

2021年半年度报告

申通快递股份有限公司



第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人陈德军、主管会计工作负责人梁波及会计机构负责人(会计主管人员)李明声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的发展战略及计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十、公司面临的风险和应对措施”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理.....	31
第五节 环境和社会责任	33
第六节 重要事项.....	36
第七节 股份变动及股东情况	44
第八节 优先股相关情况	49
第九节 债券相关情况.....	50
第十节 财务报告.....	53

备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 报告期内在法定披露媒体披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (三) 载有董事长签名的2021年半年度报告文本原件。
- (四) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
公司/本公司/申通快递	指	申通快递股份有限公司，前身为浙江艾迪西流体控制股份有限公司，在 2016 年 12 月完成重大资产重组后，于 2016 年 12 月 29 日正式更名为申通快递股份有限公司。
股东大会	指	申通快递股份有限公司之股东大会
董事/董事会	指	申通快递股份有限公司之董事及董事会
监事/监事会	指	申通快递股份有限公司之监事及监事会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
德润二	指	上海德润二实业发展有限公司
德股投资	指	上海德股投资控股有限公司
上海德峨	指	上海德峨实业发展有限公司
恭之润	指	上海恭之润实业发展有限公司
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 6 月 30 日
上年同期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 6 月 30 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	申通快递	股票代码	002468
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	申通快递股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	申通快递		
公司的外文名称（如有）	STO Express Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	STO		
公司的法定代表人	陈德军		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郭林	余志强
联系地址	上海市青浦区重达路 58 号	上海市青浦区重达路 58 号
电话	021-60376669	021-60376669
传真	021-60376600	021-60376600
电子信箱	ir@sto.cn	ir@sto.cn

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱在报告期是否变化
 适用 不适用

公司注册地址	浙江省玉环市机电工业园区
公司注册地址的邮政编码	317600
公司办公地址	上海市青浦区重达路 58 号
公司办公地址的邮政编码	201700
公司网址	www.sto.cn
公司电子信箱	ir@sto.cn
临时公告披露的指定网站查询日期（如有）	2021 年 03 月 26 日
临时公告披露的指定网站查询索引（如有）	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900014251&stockCode=002468&announcementId=1209452259&announcementTime=2021-03-26

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

适用 不适用

公司选定的信息披露报纸的名称，登载半年度报告的中国证监会指定网站的网址，公司半年度报告备置地报告期无变化，具体可参见 2020 年年报。

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	11,017,596,019.18	9,258,311,812.63	19.00%
归属于上市公司股东的净利润（元）	-146,295,024.47	70,677,769.36	-306.99%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-168,313,926.82	31,740,909.21	-630.27%
经营活动产生的现金流量净额（元）	250,732,137.72	-399,696,745.90	162.73%
基本每股收益（元/股）	-0.10	0.05	-300.00%
稀释每股收益（元/股）	-0.10	0.05	-300.00%
加权平均净资产收益率	-1.68%	0.71%	下降 2.39 个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	19,070,945,316.91	15,951,609,768.50	19.55%
归属于上市公司股东的净资产（元）	8,624,391,643.30	8,790,250,971.64	-1.89%

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	金额
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	6,855,002.60
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	7,761,592.45
委托他人投资或管理资产的损益	34,502,821.10
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	20,279,792.79
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-40,052,277.81
减：所得税影响额	7,336,732.78
少数股东权益影响额（税后）	-8,704.00
合计	22,018,902.35

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用 不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司从事的主要业务

申通快递最早创立于1993年，是最早成立的民营快递企业之一，经过28年的长足发展，公司已经成长为国内知名的快递综合服务提供商。公司始终肩负着“让客户享受快递新生活，让员工实现个人价值，让企业担当社会责任”的企业使命，秉承着“一如亲至，用心成就你我”的服务理念，践行着“快速、安全、准确、周到，客户的满意，申通的追求”的质量方针，旨在实现“以科技和人才为推动力，将申通快递打造成中国快递业标杆企业，将申通快递品牌塑造成让全社会认可的民族快递品牌”的美丽愿景。

（二）公司主要的业务产品

公司目前的主要业务为快递业务，快递业务的产品主要分为以下三类：

1、标准快递业务：汽运时效产品，包括当日递、次晨递、24小时件、48小时件等；航空时效产品，包括重点城市间24小时件。

2、增值服务：包括承诺达、代收货款、预售下沉等产品。

3、快递辅料：主要提供信封、文件袋、纸箱等快递包装物。

除上述快递业务以外，公司还经营仓储、冷链、网格仓等新兴业务板块。

（三）公司的经营模式

公司主要采用“中转直营、网点加盟”的经营模式。中转直营主要指核心转运中心实行直营化，由于转运中心在区域上处于核心的枢纽位置，在业务流程上也处于关键的环节，因此转运中心的运营管理对公司的全链路快递服务而言具有举足轻重的作用。过去的加盟制转运中心存在管理缺位、运营不佳、资金不足等问题，一定程度上限制了公司产能和中转效率的有效提升。2018年至今，公司大力推进核心转运中心直营化战略，目前已累计收购了20个核心城市的转运中心，收购完成后公司通过精益管理、改善运营、提升产能、升级设备等举措大力推动转运中心智能化改造，取得了积极的成果；网点加盟主要指末端网点采用加盟模式，加盟模式有利于网络快速布局，并以此不断提升公司业务区域覆盖率，总部在平衡网点利益分配的基础上因城因地施策，充分调动末端网点的积极性和能动性，有效提升公司的业务量及服务质量。

（四）快递服务业务流程

快递服务业务主要分为揽收、中转和派送三个环节，以及全流程的快递信息服务。



1、揽收服务

快递揽收服务指由快递业务人员接到用户信息或者快递系统指令，按照《快递暂行条例》的相关规定进行揽收快递，各网点公司将揽收后的快递按时运送至快递公司转运中心，从而完成网点公司的揽收服务流程。

(1) 上门揽收

用户可以通过官方电话、官方网站、官方APP、公众号、小程序及合作电商平台等多种方式向快递公司发出寄送快递指令，快递公司系统接收到指令后，通过系统分配至用户所在区域的快递服务网点公司，并由网点公司安排业务人员上门收取快递。

上门揽收过程中，根据国务院于2018年3月2日颁布的《快递暂行条例》规定，用户填写快递运单前，公司业务人员会提醒其阅读快递服务合同条款、遵守禁止寄递和限制寄递物品的有关规定，告知相关保价规则和保险服务项目。同时，公司业务人员将根据规定对用户身份进行实名制身份查验，并登记身份信息，用户拒绝提供身份信息或者提供身份信息不实的，公司将不会进行揽收操作。

(2) 运送至转运中心

公司业务人员完成快递揽收流程后，将会按照规定及时将快递信息录入系统，并将快递汇集至所在网点公司，由网点公司根据时效要求及时将快递运送至所在区域的转运中心。

2、中转服务

快递中转服务指用户的快递到达快递公司转运中心后，转运中心通过自动化分拣系统进行分拣、称重、扫描并转运至用户寄送目的地所属转运中心的过程。

(1) 分拣作业

转运中心收取网点公司揽收的快递后，将根据快递目的地，依照同城、异地确定中转路由，并通过自

动化分拣系统进行分拣、称重、扫描、打包等操作，逐步将各路由快递进行整理打包并进行装车。

（2）中转运输

转运中心将确定路由的打包异地快递交由快递公司运输车队或航空代理公司，通过陆运或航空渠道运送至目的地转运中心。如为同一转运中心所辖地的快递，转运中心将交由本地网点公司运输车辆运送至目的地网点。

3、派送服务

快递派送服务指加盟商网点公司从转运中心接收到达件，并安排快递业务人员负责将快递派送至用户并做相应的交接和结算的过程。

（1）从转运中心接收快递

网点公司会在规定的时间内按时到转运中心接收用户的快递，并统一运送至网点公司并进行后续派送。

（2）派送至用户

网点公司的快递业务人员将快递派送至用户手中，并做相应的交接和结算。

4、快递信息服务流程

快递信息服务主要是由快递公司通过快递面单等识别客户信息后，经快递电子信息系统提供全流程的定位和查询服务，用户寄出快递后通过快递单号获得对应的信息查询服务。用户交寄快递、填写快递信息后，由揽收网点将快递信息录入快递公司的快递电子信息系统。在该快递的收取、中转、派送环节，面单条码被依次扫描登记，用户可以根据快递单号，通过网站、移动终端APP等途径查询快递的实时状态。

（五）公司主要经营情况

2021年上半年，公司朝着“数智运营”的目标，聚焦“四个坚持”的经营策略，持续强化基础设施建设，构建稳定运营平台；优化干线运力配置，打造高效干线运输队伍；全面赋能末端网点，提升网络经营活力；推动数智化转型升级，全面实现智慧运营；孵化新兴业务板块，寻求差异化布局。总体而言，上半年在公司管理层及全体申通家人的共同努力下，公司取得了一定的经营成果。在业绩表现上，由于快递市场价格保持低位运行，公司适当调整了市场政策方式，叠加公司上半年整体业务量规模不及预期，产能利用率较低，相关方面的投入与支出使得公司经营业绩承压。其中，公司完成业务量约48.32亿件，同比增长37.39%。公司实现营业收入1,101,759.60万元，较去年同期增长19.00%；实现利润总额-17,396.24万元，较去年同期降低280.92%；实现归属于上市公司股东的净利润-14,629.50万元，较去年同期降低306.99%。

上半年，公司围绕经营方面主要做了以下方面的工作：

1、强化基础设施建设，构建稳定运营平台

（1）中转直营化收购

2021年，公司继续落实中转布局“一盘棋”战略的重要举措，推进重点城市转运中心直营化进程，上半年，公司启动了收购乌鲁木齐转运中心中转业务资产组项目，该项目于2021年7月份顺利完成交割，收购完成后公司加强了转运中心的标准化建设、标准化运营及精细化管理，加大转运中心的科技投入，全面提升转运中心的分拣时效，从而不断构筑公司强大而高效的中转运输网络体系。目前，全网共有转运中心68个，其中东北5个、华北6个、华东27个、华南9个、华中10个、西北5个、西南6个；自营转运中心65个，自营率约为95.59%。

（2）中转场地建设

2021年，公司计划实施改扩建项目48个，主要涉及20个省区48个转运中心及集散中心；截止6月末，已完成20个改扩建项目，目前全网产能吞吐能力达3500万单/日左右。改扩建实施的过程，是对现有场地设备的更新和操作模式的优化，也是突破性地使用自动化设备取代传统人工操作的模块，以此实现对产能扩张和人效提升。下半年，公司还将有28个项目陆续完成交付，交付完成后，公司今年的产能吞吐目标有望实现4200万单/日左右。

（3）智能设备投放

随着近几年公司转运中心直营化进程的加快，公司加大了运营平台基础设施的建设力度，持续推进运营平台能力的改善优化，着力打造智慧物流运营处理中心。其中，硬件是基础，科技是核心，公司全面进行老旧设备的更新换代，向智能化、自动化转变，用技术弥补场地产能不足，用效能解决分拨压力问题。截至2021年6月，公司累计拥有自动化分拣设备225套，其中交叉带分拣设备147套，较2020年新增17套；摆臂设备现有78套，较2020年新增2套。

2、优化干线运力配置，打造高效干线运输队伍

公司高度重视核心干线的运力配置，通过不断研究优化车辆结构，针对现有车辆进行升级换代，重点打造大运力干线运输队伍。为了实现对运力的精细化管理，公司通过信息化手段在货物安全、运输时效以及车后市场管理上实现有效监控，从而将自有车队打造建设成一个数字化管理车队。

2021年上半年，公司围绕运力配置主要开展了以下工作：

- （1）通过车辆整体升级换代，释放运能40万余方/月，大幅度提升公司运能，实现降本增效。
- （2）通过易流等信息化系统设备，实现车队信息化管理，建立司机画像综合评价，严格管控司机隐患；同时安装防碰撞系统，减少追尾事故的发生，事故率同比下降37%，公司的货物运输安全大幅度提高。
- （3）通过一车一档系统实现车辆全链路可视，状态实时监控，全程调度智能化。
- （4）借助数字化信息，实现在油价探查、智能加油推荐、ETC卡优化、甩挂推荐等多方面推动降本增效。

截至报告期末，公司自营干线运输车队共有3,532辆车，大运力挂车占比达70%左右。公司继续优化进

港、出港路由标准体系，公司累计已开通干线运输线路约2,500条，其中干线运输采用集约化运输模式，最大化的降低运输成本，让利给末端网点。

3、赋能末端网点，提升网络经营活力

网络是公司的根基，网点稳、公司稳，网点强、公司强，公司过去靠网点取胜，未来仍然靠网点取胜。2021年上半年，公司继续推进网点优化工作，做到网点与总部发展同步，政令能够在网点畅通。公司将坚持“中转直营、网点加盟”的管理模式，形成统一的管理。针对部分政令不畅通、考核不达标且经总部多次指导培训未出现明显好转的网点，总部已采取相关措施进行必要的调整，有序推动末端网点的经营体制改革，化解网点经营管理风险，通过进一步减少加盟环节，推行末端扁平化管理，以保持网络的高度稳定，进一步提高公司的核心竞争力。

公司高度关注末端管理与业务赋能，为了解决网点经营难点和痛点，公司专门组建了网络培训部，针对网点目前存在的经营难点和管理弱项进行培训和帮扶，一方面通过燎原计划-推荐优秀网点负责人直播分享以及走进网点系列课程，旨在通过传授优秀网点管理经验，推动全网学习运用及实践；另一方面为了提升新网点的经营管理能力，公司开发了星火计划-新网点赋能三板斧系列课程，并在全国范围内分省区展开培训，推动新网点快速成长。接下来公司还会结合不同网点的经营特点，开发更具针对性的课程，助力网点持续健康发展。

截止报告期末，全网新发展独立网点100余个，现全网共有独立网点数量达4,440余个；公司全国四级行政单位（街道、乡镇、团场等）覆盖率达到88.12%，较2020年末保持增长态势。

4、数智化转型升级，全面实现智慧运营

（1）数据驱动管理，技术服务运营

基于全站上云的技术底座、大量数据及流程实时在线，公司全新打造了智慧运营的一站式工作台—昆仑系统。昆仑系统主要通过收拢运营域的管家系列产品，统一账号权限、数据体系来支撑预算管控的横向场景，其拥有成本和资源的预算模型、天级别资源颗粒度的计划和管控能力、全局网络的优化能力、产能与时效的诊断、规划和优化等核心能力，重点是通过数据和智能算法帮助业务提升管理颗粒度，结合数字化能力实现整体的精细化管控。

（2）数据指导决策，助力降本增效

网点数字化是指在日常经营场景中为网点提供数字化解决方案，通过数字化解决方案沉淀出标准化的计费、结算、账单、经营分析流程，实现网点经营报表线上化。通过网点运营升级，沉淀出末端派件引擎和小件员派件中心，通过精细化分拣、批量派件等举措在多个派件环节实现了创新，提升了网点的末端派件效率。网点的竞争力依赖总部的决策，网点通过数字化解决方案可以为总部提供有效的数据支撑，使其利用大数据计算能力和算法能力进行精准施政，助力网点降本提效，提升网点经营活力。

（3）智能客服系统，全新客服体验

公司通过构建一套全新的网点与客户之间的智能客服体系，将客户、网点、商家全流程打通，进行客户服务自动化处理。系统可以自动登记客户需求，随时随地与客户高效沟通并自动识别客户意图，自动发起工单留言、拦截退改、解决零散繁琐问题；7*24小时全天候智能客服机器人在线，回复并自动处理简单重复性问题，可处理至少60%的问题，降低客户流失风险、节省客服成本。智能客服体系不仅有效降低了网点的客服人力投入、还能为客户提供全新的智能客服体验以提高客户粘性。

5、孵化新兴业务板块，寻求差异化布局

（1）仓储业务

公司一直致力于成为专业的第三方仓储物流供应链服务商，专注为电子商务行业提供仓储、包装及配送管理一站式服务。目前，公司仓储业务的主要服务对象为电子商务经营中有仓储、加工、配送需求的商家，其中包含但不限于电子商务中平台类企业、平台内运营商家及独立B2C企业。公司仓储业务主要依托公司的物流网络为客户提供仓配一体化解决方案，持续为客户提供标准化及个性化的供应链服务。

公司控股子公司上海申通易物流有限公司在仓储业务方面发展良好，业务规模持续保持增长，上半年平均日均单量10万单左右，仓库面积达10万平米，呈现了良好的发展态势。同时，公司在广州、天津、金华、义乌等地设有云仓及冷链仓库，主要以日用消费品及生鲜水果等品类为主，其中义乌仓已经接入黄桃、香梨等多品类水果，冷藏存储业务发展情况良好，仓库整体保持高负荷运转。

除了常规的仓储业务以外，公司也高度重视C2M(即Customer-to-Manufacturer)这种新型商业模式的快速发展，并针对多个平台制定高性价比的物流解决方案，以满足平台及消费者对服务体验和品质的需求。在追求服务品质提升的同时，公司结合商流精确布局，目前C2M业务已覆盖河北、湖北、广东等9个省及直辖市，下半年公司C2M项目团队将继续推进新仓开设工作，推动件量规模保持高速增长，效率保持稳定提升。

（2）散件业务

公司持续推进用户多元化产品建设，提升客户服务体验，目前已具备可满足消费者2小时内上门揽收能力和良好交付能力的散件业务网络。2021年上半年，公司散件业务实现较快增长，日均件量同比增长52%，并完成覆盖全国30个省及206个城市，已经形成了较为完善的散件揽收及寄递服务网络。消费者体验方面，其中裹裹业务接单揽收率达94%，及时回单率超98.5%，均居行业前列。接下来，关于散件业务方面，公司将在散件业务上继续发力，在自有散件消费者下单的渠道体验上持续优化，完善消费者链接申通快递的各个渠道；在履约保障上持续提供高品质揽收服务，在此基础上加大SOP操作的管理要求，在保障履约的同时让揽收体验有更进一步的提升；同时将公司散件寄件服务推荐给更多的散件流量平台，获取更多的散件市场份额。

（3）网格仓业务

网格仓业务是公司孵化短链配送能力的一项重点业务，自该业务开展以来，网格仓业务保持稳步、持续发展的状态，目前已完成覆盖湖南、湖北、福建等17个省及直辖市。下半年，公司将继续推进新仓铺设进程，为加盟商提供网格仓相关基础支持工作。未来，公司将进一步开展网格仓业务推广，为广大平台提供产品的短链配送服务，逐步打造一张强管控、高标准的网格仓业务网络。

（六）公司主要的业绩驱动因素

1、政策红利持续加码，行业格局趋稳改善

公司所处快递行业是现代服务业的重要组成部分，是中国新经济的代表，在国民经济中发挥着基础性作用，为助力生产发展、转型流通方式、促进消费升级、优化资源配置提供了有利支撑。近年来，国家始终高度重视和大力支持快递行业发展，密集出台了《快递暂行条例》、《交通强国建设纲要》、《关于支持民营快递企业发展的指导意见》、《关于推进电子商务与快递物流协同发展的意见》、《交通运输部、国家邮政局、中国邮政集团公司关于深化交通运输与邮政快递融合，推进农村物流高质量发展的意见》、《关于促进快递业与制造业深度融合发展的意见》以及《深入推进电子商务与快递物流协同发展工作的通知》等法律法规和针对性支持政策，充分肯定快递行业对社会经济均衡发展 and 新经济格局中的重要作用，为快递行业持续稳定发展营造了良好的政策环境。

2021年上半年，国家相关监管部门及地方政府陆续出台政策规范行业内出现的恶性价格竞争现象，推动整个行业走向良性发展。2021年4月22日，浙江省政府第70次常务会议审议通过了《浙江省快递业促进条例（草案）》，该草案将促进和规范快递业高质量发展、发展快递经济、保护快递业各方合法权益作为立法目的，坚持公平竞争、绿色安全、协同发展、服务民生的促进原则，提升快递业现代化水平。

2021年6月23日，经国务院同意，交通运输部、国家邮政局、国家发展改革委、人力资源社会保障部、商务部、市场监管总局、全国总工会联合印发了《关于做好快递员群体合法权益保障工作的意见》，该意见坚持高质量发展的基本方向，针对不正当竞争、区域差异化派费等问题提出了相应措施，有助于破解行业发展堵点问题，将促进快递市场竞争秩序更加规范、快递行业发展更加稳健。

随着多项行业监管政策的出台和实施，快递行业的竞争格局亦将有望自上而下优化，加速行业格局和行业生态趋稳，具备深厚行业积淀和快递网络壁垒的龙头企业将凭借高时效、高件量处理能力和服务质量有望获得更加长远的发展。

2、业务创新融合加速，快递增量市场广阔

随着以国内大循环为主体、国内国际双循环的发展格局加快形成，网络零售不断培育消费市场新动能，通过助力消费“质”“量”双升级，推动消费“双循环”。在国内消费循环方面，网络零售激活城乡消费循环；在国际国内双循环方面，跨境电商发挥稳外贸作用。中国互联网络信息中心（CNNIC）发布第47次《中国

互联网络发展状况统计报告》（以下简称《报告》）。《报告》显示，截至2020年12月，中国网民规模达9.89亿，较2020年3月增长8,540万，互联网普及率达70.4%。

根据国家统计局公布的数据显示，2021年上半年全年全国网上零售额61,133亿元，比上年增长23.2%。其中，实物商品网上零售额50,263亿元，增长18.7%，占社会消费品零售总额的比重为23.7%，比上年下降了1.5个百分点；在实物商品网上零售额中，吃类、穿类和用类商品分别增长23.5%、24.1%和16.7%，吃穿用类商品消费需求明显回升，有利带动了快递行业的发展。

后疫情时代，电商渗透率继续提升，伴随消费结构升级转型，电商市场下沉，二类电商、直播电商崛起等行业新态势，其中直播电商已经成为一种广泛受到用户喜爱的新兴购物方式。粉丝经济、网红经济、直播经济爆炸式发展，公/私域流量下的直播带货已经成为高度产业化的“现象级”营销模式，并开启了电商与直播、短视频内容提供商的深度融合，实现商品在全渠道、全客群的分层式、精准式营销。网络直播成为“线上引流+实体消费”的数字经济新模式，实现蓬勃发展。根据CNNIC及商务部相关统计数据：截至2020年12月，我国网络直播用户规模达6.17亿，较2020年3月增长5,703万，占网民整体的62.4%，其中：电商直播用户规模已达3.88亿，占网民整体的39.2%，近66.2%的直播用户直接转化为网购消费者。另据艾媒咨询发布的《2020-2021中国在线直播行业年度研究报告》显示，2020年全国电商直播超过2,000万场；2017-2020直播电商行业市场规模分别为196亿元、1,354亿元、4,338亿元和9,610亿元，市场规模三年增长率高达49倍。因此，随着5G技术覆盖率提升以及疫情对居民消费场景、消费习惯的改变，基于“宅文化”下直播网购所呈现的娱乐性、互动性、体验性优势，预计电商直播将具备较大发展空间，可以说网红带货已经成为打开新经济大门的新钥匙，已经成为刺激网络消费增长的新动能。

随着线上消费高频和网购习惯的养成，以及驿站、快递超市、智能快递柜等末端服务基础设施的普及，同时公众号、小程序等寄递渠道多元便捷、触手可及，人们生活场景快递化的趋势越来越明显。快递的应用场景正充满生活的每一个角落：从同城鲜花、蛋糕、菜场、商超的配送，到代买药、代取送物等跑腿业务；从高校开学季、毕业季、寒暑假等物品的寄递，到亲戚朋友之间个人物品的递送、赠送；从服装、化妆品、小电器等耐用品的退换货，到工厂、维修店的零部件配送，收寄包裹已经成为老百姓生活中的日常事。随着生活场景快递化，将持续改变人们之间物品的流通方式，也将释放越来越多的快递包裹。

3、科技创新引领发展，技术赋能降本增效

公司依靠自身的技术开发团队，通过IoT、大数据、算法、AI智能等先进创新的技术手段，从信息化到数字化再到数智化，推进公司的科技发展，使资源得到有效配置，将科技与物流产业相结合，打造智慧物流体系，帮助企业精细化管理。公司于2020年完成系统上云，成为行业第一家全站上云的企业，研发团队基于阿里云的云原生架构，融合业界尖端技术实现了每秒亿级的并发处理能力、秒级预警能力，完成全业务场景覆盖；着力打造的下一代智慧运营平台——昆仑系统，通过数据驱动业务数智化运作，搭建体系

化的产品解决方案，通过路由优化、预算管控等技术手段，针对运营网络进行优化，将成本视角融合到业务运营工作中，让业务有效降本，让运营更高效。

（1）基于大数据、算法能力的成本结构优化及精益管理

基于大数据平台和包裹引擎，结合OCNDST的网络模型构建网络复现平台，并融合算法能力搭建路由网络规划平台，赋能业务发现可优化线路及其落地；通过ISS定时调度系统来定时巡检班车调度情况，及时发现不合理发车的现象并对外预警，赋能业务降本。在操作降本上，构建中心劳动力精益运营产品体系，基于天级别的货量预测、中心操作人员构成以及人员画像等因子构建用工预测模型，从标准区域定岗定编、班组计件激励、实到实付、及人岗绑定一人一账底层建设四个方面提高中心综合人效和降低中心操作成本，并为中心管理粒度下探到班组级和小时级打好基础。

（2）构建小件员中心、有效提升派送效率

末端派送实操场景综合运用OCR识别、NLP地址智能分析、自动短信云呼等先进技术，构建末端派送引擎和小件员派件中心，实现派件任务全流程监控及消费者自动通知触达；完善末端代收点标准化建设，创新性应用区域精细化分拣、批量派件等多项举措，有效提升了网点派送实操效率；基于SaaS基础能力构建末端服务架构，赋能喵站建设，有效直送链路1,000余条，有效提高网点的末端派送能力，降低网点派件成本。

（七）快递行业发展情况

1、行业竞争格局持续改善，龙头效应进一步凸显

由于网络架构和巨大的资本开支属性，快递行业具有显著的规模经济效应，有利于形成强者恒强的竞争局面。近年来，主要快递服务企业不断加大转运中心建设、布局自动化分拣设备、投入干线运输车辆、优化信息技术平台、加强精细化管理，基础设施建设成效显著，运营成本不断下行，规模效应凸显。行业头部企业服务质量和客户体验明显提高，品牌效应逐步增强，优势资源正在向头部加速集聚，行业竞争格局后续有望改善。

2、行业生态迈向健康有序，服务品质将成为行业竞争的焦点

近年来，由于地域因素导致的快递件量不均衡、行业服务趋于同质化等情况，电商快递行业内竞争重心偏向非理性的价格竞争，为了推动快递行业的健康有序发展，行业监管部门开始关注快递行业的生态环境。2020年11月，国家邮政局印发文件，要求全国范围内的资费调整或内部派费调整、收缩服务地域、减少服务项目等行为时应当进行风险评估，并向国家邮政局报告；2021年4月，浙江省开展快递市场秩序整顿专项行动，对不正当竞争的快递企业发出警示函，并通过了《浙江省快递业促进条例（草案）》，该草案明确规定“快递经营者不得以低于成本的价格提供快递服务”。

随着行业监管当局的监管与引导政策有效推行，一方面将有利于规范非理性竞争行为，加速行业格局

趋稳，推动行业朝着健康有序的方向发展；另一方面将促使行业竞争重心从价格竞争转向提质增效。另外，目前我国居民消费水平与消费结构逐步升级，消费者层面愈加重视快递产品的服务质量及客户体验，对于快递行业的需求亦从基础服务转向精细化服务；商家层面对于提升配套快递服务能力和增强消费者粘性日益强烈的诉求，均对快递行业的综合服务能力提出更高要求，行业将加速迈入高质量发展阶段。行业领先企业凭借构建的网络、技术、经验及人力壁垒，在时效提升、服务质量改进方面具有持续优势，将能够形成从提高服务质量、增强议价能力到巩固及长期提升市场份额的正向循环，迎来稳健发展的良好局面。

3、消费潜力持续释放，行业发展空间依然广阔

近年来，我国消费潜力持续释放，电子商务高速增长。根据国家统计局数据，我国网上零售额从2011年的0.78万亿元增长至2020年的11.76万亿元，年均复合增长率达35.18%。伴随着消费需求的持续增长，我国快递行业也实现了高速增长。据国家邮政局数据，2011年至2019年，全国快递服务企业业务量由36.7亿件增至635.2亿件，年均复合增长率约42.80%，快递业务量自2014年起连年稳居全球第一。2021年上半年，全国快递服务企业业务量累计完成493.9亿件，同比增长45.8%；业务收入累计完成4842.1亿元，同比增长26.6%。其中，同城业务量累计完成64.58亿件，同比增长14.9%；异地业务量累计完成418.42亿件，同比增长52.2%；国际/港澳台业务量累计完成10.93亿件，同比增长43.1%，综合可以看出行业整体发展空间依然广阔。

二、核心竞争力分析

（一）完善的业务网络优势

2021年上半年，申通快递继续围绕“中转直营、网点加盟”的经营模式对网络内转运中心进行了系统梳理，通过对转运中心的产能升级及小集散模式的推广，进一步完善中转集散布局。截至披露日，公司快递服务网络共有转运中心68个，其中自营转运中心65个，自营率约为95.59%。报告期内公司现有独立网点4,440余家，同比增加8.29%，服务站点及门店余家，已经形成了覆盖率较为全面的快递服务网络。

（二）标准化的管理体系优势

标准化运营体系建设是申通快递实现内部协同发展战略的关键一环，也是建立健全申通快递管理生态体系的必备环节。在业务运营方面，公司建立了一整套规范的业务标准化流程，细化了统一的操作标准与规范指引，从而使得标准化流程与实际日常操作能够互相匹配，最终通过业务运营体系的标准化推进公司真正成为快递行业中的典范；在客户服务方面，公司高度重视客服体系建设，通过发挥和应用新型的移动互联网工具以及智能化模块的建设，全力推进客服智能化工程，同时加强客户服务标准化培训，着力推广客服标准化流程；在企业形象标准化方面，公司已经建立了统一的品牌形象识别系统，确保企业形象在任何场景使用和展示的规范化。

（三）强大的数智化能力优势

1、全站上云，技术助力业务创新

伴随着数字经济发展浪潮，“ALL-IN-Cloud”成为了企业数字化转型起点，公司作为通达系首家将全部业务系统搬到云上的快递企业，通过引入云原生技术实现了技术全面升级。公司通过搭建自己的DevOps平台开启以云原生为基础的自动化研发体系，实现了系统产品快速迭代、资源灵活扩缩容以及自动化运维；系统架构的高稳定性也在业务高峰场景中突显其优势，上云后在首次面对“双十一”这场顶级流量洪峰的考核下，系统运行依旧如丝般顺滑，高峰期各链路操作均未受到影响。除此之外，借助云上大数据的解决方案，公司将海量数据与AI算力结合深入开展智能预测、智能路由等数智化实际运用，助力公司进行相关业务创新。

2、特色履约服务，提升行业竞争力

公司将原来单一的轨迹系统升级为包括计划中心、感知中心、协同中心、干预中心的统一实操平台，实现精细化的全链路包裹计划和履约监控；并创新性的基于布隆过滤器实现了能够承载每天千万包裹、亿级业务调用的端上实时校验和拦截能力。目前，整个实操平台可以支撑特定业务流程中的单独集包、拦截暂存等核心实操SOP的有效执行及精细化分析以及不规范建包、错暂存、中心漏单、站柜拦截四大关键组织协同场景。今年，公司根据此类强履约能力孵化出的“预售下沉”、“春节不打烊”等特色产品均取得了较好的成绩，还沉淀出一套可复用的“事前基础信息配置-事中监控-事后分析的差异化履约服务”能力。

（四）高效的人才队伍优势

申通快递作为成立最早的一批民营快递企业，经过28年的发展已经在体系内积累了众多快递行业专业人才，公司管理层在市场营销、客户服务、物流管理、加盟连锁等领域积累了丰富的实践经验。

近年来，申通快递持续推动人才优先发展战略，通过创建人才结构新模式，即实现由单一型人才向复合型人才转型，在岗位结构上，实行管理、专业、技术、业务“四个序列”的人才结构；在人才培养方面上，实现以内为主、内外结合的人才培养模式，全面推进人才的素质提升；在知识结构上，实行专业化、知识化和国际化人才结构搭建，做好高精尖人才的储备工作。

（五）知名的品牌形象优势

“申通快递”品牌创立于1993年，引领了我国快递行业的高速发展，连续多年快递派送件数量位居全国同行业前列，已经形成了广泛的用户认知度和强大的市场影响力。在获得快速发展的同时，公司陆续获得“中国驰名商标”、“上海市著名商标”、“中国品牌价值百强物流企业”、“青浦区纳税百强企业”、“2017中国快递年度品牌奖”、“上海名牌”等众多殊荣，充分地表明公司在社会、行业、客户等方面建立了良好的品牌形象，获得了广大消费者的积极认可。

综上所述，申通快递作为快递行业内的领先企业之一，在加盟模式下历经多年发展，已在全国范围内

建立了完善并且高效的快递运营网络，快递业务量保持持续增长的趋势。申通快递具备完善并且高效的业务运营网络、丰富的快递经营管理经验、标准化的运营管理体系、强大的信息系统平台、高效的人才队伍以及知名的品牌声誉构筑了其强大的核心竞争力，未来申通快递亦将充分把握快递市场的发展机遇，进一步提升自身管理水平和整体盈利能力。

三、主营业务分析

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	11,017,596,019.18	9,258,311,812.63	19.00%	主要系公司业务量增加所致
营业成本	10,775,135,830.16	8,861,220,796.36	21.60%	主要系公司业务量增加导致
销售费用	87,251,144.53	69,550,650.52	25.45%	主要系公司业务规模持续扩大，人员薪酬费用增加
管理费用	260,774,897.74	232,436,264.66	12.19%	主要系直属转运中心增加导致的人员薪酬以及相关的办公费用增加
财务费用	74,903,073.54	-19,039,041.51	493.42%	主要系借款增加导致利息支出增加，以及本期适用新租赁准则确认的未确认融资费用所致
所得税费用	-29,749,825.94	18,492,795.17	-260.87%	主要系利润减少所致
研发投入	52,736,849.12	51,856,749.82	1.70%	无重大变化
经营活动产生的现金流量净额	250,732,137.72	-399,696,745.90	162.73%	主要系本期加强应收账款管理，及时收回销售款以及合理控制应付账款的赊销期，导致经营性流入比上年增加较多
投资活动产生的现金流量净额	-1,470,756,485.35	-1,215,271,668.32	-21.02%	主要系本期加大转运中心场地建设、设备的投入所致
筹资活动产生的现金流量净额	1,260,149,249.48	1,643,661,793.36	-23.33%	主要系本期偿还借款金额较上期有所增加
现金及现金等价物净增加额	51,079,832.63	28,757,120.92	77.62%	主要系经营活动现金流入增加导致现金及现金等价物净增加额增长

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

适用 不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

营业收入构成

单位：元

	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	11,017,596,019.18	100%	9,258,311,812.63	100%	19.00%
分行业					
快递行业	11,017,596,019.18	100.00%	9,258,311,812.63	100.00%	19.00%
分产品					
快递服务	10,851,263,379.58	98.49%	9,062,177,332.84	97.88%	19.74%
物料销售	48,392,110.41	0.44%	43,669,883.28	0.47%	10.81%
其他	117,940,529.19	1.07%	152,464,596.51	1.65%	-22.64%
分地区					
华东大区	4,749,292,863.21	43.11%	4,133,747,743.77	44.65%	14.89%
华南大区	3,320,579,261.58	30.14%	2,923,449,747.68	31.58%	13.58%
华北大区	972,378,981.01	8.83%	724,272,744.03	7.82%	34.26%
华中大区	1,022,670,304.46	9.28%	746,489,160.52	8.06%	37.00%
西南大区	450,413,808.71	4.09%	381,066,104.81	4.12%	18.20%
东北大区	357,379,434.72	3.24%	278,920,049.04	3.01%	28.13%
西北大区	137,983,269.46	1.25%	62,784,986.08	0.68%	119.77%
海外	6,898,096.03	0.06%	7,581,276.70	0.08%	-9.01%

占公司营业收入或营业利润10%以上的行业、产品或地区情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
快递行业	11,017,596,019.18	10,775,135,830.16	2.20%	19.00%	21.60%	-2.09%
分产品						
快递服务	10,851,263,379.58	10,657,518,466.27	1.79%	19.74%	22.64%	-2.32%
物料销售	48,392,110.41	35,948,918.17	25.71%	10.81%	2.00%	6.41%
其他	117,940,529.19	81,668,445.72	30.75%	-22.64%	-39.92%	19.91%
分地区						
华东大区	4,749,292,863.21	3,549,899,722.59	25.25%			
华南大区	3,320,579,261.58	2,612,111,138.60	21.34%			

华北大区	972,378,981.01	1,241,619,628.16	-27.69%		
华中大区	1,022,670,304.46	1,455,613,058.17	-42.33%		
西南大区	450,413,808.71	898,630,434.81	-99.51%		
东北大区	357,379,434.72	654,212,722.63	-83.06%		
西北大区	137,983,269.46	356,302,833.03	-158.22%		
海外	6,898,096.03	6,746,292.17	2.20%		

报告期，公司快递发件量及单票业务收入情况：

(1) 2021年上半年发件量，申通快递完成业务量约48.32亿件，同比增长约37.39%。

(2) 2021年上半年单票业务收入情况：

单位：元

项目	2021年上半年	2020年上半年	变动比例	说明
信息服务	0.12	0.21	-42.86%	为维持网络稳定、提升市场业务量，公司调整信息服务市场政策标准，导致单票信息服务收入有所下降
派送收入	1.26	1.43	-11.89%	为提升市场业务量，公司适当调整相关有偿派送市场政策，导致有偿派费收入下降
中转收入	0.87	0.94	-7.45%	由于公司单件货重下降，同时公司实施中转优惠政策，导致中转收入下降

(3) 营业成本的构成情况：

单位：元

成本构成项目	本期金额	占本期营业成本比例	上年同期金额	占上年营业成本比例	变动比例	说明
面单成本	83,898,579.32	0.78%	76,766,727.39	0.87%	9.29%	
物料成本	35,948,918.17	0.33%	35,098,928.76	0.40%	2.42%	
派送成本	6,320,973,424.49	58.66%	5,174,202,770.89	58.39%	22.16%	主要系本期业务量增加，派费成本也随着相应增加
运输成本	1,733,976,583.02	16.09%	1,510,005,377.58	17.04%	14.83%	主要系本期业务量增加，运输成本也随着相应增加
职工薪酬	1,476,825,349.48	13.71%	1,187,363,792.47	13.40%	24.38%	主要系本期业务量增加及新增转运中心导致职工薪酬增加
折旧摊销	512,655,972.44	4.76%	390,055,630.95	4.40%	31.43%	主要系本期新增房屋建筑物及转运中心设备导致折旧摊销增加
其他中转成本	529,188,557.52	4.91%	351,786,028.50	3.97%	50.43%	主要系本期加大对转运中心的末端进港操作等补贴支出，以及随着转运中心数量

						和规模的增加导致场地租赁、水电等办公费增加
其他业务	81,668,445.72	0.76%	135,941,539.82	1.53%	-39.92%	服务费收入较上年有所下降，与之匹配的成本也随之下降
合计	10,775,135,830.16	100.00%	8,861,220,796.36	100.00%	21.60%	

相关数据同比发生变动30%以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

营业成本构成：

详见上表说明。

四、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	40,737,401.75	-23.42%	主要系本期理财产品取得的投资收益	理财收益可持续，但收益绝对值可能下降
公允价值变动损益	8,803,661.44	-5.06%	主要系本期持有理财产品的公允价值变动	否
营业外收入	1,456,097.66	-0.84%	主要是罚款及与日常活动无关的政府补助	否
营业外支出	40,964,255.37	-23.55%	主要是罚款、捐赠、诉讼赔偿支出、资产报废损失等	否
资产处置收益	7,024,885.21	-4.04%	主要是处置固定资产取得的收益	否

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,654,743,889.22	13.92%	2,603,664,056.59	16.32%	-2.40%	
应收账款	814,427,141.79	4.27%	957,754,030.80	6.00%	-1.73%	
存货	89,225,160.69	0.47%	64,486,411.58	0.40%	0.07%	

长期股权投资	105,811,121.34	0.55%	120,145,164.57	0.75%	-0.20%	
固定资产	5,196,392,527.92	27.25%	5,173,774,798.73	32.43%	-5.18%	主要系公司扩大产能和转运能力，持续投入资本开支
在建工程	556,829,151.26	2.92%	332,408,804.54	2.08%	0.84%	
使用权资产	1,994,349,184.43	10.46%			10.46%	主要系本期根据新增租赁准则确认相关使用权资产
短期借款	3,715,773,024.15	19.48%	2,368,333,707.06	14.85%	4.63%	主要系本期新增银行借款
合同负债	644,198,548.37	3.38%	567,084,452.44	3.56%	-0.18%	
长期借款	166,300,792.69	0.87%			0.87%	主要系本期新增银行借款
租赁负债	1,545,417,311.67	8.10%			8.10%	主要系本期根据新增租赁准则确认相关租赁负债

2、主要境外资产情况

适用 不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	1,954,820,858.00	8,803,661.44			4,929,338,420.00	4,592,558,420.00		2,300,404,519.44
2.其他权益工具投资	393,689,034.93						1,731,116.06	395,420,150.99
金融资产小计	2,348,509,892.93	8,803,661.44			4,929,338,420.00	4,592,558,420.00	1,731,116.06	2,695,824,670.43
上述合计	2,348,509,892.93	8,803,661.44			4,929,338,420.00	4,592,558,420.00	1,731,116.06	2,695,824,670.43
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

本期其他权益工具投资的其他变动包含以下两方面：1、本期处置部分快宝（上海）网络技术有限公司（“快宝”）股权，导致其他权益工具投资增加3,723,322.39元，具体详见合并财务报表项目注释15长期股

权投资；2、本期对其他权益工具投资中的 Cainiao Smart Logistics Network 外币报表折算差异导致其他权益工具减少 1,992,206.33 元。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

报告期末，公司固定资产中部分房屋建筑物因借款被抵押，期末账面价值为 340,610,578.23 元。

六、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,230,867,821.26	883,655,646.26	39.29%

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

项目名称	金额（元）
运输设备	130,439,157.39
土地使用权	135,284,974.79
机器设备	301,999,784.39
房屋建筑物	468,288,694.49
其他资产	194,855,210.20
合计	1,230,867,821.26

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

八、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
申通快递有限公司	子公司	快递服务；道路货物运输；国内货物运输代理；国际货物运输代理等	1,750,000,000.00	15,441,952,523.28	6,270,436,058.87	11,040,807,967.82	-49,551,909.88	-46,605,835.74

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
内蒙古得泽物流有限公司	设立	未产生重大影响
常熟得泽物流有限公司	设立	未产生重大影响
蚌埠子淳物流有限公司	设立	未产生重大影响
漯河润郦运输有限公司	设立	未产生重大影响

浙江申通瑞银快递有限公司	出售	未产生重大影响
揭阳得泽物流有限公司	设立	未产生重大影响

主要控股参股公司情况说明

申通快递有限公司是上市公司全资子公司，也是我国最早成立的民营快递公司之一，已经形成了高度覆盖的快递服务网络。2021年上半年，公司朝着“数智运营”的目标，聚焦“四个坚持”的经营策略，持续强化基础设施建设，构建稳定运营平台；优化干线运力配置，打造高效干线运输队伍；全面赋能末端网点，提升网络经营活力；推动数智化转型升级，全面实现智慧运营；孵化新兴业务板块，寻求差异化布局。总体而言，在公司管理层及全体申通家人的共同努力下，公司取得了一定的经营成果。

九、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1、市场风险

（1）宏观经济波动的风险

快递行业总体上与宏观经济增长速度呈现较强的正相关关系，经济要素的变动将会影响快递行业的服务总量进而影响行业内公司的经营业绩。在经济处于扩张时期，货物运输供求增加，快递行业繁荣；反之，在经济处于紧缩时期，货物运输供求减少，快递行业也萧条冷淡，上述宏观经济的波动情况，将对整个社会经济活动产生不同程度的影响，进而对我国快递行业的整体发展以及申通快递未来业务增长情况产生一定影响。

公司及时跟踪宏观经济形势的变化，制定针对性防范措施，以规避对公司经营不利的宏观经济波动的风险。

（2）市场竞争导致的风险

国内快递行业经过近年来的快速发展，市场竞争已较为激烈。虽然申通快递对快递业务定位和发展已做好长期发展战略和运营计划，但仍将面对快递市场的激烈竞争。另外，我国电子商务行业的快速发展和日趋激烈的竞争，导致消费者对与其相关的快递服务品质要求日益提高。部分大型电子商务企业，通过自建物流体系的方式降低对第三方物流企业的依赖，一方面可以更好的满足电子商务发展的需要，另一方面也可以为在其电子商务平台开展业务的其他企业提供相应的快递服务。因此，申通快递在相关领域面临的竞争也日趋激烈。如申通快递不能采取积极有效措施应对目前的市场竞争格局，将面临业务增长放缓及市场份额下降的风险。

公司将密切关注市场竞争格局的变化情况，相应调整自身的业务定位和长期发展战略规划采取积极有效措施应对市场竞争格局。

（3）客户需求变化的风险

近年来，随着我国居民总体收入及消费水平的不断提高，消费者对快递产品服务质量的重视程度也将逐步提升，对公司进一步提升专业化水平及提供差异化服务等方面提出了更高的要求。若公司未能及时根据客户需求的变化，调整经营策略并不断完善产品类型以提升服务水平，则可能面临无法满足客户需求、导致客户流失的风险。

公司将积极拓展产能，提高服务质量水平，根据客户需求变化趋势，及时调整经营策略并不断完善产品类型以提升服务水平。

2、燃油价格波动的风险

燃油价格的变动一定程度上影响到快递企业的利润水平。随着国际政治与经济局势越发复杂，未来燃油价格走势仍具有较大的不确定性。若未来燃油价格上涨，将给公司运输成本控制带来一定压力。

公司通过进一步优化线路规划的科学性和营运线路装载率，提升资源使用效率来降低燃油价格波动可能产生的风险。同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，在成本波动大的时候，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

3、政策风险

公司所从事的快递行业主要受《中华人民共和国邮政法》、《中华人民共和国反恐怖主义法》、《中华人民共和国安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》、《中华人民共和国民用航空法》、《快递业务经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》等法律法规的监管与《快递服务》（GB/T27917）、《快递业务操作指导规范》等行业规范标准的约束。为支持快递行业发展，我国政府各级主管部门陆续出台了多项鼓励政策。尽管目前良好的政策环境保障了快递业持续快速的发展，但若未来国家对快递行业的监管法规或行业标准发生较大变化，而公司不能及时作出相应调整；或者国家对快递行业的政策支持力度减小以及现有支持政策的执行效果未达预期，均可能对公司的经营业绩产生不利影响。

公司将密切关注国家宏观经济政策的变化，对其进行分析研究，加强与地方政府的沟通和联系，提高公司应变能力和抗风险能力。

4、经营风险

（1）加盟营业网点的相关风险

申通快递的营业网点主要采用加盟模式，该模式有利于申通快递借助加盟商的优势进行快递网络的布局 and 营销网络的扩张，同时也有利于申通快递节约资金投入，降低投资风险。现阶段加盟营业网点在申通快递业务量及创利方面发挥重要作用，但如果申通快递的重要加盟商发生变动，将会对申通快递的经营业

绩造成不利影响。

申通快递通过与营业网点加盟商签订加盟合同的方式，对加盟营业网点日常运营的各个方面进行规范，报告期内，申通快递加盟营业网点业务开展情况良好，且申通快递在多年经营中一直注重同加盟商保持良好关系。尽管申通快递对加盟营业网点在品牌、价格、收派区域、面单信息、店铺装修等方面进行较为严格的管理，但加盟营业网点的人、财、物均独立于申通快递，经营计划也根据其业务目标和风险偏好自主确定。若因加盟商严重违反加盟合同或因其在人、财、物投入和经营管理等方面无法达到申通快递的要求或经营活动有悖于申通快递的品牌经营宗旨，申通快递将解除或不与其续签加盟合同，从而影响到申通快递的业务收入或使得申通快递的品牌形象受到损害。

公司将继续加强加盟商的管理，引导其规范经营，建立并保持良好的合作关系；制定加盟管理办法，对各加盟商收取一定比例的押金，以防止加盟商严重违反加盟合同或因其在人、财、物投入和经营管理等方面无法达到申通快递的要求或经营活动有悖于申通快递的品牌经营宗旨的情况的发生时，赔偿公司的相应损失。同时，公司将因地制宜提高直营网点的数量和混合制网点的数量。

（2）租赁场地的经营模式及部分租赁房产权属尚不完善的风险

在业务快速发展阶段，为加快资金运转效率，申通快递的部分营业网点及转运中心采取租赁的形式取得。由于申通快递对该等租赁场地并不拥有所有权，因此存在租赁协议到期后无法与出租方继续签订租赁协议的风险。鉴于此，申通快递已根据其经营的实际情况，按照各区域转运中心的重要程度并考虑业务开展的灵活性，与不同的转运中心出租方签订了期限不等的租赁协议或者购买部分转运中心相关的土地和房产。同时，对于转运中心的租赁，申通快递一直遵循适度超前的原则，以动态规划的形式进行，一方面通过持续优化网络布局从而促进转运中心利用效率，另一方面，也积极与大型的物流地产企业建立战略合作关系，以保证业务发展的需求。报告期内，申通快递未发生因无法与出租方续签租赁协议导致申通快递正常经营受到不利影响的情况。

另外，由于部分营业网点或转运中心租赁的房产权属不完善，第三方可能因此提出异议并可能致使申通快递不能按照相应租赁合同之约定继续使用该等房屋，或可能导致申通快递遭受损失。申通快递一方面就上述租赁房屋的产权瑕疵问题与出租方持续沟通，督促出租方最大可能完善房屋产权手续，并由出租方出具承诺约定，若因出租方存在产权方面的瑕疵导致申通快递发生损失的情况下，出租方将承担相应损失。另一方面，申通快递通过加强内部管理，降低租赁房屋产权存在瑕疵的营业网点及转运中心的比例，从而降低其对申通快递经营业绩可能带来的不利影响。鉴于申通快递已与场地出租方签订了租赁协议，根据中国法律及协议的约定，若出租方因该等房屋权属存在瑕疵的原因导致其违反与申通快递签订的租赁协议，则申通快递有权就因此遭受的损失向出租方提出赔偿要求。

（3）车辆运营安全事故可能带来的风险

申通快递的主营业务为快递业务，道路运输安全事故是申通快递面临的难以完全避免的重大风险之一。道路运输安全事故的发生可能导致申通快递面临赔偿、车辆损毁及受到交通主管部门的处罚等风险。即使申通快递为运输经营车辆按照国家规定投保相应的保险，可在一定程度上降低交通事故发生后的赔偿支出，但当保险赔付金额无法完全满足事故赔偿支出时，将导致申通快递发生额外的费用从而对申通快递的声誉、客户关系及经营业绩方面产生一定的影响。

公司将进一步加强车辆管理、使用、维修保养方面的管理，加强驾驶员安全意识培训，同时总结安全事故历史数据，规划购买相应理赔额度的保险。

（4）信息系统潜在的风险

申通快递现有的信息系统已基本实现对业务流程及内部管理各个环节的全面覆盖，并存储了大量的客户、业务及管理相关的信息数据。随着申通快递业务量的持续快速增长，申通快递开展业务运营、提供服务客户及实现申通快递管控对信息系统的依赖程度也日渐提高。但是由于原有设备及系统承载能力有限，或尚未完成优化改进，根据申通快递信息技术部门的统计，申通快递在以往发生过局部、短暂的网络系统故障，虽未影响申通快递业务的正常运营，但在一定程度上对申通快递内部信息收集汇总及时性产生了不利影响。

公司高度重视对信息系统的持续研发和升级，以满足申通快递战略发展目标的需要，同时制定并严格执行定期备份服务器数据的管理制度，以防止数据丢失，或由于受到恶意攻击，导致申通快递的业务开展和客户服务出现中断的风险。

（5）不可抗力的风险

申通快递的快递业务主要依靠各类车辆进行公路运输，因此不可避免的受到天气和道路运输条件的影响。由于我国各地区的自然环境及气候条件不同，因此随着申通快递业务网络在全国范围的覆盖程度不断提高，将不可避免的面临更多诸如台风、暴雨、地震及各类自然灾害的影响。类似的重大自然灾害等不可抗力因素，均可能妨碍申通快递正常的生产经营活动，并在一定程度上影响当年的经营业绩。

公司继续完善已经建立的灾害应急机制，确保在灾害期间快速响应、恢复生产，尽力减少在生产经营过程中不可抗力带来的损失。

第四节 公司治理

一、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2020 年度股东大会	年度股东大会	63.71%	2021 年 05 月 28 日	2021 年 05 月 29 日	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900014251&stockCode=002468&announcementId=1210122276&announcementTime=2021-05-29
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	64.11%	2021 年 02 月 01 日	2021 年 02 月 02 日	http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&orgId=9900014251&stockCode=002468&announcementId=1209224818&announcementTime=2021-02-02

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陈德军	董事长	被选举	2021 年 02 月 01 日	换届选举
王文彬	董事、总经理	被选举	2021 年 02 月 01 日	换届选举，同时聘任为总经理
陈向阳	董事、总经理	任期满离任	2021 年 02 月 01 日	任期满离任
陈海建	董事、副总经理兼财务负责人	被选举	2021 年 02 月 01 日	换届选举，同时聘任为副总经理，陈海建于 2021 年 7 月 28 日辞去公司董事、副总

				经理兼财务负责人职务
韩永彦	董事、副总经理	被选举	2021 年 02 月 01 日	换届选举，同时聘任为副总经理
申屠军升	董事、副总经理	被选举	2021 年 02 月 01 日	换届选举，同时聘任为副总经理
章武生	独立董事	被选举	2021 年 02 月 01 日	换届选举
俞乐平	独立董事	被选举	2021 年 02 月 01 日	换届选举
沈红波	独立董事	被选举	2021 年 02 月 01 日	换届选举
顾利娟	监事会主席	被选举	2021 年 02 月 01 日	换届选举
金建云	监事	被选举	2021 年 02 月 01 日	换届选举
王超群	职工代表监事	被选举	2021 年 01 月 15 日	职工代表大会选举
包苏杰	监事	任期满离任	2021 年 02 月 01 日	任期满离任
熊大海	副总经理	聘任	2021 年 02 月 01 日	换届续聘
唐锦	副总经理	聘任	2021 年 02 月 01 日	换届续聘
梁波	副总经理兼财务负责人	聘任	2021 年 07 月 28 日	聘任
郭林	董事会秘书	聘任	2021 年 07 月 28 日	聘任

三、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

(一) 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

本报告期内公司不存在因环境问题受到行政处罚的情况

(二) 参照重点排污单位披露的其他环境信息

面对日益突出的资源和环境矛盾，我国节能环保政策进一步趋严。在国家倡导“碳达峰、碳中和”的大背景下，公司及子公司经营管理层高度重视环境保护工作，本着生产与环境和諧发展的原则，严格执行国家相关的环境保护法律法规，不断升级更新符合节能环保的设施、设备及生产材料，积极推进环保工作。

(三) 未披露其他环境信息的原因

报告期内，公司及子公司各项污染物排放均符合国家标准，未发生环境污染事故。

二、社会责任情况

2021年上半年，申通快递积极履行经济责任和社会责任，积极推动企业转型，坚定不移走生态文明、绿色发展之路，集中力量攻克深度贫困堡垒，热心公益慈善、增进民生福祉和社会和谐，攻坚克难，稳中求进，圆满完成各项目标任务，以优异成绩庆祝党的百年华诞。

履行社会责任，助力全面脱贫攻坚。上半年，申通快递在企业发展的同时，积极履行社会责任，利用公司平台优势，打造“快递+农产品”新模式，助力脱贫攻坚和乡村振兴。比如，为了保证“信阳毛尖”茶叶的品质和口感，信阳申通快递服务有限公司会提前做好规划，在重点客户处驻站操作，提供从分单、贴单、出库和打包的一条龙服务，确保让茶叶以最快的速度发出，并在第一时间到达消费者手中。为了让南阳艾草制品更好地销往各地，满足客户时效需求，在艾草制品销售高峰期，南阳新申通快递服务有限公司每天会在上午10点和下午16点，两次上门收件，确保当天收的快递可以全部发完；为了服务好螺蛳粉产业，柳州申通编辑制作了《螺蛳粉服务运营细则》，制订全链路操作标准，为业务提供指导。据不完全统计，上半年公司全网累计运送茶叶、艾草、螺蛳粉等各类土特产超过3,000万单，销售各类农产品近7万斤，帮助群众增收近千万元。

坚守企业初心，展现申通责任担当。铸就长青基业，离不开担当精神。企业只有加强社会责任担当才

能行稳致远。近期，由于强降雨造成的水灾让大半个河南泡在水里，很多居民面临食品、饮用水等生活必需品短缺的情况，灾情牵动着包括申通快递在内的全国人民的心。

7月21日，申通快递宣布：拿出1,000万元专项资金，用于河南受灾网点、快递小哥帮扶；开通救灾物资运输绿色通道，调动全网络运输资源，为社会公益捐赠和公益运输提供运力支持。得知某公司郑州仓运送救灾物资遇到困难的情况下，申通快递迅速行动起来，安排车辆快速前往，当日下午，两辆满载着矿泉水、八宝粥等3,000箱生活物资的申通运输车赶往河南新乡；7月23日深夜，一辆满载着救援物资的公司运输车从江苏南通某公司驶向新乡；7月24日，申通贵州省公司为天猫母婴品牌商向安阳市妇女儿童活动中心捐赠的20箱纸尿裤物品提供免费承运服务；24日深夜，申通快递江西省公司为某公司捐赠的救灾物资提供免费运输服务；25日上午，由申通快递免费承运的近4,000瓶抑菌免洗洗手液从广东惠州发往河南新乡。据不完全统计，截至7月27日，申通快递共为河南灾情出动车辆50余趟/次，运送柴油发电机组、消毒鞋、洗手液、纸尿裤、雨伞、被子、方便面、纯净水等各类救灾物资总重量超过300吨。

支持河南防汛抗洪，只是申通人参与社会公益、加强社会责任的缩影。3月底的云南瑞丽疫情防控，德宏中远速运服务有限责任公司9名快递小哥报名成为防疫志愿者，3天内助力医护人员完成了近5万人的核酸检测；永康市申通快递有限公司与中华儿慈会合作，购买使用成本更高的、印有“失踪儿童”信息的胶带来打包快递盒，让失踪儿童的信息广为人知，以实际行动诠释企业爱心和责任。

坚持绿色发展，推动美丽家园建设。上半年，申通快递深入贯彻低碳环保、绿色发展的理念，走绿色快递、智能物流之路。公司举办了多场针对网点的绿色环保包装培训，对《邮件快件包装规范》进行了宣贯和解读，传达绿色包装标准化、减量化和可循环化的要求，并针对包装材料、包装方式、填充物使用和选取、胶带封装方法，进行详细的讲解和操作演练，避免过度包装。截至目前，公司全网RFID环保袋使用率99%，电子面单使用率达到99.55%，部署回收箱8,000个，瘦身胶带使用率达到100%。

申通快递还将绿色发展理念融入公司日常经营过程，面向全网开展环保理念宣传活动，及时将国家邮政局下发的寄递企业环保工作任务清单等重要文件以及环保工作会议精神、工作要求下发至全网宣传学习。

关爱员工成长，实现共建共享共赢。上半年，申通快递工会结合企业经营工作，积极发挥联系员工群众的桥梁和纽带作用，对员工思想上引导、工作上爱护、生活上关爱：始终把解决员工困难放在工作的重要位置，认真做好“冬送温暖”、“夏送清凉”活动，提升员工的幸福指数，打造“幸福申通”；随时掌握困难员工生活工作状态，建立了困难员工档案，并积极为特困员工争取青浦区爱心互助基金。上半年共为公司10多名困难员工发放帮扶金约20余万元，帮助他们渡过难关；将“微关爱”融入员工日常工作当中，建立多种沟通渠道，包括每月召开员工恳谈会、基层慰问、总经理信箱等，搭建多方式交流平台和机制；针对员工进行个性化关爱，为员工及员工子女举办寒暑假实习直通车、高校奖励、生日祝贺、内部产品优惠等活动，

营造申通“幸福大家庭”，不断提高员工归属感和幸福感。

加强责任管理，引领网点持续发展。上半年，申通快递总经理王文彬先后到多家省公司、转运中心、网点开展工作调研，听取各单位负责人关于近期经营管理情况的汇报，深入一线看望慰问员工，倾听基层声音，破解基层难题。公司始终把基层网点放在第一位，满怀感恩情,增强责任感,保持敬畏心，营造了“总部网点心连心，申通一家亲”的良好氛围。未来公司会将更多的资源、政策和服务投向基层，真正做到发展成果由全网共享，切实增强全网员工的自信感、获得感和满足感。

第六节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

是 否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

七、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用 不适用

本报告期公司诉讼事项主要为多个独立且单个涉案金额不大的交通事故案件、运输理赔等案件，上市公司及子公司已经为运营车辆及运输等经营活动购买商业保险。按历史经验，所购买的保险基本可以覆盖案件带来的损失。上市公司及子公司为原告及被告的案件涉案金额较小，对比归属于上市公司股东的净资产的比例很小，上述诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

九、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
浙江菜鸟供应链管理有限公	与大股东上海德峨为一致行动人关系	向关联人采购产品、商品	商品销售服务	市场定价	协议约定价格	49.9	0.00%	3,240	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月16日	巨潮资讯网披露的公告编号（2021-006）

浙江菜鸟供应链管理有限公	与大股东上海德峨为一致行动人关系	向关联人采购产品、商品	物流仓储服务	市场定价	协议约定价格	1,006.04	0.09%	2,200	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月16日	巨潮资讯网披露的公告编号(2021-006)、(2021-058)
浙江菜鸟供应链管理有限公	与大股东上海德峨为一致行动人关系	向关联人采购产品、商品	信息技术服务	市场定价	协议约定价格	7,546.26	0.65%	19,630	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月16日	同上
浙江菜鸟供应链管理有限公	与大股东上海德峨为一致行动人关系	向关联人销售商品、提供劳务	快递服务	市场定价	协议约定价格	26,449.82	2.18%	98,670	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月16日	同上
杭州菜鸟供应链管理有限公	与大股东上海德峨为一致行动人关系	向关联人销售商品、提供劳务	物流仓储服务	市场定价	协议约定价格	26,373.14	2.17%	68,410	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月16日	同上
上海盒马网络科技有限公司	与大股东上海德峨为一致行动人关系	向关联人销售商品、提供劳务	物流仓储服务	市场定价	协议约定价格	1,089.18	0.09%	1,100	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年07月29日	巨潮资讯网披露的公告编号(2021-058)
上海蜂耘网络科技有限公司	与大股东上海德峨为一致行动人关系	向关联人销售商品、提供劳务	快递服务	市场定价	协议约定价格	1,725.04	0.14%	2,530	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年07月29日	同上
浙江萌萌春信息科技有限公司(更名后:杭州魅投信息技术有限公司)	与大股东上海德峨为一致行动人关系	向关联人销售商品、提供劳务	物流仓储服务	市场定价	协议约定价格	1,530.99	0.13%	7,200	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年07月29日	同上

合计	--	--	65,770.36	--	202,980	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况	不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	不适用									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与关联关系的财务公司、公司控股的财务公司往来

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物（如 有）	反担保 情况（如 有）	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物（如 有）	反担保 情况（如 有）	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
杭州申瑞 快递服务 有限公司	2020年08 月28日	83	2020年11 月13日	15	连带责任 担保			2年	否	否
安徽省申 瑞运输服 务有限公	2020年08 月28日	760	2020年11 月13日	120	连带责任 担保			2年	否	否

司										
江苏申瑞运输服务有限公司	2020年08月28日	2,600	2020年11月13日	1,100	连带责任担保			2年	否	否
河南申瑞运输服务有限公司	2020年08月28日	760	2020年11月13日	170	连带责任担保			2年	否	否
河北申瑞运输服务有限公司	2020年08月28日	800	2020年11月13日	130	连带责任担保			2年	否	否
湖南申瑞运输服务有限公司	2020年08月28日	500	2020年11月13日	80	连带责任担保			2年	否	否
广东申瑞运输服务有限公司	2020年08月28日	2,500	2020年11月13日	280	连带责任担保			2年	否	否
上海润郦运输服务有限公司	2020年08月28日	1,500	2020年11月13日	110	连带责任担保			2年	否	否
湖北申瑞运输服务有限公司	2020年08月28日	1,200	2020年11月13日	150	连带责任担保			2年	否	否
辽宁申瑞运输服务有限公司	2020年08月28日	700	2020年11月13日	150	连带责任担保			2年	否	否
福建申瑞运输服务有限公司	2020年08月28日	1,100	2020年11月13日	180	连带责任担保			2年	否	否
江西申瑞运输服务有限公司	2020年08月28日	600	2020年11月13日	160	连带责任担保			2年	否	否
浙江宸瑞运输有限公司	2020年08月28日	2,710	2020年11月13日	300	连带责任担保			2年	否	否
山东申瑞运输服务有限公司	2021年08月28日	900	2020年11月13日	230	连带责任担保			2年	否	否
重庆申瑞运输服务有限公司	2021年08月28日	500	2020年11月13日	100	连带责任担保			2年	否	否

北京申瑞运输服务有限公司	2021年08月28日	950	2020年11月13日	220	连带责任担保			2年	否	否
深圳申瑞运输服务有限公司	2021年08月28日	700	2020年11月13日	200	连带责任担保			2年	否	否
东莞市申瑞运输服务有限公司	2021年08月28日	200	2020年11月13日	15	连带责任担保			2年	否	否
四川申瑞运输服务有限公司	2021年08月28日	600	2020年11月13日	290	连带责任担保			2年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			19,663	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						4,000
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			19,663	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						4,000
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			19,663	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						4,000
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			19,663	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						4,000
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				0.46%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				0						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)				0						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				0						
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况				无						

说明（如有）	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无

3、委托理财

适用 不适用

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	294,070	230,040	0	0
合计		294,070	230,040	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

4、日常经营重大合同

适用 不适用

5、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十四、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	38,756,509	2.53%						38,756,509	2.53%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	38,756,509	2.53%						38,756,509	2.53%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	38,756,509	2.53%						38,756,509	2.53%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,492,045,657	97.47%						1,492,045,657	97.47%
1、人民币普通股	1,492,045,657	97.47%						1,492,045,657	97.47%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,530,802,166	100.00%						1,530,802,166	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

(1) 回购公司股份事项概述

公司于2020年8月27日召开第四届董事会第三十六次会议，2020年9月14日召开2020年第一次临时股东大会审议通过了《关于回购公司股份的议案》，同意公司以自有资金通过集中竞价的方式回购部分公司发行的人民币普通股（A股）用于股权激励或员工持股计划。本次回购的资金总额不低于人民币2亿元（含）且不超过人民币3亿元（含），回购价格不超过人民币24.50元/股（含）。本次回购股份实施期限为自公司股东大会（即2020年9月14日）审议通过回购股份方案之日起不超过12个月。

上述事项具体内容详见公司于2020年8月28日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于回购公司股份方案的公告》（公告编号：2020-044）。

(2) 回购公司股份的进展情况

截至2021年1月15日，公司上述股份回购计划已实施完毕，以集中竞价交易方式累计回购股份数量为1,955.99万股，占公司总股本的1.28%，最高成交价为15.50元/股，最低成交价为9.16元/股，成交总金额为23,603.90万元。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

适用 不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	75,031	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
-------------	--------	-----------------------------	---

持股 5% 以上的普通股股东或前 10 名普通股股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有的普通股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的普通股数量	持有无限售条件的普通股数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
上海德峨实业发展有限公司	境内非国有法人	25.00%	382,700,542		0	382,700,542		
上海恭之润实业发展有限公司	境内非国有法人	16.10%	246,459,149		0	246,459,149	质押	246,459,149
上海德殷投资控股有限公司	境内非国有法人	7.76%	118,715,969		0	118,715,969	质押	118,715,969
上海德润二实业发展有限公司	境内非国有法人	4.90%	75,009,306		0	75,009,306	质押	68,500,000
陈德军	境内自然人	3.38%	51,675,345		38,756,509	12,918,836		
陈小英	境内自然人	2.65%	40,589,072		0	40,589,072		
宁波艾缤股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.53%	38,716,981		0	38,716,981	质押	38,716,981
珠海市天阔投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.19%	18,259,281		0	18,259,281	质押	18,259,281
上海磐耀资产管理有限公司一磐耀通享 3 号私募证券投资基金	其他	1.06%	16,183,928		0	16,183,928		
红塔证券一红塔证券股份有限公司一证券行业支持民营企业发展系列之红塔证券 1 号单一资产管理计划	其他	0.74%	11,256,981		0	11,256,981		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名普通股股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的	恭之润、德殷投资、德润二、陈德军、陈小英五者之间构成一致行动关系，以上一致行							

说明	动人属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人关系。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 11）	前 10 名股东中，申通快递股份有限公司回购专用证券账户为公司回购股份专用账户，持有公司股份数为 19,559,900.00 股，持有比例 1.28%。		
前 10 名无限售条件普通股股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件普通股股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
上海德峨实业发展有限公司	382,700,542	人民币普通股	382,700,542
上海恭之润实业发展有限公司	246,459,149	人民币普通股	246,459,149
上海德股投资控股有限公司	118,715,969	人民币普通股	118,715,969
上海德润二实业发展有限公司	75,009,306	人民币普通股	75,009,306
陈小英	40,589,072	人民币普通股	40,589,072
宁波艾缤股权投资合伙企业（有限合伙）	38,716,981	人民币普通股	38,716,981
珠海市天阔投资合伙企业（有限合伙）	18,259,281	人民币普通股	18,259,281
上海磐耀资产管理有限公司—磐耀通享 3 号私募证券投资基金	16,183,928	人民币普通股	16,183,928
陈德军	12,918,836	人民币普通股	12,918,836
红塔证券—红塔证券股份有限公司—证券行业支持民企发展系列之红塔证券 1 号单一资产管理计划	11,256,981	人民币普通股	11,256,981
前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间关联关系或一致行动的说明	恭之润、德股投资、德润二、陈德军、陈小英五者之间构成一致行动关系，以上一致行动人属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 4）	无		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事、监事和高级管理人员持股变动

适用 不适用

姓名	职务	任职状态	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	期末持股数（股）	期初被授予的限制性股票数量（股）	本期被授予的限制性股票数量（股）	期末被授予的限制性股票数量（股）
陈德军	董事长	现任	51,675,345	0	0	51,675,345	0	0	0
熊大海	副总经理	现任	200	0	0	200	0	0	0
合计	--	--	51,675,545	0	0	51,675,545	0	0	0

五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

√ 适用 □ 不适用

一、企业债券

□ 适用 √ 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

√ 适用 □ 不适用

1、公司债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额 (万元)	利率	还本付息方式	交易场所
申通快递股份有限公司 2020 年公开发行公司债券(第一期)	20STO01	149107.SZ	2020 年 04 月 28 日	2021 年 04 月 28 日	2023 年 04 月 29 日	50,000.00	3.18%	本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。	深圳证券交易所
申通快递股份有限公司 2020 年公开发行公司债券(第二期)	20STO02	149255.SZ	2020 年 10 月 13 日	2020 年 10 月 13 日	2023 年 10 月 15 日	50,000.00	4.30%	本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。	深圳证券交易所
投资者适当性安排(如有)	公司债券上市后将被实施投资者适当性管理,仅限合格投资者中的机构投资者参与交易,公众投资者和合格投资者中的个人投资者认购或买入的交易行为无效。								
适用的交易机制	竞价交易和大宗交易								
是否存在终止上市交易的风险(如有)和应对措施	无								

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

4、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

报告期内，20STO01 和 20STO02 公司债券增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施未发生变更，正常执行，与其募集说明书的相关承诺一致。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

六、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	95.70%	112.53%	-16.83%
资产负债率	54.50%	44.57%	9.93%
速动比率	91.87%	98.36%	-6.49%

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	-16,622.28	3,174.09	-623.69%
EBITDA 全部债务比	5.33%	14.21%	-8.88%
利息保障倍数	-1.28	2.26	-156.64%
现金利息保障倍数	3.91	11.74	-66.70%
EBITDA 利息保障倍数	7.25	12.16	-40.38%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第十节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

是 否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：申通快递股份有限公司

2021 年 06 月 30 日

单位：元

项目	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	2,654,743,889.22	2,603,664,056.59
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,300,404,519.44	1,954,820,858.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	814,427,141.79	957,754,030.80
应收款项融资		
预付款项	200,659,269.67	269,532,901.70
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	198,714,380.83	164,191,286.91
其中：应收利息		
应收股利		

买入返售金融资产		
存货	89,225,160.69	64,486,411.58
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	971,723,380.41	789,768,074.37
流动资产合计	7,229,897,742.05	6,804,217,619.95
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	2,000,000.00	5,000,000.00
长期股权投资	105,811,121.34	120,145,164.57
其他权益工具投资	395,420,150.99	393,689,034.93
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	5,196,392,527.92	5,173,774,798.73
在建工程	556,829,151.26	332,408,804.54
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,994,349,184.43	
无形资产	1,433,398,000.77	1,336,853,659.87
开发支出	22,192,377.18	
商誉	1,492,970,725.36	1,482,714,976.30
长期待摊费用	119,124,011.79	74,325,261.53
递延所得税资产	216,637,722.53	147,966,591.09
其他非流动资产	305,922,601.29	80,513,856.99
非流动资产合计	11,841,047,574.86	9,147,392,148.55
资产总计	19,070,945,316.91	15,951,609,768.50
流动负债：		
短期借款	3,715,773,024.15	2,368,333,707.06
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		

应付票据		
应付账款	2,146,384,229.47	2,507,130,424.59
预收款项	1,912,967.99	1,010,794.36
合同负债	644,198,548.37	567,084,452.44
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	119,203,674.38	140,027,135.36
应交税费	60,519,862.87	90,140,633.59
其他应付款	448,876,535.08	343,446,833.97
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	404,225,192.83	
其他流动负债	13,298,933.46	10,905,470.24
流动负债合计	7,554,392,968.60	6,028,079,451.61
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	166,300,792.69	
应付债券	1,017,503,835.72	1,014,381,891.39
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,545,417,311.67	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	23,600,224.41	3,281,761.74
递延收益	54,360,451.99	56,034,541.95
递延所得税负债	31,696,935.47	8,382,418.00
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,838,879,551.95	1,082,080,613.08
负债合计	10,393,272,520.55	7,110,160,064.69
所有者权益：		

股本	422,012,153.00	422,012,153.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,177,043,641.63	3,177,043,641.63
减：库存股	236,039,015.62	197,844,068.53
其他综合收益	-135,943,544.95	-146,987,909.85
专项储备	18,135,973.43	10,549,695.11
盈余公积	585,302,913.96	585,302,913.96
一般风险准备		
未分配利润	4,793,879,521.85	4,940,174,546.32
归属于母公司所有者权益合计	8,624,391,643.30	8,790,250,971.64
少数股东权益	53,281,153.06	51,198,732.17
所有者权益合计	8,677,672,796.36	8,841,449,703.81
负债和所有者权益总计	19,070,945,316.91	15,951,609,768.50

法定代表人：陈德军

主管会计工作负责人：梁波

会计机构负责人：李明

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021年6月30日	2020年12月31日
流动资产：		
货币资金	2,248,245.78	9,350,720.69
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项	3,058,605.70	3,085,335.80
其他应收款	2,774,449,630.91	2,826,152,728.66
其中：应收利息		
应收股利		
存货	7,758,294.41	8,252,037.02
合同资产		
持有待售资产		

一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	6,390,857.34	5,454,324.63
流动资产合计	2,793,905,634.14	2,852,295,146.80
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	18,502,776,268.96	18,507,572,630.33
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	153,172.87	307,527.89
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	414,642.83	
无形资产	5,374,734.84	5,756,372.76
开发支出		
商誉		
长期待摊费用		691,071.40
递延所得税资产	39,748,830.77	41,046,818.55
其他非流动资产		
非流动资产合计	18,548,467,650.27	18,555,374,420.93
资产总计	21,342,373,284.41	21,407,669,567.73
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	45,300,243.40	44,213,602.80
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	169,676.94	176,275.60
应交税费	811,840.39	19,715.65
其他应付款	46,567,668.16	46,581,693.16

其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	92,849,428.89	90,991,287.21
非流动负债：		
长期借款		
应付债券	1,017,503,835.72	1,014,381,891.39
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,017,503,835.72	1,014,381,891.39
负债合计	1,110,353,264.61	1,105,373,178.60
所有者权益：		
股本	1,530,802,166.00	1,530,802,166.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	18,615,594,218.74	18,615,594,218.74
减：库存股	236,039,015.62	197,844,068.53
其他综合收益	-133,333,333.00	-133,333,333.00
专项储备		
盈余公积	194,256,043.68	194,256,043.68
未分配利润	260,739,940.00	292,821,362.24
所有者权益合计	20,232,020,019.80	20,302,296,389.13
负债和所有者权益总计	21,342,373,284.41	21,407,669,567.73

3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年半年度	2020 年半年度
一、营业总收入	11,017,596,019.18	9,258,311,812.63
其中：营业收入	11,017,596,019.18	9,258,311,812.63
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	11,275,801,373.77	9,211,715,751.02
其中：营业成本	10,775,135,830.16	8,861,220,796.36
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	24,999,578.68	15,690,331.17
销售费用	87,251,144.53	69,550,650.52
管理费用	260,774,897.74	232,436,264.66
研发费用	52,736,849.12	51,856,749.82
财务费用	74,903,073.54	-19,039,041.51
其中：利息费用	76,431,551.24	32,951,654.36
利息收入	41,794,504.21	52,385,439.94
加：其他收益	72,418,105.80	51,768,005.17
投资收益（损失以“-”号填列）	40,737,401.75	14,752,511.06
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-5,241,550.70	-2,963,981.51
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以	8,803,661.44	

“—”号填列)		
信用减值损失(损失以“-”号填列)	-5,232,971.42	-13,795,214.50
资产减值损失(损失以“-”号填列)		
资产处置收益(损失以“-”号填列)	7,024,885.21	215,491.29
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	-134,454,271.81	99,536,854.63
加: 营业外收入	1,456,097.66	10,635,982.10
减: 营业外支出	40,964,255.37	14,018,170.92
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	-173,962,429.52	96,154,665.81
减: 所得税费用	-29,749,825.94	18,492,795.17
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	-144,212,603.58	77,661,870.64
(一) 按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	-144,212,603.58	77,661,870.64
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1.归属于母公司所有者的净利润	-146,295,024.47	70,677,769.36
2.少数股东损益	2,082,420.89	6,984,101.28
六、其他综合收益的税后净额	11,044,364.90	-2,744.55
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	11,044,364.90	9,176.44
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	86,325.37	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	86,325.37	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	10,958,039.53	9,176.44

1.权益法下可转损益的其他综合收益		71,933.71
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	10,958,039.53	-62,757.27
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-11,920.99
七、综合收益总额	-133,168,238.68	77,659,126.09
归属于母公司所有者的综合收益总额	-135,250,659.57	70,686,945.80
归属于少数股东的综合收益总额	2,082,420.89	6,972,180.29
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.10	0.05
（二）稀释每股收益	-0.10	0.05

法定代表人：陈德军

主管会计工作负责人：梁波

会计机构负责人：李明

4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年半年度	2020 年半年度
一、营业收入	99,057,608.62	117,804,798.55
减：营业成本	95,898,580.01	90,863,718.14
税金及附加	45,551.43	68,095.99
销售费用		
管理费用	10,546,862.10	9,249,372.06
研发费用		
财务费用	18,870,991.33	6,447,074.57
其中：利息费用	18,700,000.02	6,786,114.78
利息收入	162,493.83	346,162.17
加：其他收益	317,551.93	268,751.77

投资收益（损失以“-”号填列）	-4,796,361.37	-1,491,837.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-4,796,361.37	-1,818,755.04
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-250.00	-6,626.76
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		597.84
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-30,783,435.69	9,947,423.41
加：营业外收入	1.23	118,738.48
减：营业外支出		0.01
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-30,783,434.46	10,066,161.88
减：所得税费用	1,297,987.78	2,543,017.10
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-32,081,422.24	7,523,144.78
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-32,081,422.24	7,523,144.78
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允		

价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-32,081,422.24	7,523,144.78
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年半年度	2020 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	12,358,938,336.78	9,445,483,066.78
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		

代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	249,750,368.06	286,752,856.50
经营活动现金流入小计	12,608,688,704.84	9,732,235,923.28
购买商品、接受劳务支付的现金	11,332,200,769.99	9,235,426,610.02
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	659,866,760.40	564,360,518.09
支付的各项税费	122,245,732.83	124,218,086.46
支付其他与经营活动有关的现金	243,643,303.90	207,927,454.61
经营活动现金流出小计	12,357,956,567.12	10,131,932,669.18
经营活动产生的现金流量净额	250,732,137.72	-399,696,745.90
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,632,959,487.07	1,927,402,538.65
取得投资收益收到的现金		7,560,287.26
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	15,550,207.36	24,931,152.03
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	37,940,061.48	
收到其他与投资活动有关的现金	3,000,000.00	
投资活动现金流入小计	4,689,449,755.91	1,959,893,977.94
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,230,867,821.26	883,655,646.26
投资支付的现金	4,929,338,420.00	2,291,510,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	6,160,206,241.26	3,175,165,646.26
投资活动产生的现金流量净额	-1,470,756,485.35	-1,215,271,668.32

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,903,772,814.40	2,877,902,480.10
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	2,903,772,814.40	2,877,902,480.10
偿还债务支付的现金	1,365,514,972.41	1,055,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	72,564,546.09	179,240,686.74
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	205,544,046.42	
筹资活动现金流出小计	1,643,623,564.92	1,234,240,686.74
筹资活动产生的现金流量净额	1,260,149,249.48	1,643,661,793.36
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	10,954,930.78	63,741.78
五、现金及现金等价物净增加额	51,079,832.63	28,757,120.92
加：期初现金及现金等价物余额	2,603,664,056.59	3,210,591,291.87
六、期末现金及现金等价物余额	2,654,743,889.22	3,239,348,412.79

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年半年度	2020 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	108,444,925.16	133,121,273.12
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	125,995,898.94	5,123,652.42
经营活动现金流入小计	234,440,824.10	138,244,925.54
购买商品、接受劳务支付的现金	103,820,732.14	126,573,590.82
支付给职工以及为职工支付的现金	1,034,826.92	762,707.52
支付的各项税费	46,723.90	65,735.30
支付其他与经营活动有关的现金	82,542,960.21	810,407,635.93
经营活动现金流出小计	187,445,243.17	937,809,669.57
经营活动产生的现金流量净额	46,995,580.93	-799,564,744.03

二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		15,326,917.81
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,936.07
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计		15,335,853.88
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金		59,200,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计		59,200,000.00
投资活动产生的现金流量净额		-43,864,146.12
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		997,800,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		997,800,000.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	15,900,000.00	153,080,216.60
支付其他与筹资活动有关的现金	38,194,947.09	
筹资活动现金流出小计	54,094,947.09	153,080,216.60
筹资活动产生的现金流量净额	-54,094,947.09	844,719,783.40
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-3,108.75	424.81
五、现金及现金等价物净增加额	-7,102,474.91	1,291,318.06
加：期初现金及现金等价物余额	9,350,720.69	1,285,025.93
六、期末现金及现金等价物余额	2,248,245.78	2,576,343.99

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	422,012,153.00				3,177,043,641.63	197,844,068.53	-146,987,909.85	10,549,695.11	585,302,913.96		4,940,174,546.32		8,790,250,971.64	51,198,732.17	8,841,449,703.81
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	422,012,153.00				3,177,043,641.63	197,844,068.53	-146,987,909.85	10,549,695.11	585,302,913.96		4,940,174,546.32		8,790,250,971.64	51,198,732.17	8,841,449,703.81
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)						38,194,947.09	11,044,364.90	7,586,278.32			-146,295,024.47		-165,859,328.34	2,082,420.89	-163,776,907.45
(一) 综合收益总额							11,044,364.90				-146,295,024.47		-135,250,659.57	2,082,420.89	-133,168,238.68
(二) 所有者投入和减少资本						38,194,947.09							-38,194,947.09		-38,194,947.09
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					38,194,947.09								-38,194,947.09	-38,194,947.09
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备							7,586,278.32						7,586,278.32	7,586,278.32
1. 本期提取							16,125,752.83						16,125,752.83	16,125,752.83
2. 本期使用							8,539,474.51						8,539,474.51	8,539,474.51
(六) 其他														

四、本期期末余额	422,012,153.00				3,177,043,641.63	236,039,015.62	-135,943,544.95	18,135,973.43	585,302,913.96		4,793,879,521.85		8,624,391,643.30	53,281,153.06	8,677,672,796.36
----------	----------------	--	--	--	------------------	----------------	-----------------	---------------	----------------	--	------------------	--	------------------	---------------	------------------

上期金额

单位：元

项目	2020 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	422,012,153.00				3,194,101,432.38		-132,527,897.29	11,129,362.55	585,302,913.96		5,056,927,496.63		9,136,945,461.23	74,070,363.16	9,211,015,824.39
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	422,012,153.00				3,194,101,432.38		-132,527,897.29	11,129,362.55	585,302,913.96		5,056,927,496.63		9,136,945,461.23	74,070,363.16	9,211,015,824.39
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)							56,549.41	-1,475,021.45			-82,402,447.24		-83,820,919.28	-30,513,323.13	-114,334,242.41
(一) 综合收益总额							56,549.41				70,677,769.36		70,734,318.77	6,972,180.29	77,706,499.06
(二) 所有者投入和减少资本														-37,485,503.42	-37,485,503.42
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他														-37,485,503.42	-37,485,503.42

(三) 利润分配											-153,080,216.60		-153,080,216.60		-153,080,216.60
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-153,080,216.60		-153,080,216.60		-153,080,216.60
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								-1,475,021.45					-1,475,021.45		-1,475,021.45
1. 本期提取								11,661,436.54					11,661,436.54		11,661,436.54
2. 本期使用								13,136,457.99					13,136,457.99		13,136,457.99
(六) 其他															
四、本期期末余额	422,012,153.00				3,194,101,432.38		-132,471,347.88	9,654,341.10	585,302,913.96		4,974,525,049.39		9,053,124,541.95	43,557,040.03	9,096,681,581.98

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,530,802,166.00				18,615,594,218.74	197,844,068.53	-133,333,333.00		194,256,043.68	292,821,362.24		20,302,296,389.13
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,530,802,166.00				18,615,594,218.74	197,844,068.53	-133,333,333.00		194,256,043.68	292,821,362.24		20,302,296,389.13
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						38,194,947.09				-32,081,422.24		-70,276,369.33
（一）综合收益总额										-32,081,422.24		-32,081,422.24
（二）所有者投入和减少资本						38,194,947.09						-38,194,947.09
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他						38,194,947.09						-38,194,947.09
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												

(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,530,802,166.00				18,615,594,218.74	236,039,015.62	-133,333,333.00		194,256,043.68	260,739,940.00		20,232,020,019.80

上期金额

单位：元

项目	2020 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,530,802,166.00				18,615,594,218.74		-133,333,333.00		194,256,043.68	459,458,019.40		20,666,777,114.82
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,530,802,166.00				18,615,594,218.74		-133,333,333.00		194,256,043.68	459,458,019.40		20,666,777,114.82
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填										-145,557,071.82		-145,557,071.82

列)												
(一) 综合收益总额										7,523,144.78		7,523,144.78
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配										-153,080,216.60		-153,080,216.60
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配										-153,080,216.60		-153,080,216.60
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,530,802,166.00				18,615,594,218.74		-133,333,333.00		194,256,043.68	313,900,947.58		20,521,220,043.00

三、公司基本情况

申通快递股份有限公司（原名浙江艾迪西流体控制股份有限公司，以下简称“本公司”）是经国家工商行政管理总局外商投资企业注册局工商外企授函（2008）214号文件和中华人民共和国商务部商资批（2008）977号文件批准，于2008年9月5日由玉环艾迪西铜业有限公司整体变更设立的股份有限公司，注册地为浙江省玉环市机电工业园区。2010年9月，经中国证券监督管理委员会证监许可[2010]993号文批准，本公司公开发行人民币普通股（A股）4,000.00万股，并于2010年9月在深圳证券交易所上市交易。2016年12月9日，经中国证券监督管理委员会“证监许可[2016]3061号”文《关于核准浙江艾迪西流体控制股份有限公司重大资产重组及向上海德股投资控股有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》核准，本公司进行资产重组。公司名称由“浙江艾迪西流体控制股份有限公司”变更为“申通快递股份有限公司”；英文名称由“Zhejiang IDC Fluid Control Co.,Ltd.”变更为“STO Express Co.,Ltd.”；并经深圳证券交易所核准，公司证券简称自 2016 年 12 月 30 日起由“艾迪西”变更为“申通快递”，公司证券代码“002468”不变。现有注册资本人民币1,530,802,166元，股份总数1,530,802,166股（每股面值 1 元），其中：有限售条件的流通股份 A 股38,756,509股，无限售条件的流通股份 A 股1,492,045,657股。经营范围为：国内快递（邮政企业专营业务除外），普通货运（除危险化学品），国际、国内货物运输代理（除危险化学品），报关服务，仓储服务（除危险化学品），纸制品、电子产品的销售，实业投资。

本公司统一社会信用代码：913300007324299960。

公司法定代表人：陈德军。

公司注册地：浙江省玉环市机电工业园区。

总部地址：浙江省玉环市机电工业园区。

本公司的母公司：上海德股投资控股有限公司。

本公司的最终实际控制人：陈德军和陈小英。

本公司将申通快递有限公司等子公司纳入本期合并财务报表范围，详见本附注九“在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下合称“企业会计准则”），并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、持续经营

本公司管理层对持续经营能力评估后认为不存在可能导致持续能力发生重大疑惑的事项。本公司财务报表以持续经营假设为基础。

如本报告附注“一、公司基本情况”所述，2016年本公司发生的重大资产重组系构成非业务类型的反向购买，本公司2021年1-6月合并报表的编制是基于反向购买基础进行编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了本公司2021年6月30日的财务状况、2021年1-6月的经营成果和现金流量等相关信息。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司报告期的财务状况，经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

本公司以一年/12个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下的企业合并

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，本公司在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。合并方以发行权益性工具作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本。长期股权投资的初始投资成本与合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，应当调整资本公

积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债，在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，体现为商誉价值。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期营业外收入。

6、合并财务报表的编制方法

1. 合并财务报表范围

本公司将全部子公司（包括本公司所控制的单独主体）纳入合并财务报表范围，包括被本公司控制的企业、被投资单位中可分割的部分以及结构化主体。

2. 统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

3. 合并财务报表抵销事项

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，已抵销了本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易。子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司持有本公司的长期股权投资，视为本公司的库存股，作为股东权益的减项，在合并资产负债表中股东权益项目下以“减：库存股”项目列示。

4. 合并取得子公司会计处理

对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于自最终控制方开始实施控制时已经发生，从合并当期的期初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表；对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

5. 处置子公司的会计处理

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

2. 共同经营的会计处理

本公司为共同经营参与方，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按份额确认共同持有的资产或负债；确认出售享有的共同经营产出份额所产生的收入；按份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按份额确认共同经营发生的费用。

本公司为对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债，则参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

3. 合营企业的会计处理

本公司为合营企业合营方，按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理；本公司为非合营方，根据对该合营企业的影响程度进行会计处理。

8、现金及现金等价物的确定标准

本公司在编制现金流量表时所确定的现金，是指本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用与交易发生日即期汇率折合本位币入账。资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

本公司的子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。外币现金流量应当采用现金流量发生日的即期汇率。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10、金融工具

1. 金融工具的分类及重分类

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融资产

本公司将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①本公司管理金融资产业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本公司管理金融资产业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除分类为以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外

的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能消除或减少会计错配，本公司可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司改变管理金融资产的业务模式时，将对所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，且自重分类日起采用未来适用法进行相关会计处理，不对以前已经确认的利得、损失（包括减值损失或利得）或利息进行追溯调整。

（2）金融负债

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；以摊余成本计量的金融负债。所有的金融负债不进行重分类。

2.金融工具的计量

本公司金融工具初始确认按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。金融工具的后续计量取决于其分类。

（1）金融资产

①以摊余成本计量的金融资产。初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。初始确认后，对于该类金融资产（除属于套期关系的一部分金融资产外），以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资。初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（2）金融负债

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，交易性金融负债公允价值变动形成的利得或损

失（包括利息费用）计入当期损益。指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，由企业自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额，计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。如果对该金融负债的自身信用风险变动的影响计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失计入当期损益。

②以摊余成本计量的金融负债。初始确认后，对此类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

3. 本公司对金融工具的公允价值的确认方法

如存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值；如不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。本公司利用初始确认日后可获得的关于被投资方业绩和经营的所有信息，判断成本能否代表公允价值。

4. 金融资产和金融负债转移的确认依据和计量方法

（1）金融资产

本公司金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且本公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬；③该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有报酬的，但未保留对该金融资产的控制。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有报酬的，且保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，将以下两项金额的差额计入当期损益：①被转移金融资产在终止确认日的账面价值；②因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，先按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，然后将以下两项金额的差额计入当期损益：①终止确认部分在终止确认日的账面价值；②终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

（2）金融负债

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或

承担的负债)之间的差额,计入当期损益。

5.金融资产减值的测试方法

本公司以预期信用损失为基础,对以摊余成本计量的金融资产(含应收款项)、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(含应收款项融资)、租赁应收款进行减值会计处理并确认损失准备。

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加,将金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段,对于不同阶段的金融工具减值采用不同的会计处理方法:(1)第一阶段,金融工具的信用风险自初始确认后未显著增加的,本公司按照该金融工具未来12个月的预期信用损失计量损失准备,并按照其账面余额(即未扣除减值准备)和实际利率计算利息收入;(2)第二阶段,金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但未发生信用减值的,本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备,并按照其账面余额和实际利率计算利息收入;(3)第三阶段,初始确认后发生信用减值的,本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备,并按照其摊余成本(账面余额减已计提减值准备)和实际利率计算利息收入。

(1) 较低信用风险的金融工具计量损失准备的方法

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具,本公司可以不用与其初始确认时的信用风险进行比较,而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果金融工具的违约风险较低,债务人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强,并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力,该金融工具被视为具有较低的信用风险。

(2) 应收款项、租赁应收款计量损失准备的方法

①不包含重大融资成分的应收款项。对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的不含重大融资成分的应收款项,本公司采用简化方法,即始终按整个存续期预期信用损失计量损失准备。

根据金融工具的性质,本公司以单项金融资产或金融资产组合为基础评估信用风险是否显著增加。本公司根据信用风险特征将应收票据、应收账款划分为若干组合,在组合基础上计算预期信用损失,确定组合的依据如下:

确定组合的依据	
应收账款组合1: 快递行业账龄组合	正常交易的往来
应收账款组合2: 非快递行业账龄组合	正常交易的往来
按组合计提坏账准备的计提方法	
应收账款组合1: 快递行业账龄组合	按账龄信用损失率计提坏账
应收账款组合2: 非快递行业账龄组合	按账龄信用损失率计提坏账

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款。

对于包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第21号——租赁》规范的租赁应收款，本公司按照一般方法，即“三阶段”模型计量损失准备。

(3) 其他金融资产计量损失准备的方法

对于除上述以外的金融资产，如：债权投资、其他债权投资、其他应收款、除租赁应收款以外的长期应收款等，本公司按照一般方法，即“三阶段”模型计量损失准备。

本公司在计量金融工具发生信用减值时，评估信用风险是否显著增加考虑了以下因素：

①信用风险变化所导致的内部价格指标的显著变化。例如，同一金融工具或具有相同条款及相同交易对手的类似金融工具，在最近期间发行时的信用利差相对于过去发行时的变化。

② 若现有金融工具在报告日作为新金融工具源生或发行，该金融工具的利率或其他条款将发生的显著变化（如更严格的合同条款、增加抵押品或担保物或者更高的收益率等）。

③ 同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标的显著变化。这些指标包括：1)信用利差；2)针对借款人的信用违约互换价格；3)金融资产的公允价值小于其摊余成本的时间长短和程度；4)与借款人相关的其他市场信息(如借款人的债务工具或权益工具的价格变动)。

④ 金融工具外部信用评级实际或预期的显著变化。

⑤ 对借款人实际或预期的内部信用评级下调。如果内部信用评级可与外部评级相对应或可通过违约调查予以证实，则更为可靠。

⑥ 预期将导致借款人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或外部经济状况的不利变化。例如，实际或预期的利率上升，实际或预期的失业率显著上升。

⑦ 借款人经营成果实际或预期的显著变化。例如，借款人收入或毛利率下降、经营风险增加、营运资金短缺、资产质量下降、杠杆率上升、流动比率下降、管理出现问题、业务范围或组织结构变更（例如某些业务分部终止经营）。

⑧ 同一借款人发行的其他金融工具的信用风险显著增加。

⑨ 借款人所处的监管、经济或技术环境的显著不利变化。例如，技术变革导致对借款人产品的需求下降。

⑩ 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量的显著变化。这些变化预期将降

低借款人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。例如，如果房价下降导致担保物价值下跌，则借款人可能会有更大动机拖欠抵押贷款。

⑪预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机的显著变化。例如，母公司或其他关联公司能够提供的财务支持减少，或者信用增级质量的显著变化。关于信用增级的质量变化，企业应当考虑担保人的财务状况，次级权益预计能否吸收预期信用损失等。

⑫借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更。

⑬借款人预期表现和还款行为的显著变化。例如，一组贷款资产中延期还款的数量或金额增加、接近授信额度或每月最低还款额的信用卡持有人的预期数量增加。

⑭企业对金融工具信用管理方法的变化。例如，企业信用风险管理实务预计将变得更为积极或者对该金融工具更加侧重，包括更密切地监控或更紧密地控制有关金融工具、对借款人实施特别干预。

⑮逾期信息。

在某些情形下，企业通过获得的定性和非统计定量信息，而无须统计模型或信用评级流程处理有关信息，就可以确定金融工具的信用风险是否已显著增加。但在另一些情形下，企业可能需要考虑源自统计模型或信用评级流程的信息。

本公司根据款项性质将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合1：账龄组合（常规风险组合）

其他应收款组合2：保证金组合（风险较小组合）

6. 预期信用损失的会计处理方法

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益，并根据金融工具的种类，抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值或计入预计负债（贷款承诺或财务担保合同）或计入其他综合收益（以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）。

11、存货

1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、库存商品、发出商品等。

2. 发出存货的计价方法

存货发出时，采取加权平均法确定其发出的实际成本。

3. 存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，并按单个存货项目计提存货跌价准备，但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

4. 存货的盘存制度

本公司的存货盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物采用一次转销法摊销。

12、合同资产

1. 合同资产

本公司将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利(且该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

合同资产的减值准备计提参照金融工具预期信用损失法。对于不包含或重大融资成分的合同资产，本公司采用简化方法计量损失准备。对于包含重大融资成分的合同资产，本公司按照一般方法计量损失准备。

合同资产发生减值损失，按应减记金额，借记“资产减值损失”，贷记合同资产减值准备；转回已计提的资产减值准备时，做相反分录。

13、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，

并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

14、长期股权投资

1. 初始投资成本确定

对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下的企业合并，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本；以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第12号——债务重组》的有关规定确定；非货币性资产交换取得的长期股权投资，初始投资成本按照《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》的有关规定确定。

2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。本公司对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，本公司按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定处理，并对其余部分采用权益法核算。

3. 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

对被投资单位具有共同控制，是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等；对被投资单位具有重大影响，是指当持有被投资单位20%以上至50%的表决权资本时，具有重大影响。或虽不足20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：在被投资单位的董事会或

类似的权力机构中派有代表；参与被投资单位的政策制定过程；向被投资单位派出管理人员；被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；与被投资单位之间发生重要交易。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，原采用权益法核算而确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并按比例结转；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

15、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。同时满足以下条件时予以确认：与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10 年、20 年	5%	4.75%、9.5%
机器设备	年限平均法	5 年、10 年	5%	9.50%、19%
运输设备	年限平均法	4 年、5 年	5%	23.75%、19%
办公设备及电子设备	年限平均法	3 年、5 年	5%	31.67%、19%

本公司固定资产主要分为：房屋及建筑物、机器设备、运输设备、办公设备及电子设备等；折旧方法采用年限平均法。根据各类固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地之外，本公司对所有固定资产计提折旧。

公司需要遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

(3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

融资租入固定资产为实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁。融资租入固定资产初始计价为租赁期开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值较低者作为入账价值；融资租入固定资产后续计价采用与自有固定资产相一致的折旧政策计提折旧及减值准备。

16、在建工程

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

17、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 资本化金额计算方法

资本化期间，是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间。借款费用暂停资本化的期间不包括在内。在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，应当暂停借款费用的资本化。

借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

实际利率法是根据借款实际利率计算其摊余折价或溢价或利息费用的方法。其中实际利率是借款在预期存续期间的未来现金流量，折现为该借款当前账面价值所使用的利率。

18、使用权资产

参照本附注“五、29.(3).新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法”处理。

19、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

1.无形资产的计价方法

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额。

本公司无形资产后续计量方法分别为：使用寿命有限无形资产采用直线法摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整；使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，按直线法进行摊销。

2.使用寿命不确定的判断依据

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定的无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的判断依据为：来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

(2) 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出在以后期间不再确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产列报。

划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段的具体标准：

将具有创新性的管理系统项目是否取得立项报告作为划分研究阶段和开发阶段支出的时点，将取得立项报告前发生的研究投资于当期费用化（计入研发费用）；将取得立项报告后至所研发项目达到预定用途前发生的研发投资于当期资本化（计入开发支出），所研发项目达到预定用途时转入无形资产。

20、长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、无形资产等长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

21、长期待摊费用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

22、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

23、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，企业会计准则要求或允许计入资产成本的除外。本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利时，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，应当按照有关设定提存计划的规定进行处理；除此外，根据设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

24、租赁负债

参照本附注“五、29.(3).新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法”处理。

25、预计负债

当与或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能够可靠地计量时确认该义务为预计负债。本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；如涉及多个项目，按照各种可能结果及相关概率计算确定最佳估计数。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

26、收入

公司需要遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。履约义务是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品的承诺。合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约

进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

与本公司取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

本公司与客户之间的合同包含快递服务、仓配收入、物料销售的承诺。对于快递服务、仓配收入、物料销售，本公司将其分别作为单项履约义务。快递服务、仓配收入、物料销售在客户签收或验收时确认为控制权转移，并确认该单项履约义务的收入。

1、快递服务收入：本公司的主要业务为快递服务。快递业务模式分为揽收（加盟商负责）、分拣、运转和派送（本公司委托加盟商负责）四个环节。根据收入确认原则，快递标的物送至收件人并签收确认收入的实现。

2、仓配收入：仓配业务分为仓储、配送两个环节。根据收入确认原则，标的物送至收件人并签收确认收入的实现。

3、物料销售收入：物料主要指快递信封、包装物等，根据收入确认原则，物料送至客户并验收后确认收入的实现。

27、政府补助

1.政府补助的类型及会计处理

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本）。政府补助为货币性资产的，应当按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

政府文件明确规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益。确认为递延收益的金额，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得政策性优惠贷款贴息，财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向

本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用；财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

2. 政府补助确认时点

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助，在实际收到补助款项时予以确认。

28、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

3. 对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

29、租赁

（1）经营租赁的会计处理方法

参照本附注“五、29.（3）.新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法”处理。

（2）融资租赁的会计处理方法

参照本附注“五、29.（3）.新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法”处理。

（3）新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制

一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1) 本公司作为承租人：

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于短期租赁中的资产和低价值资产租赁/对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

承租人发生的初始直接费用；

承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注三、26。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备、运输工具及计算机及电子设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

2) 本公司作为出租人的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3) 租赁变更的会计处理

①租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：**A.**该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；**B.**增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

②租赁变更未作为一项单独租赁

A. 本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，

以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；

其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B. 本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

4) 转租赁

作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。

30、其他重要的会计政策和会计估计

31、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
执行财政部 2018 年 12 月 7 日发布了《关于修订印发<企业会计准则第 21 号—租赁>的通知》（财会【2018】35 号）	公司于 2021 年 4 月 28 日召开第五届董事会第二次会议审议通过了《关于会计政策变更的议案》	对 2021 年 1 月 1 日资产负债表的影响：“使用权资产”增加 1,232,344,546.22 元，“预付款项”减少 83,320,591.22 元；“一年内到期的非流动负债”增加 317,656,460.45 元；“租赁负债”增加 831,367,494.55 元

执行《企业会计准则第21号——租赁》（2018年修订）财政部于2018年12月7日发布了《关于修订印发<企业会计准则第21号——租赁>的通知》（财会〔2018〕35号），修订后的准则自2021年1月1日期执行，根据准则规定，对于首次执行日（即2021年1月1日）前已存在的合同，公司在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。对公司作为承租人的租赁合同，公司选择根据首次执行新租赁准则的累积影

响数，调整首次执行日财务报表及其他相关项目的金额，对可比期间信息不予调整。

对于首次执行日前的经营租赁，承租人在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日承租人增量借款利率折现的现值计量租赁负债，同时确认与租赁负债相等的使用权资产金额，并根据预付租金进行必要调整。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	2,603,664,056.59	2,603,664,056.59	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	1,954,820,858.00	1,954,820,858.00	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	957,754,030.80	957,754,030.80	
应收款项融资			
预付款项	269,532,901.70	186,212,310.48	-83,320,591.22
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	164,191,286.91	164,191,286.91	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	64,486,411.58	64,486,411.58	

合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	789,768,074.37	789,768,074.37	
流动资产合计	6,804,217,619.95	6,720,897,028.73	-83,320,591.22
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	5,000,000.00	5,000,000.00	
长期股权投资	120,145,164.57	120,145,164.57	
其他权益工具投资	393,689,034.93	393,689,034.93	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	5,173,774,798.73	5,173,774,798.73	
在建工程	332,408,804.54	332,408,804.54	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,232,344,546.22	1,232,344,546.22
无形资产	1,336,853,659.87	1,336,853,659.87	
开发支出			
商誉	1,482,714,976.30	1,482,714,976.30	
长期待摊费用	74,325,261.53	74,325,261.53	
递延所得税资产	147,966,591.09	147,966,591.09	
其他非流动资产	80,513,856.99	80,513,856.99	
非流动资产合计	9,147,392,148.55	10,379,736,694.77	1,232,344,546.22
资产总计	15,951,609,768.50	17,100,633,723.50	1,149,023,955.00
流动负债：			
短期借款	2,368,333,707.06	2,368,333,707.06	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			

应付账款	2,507,130,424.59	2,507,130,424.59	
预收款项	1,010,794.36	1,010,794.36	
合同负债	567,084,452.44	567,084,452.44	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	140,027,135.36	140,027,135.36	
应交税费	90,140,633.59	90,140,633.59	
其他应付款	343,446,833.97	343,446,833.97	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债		317,656,460.45	317,656,460.45
其他流动负债	10,905,470.24	10,905,470.24	
流动负债合计	6,028,079,451.61	6,345,735,912.06	317,656,460.45
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券	1,014,381,891.39	1,014,381,891.39	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		831,367,494.55	831,367,494.55
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	3,281,761.74	3,281,761.74	
递延收益	56,034,541.95	56,034,541.95	
递延所得税负债	8,382,418.00	8,382,418.00	
其他非流动负债			
非流动负债合计	1,082,080,613.08	1,913,448,107.63	831,367,494.55
负债合计	7,110,160,064.69	8,259,184,019.69	1,149,023,955.00
所有者权益：			

股本	422,012,153.00	422,012,153.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	3,177,043,641.63	3,177,043,641.63	
减：库存股	197,844,068.53	197,844,068.53	
其他综合收益	-146,987,909.85	-146,987,909.85	
专项储备	10,549,695.11	10,549,695.11	
盈余公积	585,302,913.96	585,302,913.96	
一般风险准备			
未分配利润	4,940,174,546.32	4,940,174,546.32	
归属于母公司所有者权益合计	8,790,250,971.64	8,790,250,971.64	
少数股东权益	51,198,732.17	51,198,732.17	
所有者权益合计	8,841,449,703.81	8,841,449,703.81	
负债和所有者权益总计	15,951,609,768.50	17,100,633,723.50	1,149,023,955.00

调整情况说明

根据财政部于2018年12月7日修订并印发的《企业会计准则第21号——租赁》（财会〔2018〕35号）（简称“新租赁准则”），本公司自2021年1月1日起执行新租赁准则。根据过渡期政策，公司在执行新租赁准则时选择简化处理，即不追溯调整可比期间信息，仅调整2021年年初数，按照租赁负债等于剩余租赁付款额的现值，使用权资产等于租赁负债金额进行必要调整，无需调整2021年年初留存收益。

母公司资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	9,350,720.69	9,350,720.69	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项	3,085,335.80	3,085,335.80	
其他应收款	2,826,152,728.66	2,826,152,728.66	
其中：应收利息			

应收股利			
存货	8,252,037.02	8,252,037.02	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	5,454,324.63	5,454,324.63	
流动资产合计	2,852,295,146.80	2,852,295,146.80	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	18,507,572,630.33	18,507,572,630.33	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	307,527.89	307,527.89	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		691,071.40	691,071.40
无形资产	5,756,372.76	5,756,372.76	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	691,071.40		-691,071.40
递延所得税资产	41,046,818.55	41,046,818.55	
其他非流动资产			
非流动资产合计	18,555,374,420.93	18,555,374,420.93	
资产总计	21,407,669,567.73	21,407,669,567.73	
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	44,213,602.80	44,213,602.80	

预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬	176,275.60	176,275.60	
应交税费	19,715.65	19,715.65	
其他应付款	46,581,693.16	46,581,693.16	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债			
流动负债合计	90,991,287.21	90,991,287.21	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券	1,014,381,891.39	1,014,381,891.39	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	1,014,381,891.39	1,014,381,891.39	
负债合计	1,105,373,178.60	1,105,373,178.60	
所有者权益：			
股本	1,530,802,166.00	1,530,802,166.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	18,615,594,218.74	18,615,594,218.74	
减：库存股	197,844,068.53	197,844,068.53	
其他综合收益	-133,333,333.00	-133,333,333.00	
专项储备			

盈余公积	194,256,043.68	194,256,043.68	
未分配利润	292,821,362.24	292,821,362.24	
所有者权益合计	20,302,296,389.13	20,302,296,389.13	
负债和所有者权益总计	21,407,669,567.73	21,407,669,567.73	

调整情况说明

根据财政部于2018年12月7日修订并印发的《企业会计准则第 21 号——租赁》（财会〔2018〕35 号）（简称“新租赁准则”），本公司自 2021年1月1日起执行新租赁准则。根据过渡期政策，公司在执行新租赁准则时选择简化处理，即不追溯调整可比期间信息，仅调整2021年年初数，按照租赁负债等于剩余租赁付款额的现值，使用权资产等于租赁负债金额进行必要调整，无需调整2021年年初留存收益。

（4）2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

32、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按应税销售收入计征	6%、9%、13%
城市维护建设税	按应纳税所得额计征	1%、5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计征	15%、17%、20%、25%
教育费附加	按实际缴纳的流转税计征	3%
地方教育附加	按实际缴纳的流转税计征	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
上海申雪供应链管理有限公司[注 1]	15%
云南子淳物流有限公司、重庆申瑞运输服务有限公司、申通快递有限公司南宁分公司、申通快递有限公司昆明分公司、申通快递有限公司桂林中转站、申通快递有限公司柳州分公司[注 2]	15%
新加坡申通投资有限公司	17%
浙江申通瑞德快递有限公司、上海申咚文化传媒有限公司、河南瑞银申通快递有限公司、上海前店后农电子商务有限公司、河北申通快递有限公司、江西申通快递有限公司、山东申邦快递有限公司、内蒙古满安快递服务有限公司、贵州得泽快递有限公司、湖南得泽物流有限公司、福建瑞丰快递有限公司、德清通承智能科技有限公司、广西得泽申通快递有限公司、常州市智网物流有限公司、上海喵柜智能科技有限公司、济宁得泽快递有限公司、荆门得泽快递有限公司、盐城申通得泽快递有限公司、天津得泽	20%

物流有限公司、四川子淳物流有限公司、南宁申通供应链管理有限公司、公主岭得泽物流有限公司、兰州得泽物流有限公司、泰州得泽物流有限公司、申通快递有限公司广州仓储分公司、河南申瑞运输服务有限公司、江西申瑞运输服务有限公司、东莞市申瑞运输服务有限公司、深圳申瑞运输服务有限公司、天津申瑞运输服务有限公司、陕西申瑞运输服务有限公司、砀山申雪冷链仓储物流有限公司、杭州申雪科技有限责任公司、上海申通岑达供应链管理有限公司、上海申彻供应链管理有限公司[注 3]	
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

[注 1]: 2019 年 10 月 8 日, 根据上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同签发的编号为 GR201931000201 号高新技术企业证书, 上海申雪供应链管理有限公司通过高新技术企业认定, 认定有效期为 3 年, 因此本公司自 2019 年 10 月 8 日至 2022 年 10 月 7 日三年可享受所得税率为 15% 的税收优惠, 2021 年度实际执行的所得税率为 15%。

[注 2]: 自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日, 对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。

[注 3]: 该企业均属于小型微利企业, 根据财政部税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税

(2021) 12 号), 对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分, 减按 12.5% 计入应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税; 对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分, 减按 50% 计入应纳税所得额, 按 20% 的税率缴纳企业所得税。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	269,001.28	428,109.03
银行存款	2,618,153,271.14	2,578,724,706.69
其他货币资金	36,321,616.80	24,511,240.87
合计	2,654,743,889.22	2,603,664,056.59

2、交易性金融资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,300,404,519.44	1,954,820,858.00
其中：		
理财产品	2,300,404,519.44	1,954,820,858.00
其中：		
合计	2,300,404,519.44	1,954,820,858.00

3、衍生金融资产

无

4、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	352.43	0.00%	352.43	100.00%	0.00	352.43	0.00%	352.43	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	882,236,011.76	100.00%	67,808,869.97	7.69%	814,427,141.79	1,030,999,808.19	100.00%	73,245,777.39	7.10%	957,754,030.80
其中：										
组合 1：快递行业	804,800,914.70	91.22%	58,442,055.46	7.26%	746,358,859.24	908,758,269.62	88.13%	60,619,916.27	6.67%	848,138,353.35
组合 2：非快递行业	77,435,097.06	8.78%	9,366,814.51	12.10%	68,068,282.55	122,241,538.57	11.87%	12,625,861.12	10.33%	109,615,677.45
合计	882,236,364.19	100.00%	67,809,222.40	7.69%	814,427,141.79	1,031,000,160.62	100.00%	73,246,129.82	7.10%	957,754,030.80

按组合计提坏账准备：快递行业

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	718,900,166.15	35,945,008.31	5.00%
1-2 年（含 2 年）	70,657,113.35	14,131,422.67	20.00%
2-3 年（含 3 年）	13,756,021.42	6,878,010.71	50.00%
3 年以上	1,487,613.78	1,487,613.77	100.00%
合计	804,800,914.70	58,442,055.46	--

确定该组合依据的说明：

本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按组合计提坏账准备：非快递行业

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	73,376,835.07	7,337,683.51	10.00%
1-2 年（含 2 年）	4,058,261.99	2,029,131.00	50.00%
合计	77,435,097.06	9,366,814.51	--

确定该组合依据的说明：

本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	期末余额
1 年以内（含 1 年）	792,277,001.23
1 至 2 年	74,715,375.34
2 至 3 年	13,756,373.85
3 年以上	1,487,613.77
3 至 4 年	830,762.14

4 至 5 年	176,561.64
5 年以上	480,289.99
合计	882,236,364.19

公司需要遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	73,246,129.82	3,363,170.46		8,800,077.88		67,809,222.40
合计	73,246,129.82	3,363,170.46		8,800,077.88		67,809,222.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
经营货款	8,800,077.88

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	250,296,543.03	28.37%	12,514,827.15
客户二	91,505,668.05	10.37%	4,575,283.40
客户三	29,195,160.63	3.31%	3,289,138.58
客户四	25,864,216.41	2.93%	1,293,210.82
客户五	20,337,303.70	2.31%	1,445,888.61
合计	417,198,891.82	47.29%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

无

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

5、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	183,164,543.07	91.28%	174,343,301.28	93.63%
1至2年	10,145,314.88	5.06%	11,679,432.32	6.27%
2至3年	7,189,417.17	3.58%	189,576.88	0.10%
3年以上	159,994.55	0.08%		
合计	200,659,269.67	--	186,212,310.48	--

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

项目	期末余额	占预付款项总额的比例(%)
供应商一	38,597,137.73	19.24
供应商二	9,500,000.00	4.73
供应商三	8,905,838.31	4.44
供应商四	5,205,766.35	2.59
供应商五	5,000,000.00	2.49
合计	67,208,742.39	33.49

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	198,714,380.83	164,191,286.91
合计	198,714,380.83	164,191,286.91

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

无

2) 重要逾期利息

无

3) 坏账准备计提情况

 适用 不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	23,438,114.54	1,515,000.00
备用金	25,831,710.25	19,661,656.57
保证金及押金	159,037,431.73	144,733,814.48
其他	3,603,541.67	9,607,432.26
减：坏账准备	-13,196,417.36	-11,326,616.40
合计	198,714,380.83	164,191,286.91

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	9,643,176.40		1,683,440.00	11,326,616.40
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—
本期计提	1,869,800.96			1,869,800.96
2021 年 6 月 30 日余额	11,512,977.36		1,683,440.00	13,196,417.36

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	期末余额
1 年以内（含 1 年）	69,931,416.82

1至2年	77,954,967.90
2至3年	37,097,971.89
3年以上	26,926,441.58
3至4年	12,049,739.21
4至5年	10,811,489.10
5年以上	4,065,213.27
合计	211,910,798.19

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	11,326,616.40	1,869,800.96				13,196,417.36
合计	11,326,616.40	1,869,800.96				13,196,417.36

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

无

4) 本期实际核销的其他应收款情况

无

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户一	保证金	15,000,000.00	1-2年	7.08%	750,000.00
客户二	保证金	10,000,000.00	1年以内	4.72%	500,000.00
客户三	保证金	6,911,743.00	1-2年,3-4年	3.26%	345,587.15
客户四	保证金	6,273,054.00	1-2年	2.96%	313,652.70
客户五	往来款	5,846,552.00	1年以内, 1-2年	2.76%	299,827.60
合计	--	44,031,349.00	--	20.78%	2,209,067.45

6) 涉及政府补助的应收款项

无

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	72,167,409.08		72,167,409.08	43,460,800.86		43,460,800.86
库存商品	9,611,218.24		9,611,218.24	13,552,694.26		13,552,694.26
发出商品	7,446,533.37		7,446,533.37	7,472,916.46		7,472,916.46
合计	89,225,160.69		89,225,160.69	64,486,411.58		64,486,411.58

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

无

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

8、合同资产

□ 适用 √ 不适用

9、持有待售资产

无

10、一年内到期的非流动资产

无

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	949,905,467.77	770,230,915.09
预交企业所得税	3,168,724.94	14,893,685.60
定期存单利息	15,453,444.97	
其他	3,195,742.73	4,643,473.68
合计	971,723,380.41	789,768,074.37

12、债权投资

□ 适用 √ 不适用

13、其他债权投资

□ 适用 √ 不适用

14、长期应收款**(1) 长期应收款情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
快宝（上海）网络科技有限公司	2,000,000.00		2,000,000.00	5,000,000.00		5,000,000.00	
合计	2,000,000.00		2,000,000.00	5,000,000.00		5,000,000.00	--

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

无

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

15、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
蜂网投资有限公司	48,264,228.27			-229,375.89						48,034,852.38	
快宝(上海)网络技术有限公司	9,308,305.97		5,455,495.51	-215,813.44					-3,636,997.02		
申瑞达新能源汽车科技有限公司	10,315,578.04			-3,485,288.48						6,830,289.56	

宁波中振申通智慧交通投资合伙企业（有限合伙）	51,101,140.90			-260,893.71						50,840,247.19	
浙江申通万马科技有限公司	1,155,911.39			-1,050,179.18						105,732.21	
小计	120,145,164.57		5,455,495.51	-5,241,550.70					-3,636,997.02	105,811,121.34	
合计	120,145,164.57		5,455,495.51	-5,241,550.70					-3,636,997.02	105,811,121.34	

其他说明

2021年3月20日，公司与上海象雄投资有限公司（“上海象雄”）签订了关于快宝（上海）网络技术有限公司之股权转让协议，合同约定上海象雄以 5,584,983.58 元的对价购买本公司持有的快宝 15% 的股权，交易完成后公司确认 129,488.06 元的投资收益，同时对快宝的持股比例降为 10%，根据公司章程的约定，对其不再具有重大影响。公司持有快宝 10% 的股权投资不以交易为目的，对于非交易性权益工具投资，公司在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，将其列报为其他权益工具投资。

16、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
Cainiao Smart Logistics Network	198,608,828.60	200,601,034.93
浙江驿栈网络科技有限公司	100,000,000.00	100,000,000.00
上海中车通达智慧物流有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00
上海普南申通快递有限公司	100,000.00	100,000.00
上海闽航申通快递有限公司	20,000.00	20,000.00
上海奉贤申通快递有限公司	20,000.00	20,000.00
上海中部申通快递有限公司	20,000.00	20,000.00
上海嘉定申通快递有限公司	18,000.00	18,000.00
上海五角场申通快递有限公司	10,000.00	10,000.00
上海闸北申通快递有限公司	10,000.00	10,000.00
上海松江西部申通快递有限公司	10,000.00	10,000.00
上海虹德申通快递服务有限公司	10,000.00	10,000.00

上海普陀申通快递有限公司	5,000.00	5,000.00
上海青园申通快递有限公司	5,000.00	5,000.00
上海松江申通快递有限公司	5,000.00	5,000.00
上海金山申通快递有限公司	5,000.00	5,000.00
杭州溪鸟物流科技有限公司	62,850,000.00	62,850,000.00
快宝（上海）网络技术有限公司	3,723,322.39	
合计	395,420,150.99	393,689,034.93

分项披露本期非交易性权益工具投资

无

17、其他非流动金融资产

无

18、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

无

19、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	5,175,923,605.79	5,153,489,075.22
固定资产清理	20,468,922.13	20,285,723.51
合计	5,196,392,527.92	5,173,774,798.73

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	2,328,844,978.30	2,845,584,952.54	1,597,982,040.54	339,319,975.80	7,111,731,947.18
2.本期增加金额	224,165,420.38	83,008,034.31	130,439,157.39	11,205,696.90	448,818,308.98
(1) 购置	14,032,512.24	56,825,950.57	1,324,283.04	10,564,161.05	82,746,906.90
(2) 在建工程转入	210,132,908.14	26,182,083.74	129,114,874.35	641,535.85	366,071,402.08
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额	33,250,715.42	46,384,980.91	13,231,394.11	2,933,779.17	95,800,869.61
(1) 处置或报废		46,384,980.91	13,231,394.11	2,933,779.17	62,550,154.19
(2) 其他	33,250,715.42				33,250,715.42
4.期末余额	2,519,759,683.26	2,882,208,005.94	1,715,189,803.82	347,591,893.53	7,464,749,386.55
二、累计折旧					
1.期初余额	249,095,209.77	692,726,148.26	773,590,845.72	242,830,668.21	1,958,242,871.96
2.本期增加金额	56,950,246.04	163,726,239.14	142,490,164.76	23,571,933.92	386,738,583.86
(1) 计提	56,950,246.04	163,726,239.14	142,490,164.76	23,571,933.92	386,738,583.86
3.本期减少金额	13,229,051.45	30,937,884.67	9,427,254.12	2,561,484.82	56,155,675.06
(1) 处置或报废		30,937,884.67	9,427,254.12	2,561,484.82	42,926,623.61
(2) 其他	13,229,051.45				13,229,051.45
4.期末余额	292,816,404.36	825,514,502.73	906,653,756.36	263,841,117.31	2,288,825,780.76
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					

4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	2,226,943,278.90	2,056,693,503.21	808,536,047.46	83,750,776.22	5,175,923,605.79
2.期初账面价值	2,079,749,768.53	2,152,858,804.28	824,391,194.82	96,489,307.59	5,153,489,075.22

公司需要遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

固定资产其他项减少为本期处置浙江申通瑞银快递有限公司导致，具体详见附注八、4 处置子公司。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

无

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

无

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	1,179,524,283.75	权证办理中

(5) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	20,468,922.13	20,285,723.51
合计	20,468,922.13	20,285,723.51

20、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	556,829,151.26	332,408,804.54
合计	556,829,151.26	332,408,804.54

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
申通快递智慧物流示范基地项目	1,904,450.04		1,904,450.04	4,360,397.77		4,360,397.77
哈尔滨物流科技产业园	406,417.06		406,417.06			
申通（浙中）电商快递营运基地二期	34,566,583.32		34,566,583.32	25,712,585.86		25,712,585.86
申通快递盘锦电商物流分拣中心	330,236.00		330,236.00	330,236.00		330,236.00
申通西南总部暨成都电商物流科技产业园				89,477,816.88		89,477,816.88
申通快递荆门物流科技产业园项目	107,131,351.00		107,131,351.00	39,032,279.82		39,032,279.82
申通快递东北（沈阳）电商物流科技产业园暨东北总部基地（一期）项目	78,115,970.02		78,115,970.02	34,505,929.35		34,505,929.35
申通西南总部暨电商物流产业园项目	88,391,008.46		88,391,008.46	30,774,452.16		30,774,452.16
华南物联网营运中心改造工程				23,555,600.37		23,555,600.37
申通快递靖江三期项目	74,666,424.65		74,666,424.65	21,268,122.51		21,268,122.51
温州转运中心改扩建项目	8,157,253.13		8,157,253.13	6,668,721.03		6,668,721.03
长沙永安改扩建项目	57,622.90		57,622.90	6,395,447.29		6,395,447.29
东莞启盈改扩建项目				5,542,564.39		5,542,564.39
奉贤改扩建项目				5,438,930.03		5,438,930.03
济南转运中心改扩建项目				3,686,915.23		3,686,915.23
申通快递杭州大江东改扩建项目				2,651,376.16		2,651,376.16

南京转运中心钢平台项目				2,419,498.89		2,419,498.89
嘉兴转运中心改扩建项目				2,347,522.95		2,347,522.95
增城供应链中心项目	30,806,421.93		30,806,421.93			
其他零星工程	132,295,412.75		132,295,412.75	28,240,407.85		28,240,407.85
合计	556,829,151.26		556,829,151.26	332,408,804.54		332,408,804.54

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
申通（浙中）电商快递运营基地二期	46,500,000.00	25,712,585.86	8,853,997.46			34,566,583.32	74.34%	99%				其他
申通快递荆门物流科技产业园项目	210,070,000.00	39,032,279.82	68,099,071.17			107,131,350.99	51.00%	84%				其他
申通快递东北（沈阳）电商物流科技产业园暨东北总部基地（一期）项目	282,640,000.00	34,505,929.35	43,653,403.50			78,159,332.85	28.00%	50.00%				其他
申通西南总部暨成都电商物流科技产业园一期	225,300,000.00	89,477,816.88	90,779,839.23	180,257,656.11			80.00%	100.00%				其他
申通快递靖江三期项目	205,530,000.00	21,268,122.51	53,445,874.96			74,713,997.47	36.00%	63.00%				其他
合计	970,040,000.00	209,996,734.42	264,832,186.32	180,257,656.11		294,571,264.63	--	--				--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

无

(4) 工程物资

无

21、生产性生物资产**(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产** 适用 不适用**(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产** 适用 不适用**22、油气资产** 适用 不适用**23、使用权资产**

单位：元

项目	房屋及建筑物	土地	合计
一、账面原值：			
1.期初余额	1,018,796,964.69	213,547,581.53	1,232,344,546.22
2.本期增加金额	965,489,817.20	311,856.53	965,801,673.73
3.期末余额	1,984,286,781.89	213,859,438.06	2,198,146,219.95
二、累计折旧			
1.期初余额			
2.本期增加金额	198,299,449.30	5,497,586.22	203,797,035.52
(1) 计提	198,299,449.30	5,497,586.22	203,797,035.52
3.期末余额	198,299,449.30	5,497,586.22	203,797,035.52
三、账面价值			
1.期末账面价值	1,785,987,332.59	208,361,851.84	1,994,349,184.43
2.期初账面价值	1,018,796,964.69	213,547,581.53	1,232,344,546.22

24、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	1,545,621,867.57	424,528.30		84,286,997.06	1,630,333,392.93
2.本期增加金额	134,767,184.70			517,790.09	135,284,974.79
(1) 购置	134,729,266.78			268,788.66	134,998,055.44
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 在建工程转入	37,917.92			249,001.43	286,919.35
3.本期减少金额	9,303,615.36				9,303,615.36
(1) 处置					
(2) 其他	9,303,615.36				9,303,615.36
4.期末余额	1,671,085,436.91	424,528.30		84,804,787.15	1,756,314,752.36
二、累计摊销					
1.期初余额	274,934,435.65	424,528.30		18,120,769.11	293,479,733.06
2.本期增加金额	27,014,882.14			4,391,402.20	31,406,284.34
(1) 计提	27,014,882.14			4,391,402.20	31,406,284.34
(2) 其他					
3.本期减少金额	1,969,265.81				1,969,265.81
(1) 处置					
(2) 其他	1,969,265.81				1,969,265.81
4.期末余额	299,980,051.98	424,528.30		22,512,171.31	322,916,751.59
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					

3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,371,105,384.93			62,292,615.84	1,433,398,000.77
2.期初账面价值	1,270,687,431.92			66,166,227.95	1,336,853,659.87

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地	99,624,202.42	权证办理中

其他说明：

无形资产其他项减少为本期处置浙江申通瑞银快递有限公司导致，具体详见附注八、4处置子公司

25、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
预算管控项目		2,108,468.12						2,108,468.12
省区财务管理系统		8,496,823.37						8,496,823.37
经营中心系统		2,082,805.44						2,082,805.44
管家系融合项目		4,803,655.59						4,803,655.59
申雪中心管理在线系统		831,088.94						831,088.94
申雪移动版昆仑系统		1,079,565.96						1,079,565.96

申雪网点管家系统		1,524,090.52					1,524,090.52
申雪运输管家系统		1,265,879.24					1,265,879.24
合计		22,192,377.18					22,192,377.18

26、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
转运中心经营权	1,374,092,828.67	10,255,749.06				1,384,348,577.73
上海申通易物流有限公司	88,968,816.18					88,968,816.18
浙江正邦物流有限公司	11,496,127.95					11,496,127.95
云南子淳物流有限公司	3,887,966.04					3,887,966.04
哈尔滨麒锐印务有限公司	4,269,237.46					4,269,237.46
合计	1,482,714,976.30	10,255,749.06				1,492,970,725.36

27、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
场地装修改造	37,813,926.55	98,047,817.29	27,729,104.50		108,132,639.34
场地租赁	31,609,945.21			31,609,945.21	
其他	4,901,389.77	7,963,391.70	1,873,409.02		10,991,372.45
合计	74,325,261.53	106,011,208.99	29,602,513.52	31,609,945.21	119,124,011.79

28、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	214,338,972.76	53,424,888.46	218,553,281.63	53,915,890.39
可抵扣亏损	760,062,661.09	150,954,668.41	530,174,179.16	92,474,873.33
使用权资产折旧	25,175,716.24	6,293,929.06		
预计负债	20,318,462.68	5,079,615.67	3,281,761.76	820,440.44
评估增值折旧摊销	3,538,483.73	884,620.93	3,021,547.72	755,386.93
合计	1,023,434,296.50	216,637,722.53	755,030,770.27	147,966,591.09

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
公允价值购入固定资产和土地使用权形成的暂时性差异	32,628,814.00	8,157,203.50	32,628,814.00	8,157,203.50
交易性金融资产公允价值上升形成的暂时性差异	9,704,519.45	2,426,129.86	900,858.00	225,214.50
固定资产加速折旧	84,454,408.44	21,113,602.11		
合计	126,787,741.89	31,696,935.47	33,529,672.00	8,382,418.00

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		216,637,722.53		147,966,591.09
递延所得税负债		31,696,935.47		8,382,418.00

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,022,269.24	251,926.27
可抵扣亏损	22,912,432.28	25,755,206.79
合计	23,934,701.52	26,007,133.06

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年		4,137,076.82	
2022 年	1,147,505.13	1,147,505.13	
2023 年	17,308,067.04	17,308,067.04	
2024 年	1,710,097.62	1,710,097.62	
2025 年	1,452,460.18	1,452,460.18	
2026 年	1,294,302.31		
合计	22,912,432.28	25,755,206.79	--

29、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	305,922,601.29		305,922,601.29	80,513,856.99		80,513,856.99
合计	305,922,601.29		305,922,601.29	80,513,856.99		80,513,856.99

30、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	3,712,400,000.00	2,365,514,972.41
融资押汇		
应计利息	3,373,024.15	2,818,734.65
合计	3,715,773,024.15	2,368,333,707.06

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为0.00元。

31、交易性金融负债

无

32、衍生金融负债

无

33、应付票据

无

34、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	1,886,999,729.56	2,304,898,965.41
1年以上	259,384,499.91	202,231,459.18
合计	2,146,384,229.47	2,507,130,424.59

(2) 账龄超过1年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商一	159,249,829.40	未到结算期
供应商二	70,562,002.05	未到结算期
供应商三	65,176,607.15	未到结算期
供应商四	56,759,711.94	未到结算期
供应商五	55,713,760.00	未到结算期
合计	407,461,910.54	--

35、预收款项**(1) 预收款项列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内	1,912,967.99	1,010,794.36
1年以上		
合计	1,912,967.99	1,010,794.36

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

无

36、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	611,563,006.61	550,545,453.08
1 年以上	32,635,541.76	16,538,999.36
合计	644,198,548.37	567,084,452.44

37、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	136,576,613.30	591,057,506.93	612,536,727.17	115,097,393.06
二、离职后福利-设定提存计划	3,450,522.06	42,769,388.25	42,183,388.99	4,036,521.32
三、辞退福利		4,741,577.35	4,671,817.35	69,760.00
合计	140,027,135.36	638,568,472.53	659,391,933.51	119,203,674.38

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	133,044,802.19	502,458,941.33	524,376,656.32	111,127,087.20
2、职工福利费		49,644,289.18	49,644,289.18	
3、社会保险费	2,965,116.59	28,548,459.06	28,494,205.21	3,019,370.44
其中：医疗保险费	2,673,283.40	25,561,504.27	25,515,077.81	2,719,709.86
工伤保险费	82,431.80	1,273,472.98	1,291,079.92	64,824.86
生育保险费	209,401.39	1,713,481.81	1,688,047.48	234,835.72
4、住房公积金	446,470.19	8,647,582.64	8,363,222.17	730,830.66
5、工会经费和职工教育经费	120,224.33	1,758,234.72	1,658,354.29	220,104.76
合计	136,576,613.30	591,057,506.93	612,536,727.17	115,097,393.06

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	3,331,730.05	41,357,127.00	40,790,666.41	3,898,190.64
2、失业保险费	118,792.01	1,412,261.25	1,392,722.58	138,330.68
合计	3,450,522.06	42,769,388.25	42,183,388.99	4,036,521.32

38、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	36,359,881.41	19,951,050.22
企业所得税	9,946,219.53	54,165,273.17
个人所得税	3,490,626.36	3,949,662.25
城市维护建设税	286,608.56	437,723.80
房产税	6,918,565.43	7,800,450.52
土地使用税	2,262,599.07	2,485,455.80
印花税	624,349.49	739,085.04
教育费附加	140,170.68	186,563.15
地方教育附加	90,158.03	124,249.43
其他	400,684.31	301,120.21
合计	60,519,862.87	90,140,633.59

39、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	448,876,535.08	343,446,833.97
合计	448,876,535.08	343,446,833.97

(1) 应付利息

无

(2) 应付股利

无

(3) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
资金拆借	48,567,106.76	47,003,684.40
保证金及押金款	258,489,037.47	212,633,888.18
其他	141,820,390.85	83,809,261.39
合计	448,876,535.08	343,446,833.97

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商一	46,470,800.00	未到结算期
供应商二	1,860,242.42	未到结算期
供应商三	1,650,000.00	未到结算期
合计	49,981,042.42	--

40、持有待售负债

无

41、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	25,516,375.26	
一年内到期的租赁负债	378,640,455.49	317,656,460.45
一年内到期的长期借款应付利息	68,362.08	
合计	404,225,192.83	317,656,460.45

42、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	13,298,933.46	10,905,470.24
合计	13,298,933.46	10,905,470.24

43、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	165,856,439.14	
长期借款应付利息	444,353.55	
合计	166,300,792.69	

44、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通债券	998,728,835.69	998,406,891.38
债券利息	18,775,000.03	15,975,000.01
合计	1,017,503,835.72	1,014,381,891.39

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
2020 年公开发行公司债券（第一期）	100.00	2020-4-29	3 年期	500,000,000.00	498,813,274.64			246,706.66		499,059,981.30
2020 年公开发行公司债券（第二期）	100.00	2020-10-15	3 年期	500,000,000.00	499,593,616.74			75,237.65		499,668,854.39
合计	--	--	--	1,000,000,000.00	998,406,891.38			321,944.31		998,728,835.69

45、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,545,417,311.67	831,367,494.55
合计	1,545,417,311.67	831,367,494.55

46、长期应付款

无

(1) 按款项性质列示长期应付款

无

(2) 专项应付款

无

47、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

无

(2) 设定受益计划变动情况

无

48、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	23,600,224.41	3,281,761.74	
合计	23,600,224.41	3,281,761.74	--

49、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	56,034,541.95	193,050.00	1,867,139.96	54,360,451.99	收到政府补助,按资产使用年限分摊进损益

合计	56,034,541.95	193,050.00	1,867,139.96	54,360,451.99	--
----	---------------	------------	--------------	---------------	----

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入营 业外收入金 额	本期计入其 他收益金额	本期冲减成 本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/ 与收益相关
孝感市财政局支持产业发展资金（2017）	4,462,719.17			144,736.86			4,317,982.31	与资产相关
孝感市财政局支持产业发展资金（2016）	6,166,666.85			199,999.98			5,966,666.87	与资产相关
浙江申通行政楼拆迁补助	8,815,570.70			271,248.36			8,544,322.34	与资产相关
项目建设扶持奖励资金	2,142,000.00			63,000.00			2,079,000.00	与资产相关
发改委扶贫资金补贴	559,999.83			19,999.98			539,999.85	与资产相关
金华市现代服务业综合试点补助资金	1,925,295.21			56,130.66			1,869,164.55	与收益相关
物流重大项目建设奖励	1,490,951.78			43,637.64			1,447,314.14	与资产相关
淮安区财政局中央专项资金特设专户	588,000.08			97,999.98			490,000.10	与收益相关
安检机补贴	1,131,492.01	193,050.00		330,113.25			994,428.76	与资产相关
基础设施建设补贴	474,683.60			12,658.20			462,025.40	与资产相关
固定资产投资补贴	26,840,162.40			574,222.20			26,265,940.20	与资产相关
返还城市建设配套费	615,954.70			16,647.42			599,307.28	与资产相关

其他	821,045.62			36,745.43			784,300.19	与资产相关
合计	56,034,541.95	193,050.00		1,867,139.96			54,360,451.99	

50、其他非流动负债

无

51、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	422,012,153.00						422,012,153.00

52、其他权益工具

（1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无

（2）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

无

53、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,173,982,436.35			3,173,982,436.35
其他资本公积	3,061,205.28			3,061,205.28
合计	3,177,043,641.63			3,177,043,641.63

54、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	197,844,068.53	38,194,947.09		236,039,015.62
合计	197,844,068.53	38,194,947.09		236,039,015.62

55、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-133,333,333.00	86,325.37				86,325.37		-133,247,007.63
其他权益工具投资公允价值变动	-133,333,333.00	86,325.37				86,325.37		-133,247,007.63
二、将重分类进损益的其他综合收益	-13,654,576.85	10,958,039.53				10,958,039.53		-2,696,537.32
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-1,186,906.18							-1,186,906.18
外币财务报表折算差额	-12,467,670.67	10,958,039.53				10,958,039.53		-1,509,631.14
其他综合收益合计	-146,987,909.85	11,044,364.90				11,044,364.90		-135,943,544.95

56、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	10,549,695.11	16,125,752.83	8,539,474.51	18,135,973.43
合计	10,549,695.11	16,125,752.83	8,539,474.51	18,135,973.43

57、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	585,302,913.96			585,302,913.96
合计	585,302,913.96			585,302,913.96

58、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,940,174,546.32	5,056,927,496.63
调整后期初未分配利润	4,940,174,546.32	5,056,927,496.63
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-146,295,024.47	36,327,266.29
应付普通股股利		153,080,216.60
期末未分配利润	4,793,879,521.85	4,940,174,546.32

59、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,947,282,715.23	10,737,661,132.29	9,163,836,178.62	8,808,634,376.47
其他业务	70,313,303.95	37,474,697.87	94,475,634.01	52,586,419.89
合计	11,017,596,019.18	10,775,135,830.16	9,258,311,812.63	8,861,220,796.36

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为644,198,548.37元，其中644,198,548.37元预计将于2021年度确认收入。

60、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,273,041.83	2,452,875.71
教育费附加	1,219,002.16	1,302,662.42
房产税	11,405,416.45	4,906,822.54
土地使用税	5,666,323.81	3,878,438.03
车船使用税	520,893.33	163,386.58
印花税	2,923,462.27	1,047,905.04
地方教育附加	812,398.91	868,032.17
其他	179,039.92	1,070,208.68
合计	24,999,578.68	15,690,331.17

61、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	56,391,516.46	46,143,123.77
95543 热线费	8,454,244.02	5,796,476.66
折旧与摊销	898,170.01	1,936,434.14
广告宣传费	549,627.73	1,122,410.84
其他	20,957,586.31	14,552,205.11
合计	87,251,144.53	69,550,650.52

62、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	168,960,378.39	148,092,763.76
折旧与摊销	33,366,524.67	35,366,344.96
办公费	11,518,817.20	9,991,401.56
差旅费	8,014,428.40	4,510,449.47
业务招待费	3,199,076.03	10,903,810.05
信息系统维护费	3,932,736.09	4,956,587.76
咨询费	10,119,473.96	955,617.94
租金	2,801,747.73	11,224,586.31
其他	18,861,715.27	6,434,702.85
合计	260,774,897.74	232,436,264.66

63、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	35,121,075.72	27,596,336.93
固定资产折旧	1,419,096.93	954,643.91
软件开发费		2,456,899.10
维护费	16,063,341.55	19,397,661.86
其他	133,334.92	1,451,208.02
合计	52,736,849.12	51,856,749.82

64、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

利息支出	76,431,551.24	32,951,654.36
减：利息收入	41,794,504.21	52,385,439.94
汇兑损失	3,108.75	
减：汇兑收益		4,616.78
手续费支出	648,335.33	399,360.85
未确认融资费用	39,614,582.43	
合计	74,903,073.54	-19,039,041.51

65、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
财政补贴及进项税加计抵减	72,418,105.80	51,768,005.17
合计	72,418,105.80	51,768,005.17

66、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-5,241,550.70	-2,963,981.51
处置长期股权投资产生的投资收益	11,162,868.96	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	313,262.39	19,722,825.91
处置交易性金融资产取得的投资收益	34,502,821.10	-2,006,333.34
合计	40,737,401.75	14,752,511.06

67、净敞口套期收益

无

68、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	8,803,661.44	
合计	8,803,661.44	

69、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-5,232,971.42	-13,795,214.50
合计	-5,232,971.42	-13,795,214.50

70、资产减值损失

无

71、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产产生的利得或损失	7,024,885.21	215,491.29
合计	7,024,885.21	215,491.29

72、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
接受捐赠		10,000.00	
政府补助	714,002.71	6,413,004.12	714,002.71
保险赔款		491,548.40	
非流动资产处置收益		85,668.76	
其他	742,094.95	3,635,760.82	742,094.95
合计	1,456,097.66	10,635,982.10	1,456,097.66

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/ 与收益相关
疫情补助								与收益相关
政府扶持基金							2,270,000.00	与收益相关
其他补助						714,002.71	4,143,004.12	与收益相关

73、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	671,124.62	1,426,310.54	671,124.62
罚款支出	12,265,347.51	2,623,653.51	12,265,347.51
非流动资产毁损报废损失	169,882.61	5,014,780.49	169,882.61
诉讼赔偿	26,016,025.72	559,997.14	26,016,025.72
其他	1,841,874.91	4,393,429.24	1,841,874.91
合计	40,964,255.37	14,018,170.92	40,964,255.37

74、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	15,608,538.03	42,697,053.23
递延所得税费用	-45,358,363.97	-24,204,258.06
合计	-29,749,825.94	18,492,795.17

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-173,962,429.52
按法定/适用税率计算的所得税费用	-42,860,058.35
子公司适用不同税率的影响	-1,959,238.38
调整以前期间所得税的影响	-575,137.47
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,225,009.23
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	710,693.63
研发费用加计扣除	-208,803.45
加速折旧	21,113,602.11
其他	-9,195,893.26
所得税费用	-29,749,825.94

75、其他综合收益

详见附注55。

76、现金流量表项目**(1) 收到的其他与经营活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金及往来	215,619,251.24	172,818,396.08
银行存款利息	26,341,059.24	52,385,439.94
政府补贴收入	714,002.71	5,643,706.09
营业外收入	742,094.95	4,137,309.22
其他	960,460.14	
其他收益	5,373,499.78	51,768,005.17
合计	249,750,368.06	286,752,856.50

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	121,996,682.00	91,530,782.31
销售费用	29,961,335.14	21,471,092.61
管理费用	55,788,783.44	60,920,890.34
财务费用	648,335.33	399,360.85
营业外支出	20,475,910.09	8,844,811.10
其他	14,772,257.90	24,760,517.40
合计	243,643,303.90	207,927,454.61

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到其他与投资活动有关的现金	3,000,000.00	
合计	3,000,000.00	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

快宝（上海）网络技术有限公司

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

无

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

无

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁设备租金	165,789,793.98	
回购库存股	39,754,252.44	
合计	205,544,046.42	

77、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	-144,212,603.58	77,661,870.64
加：资产减值准备	5,232,971.42	13,795,214.50
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	386,738,583.86	341,423,389.55
使用权资产折旧	203,797,035.52	
无形资产摊销	31,406,284.34	24,899,235.91
长期待摊费用摊销	29,602,513.52	29,688,223.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-7,024,885.21	-215,491.29
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	169,882.61	4,929,111.73
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-8,803,661.44	
财务费用（收益以“-”号填列）	116,049,242.42	32,947,037.58
投资损失（收益以“-”号填列）	-40,737,401.75	-14,752,511.06
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-68,672,881.44	-23,461,258.15
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	23,314,517.47	

存货的减少（增加以“－”号填列）	-24,738,749.11	19,638,085.57
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-216,218,690.58	-374,234,491.01
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-33,302,880.37	-530,598,372.84
其他	-1,867,139.96	-1,416,790.30
经营活动产生的现金流量净额	250,732,137.72	-399,696,745.90
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	2,654,743,889.22	3,239,348,412.79
减：现金的期初余额	2,603,664,056.59	3,210,591,291.87
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	51,079,832.63	28,757,120.92

（2）本期支付的取得子公司的现金净额

无

（3）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	38,000,000.00
其中：	--
处置子公司浙江申通瑞银快递有限公司	38,000,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	59,938.52
其中：	--
子公司浙江申通瑞银快递有限公司持有的现金及现金等价物	59,938.52
其中：	--
处置子公司收到的现金净额	37,940,061.48

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,654,743,889.22	2,603,664,056.59
其中：库存现金	269,001.28	428,109.03
可随时用于支付的银行存款	2,618,153,271.14	2,578,724,706.69
可随时用于支付的其他货币资金	36,321,616.80	24,511,240.87
三、期末现金及现金等价物余额	2,654,743,889.22	2,603,664,056.59

78、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

79、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
固定资产	340,610,578.23	抵押借款
合计	340,610,578.23	--

80、外币货币性项目**(1) 外币货币性项目**

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	28,728.55	6.4601	185,589.31
欧元			
港币			
韩元	28,767,519.00	0.0057	163,974.86
应收账款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
韩元	135,323,799.00	0.0057	771,345.65
长期借款	--	--	

其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	450,000.00	6.4601	2,907,045.00
欧元			
港币			
韩元	153,980.00	0.0057	877.69

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

81、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
财政扶持性补助	4,462,719.17	孝感市财政局支持产业发展资金（2017）	144,736.86
财政扶持性补助	6,166,666.85	孝感市财政局支持产业发展资金（2016）	199,999.98
财政扶持性补助	8,815,570.70	浙江申通行政楼拆迁补助	271,248.36
财政扶持性补助	2,142,000.00	项目建设扶持奖励资金	63,000.00
财政扶持性补助	559,999.83	发改委扶贫资金补贴	19,999.98
财政扶持性补助	1,925,295.21	金华市现代服务业综合试点补助资金	56,130.66
财政扶持性补助	1,490,951.78	物流重大项目建设奖励	43,637.64
财政扶持性补助	588,000.08	淮安区财政局中央专项资金特设专户	97,999.98
财政扶持性补助	1,324,542.01	安检机补贴	330,113.25
财政扶持性补助	474,683.60	基础建设补贴	12,658.20
财政扶持性补助	26,840,162.40	固定资产投资补贴	574,222.20
财政扶持性补助	615,954.70	返还城市建设配套费	16,647.42
财政扶持性补助	821,045.62	其他	36,745.43

(2) 政府补助退回情况

适用 不适用

82、其他

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

无

(2) 合并成本及商誉

无

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

无

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

无

(2) 合并成本

无

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

无

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是 否

单位：元

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
浙江申通瑞银快递有限公司	38,000,000.00	100.00%	货币方式	2021年05月31日	工商变更登记完成且不再参与公司经营决策和管理	11,033,380.89						

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

无

6、其他

无

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
申通快递有限公司	上海青浦	上海青浦	快递	100.00%		反向购买
上海昌彤物流有限公司	上海青浦	上海青浦	物流	100.00%		同一控制下合并
浙江申通快递有限公司	浙江萧山	浙江萧山	快递、货运	100.00%		同一控制下合并
浙江申通瑞盛快递有限公司	浙江萧山	浙江萧山	快递、货运	100.00%		设立
浙江申通瑞德快递有限公司	浙江宁波	浙江宁波	货运代理、仓储服务	100.00%		设立
浙江申通实业有限公司	浙江桐庐	浙江桐庐	筹建包装印刷项目	100.00%		设立
浙江申通瑞丰快递有限公司	浙江温州	浙江温州	货运、货运代理	100.00%		设立
湖北申通实业投资有限公司	湖北孝感	湖北孝感	项目投资	100.00%		设立
江苏申通国际货运有限公司	江苏江阴	江苏江阴	快递、运输代理	100.00%		非同一控制下合并
陕西瑞银申通快递有限公司	陕西西安	陕西西安	快递、装卸服务	100.00%		设立
长春灵通物流有限公司	吉林长春	吉林长春	快递、货运	100.00%		非同一控制下合并
STO EXPRESS KOREA CO.,LTD	韩国	韩国	物流、快递	66.00%		设立
STO EXPRESS INVESTMENT HOLDING PTE.LTD	新加坡	新加坡	投资股权、快递	100.00%		设立
辽宁瑞银申通快递有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	快递、物流	100.00%		设立
浙江正邦物流有	浙江金华	浙江金华	货运、装卸服务	100.00%		非同一控制下合

限公司						并
淮安高德快运有限公司	江苏淮安	江苏淮安	货运、货物仓储	100.00%		非同一控制下合并
漯河瑞德申通快递有限公司	河南漯河	河南漯河	货物仓储、装卸运输代理	100.00%		设立
上海申咚文化传媒有限公司	上海青浦	上海青浦	广告设计、制作代理、发布	100.00%		设立
上海申通易物流有限公司	上海黄浦	上海黄浦	货运代理、仓储	58.00%		非同一控制下合并
河北瑞银申通快递有限公司	河北邯郸	河北邯郸	国内快递项目筹建	100.00%		设立
申通投资管理（舟山）有限公司	浙江舟山	浙江舟山	股权投资、资产管理、投资管理	100.00%		设立
上海申通岑达供应链管理有限公司	上海青浦	上海青浦	供应链管理	70.00%		设立
四川瑞银申通快递有限公司	四川成都	四川成都	快递、仓储服务	100.00%		设立
山西瑞华申通快递有限公司	山西太原	山西太原	快递筹建项目、货运仓储服务	50.00%		设立
云南子淳物流有限公司	云南昆明	云南昆明	货运代理	100.00%		非同一控制下合并
上海前店后农电子商务有限公司	上海青浦	上海青浦	电子商务	100.00%		设立
山东申邦快递有限公司	山东潍坊	山东潍坊	快递	100.00%		设立
安徽申通快递有限公司	安徽合肥	安徽合肥	快递、仓储服务	100.00%		设立
江西申通快递有限公司	江西南昌	江西南昌	快递、货运、仓储	100.00%		设立
江苏瑞德快递有限公司	江苏江阴	江苏江阴	快递、仓储服务	100.00%		设立
河南瑞银申通快递有限公司	河南郑州	河南郑州	快递、仓储服务	100.00%		设立
河北申通快递有限公司	河北石家庄	河北石家庄	快递、仓储服务	100.00%		设立
上海申雪供应链管理有限公司	上海青浦	上海青浦	供应链管理、货物专用运输、运	100.00%		设立

			输代理			
砀山申雪冷链仓储物流有限公司	安徽宿州	安徽宿州	供应链管理、货物专用运输、运输代理	68.10%		设立
杭州申雪科技有限责任公司	浙江杭州	浙江杭州	技术开发、技术服务	100.00%		设立
杭州申瑞快递服务有限公司	浙江桐庐	浙江桐庐	快递、货运	100.00%		设立
浙江宸瑞运输有限公司	浙江杭州	浙江杭州	货运、汽车租赁	100.00%		设立
四川申瑞运输服务有限公司	四川成都	四川成都	货运、汽车租赁	100.00%		设立
重庆申瑞运输服务有限公司	重庆巴南	重庆巴南	货运、汽车租赁	100.00%		设立
上海润邗运输服务有限公司	上海青浦	上海青浦	货运、仓储服务 装卸搬运、汽车租赁	100.00%		设立
山东申瑞运输服务有限公司	山东济南	山东济南	货运、汽车租赁	100.00%		设立
北京申瑞运输服务有限公司	北京顺义	北京顺义	货运、汽车租赁	100.00%		设立
辽宁申瑞运输服务有限公司	辽宁盘锦	辽宁盘锦	货运、汽车租赁	100.00%		设立
安徽省申瑞运输服务有限公司	安徽合肥	安徽合肥	货运、汽车租赁	100.00%		设立
江西申瑞运输服务有限公司	江西南昌	江西南昌	货运、汽车租赁	100.00%		设立
江苏申瑞运输服务有限公司	江苏江阴	江苏江阴	货运、汽车租赁	100.00%		设立
湖南申瑞运输服务有限公司	湖南长沙	湖南长沙	货运、汽车租赁	100.00%		设立
湖北申瑞运输服务有限公司	湖北武汉	湖北武汉	货运、汽车租赁	100.00%		设立
河南申瑞运输服务有限公司	河南郑州	河南郑州	货运、汽车租赁	100.00%		设立
河北申瑞运输服务有限公司	河北石家庄	河北石家庄	货运、汽车租赁	100.00%		设立
广东申瑞运输服务有限公司	广东广州	广东广州	快递、货运、汽车	100.00%		设立

深圳申瑞运输服务有限公司	广东深圳	广东深圳	货运、汽车租赁	100.00%		设立
东莞市申瑞运输服务有限公司	广东东莞	广东东莞	货运、汽车租赁	100.00%		设立
福建申瑞运输服务有限公司	福建泉州	福建泉州	货运、汽车租赁	100.00%		设立
哈尔滨麒锐印务有限公司	黑龙江省哈尔滨	黑龙江省哈尔滨	货运、仓储服务	100.00%		非同一控制下合并
重庆瑞重快递有限公司	重庆市	重庆市	快递、仓储服务	100.00%		设立
北京瑞浩管理咨询有限公司	北京市	北京市	咨询服务	100.00%		设立
内蒙古满安快递服务有限公司	内蒙古呼和浩特	内蒙古呼和浩特	快递、仓储服务	100.00%		设立
德清通承智能科技有限公司	浙江湖州	浙江湖州	智能产品研发和服务	100.00%		设立
广西得泽申通快递有限公司	广西	广西	快递、仓储服务	100.00%		设立
常州市智网物流有限公司	江苏常州	江苏常州	道路货运经营	100.00%		非同一控制下合并
上海喵柜智能科技有限公司	上海市	上海市	智能、信息技术计算机、大数据技术	100.00%		设立
辽宁瑞德申通快递有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	快递、仓储服务	100.00%		设立
大连瑞盛装卸服务有限公司	辽宁大连	辽宁大连	装卸搬运服务	100.00%		设立
广东得泽申通快递有限公司	广东广州	广东广州	仓储业	100.00%		设立
贵州得泽快递有限公司	贵州龙里	贵州龙里	快递、仓储服务	100.00%		设立
湖南得泽物流有限公司	湖南长沙	湖南长沙	快递、仓储服务	100.00%		设立
福建瑞丰快递有限公司	福建晋江	福建晋江	快递、仓储服务	100.00%		设立
济宁得泽快递有限公司	山东济宁	山东济宁	快递信息咨询	100.00%		设立
荆门得泽快递有限公司	湖北荆州	湖北荆州	快递、仓储服务	100.00%		设立

上海佰荔物流有限公司	上海市	上海市	快递、仓储服务	100.00%		设立
盐城申通得泽快递有限公司	江苏盐城	江苏盐城	快递、仓储服务	100.00%		设立
上海申彻供应链管理有限公司	上海市	上海市	供应链管理	100.00%		设立
浙江舟山申瑞石油化工有限公司	浙江舟山	浙江舟山	汽油、乙醇汽油 甲醇汽油销售	100.00%		设立
天津得泽物流有限公司	天津市	天津市	快递、仓储服务	100.00%		设立
四川子淳物流有限公司	四川省	四川省	国内快递	100.00%		设立
长沙申通供应链管理有限公司	湖南省	湖南省	供应链管理与服务	100.00%		设立
衡阳得泽物流有限公司	湖南省	湖南省	仓储业	100.00%		设立
南宁申通供应链管理有限公司	广西壮族自治区	广西壮族自治区	供应链管理服务	100.00%		设立
广州增城得泽物流有限公司	广东省	广东省	国内货物运输代理	100.00%		设立
公主岭得泽物流有限公司	吉林省	吉林省	道路货物运输	100.00%		设立
兰州得泽物流有限公司	甘肃省	甘肃省	普通货物道路运输	100.00%		设立
天津申瑞运输服务有限公司	天津市	天津市	货运、汽车租赁	100.00%		设立
陕西申瑞运输服务有限公司	陕西省	陕西省	货运、汽车租赁	100.00%		设立
泰州得泽物流有限公司	江苏省	江苏省	道路货物运输	100.00%		设立
简阳森彤实业有限公司	四川省	四川省	供应链管理	100.00%		设立
浙江得泽物流有限公司	浙江省	浙江省	道路货物运输	100.00%		设立
内蒙古得泽物流有限公司	内蒙古自治区	内蒙古自治区	道路货物运输	100.00%		设立
常熟得泽物流有限公司	江苏省	江苏省	道路货物运输	100.00%		设立
蚌埠子淳物流有	安徽省	安徽省	道路货物运输	100.00%		设立

限公司						
漯河润郦运输有限公司	河南省	河南省	道路货物运输	100.00%		设立
揭阳得泽物流有限公司	广东省	广东省	道路货物运输	100.00%		设立

(2) 重要的非全资子公司

无

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

无

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

无

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
蜂网投资有限公司	上海市	上海市	投资咨询	20.00%		权益法

上海卓御航空服务有限公司	上海市	上海市	航空客运销售代理	16.67%		权益法
浙江东润新能源有限公司	浙江安吉	浙江安吉	能源开发	25.00%		权益法
申瑞达新能源汽车科技有限公司	上海市	上海市	新能源汽车	40.00%		权益法
宁波中振申通智慧交通投资合伙企业(有限合伙)	浙江宁波	浙江宁波	智慧交通项目投资	49.95%		权益法
浙江申通万马科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	信息技术、大数据技术	30.00%		权益法

(2) 重要合营企业的主要财务信息

无

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	蜂网投资有限公司	蜂网投资有限公司
流动资产	40,730,139.01	38,226,682.79
非流动资产	238,221,012.85	239,169,437.21
资产合计	278,951,151.86	277,396,120.00
流动负债	31,687,457.33	23,442,720.93
负债合计	31,687,457.33	23,442,720.93
少数股东权益	7,089,432.61	12,632,257.74
归属于母公司股东权益	240,174,261.92	241,321,141.33
按持股比例计算的净资产份额	48,034,852.38	48,264,228.27
对联营企业权益投资的账面价值	48,034,852.38	48,264,228.27
营业收入	420,792.08	297,029.70
净利润	-5,125,983.49	-5,098,938.68
综合收益总额	-5,125,983.49	-5,098,938.68

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
--	------------	------------

合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
投资账面价值合计	57,776,268.96	71,880,936.30
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	-5,012,174.81	-1,944,193.77
--综合收益总额	-5,012,174.81	-1,944,193.77

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

无

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

无

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无

4、重要的共同经营

无

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

无

6、其他

无

十、与金融工具相关的风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。本公司整体的风险管理计划针对金融市

场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响，对此风险的管理政策如下：

（一）信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和信用等级较高的中大型银行，本公司认为这些银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

应收账款方面，本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户（交易对手）、地理区域和行业进行管理。对于应收非关联方款项，本公司会设定相关政策以控制信用风险敞口并定期关注其信用和回收状况，对于信用和回收记录不良的客户，本公司会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。

本公司管理层不认为会因以上各方的不履约行为而造成任何重大损失。

（二）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司的利率风险产生于短期借款、应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2021 年 6 月 30 日，本公司持有 282,400,000.00 元的短期借款以浮动利率计价，其余短期借款和应付债券均为固定利率计价的带息债务（2020 年 12 月 31 日：699,102,480.00 元）。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2021 年 6 月 30 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本公司的税前利润会减少或增加 1,412,000.00 元（2020 年 12 月 31 日：3,048,192.10 元）。

2、汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国大陆境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、韩国、新加坡、欧洲等国家/地区，分别以美元、韩元进行结算。本公司总部财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价和以韩元计价的银行存款和金融资产，外币金融资产折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末金额			期初金额		
	美元	韩元	合计	美元	韩元	合计
货币资金	185,589.31	163,974.86	349,564.17	171,892.75	54,015.98	225,908.73
应收账款		771,345.65	771,345.65		565,463.01	565,463.01
其他应收款	2,907,045.00	877.69	2,907,922.69		208,927.69	208,927.69
其他权益工具投资	100,066,101.74		100,066,101.74	100,066,101.74		100,066,101.74
合计	103,158,736.05	936,198.20	104,094,934.25	100,237,994.49	828,406.68	101,066,401.17

于 2021 年 6 月 30 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元、韩元升值或贬值 10%，则公司将增加或减少净利润-10,409,665.94 元(2020 年 12 月 31 日：-20,082,694.37 元)。管理层认为 10% 合理反映了下一年度人民币对于美元、韩元可能发生变动的合理范围。

3、其他价格风险

本公司持有其他上市公司的权益投资，管理层认为这些投资活动面临的市场价格风险是可以接受的。

(三) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产			2,300,404,519.44	2,300,404,519.44
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			2,300,404,519.44	2,300,404,519.44
(1) 债务工具投资			2,300,404,519.44	2,300,404,519.44
(二) 其他权益工具投资			395,420,150.99	395,420,150.99
持续以公允价值计量的			2,695,824,670.43	2,695,824,670.43

资产总额				
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
Cainiao Smart Logistics Network	198,608,828.60	以成本作为公允价值估计值	—	—
浙江驿栈网络科技有限公司	100,000,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海中车通达智慧物流有限公司	30,000,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海普南申通快递有限公司	100,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海闽航申通快递有限公司	20,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海奉贤申通快递有限公司	20,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海中部申通快递有限公司	20,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海嘉定申通快递有限公司	18,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海五角场申通快递有限公司	10,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海闸北申通快递有限公司	10,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海松江西部申通快递有限公司	10,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海虹德申通快递服务有限公司	10,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海普陀申通快递有限公司	5,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海青园申通快递有限公司	5,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海松江申通快递有限公司	5,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
上海金山申通快递有限公司	5,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
杭州溪鸟物流科技有限公司	62,850,000.00	以成本作为公允价值估计值	—	—
快宝（上海）网络技术有限公司	3,723,322.39	以成本作为公允价值估计值	—	—
交易性金融资产-理财产品	2,300,404,519.44	以产品净值作为公允价值估计值	—	—

- 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析
- 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策
- 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因
- 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况
- 9、其他

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
上海德股权投资控股有限公司	上海青浦	投资管理	20,000.00 万元	28.76%	28.76%

本企业的母公司情况的说明

上海德股权投资控股有限公司是由陈德军和陈小英共同出资成立的有限责任公司，其中陈德军持股 51.70%，陈小英持股 48.30%。

本企业最终控制方是陈德军、陈小英。

其他说明：

陈德军、陈小英为兄妹关系

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
蜂网投资有限公司	联营企业
上海卓御航空服务有限公司	联营企业
浙江东润新能源有限公司	联营企业
申瑞达新能源汽车科技有限公司	联营企业

宁波中振申通智慧交通投资合伙企业（有限合伙）	联营企业
浙江申通万马科技有限公司	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
陈德军	董事长
陈向阳	董事兼总经理（2021年2月1日离职）
王文彬	董事兼总经理
章武生	独立董事
俞乐平	独立董事
沈红波	独立董事
顾利娟	监事会主席
包苏杰	监事（2021年2月1日离职）
王超群	监事
熊大海	副总经理
唐锦	副总经理
陈海建	董事、副总经理兼财务负责人（2021年7月28日离职）
申屠军升	董事兼副总经理
韩永彦	董事兼副总经理
梁波	副总经理兼财务负责人（2021年7月28日聘任）
郭林	董事会秘书（2021年7月28日聘任）
陈泉	前董事、副总经理、董事会秘书
王明利	前董事、副总经理
邱成	前监事会主席

其他说明

注：2021年2月1日，陈向阳先生因任期届满不再担任公司总经理职务。并于当日召开第五届董事会第一次会议，公司董事会同意聘任王文彬先生担任公司总经理，全面负责公司的经营管理工作，任期三年，自2021年2月1日起至2024年1月31日止。

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
浙江菜鸟供应链管理有限公司	商品销售服务	499,000.00	32,400,000.00	否	
浙江菜鸟供应链管理有限公司	物流仓储服务	10,060,355.32	22,000,000.00	否	
浙江菜鸟供应链管理有限公司	信息技术服务	75,462,609.84	196,300,000.00	否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江菜鸟供应链管理有限公司	快递服务	264,498,210.62	
杭州菜鸟供应链管理有限公司	物流仓储服务	263,731,427.64	
快宝（上海）网络技术有限公司	快递服务	217,324,859.54	329,409,415.87
上海盒马网络科技有限公司	快递服务	10,891,783.54	
上海蜂耘网络科技有限公司	快递服务	17,250,366.98	
浙江萌萌春信息科技有限公司	快递服务	15,309,878.36	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

注：浙江菜鸟供应链管理有限公司，包括浙江菜鸟供应链管理有限公司以及下属六家子公司，六家子公司分别为浙江丹鸟物流科技有限公司、浙江驿栈网络科技有限公司、杭州溪鸟物流科技有限公司、沈阳传云物联网技术有限公司、广州传云物联网技术有限公司、郑州传祥物联网技术有限公司。

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

无

(3) 关联租赁情况

无

(4) 关联担保情况

无

(5) 关联方资金拆借

无

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

无

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合计	4,402,079.80	4,252,568.00

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款	快宝（上海）网络技术有限公司	2,000,000.00		5,000,000.00	
应收账款	快宝（上海）网络技术有限公司	1,790,171.32			
应收账款	浙江菜鸟供应链管理有限公司	237,293,077.24			
应收账款	杭州菜鸟供应链管理有限公司	91,505,594.58			
其他应收款	浙江菜鸟供应链管理有限公司	6,961,743.00			
其他应收款	杭州魅投信息技术有限公司	3,000,000.00			
预付款项	浙江菜鸟供应链管理有限公司	3,287,906.38			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	快宝（上海）网络技术有限公司	100,000.00	100,000.00
应付账款	浙江菜鸟供应链管理有限公司	885,304.20	
应付账款	上海蜂耘网络科技有限公司	5,133,375.60	
应付账款	快宝（上海）网络技术有限公司		6,382,122.71

7、关联方承诺

8、其他

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

5、其他

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

公司不存在需要披露的重大承诺及或有事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

无

2、利润分配情况

无

3、销售退回

无

4、其他资产负债表日后事项说明

无

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

无

(2) 未来适用法

无

2、债务重组

无

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

无

(2) 其他资产置换

无

4、年金计划

无

5、终止经营

无

6、分部信息**(1) 报告分部的确定依据与会计政策**

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部。本公司以行业分部为基础确定报告分部，根据本公司面单、运输车辆等存在共同使用的情况，公司尚不能够准确划分直接归属于某一分部的经营资产和负债，本公司的经营业务未划分为经营分部，按地区区分的主营业务收入及主营业务成本明细如下：

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	华南大区	华东大区	华中大区	华北大区	东北大区	西南大区	西北大区	国外地区	合计
一、营业收入	3,320,579,261.58	4,749,292,863.21	1,022,670,304.46	972,378,981.01	357,379,434.72	450,413,808.71	137,983,269.46	6,898,096.03	11,017,596,019.18
二、营业成本	2,612,111,138.60	3,549,899,722.59	1,455,613,058.17	1,241,619,628.16	654,212,722.63	898,630,434.81	356,302,833.03	6,746,292.17	10,775,135,830.16
三、对联营和合营企业的投资收益		-5,241,550.70							-5,241,550.70
四、信用减值损失	-868,774.82	-2,589,356.02	885,494.83	-150,413.24	789,867.23	36,076.05	-2,565,522.48	-770,342.97	-5,232,971.42
五、折旧费和摊销费	177,595,006.02	250,130,068.69	72,510,905.97	62,539,063.71	29,667,528.41	41,424,567.58	17,348,449.69	328,827.17	651,544,417.24
六、利润总额	-47,417,885.72	-66,784,755.26	-19,360,419.70	-16,697,936.74	-7,921,233.28	-11,060,364.00	-4,632,037.93	-87,796.89	-173,962,429.52
七、所得税费用	-8,109,071.89	-11,421,057.12	-3,310,882.23	-2,855,563.20	-1,354,633.36	-1,891,465.33	-792,138.41	-15,014.40	-29,749,825.94
八、净利润	-39,308,813.83	-55,363,698.14	-16,049,537.47	-13,842,373.54	-6,566,599.92	-9,168,898.67	-3,839,899.52	-72,782.49	-144,212,603.58
九、资产总额	5,198,271,305.34	7,321,399,333.59	2,122,420,952.52	1,830,541,453.03	868,379,494.83	1,212,512,366.26	507,795,518.84	9,624,892.50	19,070,945,316.91

十、负债总额	2,832,950,827.26	3,990,011,886.74	1,156,675,717.77	997,607,400.44	473,248,944.45	660,794,273.58	276,738,102.08	5,245,368.23	10,393,272,520.55
--------	------------------	------------------	------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	--------------	-------------------

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无

(4) 其他说明

无

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无

8、其他

无

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,774,449,630.91	2,826,152,728.66
合计	2,774,449,630.91	2,826,152,728.66

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

无

2) 重要逾期利息

无

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

(2) 应收股利**1) 应收股利分类**

无

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无

3) 坏账准备计提情况 适用 不适用**(3) 其他应收款****1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	2,774,447,380.91	2,826,105,228.66
备用金	5,000.00	
保证金		50,000.00
减：坏账准备	-2,750.00	-2,500.00
合计	2,774,449,630.91	2,826,152,728.66

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	2,500.00			2,500.00
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—
本期计提	250.00			250.00
2021 年 6 月 30 日余额	2,750.00			2,750.00

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	期末余额
1 年以内（含 1 年）	2,774,402,363.01
1 至 2 年	17.90
2 至 3 年	50,000.00
合计	2,774,452,380.91

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	2,500.00	250.00				2,750.00
合计	2,500.00	250.00				2,750.00

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

无

4) 本期实际核销的其他应收款情况

无

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

无

6) 涉及政府补助的应收款项

无

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

2、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	18,445,000,000.00		18,445,000,000.00	18,445,000,000.00		18,445,000,000.00
对联营、合营企业投资	57,776,268.96		57,776,268.96	62,572,630.33		62,572,630.33
合计	18,502,776,268.96		18,502,776,268.96	18,507,572,630.33		18,507,572,630.33

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
申通快递有限公司	18,400,000,000.00					18,400,000,000.00	
上海申通岑达供应链管理有限公司	35,000,000.00					35,000,000.00	
申通投资管理(舟山)有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
合计	18,445,000,000.00					18,445,000,000.00	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业												
二、联营企业												
申瑞达新能源汽车科技有限公司	10,315,578.04			-3,485,288.48							6,830,289.56	
宁波中振申通智慧交通投资合伙企业	51,101,140.90			-260,893.71							50,840,247.19	

业（有限合伙）											
浙江申通万马科技有限公司	1,155,911.39			-1,050,179.18						105,732.21	
小计	62,572,630.33			-4,796,361.37						57,776,268.96	
合计	62,572,630.33			-4,796,361.37						57,776,268.96	

（3）其他说明

3、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	99,057,608.62	95,898,580.01	117,804,798.55	90,863,718.14
合计	99,057,608.62	95,898,580.01	117,804,798.55	90,863,718.14

4、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-4,796,361.37	-1,818,755.04
处置交易性金融资产取得的投资收益		326,917.81
合计	-4,796,361.37	-1,491,837.23

5、其他

无

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	6,855,002.60	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密	7,761,592.45	

切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)		
委托他人投资或管理资产的损益	34,502,821.10	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	20,279,792.79	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-40,052,277.81	
减：所得税影响额	7,336,732.78	
少数股东权益影响额	-8,704.00	
合计	22,018,902.35	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-1.68%	-0.10	-0.10
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-1.93%	-0.11	-0.11

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明, 对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的, 应注明该境外机构的名称

无

4、其他

无

申通快递股份有限公司

法定代表人: 陈德军

2021 年 8 月 30 日