

# 苏州天沃科技股份有限公司

## 2021 年度总经理工作报告

2021 年是天沃科技在困境中谋求生存的一年。公司贯彻落实上海电气集团“稳重求进、守正创新，坚定不移推动集团实现高质量发展”的战略部署，积极克服困难，推动各项工作有序开展。

### 一、2021 年工作完成情况

#### （一）公司主要经营指标情况。

2021 年度，公司实现营业总收入 68.07 亿元，较上年同期下降 11.74%；营业利润-8.56 亿元，较上年同期上升 48.78%；利润总额-8.58 亿元，较上年同期上升 48.77%；归属于上市公司股东的净利润-6.93 亿元，较上年同期上升 40.21%，经营性现金流为净流出 6.15 亿元。

1. 报告期内，公司各业务板块总体保持正常经营状态。高端装备业务保持增长，国防建设业务稳中有增，但因公司能源工程板块新能源业务销售收入未达到预期，公司整体业务收入规模下降。

报告期内，中机电力完成营业收入 43.38 亿元，张化机完成营业收入 25.48 亿元，红旗船厂完成营业收入 1.87 亿元。中机电力受风电抢装潮影响，施工成本（如设备价格、施工安装费等）大幅度上涨，业主对投资项目开工审慎，延缓了开工时间；光伏项目由于硅料价格、组件价格持续大幅上涨等因素，公司为控制项目成本，减缓了项目推进进度。以上因素导致公司报告期内新能源业务销售收入不及预期。

2. 报告期内，公司加大应收款项催收回款力度，积极催收，期末应收账款原值总额较期初相比有所下降。

报告期内，公司各业务板块均加大了资金收款力度，取得一定成效。但受新能源电站补贴发放周期较长、火电电站受煤价上涨等因素影响，电站资金压力较大，导致 EPC 工程款回款时间延迟，应收账款账龄延长，计提的坏账准备有所增加。同时，由于公司收入结构发生变化，公司建设施工周期较长的风电项目合同资产有所增加，合同资产减值准备相应有所增加。

### 3. 计提部分商誉减值

鉴于公司能源工程板块重要子公司中机电力收入不及预期、计提信用减值准备和资产减值准备金额有所增加，管理层审慎分析，对收购中机电力产生的商誉进行了初步减值测试，经公司聘请的评估机构及审计机构进行评估和审计后确定最终商誉计提减值准备的金额为 19,419.65 万元。

综上所述，2021 年公司费用受控，综合毛利额虽有所上升，能覆盖公司期间费用和研发费用，但由于公司能源工程板块收入不及预期、计提信用减值准备和资产减值准备金额有所增加，产生亏损。

## （二）主要经营举措

### 1. 三大主业经营情况

#### （1）能源工程服务业务

本报告期，中机电力加强对重点项目推进的组织领导，高度重视、周密部署，推进各项目有序执行。通过上海电气品牌优势，优化供应商体系，采用集中采购与框架协议的采购模式等方式，持续执行“降本增效”的管理要求。签订辽宁鞍山热电联产扩建项目，该项目中机电力拟协同上海电气旗下多个产业集团联合实施，采用三维数字化设计并将首次实现数字化移交。首次自主设计加 EPC 总承包的东莞中堂燃机热电联产项目取得阶段性胜利，1 号机组完成 168 小时满负荷试运，正式移交，投入商业运行。

#### （2）高端装备制造业务

本报告期，张化机持续围绕市场客户需求，进行了客户行业延伸和产品转型升级，产品结构由“大而全”向“特而重”的转变已经成功转型，实现了从以往常规普通碳钢塔器为主向 PTA 行业特材设备、高效换热器、双相钢不锈钢等高附加值产品结构转型的战略部署。新产品市场开拓方面，取得重大突破，加钒钢锻焊加氢反应器、环氧丙烷项目 PO 反应器、恒力石化氧化反应器项目和结晶器项目部分产品已发货，并为开拓绕管式换热器市场和启动甲醇合成塔制造做好了前期准备工作。报告期内，石化行业下游化工设备市场发展较快，中小型化工设备市场景气为张化机稳定发展提供了较好的市场支撑。

#### （3）国防建设业务

本报告期，红旗船厂提升安全生产标准，促进安环管理水平，完善制度，提

升内控管理水平，控制成本，降本增效成果显现，夯实基础，强化管理，确保企业正常规范运行。

#### （4）订单情况

截至 2021 年 12 月 31 日，公司主营业务在手订单合计 276.5 亿元，其中电力工程、清洁能源工程业务 248.2 亿元，压力容器设备 27.5 亿元，国防建设及其他业务 0.9 亿元。在电力工程、清洁能源工程业务在手订单中，火电订单 65.1 亿元，风电订单 92.6 亿元，光伏订单 73.8 亿元，输变电订单 12.7 亿元，其他订单 3.9 亿元。风电和光伏订单占公司主营业务全部在手订单的 67.0%。

#### 2. 以预算管理为抓手，落实降本增效

天沃科技本部和下属核心业务企业落实全面预算管理制度。按照“量入为出、总体平衡、略有盈余”的目标，做好预算管理。天沃本部每月召开资金平衡会，下属企业每月上报资金预算。一年以来，资金预算为各级企业提升管理带来成效。

#### 3. 以科技推动为抓手，抓好人才建设。

本报告期，召开公司科技大会。明确科技人员是企业未来的核心竞争力。强调企业要为科研人员创造良好的氛围，科研项目要坚持两个导向：即以市场竞争力为导向、以企业利润为导向，真正使科研工作为企业带来价值。设立科研项目基金 100 万元，奖励成效显著，带来收益的科研团队。报告期内，中机电力、张化机、红旗船厂分别有 1 个科研项目与天沃科技签约，并进行考核。

#### 4. 进一步加强与上海电气集团的协同发展

（1）不断优化业务协同模式。中机电力设计、开发、施工等业务，将进一步优化协同模式，在项目立项、项目实施、设计实施等方面形成完善的运作机制，把控风险。

（2）加强人才交流。引进上海电气集团部分专业人才充实到天沃总部法务、财务等岗位，同时吸收具有项目开发、项目执行丰富经验的技术管理骨干充实到中机电力。这些人才的到位，将为天沃科技、中机电力进一步提升管理水平、提高市场拓展能力发挥重要作用。

## 二、2022 年工作思路

2022 年，天沃科技工作主基调为“科学管理，规范运作，重塑形象，再次创业”。力争销售比 2021 年大幅增长，真正实现可持续的扭亏为盈。重点围绕以

下方面开展工作：

1. 全力推进重大资产重组工作

2月11日，公司发布重大资产重组预案。本次重组方案由发行股份购买资产以及非公开发行股份募集配套资金两部分组成。其中，天沃科技拟向控股股东上海电气以发行股份的方式购买其持有的上海锅炉厂有限公司100.00%股权。同时，为提高本次交易整合绩效，天沃科技拟向控股股东关联方上海立昕非公开发行股份募集配套资金。本次重组有利于充分发挥标的资产与天沃科技的协同效应，实现上市公司业务的升级转型。本次重组完成后，天沃科技将聚焦“新型电力设计及系统解决方案、能源化工高端装备制造与服务”两大业务板块，形成“一体两翼”，以智能技术与核心装备为引领，致力于成为国际知名、国内一流的能源低碳、高效利用系统解决方案服务商。其中，新型电力设计及系统解决方案板块，将继续以中机电力为主体，依托自身专业资质优势和丰富的项目经验，持续强化自身在新能源项目领域的系统解决方案能力，并充分发挥中机电力设计能力与上锅厂高效电站锅炉装备技术的协同优势，在“光煤”互补、“火储”联调等更多应用场景进行布局。能源化工高端装备制造与服务板块，将以上锅厂为主体，依托掌握的核心科技和行业优势，协同天沃科技及下属企业，为下游电力、化工、热力、钢铁、有色、市政环保等行业提供技术领先、低碳高效的能源、化工及工业成套装备及综合解决方案。通过本次重组，上海电气业务资产实现了优化布局，有利于积极应对和把握“双碳”战略目标下产业结构调整的挑战与机遇。

目前，公司正在按照预定计划开展重组所需的尽职调查、审计和评估等各项工作，争取尽快取得本次重组所需的相关监管部门的审批、核准和审查，并将按照相关法律法规的要求履行内部决策程序以及后续的信息披露程序。同时，公司积极组织中机电力、张化机等下属企业和上锅厂的技术和业务交流，增进双方企业的互相了解，充分发挥不同企业的设计资质、工艺研发、装备制造等不同领域的优势，为未来进一步的协同合作做好铺垫。为确保本次重组取得预定成效，公司正在积极研究重组后的公司组织架构、业务合作、人员交流、资金计划等实施方案，确保重组获得批准后即可有效实施。公司也将积极跟踪行业动态，及时评估“双碳”领域政策变动和技术发展带来的各种影响，相应调整公司的经营策略，从而紧跟行业趋势，提升公司竞争力，使天沃科技以崭新的面貌、更强的竞争优

势和综合实力参与市场竞争，努力为投资者创造更多价值。

## 2. 积极抢占新能源市场

切实抓住新能源市场的大好时机，抢占市场，形成可持续的盈利模式。打造天沃科技区域化、规模化的新能源战略，衔接国家“碳达峰、碳中和”可持续发展战略。

## 3. 全面提升规范运作

进一步加强制度建设，规范运营管理，形成“管理讲制度、工作讲流程、办事讲原则”的管理理念，将制度建设、落实督查、制度检验一系列工作贯穿始终，以实践检验制度的有效性，进一步加强内控、资金、业务、信息化建设管控，提高上市公司规范运作能力和水平。

## 4. 加强人才队伍建设

以“忠诚为本、态度为先、能力为上”的用人标准为导向，识别企业中的核心员工，优化激励机制，特别是对技术人才的激励政策，要落地且有效，为想干事的人搭台，为能干事的撑腰。

## 5. 提升安全管理水平

加强与上海电气所属企业的对标工作，推进“标准化班组”达标建设，出台有关标准。进一步固化工程项目领域安全环保风险管控标准化工作的顶层设计，持续推进《上海电气工程项目安环风险分级管控指南》和《上海电气工程项目安环风险管控标准运行检验管理办法》的执行落地，树立工程建设项目安全生产标准化标杆项目。

2021年虽已过去，天沃科技依然任重道远。2022年对天沃科技来说是机遇和挑战并存的一年。公司的改革，对进一步做强、做优、做大、做实上市公司业务，推动上市公司实现高质量发展意义重大。天沃科技全体员工将上下一心，奋力前行，努力实现2022年各项工作目标，打造天沃科技稳健发展的新局面。

苏州天沃科技股份有限公司

总经理：俞铮庆

2022年3月25日