

# 香农芯创科技股份有限公司

## 2021 年度董事会工作报告

### 一、2021 年度公司情况概述

自设立以来，公司主要从事新型、高效节能洗衣机减速离合器研发、生产、销售。近年来，受国内经济增速下滑、消费低迷、洗衣机市场增长动力不足影响，洗衣机减速离合器市场竞争愈发激烈。虽然公司的产品属于中高端，受专利保护，且下游洗衣机整机客户信赖度较高，但公司的双驱动减速离合器核心专利已于2022年4月1日到期，公司中高端产品毛利率仍有下滑的风险。

在公司传统主营业务市场竞争加剧难以实现重大突破的情况下，为切实保护上市公司及全体股东的利益，优化公司现有的业务结构和提高公司持续盈利能力，公司一直在寻求新的业务增长点，实现业务的转型。

近年，公司持续看好半导体行业的发展前景。自2020年以来，公司及子公司参股了多家半导体公司，涉及设计、封测、设备等半导体行业多种环节。2021年度，公司完成收购联合创泰科技有限公司（以下简称“联合创泰”）100%股权重大资产重组项目。联合创泰自2021年7月纳入公司合并报表范围后，公司的主营业务由传统的家用电器制造业变更为半导体分销业，公司经营规模和盈利能力得到显著提高，公司业绩也得到大幅增长。截止到2021年12月31日，公司的总资产为435,477.72万元，同比增长190.81%；归属于上市公司股东的所有者权益为155,705.03万元，同比增长16.71%；归属于上市公司股东的净利润为22,386.92万元，同比增长247.76%。

### 二、2021 年度公司治理相关情况

#### （一）公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等有关法律、法规、规章、规范性文件的要求，不断完善公司的治理结构，形成了以股东大会、董事会、监事会以及管理层为主体结构的决策、监督及经营管理机构。公司股东大会、董事会、监事会以及管理层权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运营，为公司持续、稳定、健康发

展奠定了坚实的决策基础。

报告期内，根据公司实际情况，修订完善了《公司章程》及相关制度，不断规范各项经营活动，完善法人治理结构，完善管理体系与流程建设，搭建公司法人治理结构的制度平台，为公司的规范运作提供更加完善的制度保障。

## （二）2021 年度董事会主要工作情况

### 1、董事会会议情况

2021 年度，公司共召开了 19 次董事会会议，董事会的召集、提案、出席、议事、表决、决议及会议记录均按照《公司法》、《公司章程》及《公司董事会议事规则》的要求规范运作。具体会议审议情况如下：

（1）2021 年 1 月 28 日，公司召开第三届董事会第二十二次（临时）会议，审议通过了《关于公司符合重大资产重组条件的议案》、《关于公司重大资产购买方案的议案》、《关于〈安徽聚隆传动科技股份有限公司重大资产购买预案〉的议案》、《本次重组不构成关联交易的议案》、《关于本次重组不构成〈上市公司重大资产重组管理办法〉第十三条规定的重组上市的议案》、《关于本次重组符合〈关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定〉第四条规定的议案》、《关于公司股票价格波动达到〈关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知〉第五条相关标准的议案》、《关于签订〈重大资产重组框架协议〉的议案》、《关于公司本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件的有效性的说明》、《关于暂不召集公司股东大会的议案》等十项议案。

（2）2021 年 2 月 8 日，公司召开第三届董事会第二十三次（临时）会议，审议通过了《关于公司符合重大资产重组条件的议案》、《关于公司重大资产购买方案的议案》、《关于〈安徽聚隆传动科技股份有限公司重大资产购买报告书草案〉及其摘要的议案》、《本次重组不构成关联交易的议案》、《关于本次重组不构成〈上市公司重大资产重组管理办法〉第十三条规定的重组上市的议案》、《关于本次重组符合〈关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定〉第四条规定的议案》、《关于本次交易摊薄即期回报及其填补措施的议案》、《关于签订〈支付现金购买资产协议〉以及〈业绩承诺及补偿协议〉的议案》、《关于同意本次交易相关的审计报告、备考查阅报告、资产评估报告的议案》、《关于评估机构的独立性、评估假设前提的合理性、评估方法与目的的相关性以及评估定价的公允性的议案》、

《关于本次交易定价的依据及公平合理性说明的议案》、《关于公司本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件的有效性的说明》、《关于关于聘请中介机构的议案》、《关于提请公司股东大会授权董事会全权办理本次重组相关事宜的议案》、《关于提请召开公司股东大会的议案》等十五项议案。

(3) 2021年3月19日,公司召开第三届董事会第二十四次(临时)会议,审议通过了《关于调整公司重大资产购买方案的议案》、《关于签订支付现金购买资产协议之补充协议的议案》、《关于〈安徽聚隆传动科技股份有限公司重大资产购买报告书(草案)(修订稿)〉的议案》等三项议案。

(4) 2021年3月29日,公司召开第三届董事会第二十五次会议,审议通过了《2020年度董事会工作报告》、《2020年度总经理工作报告》、《2020年度财务决算报告》、《2020年度内部控制自我评价报告》、《募集资金年度存放与实际使用情况的专项报告》、《关于董事、高级管理人员2020年度薪酬的议案》、《2020年度利润分配预案》、《2020年年度报告》、《关于聘任会计师事务所的议案》、《关于向银行申请授信的议案》、《关于制定公司〈股东分红回报规划(2021-2023年)〉的议案》、《关于修改〈公司章程〉的议案》、审议《关于选举非独立董事候选人的议案》、《关于选举独立董事候选人的议案》、《关于调整独立董事津贴的议案》、《关于召开2020年年度股东大会的议案》等十六项议案。

(5) 2021年4月6日,公司召开第三届董事会第二十六次(临时)会议,审议通过了《关于子公司出售参股公司少数股权的议案》一项议案。

(6) 2021年4月9日,公司召开第三届董事会第二十七次(临时)会议,审议通过了《关于2020年年度股东大会增加临时提案的议案》一项议案。

(7) 2021年4月16日,公司召开第三届董事会第二十八次(临时)会议,审议通过了《关于〈安徽聚隆传动科技股份有限公司重大资产购买报告书(草案)(二次修订稿)〉的议案》、《关于同意本次交易相关的审计报告、备考审阅报告的议案》等两项议案。

(8) 2021年4月20日,公司召开第四届董事会第一次(临时)会议,审议通过了《关于选举公司第四届董事会董事长的议案》、《关于选举公司第四届董事会专门委员会委员的议案》、《关于聘任公司总经理的议案》、《关于聘任公司副总经理兼财务总监的议案》、《关于聘任公司董事会秘书的议案》、《关于聘任公司证券事务代表的议案》、《关于聘任公司内部审计负责人的议案》等七项议案。

(9) 2021年4月28日,公司召开第四届董事会第二次(临时)会议,审议通过了《2021年第一季度报告》一项议案。

(10) 2021年5月12日,公司召开第四届董事会第三次(临时)会议,审议通过了《关于〈安徽聚隆传动科技股份有限公司重大资产购买报告书(草案)(三次修订稿)〉的议案》一项议案。

(11) 2021年6月4日,公司召开第四届董事会第四次(临时)会议,审议通过了《关于向银行申请并购贷款并提供担保的议案》、《关于修改〈公司章程〉的议案》、《关于子公司签署终止合同协议书暨关联交易的议案》、《关于召开2021年第二次临时股东大会的议案》等四项议案。

(12) 2021年7月7日,公司召开第四届董事会第五次(临时)会议,审议通过了《关于选举非独立董事候选人的议案》、《关于修改〈公司章程〉的议案》、《关于选举董事长的议案》、《关于聘任高级管理人员的议案》、《关于拟将部分资产及负债划转至全资子公司的议案》、《关于召开2021年第三次临时股东大会的议案》等六项议案。

(13) 2021年7月23日,公司召开第四届董事会第六次(临时)会议,审议通过了《关于选举联席董事长的议案》、《关于调整董事会专门委员会委员的议案》等两项议案。

(14) 2021年8月13日,公司召开第四届董事会第七次会议,审议通过了《2021年半年度报告》、《关于会计政策变更的议案》等两项议案。

(15) 2021年9月16日,公司召开第四届董事会第八次(临时)会议,审议通过了《关于公司符合配股条件的议案》、《关于公司2021年度配股向不特定对象发行证券方案的议案》、《关于公司2021年度配股向不特定对象发行证券预案的议案》、《关于公司向原股东配售人民币普通股(A股)的论证分析报告的议案》、《关于公司2021年度配股募集资金使用的可行性分析报告的议案》、《关于本次配股摊薄即期回报的风险提示及填补措施的议案》、《关于公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员关于保障公司填补即期回报措施切实履行的承诺的议案》、《关于公司2021年半年度内部控制自我评价报告的议案》、《关于提请股东大会授权董事会全权办理公司本次配股相关事宜的议案》、《关于提请召开公司临时股东大会的议案》等十项议案。

(16) 2021年9月28日,公司召开第四届董事会第九次(临时)会议,审

议通过了《关于全资子公司向银行申请授信额度并为其提供担保的议案》、《关于召开 2021 年第四次临时股东大会的议案》等两项议案。

(17) 2021 年 10 月 11 日, 公司召开第四届董事会第十次(临时)会议, 审议通过了《关于变更公司名称、经营范围及修订〈公司章程〉的议案》、《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》、《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》、《关于修订〈独立董事制度〉的议案》、《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》、《关于修订〈对外担保制度〉的议案》、《关于修订〈信息披露制度〉的议案》、《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》、《关于修订〈内幕信息知情人登记管理制度〉的议案》、《关于修订〈对外提供财务资助管理制度〉的议案》、《关于修订〈总经理工作细则〉的议案》、《关于召开 2021 年第五次临时股东大会的议案》等十二项议案。

(18) 2021 年 10 月 28 日, 公司召开第四届董事会第十一次(临时)会议, 审议通过了《2021 年第三季度报告》一项议案。

(19) 2021 年 12 月 10 日, 公司召开第四届董事会第十二次(临时)会议, 审议通过了《关于为全资子公司提供担保的议案》、《关于召开 2021 年第六次临时股东大会的议案》等两项议案。

## 2、董事会对股东大会决议执行情况

报告期内, 公司董事会共召集了 1 次年度股东大会和 6 次临时股东大会。董事会根据《公司法》、《证券法》等有关法律法规和《公司章程》要求, 严格按照股东大会的决议和授权, 认真执行了股东大会通过的各项决议。

## 3、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

### (1) 审计委员会

报告期内, 审计委员会重点对公司财务状况、内部控制自我评价、会计政策变更等事项进行了审议。审计委员会还就财务报告审计事项与会计师事务所进行了多次沟通, 提出了聘任会计师事务所的建议。

### (2) 战略与发展委员会

报告期内, 战略委员会重点对公司重大资产购买事项、向全体股东配售人民币普通股事项进行了审议。

### (3) 提名委员会

报告期内, 提名委员会考察公司董事、高级管理人员的任职资格, 发挥了积极作用。

#### （4）薪酬与考核委员会

报告期内，薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员薪酬情况进行了审核。

### 三、未来发展的展望

#### （一）未来发展战略

公司旨在打造高端半导体全产业链创新生态。电子元器件分销是整个电子元器件产业链中的重要纽带，全资子公司联合创泰在该领域内耕耘深厚，是国内领先的电子元器件高端技术服务平台，为整个行业提供了需求匹配、库存缓冲和信息价值，并与上、下游客户保持良好合作关系；参股公司好达电子、甬矽电子、微导纳米、璧仞科技等也均为各细分领域优秀企业。至此，从上游的材料、设计、制造到下游的应用、消费等环节，公司逐渐构建起良性循环的生态系统，有效促进了知识、信息和资本在产业链内的广泛流动。

公司计划未来做大做强主营业务、逐步成为领先的国际电子元器件分销企业，分享行业增长机遇，同时积极探索公司与被投资企业之间开展合作、拓宽公司代理产品条线的可能性、学习被投企业的成功经验，为公司未来向半导体产业链上下游延伸奠定基础。

公司计划未来不新增开展股权投资业务，但如有符合公司主营业务及战略发展方向，围绕产业链上下游以获取技术、原料或渠道的具有产业协同效应的新设、并购机会，公司将在履行审议程序及信息披露义务后实施。公司及控股子公司目前持有的参股投资，公司拟根据并购贷款的还款计划及被投资企业情况，适时筹划逐步出售所持股权。

公司短期内无对减速器业务继续进行重大投资的计划，公司将继续维护与减速器主要客户长期良好的合作关系，努力做好中高端产品业务。

#### （一）2022年经营计划

##### 1、加强内部资源整合，实现业务持续高质量发展

公司将与联合创泰在企业文化、团队管理、技术研发、销售渠道及客户资源等方面进行进一步的融合，以确保公司在行业中的竞争优势，进而推动公司各项业务高质量发展。

##### 2、持续引入人才，打造专业团队

分销行业从业人员既需要熟悉电子元器件技术原理，又需要熟悉各电子元器件应用领域的发展现状、发展趋势、行业规则和企业状况的管理技巧。公司计划

不断扩充技术、运营、销售、管理团队，提升自身的技术支持和综合服务能力，加大中小型客户的开拓力度。公司将继续重视人才队伍的建设并采取相关措施激励稳定管理团队和核心人员，通过内部培养机制锻炼培育人才，并持续吸引高素质的人员加盟，为自身持续发展奠定人才基础。

### 3、不断提高自身技术实力，紧盯技术前沿

公司授权代理的产品主要来自国内外知名IC设计和制造商，产品本身具有高科技属性。凭借着与原厂的合作，公司将及时了解和吸收原厂不断开发的新产品和新技术，不断学习行业前沿技术，理解世界IC产业发展的技术趋势。公司将不断提高自身的技术实力，持续提升信息搜集、分析、处理等方面的有效性、准确性和系统性，努力实现自身业务发展与全球化市场、技术革新的对接，以保证产品和技术在上下游之间的传递，增强公司对产业链的贡献。

### 4、加强公司治理，强化内部控制

公司将继续加强在财务管理、内部审计、风险防控等多方面的管控，按照有关法律法规要求，结合公司以往的实践经验，进一步强化公司治理，切实落实公司内控制度，建立科学有效的决策机制、市场反应机制和风险防控机制，不断推动企业管理规范化、标准化发展，为公司健康稳定发展奠定坚实有力的基础。

## **（二）可能面临的风险**

### 1、供应商依赖风险

公司向第一大供应商SK海力士采购金额占当期采购总额比例超过70%，采购占比较高。公司向SK海力士采购的产品为数据存储器，在存储器领域中，三星、SK海力士、美光占据着全球超过95%的DRAM市场份额，上游原厂的集中度高，存在一定供应商依赖。

若未来与SK海力士在商业条款上未能达成一致，或因为发生自然灾害、国际贸易争端等其他不可抗力因素导致SK海力士不再能够向公司供货，将会对公司生产经营产生不利影响。

### 2、重要产品线的授权取消或不能续约的风险

原厂的授权是公司电子元器件分销业务稳健发展的基础，而上游具有较强研发能力及领先生产工艺的高端电子元器件的原厂数量少，供应市场份额高度集中。公司电子元器件分销业务主要产品为SK海力士供应的数据存储器和MTK联发科供应的主控芯片，其中SK海力士系DRAM市场三大寡头厂商之一，与三星、美光

合计占据全球超过95%的市场份额，而MTK联发科是全球最大的智能手机芯片组供应商，市场占有率达40%。SK海力士和MTK联发科是子公司联合创泰的核心供应商，向其采购金额占比超过了90%。

在电子元器件分销行业，上游原厂通常将有限的销售力量集中服务于少数战略性大客户，其余的销售主要依靠专业的分销商来完成，从而集中专注于研发生产领域。目前SK海力士的国内直接采购客户主要为中兴、海信等，MTK联发科的国内直采客户主要为小米、OPPO、VIVO等，其余均采用分销商代理的销售模式。

子公司联合创泰已经与SK海力士、MTK联发科建立了良好、稳定的业务合作关系，并已在云计算存储领域已实现对国内核心互联网企业的覆盖，承担着在原厂与客户之间传递物流、资金流、信息流及商流的作用。对于已经形成良好合作关系的分销商，为了维护业务的稳定性和可持续发展，原厂一般不会轻易更换分销商。

但若未来联合创泰的服务支持能力无法满足上游原厂的要求或业务发展速度无法跟进原厂业务发展速度，存在未来无法持续取得重要/新增产品线的原厂授权或已有产品线授权被取消的风险，可能对公司的业务经营造成重大不利影响。

### 3、客户集中度高的风险

报告期内，公司前五大客户销售收入占营业收入比重70%左右，集中度较高，均为电子元器件分销业务客户。

虽然公司电子元器件分销业务不存在向单个客户的销售比例超过总额的50%或严重依赖于少数客户的情形，但仍然对主要客户存在一定程度的依赖。公司分销业务所代理产品主要应用于云服务和数据中心、移动通讯等领域，主要客户为互联网云服务行业的头部企业和国内大型ODM企业，下游领域的客户集中度高。虽然公司与下游主要客户建立了长期、良好的合作关系，但随着核心客户采购规模持续扩大、市场地位及品牌影响力不断提高，未来不排除原厂转变销售策略而选择对极个别核心下游客户采用直供模式的可能。如果公司出现核心客户协议到期不再续约或协议提前终止的情形，将对公司未来业绩产生不利影响。

### 4、存储器等IC产品价格波动导致毛利率波动的风险

报告期内，存储器等电子元器件分销业务收入占公司营业收入的比例超过95%，分销业务毛利占公司营业毛利的比例超过80%，收入占比及毛利贡献均呈现增长态势。公司分销业务的核心产品为存储器，该产品占分销业务收入的比重超



过70%，存储器产品的毛利率波动对公司分销业务毛利率产生重大影响。

半导体产业的发展受到全球宏观经济、产业政策、贸易环境、产业链上下游供需关系等多种因素的影响，而存储器行业周期性强于半导体产业整体周期性，下游需求的周期波动、市场份额集中的格局、产品的标准化属性导致存储器行业历史上容易出现大幅的波动。受市场供需关系影响较大且市场呈现寡头垄断的竞争格局，存储器价格存在周期性波动风险。

公司作为电子元器件分销商，处于产业链中间环节，直接对接上游原厂和下游终端客户，毛利率整体处于较低水平。报告期内主要受存储器等IC产品市场价格波动的影响，公司分销业务毛利率存在较大波动，在存储器价格持续下跌、频繁波动或持续上涨时，联合创泰通过调整业务策略以争取利润空间。面对日益复杂的半导体市场情况和周期性波动的行业特点，若公司不能及时、有效地应对IC产业周期变化或个别因素导致的产品市场价格波动，则可能存在毛利率波动较大的风险，进而导致公司经营业绩大幅波动甚至下滑的风险。

#### 5、洗衣机减速离合器核心专利到期导致公司毛利率下滑的风险

洗衣机减速离合器产业属于充分竞争、高度市场化的行业，近年来，受国内经济增速下滑、消费低迷、洗衣机市场增长动力不足影响，洗衣机减速离合器市场竞争愈发激烈。公司洗衣机减速离合器产品定位为中高端产品，因受专利保护、下游洗衣机整机客户信赖度等因素影响，毛利率水平明显高于普通产品，尤其是公司的主导产品双驱动减速离合器在过往业务开展中因有专利保护，形成了一定的竞争壁垒，也使得公司在产业链条中具有一定的议价能力。

公司减速器产品的核心专利已于2022年4月1日到期，若竞争对手在专利保护期到期之后生产相同或相似产品，将会加剧该产品市场的竞争，形成海尔等整机厂中竞标采购的局面，对公司的市场份额以及议价能力产生一定不利影响，导致公司中高端产品毛利率存在下滑的风险，进而对公司的整体盈利能力产生不利影响。

#### 6、应收款项金额较大的风险

期末，公司应收款项（包括应收票据、应收账款、应收款项融资）金额相对较高。未来随着公司产品销售规模进一步增加，应收款项金额将进一步加大。若公司不能对应收账款、应收票据进行有效管理，不排除因公司经营规模的扩大或者宏观经济环境、客户经营状况发生变化后，应收款项回款情况不佳甚至出现无

法收回的风险。

## 7、电子元器件存货风险

### (1) 存货短缺风险

受电子元器件生产厂商的产能及营销策略等诸多因素影响，电子元器件产品的市场供求关系经常发生变化，在近期“芯片荒”的行业背景下，如果公司无法取得足够的配额并及时地采购足够数量的电子元器件产品以满足客户的需求，则客户可能将转向其他渠道或其他品牌产品，从而影响公司未来业绩。

### (2) 存货保管风险

作为电子元器件分销商，公司的主要资产之一为库存的电子元器件产品，公司电子元器件产品仓储、保管、运输等仓储物流服务外包给第三方仓储物流服务商，主要仓储点位于香港和上海保税区。由于电子元器件产品的运输、仓储要求较高，如果公司所采购的电子元器件产品在运输、仓储过程中出现损坏、遗失的情况，将对公司的经营业绩造成不利影响。

### (3) 存货跌价风险

期末，公司存货账面价值为66,940.02万元，主要为各类电子元器件。

公司电子元器件分销业务主要服务阿里巴巴、中霸集团、字节跳动等大型互联网公司，相关业务主体联合创泰与客户建立了长期合作关系，积累了即时的存货管理经验。对于大部分客户，联合创泰按客户需求进行采购并供货，但因客户订单交货期较短且采购计划波动较大，联合创泰会基于现有客户订单情况或客户需求预测，结合资金状况、交期要求、对市场需求的判断及备货需要，综合考虑制定采购计划。

如果未来下游市场出现周期性波动、供过于求导致产品价格持续下跌，或因联合创泰商业判断出现失误，未能及时应对IC产品市场供需变化或其他难以预料的原因调整其购销计划，导致期后销售情况不达预期或存货市场价格大幅下降，存货成本高于可变现净值，产品库存出现积压并需计提存货跌价准备，从而对公司业绩产生不利影响。

## 8、商誉减值的风险

2021年，公司以支付现金160,160.00万元的方式购买联合创泰100%股权，于2021年7月1日将联合创泰纳入合并报表范围。截至2021年12月31日，公司因收购联合创泰而形成商誉109,003.62万元，占公司归母净资产比例为70.01%。自收购

完成以来，联合创泰整体经营状况良好，2021年度净利润已大于预测期2021年度的预测数据及业绩承诺数，经营成果达到预期。2021年度终了后，公司根据《企业会计准则第8号——资产减值》的相关规定对收购联合创泰产生的商誉进行减值测试，未发生减值。但是，如果未来宏观经济环境恶化或半导体行业出现趋势性下降，亦或公司客户需求波动或内部经营发生重大不利变化，导致联合创泰经营业绩以及业务竞争力大幅下降，则公司存在商誉发生减值的风险，并对公司的经营业绩产生不利影响。

#### 9、资产负债率较高的风险

期末，公司合并资产负债率为63.77%，系2021年因公司收购联合创泰时采用支付现金的方式进行资产收购且交易作价金额较大，公司通过债务融资方式筹集交易款项，加之联合创泰日常经营对流动资金需求较大、资产负债率较高，导致公司2021年资产负债率大幅提升，财务费用亦相应上涨，公司后续仍面临资产负债率及财务费用较高的风险，进而可能对公司业务的发展带来不利影响。

#### 10、国际贸易纷争风险

近年来国际贸易形势错综复杂，国际贸易摩擦持续升级，其中以中美贸易战为首的贸易摩擦愈演愈烈，加剧了全球贸易风险。公司电子元器件分销业务中代理IC产品主要来源于国际性原厂，但近年来，随着国际贸易保护主义抬头，部分国家对中国企业进行贸易制裁，尤其是对半导体产业相关企业，国际贸易摩擦对公司分销业务所处行业的发展带来一定不确定性。

报告期内，联合创泰授权代理产品主要来自韩国公司和中国台湾公司，不包含美系产品的授权代理线，一般情况下，中美两国之间的贸易摩擦不会直接影响联合创泰供应商对其供货；相反，受中美贸易战等因素影响，联合创泰核心客户加大了对三星、SK海力士等韩系产品的采购比重，缩减对美系产品美光的采购占比。此外，公司境外销售对象多数为境内公司的境外采购主体，未直接向美国销售电子元器件。报告期内公司境外业务的销售额及占比均很高。

但与此同时，由于美国在全球产业链中的重要地位，如果中美贸易摩擦进一步加剧，相关原厂所在国家或地区参与对中国进行贸易制裁，限制公司客户获取半导体产品和服务，则可能会对公司业务经营带来严重的负面影响。

#### 11、新冠疫情对公司经营造成负面影响的风险

2020年初以来，新冠病毒疫情在全球范围内爆发并迅速蔓延，2021年，新冠

病毒仍在继续演变，先后出现德尔塔和奥密克戎两种传染性更强的变异毒株。新冠疫情一方面对全球宏观经济产生较为严重的影响，加剧芯片生产供应的紧缺；另一方面远程办公、云视频、居家消费、在线游戏、在线教育等需求增长，云计算、数据中心的快速发展也驱动着服务器的需求量。自2020年爆发新冠疫情以来，公司境外销售收入仍快速增长，新冠疫情未对联合创泰境外销售造成重大不利影响。

疫情防控可能是一个较长期的过程，可能会造成结构性的经济影响、全球芯片供需影响以及疫情反复导致的物流交付影响。未来如果国内疫情出现反复，或境外疫情无法得到有效控制，则可能对遍及全球的产业链产生较大的冲击，对电子元器件的供应、需求、物流运输等方面均造成一定影响，进而可能对公司的经营业绩产生不利影响。

香农芯创科技股份有限公司

2022年4月14日