

烟台双塔食品股份有限公司

2021 年度董事会工作报告

一、概述

报告期内，公司积极应对新冠疫情，积极组织复工复产，克服原材料价格上涨、汇率波动、海运费上涨等多因素影响，积极调整经营策略，改善管理效能，加大豌豆蛋白、粉丝、膳食纤维等主营业务市场开拓，豌豆蛋白生产销售情况较好。2021年，公司实现营业收入216537.98万元，同比上升7.22%；实现归属于上市公司净利润26726.5万元，同比下降24.20%。

二、公司信息披露情况

公司董事会依照《公司法》、《证券法》和《公司章程》等法律、法规等规范性文件，认真自觉履行信息披露义务，严把信息披露关，切实提高公司规范运作水平和透明度。

报告期内，公司信息披露真实、准确、及时、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证了披露信息的准确性、可靠性和有用性。

三、公司规范化治理情况

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规和中国证监会、深圳证券交易所等监管部门的要求，同时结合企业自身的实际情况，以严格有效的内部控制体系，诚信经营，科学管理，不断完善法人治理结构，切实保障全体股东与公司利益的最大化。

四、董事会和股东大会召开及决议情况：

报告期内，共召开3次股东大会，8次董事会。报告期内，会议的召集和召开程序、出席会议人员资格、召集人资格及表决程序等事宜，均符合法律、法规及《公

公司章程》的相关规定，作出的会议决议合法、有效。会议审议通过的事项，均由董事会组织有效实施。

(1)报告期内，董事会会议具体情况如下：

会 议 届 次	召 开 时 间	会议审议议案	披露媒体
第五届董事 会第七次会 议	2021-01 -19	1、《2021年限制性股票激励计划（草案）及其摘要》的议案； 2、《2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》； 3、《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》； 4、《关于召开公司2021年第一次临时股东大会的通知》	中国证券报 证券时报 上海证券报 证券日报 巨潮资讯网
第五届董事 会第八次会 议	2021-02 -05	1、《关于调整公司2021年限制性股票激励计划激励对象名单和授予数量的议案》 2、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》； 3、《关于对外投资设立控股孙公司的议案》；	中国证券报 证券时报 上海证券报 证券日报 巨潮资讯网
第五届董事 会第九次会 议	2021-04 -19	1、《2020年度报告》及其摘要； 2、《2020年度总经理工作报告》； 3、《2020年度董事会工作报告》； 4、《2020年度财务决算报告》； 5、《公司2020年年度内部控制自我评价报告》； 6、《关于聘请2021年度审计机构的议案》； 7、《2020年度利润分配预案》； 8、《关于公司向银行申请授信融资的议案》； 9、《关于为子公司提供担保的议案》； 10、《关于董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》； 11、《关于注销控股子公司的议案》； 12、《关于会计政策变更的议案》； 13、《关于召开公司2020年年度股东大会的通知》	中国证券报 证券时报 上海证券报 证券日报 巨潮资讯网
第五届董事 会第十次会	2021-04 -26	1、《2021年第一季度报告》全文及正文	中国证券报 证券时报

议			上海证券报 证券日报 巨潮资讯网
第五届董事会第十一次会议	2021-08-25	1、《2021年半年度报告》及摘要	中国证券报 证券时报 上海证券报 证券日报 巨潮资讯网
第五届董事会第十二次会议	2021-10-22	1、《关于公司2021年第三季度报告的议案》	中国证券报 证券时报 上海证券报 证券日报 巨潮资讯网
第五届董事会第十三次会议	2021-10-25	1、《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案》	中国证券报 证券时报 上海证券报 证券日报 巨潮资讯网
第五届董事会第十四次会议	2021-11-22	1、《关于变更经营范围并修订公司章程的议案》； 2、《关于召开2021年第二次临时股东大会的通知》	中国证券报 证券时报 上海证券报 证券日报 巨潮资讯网

(2) 报告期内，股东大会会议具体情况如下：

2021年第一次临时股东大会	2021-02-05	1、《2021 年限制性股票激励计划(草案)及其摘要的议案》； 2、《〈2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》； 3、《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》；	中国证券报 上海证券报 证券时报 证券日报 巨潮资讯网
2020年年度股东大会	2021-05-13	1、《2020 年度报告》及其摘要； 2、《2020 年度总经理工作报告》； 3、《2020 年度董事会工作报告》；	中国证券报 上海证券报 证券时报

		4、《2020 年度监事会工作报告》； 5、《2020 年度财务决算报告》； 6、《公司 2020 年年度内部控制自我评价报告》； 7、《关于聘请 2021 年度审计机构的议案》； 8、《2020 年度利润分配预案》； 9、《关于公司向银行申请授信融资的议案》； 10、《关于为子公司提供担保的议案》； 11、《关于董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》； 12、《关于注销控股子公司的议案》； 13、《关于会计政策变更的议案》	证券日报 巨潮资讯网
2021年第二次临时股东大会	2021-12-09	1、《关于变更经营范围并修订章程的议案》；	中国证券报 上海证券报 证券时报 证券日报 巨潮资讯网

五、公司主营业务情况

目前，公司的主营业务主要包括豌豆蛋白、粉丝、膳食纤维。近年来，公司坚持做大做强做精主业的发展思路，聚焦主业发展，优化产品结构，致力发展循环产业链条，加大研发投入，提升产品附加值，豌豆蛋白、粉丝、膳食纤维等主营业务产品发展势头良好。

1、豌豆蛋白业务

随着豌豆蛋白产能扩充、高端蛋白销售比例提升，豌豆蛋白已成为公司第一大主营业务产品。

公司2012年开始进入豌豆蛋白市场，将提取淀粉生产粉丝后的豌豆蛋白等副产品，通过技术突破，提升到饲料级豌豆蛋白、食品级豌豆蛋白。公司豌豆蛋白提取技术一直处于行业领先水平，同时掌握生物发酵工艺、干法工艺、新干法工艺三种豌豆蛋白提取技术。公司与江南大学、中国农业大学等多所高校开展产学研合作；拥有行业唯一院士工作站，与任发政院士、孙宝国院士在豌豆蛋白、蛋白肽等领域开展深度合作研究。公司先后参与了《GB20371-2016-食品安全国家标准食品加工

用植物蛋白》、《食品安全国家标准 植物蛋白肽》、《植物基肉制品》团体标准等多项标准的制定。

豌豆蛋白与大豆蛋白等其他植物蛋白相比，具有非转基因、无过敏源、零胆固醇、低脂肪等优势，下游应用市场广阔。豌豆蛋白主要应用到固体饮料、植物肉、能量棒、早餐谷物、烘焙食品、宠物食品等领域。据《2021中国植物肉行业洞察白皮书》指出，中国对植物性肉类的需求将在未来5年内增加200%，据 Euromonitor 预测到2023年，中国人造肉市场规模将达到130亿美元。目前，公司与Beyond Meat、Cargill（嘉吉）、Du Pont（杜邦）、Mars（玛氏）、Nestle（雀巢）、日本双日建立了良好的合作关系。

2、粉丝业务

公司是行业内规模最大的粉丝生产企业，是龙口粉丝龙头企业，占据龙口粉丝约20%的市场份额，未来三年公司规划粉丝产能达到10万吨，公司在四川西充投资的有机粉丝产业项目已正式启动。公司生产的“双塔”牌龙口粉丝曾先后获得中华人民共和国质量奖、中国食品博览会金奖、中国农业食品博览会金奖、中国农业食品博览会“名牌产品”、中国国际农业博览会“名牌产品”，在行业内最早获得中国名牌、中国驰名商标，2019年被认定为“山东老字号”，是山东省制造业单项冠军企业、山东省制造业高端品牌企业。公司“双塔正宗”品牌被上合峰会指定为专供粉丝；公司先后牵头制定了《GB/T 19048-2008 地理标志产品 龙口粉丝》等多项行业标准。

目前公司在粉丝品牌渠道布局上，既有全国化的品牌布局，又有结合各地饮食习惯差异构建的区域性品牌，形成了从形象产品、高端产品、中高端产品的品牌布局、渠道布局、产品线布局，为不同消费者提供快捷便利的产品和服务

双塔食品通过20多年的积累和沉淀，已经建成了完善的全渠道营销网络，已经形成了商超、餐饮、流通、电商&微商&新媒体、食品工业、OEM六大销售渠道，双塔继续秉持“丝丝用心”的品牌理念，为至爱品牌建设，为构建健康中国添光增彩！

3、豌豆纤维

粗纤维是豌豆深加工的副产品，经过超微粉碎工艺，可生产出更高品质的豌豆纤维粉。豌豆纤维主要作为食品原料、猫宠用品原料，应用于纤维产品的生产，部分产成品也直接向保健食品生产企业销售。膳食纤维已被学术界列为继糖、蛋白质、脂肪、水、矿物质和维生素之后的“第七大营养素”。目前公司生产的纤维主要集中在烘焙食品、肉制品、饮料制品、粗粮制品、果酱、猫砂等应用领域。

六、董事会各专业委员会情况

（一）审计委员会的情况

报告期内，公司董事会审计委员会根据中国证监会、深交所有关规定及公司董事会审计委员会实施细则，本着勤勉尽责的原则，认真履行职责，实施了对年度财务审计情况进行审查、公司内部控制建立健全情况进行监督检查等重要工作。

（二）薪酬与考核委员会的情况

薪酬与考核委员会是董事会设立的专门工作机构，主要负责制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核；负责制定、审查公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案，并对董事会负责。

（三）战略委员会的情况

董事会战略委员会是董事会按照股东大会决议设立的专门工作机构，主要负责对公司长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议。

（四）提名委员会的情况

董事会提名委员会是董事会按照股东大会决议设立的专门工作机构，主要负责对公司董事和经理人员的人选、选择标准和程序进行选择并提出建议。

七、2022年董事会工作重点

2022年，董事会将继续积极发挥在公司治理中的核心作用，根据公司实际情况及发展战略，秉持对全体股东负责的原则，扎实做好董事会日常工作，提升公司的治理和决策水平，具体包括以下几方面：

1、持续提升信息披露质量

认真履行信息披露义务，坚持以投资者需求为导向，强化自愿性信息披露，及时、真实、准确、完整、公平地披露信息，进一步提高信息披露的主动性、针对性、有效性，主动接受社会和广大投资者的监督。

2、持续提升董事会、股东大会会议效能

2022年，董事会将继续认真做好日常工作，积极发挥董事会在公司运营治理中的重要作用，科学高效的决策重大事项；确保董事会、股东大会召集、召开、表决程序等合法合规，严格执行股东大会各项决议，积极推进董事会各项决议实施；同时充分发挥独立董事在公司的经营、决策、重大事项等方面的监督作用，促进公司的规范运作和健康发展；更好地发挥董事会各专门委员会的职能，各司其职，为董事会提供更多专业的决策依据，提高董事会的决策效率，提升公司的管理水平。

3、提高董事、高级管理人员合规履职能力

高度重视并积极组织公司董事、高级管理人员参加监管部门组织的业务知识培训，通过各种方式及时传达监管部门的监管精神和理念，切实提升董事、监事、高级管理人员的履职能力，增强规范运作意识，提升公司治理水平。

4、保持董事会与管理层顺畅沟通

董事会加强对管理层工作进行有效及时的检查与督导，督促管理层对董事会审议通过的事项及时有效落实执行，确保董事会对重大经营管理事项的实质性决策权力，充分发挥董事会的核心作用，推进公司规范化运作水平迈上新台阶。

5、重视中小投资者权益保护，推动实现公司高质量发展

切实保障中小投资者的知情权增强信息披露的针对性，真实、准确、完整、及时地披露对投资决策有重大影响的信息，信息披露表述做到简明易懂，充分揭示风险，方便中小投资者查阅。在合法合规的前提下，主动增加自愿披露内容，为投资者决策提供更充分的依据。创新运用多样化沟通渠道，加强与投资者的互动。



特此报告。

烟台双塔食品股份有限公司

董 事 会

二〇二二年四月十九日