流动负债	584,004.54	7,331,925.75
流动负债合计	833,999,290.29	941,812,009.56
非流动负债：		
长期借款	43,500,000.00	49,500,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	73,152,136.61	
长期应付款		27,303,731.47
长期应付职工薪酬		
预计负债	45,701,707.03	69,686,993.00
递延收益	13,621,444.04	20,129,793.05
递延所得税负债	2,129,002.70	2,129,002.70
其他非流动负债		
非流动负债合计	178,104,290.38	168,749,520.22
负债合计	1,012,103,580.67	1,110,561,529.78
所有者权益：		
股本	576,769,204.00	576,769,204.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,281,231,487.25	1,281,231,487.25
减：库存股	75,252,122.95	75,252,122.95
其他综合收益		
专项储备		

盈余公积	76,987,528.95	76,987,528.95
未分配利润	-369,062,520.80	-169,556,838.99
所有者权益合计	1,490,673,576.45	1,690,179,258.26
负债和所有者权益总计	2,502,777,157.12	2,800,740,788.04

3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	2,495,227,363.49	3,040,626,182.23
其中：营业收入	2,495,227,363.49	3,040,626,182.23
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,610,069,944.51	3,177,331,493.67
其中：营业成本	2,197,118,026.91	2,677,200,933.46
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	25,937,217.73	24,749,969.97
销售费用	23,316,335.55	31,132,444.09
管理费用	237,718,623.07	242,785,167.49
研发费用	90,127,517.86	163,883,822.15
财务费用	35,852,223.39	37,579,156.51
其中：利息费用	10,102,101.83	19,561,571.84
利息收入	1,332,694.82	1,238,978.85
加：其他收益	34,746,360.51	53,107,732.76
投资收益（损失以“-”号填列）	-3,415,379.57	2,374,994.70
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-3,415,379.57	-571,775.58

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	46,172.85	-1,449,222.66
信用减值损失（损失以“-”号填列）	213,783.72	2,651,002.36
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-79,125,553.58	-446,728,859.21
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-1,186,784.33	-4,786,263.98
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-163,563,981.42	-531,535,927.47
加：营业外收入	2,021,362.69	9,122,987.50
减：营业外支出	16,889,494.27	92,207,993.24
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-178,432,113.00	-614,620,933.21
减：所得税费用	-13,646,322.02	-6,957,746.41
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-164,785,790.98	-607,663,186.80
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-164,785,790.98	-607,663,186.80
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-164,785,790.98	-602,861,383.30
2.少数股东损益		-4,801,803.50
六、其他综合收益的税后净额	0.00	295,906.38
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	0.00	295,906.38
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值		

变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	0.00	295,906.38
1.权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	295,906.38
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-164,785,790.98	-607,367,280.42
归属于母公司所有者的综合收益总额	-164,785,790.98	-602,565,476.92
归属于少数股东的综合收益总额		-4,801,803.50
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	-0.2857	-1.0432
(二) 稀释每股收益	-0.2857	-1.0432

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：陈新民

主管会计工作负责人：谢从雄

会计机构负责人：谢从雄

4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	1,433,392,416.04	1,737,545,064.94
减：营业成本	1,278,323,879.98	1,554,793,621.81
税金及附加	4,529,964.99	3,967,263.19
销售费用	9,512,287.47	7,283,473.03
管理费用	85,706,092.02	102,438,298.17

研发费用	50,304,815.20	70,656,880.78
财务费用	14,930,048.77	21,486,690.90
其中：利息费用	4,557,691.38	11,679,087.17
利息收入	678,672.04	475,449.28
加：其他收益	9,193,235.12	20,707,032.74
投资收益（损失以“-”号填列）		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-1,184,400.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-133,198,983.47	-97,470,424.47
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-92,516,928.90	-451,446,634.41
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-522,073.58	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-226,959,423.22	-552,475,589.08
加：营业外收入	1,012,340.76	1,629,684.37
减：营业外支出	-23,692,320.18	69,643,206.60
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-202,254,762.28	-620,489,111.31
减：所得税费用	-2,749,080.47	-14,238,431.84
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-199,505,681.81	-606,250,679.47
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-199,505,681.81	-606,250,679.47
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划		

变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-199,505,681.81	-606,250,679.47
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,818,211,042.81	3,863,204,660.17
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		

收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	4,189,080.55	14,631,218.50
收到其他与经营活动有关的现金	68,810,107.74	101,674,410.94
经营活动现金流入小计	2,891,210,231.10	3,979,510,289.61
购买商品、接受劳务支付的现金	1,411,022,547.81	2,237,032,531.24
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	981,902,972.30	1,025,313,101.01
支付的各项税费	188,313,209.61	157,906,618.97
支付其他与经营活动有关的现金	203,659,727.09	257,246,361.89
经营活动现金流出小计	2,784,898,456.81	3,677,498,613.11
经营活动产生的现金流量净额	106,311,774.29	302,011,676.50
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	35,000,000.00	68,335,326.52
取得投资收益收到的现金		5,769,714.76
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,578,996.22	12,524,122.32
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	40,578,996.22	86,629,163.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	103,855,870.18	243,549,857.80

投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	103,855,870.18	243,549,857.80
投资活动产生的现金流量净额	-63,276,873.96	-156,920,694.20
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	29,000,000.00	140,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	49,782,483.85	112,292,470.44
筹资活动现金流入小计	78,782,483.85	252,292,470.44
偿还债务支付的现金	136,250,000.00	202,650,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	12,018,569.79	17,648,069.14
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	196,465,888.49	225,146,993.27
筹资活动现金流出小计	344,734,458.28	445,445,062.41
筹资活动产生的现金流量净额	-265,951,974.43	-193,152,591.97
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-114,635.02	-70,706.65
五、现金及现金等价物净增加额	-223,031,709.12	-48,132,316.32
加：期初现金及现金等价物余额	440,104,567.43	488,236,883.75
六、期末现金及现金等价物余额	217,072,858.31	440,104,567.43

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,454,141,559.94	2,400,175,417.33
收到的税费返还	3,787,933.17	14,605,502.34
收到其他与经营活动有关的现金	356,749,727.02	603,033,629.34

经营活动现金流入小计	1,814,679,220.13	3,017,814,549.01
购买商品、接受劳务支付的现金	1,076,409,438.37	1,698,951,343.88
支付给职工以及为职工支付的现金	125,932,505.91	147,344,738.09
支付的各项税费	35,818,279.79	21,112,969.81
支付其他与经营活动有关的现金	512,334,109.92	921,448,634.87
经营活动现金流出小计	1,750,494,333.99	2,788,857,686.65
经营活动产生的现金流量净额	64,184,886.14	228,956,862.36
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	40,132,148.22	23,581,599.86
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	40,132,148.22	23,581,599.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	5,918,177.50	6,179,195.22
投资支付的现金	50,000,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	55,918,177.50	6,179,195.22
投资活动产生的现金流量净额	-15,786,029.28	17,402,404.64
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	29,000,000.00	140,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	49,782,483.85	62,292,470.44
筹资活动现金流入小计	78,782,483.85	202,292,470.44
偿还债务支付的现金	125,250,000.00	161,650,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	6,472,663.54	11,171,484.84
支付其他与筹资活动有关的现金	96,439,648.23	164,595,107.49
筹资活动现金流出小计	228,162,311.77	337,416,592.33
筹资活动产生的现金流量净额	-149,379,827.92	-135,124,121.89

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-271,919.17	122,931.90
五、现金及现金等价物净增加额	-101,252,890.23	111,358,077.01
加：期初现金及现金等价物余额	254,030,966.21	142,672,889.20
六、期末现金及现金等价物余额	152,778,075.98	254,030,966.21

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计			
	归属于母公司所有者权益																	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计					
	优先 股	永续 债	其他															
一、上年期末余额	576,769,204.00				1,287,693,616.72	75,252,122.95	206,307.50		76,987,528.95		-478,986,004.85		1,387,418.52		1,387,418.52	9.37	418,529.37	
加：会计政策变更																		
前期差错更正																		
同一控制下企业合并																		
其他																		
二、本年期初余额	576,769,204.00				1,287,693,616.72	75,252,122.95	206,307.50		76,987,528.95		-478,986,004.85		1,387,418.52		1,387,418.52	9.37	418,529.37	
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)											-164,785,790.98		-164,785,790.98		-164,785,790.98		-164,785,790.98	
(一)综合收益总额											-164,785,790.98		-164,785,790.98		-164,785,790.98		-164,785,790.98	
(二)所有者投入和减少资本																		
1.所有者投入的普通股																		

	4.00				6.72	5			5		.83		8.39		8.39
--	------	--	--	--	------	---	--	--	---	--	-----	--	------	--	------

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	577,906,704.00				1,291,181,222.08	80,222,997.95	-89,598.88		76,987,528.95		123,875,378.45		1,989,638,236.65	-5,851,884.68	1,983,786,351.97
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	577,906,704.00				1,291,181,222.08	80,222,997.95	-89,598.88		76,987,528.95		123,875,378.45		1,989,638,236.65	-5,851,884.68	1,983,786,351.97
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,137,500.00				-3,487,605.36	-4,970,875.00	295,906.38				-602,861,383.30		-602,219,707.28	5,851,884.68	-596,367,822.60
（一）综合收益总额											-602,861,383.30		-602,219,707.28	-4,801,803.50	-607,663,186.80
（二）所有者投入和减少资本	-1,137,500.00				-3,833,375.00	-4,970,875.00								10,653,688.18	10,653,688.18
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益	-1,137,500.00				-3,833,375.00	-4,970,875.00									

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	其他	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	576,769,204.00				1,281,231,487.25	75,252,122.95			76,987,528.95	-169,556,838.99		1,690,179,258.26
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	576,769,204.00				1,281,231,487.25	75,252,122.95			76,987,528.95	-169,556,838.99		1,690,179,258.26
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）										-199,505,681.81		-199,505,681.81
（一）综合收益总额										-199,505,681.81		-199,505,681.81
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或												

股东)的分配												
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	576,769,204.00				1,281,231,487.25	75,252,122.95			76,987,528.95	-369,062,520.80		1,490,673,576.45

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	577,906,704.00				1,285,064,862.25	80,222,997.95			76,987,528.95	436,693,840.48		2,296,429,937.73
加：会计政策变更												
前期												

差错更正												
其他												
二、本年期初余额	577,906,704.00				1,285,064,862.25	80,222,997.95			76,987,528.95	436,693,840.48		2,296,429,937.73
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-1,137,500.00				-3,833,375.00	-4,970,875.00				-606,250,679.47		-606,250,679.47
(一)综合收益总额										-606,250,679.47		-606,250,679.47
(二)所有者投入和减少资本	-1,137,500.00				-3,833,375.00	-4,970,875.00						
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-1,137,500.00				-3,833,375.00	-4,970,875.00						
4. 其他												
(三)利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转												

留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	576,769,204.00				1,281,231,487.25	75,252,122.95			76,987,528.95	-169,556,838.99		1,690,179,258.26

三、公司基本情况

深圳市卓翼科技股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)的前身为深圳市卓翼科技发展有限公司，成立于2004年2月26日。根据2007年6月30日董事会决议及2007年7月15日发起人协议的规定，本公司由有限责任公司整体变更为股份有限公司，变更后注册资本为人民币6,937.50万元，股本为人民币6,937.50万元。

2007年8月30日，经公司第一次临时股东大会决议和修改后公司章程的规定，增加注册资本人民币562.50万元，由袁军等6位自然人新股东认缴，变更后的注册资本为人民币7,500.00万元。

2010年1月27日，经中国证券监督管理委员会证监许可[2010]118号文《关于核准深圳市卓翼科技股份有限公司首次公开发行股票的批复》的核准，本公司于2010年3月3日向社会公众投资者公开发行人民币普通股(A股)2,500.00万股，每股面值人民币1.00元，发行后本公司注册资本变更为人民币10,000.00万元。

根据2011年4月11日第二届董事会第四次会议、2011年5月6日召开的2010年年度股东大会决议和修改后公司章程的规定，本公司于2011年5月17日以资本公积按每10股转增10股的比例转增股本，本次转增后，注册资本变更为人民币20,000.00万元。

2012年8月1日，经中国证券监督管理委员会证监许可[2012]1019号文《关于核准深圳市卓翼科技股份有限公司非公开发行股票批复》的核准，本公司于2012年9月19日向特定对象非公开发行人民币普通股(A股)4,000.00万股，每股面值人民币1.00元，发行后本公司注册资本变更为人民币24,000.00万元。

2014年5月6日，本公司2013年年度股东大会审议通过了《2013年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》，以2013年12月31日总股本240,000,000股为基数，以资本公积向全体股东每10股转增10股，合计转增股本240,000,000股，转增后总股本为480,000,000股，注册资本变更为480,000,000.00元。

根据2014年5月19日召开的2014年第一次临时股东大会决议审议通过的《关于〈深圳市卓翼科技股份有限公司限制性股票激励计划（草案修订稿）〉及其摘要的议案》和2014年5月28日召开的第三届董事会第八次会议审议通过的《关于对〈深圳市卓翼科技股份有限公司限制性股票激励计划（草案修订稿）〉及其摘要调整的议案》、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，首次授予的激励对象人数由122人调整为104人，本次激励计划授予数量由1,477.80万股调整为1,344.10万股，其中首次授予股票数量为1,198.10万股，预留部分为146万股，最终向周诗红等104位激励对象定向发行限制性股票共计1,198.10万股，由激励对象以3.85元/股的价格认购，增加股本人民币11,981,000.00元，变更后的注册资本为人民币491,981,000.00元。

根据2015年4月8日第三届董事会第十二次会议决议，同意本公司回购注销未达到第一期解锁条件及部分已不符合激励条件的激励对象已获授但未解锁的限制性股票3,032,750股，变更后的股本488,948,250.00元，注册资本为488,948,250.00元。

根据2015年8月27日第三届董事会第十六次会议决议，同意本公司回购注销已不符合激励条件的激励对象已获授但未解

锁的限制性股票310,500股，变更后的股本488,637,750.00元，注册资本为488,637,750.00元。

根据2016年3月29日第三届董事会第二十一次会议决议，同意本公司回购注销已不符合激励条件的激励对象已获授但未解锁的限制性股票4,634,800股，变更后的股本484,002,950.00元，注册资本为484,002,950.00元。

根据2016年10月26日第四届董事会第五次会议决议，同意本公司回购注销已不符合激励条件的激励对象已获授但未解锁的限制性股票89,600股，变更后的股本483,913,350.00元，注册资本为483,913,350.00元。

根据中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）出具的《关于核准深圳市卓翼科技股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可【2016】3213号），本公司于2017年2月24日非公开发行96,769,204股新股，变更后的股本580,682,554.00元，注册资本为580,682,554.00元。

根据2017年3月29日第四届董事会第七次会议，审议通过了《关于回购注销未达到第三期解锁条件的激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，公司决定回购注销未达到第三期解锁条件的激励对象持有获授的限制性股票总数的35%的全部限制性股票，共计3,913,350股，变更后的股本576,769,204.00元，注册资本为576,769,204.00元。

2017年10月18日，公司召开2017年第二次临时股东大会，审议通过了《关于提请股东大会授权董事会办理公司2017年股票期权与限制性股票激励计划有关事项的议案》，向13名激励对象授予427万股限制性股票。2017年11月27日大华会计师事务所（特殊普通合伙）出具了“大华验字[2017]000885号”验资报告，变更后的股本581,039,204.00元，注册资本为581,039,204.00元。

根据2018年4月23日第四届董事会第二十次会议，审议通过了《关于注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案》，因原激励对象部分员工不再符合公司股权激励条件，同时，公司股权激励计划因未达到2017年股票期权与限制性股票激励计划第一期行权/解锁条件，公司决定将上述原因确认的限制性股票进行回购注销，共计1,067,500股。2018年5月16日，公司召开2017年度股东大会，审议并通过了上述议案。限制性股票回购注销业经亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具亚会A验字（2018）0005号验资报告，变更后的股本为579,971,704.00元，注册资本为579,971,704.00元。

根据2019年1月2日第四届董事会第三十三次会议，审议通过的《关于注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案》，因原激励对象部分员工不再符合公司股权激励条件，公司决定对上述原因确认的765,000股限制性股票进行回购注销。2019年1月21日，公司召开2019年第一次临时股东大会，审议并通过了上述议案。限制性股票回购注销业经亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具亚会A验字（2019）0003号验资报告，变更后的股本为579,206,704.00元，注册资本为579,206,704.00元。

根据2019年4月19日第四届董事会第三十七次会议，审议通过的《关于注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案》，因公司未达到2017年限制性股票激励计划第二期解锁条件，公司决定对上述原因确认的1,300,000股限制性股票进行回购注销。2019年5月14日，公司召开2018年度股东大会，审议并通过了上述议案，限制性股票回购注销业经亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具亚会A验字（2019）0011号验资报告，变更后的股本为577,906,704.00元，注册资本为577,906,704.00元。

根据2020年4月28日第五届董事会第三次会议，审议通过的《关于注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案》，因公司未达到2017年限制性股票激励计划第三期解锁条件，公司决定对上述原因确认的1,137,500股限制性股票进行回购注销。2020年5月21日，公司召开2019年度股东大会，审议并通过了上述议案，限制性股票回购注销业经亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具亚会A验字（2020）0052号验资报告，变更后的股本为576,769,204.00元，注册资本为576,769,204.00元。

截至2021年12月31日止，本公司累计股本总数576,769,204.00股，注册资本为人民币576,769,204.00元，统一社会信用代码：914403007586256618，注册及总部地址：深圳市南山区西丽平山民企科技园5栋。

公司业务性质和主要经营活动

本公司所属行业是计算机、通信和其他电子设备制造业。

主营业务是提供网络通讯、消费电子以及智能终端产品的研发、设计、生产制造与销售服务。

主要产品为：3C产品：网络通讯类的如无线网卡、数据卡、光纤接入设备、4G路由器、4G LTE网关、IPTV机顶盒、以太网交换机等，消费电子类的如智能手机、平板电脑、手提电脑、随身WiFi、移动电源、网络摄像机等；智能硬件产品：智能手环、智能手表、AR眼镜等智能穿戴类产品，智能空气净化器、智能充电器、智能床头灯、智能门铃等智能家居产品，有行车电脑、汽车智能避障系统等车联网产品，应用于智能电视、智能空调等家电的关键组件等；智能装备：自主研发的全

数字高速自动点胶机、全自动视觉贴膜机以及自动上下吸尘分板机等智能制造专用装备；光电显示业务：自主研发量子点材料和半导体工艺等。

财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于2022年4月20日批准报出。

本期纳入合并财务报表范围的主体共16家，具体包括：

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例	表决权比例
卓翼科技(香港)有限公司（以下简称卓翼香港）	全资子公司	一级	100%	100%
深圳市卓大精密模具有限公司（以下简称卓大精密）	全资子公司	一级	100%	100%
深圳市中广物联科技有限公司（以下简称中广物联）	全资子公司	一级	100%	100%
中广互联（厦门）信息科技有限公司（以下简称中广互联）	全资子（孙）公司	二级	100%	100%
卓翼营销有限公司（以下简称卓翼营销）	全资子（孙）公司	二级	100%	100%
西安卓华联盛科技有限公司（以下简称卓华联盛）	全资子（孙）公司	二级	100%	100%
天津卓达科技发展有限公司（以下简称天津卓达）	全资子公司	一级	100%	100%
深圳市卓翼智造有限公司（以下简称卓翼智造）	全资子公司	一级	100%	100%
深圳市翼飞投资有限公司（以下简称翼飞投资）	全资子公司	一级	100%	100%
深圳市卓博机器人有限公司（以下简称卓博机器人）	全资子公司	一级	100%	100%
翼盛（武汉）科技有限公司（以下简称翼盛（武汉）	全资子（孙）公司	二级	100%	100%
卓翼科技（河源）有限公司（以下简称卓翼河源）	全资子公司	一级	100%	100%
武汉市卓翼智造科技有限公司（以下简称武汉卓翼）	全资子公司	一级	100%	100%
厦门卓翼光显科技有限公司（以下简称厦门光显）	全资子（孙）公司	二级	100%	100%
厦门市卓翼智造科技有限公司（以下简称厦门智造）	全资子（孙）公司	二级	100%	100%
翼盛（厦门）科技有限公司（以下简称翼盛厦门）	全资子（孙）公司	二级	100%	100%

本期纳入合并财务报表范围的主体共16家，新增卓翼科技（河源）有限公司，因注销不再包括武汉市卓翼智造科技有限公司、厦门卓翼光显科技有限公司、厦门市卓翼智造科技有限公司、翼盛（厦门）科技有限公司，具体信息详见“附注九、在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制；按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2014年修订）披露有关财务信息。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本公司对报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

无

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

2、会计期间

自公历1月1日至12月31日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

境外子公司以其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1.分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2.同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

3.非同一控制下的企业合并

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

4.为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

6、合并财务报表的编制方法

1.合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

2.合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量

表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

（2）处置子公司或业务

1）一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2）分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

无

8、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般从购买日起，三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

9、外币业务和外币报表折算

1.外币业务

外币业务交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成人民币记账。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额作为公允价值变动损益计入当期损益。如属于可供出售外币非货币性项目的，形成的汇兑差额计入其他综合收益。

2.外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额计入其他综合收益。

处置境外经营时，将资产负债表中其他综合收益项目中列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益项目转入处置当期损益；在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10、金融工具

（一）金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

1.金融工具的分类

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

2.金融资产的确认和计量

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

（1）以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

3.金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(2) 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

4.金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；② 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③ 该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

5.金融负债终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

6.金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

7.金融资产和金融负债公允价值的确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

8.权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。

本公司权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

（二）金融资产减值

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

1.减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

2.信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

3.以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

4.金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

11、应收票据

本公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行，参考历史信用损失经验不计提坏账准备
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分，与“应收账款”组合划分相同

12、应收账款

对于不含重大融资成分的应收款项，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

① 单项金额重大并单项评估信用风险的应收账款

单项金额重大并单项评估信用风险的应收账款的确认标准：应收账款单项金额重大是指人民币超过50万元。

单项金额重大的应收账款预期信用损失的计算方法：单独进行信用减值测试，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备，计入当期损益。单独进行信用减值测试未发生减值的应收账款，将其归入相应信用风险特征组合计算预期信用损失。

② 单项金额虽不重大但单项评估信用风险的应收账款

单项评估信用风险的理由为：存在客观证据表明本公司将无法按应收款项的原有条款收回款项。

预期信用损失的计算方法为：根据应收款项的预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额确认应收账款预期信用损失。

③ 除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
账龄分析法组合	本公司根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类
应收出口退税款	经税务局认定的出口销售业务增值税退税款
应收集团内公司款项	纳入合并范围的关联方组合
应收保证金、押金	应收各类保证金、押金组合

根据信用风险特征组合确定的预期信用损失计算方法

①采用账龄分析法计算预期信用损失的比例如下

账龄	应收账款计提比例(%)
0-6个月	0
7-12个月	10
1—2年	25
2—3年	50
3—4年	80
4—5年	100
5年以上	100

②应收出口退税款

应收出口退税款不计算预期信用损失。

③应收集团内公司款项

应收集团内公司款项不计算预期信用损失。

④应收保证金、押金

应收各类保证金、押金不计算预期信用损失。

根据信用风险特征组合确定的预期信用损失计算方法

①采用账龄分析法计算预期信用损失的比例如下

账龄	其他应收款计提比例(%)
0-6个月	0
7-12个月	10
1-2年	25
2-3年	50
3-4年	80
4-5年	100
5年以上	100

②应收出口退税款

应收出口退税款不计算预期信用损失。

③应收集团内公司款项

应收集团内公司款项不计算预期信用损失。

④应收保证金、押金

应收各类保证金、押金不计算预期信用损失。

13、应收款项融资

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

① 单项金额重大并单项评估信用风险的其他应收款

单项金额重大并单项评估信用风险的其他应收款的确认标准：其他应收款单项金额重大是指人民币超过10万元。

单项金额重大的其他应收款预期信用损失的计算方法：单独进行信用减值测试，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备，计入当期损益。单独进行信用减值测试未发生减值的应收款项，将其归入相应信用风险特征组合计算预期信用损失。

② 单项金额虽不重大但单项评估信用风险的其他应收款

单项评估信用风险的理由为：存在客观证据表明本公司将无法按应收款项的原有条款收回款项。

预期信用损失的计算方法为：根据其他应收款的预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额确认其他应收款预期信用损失。

③ 除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
-----	---------

账龄分析法组合	本公司根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类
应收出口退税款	经税务局认定的出口销售业务增值税退税款
应收集团内公司款项	纳入合并范围的关联方组合
应收保证金、押金	应收各类保证金、押金组合

根据信用风险特征组合确定的预期信用损失计算方法

①采用账龄分析法计算预期信用损失的比例如下

账龄	其他应收款计提比例(%)
0-6个月	0
7-12个月	10
1-2年	25
2-3年	50
3-4年	80
4-5年	100
5年以上	100

②应收出口退税款

应收出口退税款不计算预期信用损失。

③应收集团内公司款项

应收集团内公司款项不计算预期信用损失。

④应收保证金、押金

应收各类保证金、押金不计算预期信用损失。

15、存货

存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、周转材料、库存商品、在产品、合同履约成本、发出商品、委托加工物资等。

存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按月末一次加权平均法计价。

存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

存货的盘存制度

采用永续盘存制。

低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品、包装物和周转材料采用五五摊销法。

16、合同资产

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。本公司拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见第十节、五、10、金融工具减值。

17、合同成本

1. 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源。

(3) 该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

2. 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

4. 合同成本减值

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本公司将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 企业因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得(1)减(2)的差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

18、持有待售资产

无

19、债权投资

债权投资主要核算以摊余成本计量的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

20、其他债权投资

其他债权投资主要核算以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是

否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

21、长期应收款

本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。

22、长期股权投资

1.初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见第十节、五、5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

2.后续计量及损益确认

(1) 成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

(2) 权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

3.长期股权投资核算方法的转换

1. 公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

原持有的股权投资分类为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

2. 公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

3. 权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

4. 成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

5. 成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

4.长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

1. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
2. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
3. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
4. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认

和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

(2) 在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(2) 在合并财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

5.共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，本公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形，并综合考虑所有事实和情况后，判断对被投资单位具有重大影响。

- (1) 在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；
- (2) 参与被投资单位财务和经营政策制定过程；
- (3) 与被投资单位之间发生重要交易；
- (4) 向被投资单位派出管理人员；
- (5) 向被投资单位提供关键技术资料。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1、投资性房地产的初始计量

本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

本公司的投资性房地产按其成本进行初始计量，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

2、投资性房地产的后续计量

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同

时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30	5%	3.17%
机器设备	年限平均法	10	5%	9.50%
仪器仪表	年限平均法	5	5%	19.00%
运输设备	年限平均法	8	5%	11.88%
电子设备	年限平均法	5	5%	19.00%
办公设备	年限平均法	5	5%	19.00%

(3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

25、在建工程

1. 在建工程初始计量

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括工程用物资成本、人工成本、交纳的相关税费、应予资本化的借款费用以及应分摊的间接费用等。

2、在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

26、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，在符合资本化条件的情况下开始资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4. 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出按月加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、使用权资产

使用权资产的确定方法及会计处理方法，参见第十节、五、42、租赁

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- （1）租赁负债的初始计量金额；
- （2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- （3）本公司发生的初始直接费用；
- （4）本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

30、无形资产

（1）计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括土地使用权、生产经营用软件及商标权等。

1. 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

1. 无形资产的后续计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

(1) 使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50年	相关法律规定使用年限
生产经营用软件	5年	预计使用年限
商标权	10年	预计使用年限

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。经复核，本期期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

(2) 使用寿命不确定的无形资产

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

经复核，本公司无使用寿命不确定的无形资产。

(2) 内部研究开发支出会计政策

1. 划分公司内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

2. 开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

31、长期资产减值

本公司在资产负债表日判断长期资产是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象的，以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

32、长期待摊费用

1. 摊销方法

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在1年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

2. 摊销年限

类别	摊销年限	备注
租入固定资产改良	5年	预计使用年限
用电增容费	5年	预计使用年限
生产用模具	1.5年	预计使用年限
生产用工、夹具	5年	预计使用年限

33、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务部分确认为合同负债。

34、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，

短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等；在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司按照国家规定的标准定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；除上述情形外的其他长期职工福利，在资产负债表日使用预期累计福利单位法进行精算，将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

35、租赁负债

租赁负债的确认方法及会计处理方法，参见第十节、五、42、租赁

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

- (1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- (2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- (3) 在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；
- (4) 在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；
- (5) 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

36、预计负债

1. 预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

该义务是本公司承担的现时义务；

履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

该义务的金额能够可靠地计量。

2. 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间

值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

37、股份支付

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：（1）期权的行权价格；（2）期权的有效期；（3）标的股份的现行价格；（4）股价预计波动率；（5）股份的预计股利；（6）期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时，考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。股份支付存在非可行权条件的，只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件（如服务期限等），即确认已得到服务相对应的成本费用。

3. 确定可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

4. 会计处理方法

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

若在等待期内取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

38、优先股、永续债等其他金融工具

无

39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务（简称：商品）控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：

- (1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- (2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- (3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本公司确认商品销售收入的具体方式：本公司国内销售业务通常以商品发出，客户验收合格时作为收入确认时点，如与客户在合同中约定由客户方提货，控制权在提货时转移至客户，则在提货出库时作为收入确认时点；国外销售业务以商品发出，完成报关时作为收入确认时点。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

无

40、政府补助

1.类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产，但不包括政府作为企业所有者投入的资本。根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2.与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3.与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法：

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

41、递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

1. 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：（1）该交易不是企业合并；（2）交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

2. 确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括：

(1) 商誉的初始确认所形成的暂时性差异；

(2) 非企业合并形成的交易或事项，且该交易或事项发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）所形成的暂时性差异；

(3) 对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

3. 同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示

(1) 企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

42、租赁

租赁是指本公司让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或包含租赁。

1. 本公司作为承租人

(1) 初始计量

在租赁期开始日，本公司将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

(2) 后续计量

本公司参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧，能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本公司按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

2. 本公司作为出租人

本公司在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

(1) 经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

43、其他重要的会计政策和会计估计

无

44、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部于 2018 年 12 月 7 日发布了《关于修订印发<企业会计准则第 21 号——租赁>》（财会[2018]35 号），并要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自 2019 年 1 月 1 日起施行；其他执行企业会计准则的企业自 2021 年 1 月 1 日起施行。	经本公司 2021 年 4 月 28 日召开的第五届董事会第十四次会议、第五届监事会第十二次会议决议通过，本公司于 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则	本公司追溯应用新租赁准则，但对于分类和计量涉及前期比较财务报表数据与新租赁准则不一致的，本公司选择不进行重述。因此，对于首次执行该准则的累积影响数，本公司调整 2021 年年初留存收益或财务报表其他相关项目金额，2020 年度的财务报表未予重述。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	456,999,397.64	456,999,397.64	

结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	687,112,601.39	687,112,601.39	
应收款项融资	6,000,000.00	6,000,000.00	
预付款项	33,536,886.07	33,536,886.07	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	65,917,008.07	65,917,008.07	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	133,268,795.38	133,268,795.38	
合同资产	0.00		
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	4,736,938.42	4,736,938.42	
流动资产合计	1,387,571,626.97	1,387,571,626.97	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	3,415,379.57	3,415,379.57	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	45,820,227.15	45,820,227.15	
投资性房地产	174,139,846.84	174,139,846.84	
固定资产	1,047,621,900.42	860,816,959.57	-186,804,940.85
在建工程	108,679,565.29	108,679,565.29	
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产		346,655,702.09	346,655,702.09
无形资产	17,393,133.68	17,393,133.68	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	154,383,012.47	154,383,012.47	
递延所得税资产	61,970,144.67	61,970,144.67	
其他非流动资产	15,791,485.74	15,791,485.74	
非流动资产合计	1,629,214,695.83	1,789,065,457.07	159,850,761.24
资产总计	3,016,786,322.80	3,176,637,084.04	159,850,761.24
流动负债：			
短期借款	150,000,000.00	150,000,000.00	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	49,015,389.85	49,015,389.85	
应付账款	539,297,548.67	539,297,548.67	
预收款项	1,632,499.97	1,632,499.97	
合同负债	121,188,445.90	121,188,445.90	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	87,408,679.91	87,408,679.91	
应交税费	53,986,805.26	53,986,805.26	
其他应付款	153,218,301.99	153,218,301.99	
其中：应付利息	1,995,884.75	1,995,884.75	
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	108,111,535.57	138,060,555.88	29,949,020.31

其他流动负债	7,745,566.93	7,745,566.93	
流动负债合计	1,271,604,774.05	1,301,553,794.36	29,949,020.31
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	147,500,000.00	147,500,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		188,408,114.59	188,408,114.59
长期应付款	58,506,373.65	0.00	-58,506,373.65
长期应付职工薪酬			
预计负债	69,686,993.00	69,686,993.00	
递延收益	79,940,650.03	79,940,650.03	
递延所得税负债	2,129,002.70	2,129,002.70	
其他非流动负债			
非流动负债合计	357,763,019.38	487,664,760.32	129,901,740.94
负债合计	1,629,367,793.43	1,789,218,554.67	159,850,761.24
所有者权益：			
股本	576,769,204.00	576,769,204.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,287,693,616.72	1,287,693,616.72	
减：库存股	75,252,122.95	75,252,122.95	
其他综合收益	206,307.50	206,307.50	
专项储备			
盈余公积	76,987,528.95	76,987,528.95	
一般风险准备			
未分配利润	-478,986,004.85	-478,986,004.85	
归属于母公司所有者权益合计	1,387,418,529.37	1,387,418,529.37	
少数股东权益			
所有者权益合计	1,387,418,529.37	1,387,418,529.37	
负债和所有者权益总计	3,016,786,322.80	3,176,637,084.04	159,850,761.24

调整情况说明

母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	270,921,686.29	270,921,686.29	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	424,953,470.58	424,953,470.58	
应收款项融资			
预付款项	44,239.22	44,239.22	
其他应收款	1,277,081,118.30	1,277,081,118.30	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	24,471,154.46	24,471,154.46	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	53,283.84	53,283.84	
流动资产合计	1,997,524,952.69	1,997,524,952.69	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	493,823,639.57	493,823,639.57	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	42,525,000.00	42,525,000.00	
投资性房地产			
固定资产	219,342,304.21	165,653,370.49	-53,688,933.72
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		145,182,191.80	145,182,191.80

无形资产	15,780,238.48	15,780,238.48	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	8,324,719.40	8,324,719.40	
递延所得税资产	22,044,693.60	22,044,693.60	
其他非流动资产	1,375,240.09	1,375,240.09	
非流动资产合计	803,215,835.35	894,709,093.43	91,493,258.08
资产总计	2,800,740,788.04	2,892,234,046.12	91,493,258.08
流动负债：			
短期借款	150,000,000.00	150,000,000.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	43,000,000.00	43,000,000.00	
应付账款	432,704,940.03	432,704,940.03	
预收款项			
合同负债	116,836,351.92	116,836,351.92	
应付职工薪酬	14,794,327.97	14,794,327.97	
应交税费	8,569,811.14	8,569,811.14	
其他应付款	131,044,652.75	131,044,652.75	
其中：应付利息	1,791,641.73	1,791,641.73	
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	37,530,000.00	43,113,036.84	5,583,036.84
其他流动负债	7,331,925.75	7,331,925.75	
流动负债合计	941,812,009.56	947,395,046.40	5,583,036.84
非流动负债：			
长期借款	49,500,000.00	49,500,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		113,213,952.71	113,213,952.71
长期应付款	27,303,731.47	0.00	-27,303,731.47
长期应付职工薪酬			

预计负债	69,686,993.00	69,686,993.00	
递延收益	20,129,793.05	20,129,793.05	
递延所得税负债	2,129,002.70	2,129,002.70	
其他非流动负债			
非流动负债合计	168,749,520.22	254,659,741.46	85,910,221.24
负债合计	1,110,561,529.78	1,202,054,787.86	91,493,258.08
所有者权益：			
股本	576,769,204.00	576,769,204.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,281,231,487.25	1,281,231,487.25	
减：库存股	75,252,122.95	75,252,122.95	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	76,987,528.95	76,987,528.95	
未分配利润	-169,556,838.99	-169,556,838.99	
所有者权益合计	1,690,179,258.26	1,690,179,258.26	
负债和所有者权益总计	2,800,740,788.04	2,892,234,046.12	91,493,258.08

调整情况说明

(4) 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

45、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物、应税销售服务收入	13%、9%、6%、3%
消费税	无	无
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%

企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、25%
教育税附加	实缴流转税税额	3%、2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
卓翼香港	0
卓大精密	25%
中广物联	25%
卓翼营销	16.5%
天津卓达	25%
中广互联	25%
卓翼智造	25%
翼飞投资	25%
卓博机器人	25%
卓华联盛	15%
翼盛（武汉）	25%
卓翼河源	25%

2、税收优惠

1、2020年12月11日本公司通过深圳市科技工贸和信息化委员会、深圳市财政委员会、国家税务总局深圳市税务局联合的高新技术企业的复审，并取得证书编号为GR202044204604号高新技术企业证书，有效期为三年。根据相关税收规定，公司将自2020年起连续三年享受高新技术企业的相关税收优惠政策，2020年至2022年按15%的税率计缴企业所得税。

2、2020年12月1日，本公司下属全资子公司卓华联盛取得由陕西省科学技术厅、陕西省财政厅、国家税务总局山西省税务局颁发的证书编号为GR202061000796号高新技术企业证书，有效期为三年。根据相关税收规定，公司将自2020年起连续三年享受高新技术企业的相关税收优惠政策，2020年至2022年按15%的税率计缴企业所得税。

3、本公司下属全资子公司卓翼香港的公司利得税税率为16.5%，根据香港税则的规定，仅对来自香港或者在香港产生的利润才需要缴纳公司利得税，卓翼香港全部利润均来源于香港以外的地区，已经香港税务主管部门认定通过，卓翼香港不需缴纳公司利得税。

3、其他

无

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

库存现金	0.00	36,627.42
银行存款	217,077,659.15	440,065,616.21
其他货币资金	15,392,770.53	16,897,154.01
合计	232,470,429.68	456,999,397.64
其中：存放在境外的款项总额	2,676,767.66	9,054,608.55

其他说明

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金	15,067,688.50	15,066,177.09
借款、信用证保证金	325,001.08	1,828,653.12
诉讼冻结资金	4,881.79	
合计	15,397,571.37	16,894,830.21

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

无

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

无

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用 不适用**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用**(3) 期末公司已质押的应收票据**

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额
----	-----------

其他说明

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

5、应收账款**(1) 应收账款分类披露**

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	11,044,863.97	2.29%	11,044,863.97	100.00%	0.00	11,044,863.97	1.58%	11,044,863.97	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	470,504,702.39	97.71%	316,300.56	0.07%	470,188,401.83	687,870,931.12	98.42%	758,329.73	0.11%	687,112,601.39
其中：										
账龄分析法	470,504,702.39	97.71%	316,300.56	0.07%	470,188,401.83	687,870,931.12	98.42%	758,329.73	0.11%	687,112,601.39
合计	481,549,566.36	100.00%	11,361,164.53	2.36%	470,188,401.83	698,915,795.09	100.00%	11,803,193.70	1.69%	687,112,601.39

按单项计提坏账准备：11,044,863.97

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	6,000,000.00	6,000,000.00	100.00%	质量纠纷
客户 2	5,044,863.97	5,044,863.97	100.00%	质量纠纷
合计	11,044,863.97	11,044,863.97	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
0-6 个月	467,549,985.81	0.00	0.00%
7-12 个月	2,902,644.32	290,264.43	10.00%
1-2 年	0.00	0.00	25.00%
2-3 年	52,072.26	26,036.13	50.00%
3-4 年		0.00	80.00%
4-5 年		0.00	100.00%
5 年以上			
合计	470,504,702.39	316,300.56	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	470,452,630.13
2 至 3 年	52,072.26
3 年以上	11,044,863.97
3 至 4 年	542,593.35
4 至 5 年	5,044,863.97
5 年以上	5,457,406.65
合计	481,549,566.36

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	11,803,193.70	313,724.15	748,514.90	7,238.42	0.00	11,361,164.53
合计	11,803,193.70	313,724.15	748,514.90	7,238.42	0.00	11,361,164.53

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
客户 A	78,897.31	现金收回
客户 B	669,617.59	现金收回
合计	748,514.90	--

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	7,238.42

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户 C	货款	1,862.01	确认坏账	应收款项坏账核销审批流程	否
客户 D	货款	5,376.41	确认坏账	应收款项坏账核销审批流程	否
合计	--	7,238.42	--	--	--

应收账款核销说明：

本期实际核销应收账款金额为7,238.42元，核销相应应收账款坏账准备金额为7,238.42元。

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	166,833,866.77	34.65%	
第二名	145,922,810.54	30.30%	
第三名	36,175,788.54	7.51%	

第四名	30,674,957.90	6.37%	
第五名	25,406,794.24	5.28%	
合计	405,014,217.99	84.11%	

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

- (1) 期末应收账款中无应收持本公司5%以上(含5%)表决权股份的股东单位的款项。
- (2) 期末应收账款中应收其他关联方的款项，详见附注十二、6、关联方应收应付款项。

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

金融资产转移方式	终止确认的应收账款金额	与终止确认相关的费用
应收账款保理	1,063,847.18	19,740.28
合计	1,063,847.18	19,740.28

因金融资产转移而终止确认的应收账款

说明：（1）本报告期末，本公司向中信银行股份有限公司深圳分行以不附追索权的方式转让应收账款1,063,847.18元，相关的费用为19,740.28元。（2）报告期内公司使用部份应收账款进行不附追索权的保理融资，上述保理业务具有偶发性，本公司持有应收账款仍以收取合同现金流为目标，故未将相关应收账款分类至应收款项融资项目列报，仍以摊余成本计量。

6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	14,826,707.99	6,000,000.00
合计	14,826,707.99	6,000,000.00

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用 不适用

其他说明：

说明：（1）报告期内本公司根据日常管理需要将银行承兑汇票进行背书，管理银行承兑汇票的业务模式既以收取合同现金流为目标又以出售该票据为目标，故将此部份银行承兑汇票分类为“以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产”，列入本科目列报。

（2）本公司认为报告期内所持有的银行承兑汇票均不存在重大信用风险，不会因银行违约产生重大损失，因此不存在需要计提信用减值损失的情况。

（3）期末不存在已质押的应收款项融资

（4）期末不存在已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

（5）本公司期末不存在因出票人未履约而将其转应收账款的应收款项融资。

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	7,178,197.47	100.00%	32,816,029.61	97.85%
1 至 2 年			717,908.26	2.14%
2 至 3 年			2,948.20	0.01%
合计	7,178,197.47	--	33,536,886.07	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末金额	占预付款项总额的比例(%)	账龄	未结算原因
第一名	4,480,014.43	62.41	0-6个月	合同执行中
第二名	2,000,000.00	27.86	0-6个月	合同执行中
第三名	376,600.00	5.25	0-6个月	合同执行中
第四名	136,314.25	1.90	0-6个月	合同执行中
第五名	45,714.28	0.64	0-6个月	合同执行中
合计	7,038,642.96	98.06		

其他说明：

期末预付款项中无预付持本公司5%以上(含5%)表决权股份的股东单位及其他关联方的款项。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	33,425,367.97	65,917,008.07
合计	33,425,367.97	65,917,008.07

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	48,145.09		321,883.03	370,028.12
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
本期计提	101,007.03		120,000.00	221,007.03
本期核销	8,500.00			8,500.00
2021 年 12 月 31 日余额	140,652.12		441,883.03	582,535.15

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 坏账准备计提情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	28,598,147.38	26,504,597.13
出口退税款	832,818.14	
代垫代付款	3,628,648.24	3,607,454.78
备用金	329,055.44	467,392.39
股权款	0.00	35,000,000.00
其他	619,233.92	707,591.89
合计	34,007,903.12	66,287,036.19

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	48,145.09		321,883.03	370,028.12
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
本期计提	101,007.03		120,000.00	221,007.03
本期核销	8,500.00			8,500.00
2021 年 12 月 31 日余额	140,652.12		441,883.03	582,535.15

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	11,674,210.35
1 至 2 年	5,580,469.68
2 至 3 年	10,803,076.90
3 年以上	5,950,146.19
3 至 4 年	375,718.40
4 至 5 年	482,535.15

5 年以上	5,091,892.64
合计	34,007,903.12

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
其他应收款坏账准备	370,028.12	221,007.03		8,500.00		582,535.15
合计	370,028.12	221,007.03		8,500.00		582,535.15

本期实际核销其他应收款金额为8,500.00元，核销相应其他应收款坏账准备金额为8,500.00元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中远海运租赁有限公司	保证金	8,000,000.00	2-3 年	23.52%	0.00
河源市润业投资有限公司	保证金	5,500,000.00	0-6 个月	16.17%	0.00
天津融米融资租赁有限公司	保证金	4,000,000.00	1-2 年	11.76%	0.00
方俊基	保证金	2,920,806.00	5 年以上	8.59%	0.00
深圳英特利投资有限公司	保证金	2,000,000.00	5 年以上	5.88%	0.00
合计	--	22,420,806.00	--	65.93%	0.00

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

1. 期末其他应收款中应收关联方的款项详见附注十二、6、关联方应收应付款项

期末其他应收款中无预付持本公司5%以上(含5%)表决权股份的股东单位及其他关联方的款项。

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	81,032,588.65	15,185,208.15	65,847,380.50	69,142,161.06	16,187,161.51	52,954,999.55
在产品	39,323,606.44	9,374,033.03	29,949,573.41	16,560,136.19	47.66	16,560,088.53
库存商品	31,845,941.45	3,515,333.37	28,330,608.08	61,018,848.48	13,156,208.03	47,862,640.45
周转材料	5,164,601.68		5,164,601.68	12,967,009.63		12,967,009.63
发出商品	2,676,377.28		2,676,377.28			
委托加工物资	3,819,426.54		3,819,426.54	2,924,057.22		2,924,057.22
合计	163,862,542.04	28,074,574.55	135,787,967.49	162,612,212.58	29,343,417.20	133,268,795.38

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	

原材料	16,187,161.51	10,209,271.90		11,211,225.26		15,185,208.15
在产品	47.66	12,106,260.35		2,732,274.98		9,374,033.03
库存商品	13,156,208.03	2,020,828.49		11,661,703.15		3,515,333.37
合计	29,343,417.20	24,336,360.74		25,605,203.39		28,074,574.55

存货跌价准备说明：库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

10、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	357,960.00	0.00	357,960.00	0.00	0.00	0.00
合计	357,960.00	0.00	357,960.00	0.00	0.00	

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
----	------	------	---------	----

其他说明：

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明：

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵扣额	14,369,186.56	2,921,970.02
预缴其他税金	39,175.82	1,814,968.40
合计	14,408,362.38	4,736,938.42

其他说明：

14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注
----	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

其他说明：

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
深圳市深创谷技术服务有限公司	3,415,379.57			-3,415,379.57						0.00	0.00
深圳市翼丰盛科技有限公司	0.00									0.00	10,200.00
小计	3,415,379.57			-3,415,379.57						0.00	10,200.00
合计	3,415,379.57			-3,415,379.57						0.00	10,200.00

其他说明

联营企业深圳市深创谷技术服务有限公司本期已超额亏损，账面价值减计为零。

18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		

其中：权益工具投资	45,866,400.00	45,820,227.15
合计	45,866,400.00	45,820,227.15

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	190,335,726.83			190,335,726.83
2.本期增加金额	5,420,788.77			5,420,788.77
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产 \在建工程转入	5,420,788.77			5,420,788.77
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	195,756,515.60			195,756,515.60
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	16,195,879.99			16,195,879.99
2.本期增加金额	6,646,609.59			6,646,609.59
(1) 计提或摊销	6,041,213.27			6,041,213.27
固定资产转入	605,396.32			605,396.32
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	22,842,489.58			22,842,489.58
三、减值准备				

1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	172,914,026.02			172,914,026.02
2.期初账面价值	174,139,846.84			174,139,846.84

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	837,770,958.99	860,816,959.57
合计	837,770,958.99	860,816,959.57

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	仪器仪表	运输设备	电子设备	办公设备	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	575,416,455.98	1,010,058,619.24	135,328,458.09	5,402,460.83	80,345,277.81	54,731,836.77	1,861,283,108.72
2.本期增加	7,554,330.07	167,252,890.23	13,568,124.82	274,231.05	13,894,615.14	1,343,511.29	203,887,702.60

金额							
(1) 购置	0.00	167,252,890.23	13,568,124.82	274,231.05	13,894,615.14	1,343,511.29	196,333,372.53
(2) 在建工程转入	7,554,330.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,554,330.07
(3) 企业合并增加							
3.本期减少金额	5,420,788.77	25,528,447.41	3,980,855.62	0.00	2,536,084.72	1,330,830.08	38,797,006.60
(1) 处置或报废	0.00	25,528,447.41	3,980,855.62	0.00	2,536,084.72	1,330,830.08	33,376,217.83
(2) 其他转出	5,420,788.77	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,420,788.77
4.期末余额	577,549,997.28	1,151,783,062.06	144,915,727.29	5,676,691.88	91,703,808.23	54,744,517.98	2,026,373,804.72
二、累计折旧							
1.期初余额	94,090,920.53	530,953,744.64	76,349,392.28	2,871,296.37	39,810,909.59	14,226,001.49	758,302,264.90
2.本期增加金额	11,088,844.97	109,792,534.80	14,693,152.55	700,297.66	10,593,043.74	8,381,792.50	155,249,666.22
(1) 计提	11,088,844.97	109,792,534.80	14,693,152.55	700,297.66	10,593,043.74	8,381,792.50	155,249,666.22
3.本期减少金额	576,728.12	14,152,962.55	1,264,361.67	0.00	374,116.53	1,323,270.80	17,691,439.67
(1) 处置或报废	0.00	14,152,962.55	1,264,361.67	0.00	374,116.53	1,323,270.80	17,114,711.55
(2) 其他转出	576,728.12	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	576,728.12
4.期末余额	104,603,037.38	626,593,316.89	89,778,183.16	3,571,594.03	50,029,836.80	21,284,523.19	895,860,491.45
三、减值准备							
1.期初余额	202,429,747.83	36,356,121.08	2,288,979.14	5,413.05	349,366.00	734,257.15	242,163,884.25
2.本期增加金额	0.00	51,468,836.88	2,598,098.56	0.00	154,290.99	567,966.41	54,789,192.84
(1) 计提	0.00	51,468,836.88	2,598,098.56	0.00	154,290.99	567,966.41	54,789,192.84
3.本期减少金额	0.00	2,972,803.29	939,426.14	0.00	171,782.23	126,711.15	4,210,722.81
(1) 处置或报废	0.00	2,972,803.29	939,426.14	0.00	171,782.23	126,711.15	4,210,722.81
4.期末余额	202,429,747.83	84,852,154.67	3,947,651.56	5,413.05	331,874.76	1,175,512.41	292,742,354.28

四、账面价值							
1.期末账面价值	270,517,212.07	440,337,590.50	51,189,892.57	2,099,684.80	41,342,096.67	32,284,482.38	837,770,958.99
2.期初账面价值	278,895,787.62	442,748,753.52	56,690,086.67	2,525,751.41	40,185,002.22	39,771,578.13	860,816,959.57

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	59,938,335.38	正在办理中

其他说明

(5) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	103,205,203.74	108,679,565.29
合计	103,205,203.74	108,679,565.29

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	270,554,604.11	167,349,400.37	103,205,203.74	276,028,965.66	167,349,400.37	108,679,565.29
合计	270,554,604.11	167,349,400.37	103,205,203.74	276,028,965.66	167,349,400.37	108,679,565.29

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
天津基地项目	359,160,942.39	276,028,965.66	2,079,968.52	7,554,330.07		270,554,604.11	77.47%	79.93%				其他
合计	359,160,942.39	276,028,965.66	2,079,968.52	7,554,330.07		270,554,604.11	--	--				--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
其他说明		

(4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
其他说明：						

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

□ 适用 √ 不适用

25、使用权资产

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值：			
1.期初余额	159,850,761.29	235,274,178.34	395,124,939.63
2.本期增加金额	439,963,164.25	0.00	439,963,164.25
租入	439,963,164.25	0.00	439,963,164.25
3.本期减少金额	10,203,009.84	51,823,530.72	62,026,540.56
4.期末余额	589,610,915.70	183,450,647.62	773,061,563.32
二、累计折旧			
1.期初余额	0.00	48,469,237.54	48,469,237.54
2.本期增加金额	54,203,187.36	27,190,941.98	81,394,129.34
（1）计提	54,203,187.36	27,190,941.98	81,394,129.34
3.本期减少金额	3,802,137.97	13,098,024.77	16,900,162.74
（1）处置			
4.期末余额	50,401,049.39	62,562,154.75	112,963,204.14
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
（1）计提			
3.本期减少金额			
（1）处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	539,209,866.31	120,888,492.87	660,098,359.18
2.期初账面价值	159,850,761.29	186,804,940.80	346,655,702.09

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	生产经营用软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	26,594,890.82	15,796,279.64	13,521,900.97	43,826,442.20	99,739,513.63
2.本期增加金额	0.00	0.00	39,405.94	1,502,128.85	1,541,534.79
(1) 购置	0.00	0.00	39,405.94	1,502,128.85	1,541,534.79
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	0.00	0.00	13,561,306.91	4,376,803.56	17,938,110.47
(1) 处置	0.00	0.00	0.00	4,376,803.56	4,376,803.56
(2) 其他	0.00	0.00	13,561,306.91	0.00	13,561,306.91
4.期末余额	26,594,890.82	15,796,279.64	0.00	40,951,767.49	83,342,937.95
二、累计摊销					
1.期初余额	6,530,120.18	8,451,290.55	8,511,766.86	33,912,278.26	57,405,455.85
2.本期增加金额	0.00	3,162,795.60	133,980.65	5,122,072.77	8,418,849.02
(1) 计提	0.00	3,162,795.60	133,980.65	5,122,072.77	8,418,849.02
3.本期减少金额	0.00	0.00	8,645,747.51	4,416,209.50	13,061,957.01
(1) 处置	0.00	0.00	0.00	4,416,209.50	4,416,209.50
(2) 其他	0.00	0.00	8,645,747.51	0.00	8,645,747.51
4.期末余额	6,530,120.18	11,614,086.15	0.00	34,618,141.53	52,762,347.86
三、减值准备					
1.期初余额	20,064,770.64	0.00	4,876,153.46	0.00	24,940,924.10
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额	0.00	0.00	4,876,153.46	0.00	4,876,153.46
(1) 处置					
(2) 其他	0.00	0.00	4,876,153.46	0.00	4,876,153.46
4.期末余额	20,064,770.64				20,064,770.64
四、账面价值					
1.期末账面价值	0.00	4,182,193.49	0.00	6,333,625.96	10,515,819.45

2.期初账面价值	0.00	7,344,989.09	133,980.65	9,914,163.94	17,393,133.68
----------	------	--------------	------------	--------------	---------------

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 16.03%。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

- 1、本期减少其他系子公司卓翼营销核销无形资产
- 2、期末无形资产无用于抵押或担保的情况。

27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

其他说明

28、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
合计						

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉减值测试的影响

其他说明

29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入固定资产改良	81,430,972.09	12,547,622.88	29,283,263.81	0.00	64,695,331.16
生产用模具	15,880,456.84	8,024,053.13	16,366,820.97	2,741,601.67	4,796,087.33
生产用工、夹具	56,516,078.93	12,486,332.29	17,255,737.45	31,294,255.83	20,452,417.94
其他	555,504.61	2,404,151.86	614,146.85	0.00	2,345,509.62
合计	154,383,012.47	35,462,160.16	63,519,969.08	34,035,857.50	92,289,346.05

其他说明

其他减少金额34,035,857.50元主要系产品生命周期结束，生产用工、夹具报废。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	75,137,321.95	16,853,850.30	40,869,287.34	8,827,599.59
内部交易未实现利润	1,917,088.56	479,272.14	2,260,712.34	565,178.09
可抵扣亏损	244,567,775.89	51,113,412.14	205,550,983.03	41,123,124.83
预计负债	45,701,707.03	6,855,256.05	69,686,993.00	10,453,048.95
公允价值计量差异			4,004,772.84	1,001,193.21
合计	367,323,893.43	75,301,790.63	322,372,748.55	61,970,144.67

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具的估值	14,193,351.32	2,129,002.70	14,193,351.32	2,129,002.70
合计	14,193,351.32	2,129,002.70	14,193,351.32	2,129,002.70

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产		75,301,790.63		61,970,144.67
递延所得税负债		2,129,002.70		2,129,002.70

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	459,196,077.57	435,101,560.40
可抵扣亏损	319,177,731.62	690,580,788.04
合计	778,373,809.19	1,125,682,348.44

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年度	0.00	28,238,689.67	
2022 年度	23,854,510.39	22,390,787.42	
2023 年度	39,349,580.97	23,154,841.18	
2024 年度	58,901,410.88	25,658,100.77	
2025 年度	93,736,822.90	591,138,369.00	
2026 年度	103,335,406.48	0.00	
合计	319,177,731.62	690,580,788.04	--

其他说明：

期末未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异主要系本公司全资子公司天津卓达、卓博机器人、西安卓华、武汉翼盛、翼飞投资、中广物联及其子公司卓翼营销、卓大精密、中广互联的可抵扣暂时性差异，由于未来能否获得足够的应纳税所得额具有不确定性，因此未确认递延所得税资产。

31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备、工程款	5,347,880.25		5,347,880.25	15,791,485.74		15,791,485.74

合计	5,347,880.25		5,347,880.25	15,791,485.74		15,791,485.74
----	--------------	--	--------------	---------------	--	---------------

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	29,000,000.00	150,000,000.00
合计	29,000,000.00	150,000,000.00

短期借款分类的说明：

短期借款明细：

序号	银行名称	币种	借款金额	种类	期限
1	兴业银行深圳前海分行	人民币	10,000,000.00	信用借款	2021.12.23-2022.6.22
2	中信银行股份有限公司深圳分行	人民币	19,000,000.00	信用借款	2021.11.16-2022.11.16
	合计		29,000,000.00		

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	0.00	0.00
银行承兑汇票	90,160,000.00	49,015,389.85
合计	90,160,000.00	49,015,389.85

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	403,022,174.92	483,840,149.41
应付工程、设备款	86,924,326.16	55,457,399.26
合计	489,946,501.08	539,297,548.67

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他说明：		

其他说明：

- 1、期末应付账款中无应付持本公司5%以上(含5%)表决权股份的股东单位及其他关联方的款项。
- 2、期末应付账款中应付其他关联方款项，详见附注十二、6、关联方应收应付款项。

37、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款	1,926,443.14	1,632,499.97
合计	1,926,443.14	1,632,499.97

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	6,325,171.24	121,188,445.90
合计	6,325,171.24	121,188,445.90

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	87,408,679.91	868,981,750.46	900,562,577.54	55,827,852.83
二、离职后福利-设定提存计划		25,678,049.33	25,617,760.18	60,289.15
三、辞退福利		16,636,915.58	16,163,042.17	473,873.41
合计	87,408,679.91	911,296,715.37	942,343,379.89	56,362,015.39

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	83,563,846.50	816,486,963.63	844,413,347.34	55,637,462.79
2、职工福利费	3,726,031.18	32,324,693.76	36,000,413.20	50,311.74
3、社会保险费	14,344.33	7,303,851.17	7,318,195.50	0.00
其中：医疗保险费	14,344.33	6,345,344.91	6,359,689.24	
工伤保险费		366,536.90	366,536.90	
生育保险费		591,969.36	591,969.36	
4、住房公积金	104,457.90	12,866,241.90	12,830,621.50	140,078.30
合计	87,408,679.91	868,981,750.46	900,562,577.54	55,827,852.83

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	0.00	24,740,622.99	24,680,333.84	60,289.15
2、失业保险费	0.00	937,426.34	937,426.34	0.00
3、企业年金缴费	0.00	0.00	0.00	0.00
合计		25,678,049.33	25,617,760.18	60,289.15

其他说明：

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	19,723,242.78	41,299,548.18
企业所得税	0.00	9,488,414.27
个人所得税	1,053,474.03	1,048,563.86
城市维护建设税	638,320.73	1,001,094.61
教育费附加	455,943.38	715,067.58
印花税	179,757.30	191,071.20
土地使用税	32,661.89	32,661.89
房产税	735,306.62	208,292.35
地方水利建设基金	0.00	2,091.32
合计	22,818,706.73	53,986,805.26

其他说明：

41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	293,182.81	1,995,884.75
其他应付款	86,456,221.18	151,222,417.24
合计	86,749,403.99	153,218,301.99

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

短期借款应付利息	49,788.93	1,684,280.71
长期借款应付利息	243,393.88	311,604.04
合计	293,182.81	1,995,884.75

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	13,737,303.39	10,039,880.54
运费	721,341.97	3,587,583.04
其他预提费用	65,053,612.09	110,902,733.23
代收款	717,870.59	3,577,343.49
涉讼应付款项	1,288,253.00	0.00
其他	4,937,840.14	23,114,876.94
合计	86,456,221.18	151,222,417.24

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
至高建设集团有限公司天津分公司	18,749,588.96	工程质保金及工程款
宏伟建设工程股份有限公司	17,049,011.01	押金及工程款
兴鼎工程（深圳）有限公司	6,134,219.64	工程质保金及工程款
安徽华米信息科技有限公司	3,107,036.09	未结算的预提物料损耗
天津市渤海安全技术有限公司	2,611,926.56	工程款
天津市恒源电力安装工程有限公司	2,057,339.46	工程款

合计	49,709,121.72	--
----	---------------	----

其他说明

- 1、期末其他应付款中无应付持本公司 5%以上(含 5%)表决权股份的股东单位款项。
- 2、期末其他应付款中无应付其他关联方款项。

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	24,000,000.00	16,250,000.00
一年内到期的长期应付款	3,935,913.33	82,597,356.46
一年内到期的租赁负债	108,900,135.55	39,213,199.42
合计	136,836,048.88	138,060,555.88

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	589,756.75	7,745,566.93
合计	589,756.75	7,745,566.93

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	123,500,000.00	147,500,000.00
合计	123,500,000.00	147,500,000.00

长期借款分类的说明：

长期借款明细：

序号	银行名称	币种	借款金额	种类	期限
1	中国工商银行厦门软件园支行	人民币	80,000,000.00	抵押借款	2017.12.12至2027.12.14
2	华夏银行股份有限公司深圳蔡屋围支行	人民币	43,500,000.00	抵押借款	2019.4.2至2027.4.2
	合计		123,500,000.00		

抵押借款系：

(1) 本公司之全资孙公司中广互联（厦门）信息科技有限公司以所购厦门软件园三期研发楼作为抵押，并由本公司提供担保，向中国工商银行厦门软件园支行申请借款，借款总金额14,000.00万元，本期还款1,100.00万元，累计还款4,200.00万元，将于一年内到期的借款金额1,800.00万元重分类至一年内到期的非流动负债列报。

(2) 本公司以马家龙创新大厦12套房产作为抵押，向华夏银行股份有限公司深圳蔡屋围支行申请借款，借款总额6,000.00万元，本期还款525.00万元，累计还款1,050.00万元，将于一年内到期的借款金额600.00万元重分类至一年内到期的非流动负债列报。

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明**(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	900,613,816.15	352,159,297.90
未确认融资费用	-273,874,144.82	-41,940,627.43
一年内到期的租赁负债	-108,900,135.55	-121,810,555.88
合计	517,839,535.78	188,408,114.59

其他说明

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	6,885,677.83	0.00
合计	6,885,677.83	0.00

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款：		0.00
河源市润业投资有限公司	11,591,739.26	0.00
减：未确认融资费用		
河源市润业投资有限公司	770,148.10	
减：一年内到期的长期应付款	3,935,913.33	0.00

合计	6,885,677.83	0.00
----	--------------	------

其他说明：

未确认融资费用说明：2021年9月，子公司卓翼河源与河源市润业投资有限公司签订《润业精密智造产业园移动资产费用承担协议书》，协议约定河源润业根据卓翼河源要求进行移动资产采购及安装费用，卓翼河源按每期299,377.30元，合计36期（每期以月为单位），向河源润业支付款项。该分期付款购买资产共形成814,156.56元的未确认融资费用，按照4.9%的实际利率分期摊销，本期摊销44,008.46元，截止2021年12月31日未确认融资费用累计摊销额44,008.46元，期末账面余额为770,148.10元。

（2）专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

（1）长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

（2）设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

未决诉讼	45,701,707.03	69,686,993.00	与 Medion AG 诉讼预计应付赔偿款
合计	45,701,707.03	69,686,993.00	--

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	49,748,811.32	17,236,091.00	9,221,448.92	57,763,453.40	
递延收益	30,191,838.71		15,404,821.92	14,787,016.79	
合计	79,940,650.03	17,236,091.00	24,626,270.84	72,550,470.19	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
(1) 软土地基补贴专用款	4,636,543.35			209,167.44			4,427,375.91	与资产相关
(2) 战略新兴产业发展资金	1,291,666.67			500,000.00			791,666.67	与资产相关
(3) 国家进口设备资助款	1,415,055.15			707,527.56			707,527.59	与资产相关
(4) 国家进口贴息资助项目	3,143,876.83			1,098,079.04			2,045,797.79	与资产相关
(5) 天津市工业企业技术改造项目	644,859.83			168,224.28			476,635.55	与资产相关
(6) 2018 年技术改造投资补贴项目	5,695,471.64			876,226.44			4,819,245.20	与资产相关
(7) 深圳市工业和信息化局 2018 进口贴息资金	1,242,521.58			163,849.00			1,078,672.58	与资产相关
(8) 技术装备及管理智能化提升项目	13,867,200.00			2,054,400.00			11,812,800.00	与资产相关
(9) 2019 年专项资金进口	1,963,464.31			280,494.84			1,682,969.47	与资产相关

贴息资助款								
(10) Delta 高速并联机器人视觉控制技术 & 视觉标定技术研究	317,726.06			187,238.06		-130,488.00	0.00	与资产相关
(11) 2020 年技术改造倍增专项技术改造投资项目	994,343.44			129,696.96			864,646.48	与资产相关
(12) 2019 年度宝安区技术改造补贴项目	14,536,082.46			1,855,670.16			12,680,412.30	与资产相关
(13) 2020 年度深圳市企业技术改造扶持计划, 技术改造投资项目		2,350,000.00		286,585.35			2,063,414.65	与资产相关
(14) 2021 年技术改造倍增专项重大项目奖补扶持计划		13,770,000.00		519,622.64			13,250,377.36	与资产相关
(15) 2021 年专项资金进口贴息		1,116,091.00		54,179.15			1,061,911.85	与资产相关
合计	49,748,811.32	17,236,091.00		9,090,960.92		-130,488.00	57,763,453.40	与资产相关

其他说明:

(1) 软土地基补贴专用款系经天津开发区管委会批准, 天津技术开发区建设发展局同意给予软土地基补贴款6,300,000.00元。本公司于2007年收到补贴款6,275,021.63元, 本公司自2013年3月按30年结转损益。

(2) 战略新兴产业发展资金项目包括: A、2013年8月, 依据深发改[2013]994号文本公司收到深圳市战略新兴产业发展专项资金5,000,000.00元, 用于机器设备的购置, 按10年转入损益。B、2013年7月, 依据深发改[2013]993号文本公司收到深圳市战略新兴产业发展专项资金1,200,000.00元, 用于仪器仪表设备的购置, 按5年结转损益。

(3) 国家进口设备资助款系依据深经贸信息外贸字[2013]24号文收到国家进口设备补助资金6,544,630.00元, 按取得补助时相关资产剩余使用年限9.25年结转损益。

(4) 国家进口贴息资助项目系依据《财政部、商务部关于印发<进口贴息资金管理办法>的通知》与发展改革委、财政部、商务部《鼓励进口技术和产品目录(2014年版)》, 收到进口设备贴息款10,007,220.00元, 分别按取得补助时相关资产剩余使用年限9年、9.33年、8.33年、8.5年结转损益。

(5) 天津市工业企业技术改造项目系依据津工信投资[2015]4号文收到LED灯条生产线及4G通讯终端产品技术改造款1,500,000.00元, 按取得补助时相关资产剩余使用年限8.92年结转损益。

(6) 2018年技术改造投资补贴项目系依据《市经贸信息委关于2018年技术改造倍增专项技术改造投资补贴项目第一批计划公示的通知》深经贸信息技术字[2018]206号文收到7,740,000.00元, 按取得补助时相关资产剩余使用年限8.83年结转损益。

(7) 深圳市工业和信息化局2018进口贴息资金系依据《市经贸信息委关于组织开展2018年度中央外经贸发展专项资金进口贴息事项工作的通知》(深经贸信息外贸字[2018]141号)收到补助款1,474,641.00元,按取得补助时相关资产剩余使用年限9年结转损益。

(8) 技术装备及管理职能化提升项目系依据《市工业和信息化局关于2019年技术改造倍增专项技术装备及管理智能化提升项目第一批拟资助计划公示的通知》(深工信投创[2019]123号)收到款项17,120,000.00元,按取得补助时相关资产剩余使用年限8.33年结转损益。

(9) 2019年专项资金进口贴息资助款《市经贸信息委关于组织开展2018年度中央外经贸发展专项资金进口贴息事项工作的通知》(深经贸信息外贸字[2018]141号)收到补助款2,360,832.00元,按取得补助时相关资产剩余使用年限8.42年结转损益。

(10) 2 Delta高速并联机器人视觉控制技术 & 视觉标定技术研究项目补贴系依据《深圳市科技计划项目合同书》(无偿资助)深科技创新[2018]320号文件,收到款项450,000.00元,项目于2020年11月验收,按设备剩余使用年限4.08年、3.5年结转损益。2021年12月公司决议拟注销子公司卓博机器人,故将剩余补助317,726.06元一次性结转,根据相关资产不同处置方式分别转入其他收益187,238.06元、营业外支出及资产处置收益130,488.00元。

(11) 2020年技术改造倍增专项技术改造投资项目系依据《市工业和信息化局关于下达2021年技术改造倍增专项技术改造投资项目第一批资助计划的通知》(深工信资金〔2021〕7号)收到资助款1,070,000万元,按取得补助时相关资产剩余使用年限8.25年结转损益。

(12) 深圳市宝安区财政局技术改造补贴款系依据《2019年技术改造补贴等项目拟立项企业名单的通知》收到资助款15,000,000元,按取得补助时相关资产剩余使用年限8.08年结转损益。

(13) 企业技术改造扶持计划、技术改造投资项目系依据《市工业和信息化局关于2021年企业技术改造扶持计划第二批拟资助技术改造投资项目公示的通知》(深工信规〔2019〕3号)收到款项2,350,000.00元,按取得补助时相关资产剩余使用年限3.42年结转损益。

(14) 2021年技术改造倍增专项重大项目奖补扶持计划系依据《市工业和信息化局关于下达2021年技术改造倍增专项重大项目奖补扶持计划的通知》(深工信资金〔2021〕40号)收到款项13,770,000.00元,按取得补助时相关资产剩余使用年限8.83年结转损益。

(15) 2020年度中央外经贸发展专项资金(进口贴息事项)收到款项1,116,091.00元,按取得补助时相关资产剩余使用年限8.58年结转损益。

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	576,769,204.00						576,769,204.00

其他说明：

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,281,244,867.62			1,281,244,867.62
其他资本公积	6,448,749.10			6,448,749.10
合计	1,287,693,616.72			1,287,693,616.72

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购非限售流通股	75,252,122.95			75,252,122.95
合计	75,252,122.95			75,252,122.95

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于2018年11月6日召开第四届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于回购公司股份的预案》，并于2018年11月23日召开2018年第七次临时股东大会审议通过上述议案。截至2019年11月23日，公司通过股份回购专用账户以集中竞价交易方式累计回购股份9,812,924股，占公司总股本的1.70%，最高成交价为7.98元/股，最低成交价为6.91元/股，成交总金额为75,252,122.95元（不含交易费用）。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所 得税前 发生额	减：前期计 入其他综合 收益当期转	减：前期计 入其他综合 收益当期转	减：所得 税费用	税后 归属 于母	税后归 属于少 数股东	

			入损益	入留存收益		公司		
二、将重分类进损益的其他综合收益	206,307.50							206,307.50
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	206,307.50							206,307.50
其他综合收益合计	206,307.50							206,307.50

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	76,987,528.95			76,987,528.95
合计	76,987,528.95			76,987,528.95

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司按母公司实现净利润的10%计提法定盈余公积。

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-478,986,004.85	123,875,378.45
调整后期初未分配利润	-478,986,004.85	123,875,378.45
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-164,785,790.98	-602,861,383.30
期末未分配利润	-643,771,795.83	-478,986,004.85

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,371,511,065.31	2,117,553,172.15	2,992,960,286.97	2,657,505,637.89
其他业务	123,716,298.18	79,564,854.76	47,665,895.26	19,695,295.57
合计	2,495,227,363.49	2,197,118,026.91	3,040,626,182.23	2,677,200,933.46

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

√ 是 □ 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	2,495,227,363.49	/	3,040,626,182.23	/
营业收入扣除项目合计金额	123,716,298.18	销售原材料、提供租赁服务、销售夹治具	47,665,895.26	销售原材料、提供租赁服务、其他收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	4.96%	/	1.57%	/
一、与主营业务无关的业务收入	—	—	—	—
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	123,716,298.18		47,665,895.26	
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。	0		0	
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。	0		0	
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。	0		0	
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。	0		0	
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	0		0	
与主营业务无关的业务收入小计	0.00	/	47,665,895.26	与主营业务无关

二、不具备商业实质的收入	—	—	—	—
1.未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。	0		0	
2.不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。	0		0	
3.交易价格显失公允的业务产生的收入。	0		0	
4.本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。	0		0	
5.审计意见中非标准审计意见涉及的收入。	0		0	
6.其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。	0		0	
不具备商业实质的收入小计	0.00 /		0.00 /	
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0		0	
营业收入扣除后金额	2,371,511,065.31 /		2,992,960,286.97 /	

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
商品类型	2,371,511,065.31			2,371,511,065.31
其中：				
网络通讯终端类	1,017,012,268.40			1,017,012,268.40
便携式消费电子类	1,078,174,257.28			1,078,174,257.28
其他类	276,324,539.63			276,324,539.63
按经营地区分类	2,371,511,065.31			2,371,511,065.31
其中：				
国内	2,323,893,991.00			2,323,893,991.00
国际	47,617,074.31			47,617,074.31
市场或客户类型				
其中：				
通讯及设备制造行业	2,371,511,065.31			2,371,511,065.31

合同类型				
其中:				
按商品转让的时间分类				
其中:				
按合同期限分类				
其中:				
按销售渠道分类				
其中:				
合计	2,371,511,065.31			2,371,511,065.31

与履约义务相关的信息:

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入。

其他说明

62、税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	10,355,298.15	9,815,221.40
教育费附加	7,396,641.51	7,010,872.40
房产税	6,376,025.55	5,921,142.17
土地使用税	220,789.38	218,746.75
车船使用税	750.00	
印花税	1,581,489.80	1,763,882.44
其他	6,223.34	20,104.81
合计	25,937,217.73	24,749,969.97

其他说明:

63、销售费用

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	13,370,407.79	7,887,919.40
运输费	0.00	10,332,518.36
业务费	2,978,600.13	3,870,291.57
差旅费	407,474.67	313,706.99
商检报关费	15,598.94	183,458.60
折旧费	1,046,345.95	869,775.59
办公费	364,422.29	193,826.88
模具摊销费	0.00	3,237,860.95
其他费用	5,133,485.78	4,243,085.75
合计	23,316,335.55	31,132,444.09

其他说明：

64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	134,145,135.90	119,348,161.73
咨询及中介费	3,122,478.87	7,099,561.28
房租水电	5,238,831.56	19,039,070.19
折旧与摊销	53,204,407.96	51,379,046.15
办公费用	600,699.00	939,783.61
差旅费	595,343.00	816,384.34
服务费	725,145.44	877,652.67
汽车费用	1,172,555.61	1,688,016.44
其他费用	38,914,025.73	41,597,491.08
合计	237,718,623.07	242,785,167.49

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	56,408,028.68	91,949,149.14
咨询及中介费	59,499.45	24,426.00
房租水电	1,097,297.99	5,242,728.91
折旧与摊销	23,628,139.11	44,204,480.12

办公费用	166,252.45	892,834.36
差旅费	361,009.63	528,933.22
汽车费用	175,383.61	238,718.10
其他费用	8,231,906.94	20,802,552.30
合计	90,127,517.86	163,883,822.15

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	10,102,101.83	19,561,571.84
减：利息收入	1,332,694.82	1,238,978.85
汇兑损益	-247,709.57	-801,869.54
融资租赁费	26,816,712.03	17,672,773.06
其他	513,813.92	2,385,660.00
合计	35,852,223.39	37,579,156.51

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
技术装备及管理智能化提升项目	2,054,400.00	2,054,400.00
2019 年度宝安区技术改造补贴项目	1,855,670.16	463,917.54
国家进口贴息资助项目	1,052,832.55	1,098,079.05
2018 年技术改造投资补贴项目	876,226.44	876,226.44
国家进口设备资助款	806,953.20	707,527.55
2021 年技术改造倍增专项重大项目奖补扶持计划	519,622.64	
战略新兴产业发展资金	500,000.00	500,000.00
2020 年度技术改造倍增专项技术改造投资项目	286,585.35	
2019 年专项资金进口贴息资助款	280,494.84	280,494.84
软土地基补贴专用款	209,167.44	209,167.44
天津市工业企业技术改造项目	168,224.28	168,224.28
深圳市工业和信息化局 2018 进口贴息资金	163,849.00	163,849.00
2020 年技术改造倍增专项技术改造投资项目	129,696.96	75,656.56

Delta 高速并联机器人视觉控制技术及视觉标定技术研究	187,238.06	132,273.94
深圳市宝安区财政局 2021 年宝安区重点支持企业资金补贴项目	5,857,128.00	
深圳市工商业用电资助款	4,297,735.00	694,860.91
企业研发资助	2,192,950.00	2,124,000.00
南山区工业增加值奖励项目	2,142,500.00	2,850,100.00
其他补贴	1,994,730.36	2,730,508.00
深圳市宝安区燕罗街道办事处支付企业吸纳建档立卡贫困劳动力补贴	1,670,000.00	
总部经济发展房租补贴	1,500,000.00	
深圳市工业和信息化局 2021 年工业企业扩大产能奖励项目(第一批拨付)	1,406,000.00	
贷款贴息项目	1,239,400.00	3,500,000.00
深圳市宝安区财政局重点支持企业补贴	1,111,660.70	
培训补贴	1,075,000.00	4,174,680.00
增值税即征即退	767,109.95	990,679.25
税收手续费返还	194,585.58	278,066.51
出口信用保险资助项目	177,200.00	197,900.00
以工代训职业培训补贴	22,500.00	5,000,000.00
深圳市发明专利资助	5,000.00	20,000.00
专利支持计划拟资助项目	1,000.00	7,000.00
计算机软件著作权登记资助	900.00	900.00
南山区 2019 年进一步稳增长奖励		4,800,000.00
工信局 2020 年度企业扩产增效扶持计划资助		2,859,000.00
深圳市重点工业企业扩产增效奖励项目		2,705,000.00
收厦门火炬高技术产业开发区管理委员会政策补贴款		1,886,852.78
深圳市宝安区工业和信息化局工业企业规模成长奖励(第二批)		800,000.00
2020 年上半年工业稳增长资助项目		390,500.00
宝安区“四上”企业复工防控补贴		311,500.00
深圳市深水宝安水务集团有限公司排污费		275,469.60
深圳市宝安区工业和信息化局企业增资扩产补贴		235,000.00
深圳市宝安区燕罗街道办事处湖北籍员工未返深复工补贴		100,000.00
深圳市商务局 2019 年中央外经贸发展专项资金第一批		65,020.00
深圳市宝安区卫生健康局企业员工新冠肺炎筛查检测补贴		43,172.00
燕罗街道办事处吸纳建档立卡贫困劳动力补助		30,000.00
深圳市市场监督管理局 2018 年专利资助款		8,000.00
深圳市南山区工信局展会活动资助款		300.00

社会保险费返还		9,299,407.07
合计	34,746,360.51	53,107,732.76

68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-3,415,379.57	-571,775.58
处置长期股权投资产生的投资收益		1,911,571.53
交易性金融资产在持有期间的投资收益		168,241.50
处置交易性金融资产取得的投资收益		5,409,726.24
处置非流动金融资产取得的投资收益		-4,542,768.99
合计	-3,415,379.57	2,374,994.70

其他说明：

69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		-42,347.98
其他非流动金融资产	46,172.85	-1,406,874.68
合计	46,172.85	-1,449,222.66

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-221,007.03	2,059,987.93
应收账款坏账损失	434,790.75	591,014.43
合计	213,783.72	2,651,002.36

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-24,336,360.74	-12,274,650.49
五、固定资产减值损失	-54,789,192.84	-242,163,884.25
七、在建工程减值损失		-167,349,400.37
十、无形资产减值损失		-24,940,924.10
合计	-79,125,553.58	-446,728,859.21

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失）	-1,186,784.33	-4,786,263.98

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	243,220.82	573,835.27	243,220.82
罚款收入	769,746.55	294,448.70	769,746.55
往来款清理	511,862.70	8,097,153.82	511,862.70
违约金	389,400.00		389,400.00
非流动资产毁损报废利得	21,238.94		21,238.94
其他	85,893.68	157,549.71	85,893.68
合计	2,021,362.69	9,122,987.50	2,021,362.69

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
深圳市社保局稳岗补贴款	卓翼科技	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	49,043.50	185,285.76	与收益相关
深圳市社保局稳岗补贴款	卓翼智造	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	150,742.13	360,766.56	与收益相关

深圳市社保局 稳岗补贴款	天津卓达	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	42,203.19	0.00	与收益相关
深圳市社保局 稳岗补贴款	翼飞投资	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	176.00	0.00	与收益相关
深圳市社保局 稳岗补贴款	卓博机器人	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	0.00	3,542.00	与收益相关
深圳市社保局 稳岗补贴款	中广物联	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	0.00	158.40	与收益相关
其他		补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	否	0.00	24,082.55	与收益相关

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	80,000.00	50,000.00	80,000.00
赔偿及罚款支出	7,378,435.81	22,087,210.18	7,378,435.81
非流动资产毁损报废损失	33,394,298.06	1,177,696.73	33,394,298.06
其他	67,460.09	543,193.33	67,460.09
预计负债	-24,030,699.69	68,349,893.00	-24,030,699.69
合计	16,889,494.27	92,207,993.24	16,889,494.27

其他说明：

营业外支出本期发生额较上期减少75,318,498.97元，减少比例为81.68%，主要系本期转回上期计提未决诉讼预计负债24,030,699.69元，报废一批因产品生命周期结束不再使用的专用生产用工、夹具29,829,039.91元所致。

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	-314,676.06	11,299,992.04
递延所得税费用	-13,331,645.96	-18,257,738.45

合计	-13,646,322.02	-6,957,746.41
----	----------------	---------------

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-178,432,113.00
按法定/适用税率计算的所得税费用	-26,764,816.95
子公司适用不同税率的影响	-6,223,797.07
调整以前期间所得税的影响	8,958,714.16
非应税收入的影响	505,381.01
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	320,176.82
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-856,732.84
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	17,284,352.35
加计扣除	-6,955,505.45
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	
内部交易未实现利润的影响	85,905.95
所得税费用	-13,646,322.02

其他说明

77、其他综合收益

详见附注第十节、七、57.其他综合收益。

78、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来及保证金	54,327,827.35	38,159,704.30
政府补助	8,395,952.31	56,290,849.39
银行存款利息	1,031,313.83	816,910.70
其他	5,055,014.25	6,406,946.55
合计	68,810,107.74	101,674,410.94

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来及保证金	23,703,706.86	56,284,267.03
费用支出	175,707,852.57	200,919,272.46
诉讼冻结资金	4,881.79	
其他	4,243,285.87	42,822.40
合计	203,659,727.09	257,246,361.89

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行保证金	1,504,755.80	16,825,920.86
融资租赁款	0.00	50,000,000.00
应收账款保理融资款	48,277,728.05	45,466,549.58
合计	49,782,483.85	112,292,470.44

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行保证金		18,300,000.00
回购注销限制性股票款		4,970,875.00

支付融资租赁保证金、租金及利息	149,880,344.58	93,420,585.78
应收账款保理融资款	46,585,543.91	108,455,532.49
合计	196,465,888.49	225,146,993.27

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	-164,785,790.98	-607,663,186.80
加：资产减值准备	78,911,769.86	444,077,856.85
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	161,290,879.49	182,386,425.07
使用权资产折旧	81,394,129.34	
无形资产摊销	8,418,849.02	10,601,107.53
长期待摊费用摊销	63,519,969.08	53,328,586.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	1,186,784.33	4,786,263.98
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	33,373,059.12	1,177,696.73
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-46,172.85	1,449,222.66
财务费用（收益以“—”号填列）	36,671,104.29	36,432,475.36
投资损失（收益以“—”号填列）	3,415,379.57	-2,374,994.70
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-13,331,645.96	-7,723,667.12
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）		-10,534,071.33
存货的减少（增加以“—”号填列）	-1,250,329.46	138,166,973.42
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	225,647,958.45	286,542,371.71
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	-384,118,883.04	-298,328,376.85
其他	-23,985,285.97	69,686,993.00

经营活动产生的现金流量净额	106,311,774.29	302,011,676.50
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	217,072,858.31	440,104,567.43
减：现金的期初余额	440,104,567.43	488,236,883.75
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-223,031,709.12	-48,132,316.32

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	217,072,858.31	440,104,567.43
其中：库存现金		36,627.42
可随时用于支付的银行存款	217,072,778.73	440,065,616.21

可随时用于支付的其他货币资金	79.58	2,323.80
三、期末现金及现金等价物余额	217,072,858.31	440,104,567.43

其他说明：

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	15,397,571.37	银行保证金及冻结资金
合计	15,397,571.37	--

其他说明：

82、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	415,830.41	6.3757	2,651,209.95
欧元	1.73	7.2196	12.49
港币	31,245.48	0.8176	25,547.38
应收账款	--	--	
其中：美元	2,758,330.47	6.3757	17,586,287.59
欧元			
港币			
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	2,268,606.07	6.3757	14,463,951.83

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

本公司之境外全资子公司卓翼香港、全资子（孙）公司卓翼营销有限公司记账本位币为人民币，不存在期末将外币折算为人民币的情况。

83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

84、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关	6,275,021.63	软土地基补贴专用款	209,167.44
与资产相关	5,000,000.00	战略新兴产业发展资金	500,000.00
与资产相关	6,544,630.00	国家进口设备资助款	707,527.56
与资产相关	10,007,220.00	国家进口贴息资助项目	1,098,079.04
与资产相关	1,500,000.00	天津市工业企业技术改造项目	168,224.28
与资产相关	7,740,000.00	2018 年技术改造投资补贴项目	876,226.44
与资产相关	1,474,641.00	深圳市工业和信息化局 2018 进口贴息资金	163,849.00
与资产相关	17,120,000.00	技术装备及管理智能化提升项目	2,054,400.00
与资产相关	2,360,832.00	2019 年专项资金进口贴息资助款	280,494.84
与资产相关	450,000.00	Delta 高速并联机器人视觉控制技术 & 视觉标定技术研究	187,238.06
与资产相关	1,070,000.00	2020 年技术改造倍增专项技术改造投资项目	129,696.96
与资产相关	15,000,000.00	2019 年度宝安区技术改造补贴项目	1,855,670.16
与资产相关	2,350,000.00	2020 年度深圳市企业技术改造扶持计划，技术改造投资项目	286,585.35
与资产相关	13,770,000.00	2021 年技术改造倍增专项重大项目奖补扶持计划	519,622.64
与资产相关	1,116,091.00	2021 年专项资金进口贴息	54,179.15
与收益相关	5,857,128.00	深圳市宝安区财政局 2021 年宝安区重点支持企业资金补贴项目	5,857,128.00
与收益相关	4,297,735.00	深圳市工商业用电资助款	4,297,735.00
与收益相关	2,192,950.00	企业研发资助	2,192,950.00
与收益相关	2,142,500.00	南山区工业增加值奖励项目	2,142,500.00
与收益相关	1,670,000.00	深圳市宝安区燕罗街道办事处支付企业吸纳建档立卡贫困劳动力补贴	1,670,000.00

与收益相关	1,500,000.00	总部经济发展房租补贴	1,500,000.00
与收益相关	1,406,000.00	深圳市工业和信息化局 2021 年工业企业扩大产能奖励项目（第一批拨付）	1,406,000.00
与收益相关	1,239,400.00	贷款贴息项目	1,239,400.00
与收益相关	1,111,660.70	深圳市宝安区财政局重点支持企业补贴	1,111,660.70
与收益相关	1,075,000.00	培训补贴	1,075,000.00
与收益相关	767,109.95	增值税即征即退	767,109.95
与收益相关	194,585.58	税收手续费返还	194,585.58
与收益相关	177,200.00	出口信用保险资助项目	177,200.00
与收益相关	22,500.00	以工代训职业培训补贴	22,500.00
与收益相关	5,000.00	深圳市发明专利资助	5,000.00
与收益相关	1,000.00	专利支持计划拟资助项目	1,000.00
与收益相关	900.00	计算机软件著作权登记资助	900.00
与收益相关	1,994,730.36	其他补贴	1,994,730.36

（2）政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

85、其他

无

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

（1）本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润

其他说明：

无

（2）合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

无

大额商誉形成的主要原因：

无

其他说明：

无

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		

取得的净资产		
--------	--	--

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

无

(6) 其他说明

无

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例	表决权比例	变更原因
厦门市卓翼智造科技有限公司	全资子（孙）公司	二级	100%	100%	注销
厦门卓翼光显科技有限公司	全资子（孙）公司	二级	100%	100%	注销
翼盛（厦门）科技有限公司	全资子（孙）公司	二级	100%	100%	注销
武汉市卓翼智造科技有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	注销
卓翼科技（河源）有限公司	全资子公司	一级	100%	100%	投资新设

6、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
卓翼香港	香港	香港	一般商务贸易	100.00%		新设成立
卓大精密	深圳	深圳	生产、销售塑胶五金制品、模具、自动化产品及设备	100.00%		新设成立
中广物联	深圳	深圳	技术开发	100.00%		新设成立
中广互联	厦门	厦门	技术开发		100.00%	新设成立
卓翼营销	香港	香港	一般商务贸易		100.00%	新设成立
天津卓达	天津	天津	生产、销售网通、移动终端产品	100.00%		新设成立
卓翼智造	深圳	深圳	组装生产、销售网通、移动终端产品	100.00%		新设成立
翼飞投资	深圳	深圳	战略投资	100.00%		新设成立
卓博机器人	深圳	深圳	机器人	100.00%		新设成立
卓华联盛	西安	西安	电子产品研发		100.00%	新设成立
翼盛（武汉）	武汉	武汉	电子产品生产与销售		100.00%	新设成立
卓翼河源	河源	河源	组装生产、销售网通、移动终端产品	100.00%		新设成立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：无

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

其他说明：

无

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无

其他说明：无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明****(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	

--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营 企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联 营企业投资的会 计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		

对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明

无

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		

净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十、与金融工具相关的风险

无

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		42,525,000.00	3,341,400.00	45,866,400.00
（2）权益工具投资		42,525,000.00	3,341,400.00	45,866,400.00
持续以公允价值计量的资产总额		42,525,000.00	3,341,400.00	45,866,400.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性权益工具投资公允价值是根据证券交易所公开市场上市股票2021年12月31日收盘价作为市价依据。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以公允价值计量且变动计入当期损益的权益工具投资，是基于直接交易市场的近期交易价格等可观察的输入值为基础经调整后，确定权益工具投资的公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以公允价值计量且变动计入当期损益的权益工具投资，是基于获取的被投资单位的审计报告或评估报告，结合公司投资成本为基础经调整后，确定权益工具投资的公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无

9、其他

无

十二、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明：无

本企业最终控制方是夏传武。

其他说明：无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注第十节、九、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注第十节、九、3、(3)、重要联营企业的主要财务信息。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
深圳市深创谷技术服务有限公司	本公司持有 24.44% 的股权

其他说明：无

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
Itasca Holdings Ltd	联营公司之子公司
Haxis Labs(美国)	联营公司之子公司

深创谷技术（香港）有限公司	联营公司之子公司
深圳市优鹰科技有限公司	与本公司受同一控制人控制
深圳市智慧城市通信有限公司	曾与本公司受同一控制人控制

其他说明：无

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
深圳市深创谷技术服务有限公司	接受劳务	442.48		否	2,667,014.94
深圳市智慧城市通信有限公司	接受劳务或货款	6,948,605.31		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
深圳市深创谷技术服务有限公司	销售商品提供劳务	13,193.88	240,235.04
深圳市优鹰科技有限公司	销售商品提供劳务	1,076.00	12,447.61

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无

（2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

无

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

无

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
深圳市深创谷技术服务有限公司	房屋租赁	228,330.24	399,579.83

关联租赁情况说明

无

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中广互联（厦门）信息科技有限公司	200,000,000.00	2017年12月12日	2029年12月14日	否
深圳市卓翼智造有限公司	52,000,000.00	2019年12月27日	2023年12月27日	是
深圳市卓翼智造有限公司	55,000,000.00	2020年01月10日	2025年01月10日	否
深圳市卓翼智造有限公司	100,000,000.00	2020年01月16日	2025年02月10日	否
深圳市卓翼智造有限公司	200,000,000.00	2021年06月04日	2025年06月04日	是

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

无

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

(8) 其他关联交易

无

6、关联方应收应付款项**(1) 应收项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	深圳市深创谷技术服务有限公司			23,976.73	
其他应收款	深圳市深创谷技术服务有限公司			56,564.00	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	深圳市深创谷技术服务有限公司		108,118.27
应付账款	深圳市智慧城市通信有限公司	5,559,221.67	

7、关联方承诺

无

8、其他

无

十三、股份支付**1、股份支付总体情况**

□ 适用 √ 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

无

5、其他

无

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺：截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司无应披露未披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

被告	原告	事由	涉诉金额（汇总）
本公司	Medion AG(注1)	买卖合同纠纷	68,349,893.00
深圳丰盛真空技术有限公司、浙商财产保险股份有限公司深圳分公司（注2）	本公司	因申请诉中财产保全损害责任纠纷	455,798.16
深圳市卓大精密模具有限公司	深圳市翼丰盛科技有限公司 破产管理人（注3）	追交未缴出资纠纷	20,000,000.00
本公司和深圳市卓大精密模具有限公司	周诗红（注4）	合同纠纷	517,332.00

注1：2020年10月30日，Medion公司向深圳市中级人民法院提起诉讼，要求本公司：一、向其支付赔偿8,330,284.53欧元,折合人民币65,107,838.00元；二、赔偿上述金额造成的利息损失，自2019年12月9日起，至本公司履行义务止；三、支付2017年7月6日发函要求赔偿金额3,548,314.00欧元的利息损失414,808.00欧元,折合人民币3,242,055.00元；四、全部诉讼费用由本公司承担。

(1) 2021年3月11日，法院裁定冻结本公司持有的深圳市翼飞投资有限公司的100%股权，冻结期限为：2020年12月10日至2023年12月9日。

(2) 公司于2021年3月19日收到深圳市中级人民法院邮寄的上述案件的《民事起诉状》及相关材料。

(3) 2021年12月29日，深圳中院作出判决，判决驳回Medion的全部诉求。

(4) Medion公司已提起上诉。公司根据律师对该案件作出的评估，预计可能产生人民币4,672,096.00欧元损失，公司已确认预计负债。

注2：因深圳丰盛真空技术有限公司（以下简称“丰盛真空公司”）滥诉权，对本公司错误采取保全措施，冻结本公司存款600万元，而浙商财产保险股份有限公司深圳分公司又为其出具保函提供担保。公司于2020年7月21日提起诉讼，2020年8月18日，法院正式立案（案号为：（2020）粤0306民初28247号）：要求：一、请求上述二公司连带赔偿给公司造成的利息损失455,798.16元（2018.12.18-2019.04.02，106天，利率（6.04%-0.3），利息损失103,077.86；2019.04.03-2020.03.11，343天，利率（6.37%-0.3），利息损失352,720.30）；二、诉讼费由他们承担。

- （1）2020年12月1日，宝安区法院开庭审理了此案。
- （2）法院于2021年5月13日作出判决，驳回公司诉求。
- （3）公司不服提起上诉，深圳中院于2021年12月24日判决驳回公司诉求。
- （4）公司已申请再审。

注3：2021年5月23日，翼丰盛破产管理人向宝安区人民法院提起追交出资之诉，一、要求卓大缴付未实交的出资1020万元；二、要求百汇富缴付未实交的出资980万元；三、二者互负连带责任；四、诉讼费、保全费、担保费由被告承担。

- （1）2021年8月9日，宝安区人民法院裁定查封、冻结卓大、百汇富价值人民币2000万元的财产。
- （2）2021年11月25日法院判决卓大出资1020万，百汇富出资780万，卓大承担诉讼费72318元，百汇富承担诉讼费55302元，驳回翼丰盛其他诉求。
- （3）翼丰盛和百汇富均提起上诉。
- （4）公司已计提卓大应缴未缴的出资款

注4：2021年6月28日，周诗红向宝安区人民法院提起诉讼，一、要求公司和卓大赔偿其人民币517,332.00元；二、诉讼费由公司和卓大承担。

法院于2021年9月30日开庭，至今尚未判决，但基于民事诉讼证据概然性原则，法院可能判决本公司败诉。截至2021年12月31日止，除存在上述或有事项外，本公司无其他应披露未披露的重大或有事项。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

单位：元

3、销售退回

无

4、其他资产负债表日后事项说明

1、2022年2月21日，公司召开的第五届董事会第二十二次会议和第五届监事会第二十次会议，审议通过了《关于公司终止2021年度非公开发行A股股票事项及撤回申请文件的议案》，同意公司终止本次非公开发行A股股票事项，并向中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）申请撤回本次非公开发行A股股票事项相关申请文件。

2、2022年3月23日，公司收到中国证监会出具的《中国证监会行政许可申请终止审查通知书》（[2022]29号），因公司和保荐机构中国银河证券股份有限公司主动要求撤回非公开发行A股股票申报材料，根据《中国证券监督管理委员会行政许可实施程序规定》第二十条的有关规定，中国证监会决定终止对公司本次非公开发行股票事项行政许可申请的审查。

3、2022年2月21日，公司实际控制人深智城与夏传武先生签署《表决权委托协议之终止协议》，公司实际控制人由深智城变更为夏传武先生、公司控股股东由无控股股东变更为夏传武先生。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

（2）未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

无

3、资产置换

（1）非货币性资产交换

无

（2）其他资产置换

无

4、年金计划

无

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明

无

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

无

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	分部间抵销	合计
----	-------	----

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无

(4) 其他说明

无

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无

8、其他

1、 银行授信事项

(1) 本公司于2021年1月27日与中国农业银行股份有限公司深圳光明支行签订合同编号为（深光）农银综授字（2021）第81200202000063175号的综合授信额度协议，授信额度为人民币肆仟万元整。授信期间为2021年1月11日至2022年1月10日。其额度包括但不限于短期贷款、票据承兑和贴现、开立信用证、担保等。

(2) 本公司于2021年04月30日与中国银行股份有限公司深圳高新区支行签订合同编号为2021圳中银高额协字第160094号综合授信额度协议，授信额度为人民币壹亿伍仟万元整。授信期间为2021年04月30日至2022年04月30日。其额度包括但不限于短期流动资金贷款等。

(3) 本公司全资子公司卓翼智造于2021年06月04日与华夏银行股份有限公司深圳分行签订合同编号为SZ32(融资)20210004综合授信额度协议，授信额度为人民币贰亿元整。授信期间为2021年05月27日至2022年05月27日。其额度包括但不限于短期流动资金贷款，银行承兑汇票，国内信用证等。

(4) 本公司于2021年07月06日与中信银行股份有限公司深圳分行签订合同编号为2021深银营字第0018号综合授信额度协议，

授信额度为人民币壹亿捌仟万元整。授信期间为2021年07月06日至2022年06月29日。其额度包括但不限于短期流动资金贷款，银行承兑汇票，国内信用证等。

(5) 本公司于2021年12月17日与中国光大银行股份有限公司深圳分行签订合同编号为ZH51912112001综合授信额度协议，授信额度为人民币壹亿元整。授信期间为2021年12月17日至2022年12月16日。其额度包括但不限于短期流动资金贷款，银行承兑汇票，国内信用证等。

(6) 本公司于2021年12月23日与兴业银行股份有限公司深圳分行签订合同编号为兴银深前海分营授信字(2021)第070号综合授信额度协议，授信额度为人民币壹亿元整。授信期间为2021年12月23日至2022年10月25日。其额度包括但不限于短期流动资金贷款，银行承兑汇票，国内信用证等。

2、股东股权质押/冻结事项

截止2021年12月31日，公司实际控制人夏传武先生累计质押股份95,753,930股，占公司总股本的16.60%，占其持有公司股份总数的98.39%。其累计被冻结的公司股份为97,317,172股，占公司总股本的16.87%，占其持有公司股份总数的100.00%。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	11,044,863.97	2.70%	11,044,863.97	100.00%	0.00	11,044,863.97	2.53%	11,044,863.97	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	397,618,354.92	97.30%	123,364.43	0.03%	397,494,990.49	424,966,488.65	97.47%	13,018.07	0.00%	424,953,470.58
其中：										
账龄分析法	227,337,772.14	55.63%	123,364.43	0.05%	227,214,407.71	273,436,713.68	62.71%	13,018.07	0.00%	273,423,695.61
应收集团内公司款项	170,280,582.78	41.67%	0.00	0.00%	170,280,582.78	151,529,774.97	34.75%	0.00	0.00%	151,529,774.97
合计	408,663,218.89	100.00%	11,168,228.40	2.73%	397,494,990.49	436,011,352.62	100.00%	11,057,882.04	2.54%	424,953,470.58

按单项计提坏账准备：11,044,863.97

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

客户 1	6,000,000.00	6,000,000.00	100.00%	质量纠纷
客户 2	5,044,863.97	5,044,863.97	100.00%	质量纠纷
合计	11,044,863.97	11,044,863.97	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 123,364.43

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
0-6 个月	226,312,416.87		0.00%
7-12 个月	973,283.01	97,328.30	10.00%
1-2 年	0.00		25.00%
2-3 年	52,072.26	26,036.13	50.00%
3-4 年			80.00%
4-5 年			100.00%
5 年以上			100.00%
合计	227,337,772.14	123,364.43	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

 适用 不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	355,919,393.70
1 至 2 年	41,646,888.96
2 至 3 年	52,072.26
3 年以上	11,044,863.97
3 至 4 年	542,593.35

4至5年	5,044,863.97
5年以上	5,457,406.65
合计	408,663,218.89

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	11,057,882.04	112,208.37		1,862.01		11,168,228.40
合计	11,057,882.04	112,208.37		1,862.01		11,168,228.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

本期实际核销应收账款金额为1,862.01元，核销相应应收账款坏账准备金额为1,862.01元。

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	166,833,866.77	40.82%	
第二名	83,966,312.86	20.55%	
第三名	49,359,083.66	12.08%	
第四名	33,383,457.41	8.17%	
第五名	25,400,794.24	6.22%	
合计	358,943,514.94	87.84%	--

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,219,383,214.95	1,277,081,118.30
合计	1,219,383,214.95	1,277,081,118.30

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

				依据
--	--	--	--	----

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	14,033,867.13	14,181,179.08
出口退税	832,818.14	0.00
代垫（付款）	660,490.35	1,244,071.19
合并范围内关联方往来款	1,435,687,305.13	1,360,602,165.20
其他	235,519.18	33,712.71
合计	1,451,449,999.93	1,376,061,128.18

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	370,028.12		98,609,981.76	98,980,009.88
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
本期计提	92,507.03		132,994,268.07	133,086,775.10
2021 年 12 月 31 日余额	462,535.15		231,604,249.83	232,066,784.98

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	375,684,523.53
1 至 2 年	462,048,949.81
2 至 3 年	167,018,947.02

3 年以上	446,697,579.57
3 至 4 年	220,375,948.67
4 至 5 年	138,352,899.06
5 年以上	87,968,731.84
合计	1,451,449,999.93

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
其他应收款坏账准备	98,980,009.88	133,086,775.10				232,066,784.98
合计	98,980,009.88	133,086,775.10				232,066,784.98

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
深圳市卓翼智造有限公司	往来款	178,085,980.02	0-6 个月	12.27%	
深圳市卓翼智造有限公司	往来款	25,009,711.00	7-12 个月	1.72%	
深圳市卓翼智造有限公司	往来款	429,692,723.98	1-2 年	29.60%	
天津卓达科技发展有限公司	往来款	1,000,000.00	0-6 个月	0.07%	
天津卓达科技发展有限公司	往来款	20,500,990.49	7-12 个月	1.41%	

天津卓达科技发展有限公司	往来款	30,311,219.84	1-2 年	2.09%	
天津卓达科技发展有限公司	往来款	157,036,289.02	2-3 年	10.82%	
天津卓达科技发展有限公司	往来款	211,700,000.00	3-4 年	14.59%	57,345,260.82
天津卓达科技发展有限公司	往来款	41,264,720.94	4-5 年	2.84%	41,264,720.94
深圳市中广物联科技有限公司	往来款	41,423,165.44	7-12 个月	2.85%	
深圳市中广物联科技有限公司	往来款	158,475.08	1-2 年	0.01%	
深圳市中广物联科技有限公司	往来款	1,000,000.00	2-3 年	0.07%	
深圳市中广物联科技有限公司	往来款	39,746.67	3-4 年	0.00%	
深圳市中广物联科技有限公司	往来款	55,865,800.86	4-5 年	3.85%	
深圳市卓大精密模具有限公司	往来款	40,000.00	7-12 个月	0.00%	40,000.00
深圳市卓大精密模具有限公司	往来款	142,466.71	1-2 年	0.01%	142,466.71
深圳市卓大精密模具有限公司	往来款	500,000.00	2-3 年	0.03%	500,000.00
深圳市卓大精密模具有限公司	往来款	2,689,918.79	3-4 年	0.19%	2,689,918.79
深圳市卓大精密模具有限公司	往来款	10,522,021.09	4-5 年	0.72%	10,522,021.09
深圳市卓大精密模具有限公司	往来款	79,206,371.77	5 年以上	5.46%	79,206,371.77
西安卓华联盛科技有限公司	往来款	31,300,000.00	0-6 个月	2.16%	
西安卓华联盛科技有限公司	往来款	14,562,393.13	7-12 个月	1.00%	
合计	--	1,332,051,994.83	--	91.76%	191,710,760.12

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	932,800,961.63	533,845,441.63	398,955,520.00	942,800,961.63	448,977,322.06	493,823,639.57
合计	932,800,961.63	533,845,441.63	398,955,520.00	942,800,961.63	448,977,322.06	493,823,639.57

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
深圳市卓大精密模具有限公司	64,868,119.57			64,868,119.57		0.00	64,868,119.57
深圳市中广物联科技有限公司	25,000,000.00					25,000,000.00	
天津卓达科技发展有限公司	0.00					0.00	448,977,322.06
卓翼科技(香港)有限公司	745,520.00					745,520.00	
深圳市卓翼智造有限公司	250,000,000.00					250,000,000.00	
深圳市翼飞投资有限公司	73,210,000.00					73,210,000.00	
深圳市卓博机器人有限公司	80,000,000.00		60,000,000.00	20,000,000.00		0.00	20,000,000.00
卓翼科技(河源)有限公司	0.00	50,000,000.00				50,000,000.00	
合计	493,823,639.57	50,000,000.00	60,000,000.00	84,868,119.57		398,955,520.00	533,845,441.63

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,204,945,951.59	1,070,588,504.73	1,663,053,622.34	1,499,852,667.51
其他业务	228,446,464.45	207,735,375.25	74,491,442.60	54,940,954.30
合计	1,433,392,416.04	1,278,323,879.98	1,737,545,064.94	1,554,793,621.81

收入相关信息:

单位: 元

合同分类	分部 1	分部 2	合计
商品类型	1,433,392,416.04		1,433,392,416.04
其中:			
网络通讯终端类	84,407,729.71		84,407,729.71
便携式消费电子类	885,779,197.98		885,779,197.98
其他类	463,205,488.35		463,205,488.35
按经营地区分类	1,433,392,416.04		1,433,392,416.04
其中:			
国内	1,390,932,048.65		1,390,932,048.65
国际	42,460,367.39		42,460,367.39
市场或客户类型	1,433,392,416.04		1,433,392,416.04
其中:			
通讯及设备制造行业	1,433,392,416.04		1,433,392,416.04
合同类型			
其中:			
按商品转让的时间分类			
其中:			
按合同期限分类			
其中:			
按销售渠道分类			
其中:			
合计	1,433,392,416.04		1,433,392,416.04

与履约义务相关的信息:

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入。

其他说明:

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

6、其他

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-34,559,843.45	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	34,222,471.38	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	17,459,399.69	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-3,369,206.72	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	802,307.03	
减：所得税影响额	913,798.11	
合计	13,641,329.82	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□ 适用 √ 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□ 适用 √ 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-12.63%	-0.2857	-0.2857
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-13.68%	-0.3094	-0.3094

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

深圳市卓翼科技股份有限公司

董事长：陈新民

二〇二二年四月二十日