

# 关于浙江恒威电池股份有限公司 首次公开发行股票并在创业板上市申请文件 的审核问询函中有关财务事项的说明

天健函〔2021〕942号

深圳证券交易所：

由招商证券股份有限公司转来的《关于浙江恒威电池股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的第三轮审核问询函》（010586号，以下简称审核问询函）奉悉。我们已对审核问询函所提及的浙江恒威电池股份有限公司（以下简称恒威电池公司或公司）财务事项进行了审慎核查，现汇报说明如下。

## 一、《问询函》之3、关于客户 HW-USA

招股说明书披露，HW-USA 仅销售发行人产品；发行人实际控制人之一汪剑平曾代持 HW-USA 股权并向其股东提供借款；发行人向 HW-USA 销售产品的毛利率、信用期等方面与其他贸易商客户存在差异；发行人对 HW-USA 的销售，主要基于终端客户不同，销售信用期有所区别，针对终端客户 Wegmans 及其他客户，发行人对 HW-USA 销售信用期分别为船期后 120 天、75 天。

审核问询回复显示，2017 年，发行人与 HW-USA 签署了销售协议，约定 HW-USA 有权在发行人收到预期交货地在美国的新客户询盘后 90 天内优先与客户进行洽谈，且如 HW-USA 未能获得该新客户业务而发行人获得了该业务，则发行人需向 HW-USA 支付客户维护费，具体费率为新客户在 5 年内所购产品金额的 1%。2020 年 8 月，发行人就独立开发的 Dollar Tree 与 HW-USA 签署协议，支付合计 10 万美元的客户维护费。发行人未与其他贸易商签署类似条款的协议，因此发行人对 HW-USA 的销售毛利率略高于其他贸易商客户。现场督导发现，2020 年 8 月，HW-USA 中信保报告显示，其附属机构为发行人及其香港子公司。同时，保荐人

对 HW-USA 走访底稿中，后附的被访谈对象名片显示其公司网址为发行人官网。

请发行人补充披露：

(1) 仅与 HW-USA 签署上述客户维护费协议的原因和商业合理性，且发行人在 HW-USA 未能获得美国地区新客户业务而发行人获得了该客户业务的情况下仍向 HW-USA 支付客户维护费的原因和合理性，双方是否存在关联关系或其他利益安排；

(2) 2020 年 8 月，发行人因独立开发 Dollar Tree 客户而向 HW-USA 支付 10 万美元客户维护费的计算依据，是否系按照上述客户维护费协议的约定支付，双方是否存在其他利益安排；

(3) 报告期各期，HW-USA 具体获取或维护的客户名称，发行人支付的客户维护费金额以及对当期发行人向 HW-USA 销售毛利率的具体影响，发行人在美国市场的获客是否依赖 HW-USA，是否具有独立的获客能力；

(4) HW-USA 在中信保报告中登记的附属机构为发行人及其香港子公司，以及在保荐人对 HW-USA 走访底稿中后附的被访谈对象名片显示其公司网址为发行人官网的原因，发行人与 HW-USA 是否存在关联关系或其他利益安排。

请保荐人、发行人律师、申报会计师发表明确意见，针对现场督导发现的事项，中介机构是否针对性地执行相应补充核查程序。

(一) 仅与 HW-USA 签署上述客户维护费协议的原因和商业合理性，且发行人在 HW-USA 未能获得美国地区新客户业务而发行人获得了该客户业务的情况下仍向 HW-USA 支付客户维护费的原因和合理性，双方是否存在关联关系或其他利益安排

2008 年 10 月，公司与 HW-USA 签署了《Exclusive Distributorship Agreement》（以下简称原协议），原协议中不存在客户维护费的约定。2017 年 9 月，公司与 HW-USA 签署了《Store Brand/Private Label Agent Agreement》（以下简称新协议），新协议中约定了客户维护费相关条款。客户维护费条款约定的原因及合理性如下：

1. 为终止双方独家排他合作模式作出商业让步

2008 年 10 月，公司与 HW-USA 签署原协议项下，公司就其生产的电池产品

授予 HW-USA 在美国和加勒比地区的独家销售权，公司不得再授权 HW-USA 以外的机构（包括公司自身）在前述地区销售公司电池产品，该协议明确禁止公司直接与协议项下授权区域内客户直接交易，双方的合作模式属于独家排他性质。鉴于前述独家排他合作模式与公司未来发展规划不符，公司于 2017 年与 HW-USA 协商后签订了新协议，终止了独家排他合作模式。作为签署新协议终止独家排他合作模式的商业让步，公司同意了 HW-USA 收取客户维护费的要求。同时，虽然双方同意不再进行独家排他合作模式，但 HW-USA 仍通过设置优先谈判与客户维护费条款对公司在美国市场的开拓设置了一定的限制，维护了自身的利益。

## 2. 鼓励 HW-USA 进行市场开拓

新协议约定的客户维护费产生前提如下，若新协议授权区域内出现新客户直接向公司询盘，公司应及时通知 HW-USA，HW-USA 有权在新客户向公司询盘后 90 天内优先与该客户进行洽谈获取其业务。在 HW-USA 未能获得该新客户的业务的情况下，若公司获得了该新客户业务，公司需向 HW-USA 支付客户维护费，具体费率为新客户在 5 年内所购产品金额的 1%。

由于 HW-USA 股东在美国本土商业零售渠道方面的背景，使 HW-USA 在美国市场开拓方面具有一定的优势，因此公司为 HW-USA 预留了 90 天的优先谈判期；且即使 HW-USA 未能在优先谈判期内获客，但双方均认可客户的询盘受益于 HW-USA 在美的市场推广，因此公司向 HW-USA 支付客户维护费鼓励 HW-USA 对美国市场的开拓。

综上，公司与 HW-USA 在新协议中优先谈判权与客户维护费相关条款一方面是公司为终止双方原有的独家排他合作模式作出的商业让步，同时也通过客户维护费条款鼓励 HW-USA 进一步进行开拓市场，具备商业合理性。除已披露信息外，双方不存在关联关系或其他利益安排。

**（二）2020 年 8 月，发行人因独立开发 Dollar Tree 客户而向 HW-USA 支付 10 万美元客户维护费的计算依据，是否系按照上述客户维护费协议的约定支付，双方是否存在其他利益安排**

2017 年 Dollar Tree 与公司联系之初，公司已通知 HW-USA 并要求其按新协议约定进行优先谈判，但 HW-USA 认为美元店客户利润较薄且维护较为麻烦，要

求公司直接与 Dollar Tree 进行业务合作。2018 年与 2019 年公司与 Dollar Tree 开始供货后，公司与 HW-USA 沟通客户维护费的支付，但 HW-USA 反馈公司与 Dollar Tree 仍在试订单阶段，暂未要求支付客户维护费。

2020 年初，公司结合与 Dollar Tree 业务合作的情况，认为后续业务规模将进一步增加，且 HW-USA 无法预测公司与 Dollar Tree 后续交易情况，因此要求与 HW-USA 谈判协商买断对 Dollar Tree 等客户的优先谈判权与客户维护费条款。谈判时双方主要基于公司与 Dollar Tree 在 2018 年与 2019 年的交易金额结合原协议中 1% 的客户维护费率，计算得出 2018 年与 2019 年客户维护费 3.36 万美元，并以此预测后续年度客户维护费，综合谈判确定 10 万美元买断相关条款。

因此，双方基于长期稳定的合作关系以及商业谈判，协商确定 10 万美元买断相关客户的客户维护费具有合理性。

2020 年 8 月，公司与 HW-USA 签署《Supplementary Agreement》，约定公司以 10 万美元（其中 2020 年支付 3 万美元、2021 年支付 3 万美元、2022 年支付 4 万美元）的方式买断包括 Dollar Tree、Dollar General 的客户维护费。截至本专项说明出具日，公司已支付首笔客户维护费 3 万美元。除已披露信息外，公司与 HW-USA 不存在其他利益安排。

**（三）报告期各期，HW-USA 具体获取或维护的客户名称，发行人支付的客户维护费金额以及对当期发行人向 HW-USA 销售毛利率的具体影响，发行人在美国市场的获客是否依赖 HW-USA，是否具有独立的获客能力**

1. 客户维护费不涉及具体客户维护

客户维护费条款一方面系公司为终止双方原有的独家排他合作模式作出的商业让步，同时也通过客户维护费条款鼓励 HW-USA 进一步进行开拓市场。因此，客户维护费并非针对特定客户的维护而支付的费用。

2. 报告期内客户维护费金额

报告期内，除 2020 年 8 月公司与 HW-USA 签署《Supplementary Agreement》，约定公司以 10 万美元的方式买断包括 Dollar Tree、Dollar General 等客户维护费，并于 2020 年按协议支付 3 万美元外，公司未支付其他客户维护费。

3. 客户维护费对毛利率的影响

公司与其他客户未签署优先谈判权或客户维护费条款，因此公司向 HW-USA 的销售毛利率会略高于其他贸易商客户。但是，公司电池产品均系根据客户对产品性能、包装形式等要求定制化生产，不存在相同产品向不同客户销售的情形，因此无法量化分析客户维护费条款对公司向 HW-USA 销售毛利率的具体影响。

#### 4. 公司在美国市场具有独立获客能力

HW-USA 为公司在美国市场的重要客户，公司与 HW-USA 合作初期，美国市场的开拓主要借助于 HW-USA。虽然 HW-USA 股东在美国本土商业零售渠道方面的背景使 HW-USA 在美国市场开拓方面具有一定的优势，但随着公司业务能力的不断提升，目前也已具备美国市场的独立获客能力。因此公司在美国市场的获客并不依赖 HW-USA。目前，公司独立开发的美国客户包括 2018 年通过商业竞标独立开发的 Dollar Tree、2008 年通过互联网平台独立开发的 Ascent Battery Supply LLC 等。同时，公司目前正在拓展美元店 Dollar General 的电池业务。

**(四) HW-USA 在中信保报告中登记的附属机构为发行人及其香港子公司，以及在保荐人对 HW-USA 走访底稿中后附的被访谈对象名片显示其公司网址为发行人官网的原因，发行人与 HW-USA 是否存在关联关系或其他利益安排**

1. HW-USA 在中信保报告中登记的附属机构为公司及其香港子公司的原因，公司与 HW-USA 是否存在关联关系或其他利益安排

(1) 中信保报告显示 HW-USA 附属机构为公司及其香港子公司的具体情况

2020 年 5 月 27 日，公司因自身办理出口信用保险业务的需要，调取 HW-USA 的中信保资信报告（以下简称“5 月资信报告”），该报告显示 HW-USA 登记的附属机构不存在公司及其香港子公司。

2020 年 8 月 27 日，公司因本次发行核查需要，公司依据我们要求调取了（以下简称“8 月资信报告”），该报告显示公司及其香港子公司为 HW-USA 附属机构。我们在首次申报时关注到该情况，并就公司及其香港子公司是否为 HW-USA 附属机构的问题，查阅了公司设立至今（含有限公司阶段）的全套工商内档、《公司章程》、股东名册及 HW-USA 香港恒威相关法律意见书，通过前述核查，我们确认公司及香港恒威并非 HW-USA 附属机构。

2021 年 1 月，因更新 2020 年年报补充核查需要，我们要求公司再次调取

HW-USA 的中信保资信报告。考虑到“8 月资信报告”出现过将公司及其香港子公司登记成 HW-USA 附属机构的错误信息，公司在本次调取报告的沟通过程中向中信保嘉兴办事处沟通时提出进一步核实确认要求。中信保同意了公司提出的核实确认要求，于 2021 年 2 月 4 日核实确认并出具了信息更正后的 HW-USA 资信报告（以下简称“2021 年资信报告”），该报告显示 HW-USA 登记的附属机构不存在公司及其香港子公司。

## (2) 中信保报告显示 HW-USA 附属机构为公司及其香港子公司的原因

根据公司与中信保嘉兴办事处沟通的邮件、微信聊天记录，并与中信保嘉兴办事处工作人员沟通确认，中信保报告中的信息来源于其合作的第三方征信服务机构。

经核查，中信保报告信息主要来源于第三方征信服务机构（例如：美国邓白氏 Dun & Bradstreet、欧洲波盖耳 Burgel、韩国企业数据库 Korea Enterprise Data、全球企业信息数据库 Orbis 等征信服务机构），该机构所提供的被调查企业的信息主要用于帮助客户识别及防范信用风险，具有一定的商业参考价值。

我们在知悉提供“8 月资信报告”信息来源具体的第三方征信服务机构后，邮件询问了该机构错误信息的来源。该机构反馈 HW-USA 与公司及其香港子公司之间不存在股权投资关系。机构调查员在调查过程中发现公司实际控制人曾短暂代持过 HW-USA 权益，因此将公司及其香港子公司备注成 HW-USA 的“RELATED COMPANY”，旨在提醒委托人注意历史上的代持关系。但由于该机构与中信保的对接系统中关联的数据选项只有“股东”，“附属机构”以及“供应商/客户”，导致报告员导出报告时错误地将该信息映射到“附属机构”。

综上，“8 月资信报告”显示 HW-USA 附属机构为公司及其香港子公司是信息传递失误导致。经比对其他证明材料且根据中信保复核查证后出具的更正报告，公司及其香港子公司并非 HW-USA 附属机构。

## (3) 公司与 HW-USA 是否存在关联关系或其他利益安排

针对 8 月资信报告错误的显示 HW-USA 附属机构为公司及其香港子公司的问题，我们查阅了公司设立至今（含有限公司阶段）的全套工商内档、《公司章程》、股东名册、《HW-USA 之法律意见书》并访谈了 HW-USA，确认公司与 HW-USA 不存在关联关系或其他利益安排；我们查阅了香港恒威相关法律意见书，确认公司香

港子公司与 HW-USA 同样不存在关联关系或其他利益安排。

综上，中信保报告信息主要来源于第三方征信服务机构，8 月资信报告将公司及其香港子公司登记为 HW-USA 的附属机构系第三方征信服务机构信息传递失误所致，且中信保已在 2021 年资信报告进行了更正。我们认为，公司及香港恒威不属于 HW-USA 的附属机构，除已披露信息外，公司与 HW-USA 不存在关联关系或其他利益安排。

2. HW-USA 走访底稿中后附的被访谈对象名片显示其公司网址为公司官网的原因，公司与 HW-USA 是否存在关联关系或其他利益安排

我们针对该问题与 HW-USA 实际控制人 Jianlin Zhu 进行访谈，Jianlin Zhu 确认名片上印制公司官网主要系希望潜在客户可以通过网站了解到电池产品的实际生产商的情况，HW-USA 未建立独立网站，仅租用 hengweibattery.com 作为其邮箱域名，其租用域名并非公司官网 hwbattery.com 的域名。此外，Jianlin Zhu 在访谈中承诺停止在名片中使用公司官网信息并已印制了新名片。

经核查 HW-USA 实际控制人 Jianlin Zhu 和 Jesse Otazo 更新后的新名片，其新名片已删除公司官网信息，除已披露信息外，公司与 HW-USA 之间不存在关联关系或其他利益安排。

## （五）核查情况

### 1. 核查程序

针对和 Dollar Tree 相关事项，我们主要履行了以下核查程序：

(1) 查阅 2008 年 10 月公司与 HW-USA 签订的《Exclusive Distributorship Agreement》；

(2) 查阅 2017 年 9 月公司与 HW-USA 签订的《Store Brand/Private Label Agent Agreement》；

(3) 与 HW-USA 实际控制人、公司实际控制人进行访谈，了解双方关于客户维护费条款的设置原因及背景；

(4) 核查实地走访和视频访谈记录、调查问卷、网络信息查询、无关联关系声明函、公司及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员的银行流水、HW-USA 法律意见书并进行详细的名单比对、函证 HW-USA 的收入和往来余额

并对函证结果进行分析和评价，分析 HW-USA 及其股东、实际控制人与公司及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员及其关系密切的家庭成员之间是否存在亲属关系、关联关系、委托持股、其他资金业务往来等利益安排；

(5) 查阅中信保嘉兴办事处邮件，了解 2020 年 8 月中信保报告显示 HW-USA 的附属机构为公司及其香港子公司的原因和背景；

(6) 与中信保嘉兴办事处工作人员沟通了解中信保报告的信息来源，以及进一步了解中信保报告显示 HW-USA 的附属机构为公司及其香港子公司的原因和背景；

(7) 查阅 2020 年 5 月以及 2021 年 2 月中信保出具的关于 HW-USA 的资信报告并将其与 2020 年 8 月的 HW-USA 中信保报告分析比对；

(8) 查阅公司设立至今（含有限公司阶段）的全套工商内档、《公司章程》及股东名册，核查 HW-USA 历史上是否担任过公司股东；复核查阅《香港恒威之法律意见书一》《香港恒威之法律意见书二》《香港恒威之法律意见书三》，核查 HW-USA 历史上是否担任过香港恒威股东；

(9) 再次访谈 HW-USA 实际控制人，了解其名片显示 HW-USA 网址为公司官网的原因；

(10) 查阅 HW-USA 实际控制人 Jianlin Zhu 和 Jesse Otazo 更新后的名片。

## 2. 核查结论

经核查，我们认为，公司仅与 HW-USA 签署客户维护费协议及相关客户维护费的支付具有商业合理性，公司与 HW-USA 不具有关联关系或其他利益安排；公司因独立开发 Dollar Tree 客户而向 HW-USA 支付 10 万美元客户维护费系双方商业谈判所确定，不存在其他利益安排；客户维护费并非针对特定客户的维护而支付的费用。公司与其他客户未签署优先谈判权或客户维护费条款，因此公司向 HW-USA 的销售毛利率会略高于其他贸易商客户。但是，公司电池产品均系根据客户对产品性能、包装形式等要求定制生产，不存在相同产品向不同客户销售的情形，因此无法量化分析客户维护费条款对公司向 HW-USA 销售毛利率的具体影响。公司在美国市场的获客不依赖 HW-USA，公司具有独立的获客能力；HW-USA 在中信保报告中登记的附属机构为公司及其香港子公司系第三方征信服务机构信息传递失误；HW-USA 名片上印制公司官网信息主要由于 HW-USA 希望潜在客户



可以通过网站了解到电池产品的实际生产商的情况。截至本专项说明出具之日，相关信息已更改，公司与 HW-USA 不存在关联关系或其他利益安排。

#### **(六) 针对现场督导发现事项的核查**

##### **1. 核查程序**

针对现场督导发现的事项，我们已针对性地执行相应补充了如下核查程序：

(1) 与中信保嘉兴办事处工作人员沟通了解中信保报告的信息来源，以及中信保报告显示 HW-USA 的附属机构为公司及其香港子公司的原因和背景；

(2) 向为中信保提供 HW-USA 资信报告信息来源的第三方机构邮件询问产生错误信息的原因和背景；

(3) 再次访谈 HW-USA 实际控制人，了解其名片显示 HW-USA 网址为公司官网信息的原因；

(4) 查阅 HW-USA 实际控制人 Jianlin Zhu 和 Jesse Otazo 更新后的名片。

##### **2. 核查结论**

经核查，我们认为我们已针对性的执行了相关补充核查程序，相关核查程序可充分支撑下述核查意见：HW-USA 在中信保报告中登记的附属机构为公司及其香港子公司系第三方征信服务机构信息传递失误；HW-USA 名片上印制公司官网信息主要由于 HW-USA 希望潜在客户可以通过网站了解到电池产品的实际生产商的情况；截至本问询回复签署之日，相关信息已更改；公司与 HW-USA 不存在关联关系或其他利益安排。

## **二、《问询函》之 4. 关于主要客户**

**申报材料、审核问询回复及现场督导相关情况显示：**

(1) 报告期内，发行人向品牌运营商 Bexel 的销售收入分别为 2,231.87 万元、1,654.76 万元、4,853.62 万元，呈现先降后升的变动趋势；其中，2018 至 2019 年度 Bexel 因开拓了新供应商而减少对发行人的采购，2020 年度因韩国劳动法趋严 Bexel 重新加大对发行人的采购；

(2) 根据招股说明书披露，发行人和客户完成谈判与样品检测后，共同预约第三方对发行人进行实地验厂，在完成前述验证后，客户才会向发行人批量采购；但实际上，部分客户存在先采购再验厂的情形，如 Dollar Tree 于 2019

年度的采购金额即达到 1,842.43 万元，但 Dollar Tree 直至 2020 年 10 月底才对发行人进行反恐验厂；

(3) Dollar Tree 是发行人 2018 年度新增客户，主要向发行人采购碳性电池，报告期内发行人对 Dollar Tree 的销售收入快速增加，毛利率也高于其他碳性电池客户；此外，Dollar Tree 以邮件方式明确拒绝接受中介机构和督导组访谈，并拒绝对 2018 至 2020 年销售收入回函；

(4) Li & Fung 是发行人 2017 年新增的贸易商客户，Li & Fung(Trading) 和 GoodWest 均为 Li & Fung 之子公司；现场督导发现，Li & Fung(Trading) 未对保荐人向其发出的函证予以确认，却对保荐人 2020 年和 2021 年向 GoodWest 发出的函证予以盖章确认，保荐人对此未保持关注并执行进一步核查程序；

此外，保荐人在二轮审核问询回复中披露“除 2019 年和 2020 年 Dollar Tree、Li & Fung 及 2018 年 Modelo 未回函或回函未予确认外，其余均已回函确认”；现场督导发现，2018 年保荐人对 Li & Fung 之子公司 Li & Fung (Trading) 邮寄询证函，但其未予以回函确认；

(5) 保荐人在二轮审核问询回复中披露，其在与客户访谈中获取了经被访谈人员逐页签字确认且加盖客户公章的访谈问卷，以及被访谈人员身份证、名片等身份证明文件；

现场督导发现，保荐人于 2020 年和 2017 年分别对 16 家和 22 家主要客户进行访谈，其中 2017 年主要为现场走访，2020 年主要为视频访谈；同时，2020 年和 2017 年分别有 12 家和 18 家客户访谈问卷未盖公章，占比分别为 75.00%、81.82%，2020 年有 2 家客户访谈资料未见身份证明文件；

(6) 保荐人在首轮审核问询回复中发表核查意见，认为发行人对贸易商的产品销售已实现最终销售；现场督导发现，保荐人主要通过函证或者访谈的方式向发行人的主要贸易商客户确认其报告期各期末库存情况，仅在 2017 年实地走访了 HW-USA 终端客户 7-Eleven 与 Wegmans，2020 年与 Wegmans 仅通过视频访谈确认交易数量，亦未与剩余终端客户进行确认；

(7) 现场督导发现，针对 Dollar Tree 采购发行人产品的最终销售地点事项，中介机构仅基于网上查询 Dollar Tree 门店分布、执行细节测试、列席业务会议等方式得出发行人产品最终均在 Dollar Tree 的门店进行销售的结论；

(8) 现场督导发现，2020年9月发行人贸易商客户 Hep Well 的工商征信报告载明，其中文名为恒威兴业有限公司，网址为 www.hengwei.com.tw，该网站样式上使用与发行人相同的标识，网页内容中称其生产工厂设于中国长江三角洲的浙江省嘉兴市，Hep Well 网站上宣传发行人为其工厂，工商征信报告“现状及展望”一栏亦记载 Hep Well 在大陆浙江嘉兴设有工厂生产电池，该工厂系与外资合资设立和经营。

请发行人：

(1) 补充披露 Bexel 报告期内采购产品种类、数量、单价的变化情况以及向 Bexel 销售毛利率波动的原因，并结合报告期内韩国劳动法趋严的具体情况说明 Bexel 重新加大对发行人的采购的合理性，发行人与 Bexel 的交易是否具备可持续性；

(2) 结合报告期内接受客户及其委派机构验厂的情况，补充披露 Dollar Tree 等客户先批量采购再验厂的原因及合理性，是否符合客户所在地的政策法规要求以及行业惯例，发行人实际业务的开展情况与招股说明书的披露内容存在差异的原因；

(3) 补充披露客户 Dollar Tree 的获取方式、合同签订、订单下达、定价政策等相关情况，并按照不同产品类别分析 Dollar Tree 的销售毛利率与其他客户相比是否存在异常，报告期内发行人碳性电池销售毛利率的变动趋势是否与同行业可比公司一致；

(4) 补充披露 Hep Well 宣传发行人为其工厂、使用与发行人相似名称和标识的原因，发行人及其关联方与 Hep Well 及其关联方之间在生产、技术、投资等方面是否存在合作或资金、业务往来，双方是否存在关联关系或其他利益安排。

请保荐人和申报会计师对上述事项发表明确意见；请发行人律师对问题(4)发表明确意见。

请保荐人和申报会计师：

(1) 说明在未能进行访谈、取得销售收入回函的情况下，对 Dollar Tree 销售收入真实性、准确性的核查手段、核查程序、核查比例及核查结论，是否对 Dollar Tree 的收入快速增长、毛利率较高等情形保持应有的审慎态度和关

注，获取的核查证据是否能支撑核查结论；

(2) 说明 Li & Fung (Trading) 对 GoodWest 的询证函盖章确认的原因，是否存在人为干预的情形，中介机构对此是否保持足够关注并执行进一步核查程序；

(3) 说明确保函证过程客观性、独立性的控制程序，全面自查回函是否存在其他异常情形并评估回函的可靠性；

(4) 说明客户未对访谈问卷加盖公章以及未能获取访谈对象身份证明文件的原因，并进一步说明现场走访和视频访谈在核查手段、核查程序方面是否存在差异，视频访谈能否保证核查结论的有效性；

(5) 结合函证的主要列示内容，说明向发行人主要贸易商客户的函证方式是积极还是消极，Goodwest、Kapa、Hep Well、HW-USA 等客户在发函的当日或次日即回函且回函结果均为期末无库存是否合理，对贸易商终端销售情况核查程序是否执行到位；

(6) 结合 Li & Fung 的函证、客户访谈盖章等情况，说明关于新增客户回函、客户访谈核查程序的信息披露不准确的原因，中介机构的内控复核流程是否存在缺陷；

(7) 说明仅基于网上查询 Dollar Tree 门店分布、执行细节测试、列席业务会议等方式即得出发行人产品最终均在 Dollar Tree 的门店进行销售的结论依据是否充分，核查方法和核查依据是否足以支持相关结论。

(一) 补充披露 Bexel 报告期内采购产品种类、数量、单价的变化情况以及向 Bexel 销售毛利率波动的原因，并结合报告期内韩国劳动法趋严的具体情况说明 Bexel 重新加大对发行人的采购的合理性，发行人与 Bexel 的交易是否具备可持续性

1. 报告期内采购产品种类、数量、单价的变化情况

公司已申请以“\*\*”替代公司对 Bexel 的销售单价、数量并豁免分产品毛利率情况。

Bexel 是韩国最大的电池制造商之一。报告期内，Bexel 向公司采购产品的种类、数量和单价的情况如下：

单位：万支、元/支

产品种类	2020 年度		2019 年度		2018 年度		2017 年度	
	数量	单价	数量	单价	数量	单价	数量	单价
LR03	2,654.91	**	1,452.59	**	1,501.44	**	1,857.41	**
LR6	6,908.04	**	1,841.27	**	2,927.65	**	3,816.59	**

分产品种类的数量和单价的变动情况如下：

产品种类	2020 年较 2019 年		2019 年较 2018 年		2018 年较 2017 年	
	数量变动率	单价变动率	数量变动率	单价变动率	数量变动率	单价变动率
LR03	82.77%	-0.33%	-3.25%	-3.08%	-19.16%	3.21%
LR6	275.18%	-2.02%	-37.11%	3.42%	-23.29%	0.31%

由上表可知，2018 年、2019 年 Bexel 向公司采购 LR03 数量较上年同期均有所下降，而单价先上升后下降，但变动幅度较小，LR6 采购数量则逐年下降，单价略有上升；2020 年，Bexel 向公司采购的 LR03 和 LR6 数量较 2019 年均具有较大幅度的增长，主要系由于韩国劳动法趋严，进一步限制加班时间，提高了人工成本，Bexel 相应扩大了对公司的采购量，单价方面，LR03 单价和上年度基本持平，而 LR06 单价略有下降。

## 2. 销售毛利率波动的原因

报告期内，公司对 Bexel 的产品销售毛利率总体上保持稳定。其中，2018 年 LR6 毛利率较 2017 年下降了 2.69 个百分点，而 LR03 毛利率基本持平，主要系：（1）2018 年碱性电池主要原材料锌粉、碱性电解二氧化锰的采购单价较 2017 年均有一定幅度的上涨，LR6 耗用原材料数量高于 LR03 碱性电池；（2）2018 年 LR6 对 Bexel 的销售单价上涨幅度小于 LR03。

## 3. 公司与 Bexel 的交易具有可持续性

### （1）韩国劳动法趋严的具体情况

2018 年 3 月，韩国修订了《劳动基准法》（Labor Standards Act），主要调整如下：

1) 由于原《劳动基准法》对“周”无明确定义，部分企业每周最长工作时间可达 68 小时。修正案明确“周”定义，以及每周（7 天）最长工作时间为 52 小时（40 小时正常工作时间和 12 小时加班工作时间）；

2) 前述每周最高工作时间的适用：2018 年 7 月 1 日起在 300 名及以上工人的工作场所实施；2020 年 1 月 1 日起在 50-300 名工人的工作场所实施；2021

年7月1日起在5-50名工人的工作场所实施；

3) 明确规定公共假日为带薪假日。

前述法律的修改，主要基于改变韩国“工作狂文化”而进行，在2018至2021年间逐步扩大对加班时长的限制，进而增加了企业的人工成本。为应对劳动法趋严导致的生产成本增加，Bexel重新加大对公司的采购规模具有合理性。

(2) 截至2021年6月的销售和在手订单情况

2021年1-6月，公司对Bexel的销售收入和数量的情况如下：

单位：万元、万支

产品种类	2021年1-6月		2020年1-6月	
	销售收入	销量	销售收入	销量
LR03	662.98	**	609.33	**
LR6	2,018.14	**	1,584.16	**
合计	2,681.13	5,564.56	2,193.49	4,229.31

[注]2021年1-6月相关销售数据未经审计

截至2021年6月30日，公司对Bexel的销售在手订单金额为55.04万美元。因此，公司和Bexel自2016年合作以来，双方的合作关系相对稳定不存在中断的情况，2020年随着韩国劳动法趋严，Bexel增加了对公司的采购，双方的合作关系得到进一步加强，公司和Bexel的交易具有可持续性。

**(二) 结合报告期内接受客户及其委派机构验厂的情况，补充披露 Dollar Tree 等客户先批量采购再验厂的原因及合理性，是否符合客户所在地的政策法规要求以及行业惯例，发行人实际业务的开展情况与招股说明书的披露内容存在差异的原因**

一般情况下，公司与相关客户初步接触后，进行初步的商务谈判，同时客户对公司送样产品亦需进行包括电性能、安全性能在内的多重检测。完成商务谈判与样品检测后，客户或客户指定的第三方对公司进行生产能力、管理能力、产品质量以及社会责任等实地验厂。在完成前述验证后，客户开始向公司下小批量试订单，并在供应稳定后正式列入供应商清单，开始批量采购。

Dollar Tree 于2017年12月起委托境内子公司深圳塔赫信息咨询有限公司通过现场审核质量体系、清点生产线数量、确认车速、核对放电数据、送样作对比测试等方式，对公司进行质量体系、产能、产品质量的审核。Dollar Tree 完

成内部审核流程后，于 2018 年 7 月正式向公司下试订单。因此，Dollar Tree 不存在先批量采购再开始验厂的情况。

Dollar Tree 在向公司正式下单后进行反恐验厂，并不违反客户所在地的政策法规或者行业规范要求，反恐验厂即 Customs-Trade Partnership Against, C-TPAT 认证，系美国国土安全部海关边境保护局在 9-11 事件发生后所倡议成立的自愿性计划，于 2002 年 4 月 16 日正式实行。通过 C-TPAT 的主要作用是可以加快处理货运，但如果未通过该认证，则货物在客户所在地入关的时候需要通过更多、更详细的审查核验。因此，在正式批量下单后进行反恐验厂不会导致违反客户所在地的政策法规或者行业规范要求。

公司客户针对生产能力、管理能力、产品质量以及社会责任等验厂工作一般在批量采购前完成。反恐验厂不同于生产能力、管理能力、产品质量以及社会责任等验厂，主要为了加快处理货运，安排在大批量采购阶段进行，该情形不会导致违反客户所在地的政策法规或者行业规范要求。

综上所述，Dollar Tree 对公司进行的反恐验厂程序符合客户所在地的政策法规要求以及行业惯例。

**(三) 补充披露客户 Dollar Tree 的获取方式、合同签订、订单下达、定价政策等相关情况，并按照不同产品类别分析 Dollar Tree 的销售毛利率与其他客户相比是否存在异常，报告期内发行人碳性电池销售毛利率的变动趋势是否与同行业可比公司一致**

1. Dollar Tree 的获取方式、合同签订、订单下达与定价政策

(1) 获取方式

Dollar Tree 通过其子公司 Greenbrier 和 Dollar Tree Stores Canada, Inc 向公司采购产品，属于商业连锁企业客户。Dollar Tree 是美国知名连锁商超，在美国 48 个州及加拿大拥有超过 15,200 家门店。

2009 年，公司与 Family Dollar（美国连锁杂货店）就业务合作进行了初步的进行了沟通与联系，由于产品价格等原因未能达成具体合作，但公司进入了 Family Dollar 电池产品的备选供应商名录。

2015 年，Dollar Tree 完成了对 Family Dollar 的收购。2017 年，Dollar Tree

开始发展自有品牌（Private Label）电池产品，并通过深圳塔赫信息咨询有限公司与公司进行了沟通联系。随后，Dollar Tree 对公司进行了包括质量体系审核、产能审核等一系列审核，并在 2018 年邀请公司进行竞标。2018 年公司中标后，Dollar Tree 开始通过 Greenbrier 向公司进行试订单采购。随着双方合作的深入，2020 年，Dollar Tree 除通过 Greenbrier 向公司进行采购外，亦通过子公司 Dollar Tree Stores Canada, Inc 向公司进行采购。Dollar Tree 通过 Greenbrier 采购公司的产品销往美国，通过 Dollar Tree Stores Canada, Inc 采购公司的产品销往加拿大。

#### (2) 合同签订和订单下达

Dollar Tree 未与公司签订框架性格式的合同，主要通过进口手册（Import Compliance Manual）、供应商行为准则（Code of Vendor Conduct）等文件对公司在进口订货规则、作业守则、违约赔偿等方面进行要求。

Dollar Tree 通过电子邮件的方式向公司下达采购订单，在订单里约定采购货物的型号、规格、数量、价格、发运方式等信息，同时订单里包括了合同格式条款，明确了退换货条件、产品质量保证、保密义务及争议解决等相关约定。

#### (3) 定价政策

公司内外销均采用成本加成的定价策略，公司对外销客户在报价时还会考虑当期及预期汇率走势、增值税进项税转出等因素。由于行业特点，不同电池型号毛利率存在一定的差异（LR03、6LR61 高于 LR6、LR14、LR20 等），公司还会根据客户不同型号需求情况调整报价策略。同时，与同行业企业竞争情况也将一定程度影响公司的定价水平。

公司与 Dollar Tree 的产品定价主要基于招投标结果，并在定期与临时召开的业务会议上根据原材料价格变动情况、市场竞争情况以及客户调价要求等因素谈判调整价格。

#### (4) 截至 2021 年 6 月的销售和在手订单情况

单位：万元、万支

项目	2021 年 1-6 月		2020 年 1-6 月	
	销售收入	销量	销售收入	销量
Greenbrier	5,939.07	18,503.47	3,178.51	9,541.88
Dollar Tree Stores	109.05	312.68	-	-



Canada, Inc.				
--------------	--	--	--	--

[注]2021年1-6月相关销售数据未经审计。

截至2021年6月30日,公司对Dollar Tree的销售在手订单数量为8,990.11万支,金额为423.43万美元,业务量较为充足。

## 2. 分产品对比 Dollar Tree 销售毛利率

公司已申请豁免披露公司对碱性电池、碳性电池主要内销客户的销售毛利率。

Dollar Tree 向公司采购的碱性电池为 LR03 和 LR6, 和其他碱性电池主要客户分产品的毛利率对比, Dollar Tree 的销售毛利率与其他客户相比不存在异常的情况。

碳性电池系 Dollar Tree 向公司采购的主要产品, 2018 年-2020 年公司主要碳性电池客户集中度较高, Dollar Tree 和中拉物流公司的碳性电池合计收入占比达 50%-85%。剔除不具有代表性的小批量产品, 就 R03 和 R6 产品而言, 2018 年-2020 年 Dollar Tree 与中拉物流公司的销售毛利率基本持平, 并略高于 Hep Well 和 M/S William。因此, Dollar Tree 的碳性电池销售毛利率与其他客户相比不存在异常的情况。

## 3. 同行业公司碳性电池毛利率对比

同行业可比公司亚锦科技没有披露具体产品的成本等数据, 无法获取碳性电池产品的毛利率, 报告期内, 力王股份、野马电池、长虹能源的碳性电池毛利率和公司对比情况如下:

公司名称	2020 年度	2019 年度	2018 年度	2017 年度
力王股份	23.76%	22.32%	15.40%	18.54%
野马电池	18.72%	20.11%	16.01%	4.10%
长虹能源	11.55%	9.92%	10.56%	13.64%
公司	28.26%	30.32%	25.29%	22.11%

如上表所示, 报告期内, 公司碳性电池毛利率变动趋势和力王股份、野马电池一致, 总体上保持上升的趋势。长虹能源由于 2018 年 6 月处置了碳性电池产线, 以外购碳性电池销售为主, 因此毛利率呈现下降的态势。

因此, 报告期内公司碳性电池销售毛利率的变动趋势与同行业可比公司力王股份、野马电池保持一致, 具有合理性。

**(四) 补充披露 Hep Well 宣传发行人为其工厂、使用与发行人相似名称和标识的原因，发行人及其关联方与 Hep Well 及其关联方之间在生产、技术、投资等方面是否存在合作或资金、业务往来，双方是否存在关联关系或其他利益安排**

1. Hep Well 宣传公司为其工厂、使用与公司相似名称和标识的原因

Hep Well 在其网站宣传公司为其工厂，是出于为了让客户知悉其销售的电池生产厂家为位于浙江嘉兴的恒威电池。Hep Well 在中国台湾销售“HENGWEI”牌电池，系公司自有商标，Hep Well 在其网站使用与公司相似名称和标识也是为了借助公司的产品质量、知名度来促进电池产品的销售。

2. 公司及其关联方与 Hep Well 及其关联方之间在生产、技术、投资等方面是否存在合作或资金、业务往来，双方是否存在关联关系或其他利益安排

经核查，报告期内公司及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员及关键人员的银行流水；公司全套工商内档；Hep Well 工商注册登记资料；公司关联法人、关联自然人的调查表，访谈及向 Hep Well 邮件确认，公司及其关联方与 Hep Well 及其关联方之间在生产、技术、投资等方面不存在合作或资金、业务往来，双方不存在关联关系或其他利益安排。

3. 针对上述问题，我们主要履行了以下核查程序：

(1) 查阅 Hep Well 工商注册登记资料；

(2) 查阅中信保出具的关于 Hep Well 的资信报告；

(3) 2017 年实地走访 Hep Well、2020 年视频访谈 Hep Well；

(4) 查阅 Hep Well 总经理庄旺财出具的《关于与浙江恒威电池股份有限公司不存在关联关系的声明》；

经核查，我们认为，Hep Well 在其网站宣传公司为其工厂，是出于为了让客户知悉其销售的电池生产厂家为位于浙江嘉兴的恒威电池；公司及其关联方与 Hep Well 及其关联方之间在生产、技术、投资等方面不存在合作或资金、业务往来，双方不存在关联关系或其他利益安排。

**(五) 说明在未能进行访谈、取得销售收入回函的情况下，对 Dollar Tree 销售收入真实性、准确性的核查手段、核查程序、核查比例及核查结论，是否**

对 Dollar Tree 的收入快速增长、毛利率较高等情形保持应有的审慎态度和关注，获取的核查证据是否能支撑核查结论

1. 对 Dollar Tree 收入真实性、准确性的核查

针对公司对 Dollar Tree 销售收入的真实性与准确性，我们主要履行了以下核查程序：

(1) 了解并取得公司与收入相关的内部控制，对公司的销售与收款循环执行穿行测试和控制测试，确认公司销售与收款循环的内部控制制度的设立及运行的有效性；

(2) 以销售台账为基础，获取报告期与收入相关的客户采购订单、信用证（即期信用证）、公司销售单、出库单、报关单、提单、以及银行回单，相关原始单据涵盖的产品数量、金额能够一一对应。其中分别抽取 Greenbrier International Inc. 2018-2020 年度 16 笔、78 笔和 186 笔订单，占其当年度总订单数量比均为 100.00%；抽取 Dollar Tree Stores Canada, Inc. 2020 年 11 笔订单，所有订单均已核对。各年度抽样金额占比情况如下：

单位：万元

项 目		2020 年度	2019 年度	2018 年度	2017 年度
Dollar Tree Stores Canada, Inc.	收入	307.42	-	-	-
	核查金额	307.42	-	-	-
	核查比例	100.00%	-	-	-
Greenbrier International Inc.	收入	10,340.78	1,842.43	464.76	-
	核查金额	10,340.78	1,842.43	464.76	-
	核查比例	100.00%	100.00%	100.00%	-

(3) 对公司向 Dollar Tree 销售形成应收账款进行回款测试以及期后收款测试。其中 Dollar Tree 销售款项均以不可撤销即期信用证结算，2018-2019 年度销售款项均已在当年度收回，2020 年度因 Dollar Tree 放量后存在单个 PO 对应多个港口的情况，对应即期信用证需相应 PO 全部发货后方可提交资料，且受新冠肺炎疫情影响出口货运舱位紧张，订舱困难整体拉长了出货时间，2020 年末应收款已在期后 3 个月内收回，实际结算时间受资料提交及审核时间的影响。通过核对银行回单等原始单据，公司报告期期末不存在长期未回款的应收账款；

(4) 与公司董事长、总经理汪剑平访谈了解 Dollar Tree 背景以及公司与

Dollar Tree 合作过程;

(5) 查阅公司销售人员与 Dollar Tree 业务往来与 PO 邮件, 复核业务开展的过程与真实性;

(6) 向公司销售人员询问了解与 Dollar Tree 业务往来与 PO 邮件转为公司相应的销售订单的过程, 复核 PO 邮件与对应的 SO 数量金额等内容的匹配情况、转化过程中的内部审核记录, 同时结合对应 SO 后续生产销售出货情况, 以核实 Dollar Tree 销售的真实性;

(7) 在美国田纳西州、北卡罗来纳州、弗吉尼亚州、得克萨斯州、马里兰州、华盛顿州、哥伦比亚特区及加拿大阿尔伯特省的主要城市通过在 Dollar Tree 官网 Find A Store 页面 (<https://www.dollartree.com/store-locator>) 中随机选取门店, 购买 E-Circuit 电池产品, 并在部分门店取得电池外包装纸箱。具体门店列表如下:

序号	店铺编号	店铺名称	店铺位置
1	6535	DollarTree 1109 Murfreesboro Pike	1109 Murfreesboro Pike, Nashville, TN 37217-2212
2	208	DollarTree The Plaza	4525 The Plaza Ste. Z, Charlotte, NC 28215-2169
3	495	DollarTree South Hill FS	1250 E Atlantic St., LaCrosse, VA 23950-1820
4	124	DollarTree KempsRiver Crossing	1385 Fordham Dr. #113, Virginia Beach, VA 23464-5345
5	1668	DollarTree Federal Plaza	1776 E. Jefferson Street Suite 201, Rockville, MD 20852-4028
6	4081	DollarTree Avondale Shops	1919 Michigan Ave NE, Washington, DC 20018-3334
7	40082	DollarTree Southpark Center	820-3803 Calgary Trail, Edmonton, AB T6J 5M8
8	3939	DollarTree DalRich Village	101 South Coit Road Suite 80, Richardson, TX 75080-5743
9	5799	DollarTree Belt Line @ Preston S/C	5909 Belt Line Road #100, Dallas, TX 75254-7103
10	7396	DollarTree Bridle Trails Shopping Center	6623 132nd Aveue NE, Kirkland, WA 98033-8627

[注] 我们于上述全部门店均购买了 E-Circuit 电池产品, 并于 1、2、3、6、7 五个门店取得了电池产品的包装外箱

1) 针对购买的 E-Circuit 电池产品, 我们通过电池包装、激光喷码等特征辨别公司及其竞争对手的产品。并根据购买电池门店所在位置, 与公司发货目的

Distribution Center (Dollar Tree 配送中心, 一般负责周边区域的产品配送) 交叉复核, 验证公司销售的真实性;

2) 针对取得的电池产品的包装外箱, 我们核查外箱上 PO 号、SKU 号, 并与公司对应 PO 进行交叉比对, 核查包括产品类型是否一致、发货目的 Distribution Center 与门店位置是否接近, 验证公司销售的真实性;

(8) 与 Dollar Tree 门店经理与店员访谈, 了解门店碱性电池与碳性电池销售情况对比, 以及 E-Circuit 品牌启用时间, 与公司产品销售时间进行交叉核对;

(9) 在 YouTube 查阅 Dollar Tree 购物视频, 查看 Dollar Tree 自有品牌 E-Circuit 电池的销售情况;

(10) 查阅 Dollar Tree (NASDAQ:DLTR) 公开披露的信息, 验证公司与其交易背景;

(11) 分别于 2020 年 8 月、2021 年 1 月、2021 年 3 月、2021 年 4 月旁听公司与 Dollar Tree 的业务会议, 并查询 Dollar Tree 方面参会人员的 LinkedIn 页面进行复核;

(12) 取得并查阅了 Dollar Tree 包括 C-TPAT 反恐验厂在内的资料;

(13) 通过中国进出口信用保险公司获取 Dollar Tree 的资信评估报告, 包括财务状况、股东信息、工商注册信息、业务规模等, 并将公司对 Dollar Tree 的销售规模与其的业务规模进行对比分析, 交叉比对公司及其关联方与客户的股东是否存在异常情况;

(14) 资金流水的核查: 获取报告期内公司及其子公司、实际控制人及其主要亲属、董事 (除已出具相关承诺的外部董事及独立董事)、监事、高级管理人员、主要财务人员、出纳以及公司司机等的银行流水, 并对上述资金流水进行核查, 检查上述公司及其个人与 Dollar Tree 之间是否存在异常的资金往来。

经核查, 我们认为, 公司披露的对 Dollar Tree 收入真实、准确。

2. 对 Dollar Tree 的收入快速增长、毛利率较高等情形的关注情况

针对公司对 Dollar Tree 的收入快速增长、毛利率较高等情形, 除前述核查方式外, 我们主要执行了以下核查程序:

(1) 查阅 Dollar Tree 其他供应商野马电池(605378.SH)的招股意向书(2021 年 3 月 29 日签署)与招股意向书附录, 了解 Dollar Tree 与 L'Image (电池品

牌 Sunbeam, Dollar Tree 原电池供应商)业务终止的情况以及野马电池为 Dollar Tree 提供 E-Circuit 自有品牌生产的具体情况;了解 Dollar Tree 自有品牌 E-Circuit 开始推广的时间,并与公司管理层访谈进行复核;

(2) 获取 2020 年 1-6 月野马电池向 Greenbrier 销售碳性电池的销售单价,与公司 2020 年向 Dollar Tree 销售单价进行对比。除 6F22 销售价格外,公司其他产品美元销售单价均略低于可比上市公司野马电池,与可比其他供应商销售价格相近,销售价格具有合理性;

(3) 获取 2018-2020 年公司向 Dollar Tree 销售产品成本与公司销售其他碳性电池平均成本进行对比,公司 Dollar Tree 电池单位成本略高于其他碳性电池,主要由于 Dollar Tree 电池产品包装相对复杂;同时, Dollar Tree 电池单位成本变动趋势与其他碳性电池成本变动基本一致。2019 年公司向 Dollar Tree 销售 R20 电池单位成本下降,与其他品类成本变化一致,而其他碳性电池 R20 单位成本上升主要由于当期单位成本较高的 Go Power、义乌市雷川进出口有限公司销售较多,而单位成本较低的 M/S William、Conindus Marketing 销售较少所致。结合上述分析,我们认为公司向 Dollar Tree 销售碳性电池成本波动与公司整体销售产品成本波动一致;

(4) 在 YouTube 上以“Dollar Tree Battery”为关键词搜索相关视频,根据视频中电池品牌(“E-Circuit”或“Sunbeam”)并结合视频上传时间分析 Dollar Tree 自有品牌“E-Circuit”对“Sunbeam”电池的取代时间,与公司向 Dollar Tree 销售收入增长时点进行交叉复核;

(5) 与 Dollar Tree 门店店员访谈,了解“E-Circuit”品牌电池在门店开始推广的时间,与公司向 Dollar Tree 收入增长时间进行交叉对比;

(6) 查询 Dollar Tree (NASDAQ:DLTR) 公开披露的信息,官方网站等相关信息,了解其经营情况。Dollar Tree 是美国知名连锁商超,在美国 48 个州及加拿大拥有超过 15,200 家门店;为 2020 年《财富》美国 500 强第 131 名。2017-2020 财年, Dollar Tree 实现销售收入分别为 222.46 亿美元、228.23 亿美元、236.11 亿美元以及 255.09 亿美元,呈增长趋势。

我们认为,关于公司对 Dollar Tree 的收入快速增长、毛利率较高等情形已保持应有的审慎态度和关注,获取的核查证据可支撑前述结论。

(六) 说明 Li & Fung(Trading)对 GoodWest 的询证函盖章确认的原因, 是否存在人为干预的情形, 中介机构对此是否保持足够关注并执行进一步核查程序;

公司已申请豁免披露本题回复内容。

(七) 说明确保函证过程客观性、独立性的控制程序, 全面自查回函是否存在其他异常情形并评估回函的可靠性

1. 客户发函过程控制程序

(1) 我们对公司客户报告期各期收入及往来余额情况实施独立函证程序, 我们通过独立选定函证客户并自行填制有关函证内容, 针对境外客户, 我们将经公司盖章后的询证函扫描成 PDF, 通过邮箱将电子询证函直接发送至国外客户经办人邮箱并将纸质盖章询证函独立邮寄给客户经办人; 针对境内客户, 我们直接将经公司盖章后的询证函独立邮寄给客户经办人;

(2) 纸质询证函发函过程控制程序

1) 通过国家企业信用信息公示系统、天眼查、企查查等第三方平台查询被函证客户工商信息, 比对核实函证地址是否与工商注册地址一致;

2) 通过百度地图、公司官网查询被函证客户地址, 核实函证地址是否与查询地址一致; 获取被函证客户联系人名片、通过 LinkedIn 查询收件人资料, 核实联系人、函证地址是否相同;

3) 独立寄发客户询证函, 在取得盖章版的客户询证函后, 核对发函内容, 并由我们填制邮寄快递面单信息并直接移交给快递公司工作人员, 同时保留交接记录或照片等留存工作底稿, 跟进快递是否已由对方签收。

(3) 电子邮件发函过程控制程序

1) 对电子邮件函证的收件人邮箱后缀与被函证客户的单位名称及官网显示的企业邮箱后缀进行核对;

2) 获取电子邮件被函证客户联系人名片、通过 LinkedIn 查询收件人资料, 核实联系人、邮件函证邮箱是否相同; 获取公司与电子邮件被函证客户日常往来邮件记录等核实邮箱地址、收件人真实性;

3) 通过 WHOIS (<https://who.is>) 查询被询证客户邮箱地址后缀的所有者，核实是否与被询证客户名称、地址等相匹配；

4) 对被询证客户执行独立函证程序，电子邮件发函均由我们与被询证客户联系人直接对接，确认邮件是否均已成功发送并保留发函邮件截图等留存工作底稿。

## 2. 客户回函过程控制程序

(1) 报告期内，公司客户通过纸质询证函和电子邮件回函情况统计如下：

回函类型	项 目	2020 年度	2019 年度	2018 年度	2017 年度
纸质询证函	回函数量	13	13	14	16
	回函确认收入	29,534.24	21,878.11	24,513.43	23,344.05
	占收入比	61.06%	68.53%	77.49%	73.54%
电子邮件	回函数量	3	3	3	3
	回函确认收入	2,637.14	3,069.55	2,369.76	2,505.91
	占收入比	5.45%	9.61%	7.49%	7.89%
汇总	回函数量	16	16	17	19
	回函确认收入	32,171.38	24,947.67	26,883.18	25,849.96
	占收入比	66.51%	78.14%	84.98%	81.44%

由上表可知，公司报告期各期客户询证函回函以纸质询证函回复为主，仅通过电子邮件回函的客户数及对应收入金额较小。

### (2) 纸质询证函回函过程控制程序

1) 查看纸质回函面单，核实回函寄件人信息及地址是否与发函对方信息相一致；

2) 同时通过网络查询相应快递单号，检查回函快递路径并留存工作底稿，并核实是否由对方单位直接邮件寄回且询证函是否为发函原件；

3) 核对获得的纸质回函的函证内容是否与发函内容一致，回函是否存在涂改的痕迹等异常情况，相关函证的签字或盖章情况是否存在异常情况。

### (3) 电子邮件回函过程控制程序

1) 核实电子邮件发函收件人与回函发件人是否为同一人；

2) 核实邮件是否由对方客户联系人直接回函；

3) 核对回函的发件人邮箱后缀与被函证客户的单位名称及官网显示的公司



邮箱后缀是否一致；比对邮件函证的收件人邮箱与被询证客户和公司日常业务往来邮件或文件的邮箱信息是否一致；核对邮件函证的收件人邮箱与收件人提供的个人名片上的公司名称及邮箱是否一致；查询回函发件人邮箱后缀 WHOIS 信息，与客户名称、地址等信息是否相符；

4) 核对邮件回函询证函内容是否与发函内容一致，回函邮件附件内容是否存在涂改的痕迹等异常情况，相关回函附件内容的签字或盖章情况是否存在异常情况。

### 3. 全面自查回函是否存在其他异常情形并评估回函的可靠性

我们已查阅报告期各期客户回函，核实相关客户回函的签章、纸质回函邮寄信息、电子邮件回函发件人信息、函证内容等相关信息，针对 Li & Fung (Trading) 对 GoodWest 的询证函盖章差异，我们重新执行函证程序并取得了经 Goodwest 盖章确认的询证函。综上所述，公司函证回函不存在其他异常情形，公司函证回函是可靠的。

## **(八) 说明客户未对访谈问卷加盖公章以及未能获取访谈对象身份证明文件的原因，并进一步说明现场走访和视频访谈在核查手段、核查程序方面是否存在差异，视频访谈能否保证核查结论的有效性**

### 1. 客户未对访谈问卷加盖公章以及未能获取访谈对象身份证明文件的原因

公司以外销为主，客户主要为境外企业，2020 年、2017 年未加盖公章的的访谈客户均系境外客户，习惯以签字作为公司意思表示。

公司未能获取访谈对象身份证明文件系因录屏软件限制我们未能获取 wegmans 视频中身份证明文件的截图，因多次翻阅相关访谈问卷时造成了 Kapa 名片遗失，我们在视频过程中已通过视频验证被访谈对象身份信息并已补充获取了被访谈对象名片。

2. 进一步说明现场走访和视频访谈在核查手段、核查程序方面是否存在差异，视频访谈能否保证核查结论的有效性

#### (1) 核查手段异同情况

现场走访核查手段主要为通过实地走访，以面询、面签访谈问卷的形式对客户业务真实性等进行核查；而视频访谈则是通过微信、Zoom 等软件与客户被访

谈人员进行视频连接并启动视频录制，通过视频软件询问并将访谈内容整理后的访谈问卷邮件发给被访谈人由被访谈人签字或盖章后直接寄回。现场走访与视频访谈的核查手段均通过询问并获取被访谈人签字或盖章的访谈问卷核实业务真实性，不同在于现场走访以实地面询方式并进行面签，而视频访谈则依赖于第三方媒介。

## (2) 核查程序异同情况

现场走访核查程序主要为走访人员与客户被访谈人员交换名片，向被访谈人员介绍本次访谈的目的，并按照设计的访谈问卷对客户进行访谈，访谈完成后，参观客户办公场所及货物仓库（如有），并与被访谈对象在有客户 LOGO 处合影，访谈结束后，访谈问卷由被访谈人员逐页签字或加盖客户公章予以确认；而视频访谈核查程序主要为要求被访谈人员出示身份证、名片等身份证明文件，并向被访谈人员介绍本次访谈的目的，并按照设计的访谈问卷对客户进行视频访谈。访谈结束后，访谈问卷由访谈人员整理后以邮件形式发送给被访谈人员并由其逐页签字或加盖客户公章予以确认。现场走访与视频访谈的核查程序均要求核实被访谈人身份，均对访谈事项进行记录，均以询问方式进行并最终获取被访谈人确认版访谈问卷。不同之处在于现场访谈可直接实地查看客户单位现场情况而视频访谈基本通过询问方式予以核实。

综上所述，现场走访和视频访谈在核查手段、核查程序方面无实质性差别。受新冠肺炎疫情影响，我们参照《关于疫情防控期间证券公司开展保荐承销业务有关事宜的通知》（中证协发[2020]127 号）相关要求对境外客户主要采用视频访谈的方式进行，由于我们在视频访谈过程中与访谈对象确认其姓名、所任职公司基本情况及所担任的公司职务等基本信息，通过视频查看访谈对象的名片、工作牌、身份证或其他身份证明文件，并对视频访谈过程进行录像、录音、访谈记录等留档工作，同时在访谈结束时我们将访谈记录发送至被访谈人，由被访谈人确认签字或盖章后直接发送至中介机构邮箱并将签字或盖章纸质版本直接寄回至中介机构，由我们对回寄资料完整性及内容的真实性进行检查，因此相关视频访谈核查程序有效、合规，能够保证核查结论的有效性。

## (九) 结合函证的主要列示内容，说明向发行人主要贸易商客户的函证方式

是积极还是消极，Goodwest、Kapa、Hep Well、HW-USA 等客户在发函的当日或次日即回函且回函结果均为期末无库存是否合理，对贸易商终端销售情况核查程序是否执行到位

1. 向公司主要贸易商客户的函证方式均为积极式函证

我们对于主要贸易商客户终端销售函证主要列示内容主要包括：(1) 向主要贸易商客户确认报告期各期其向恒威电池采购商品是买断还是代销；(2) 确认主要贸易商客户向公司采购的商品贴标是由公司还是客户完成；(3) 确认主要贸易商客户或终端客户是否曾对公司实施质量验厂、社会责任验厂及反恐验厂等验厂程序，如有验厂具体是由主要贸易商客户还是终端客户进行；(4) 报告期各期末主要贸易商客户对公司采购产品是否有库存，如是，列示报告期各期末向恒威电池采购的产品的期末库存数量和金额。

我们已就上述问题直接通过电子邮件向主要贸易商客户函证确认并由客户以电子邮件方式直接回函，同时为了增强回函的真实可靠性，我们要求被询证客户将电子邮件函证附件打印并签字或盖章确认后直接寄回。因此，我们认为，向公司主要贸易商客户的函证均已得到确认并由对方直接回函，相关询证函函证方式均为积极式函证。

2. Goodwest、Kapa、Hep Well、HW-USA 等客户在发函的当日或次日即回函且回函结果均为期末无库存是合理的

受新冠疫情影响，纸质询证函回函时间具有不确定性，同时公司主要贸易商客户均为境外客户，业务人员习惯以电子邮件进行沟通。考虑到回函及时性以及客户业务人员工作习惯，我们选择通过电子邮件函证客户期末库存情况，并要求客户在电子邮件回函的基础上将邮件附件打印确认签字或盖章后直接寄回。公司向贸易商销售产品通常直接发货至终端客户所在地，贸易商不存在备货的情形，期末无库存。贸易商对我们向其函证的信息“报告期各期末的库存情况”无需经过其内部不同部门的核对即可知道结果，同时邮件是国外客户日常及办公必备工具，所以我们向贸易商函证其期末库存情况的回函日期与发函日期较为接近。在更新 2020 年年度报告的过程中，我们在要求客户电子邮件回函的同时，亦要求客户回寄纸质版函证。

由于大型贸易企业主要为终端客户提供产品采购服务，产品通常直接发货至

终端客户所在地，贸易商不存在备货的情形，公司主要贸易商各期末无库存符合贸易商自身的业务逻辑，。

因此，我们认为，Goodwest、Kapa、Hep Well、HW-USA 等客户在发函的当日或次日即回函且回函结果均为期末无库存是合理的。

### 3. 对贸易商终端销售情况核查程序已执行到位

公司是一家专业从事锌锰电池 OEM 生产、销售的公司，根据公司与贸易商签订的销售合同均是买断式销售，且销售给主要贸易商均为出口，公司在货物装船并完成报关手续后以出口报关单出口日期作为收入确认时点，符合收入准则的相关规定。

公司贸易商在取得销售订单后才向公司下达采购订单，公司销售给贸易商的电池产品是贴标终端客户的品牌，同时根据公司出口报关单及提单注明的运抵国（地区）、指运港（地区）、卸货港、交货地等相关信息，产品通常直接发货至终端客户所在地。

报告期内，公司前五大贸易商保持稳定，主要为终端客户提供产品采购服务，其中 Kanematsu、Li & Fung、Kapa 都是知名大型贸易商，不仅采购公司的锌锰电池产品，还采购其他大量的贸易产品，其采购的产品也销售给许多不同的终端客户。

报告期内，公司前五大贸易商的收入及其占比以及知名大型贸易商 Kanematsu、Li & Fung、Kapa 的收入及其占比如下：

单位：万元

序号	客户名称	2020 年度		2019 年度		2018 年度		2017 年度	
		销售收入	贸易商收入占比	销售收入	贸易商收入占比	销售收入	贸易商收入占比	销售收入	贸易商收入占比
1	Kanematsu	4,057.09	30.18%	3,159.80	28.84%	4,146.48	34.63%	3,090.29	26.73%
2	Li & Fung	2,695.19	20.05%	2,750.20	25.10%	1,505.08	12.57%	2,634.49	22.78%
3	Kapa	1,488.99	11.08%	1,224.54	11.17%	1,383.63	11.56%	1,389.91	12.02%
	小计	8,241.27	61.31%	7,134.54	65.11%	7,035.19	58.76%	7,114.69	61.53%
4	HW-USA	3,935.14	29.28%	2,655.12	24.23%	3,683.74	30.77%	2,713.20	23.46%
5	Hep Well	379.04	2.82%	338.39	3.09%	355.81	2.97%	469.45	4.06%
	合计	4,314.18	32.10%	2,993.51	27.32%	4,039.55	33.74%	3,182.65	27.52%

由上表可见，报告期内，公司前五大贸易商的收入占贸易商收入的 89.05%、

92.50%、92.43%和 93.41%，其中知名大型贸易商 Kanematsu、Li & Fung、Kapa 占贸易商收入的 61.53%、58.76%、65.11%和 61.31%，占比较高。针对知名大型贸易商 Kanematsu、Li & Fung、Kapa，我们结合公司产品性质、贸易商的资质和海外新冠肺炎疫情原因，未对其终端客户进行穿透走访，执行了替代程序。

因此，结合公司产品性质、贸易商的资质、海外新冠肺炎疫情原因，针对不同贸易商的终端销售情况，我们主要执行了以下核查程序：

(1) 访谈了公司销售负责人，了解行业采用贸易商销售的模式，贸易商客户开发、维护的方式，公司贸易商客户的划分依据、贸易商终端客户情况；

(2) 走访了 HW-USA 终端客户：2017 年实地走访了 7-Eleven 与 Wegmans，了解 HW-USA 对其销售的真实性。受海外新冠肺炎疫情影响，2020 年与 Wegmans 进行了视频访谈，了解 HW-USA 对其销售的真实性；

(3) 获取并核对了主要贸易商客户收入确认的依据等资料，包括销售合同（协议、订单）、发票、出库单、运输单、出口报关单、提单及收款记录等，核对出口报关单及提单注明的运抵国（地区）、指运港（地区）、卸货港、交货地等相关信息，确认主要贸易商销售基本为直接发货至终端客户；

(4) 获取主要贸易商电子邮件函证对应邮件地址、收件人等相关信息并通过比对名片信息、邮箱后缀与客户公司名称、获取日常往来文件记录等核实邮件地址、收件人真实性，并独立进行发函确认，对电子邮件函证过程保持控制，同时获取邮件函证纸质回函文件，并通过比对回函寄件人、回函寄件地址、回函内容等相关信息，确认主要贸易商销售均为买断式销售，且主要贸易商客户期末无公司对其销售的产品库存，已实现最终销售；

(5) 2017 年和 2021 年实地前往美国 Wegmans 和 7-Eleven 门店，查看并购买电池，通过包装、激光喷码等方式验证产品销售的真实性；

(6) 现场督导期间，我们根据督导组要求针对电池产品全部向公司采购的 Hep Well，登陆虾皮购物一恆樂居家生活百貨、露天拍卖、史泰博等网站，查询终端客户对电池产品的销售情况。

综上所述，我们认为，在结合对公司销售负责人的访谈、对主要贸易商实地走访、视频访谈、核对主要贸易商销售原始单据、电子邮件函证等核查程序的基础上，对贸易商终端销售情况核查程序已执行到位。

(十) 结合 Li & Fung 的函证、客户访谈盖章等情况，说明关于新增客户回函、客户访谈核查程序的信息披露不准确的原因，中介机构的内控复核流程是否存在缺陷

1. 关于新增客户回函、客户访谈核查程序的信息披露

(1) 公司已申请豁免披露本题回复内容。

(2) 我们在二轮审核问询回复中原披露内容为“报告期各期前十大客户中，2019-2020 年 Dollar Tree、Li & Fung、2018 年 Model 未回函或回函未予确认外，其余均已回函。其中 Dollar Tree 明确拒绝回函，Li & Fung、Model 因对方不愿意签字盖章，回函未予确认。”；由于上述信息披露有误，现修改为“报告期各期前十大客户中，2019-2020 年 Dollar Tree、Li & Fung (Trading) Limited、2018 年 Li & Fung (Trading) Limited、Model 未回函或回函未予确认外，其余均已回函。其中 Dollar Tree 明确拒绝回函，Li & Fung (Trading) Limited、Model 因对方不愿意签字盖章，回函未予确认。”原披露内容由于 2018 年回函未确认客户单位披露遗漏的情况，但实际统计数据真实准确，因而不存在故意回避、隐瞒或误导性陈述的情形；

(3) 客户未对访谈问卷加盖公章主要系公司以外销为主，客户主要为境外企业。出于商业惯例，其通常在访谈问卷逐页签名确认内容而未加盖公章，且个人签名具有法律效力；公司未能获取访谈对象身份证明文件系我们已通过视频验证被访谈对象身份，但受制于录屏软件限制未能录取相关内容，我们已补充获取了被访谈对象名片；我们已对第二轮审核问询函回复关于客户访谈问卷加盖公章内容进行更正，同时补充获取 Kapa 与 Wegmans 受访对象名片。境外客户存在确认访谈内容时仅签字未盖章的情况，考虑商业惯例未盖章具有合理性，且客户联系人签字即表明已确认访谈内容的真实、准确、完整，不存在故意回避、隐瞒或误导性陈述的情形；因录屏软件限制我们未能获取 wegmans 视频中身份证明文件的截图，Kapa 因多次翻阅相关访谈问卷时造成了名片遗失，实际在视频访谈中均已对相关访谈对象确认其身份信息，且已补充获取访谈对象名片并与访谈问卷签署对象信息核对无误，未及时获取身份证明文件的情况不影响已披露信息的真实有效，亦不存在故意回避、隐瞒或误导性陈述的情形。

## 2. 中介机构的内控复核流程

我们内部各级复核部门及人员针对项目组对公司函证及访谈核查工作，主要履行了以下程序：

(1) 复核了项目组成员函证的相关底稿，包括但不限于：记录函证及统计结果的审计底稿、纸质函证回函及过程控制资料、照片等资料；

(2) 复核了项目组成员函证发函及回函控制过程并评价项目组成员是否对函证过程保持控制及独立，关注项目组成员函证回函的签字或盖章情况，复核函证回函是否真实有效，复核回函差异原因是否合理并评价是否对公司账务处理存在影响，复核未回函函证的替代测试工作底稿；

(3) 复核了项目组成员走访（现场、视频）的相关底稿，包括但不限于：记录访谈过程及统计结果的审计底稿、客户访谈问题提纲、现场录音和录像、照片、视频访谈录屏等资料；

(4) 复核项目组成员走访（现场、视频）的访谈对象是否符合既定的抽样标准，复核项目组成员走访（现场、视频）访谈问卷的签署情况并评价其真实性，复核项目组成员走访（现场、视频）的访谈问卷的内容是否存在异常情况。

综上所述，我们内部各级复核部门及人员已关注项目组关于客户函证、客户访谈执行的相关程序及获取的工作底稿，重点把握相关信息披露的合规性和真实性，由于上述函证及访谈信息披露的不准确情况不影响已披露信息的真实有效，亦不存在故意回避、隐瞒或误导性陈述的情形，因而相关内控复核流程已得到了有效执行。

**(十一) 说明仅基于网上查询 Dollar Tree 门店分布、执行细节测试、列席业务会议等方式即得出发行人产品最终均在 Dollar Tree 的门店进行销售的结论依据是否充分，核查方法和核查依据是否足以支持相关结论**

针对公司产品向 Dollar Tree 的销售情况，我们主要履行了以下核查程序：

1. 与公司董事长、总经理汪剑平访谈了解 Dollar Tree 背景以及公司与 Dollar Tree 合作过程；

2. 查阅公司销售人员与 Dollar Tree 业务往来与 PO 邮件，复核业务开展的过程与真实性；

3. 以销售台账为基础, 获取报告期与收入相关的客户采购订单、信用证(即期信用证)、公司销售单、出库单、报关单、提单、以及银行回单, 相关原始单据涵盖的产品数量、金额能够一一对应。其中分别抽取 Greenbrier International Inc. 2018-2020 年度 16 笔、78 笔和 186 笔订单, 占其当年度总订单数量比均为 100.00%; 抽取 Dollar Tree Stores Canada, Inc. 2020 年 11 笔订单, 所有订单均已核对。

4. 在美国田纳西州、北卡罗来纳州、弗吉尼亚州、得克萨斯州、马里兰州、华盛顿州、哥伦比亚特区与加拿大阿尔伯特省的主要城市通过在 Dollar Tree 官网 Find A Store 页面 (<https://www.dollartree.com/store-locator>) 中随机选取门店, 购买 E-Circuit 电池产品, 并在部分门店取得电池外包装纸箱。具体门店列表如下:

序号	店铺编号	店铺名称	店铺位置
1	6535	DollarTree 1109 Murfreesboro Pike	1109 Murfreesboro Pike, Nashville, TN 37217-2212
2	208	DollarTree The Plaza	4525 The Plaza Ste. Z, Charlotte, NC 28215-2169
3	495	DollarTree South Hill FS	1250 E Atlantic St., LaCrosse, VA 23950-1820
4	124	DollarTree KempsRiver Crossing	1385 Fordham Dr. #113, Virginia Beach, VA 23464-5345
5	1668	DollarTree Federal Plaza	1776 E. Jefferson Street Suite 201, Rockville, MD 20852-4028
6	4081	DollarTree Avondale Shops	1919 Michigan Ave NE, Washington, DC 20018-3334
7	40082	DollarTree Southpark Center	820-3803 Calgary Trail, Edmonton, AB T6J 5M8
8	3939	DollarTree DalRich Village	101 South Coit Road Suite 80, Richardson, TX 75080-5743
9	5799	DollarTree Belt Line @ Preston S/C	5909 Belt Line Road #100, Dallas, TX 75254-7103
10	7396	DollarTree Bridle Trails Shopping Center	6623 132nd Aveue NE, Kirkland, WA 98033-8627

[注]我们于上述全部门店均购买了 E-Circuit 电池产品, 并于 1、2、3、6、7 五个门店取得了电池产品的包装外箱

(1) 针对购买的 E-Circuit 电池产品, 我们通过电池包装、激光喷码等特征辨别公司及其竞争对手的产品。并根据购买电池门店所在位置, 与公司发货目的 Distribution Center (Dollar Tree 配送中心, 一般负责周边区域的产品配送)



交叉复核，验证公司销售的真实性；

(2) 针对取得的电池产品的包装外箱，我们核查外箱上 PO 号、SKU 号，并与公司对应 PO 进行交叉比对，核查包括产品类型是否一致、发货目的 Distribution Center 与门店位置是否接近，验证公司销售的真实性。

5. 分别于 2020 年 7 月、2021 年 1 月、2021 年 3 月、2021 年 4 月旁听公司与 Dollar Tree 的业务会议，并查询 Dollar Tree 方面参会人员的 LinkedIn 页面，对公司与 Dollar Tree 交易的真实性进行核查；

6. 在 YouTube 查阅 Dollar Tree 购物视频，查看 Dollar Tree 自有品牌 E-Circuit 电池的销售情况；

7. 查阅 Dollar Tree (NASDAQ:DLTR) 公开披露的信息，验证公司与其交易背景；

针对 Dollar Tree 电池产品的销售渠道，我们主要履行了以下核查程序：

1. 由公司业务人员向 Dollar Tree 采购人员邮件咨询电池销售渠道，对方回复 E-Circuit 系 Dollar Tree 自有品牌，仅在 Dollar Tree 销售网络中进行销售；

2. 前往美国 Dollar Tree 门店，购买 E-Circuit 电池产品、取得电池外包装纸箱。通过外箱 PO 号、电池包装、电池喷码等识别公司产品，并结合公司对应 PO 的 Distribution Center、门店所在区域等复核销售真实性；

3. 与 Dollar Tree 门店收银员访谈，了解 Dollar Tree 电池销售渠道；

4. 查阅 Dollar Tree 官网 (<https://www.dollartree.com>)，了解 Dollar Tree 销售渠道；

5. 识别 E-Circuit 电池包装背面 “Distributed By Greenbrier International, Inc.” 的标识。

经核查，我们认为，Dollar Tree 电池产品销售渠道包括门店销售、网购门店自提、网购 UPS 配送。公司向 Dollar Tree 销售的产品均通过以上 Dollar Tree 销售网络中进行销售，相关结论依据充分，核查方法和核查依据足以支持相关结论。

## (十二) 核查情况

## 1. 核查程序

(1) 取得了报告期内 Bexel 的销售订单, 分析了 Bexel 报告期内向公司采购产品种类、数量、单价、毛利率的变化情况;

(2) 通过互联网查询了韩国《劳动基准法》修正案细节以及实施情况;

(3) 统计了 2021 年 1-5 月公司对 Bexel 的销售数据, 以及截至 2021 年 5 月 31 日的在手订单情况;

(4) 了解公司与客户建立业务关系的流程和相关内部控制, 以及报告期内公司接受客户及其委派机构验厂的情况;

(5) 通过互连网查询反恐验厂的背景及相关政策法规及行业规范要求;

(6) 了解公司和 Dollar Tree 的业务合作背景、合同签订、订单下达与定价政策;

(7) 查询同行业可比公司公开披露的碳性电池毛利率数据。

## 2. 核查结论

经核查, 我们认为, 公司和 Bexel 自 2016 年合作以来, 双方的合作关系相对稳定不存在中断的情况, 2020 年随着韩国劳动法趋严, Bexel 增加了对公司的采购, 双方的合作关系得到进一步加强, 公司和 Bexel 的交易具有可持续性; Dollar Tree 等客户不存在先批量采购再开始验厂的情况, 相关业务开展符合客户所在地的政策法规要求以及行业惯例, 与招股说明书的披露内容一致; 报告期内公司碳性电池销售毛利率的变动趋势与同行业可比公司力王股份、野马电池保持一致。

## 三、《问询函》之 5. 关于供应商及采购

### 申报材料、审核问询回复及现场督导相关情况显示:

(1) 发行人 2019 年度碱性电池、碳性电池的产量分别增加 8.74%、18.50%, 但当年碱性电池主要原材料隔膜纸的采购量下降 8.05%、碳性电池主要原材料碳性二氧化锰的采购量未发生变化;

(2) 现场督导发现, 发行人在招股说明书中关于实际控制人之一汪剑平之母朱墨农与发行人主要供应商广西靖西市一洲锰业有限公司(以下简称一洲锰业)实际控制人罗贻洲的资金往来披露内容, 与保荐人底稿记录存在多项差异,

包括借款时间、利率约定、款项性质等；

(3) 招股说明书披露，一洲锰业为发行人电解二氧化锰的主要供应商，发行人向一洲锰业采购价格低于其他公司向一洲锰业的采购价格具有合理性，主要基于发行人全额预付采购款等原因；现场督导发现，发行人报告期内部分月份向广西靖西市一洲锰业有限公司的采购价格与其同期销售给其他客户价格差异较大，明显超过保荐人走访记录中记载的 3%-5% 的价格差异区间。

请发行人：

(1) 补充披露报告期各期碳性电池、碱性电池主要原材料的期初数量、采购数量、领用数量、结存数量，并量化分析主要原材料领用数量和各期产量的匹配关系；

(2) 补充披露朱墨农和罗貽洲的交往过程、背景，双方是否存在未披露的其他资金、业务、技术往来，是否存在借款担保或其他利益安排，是否存在潜在纠纷；

(3) 补充披露广西靖西市一洲锰业有限公司向发行人及其他客户销售同类产品价格的差异情况并分析差异原因及合理性，测算发行人和其他客户采购价格的差异部分对发行人报告期内业绩的影响；

(4) 结合钢壳、锌粉、锌筒、电解二氧化锰、隔膜纸等原材料市场价格走势，补充披露是否存在原材料采购价格大幅上涨的情形，并量化分析对发行人未来业绩、持续经营能力的影响。

请保荐人和申报会计师：

(1) 对上述事项发表明确意见；

(2) 核实并说明招股说明书中关于朱墨农与罗貽洲的资金往来内容与底稿记录存在差异的原因，二人的借款、还款情况是否真实；

(3) 说明对发行人向广西靖西市一洲锰业有限公司采购价格公允性的核查手段、核查程序、核查比例、核查结论以及所获取的核查证据能否有效支持核查结论。

(一) 补充披露报告期各期碳性电池、碱性电池主要原材料的期初数量、采购数量、领用数量、结存数量，并量化分析主要原材料领用数量和各期产量的

## 匹配关系

1. 碳性电池、碱性电池主要原材料期初数量、采购数量、领用数量、结存数量统计如下：

### (1) 2020 年度

主要原材料	对应产品类别	期初数量	采购数量	领用数量		结存数量
				总领用数量	其中：生产领用	
钢壳（万支）	碱性电池	5,377.31	55,679.56	55,719.15	55,584.75	5,337.72
碱性电解二氧化锰（KG）	碱性电池	50,000.00	4,652,000.00	4,522,000.00	4,407,929.00	180,000.00
锌粉（KG）	碱性电池	164,655.00	1,730,000.00	1,726,985.00	1,597,579.00	167,670.00
隔膜纸（KG）	碱性电池	12,450.10	73,051.30	67,617.60	57,444.60	17,883.80
碳性电解二氧化锰（KG）	碳性电池	50,344.00	969,000.00	964,394.00	947,659.00	54,950.00
锌筒（万支）	碳性电池	1,781.11	36,762.44	36,430.22	36,389.72	2,113.33

### (2) 2019 年度

主要原材料	对应产品类别	期初数量	采购数量	领用数量		结存数量
				总领用数量	其中：生产领用	
钢壳（万支）	碱性电池	7,415.80	45,286.04	47,324.53	47,262.33	5,377.31
碱性电解二氧化锰（KG）	碱性电池	100,000.00	4,054,000.00	4,104,000.00	4,038,507.00	50,000.00
锌粉（KG）	碱性电池	99,300.00	1,634,000.00	1,568,645.00	1,489,444.00	164,655.00
隔膜纸（KG）	碱性电池	19,362.10	55,438.60	62,350.60	56,866.60	12,450.10
碳性电解二氧化锰（KG）	碳性电池	58,200.00	420,000.00	427,856.00	409,431.00	50,344.00
锌筒（万支）	碳性电池	1,130.08	17,586.02	16,935.89	16,924.89	1,781.11

### (3) 2018 年度

主要原材料	对应产品类别	期初数量	采购数量	领用数量		结存数量
				总领用数量	其中：生产领用	
钢壳（万支）	碱性电池	6,548.84	44,409.27	43,542.31	43,477.81	7,415.80
碱性电解二氧化锰（KG）	碱性电池	64,000.00	3,840,400.00	3,804,400.00	3,717,235.00	100,000.00
锌粉（KG）	碱性电池	143,610.00	1,468,000.00	1,512,310.00	1,425,196.00	99,300.00
隔膜纸（KG）	碱性电池	15,281.90	60,290.90	56,210.70	48,454.70	19,362.10
碳性电解二氧化锰（KG）	碳性电池	39,010.00	420,000.00	400,810.00	400,810.00	58,200.00

锌筒（万支）	碳性电池	713.85	14,654.87	14,238.64	14,238.64	1,130.08
--------	------	--------	-----------	-----------	-----------	----------

(4) 2017 年度

主要原材料	对应产品类别	期初数量	采购数量	领用数量		结存数量
				总领用数量	其中：生产领用	
钢壳（万支）	碱性电池	3,915.65	46,689.26	44,056.07	43,993.75	6,548.84
碱性电解二氧化锰（KG）	碱性电池	258,180.00	3,680,000.00	3,874,180.00	3,774,810.00	64,000.00
锌粉（KG）	碱性电池	67,313.00	1,521,000.00	1,444,703.00	1,360,173.00	143,610.00
隔膜纸（KG）	碱性电池	17,875.90	53,967.30	56,561.30	50,599.10	15,281.90
碳性电解二氧化锰（KG）	碳性电池	72,760.00	360,000.00	393,750.00	393,750.00	39,010.00
锌筒（万支）	碳性电池	506.25	13,605.89	13,398.29	13,398.29	713.85

2. 报告期各期碳性电池、碱性电池自产产量情况

产品类别	2020 年度	2019 年度	2018 年度	2017 年度
碱性电池	53,552.62	44,921.78	41,309.84	41,783.81
碳性电池	36,651.06	16,950.24	14,304.10	13,486.50

[注]主要原材料领用数量包括生产领用与研发领用

3. 主要原材料领用数量和各期产量的匹配变动情况

材料名称	2020 年度较 2019 年度			2019 年度较 2018 年度		
	材料领用量变动率	产量变动率	差异率	材料领用量变动率	产量变动率	差异率
钢壳（万支）	17.74%	19.21%	-1.47%	8.69%	8.74%	-0.06%
碱性电解二氧化锰（KG）	10.19%	19.21%	-9.03%	7.88%	8.74%	-0.87%
锌粉（KG）	10.09%	19.21%	-9.12%	3.73%	8.74%	-5.02%
隔膜纸（KG）	8.45%	19.21%	-10.77%	10.92%	8.74%	2.18%
碳性电解二氧化锰（KG）	125.40%	116.23%	9.17%	6.75%	18.50%	-11.75%
锌筒（万支）	115.12%	116.23%	-1.11%	18.94%	18.50%	0.44%

(续上表)

材料名称	2018 年度较 2017 年度		
	材料领用量变动率	产量变动率	差异率
钢壳（万支）	-1.17%	-1.13%	-0.03%
碱性电解二氧化	-3.73%	-1.13%	-2.59%

锰 (KG)			
锌粉 (KG)	4.68%	-1.13%	5.81%
隔膜纸 (KG)	-0.62%	-1.13%	0.51%
碳性电解二氧化锰 (KG)	1.79%	6.06%	-4.27%
锌筒 (万支)	6.27%	6.06%	0.21%

由上表可知，主要原材料钢壳、锌筒领用量变动与产量变动情况基本一致。主要原材料碳性电解二氧化锰、碱性电解二氧化锰、天然锰粉、隔膜纸及锌粉领用量变动与产量变动差异主要系受各期自产产品结构的影响。

碱性电池主要原材料碱性电解二氧化锰、锌粉、隔膜纸 2020 年度较 2019 年度领用量变动率低于产量变动率近 10%，主要系材料单耗较小的 LR03 和 LR6 的自产产量占比由 95.82%增长至 97.73%而单耗较大的 LR14、LR20 和 6LR61 自产产量由 4.18%降至 2.27%所致。

碳性电池主要原材料碳性电解二氧化锰 2020 年度较 2019 年度领用量变动率高于产量变动率 9.17%，主要系 R03 与 R6 自产占比合计在 99%以上，2020 年度单耗更高的 R6 自产产量占比由 57.81%增长至 60.77%且 R6 自产产量同比增长 127.27%所致。

碳性电池主要原材料碳性电解二氧化锰 2019 年度较 2018 年度领用量变动率低于产量变动率 11.75%，主要系单耗最小的 R03 自产产量占比由 39.20%增长至 41.21%而 R6、R14 与 R20 自产产量分别由 58.85%、0.74%与 1.21%降至 57.81%、0.51%与 0.47%所致。

同时由于受公司生产流程的影响，碳性电解二氧化锰、碱性电解二氧化锰及天然锰粉领用先结转至在产品后再领用结转至对应电池产品，因而各期在产品期初期末结存数量差额变动也会对领用变动率产生一定的影响。结合 BOM 表单耗数据与各期碳性电池及碱性电池各产品产量对公司各期主要原材料领用情况进行匡算并与公司账面实际生产领用数据进行比对如下：

主要原材料	2020 年应耗用量 (KG)	2020 年实际生产领用量 (KG)	差异率	2019 年应耗用量 (KG)	2019 年实际生产领用量 (KG)	差异率
碱性电解二氧化锰	4,210,439.30	4,407,929.00	-4.69%	3,879,663.24	4,038,507.00	-4.09%
锌粉	1,640,504.56	1,597,579.00	2.62%	1,469,818.59	1,489,444.00	-1.34%
隔膜纸	56,854.62	57,444.60	-1.04%	56,100.23	56,866.60	-1.37%

碳性电解二氧化锰	953,609.23	947,659.00	0.62%	426,836.31	409,431.00	4.08%
----------	------------	------------	-------	------------	------------	-------

(续上表)

主要原材料	2018年应耗用量 (KG)	2018年实际生产领用量 (KG)	差异率	2017年应耗用量 (KG)	2017年实际生产领用量 (KG)	差异率
碱性电解二氧化锰	3,633,346.40	3,717,235.00	-2.31%	3,793,635.12	3,774,810.00	0.50%
锌粉	1,403,022.82	1,425,196.00	-1.58%	1,392,609.85	1,360,173.00	2.33%
隔膜纸	47,727.35	48,454.70	-1.52%	49,755.37	50,599.10	-1.70%
碳性电解二氧化锰	399,488.73	400,810.00	-0.33%	399,213.94	393,750.00	1.37%

由上表可知,根据 BOM 表单耗匡算主要材料耗用量与公司实际生产材料领用量总体偏差不大,公司主要原材料实际领用与产量变动差异主要系受各期自产产品结构的影响,公司主要原材料领用数量和各期产量的基本匹配。

## (二) 补充披露朱墨农和罗貽洲的交往过程、背景,双方是否存在未披露的其他资金、业务、技术往来,是否存在借款担保或其他利益安排,是否存在潜在纠纷

### 1. 朱墨农和罗貽洲的交往过程、背景

公司成立之初,罗貽洲控制的湖南省祁东县电解锰厂即向公司销售碳性电解二氧化锰。2003年12月,一洲锰业成立后继续为公司提供电解二氧化锰的销售。

公司成立之初,罗貽洲向公司推广碳性电解二氧化锰产品。罗貽洲控制的湖南省祁东县电解锰厂生产的碳性电解二氧化锰经过试用后,质优价廉,情况良好,成为公司的供应商;2003年12月,罗貽洲成立一洲锰业后公司与其继续保持合作关系;2006年12月,公司开始向一洲锰业采购碱性电解二氧化锰,产品试用情况良好,一洲锰业成为公司碱性电解二氧化锰的供应商。

自公司成立以来,罗貽洲控制的公司一直是公司电解二氧化锰的供应商,双方合作良好,电解二氧化锰产品未发生重大质量问题。公司原实际控制人朱墨农与罗貽洲逐渐熟识,合作关系融洽。

2013年12月,由于一洲锰业需要购买矿山开采权、一洲大酒店的建设,罗貽洲的资金较为紧张,因此罗貽洲个人向朱墨农借款1,000万元,借款月利率为1%。

2015年12月，由于当时进口锰矿石的价格较为便宜，罗贻洲囤积矿石需要资金，于当年罗贻洲个人又向朱墨农借款1,000万元，借款月利率仍为1%。

罗贻洲个人对朱墨农的借款每六个月支付一次利息，支付利息后重新签订借条，旧的借条由朱墨农归还给罗贻洲。2016年8月31日起由于银行的贷款利率的下降，朱墨农对罗贻洲借款利率也降为月利率0.8%。2017年12月，罗贻洲归还了朱墨农1,000万元本金和相应的利息；2018年3月，罗贻洲又归还了朱墨农1,000万元本金和相应的利息。至此，罗贻洲和朱墨农结清了双方的借款。

2. 双方是否存在未披露的其他资金、业务、技术往来，是否存在借款担保或其他利益安排，是否存在潜在纠纷

我们对一洲锰业实际控制人罗贻洲进行了实地访谈，取得相关的承诺，核查了报告期内公司及其关联方、董监高的银行流水，2013年以来朱墨农个人银行流水，并对中国裁判文书网、全国法院被执行人信息查询系统、国家企业信用信息公示系统、信用中国网站等进行检索查询，我们认为，朱墨农和罗贻洲不存在未披露的其他资金、业务、技术往来，不存在借款担保或其他利益安排，不存在潜在纠纷。

### （三）补充披露广西靖西市一洲锰业有限公司向发行人及其他客户销售同类产品价格的差异情况并分析差异原因及合理性，测算发行人和其他客户采购价格的差异部分对发行人报告期内业绩的影响

1. 广西靖西市一洲锰业有限公司向公司及其他客户销售同类产品价格的差异情况并分析差异原因及合理性

公司已申请豁免披露一洲锰业以及向公司、A公司以及B公司的分月销售价格。

#### （1）一洲锰业销售模式对比

根据我们与一洲锰业访谈，一洲锰业对恒威电池、A公司以及B公司销售方式如下：

项目	恒威电池	A公司	B公司
销售内容	碱性电解二氧化锰、碳性电解二氧化锰	碱性电解二氧化锰	碳性电解二氧化锰
定价模式	协商锁价	协商锁价	协商锁价
货款支付	全额预付	到货后1-2个月付现汇	到货后2个月付现汇



项目	恒威电池	A 公司	B 公司
运输方式	一洲锰业承担运费，主要铁路运输	一洲锰业承担运费，主要铁路运输	一洲锰业承担运费，主要铁路运输

由上表可见，在向一洲锰业采购碱性电解二氧化锰时，公司与 A 公司主要在货款支付方式上存在一定的差异；在向一洲锰业采购碳性电解二氧化锰时，公司与 B 公司主要在付款方式存在一定的差异。

## (2) 预付账款合理性分析

根据与一洲锰业访谈，生产电解二氧化锰主要原材料（能源）包括锰矿石、硫酸、煤（供热）、电。一洲锰业与除恒威电池外其他大客户均采用赊销的模式，且锰矿石储备需要一定的资金占用，因此自 2008 年 6 月以来，公司与一洲锰业一直通过预付款的形式进行采购，已历时 10 年以上。

由于一洲锰业对公司通常预收 3-4 个月的货款，而对其他客户通常采用到货后 1-2 个月付款，因此一洲锰业在销售价格上给予公司 3%~5% 的优惠。

## (3) 碱性电解二氧化锰采购价格差异分析

公司与 A 公司在电解二氧化锰采购过程中，双方付款方式不同导致公司在采购价格上有 3~5% 的差异，双方存在明显的锁价情形且双方锁价时点不同，最终形成双方同月发票单价差异从 -11.32% 到 4.21% 不等，符合双方业务合作方式的差异，具有合理性。

## (4) 碳性电解二氧化锰采购价格差异分析

公司与 B 公司在电解二氧化锰采购过程中，双方付款方式不同导致公司在采购价格上有 3~5% 的差异，双方存在明显的锁价情形且双方锁价时点不同，最终形成公司与 B 公司的采购价格差异。

## (5) 2020 年差异分析

根据公开披露信息，野马电池 2020 年 1-6 月电解二氧化锰采购价格为 9.05 元/公斤，公司 2020 年 1-6 月电解二氧化锰采购价格为 8.77 元/公斤，差异 -3.09%。因付款方式和锁价时点不同，公司电解二氧化锰的采购价格与野马电池相比存在一定的差异，但未超过上述原因能够解释的差异合理区间，具有合理性。

## 2. 测算公司和其他客户采购价格的差异部分对公司报告期内业绩的影响

项目		2019 年度	2018 年度	2017 年度
碱性电解二氧化锰	税率调整前采购数量（吨）	870.00	1,260.00	3,680.00
	税率调整后采购数量（吨）	2,608.00	2,100.00	

	采购数量合计（吨）	3,478.00	3,360.00	
	税率调整前采购均价差异（元/吨）	431.03	448.72	370.37
	税率调整后采购均价差异（元/吨）	152.41	517.24	
	净利润影响（万元）①	65.66	140.39	115.85
碳性电解二氧化锰	税率调整前采购数量（吨）	120.00	180.00	360.00
	税率调整后采购数量（吨）	240.00	240.00	
	采购数量合计（吨）	360.00	420.00	299.15
	税率调整前采购均价差异（元/吨）	1,120.69	683.76	
	税率调整后采购均价差异（元/吨）	-238.56	767.24	
		净利润影响（万元）②	6.56	26.11
净利润影响（万元）合计③（③=①+②）		72.23	166.50	125.01
净利润（万元）④		6,484.57	5,939.15	4,820.47
净利润影响占比（③/④）		1.11%	2.80%	2.59%

[注]2018年5月1日前增值税税率为17%，2018年5月1日至2019年3月31日增值税税率为16%，2019年4月1日起增值税率调整为13%

公司2020年碱性电解二氧化锰采购数量是3,600.00吨，碳性电解二氧化锰采购数量是780.00吨，采购价格差异3%-5%对公司2020年度的净利润影响合计为111.93万元-186.56万元，净利润影响占比为1.17%-1.95%。

综上所述，公司和其他客户采购价格的差异部分对公司报告期内业绩的影响较小。

**（四）结合钢壳、锌粉、锌筒、电解二氧化锰、隔膜纸等原材料市场价格走势，补充披露是否存在原材料采购价格大幅上涨的情形，并量化分析对发行人未来业绩、持续经营能力的影响**

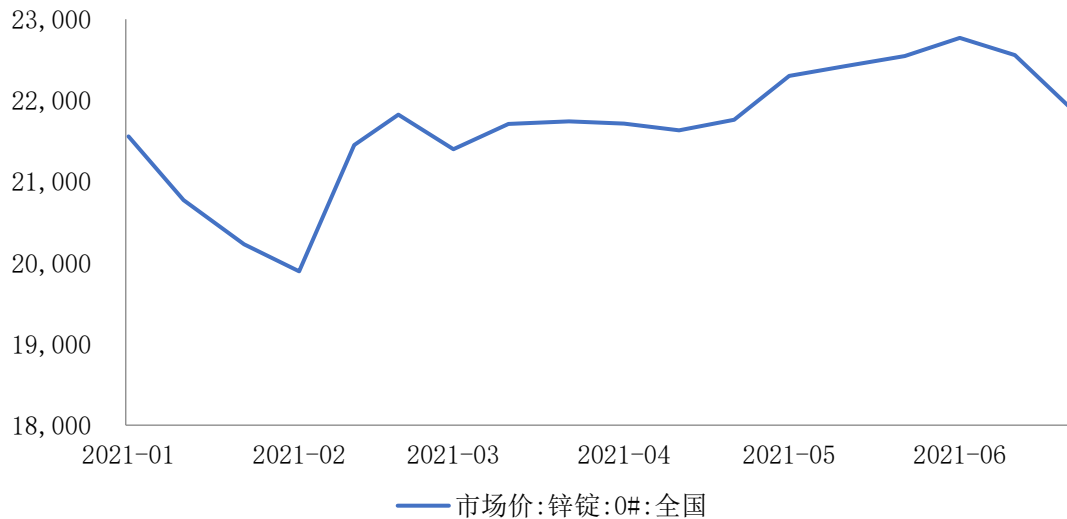
1. 报告期内主要原材料市场价格走势

（1）锌粉与锌筒

公司锌粉与锌筒采购价格是基于0#锌锭价格，并加上一定的加工费进行采购。

2021年1月1日以来，0#锌锭价格走势情况如下：

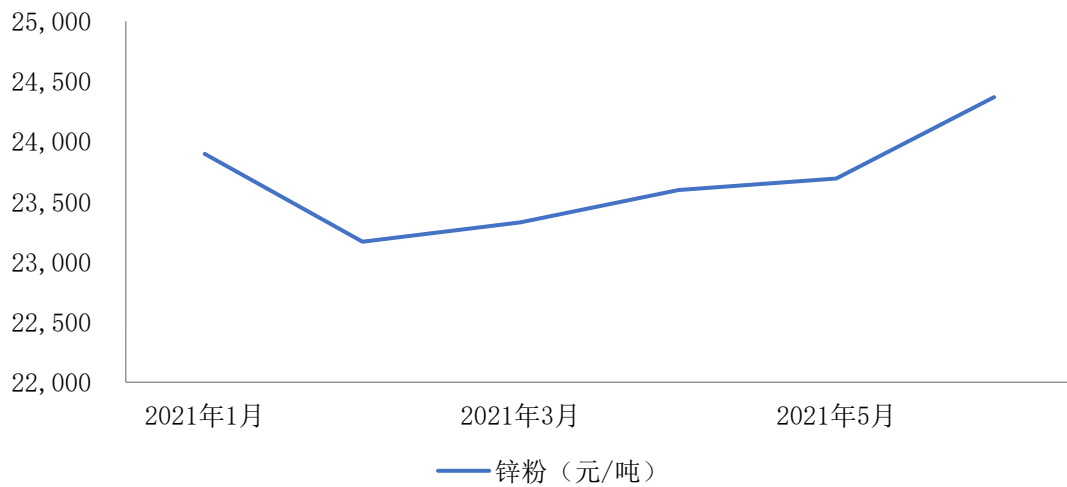
单位：元/吨



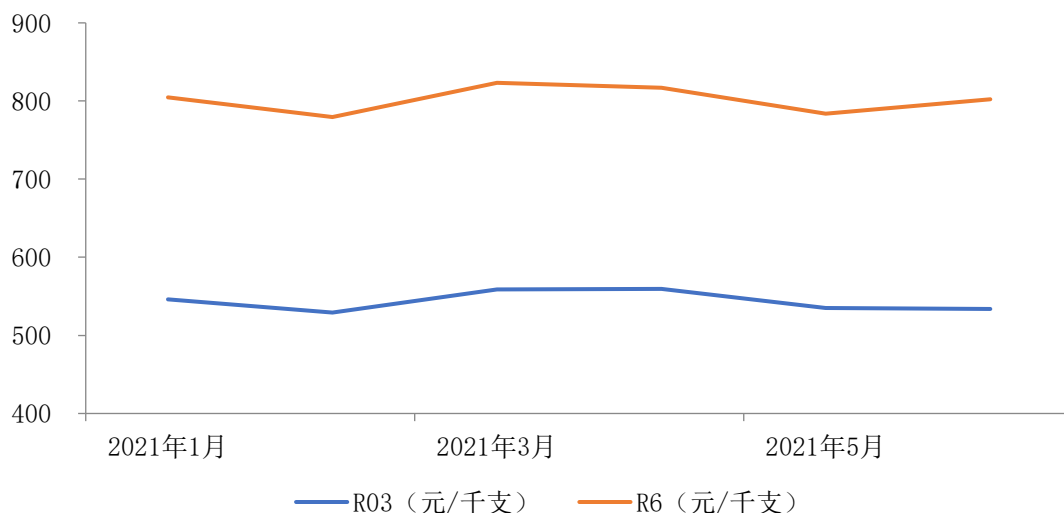
数据来源: wind 资讯

由上图可知,截至 2021 年 6 月 30 日,0#锌锭市场价格达 21,915 元/吨,目前价格走势趋于稳定。

2021 年 1-6 月,公司锌粉的月度采购单价情况如下:



2021 年 1-6 月,公司主要碳性电池 R03 和 R6 对应的锌筒月度采购单价情况如下:



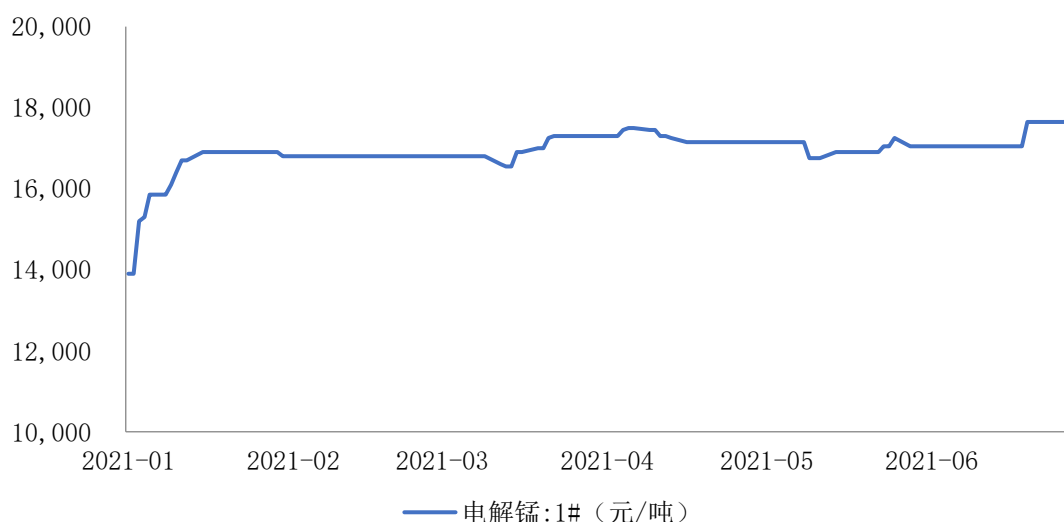
对比上述价格走势可以看出，截至 2021 年 6 月底，0#锌锭市场价格趋于稳定，公司 2021 年 1-6 月锌粉、锌筒的采购单价走势和市场价格保持一致，处于相对稳定的趋势。

## (2) 碱性电解二氧化锰与碳性电解二氧化锰

电解二氧化锰通常通过电解酸性硫酸锰溶液实现制造，生产成本主要受二氧化锰、硫酸以及能源价格影响。电解二氧化锰不存在公开市场价格，销售价格除受成本影响外，还受大宗商品电解金属锰供需关系影响。若电解金属锰价格上涨，将带动电解二氧化锰企业将产能转移至电解金属锰生产，从而导致市场供给减少，价格有所上升。

公司通常结合电解二氧化锰价格与市场供需情况，与供应商签署采购协议，约定未来数月所需电解二氧化锰的采购情况，包括采购数量、采购单价及付款方式，并根据自身使用情况要求供应商进行分批发货。因此，公司存在不同月份电解二氧化锰采购单价相同的情形。同时，由于公司通过协议约定采购价格，因此电解二氧化锰与可比物料电解金属锰的价格变动相关性较低，且存在一定的滞后性。

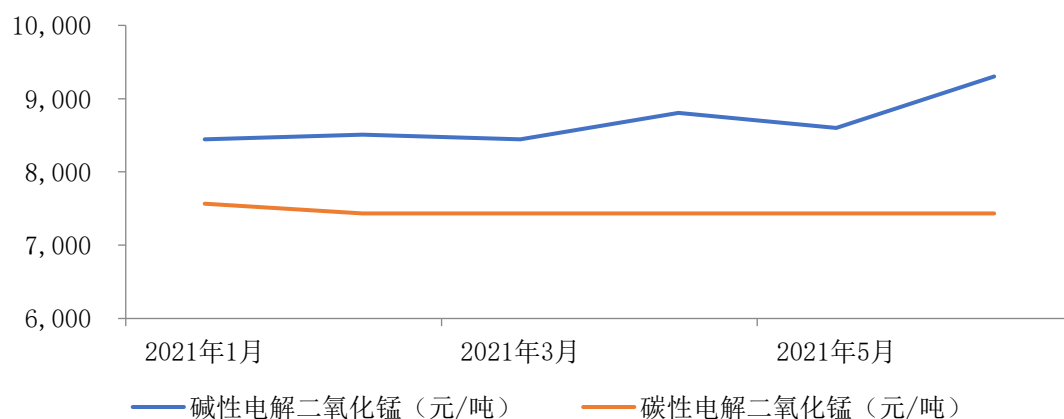
2021 年 1-6 月，电解金属锰价格走势情况如下：



数据来源: wind 资讯

2020 年 12 月, 电解金属锰市场价格经历了一轮涨价, 至 2021 年 1 月涨至 16,000-17,000 元/吨。2021 年 7 月, 电解金属锰又开始了一轮涨价, 截至 2021 年 7 月 26 日, 电解金属锰市场价格已达 21,400 元/吨。

2021 年 1-6 月, 公司碱性电解二氧化锰和碳性电解二氧化锰的月度采购单价情况如下:



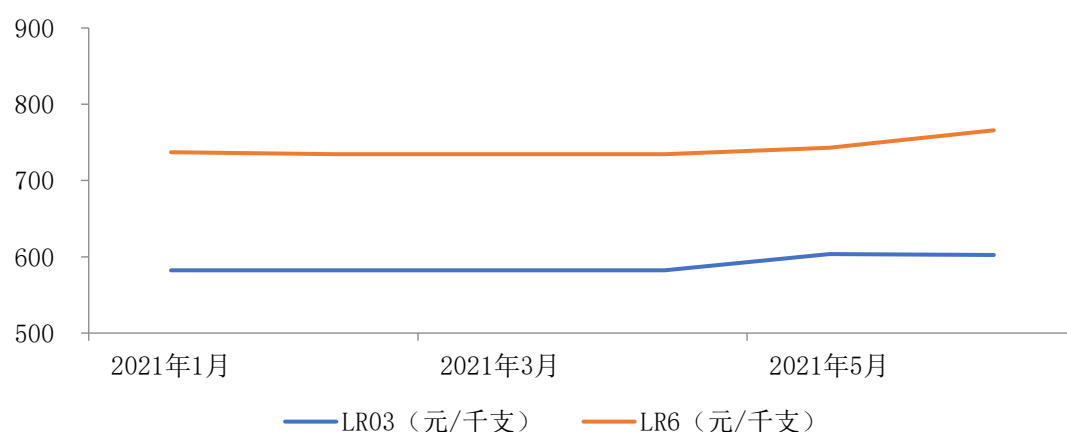
由上图可知, 2021 年 1-6 月公司碱性电解二氧化锰和碳性电解二氧化锰采购价格总体上保持稳定, 其中 2021 年 6 月碱性电解二氧化锰采购单价较上月有所上升, 主要由于 2021 年 5 月公司与一洲锰业的前一份锁价采购协议执行完毕, 新的采购协议约定采购单价上升所致。

### (3) 钢壳

电池用钢壳原材料主要为符合 GB/T 34212-2007 《电池壳用冷轧钢带》标准的专用冷轧钢带。专用冷轧钢带加工难度较大, 目前主要供应商包括日本新日铁

与宝钢集团。冷轧钢带加工工艺复杂，因此钢材成本在冷轧钢带成本中占比较低，冷轧钢带价格相对较为稳定，与钢材大宗商品走势关联度较低。同时，制造钢壳所要求的变形程度超过了材料一次成形所允许的最大变形程度，钢壳无法一次拉伸成形，因此钢壳冲制由多道次拉伸与变薄拉伸构成，生产成本较高，钢材占钢壳成本相对较低。因此，钢壳市场价格整体较为稳定，受钢材价格影响相对较小。

2021年1-6月，公司主要碱性电池LR03和LR6对应的钢壳月度采购单价情况如下：



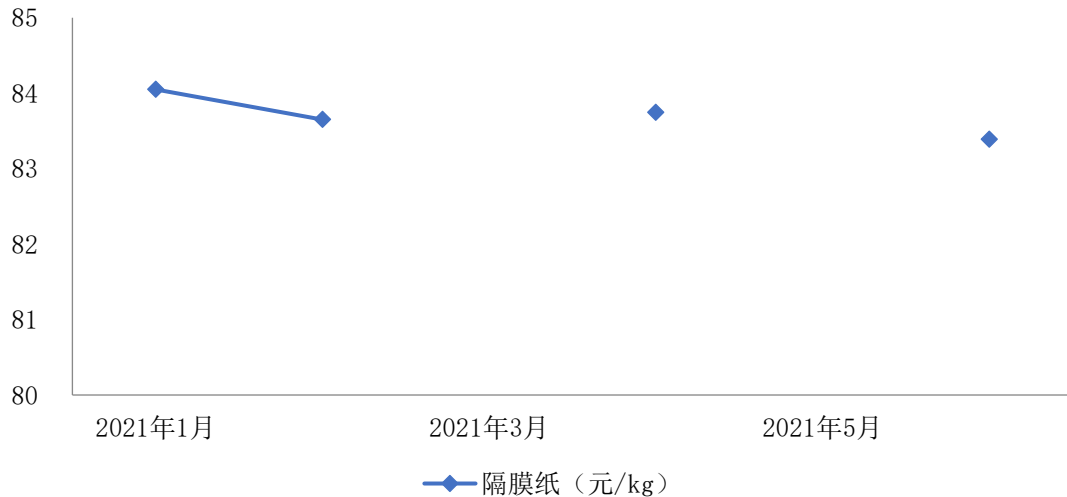
由上图可知，2021年1-6月公司单一型号钢壳采购价格较为稳定，受钢材市场价格影响较小。

#### (4) 隔膜纸

目前全球碱性电池隔膜纸主要生产厂商包括国外的 Schweitzer-Mauduit International, Inc. (NYSE:SWM, 摩迪国际)、日本三晶株式会社、高度纸工业株式会社以及国内恒丰纸业(600356.SH)、杭州新华纸业有限公司、万邦特种材料股份有限公司(836779.OC)等企业。行业相对较为细分，隔膜纸不存在公开市场价格。

2021年1-6月，公司隔膜纸的月度采购单价情况如下：

单位：元/千克



由上图可知，2021 年 1-6 月公司隔膜纸采购价格稳定，采购价格受原材料市场价格影响较小。

## 2. 2021 年 1-6 月主要原材料采购单价较 2020 年度的变动情况

公司 2021 年 1-6 月主要原材料采购单价较 2020 年度变动情况如下：

项 目	2021 年 1-6 月采购单价(A)	2020 年度采购单价 (B)	变动率 (A-B) /B
锌粉 (元/吨)	23,745.90	21,343.09	10.47%
R03 锌筒 (元/万只)	546.16	494.81	10.85%
R06 锌筒 (元/万只)	802.12	729.29	9.99%
碱性电解二氧化锰 (元/吨)	8,735.55	8,776.36	-2.20%
碱性电解二氧化锰 (元/吨)	7,460.40	7,803.78	-4.37%
LR03 钢壳 (元/万只)	589.42	576.22	1.97%
LR6 钢壳 (元/万只)	743.71	736.99	-0.03%
隔膜纸 (元/公斤)	84.12	96.62	-5.85%

结合上述分析可知：

(1) 关于锌粉和锌筒，随着 2020 年 4 月以来锌锭市场价格的上涨，2021 年 1-5 月公司锌粉和锌筒的采购价格显著高于 2020 年度，目前相关市场价格和采购价格已趋于稳定；

(2) 关于碱性电解二氧化锰和碳性电解二氧化锰，电解二氧化锰不存在公开的市场价格，销售价格除受成本影响外，还受大宗商品电解金属锰供需关系的影响，虽然电解金属锰市场价格于 2020 年 12 月-2021 年 1 月经历了一轮涨价，但由于电解金属锰市场价格传导到电解二氧化锰具有滞后性，加上公司和一洲锰业的锁价机制，导致 2021 年 1-5 月公司电解二氧化锰采购价格较为稳定，但 2021

年6月已随着市场价格上涨而有所上涨；

(3) 关于钢壳，由于上游材料冷轧钢带与钢材大宗商品走势关联度较低，同时钢壳冲制由多道次拉伸与变薄拉伸构成，生产成本中钢材占钢壳成本相对较低。因此，钢壳市场价格整体较为稳定，受钢材价格影响相对较小，2021年1-6月，公司钢壳采购单价较2020年度变动较小；

(4) 关于隔膜纸，隔膜纸不存在公开市场价格，采购价格受原材料市场价格影响较小，2021年1-6月公司隔膜纸采购单价较2020年度有所下降。

### 3. 主要原材料的议价机制

#### (1) 锌粉与锌筒

公司锌粉的主要供应商为宁波劲能新材料有限公司和深圳市中金岭南科技有限公司等，采购价格系按照上海有色金属网0#锌在下单日的锌价加上一定的加工费确定。

公司锌筒的主要供应商为宁波光华电池有限公司，采购价格系根据价格计算公式确定，具体为在年初约定基准价格，后续再根据上海有色金属网1#锌的月度均价波动情况调整采购价。在锌价大幅上涨的情况下，公司还会通过预付采购款的方式锁定锌价。

#### (2) 电解二氧化锰

电解二氧化锰采购价格除受其生产成本影响外，还受大宗商品电解金属锰供需关系影响。若电解金属锰价格上涨，将带动电解二氧化锰企业将产能转移至电解金属锰生产，从而导致市场供给减少，价格有所上升。因此，电解二氧化锰的采购价格主要受生产成本和电解金属锰市场价格影响，基于供求关系进行定价。针对电解二氧化锰主要供应商一洲锰业，公司通过预付采购款锁定价格的方式，在采购协议中约定未来数月所需电解二氧化锰的采购数量与采购单价，并根据自身使用情况要求供应商进行分批发货。

#### (3) 钢壳

钢壳，由于钢壳上游材料特种冷轧钢带与钢材大宗商品走势关联度较低，导致钢壳生产成本中钢材占比相对稳定；同时，制造钢壳所要求的变形程度超过了材料一次成形所允许的最大变形程度，钢壳无法一次拉伸成形，因此钢壳冲制由多道次拉伸与变薄拉伸构成，生产成本较高，钢材占钢壳成本相对较低。因此，



公司与供应商基于生产成本协商定价，报告期内公司单一型号钢壳采购价格稳定，受钢材市场价格影响较小。但若钢材市场价格上涨幅度超出正常水平，也存在供应商基于生产成本增加与公司重新议价的情况。

#### (4) 隔膜纸

隔膜纸不存在公开市场价格，公司与供应商协商定价，整体采购价格较为稳定，单价波动主要受美元汇率波动影响。

#### 4. 主要原材料市场价格上涨的应对措施

综合上述分析，公司受上游市场价格影响的主要原材料主要有锌粉、锌筒、碱性电解二氧化锰、碳性电解二氧化锰等。

针对主要原材料市场价格上涨的短期影响，公司采取积极的采购策略，在市场价格变动较大的情况下，公司和主要供应商通过签订协议和预付货款的形式，提前锁定原材料价格，以减小主要原材料市场价格上涨的不利影响。

针对主要原材料市场价格上涨的长期影响，公司通过与下游客户议价的方式，将原材料市场价格上涨部分向下游客户转移，以减少原材料市场价格上涨对生产经营的不利影响。

#### 5. 主要原材料市场价格走势对公司未来业绩、持续经营能力的影响

以 2020 年锌粉、碱性电解二氧化锰、碳性电解二氧化锰、锌筒在生产成本中的权重为基础，假设除上述主要材料价格变动外，其他因素包括销量、售价、人工成本、期间费用等所有可能影响营业利润变动的因素都不发生变化，则 2020 年原材料价格变动对公司营业利润影响的敏感性分析如下：

项 目	单价变动率	营业成本变动率	营业利润变动率	敏感系数
锌粉（元/公斤）	10.00%	1.17%	-3.75%	-0.38
碱性电解二氧化锰（元/公斤）	10.00%	1.40%	-4.52%	-0.45
碳性电解二氧化锰（元/公斤）	10.00%	0.31%	-0.95%	-0.10
锌筒（元/万支）	10.00%	0.95%	-3.02%	-0.30

综上，公司主要原材料锌粉、锌筒、碱性电解二氧化锰、碳性电解二氧化锰主要受 0# 锌锭、电解金属锰的市场价格影响，由于大宗商品的价格具有一定的周期性，公司存在原材料采购价格大幅上涨的情形，若原材料价格出现较大幅度波动，则将对公司盈利情况产生不利影响。在经营过程中，公司充分考虑原材料价格变动的风险，采用积极的采购策略和成本加成的定价模式，避免因原材料价

格波动对公司未来业绩、持续经营能力产生重大不利影响。

## （五）核查情况

### 1. 核查程序

（1）取得报告期内主要原材料的收发存明细表，主要原材料领用和各期产量的比对分析表，分析公司主要原材料领用与产量的匹配关系；

（2）结合 BOM 表单耗数据与各期碳性电池及碱性电池各产品产量对公司各期主要原材料领用情况进行匡算并与公司账面实际领用数据进行比对；

（3）通过访谈了解朱墨农和罗贻洲的交往过程及背景，对一洲锰业实际控制人罗贻洲进行了实地访谈，取得不存在未披露的其他资金、业务、技术往来及借款担保或其他利益安排的承诺；

（4）取得了报告期内公司及其关联方、董监高的银行流水，2013 年以来朱墨农借款账户的银行流水，进行比对分析核查是否存在异常的资金往来；

（5）通过中国裁判文书网、全国法院被执行人信息查询系统、国家企业信用信息公示系统、信用中国网站等进行检索查询，了解公司、朱墨农等是否与罗贻洲及其所控制的企业是否存在纠纷等；

### 2. 核查结论

经核查，我们认为，根据 BOM 表单耗匡算主要材料耗用量与公司实际材料领用量总体偏差不大，公司主要原材料领用与产量变动差异主要系受各期自产产品结构的影响，公司主要原材料领用数量和各期产量的基本匹配；朱墨农和罗贻洲不存在未披露的其他资金、业务、技术往来，不存在借款担保或其他利益安排，不存在潜在纠纷；广西靖西市一洲锰业有限公司向公司及其他客户销售同类产品价格差异系付款方式、锁价时点不同所致，相关差异具有合理性；公司和其他客户采购价格的差异部分对公司报告期内业绩的影响较小；公司主要原材料锌粉、锌筒、碱性电解二氧化锰、碳性电解二氧化锰主要受 0# 锌锭、电解金属锰的市场价格影响，由于大宗商品的价格具有一定的周期性，公司存在原材料采购价格大幅上涨的情形，若原材料价格出现较大幅度波动，则将对公司盈利情况产生不利影响。在经营过程中，公司充分考虑原材料价格变动的风险，采用成本加成的定价模式和积极的采购策略，避免因原材料价格波动对公司未来业绩、持续经营

能力产生重大不利影响。

**(六) 核实并说明招股说明书中关于朱墨农与罗贻洲的资金往来内容与底稿记录存在差异的原因，二人的借款、还款情况是否真实**

1. 利息差异

(1) 差异情况

2017年11月一洲锰业实控人罗贻洲接受访谈称公司实控人汪剑平母亲朱墨农于2013年向其出借1,000万元，约定月利率1%，2016年12月调整为月利率0.8%；2015年又向其出借1,000万元，约定月利率1%，2016年8月调整为月利率0.8%，招股说明书亦是按此内容进行披露。而2020年7月罗贻洲接受访谈时称其因资金紧张于2013年向朱墨农借款2,000万，约定月利率0.8%。

(2) 差异原因及核查情况

2020年访谈过程中，罗贻洲认为已在2017年详细介绍了资金拆借的过程，便简要介绍合计借款2,000万元以及调整后月息0.8%。

我们已经核实对比了2017年访谈内容、资金拆借流水凭证、2013年以来朱墨农的个人银行流水，并重新核实计算了利息，确认朱墨农2013年12月和2015年12月分别出借了1,000万元，共2,000万元。2021年4月10日，我们与一洲锰业实际控制人罗贻洲进行了补充访谈确认上述事项。

2. 回单签字差异

(1) 差异情况

公司招股说明书披露，2013年12月10日朱墨农汇付给一洲锰业的两笔款项共计1,000万元系借款本金，而前述两笔款项银行回单上均未见对方户名，而罗贻洲均在回单上签字备注“该笔为支付朱墨农私人借款利息”。

(2) 差异原因及核查情况

上述回单签署为利息，我们认为，前述1,000万元系朱墨农向罗贻洲支付，且金额较大，性质为借款本金具有合理性。对此，我们进行了补充核查。根据我们与罗贻洲的访谈、2013年朱墨农的个人银行流水，前述情况属于罗贻洲笔误。由于2017年访谈需签署回单较多，且主要为支付利息回单，因此罗贻洲笔误将本金回单签署为利息。截至本专项说明出具之日，罗贻洲已更正了回单签字内容。

同时，我们通过核查朱墨农的银行流水并经罗贻洲确认，上述两笔本金的对方户名为罗贻洲。

### 3. 回单摘要差异

#### (1) 差异情况

公司招股说明书披露，2016年12月9日一洲锰业向朱墨农汇付60万元、2017年9月5日一洲锰业向朱墨农汇付48万元，前述两笔款项均为罗贻洲向朱墨农归还借款利息，而前述两笔款项的银行回单上均记载摘要为“货款”。

#### (2) 差异原因及核查情况

一洲锰业系公司供应商，报告期内不存在一洲锰业向公司采购的情形。我们与罗贻洲进行了访谈确认，前述情况系一洲锰业财务人员误以为相关资金为货款所致。

我们进行了补充核查，复核了2017年的访谈和2020年的访谈内容、这两笔资金拆借银行流水凭证的签字备注内容，确认罗贻洲这两笔款项系借款利息。2021年4月10日，我们与一洲锰业实际控制人罗贻洲进行了补充访谈确认上述事项。

我们已根据督导组的要求对上述差异均进行了进一步核查并补充完善了工作底稿。同时，我们重新全面复核了朱墨农与罗贻洲之间资金往来的全部工作底稿，经核实，朱墨农和罗贻洲之间的借款、还款情况也是真实的。

### **(七) 说明对发行人向广西靖西市一洲锰业有限公司采购价格公允性的核查手段、核查程序、核查比例、核查结论以及所获取的核查证据能否有效支持核查结论**

#### 1. 核查手段、核查程序及核查范围

针对一洲锰业采购价格公允性的情况，我们主要履行了以下核查程序：

(1) 通过国家企业信用信息公示系统、天眼查等公开渠道查询一洲锰业等的工商注册等信息，了解一洲锰业的注册地址、注册资本、股东、法定代表人、主要管理人员、经营业务等基本情况，判断公司向该等供应商采购原辅材料的合理性，并将该等供应商的股东、主要管理人员等与公司关联方名单进行比对，检查其是否与该公司存在关联关系；

(2) 2017年11月3日、2020年7月22日、2021年4月21日，我们实地走访了一洲锰业，对一洲锰业实际控制人罗贻洲进行了访谈，了解一洲锰业的经营情况、一洲锰业与公司的合作历史、业务往来情况以及罗贻洲个人与朱墨农非经营性资金往来的情况，实地考察了一洲锰业位于广西靖西市的生产基地，实地查看了一洲锰业电解二氧化锰的生产车间、仓库，了解其产品生产过程；

(3) 2021年4月21日对一洲锰业走访过程中调取了一洲锰业2017年至2019年对公司、野马电池、临沂华太的销售明细账；

(4) 取得报告期各期公司与一洲锰业的全部采购合同及采购发票，并结合预付款项比对分析报告期电解二氧化锰采购价格变动情况是否符合商业逻辑；

(5) 将公司电解二氧化锰采购价格和野马电池《招股说明书》公开披露的电解二氧化锰采购价格进行对比，了解和同行业公司相比，电解二氧化锰的采购单价是否存在重大差异；

(6) 取得了一洲锰业、罗贻洲与公司及控股股东、实际控制人除正常采购与前述资金往来外，不存在其他资金往来及体外代垫成本费用、体外资金循环或其他利益安排的情况的声明函；

(7) 取得了朱墨农上述非经营性资金往来的银行收支凭证，并对2013年以来朱墨农个人银行流水进行核查，同时查询银行同期贷款利率，判断非经营性资金往来利息的公允性及合理性；

(8) 对资金流水进行核查，我们获取了报告期内公司及其子公司、嘉兴恒茂、嘉兴恒惠、实际控制人及其主要亲属、董事（除已出具相关承诺的外部董事及独立董事）、监事、高级管理人员、主要财务人员、出纳以及公司司机等的银行流水，并对上述资金流水进行核查，检查上述企业、个人与公司员工、供应商、客户之间是否存在异常的资金往来。

## 2. 核查结论

经核查，我们认为，公司对广西靖西市一洲锰业有限公司的采购价格具有公允性。

## 3. 所获取的核查证据能否有效支持核查结论

我们认为，针对一洲锰业的电解二氧化锰采购价格公允性的核查证据能够支持核查结论，具体原因如下：

(1) 根据野马电池公开披露信息比对采购价格

报告期各期，公司电解二氧化锰采购价格与野马电池对比如下：

单位：元/公斤

项目	2020年1-6月	2019年度	2018年度	2017年度
野马电池	9.05	9.97	9.36	8.52
恒威电池	8.77	9.76	8.93	7.91
差异	-3.09%	-2.11%	-4.59%	-7.16%

[注]差异=(恒威电池采购价格-野马电池采购价格)/野马电池采购价格；野马电池招股说明书未披露按照碱性、碳性区分电解二氧化锰的采购单价，故上表中的单价为电解二氧化锰平均采购价格

由于采购结构、付款方式、采购时点的不同，公司电解二氧化锰的采购价格与野马电池相比存在一定的差异，但未超过上述原因能够解释的差异合理区间。

(2) 根据走访一洲锰业取得的A公司、B公司的销售明细账进行对比分析

(3) 对公司及关联方的资金流水进行核查

我们取得了朱墨农上述非经营性资金往来的银行收支凭证，并对2013年以来朱墨农个人银行流水进行核查，同时查询银行同期贷款利率，上述非经营性资金往来利息具有公允性和合理性。

我们获取了报告期内公司及其子公司、嘉兴恒茂、嘉兴恒惠、实际控制人及其主要亲属、董事（除已出具相关承诺的外部董事及独立董事）、监事、高级管理人员、主要财务人员、出纳以及公司司机等的银行流水，并对上述资金流水进行核查，经核查，上述企业、个人、公司员工与一洲锰业及其关联方不存在异常的资金往来。

(4) 其他核查证据

我们通过国家企业信用信息公示系统、天眼查等公开渠道查询一洲锰业等的工商注册等信息，了解一洲锰业的注册地址、注册资本、股东、法定代表人、主要管理人员、经营业务等基本情况，了解公司向该等供应商采购原辅材料具有合理性，并通过将一洲锰业的股东、主要管理人员等与公司关联方名单进行比对，经核查，一洲锰业与公司不存在关联关系。

我们取得了一洲锰业、罗贻洲与公司及控股股东、实际控制人除正常采购与前述资金往来外，不存在其他资金往来及体外代垫成本费用、体外资金循环或其

他利益安排的情况的声明函。

综上，我们认为，上述核查证据能够有效支持公司对广西靖西市一洲锰业有限公司采购价格具有公允性的结论。

#### 四、《问询函》之 6. 关于收入确认

申报材料、审核问询回复及现场督导相关情况显示：

(1) 现场督导发现，发行人在与 HW-USA 签订的合同中约定若 HW-USA 向终端客户销售的利润空间不足 5%，则应调整 HW-USA 向发行人的采购价格；终端客户付款后一定期间内，HW-USA 应向发行人支付货款；

(2) 招股说明书披露，根据不同交易模式，HW-USA 与发行人合作身份包括贸易商或居间服务商。发行人称其存在通过 HW-USA 向 CVS 销售产品，以及直接向 CVS 销售产品两种销售模式；现场督导发现，发行人通过 HW-USA 向 CVS 销售产品时，FOB 模式下销售业务的保险受益人和报关出口后货物毁损灭失风险承担者均为 CVS，发行人与 HW-USA 的交易价格由终端客户 CVS 报价扣除 1.5%-2%后确定，HW-USA 并不承担存货风险和信用风险，未承担主要责任，此外，CVS 在两种销售模式中下达的采购订单中供应商编码均为“33681”；

(3) 现场督导发现，保荐人向发行人业务人员了解后认为，除 CVS 业务外 HW-USA 为 FOB 模式下相关销售业务的保险受益人和报关出口后货物毁损灭失责任的承担者。

请发行人：

(1) 补充披露与 HW-USA 签订的合同中关于利润空间预留、采购价格调整、付款时点等约定的商业合理性，发行人与其他贸易商客户是否存在相同或类似约定；如否，请结合 HW-USA 在发行人海外业务所扮演的角色及发挥的作用，进一步披露仅为 HW-USA 设置特别合同条款的原因及合理性；

(2) 补充披露实际业务开展过程中与 HW-USA 的合作、议价情况，HW-USA 获取销售订单以及向发行人下达采购订单的先后顺序，报告期内是否存在发行人调整 HW-USA 下单后价格的情形，HW-USA 是否独立承担销售价格波动风险；

(3) 补充披露 HW-USA 向发行人支付货款是否以 HW-USA 取得下游终端客户款项为前提，如是，请分析对发行人应收账款回收风险识别和判断的影响；

(4) 结合 HW-USA 对销售价格风险、回款风险、存货风险的承担情况，补充披露发行人和 HW-USA 的交易是否具备商业实质，发行人将 HW-USA 认定为客户是否合理，HW-USA 的身份是否为居间商，发行人向 HW-USA 发货时能否实现商品控制权或风险报酬的转移，收入确认时点是否合理，请根据《企业会计准则》关于收入确认的条件相关规定逐一论证；

(5) 补充披露报告期内主要采取的外贸销售模式以及不同外贸销售模式的销售收入金额、占比等，并结合不同外贸销售模式的保险收益、运输风险划分情况分析发行人报告期内收入确认政策是否符合《企业会计准则》的要求。

请保荐人和申报会计师对上述事项发表明确意见，并说明认定 HW-USA 作为相关销售业务的受益人和风险承担者的核查手段、核查程序、核查结论以及获取的核查证据能否有效支持核查结论。

(一)补充披露与 HW-USA 签订的合同中关于利润空间预留、采购价格调整、付款时点等约定的商业合理性，发行人与其他贸易商客户是否存在相同或类似约定；如否，请结合 HW-USA 在发行人海外业务所扮演的角色及发挥的作用，进一步披露仅为 HW-USA 设置特别合同条款的原因及合理性

1. 补充披露与 HW-USA 签订的合同中关于利润空间预留、采购价格调整、付款时点等约定的商业合理性，公司与其他贸易商客户是否存在相同或类似约定

(1) 与 HW-USA 签订的合同中关于利润空间预留、采购价格调整、付款时点等约定的商业合理性

公司与 HW-USA 签订的合同中关于利润空间预留、采购价格调整的特别约定仅存在于 2008 年 10 月公司与 HW-USA 签订的《Exclusive Distributorship Agreement》。由于该协议相关条款有悖于公司发展规划，公司 HW-USA 协商并于 2017 年 9 月签署了《Store Brand/Private Label Agent Agreement》取代 2008 年相关协议。已终止的《Exclusive Distributorship Agreement》系独家排他协议，其约定的公司授予 HW-USA 在美国和加勒比地区的独家销售权，公司不得再授权 HW-USA 以外的机构（包括公司自身）在前述地区销售公司生产之碳性电池和碱性电池，以及明确禁止公司直接与协议项下区域内客户进行交易、HW-USA 利润空间不足 5%的情况下的价格调整机制。2008 年公司与 HW-USA 合作之初，暂



无开拓美国及加勒比地区的海外销售能力，因此通过授予 HW-USA 独家销售权，激励其在美洲开拓市场与业务。5%的利润空间预留系 HW-USA 基于自身利益保障提出的条款，协议执行期间 HW-USA 未以该条款要求公司降低销售价格，且公司无法获知 HW-USA 的利润水平，相关条款不具有可操作性。

因此，2017 年公司与 HW-USA 进行协商终止《Exclusive Distributorship Agreement》项下独家排他合作模式，并于 2017 年 9 月与 HW-USA 签订了《Store Brand/Private Label Agent Agreement》。《Store Brand/Private Label Agent Agreement》系附条件的非独家代理协议，附条件地允许公司自行拓展美国、加拿大、墨西哥地区的新客户中，该协议不禁止公司直接与协议项下区域内客户直接进行贸易。但为实现终止 HW-USA 在授权区域的独家销售权而重新签订协议的目的，作为谈判筹码之一，公司在支付条款及优先谈判权/客户维护费上予以商业让步。

公司与 HW-USA 在 2008 年与 2017 年签署的两份合同中关于付款时点的约定，均系 HW-USA 在与公司合作中的保护性条款，在 HW-USA 取得新客户时，双方参考 HW-USA 与客户的账期，并在此基础上增加 14 天或 4 周谈判双方账期。

前述提及的公司与 HW-USA 签订的合同中利润空间预留/采购价格调整、付款时点、优先谈判权/客户维护费条款等约定具体情况如下：

日期	合同名称	利润空间预留/采购价格调整	付款时点	优先谈判权/客户维护费条款
2008.10	Exclusive Distributorship Agreement	若 HW-USA 向终端客户销售的利润空间不足 5%，需调整 HW-USA 向公司的采购价格 (the purchase price shall be adjusted in the event the difference between the net sales price to Distributor's customer (computed after freight, surcharges, tariffs, and other discounts and allowances) and the Net Product Price is less than five percent (5%) of the Net Product Price for such invoice shall be reduce to an amount which results in the difference being equal five percent (5%) of the Net Product Price)	终端客户付款后 14 天内 HW-USA 支付公司货款 (Distributor shall pay Manufacture within fourteen (14) days of payment from the customer)	公司不得再授权 HW-USA 以外的机构在美国将附件 a 产品销售给附件 b 客户 (包括公司直接销售或委托其他第三方销售) (Agent warrants to Company that it does not currently represent or promote any lines or products that compete with the Products. During the term of this Agreement, Agent shall not represent, promote or otherwise try to sell within the Territory any lines or products that, in Company's judgment, compete with the Products covered by this Agreement)
2017.09	Store Brand/Private Label Agent Agreement	公司按照客户采购情况确定 (to be determined by Company on a purchasing account basis)	恒威电池对 HW-USA 的付款账期，应当在客户给予 HW-USA 的账期基础上另外增加 4 周 (Company shall grant the Agent	HW-USA 有权在公司收到预期交货地在美国的新客户询盘后 90 天内优先与客户进行洽谈，且如 HW-USA 未能获得该新客户业务而公司获得了该业务，则公司需向 HW-USA 支付客户维护费，具体费率为新客户在 5 年内所购产品金额的 1%。(Company agrees to supply Agent with all solicited third-party inquiries to purchase the

日期	合同名称	利润空间预留/采购价格调整	付款时点	优先谈判权/客户维护费条款
			payment terms based on purchasing account requirements plus an additional four (4) weeks)	products herein with a US intended final destination. On Agents receipt of the inquiry from Company the Agent shall have 90 days to secure the business, review pricing details and negotiate the transaction between the third party agent, broker, retailer, store or entity and the Company to avoid market place pricing issues and to prevent unfair competitive conflicts. If Agent is unable to secure the business or negotiate the transaction within the allotted time frame between the parties, Company agrees to pay Agent a client maintenance fee of 1% on all purchases by the new account/s for a period of 5 years.)

综上，公司与 HW-USA 签订的合同中关于独家排他、利润空间预留及采购价格调整等条款因其不合理的限制了公司未来的发展规划，2017 年 9 月均已终止。现行有效的《Store Brand/Private Label Agent Agreement》约定的优先谈判权/客户维护费条款产生系公司为终止与 HW-USA 原有的独家排他合作模式作出的商业让步，也通过客户维护费条款鼓励 HW-USA 进一步进行开拓市场，具有商业合理性。公司与 HW-USA 在 2008 年与 2017 年签署的两份合同中关于付款时点的约定，均系 HW-USA 在与公司合作中的保护性条款，具有商业合理性。

因此，HW-USA 特别合同条款产生有上述历史背景原因，公司其他贸易商客户不存在上述公司与 HW-USA 就合作模式协商调整的情形，不存在与付款时点、优先谈判权/客户维护费等特别合同条款相同或类似的约定。

**(二) 补充披露实际业务开展过程中与 HW-USA 的合作、议价情况，HW-USA 获取销售订单以及向发行人下达采购订单的先后顺序，报告期内是否存在发行人调整 HW-USA 下单后价格的情形，HW-USA 是否独立承担销售价格波动风险**

**业务开展过程中公司与 HW-USA 的合作、议价情况**

公司在与 HW-USA 的业务开展过程中，HW-USA 根据客户需求向公司提出产品需求，公司根据需求进行设计建议、打样与报价。HW-USA 与公司确认产品形式与价格后，再与终端客户进行价格谈判。完成价格谈判后，HW-USA 在后续经营中收到终端客户的订单后，再向公司下达订单。

报告期内，因包括美国加征关税、包装变化、电池性能调整等情形，公司与

HW-USA 对产品销售价格进行了协商并调整了产品销售价格。其中 2018 年与 2019 年美国加征关税后，公司与 HW-USA 就增加关税后相关订单产品价格进行了协商，存在双方协商后调整了 HW-USA 受关税影响的已下单产品价格的情形。除前述情况外，公司与 HW-USA 不存在调整下单后价格的情形。同时，HW-USA 与客户均有着相应调价机制，HW-USA 独立承担销售价格的波动风险。

**（三）补充披露 HW-USA 向发行人支付货款是否以 HW-USA 取得下游终端客户款项为前提，如是，请分析对发行人应收账款回收风险识别和判断的影响**

公司于 2017 年 9 月 26 日与 HW-USA 签署了合作协议，针对货款结算约定如下：Company shall grant the Agent payment terms based on purchasing account requirements plus an additional four (4) weeks (恒威电池对 HW-USA 的付款账期，应当在客户给予 HW-USA 的账期基础上另外增加 4 周)。根据与公司董事长与 HW-USA 的访谈，前述条款系 HW-USA 在与公司合作中的保护性条款，在 HW-USA 取得新客户时，双方参考 HW-USA 与新客户的账期，并在此基础上增加 4 周谈判双方账期。

在实际业务的执行中，公司与 HW-USA 根据终端客户的不同，明确约定了货款的结算时间并执行。同时，终端客户是否与 HW-USA 结算货款不影响公司向 HW-USA 收取货款的权利和款项实际结算的时间。报告期内，公司均已按照约定的结算时间收到了 HW-USA 支付的采购货款。

**（四）结合 HW-USA 对销售价格风险、回款风险、存货风险的承担情况，补充披露发行人和 HW-USA 的交易是否具备商业实质，发行人将 HW-USA 认定为客户是否合理，HW-USA 的身份是否为居间商，发行人向 HW-USA 发货时能否实现商品控制权或风险报酬的转移，收入确认时点是否合理，请根据《企业会计准则》关于收入确认的条件相关规定逐一论证**

1. HW-USA 对销售价格风险、回款风险、存货风险的承担情况

报告期内公司对 HW-USA 不同主要终端客户的销售情况如下：

终端客户	2020 年度		2019 年度	
	销售收入	占当期营业收入比例	销售收入	占当期营业收入比例
Wegmans	2,490.91	5.13%	1,679.61	5.22%

7-Eleven	1,198.45	2.47%	612.86	1.90%
Demoulas	245.78	0.51%	362.64	1.13%
Cvs	-	-	-	-

(续上表)

终端客户	2018 年度		2017 年度	
	销售收入	占当期营业收入比例	销售收入	占当期营业收入比例
Wegmans	2,251.49	7.12%	1,590.12	4.98%
7-Eleven	1,124.89	3.56%	910.61	2.85%
Demoulas	293.54	0.93%	151.70	0.48%
Cvs	-	-	1,784.28	5.59%

报告期内公司对 HW-USA 不同终端客户的风险承担情况如下:

终端客户	销售价格风险	回款风险	货物风险
Wegmans	HW-USA	HW-USA	HW-USA
7-Eleven	HW-USA	HW-USA	HW-USA
Demoulas	HW-USA	HW-USA	HW-USA
Cvs	公司	公司	Cvs

**销售价格风险:** HW-USA 对公司的采购, 终端客户为 Wegmans、7-Eleven、Demoulas 的产品, 在报告期内因美国加征关税、包装变化、电池性能调整等情形进行了价格调整, 不存在其他因素导致的价格调整。HW-USA 在向公司采购上述产品并向终端客户 (Wegmans、7-Eleven、Demoulas) 销售的过程中, 承担了销售价格波动、采购成本波动的风险。而终端客户为 Cvs 的产品, HW-USA 对公司的采购报价, 在 Cvs 报价的基础上倒扣 1-2% 的价差, HW-USA 在此过程中, 不承担销售价格波动、采购成本波动的风险。

**回款风险:** 终端客户为 Wegmans、7-Eleven、Demoulas 的产品采购, 在 HW-USA 向公司下达订单时即已明确约定货款结算方式和时间, 报告期内 HW-USA 对相关采购的货款结算也按照约定予以了支付, 终端客户的货款回收风险由 HW-USA 承担。而终端客户为 CVS 的产品采购, HW-USA 只是将 CVS 的订单转给公司, 相关货款的结算在 CVS 支付后扣除 1%-2% 的价格差价后支付给公司, CVS 产品销售货款回收的风险由公司承担。

**货物风险:** 公司对 HW-USA 的产品销售和 CVS 产品销售均为 FOB 模式, 不同终端客户下提单收货人和海运费承担人情况如下:

终端客户	交易模式	提单收货人	海运费承担人
Wegmans	FOB	HW-USA	HW-USA
7-Eleven	FOB	HW-USA	HW-USA
Demoulas	FOB	HW-USA	HW-USA
Cvs	FOB	Cvs	Cvs

终端客户为 Wegmans、7-Eleven、Demoulas 的产品销售，提单收货人、海运费的承担人均均为 HW-USA，在 FOB 交易模式下货物报关离港后货物的风险承担人为提单收货人，在相关产品报关离港后，HW-USA 承担了该部分产品的货物风险。终端客户为 CVS 的产品销售，提单收货人、海运费的承担人为 CVS，在相关产品报关离港后，CVS 承担了该部分产品的货物风险。

## 2. 公司与 HW-USA 交易情况及相关认定

终端客户	商业实质	HW-USA 认定
Wegmans、7-Eleven、Demoulas	HW-USA 创始人整合各自在跨国采购、美国本地零售渠道等方面的优势资源，在北美市场协助零售商开展自有品牌电池业务。通过向公司采购电池产品，并向自有品牌客户销售赚取差价。	贸易商-客户
Cvs	赚取 Cvs 采购额的 1-2% 差价	居间服务商

如本专项说明四（四）1 所述，HW-USA 在终端客户为 Wegmans、7-Eleven、Demoulas 的业务中承担了销售价格波动、采购成本波动、货款回收及货物毁损风险，其商业实质为 HW-USA 在北美市场协助零售商开展自有品牌电池业务。通过向公司采购电池产品，并向自有品牌客户销售赚取差价。HW-USA 在该部分业务中是贸易商的角色，认定为客户是合理的。

在 CVS 产品业务中，由于 HW-USA 在公司与 CVS 交易中不承担风险，按照电池的不同收取 1-2% 的差价，因此，将公司通过 HW-USA 向 CVS 销售，按照实质重于形式原则，认定为 HW-USA 为公司向 CVS 销售提供居间服务，1-2% 的差价认定为佣金。

根据《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的相关规定，造成 2017 年度少计营业收入、销售费用 16.37 万元，该事项属于前期差错，公司采用追溯重述法更正上述差错。

## 3. 对 HW-USA 相关业务的收入确认

终端客户	收入确认时间点	收入确认依据	商品控制权	风险报酬承担主体
------	---------	--------	-------	----------

Wegmans、7-Eleven、Demoulas	以出口报关单出口日期作为收入确认时点	报关单、提单	完成报关之前控制人为公司，完成报关之后为提单收货人 HW-USA	完成报关之前控制人为公司，完成报关之后为提单收货人 HW-USA
Cvs	以出口报关单出口日期作为收入确认时点	报关单、提单	完成报关之前控制人为公司，完成报关之后为提单收货人 Cvs	完成报关之前控制人为公司，完成报关之后为提单收货人 Cvs

报告期内对 HW-USA 相关业务均采用了 FOB 交易模式，在 FOB 交易模式下货物报关离港后货物的风险承担人为提单收货人。在相关产品报关离港后并将提单交付给客户后，HW-USA 或 CVS 承担了该部分产品的货物风险，公司亦按照合同、订单等的约定取得了收款权利，将相关货物的控制权和货物的风险报酬转移给 HW-USA 或 CVS。公司对相关业务收入确认时点是合适的，符合准则相关规定的。

#### 4. 收入确认条件逐一比对情况

根据《企业会计准则第 14 号——收入》的有关规定，销售商品收入同时满足下列条件的，才能予以确认：企业已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；企业既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；收入的金额能够可靠地计量；相关的经济利益很可能流入企业；相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

根据《企业会计准则第 14 号——收入》（2017 年修订）的有关规定，对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；5) 客户已接受该商品；6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

报告期内，公司销售给 HW-USA 产品，实际业务与准则对收入确认条件逐一对比如下：

项 目	收入确认条件				
	风险报酬转移	控制权转移	收入金额可靠计量	经济利益可以流入	成本可靠计量
收入准则					

Wegmans、7-Eleven、Demoulas	报关离港, 将提单提交给 HW-USA 后, 已转移给 HW-USA	报关离港, 将提单提交给 HW-USA 后, 已转移给 HW-USA	HW-USA 下达订单时已确认产品售价, 发货后确认销售金额	报关离港, 并将提单交付给 HW-USA 后取得收款权利	发货后根据产品类别可以准确计算产品成本
Cvs	报关离港, 将提单提交给 Cvs 后, 已转移给 Cvs	报关离港, 将提单提交给 Cvs 后, 已转移给 Cvs	HW-USA 转来订单时已确认产品售价, 发货后确认销售金额	报关离港, 并将提单交付给 Cvs 后取得收款权利	发货后根据产品类别可以准确计算产品成本
项 目	收入确认条件				
修订后的准则	收款权利	所有权转移	实物转移, 客户接受商品	风险报酬转移	控制权转移
Wegmans、7-Eleven、Demoulas	报关离港, 并将提单交付给 HW-USA 后取得收款权利	报关离港, 将提单提交给 HW-USA 后, 已转移给 HW-USA	报关离港, 将提单提交给 HW-USA 后, 已转移给 HW-USA	报关离港, 将提单提交给 HW-USA 后, 已转移给 HW-USA	报关离港, 将提单提交给 HW-USA 后, 已转移给 HW-USA
Cvs	报关离港, 并将提单交付给 Cvs 后取得收款权利	报关离港, 将提单提交给 Cvs 后, 已转移给 Cvs	报关离港, 将提单提交给 Cvs 后, 已转移给 Cvs	报关离港, 将提单提交给 Cvs 后, 已转移给 Cvs	报关离港, 将提单提交给 Cvs 后, 已转移给 Cvs

如上表所述, 报告期内公司与 HW-USA 的交易 (包括终端客户为 Wegmans、7-Eleven、Demoulas 的产品销售和为 CVS 产品提供居间服务的业务) 均采用 FOB 模式, 根据《国际贸易术语解释通则 2010》, FOB 是指卖方将货物放置于指定装运港由买方指定的船上, 或购买已如此交付的货物即交货, 当货物放置于该船舶上时, 货物灭失或毁损的风险即转移, 而买方自该时点起承担一切费用。业务提单收货人和 FOB 海运费承担人为 HW-USA 或 CVS, 产品业务在完成报关提单交付给 HW-USA 或 CVS 后, 相关产品的风险报酬即转移给对方。公司对 HW-USA 的产品销售业务, 以货物装船并完成报关手续后以出口报关单出口日期作为收入确认时点符合准则的相关规定。

**(五) 补充披露报告期内主要采取的外贸销售模式以及不同外贸销售模式的销售收入金额、占比等, 并结合不同外贸销售模式的保险收益、运输风险划分情况分析发行人报告期内收入确认政策是否符合《企业会计准则》的要求**

**1. 报告期内公司外贸销售情况**

公司主要为境内外客户提供贴牌生产服务, 根据客户提出的产品性能、质量、外观设计等要求, 基于自身技术、质量及管理运行控制体系进行 OEM 生产, 并向客户进行销售。公司国外客户主要为国际商业连锁企业、知名品牌运营商及大

型贸易商。该等客户采购公司产品后通过自身门店或其他渠道向下游客户销售。公司主要以 FOB 模式进行外销，公司委托承运人将产品运送至港口，待货物报关通关并将提交交付给客户后完成交货义务。此外还有少量的 FCA 和 CIF 模式，其中 FCA 模式为公司报关并在客户指定的保税区仓库交付；CIF 模式为公司委托承运人将产品运送至港口，待货物报关通关并将提交交付给客户后完成交货义务，公司为客户代办海运和保险业务。

报告期内主要外贸销售模式情况如下：

单位：万元

类别	销售方式	2020 年		2019 年	
		收入	占比	收入	占比
商业连锁企业	FOB 方式	17,909.97	39.71%	9,660.77	33.24%
	FCA 方式	2,089.49	4.63%	1,008.58	3.47%
品牌运营	FOB 方式	12,300.37	27.27%	7,944.53	27.33%
贸易商	FOB 方式	12,422.66	27.55%	10,099.94	34.75%
	CIF 方式	379.04	0.84%	338.39	1.16%
小计		45,101.53	100.00%	29,065.67	99.95%

续上表

类别	销售方式	2018 年		2017 年	
		收入	占比	收入	占比
商业连锁企业	FOB 方式	7,454.58	25.66%	6,473.75	22.54%
	FCA 方式	910.91	3.13%	669.02	2.33%
品牌运营	FOB 方式	9,282.17	31.95%	9,638.27	33.56%
贸易商	FOB 方式	11,041.85	38.01%	11,447.03	39.87%
	CIF 方式	355.81	1.22%	469.45	1.63%
小计		29,056.35	99.97%	28,717.05	99.93%

## 2. 不同外贸销售模式下控制权转移、保险收益、运输风险等情况

类别	销售方式	控制权转移	风险报酬转移	运输风险	保险收益
商业连锁企业	FOB 方式	报关离港，将提单提交给客户后，控制权转移给客户	报关离港，将提单提交给客户后，风险报酬转移给客户	公司到港口陆运风险由公司承担，报关离港后海运风险客户承担	客户支付海运费、保险费（如有），受益人均为客户



	FCA 方式	完成报关, 货物在保税区交付给客户后, 控制权转移给客户	完成报关, 货物在保税区交付给客户后, 风险报酬转移给客户	公司到保税区陆运风险公司承担, 报关在保税区货物交付后, 风险客户承担	货物在保税区交付给客户, 无保险事项
品牌运营	FOB 方式	报关离港, 将提单提交给客户后, 控制权转移给客户	报关离港, 将提单提交给客户后, 风险报酬转移给客户	公司到港口陆运风险公司承担, 报关离港后海运风险客户承担	客户支付海运费、保险费(如有), 受益人均为客户
贸易商	FOB 方式	报关离港, 将提单提交给客户后, 控制权转移给客户	报关离港, 将提单提交给客户后, 风险报酬转移给客户	公司到港口陆运风险公司承担, 报关离港后海运风险客户承担	客户支付海运费、保险费(如有), 受益人均为客户
	CIF 方式	报关离港, 将提单提交给客户后, 控制权转移给客户	报关离港, 将提单提交给客户后, 风险报酬转移给客户	公司到港口陆运风险公司承担, 报关离港后海运风险客户承担	公司为客户代办购买了海运保险, 海运客户

公司报告期内, 不同外贸模式下收入确认情况:

类别	销售方式	收入确认时点	收入确认依据	具体分析
商业连锁企业	FOB 方式	报关出口日期	报关单、提单	公司对出口货物完成报关手续后, 取得出口报关单和提单, 公司在完成报关手续后, 已实现货权转移, 公司在完成报关出口后不再保留与商品所有权相联系的继续管理权, 对已售出商品不再实施有效控制, 商品所有权上的主要风险和报酬已转移且相关的经济利益很可能流入公司; 销售收入对应的成本为生产成本和采购成本, 相关货物成本能够可靠计量。
	FCA 方式	报关出口日期	报关单、签收单	公司对出口货物完成报关手续并在保税区交付给客户后, 取得出口报关单和签收单, 公司在完成报关手续后, 已实现货权转移, 公司在完成报关出口后不再保留与商品所有权相联系的继续管理权, 对已售出商品不再实施有效控制, 商品所有权上的主要风险和报酬已转移且相关的经济利益很可能流入公司; 销售收入对应的成本为生产成本和采购成本, 相关货物成本能够可靠计量。
品牌运营	FOB 方式	报关出口日期	报关单、提单	公司对出口货物完成报关手续后, 取得出口报关单和提单, 公司在完成报关手续后, 已实现货权转移, 公司在完成报关出口后不再保留与商品所有权相联系的继续管理权, 对已售出商品不再实施有效控制, 商品所有权上的主要风险和报酬已转移且相关的经济利益很可能流入公司; 销售收入对应的成本为生产成本和采购成本, 相关货物成本能够可靠计量。
贸易商	FOB 方式	报关出口日期	报关单、提单	公司对出口货物完成报关手续后, 取得出口报关单和提单, 公司在完成报关手续后, 已实现货权转移, 公司在完成报关出口后不再保留与商品所有权相联系的继续管理权, 对已售出商品不再实施有效控制, 商品所有权上的主要风险和报酬已转移且相关的经济利益很可能流入公司; 销售收入对应的成本为生产成本和采购成本, 相关货物成本能够可靠计量。
	CIF 方式	报关出口日期	报关单、提单	公司对出口货物完成报关手续后, 取得出口报关单和提单, 公司在完成报关手续后, 已实现货权转移, 公司在完成报关出口后不再保留与商品所有权相联系的继续管理权, 对已售出商品不再实施有效控制, 商品所有权上的主要风险和报酬已转移且相关的经济利益很可能流入公司; 销售收入对应的成本为生产成本和采购成本, 相关货物成本能够可靠计量。

如上表所述, 结合公司各销售模式下业务情况, 《企业会计准则第 14 号——收入》对收入确认的相关规定, 公司各销售模式下收入确认符合企业会计准则的相关规定。

## (六) 核查情况

### 1. 核查程序

(1) 了解销售与收款相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定是否得到有效执行，并测试相关内部控制运行的有效性；

(2) 查阅公司与 HW-USA 于 2008 年 10 月签署的《Exclusive Distributorship Agreement》、2017 年 9 月签署的《Store Brand/Private Label Agent Agreement》，并向公司相关人员访谈了解合同中关于利润空间预留、采购价格调整、付款时点等约定情况及签定相关条款的原因和商业考量，了解公司为 HW-USA 设置特别合同条款的原因及合理性，了解公司是否与其他贸易上客户签定相同或者类似约定；

(3) 向公司销售负责人访谈了解公司与 HW-USA 业务合作、合作中产品售价的议价情况，查阅相关人员与 HW-USA 业务往来邮件核实产品售价议价情况，查阅 HW-USA 向公司下达的订单并比对报关出口确认销售的产品售价情况，核实是否存在下达订单后再调整售价的情况；

(4) 通过向 HW-USA 相关人员访谈，了解 HW-USA 与公司采购业务信用期约定情况，核实 HW-USA 向公司支付货款是否以取得下游终端客户款项为前提，HW-USA 向公司采购产品后是否独立承担销售价格波动、采购成本波动的风险；

(5) 取得报告期内公司向 HW-USA 不同终端客户销售的订单、报关单、提单、期后回款单据等资料，向公司销售负责人访谈，了解公司与 HW-USA 不同终端客户销售业务的商业实质，对比准则的相关规定，分析 Wegmans、7-Eleven、Demoulas 及 Cvs 产品业务中 HW-USA 属于客户还是居间商；

(6) 取得报告期内公司向 HW-USA 不同终端客户销售的订单、报关单、提单、期后回款单据等资料，分析公司向 HW-USA 发货完成报关出口并交付提单后是否实现商品控制权、风险报酬的转移，对比分析《企业会计准则第 14 号——收入》对收入确认的相关规定，论证公司对 HW-USA 的销售业务收入确认是否符合准则的相关规定；

(7) 取得公司编制的报告期内外销不同销售模式明细表，向公司销售负责人访谈，了解公司不同销售模式下业务流程、商品控制权转移时点情况，不同销售模式下货物运输风险承担人情况、不同销售模式下海运费结算及保险购买情况、保险受益人情况，取得部分客户提供的海运费结算单据、保险购买资料等，核实

海运费承担人、保险受益人情况；

(8) 针对不同销售模式下产品,对比分析《企业会计准则第 14 号——收入》对收入确认的相关规定,论证公司对 HW-USA 的销售业务收入确认是否符合准则的相关规定。

## 2. 核查结论

公司与 HW-USA 关于利润空间预留已于 2017 年 9 月重新签署的合同中予以终止,采购价格调整在新签的合同未予以明确,实际业务中也仅因美国关税调整做了采购价格调整,公司与 HW-USA 签订的合同中关于付款时点及优先谈判权/客户维护费等特别合同条款,系公司为争取直接拓展美国、加拿大、墨西哥地区的新客户的权利,与 HW-USA 商业谈判进行一定让步后形成,相关特别合同条款具有商业合理性;公司与其他贸易商客户不存在相同或类似约定;HW-USA 均在获得销售订单后再向公司下达采购订单,报告期内除因美国加征关税调整采购价格外,不存在 HW-USA 向公司下达采购订单后再调整采购单价的情形;HW-USA 在向恒威电池公司采购产品并向终端客户销售的过程中,承担了销售价格波动、采购成本波动的风险;公司与 HW-USA 对不同终端客户的业务均约定了货款结算条件和信用期,HW-USA 需根据不同终端客户业务约定的信用期向公司付款。即 HW-USA 在向公司下达采购订单时,公司与 HW-USA 即明确了该订单的货款结算时间,HW-USA 承担了相应业务货款的回收风险,不影响对公司应收账款回收风险识别和判断;公司向 HW-USA 销售业务中终端客户为 Wegmans、7-Eleven、Demoulas 的产品业务中,HW-USA 承担了销售价格波动、采购成本波动的风险、回款风险以及存货风险,在该等业务中 HW-USA 认定为客户是合理的;终端客户为 CVS 的产品业务中,HW-USA 以获取 1-2%的差价为商业目的,不承担销售价格波动等风险,在该等业务中 HW-USA 认定为居间商,并已对 2017 年该部分业务认定调整所涉及财务数据作了相关调整;比对分析报告期内不同外贸销售模式下的业务流程、运输风险、保险收益等情况及会计准则的相关规定,报告期内公司收入确认政策是符合《企业会计准则》的要求的;通过执行相关核查程序,并取得公司与 HW-USA 签订的合同、HW-USA 下达的采购订单、相关业务报关单、提单、货款收款资料、HW-USA 结算相关业务的海运费单据以及公司销售负责人访谈记录、HW-USA 访谈记录等核查证据,我们认为能有效支持终端客户为 Wegmans、7-Eleven、Demoulas

的销售业务将 HW-USA 认定该业务的受益人和风险承担者。

## **(七) 针对现场督导发现事项的核查**

### **1. 核查程序**

针对现场督导发现的事项，我们已针对性地执行了以下核查程序：

(1) 查阅公司与 HW-USA 于 2008 年 10 月签署的《Exclusive Distributorship Agreement》、2017 年 9 月签署的《Store Brand/Private Label Agent Agreement》，并向公司相关人员访谈了解合同中关于利润空间预留、采购价格调整、付款时点等约定情况及签定相关条款的原因和商业考量，了解公司为 HW-USA 设置特别合同条款的原因及合理性，了解公司是否与其他贸易商客户签定相同或者类似约定；

(2) 向公司销售负责人访谈了解公司与 HW-USA 业务合作、合作中产品售价的议价情况，查阅相关人员与 HW-USA 业务往来邮件核实产品售价议价情况，查阅 HW-USA 向公司下达的订单并比对报关出口确认销售的产品售价情况，核实是否存在下达订单后再调整售价的情况；

(3) 通过向 HW-USA 相关人员访谈，了解 HW-USA 与公司采购业务信用期约定情况，核实 HW-USA 向公司支付货款是否以取得下游终端客户款项为前提，HW-USA 向公司采购产品后是否独立承担销售价格波动、采购成本波动的风险；

(4) 取得报告期内公司向 HW-USA 不同终端客户销售的订单、报关单、提单、期后回款单据等资料，向公司销售负责人访谈，了解公司与 HW-USA 不同终端客户销售业务的商业实质，对比准则的相关规定，分析 Wegmans、7-Eleven、Demoulas 及 CVS 产品业务中 HW-USA 属于客户还是居间商；

(5) 取得公司编制的报告期内外销不同销售模式明细表，向公司销售负责人访谈，了解公司不同销售模式下业务流程、商品控制权转移时点情况，不同销售模式下货物运输风险承担人情况、不同销售模式下海运费结算及保险购买情况、保险受益人情况，取得部分客户提供的海运费结算单据、保险购买资料等，核实海运费承担人、保险受益人情况；

(6) 取得报告期内公司向 HW-USA 不同终端客户销售的订单、报关单、提单、期后回款单据等资料，分析公司向 HW-USA 发货完成报关出口并交付提单后是否实现商品控制权、风险报酬的转移，对比分析《企业会计准则第 14 号——收入》

对收入确认的相关规定，论证公司对 HW-USA 的销售业务收入确认是否符合准则的相关规定。

## 2. 核查结论

经核查，我们认为我们已针对性的执行了相关补充核查程序，相关核查程序可充分支撑下述核查意见：公司与 HW-USA 关于利润空间预留已于 2017 年 9 月重新签署的合同中予以终止，采购价格调整在新签的合同未予以明确，实际业务中也仅因美国加征关税、包装变化、电池性能调整等情形做了采购价格调整，公司与 HW-USA 签订的合同中关于付款时点及优先谈判权/客户维护费等特别合同条款，系公司为争取直接拓展美国、加拿大、墨西哥地区的新客户的权利，与 HW-USA 商业谈判进行一定让步后形成，相关特别合同条款具有商业合理性；公司与其他贸易商客户不存在相同或类似约定；HW-USA 均在获得销售订单后再向公司下达采购订单，报告期内除因美国加征关税调整采购价格外，不存在 HW-USA 向公司下达采购订单后再调整采购单价的情形；HW-USA 在向恒威电池公司采购产品并向终端客户销售的过程中，承担了销售价格波动、采购成本波动的风险；公司与 HW-USA 对不同终端客户的业务均确定了货款结算条件和信用期，HW-USA 需根据不同终端客户业务约定的信用期向公司付款。即 HW-USA 在向公司下达采购订单时，公司与 HW-USA 即明确了该订单的货款结算时间，HW-USA 承担了相应业务货款的回收风险，不影响对公司应收账款回收风险识别和判断；公司向 HW-USA 销售业务中终端客户为 Wegmans、7-Eleven、Demoulas 的产品业务中，HW-USA 承担了销售价格波动、采购成本波动的风险、回款风险以及存货风险，在该等业务中 HW-USA 认定为客户是合理的；终端客户为 CVS 的产品业务中，HW-USA 以获取 1%-2% 的差价为商业目的，不承担销售价格波动等风险，在该等业务中 HW-USA 认定为居间商，并已对 2017 年该部分业务认定调整所涉及财务数据作了相关调整；通过执行相关核查程序，并取得公司与 HW-USA 签订的合同、HW-USA 下达的采购订单、相关业务报关单、提单、货款收款资料、HW-USA 结算相关业务的海运费单据以及公司销售负责人访谈记录、HW-USA 访谈记录等核查证据，我们认为能有效支持终端客户为 Wegmans、7-Eleven、Demoulas 的销售业务将 HW-USA 认定该业务的受益人和风险承担者。

## 五、《问询函》之 7. 关于资金流水核查

现场督导发现，保荐人未将发行人实际控制人汪晓阳、傅煜之配偶朱芮佳、傅丽婷纳入资金流水核查范围。

请保荐人、发行人律师、申报会计师严格按照《首发业务若干问题解答（2020 年 6 月修订）》问题 54 的要求进行资金流水核查，说明针对上述情形以及发行人银行账户完整性进行的补充核查情况，包括核查方式、核查程序、核查比例及核查结论，获取的核查证据是否支撑核查结论，并就发行人内部控制是否健全有效、是否存在体外资金循环形成销售回款、承担成本费用的情形发表明确核查意见。

### （一）个人银行流水补充核查情况

#### 1. 首次申报阶段

##### （1）没有将朱芮佳、傅丽婷纳入资金流水核查范围的原因

1) 《首发业务若干问题解答（2020 年 6 月修订）》问题 54：“发行人及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高管等相关人员应按照诚实信用原则，向中介机构提供完整的银行账户信息，配合中介机构核查资金流水……在符合银行账户查询相关法律法规的前提下，资金流水核查范围除公司银行账户资金流水以外，结合公司实际情况，还可能包括控股股东、实际控制人、公司主要关联方、董事、监事、高管、关键岗位人员等开立或控制的银行账户资金流水，以及与上述银行账户发生异常往来的公司关联方及员工开立或控制的银行账户资金流水”。

我们已根据上述要求，陪同包括公司控股股东和实际控制人、实际控制人控制的其他公司、董事（除已出具相关承诺的外部董事及独立董事）、监事、高级管理人员、主要财务人员、出纳以及公司司机在内的人员前往包括中国工商银行、中国农业银行、中国银行等在内的 20 家银行，调取从 2017 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日的所有银行账户信息及银行卡流水。

通过对前述银行流水的交叉核对，确认前述人员与汪晓阳之配偶朱芮佳、傅煜之配偶傅丽婷均不存在异常资金往来，朱芮佳与傅丽婷之银行账户不属于前述规定中“与上述银行账户发生异常往来的公司关联方及员工开立或控制的银行账户”。

2) 朱芮佳、傅丽婷两人都不直接或间接持有公司股份，也都不是公司的员工。同时，由于朱芮佳与汪骁阳于 2020 年结婚，傅丽婷与傅煜于 2018 年结婚，结婚时间较短；朱芮佳与傅丽婷分别长期居住于上海与杭州，未参与公司生产经营；项目申报阶段，朱芮佳与傅丽婷均处在妊娠与哺乳期间，不便配合进行银行水单的现场调取。

因此，我们没有获取公司实际控制人汪骁阳之配偶朱芮佳、傅煜之配偶傅丽婷的个人银行流水，符合上述解答要求，具有合理性。

## (2) 核查情况

我们已通过对公司控股股东和实际控制人、实际控制人控制的其他公司、董事（除已出具相关承诺的外部董事及独立董事）、监事、高级管理人员、主要财务人员、出纳以及公司司机等 2017 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日的所有银行账户信息及银行卡流水对银行流水的交叉核对，确认前述人员与汪骁阳之配偶朱芮佳、傅煜之配偶傅丽婷均不存在异常资金往来。我们与包括徐燕云（朱芮佳配偶的母亲）、汪骁阳（朱芮佳的配偶）在内的与朱芮佳存在大额资金往来的人员以及包括汪剑红（傅丽婷配偶的母亲）、傅煜（傅丽婷的配偶）在内的与傅丽婷存在大额资金往来的人员，编制资金往来控制表并就相关资金往来均进行了沟通了解和实地查验，确认相关资金往来均为结婚相关费用及正常家庭开销。

## 2. 现场督导期间

按照督导组的要求，我们结合朱芮佳与傅丽婷实际身体状况，调取相关银行卡网银记录对相关银行流水进行了补充核查，对单笔交易金额在 5 万元以上以及虽低于 5 万元但异常的转账交易及现金交易信息进行核查确认。我们通过了解资金往来的背景、交易对手方基本情况、交易的内容及实质，并对异常的流水记录通过获取相关业务协议，访谈交易对手方等方式进行核查确认。

同时，我们通过交叉复核、手机“云闪付”添加银行卡等方式对提供银行卡的完整性进行了复核。对朱芮佳与傅丽婷个人卡具体核查清单如下：

户名	开户行	卡号
朱芮佳	中国农业银行	622848301070199****
	中国工商银行	622208120400531****
	招商银行	623126573162****
	中国银行	601382830000695****

户名	开户行	卡号
	中国银行	621330010000036****
	中国银行	623573080000109****
	中国银行	621666830000041****
	平安银行	622298171182****
傅丽婷	中国工商银行	622208120201057****
	中国农业银行	622848032901119****
	中国建设银行	623668154000362****
	中国交通银行	622262017000677****
	中国银行	621669620000135****
	兴业银行	62290835304263****
	中信银行	621773080385****

### 3. 核查结论

经核查，我们认为，朱芮佳、傅丽婷个人卡未见异常，相关核查证据充分，能够支撑核查结论。

#### (二) 公司银行流水完整性补充核查情况

##### 1. 首次申报阶段

在首次申报前，针对公司境内外币账户和境外银行账户完整性，我们履行了以下核查程序：

(1) 要求公司提供银行账户清单，状态包括当前存续状态及申报报告期内注销的账户，类型包括基本户、一般存款账户、专用存款账户、临时存款账户、保证金账户、外币账户、外币待核查户等；

(2) 查看并获取公司财务系统科目明细账，核对公司财务系统中境内外币账户和境外银行账户所列示的账户与公司提供的账号清单进行核对；

(3) 结合公司客户结算货币情况，核实公司账面不同客户结算货币对应的账户是否已于公司账面列示；

(4) 根据“关于印发《银行函证及回函工作操作指引》的通知(财办会(2020)21号)”的相关要求对公司各银行执行函证程序并取得银行回函，核实相关外币账户列示是否准确完整；

(5) 前往基本户开户行获取公司已开立银行账户清单；

(6) 登陆香港恒威汇丰银行网络银行，调取香港恒威已开立账户清单；



(7) 通过对公司银行流水、公司控股股东、实际控制人、董监高及其他关键人员流水交叉核对，核实是否存在未记录的境内外币或境外银行账户；

(8) 查看公司各期销售与回款情况，核对公司销售回款是否入账、是否存在未登记在账的银行账户收款的情况。

## 2. 现场督导期间

我们补充前往了包括工商银行、建设银行、农业银行、中国银行、交通银行、招商银行、兴业银行、光大银行、宁波银行、杭州银行、浙江稠州商业银行在内的银行，调取了公司在前述银行的已开立账户清单（包括本币与外币账户）。

公司披露银行账户标准为其主动开户之银行账户，未包括因银行业务需求自动开立的银行账户。经对比，除工商银行 1204060009827\*\*\*\*\*账户外，我们已于《关于浙江恒威电池股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的第二轮审核问询函的回复》中已披露公司全部已开立银行账户。

同时，上述工商银行 1204060009827\*\*\*\*\*账户仅在 2017 年 5 月存在一笔 3,000 万日元（185.03 万人民币）换汇业务，2018 年至 2020 年该账户不存在任何交易，导致遗漏披露该账户。我们已修改《关于浙江恒威电池股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市申请文件的第二轮审核问询函的回复》中相关披露信息，补充披露工商银行 1204060009827\*\*\*\*\*账户。

## 3. 核查结论

经核查，我们认为，公司已完整披露已开立银行账户情况，相关核查证据充分，能够支撑核查结论。上述工商银行遗漏账户已在现场督导期间补充完整，我们已补充完善了工作底稿，此次补充核查结论不影响以前的核查结论。

### （三）资金流水核查的结论性意见

根据《首发业务若干问题解答》（2020 年 6 月修订）问题 54 关于资金流水核查的要求，对公司报告期内资金流水的核查情况如下：

序号	重点核查事项	核查结论
1	发行人资金管理相关内部控制制度是否存在较大缺陷	不存在
2	是否存在银行账户不受发行人控制或未在发行人财务核算中全面反映的情况，是否存在发行人银行开户数量等与业务需要不符的情况	不存在
3	发行人大额资金往来是否存在重大异常，是否与公司经营活动、资产购置、对外投资等不相匹配	不存在
4	发行人与控股股东、实际控制人、董事、监事、高管、关键岗位人员等是否存在异常大额资金往来	不存在

序号	重点核查事项	核查结论
5	发行人是否存在大额或频繁取现的情形，是否无合理解释；发行人同一账户或不同账户之间，是否存在金额、日期相近的异常大额资金进出的情形，是否无合理解释	不存在
6	发行人是否存在大额购买无实物形态资产或服务（如商标、专利技术、咨询服务等）的情形，如存在，相关交易的商业合理性是否存在疑问	不存在

根据《首发业务若干问题解答》（2020年6月修订）问题54关于资金流水核查的要求，对相关人员报告期内资金流水的核查情况如下：

序号	重点核查事项	核查结论
1	发行人实际控制人个人账户大额资金往来较多且无合理解释，或者频繁出现大额存现、取现情形	不存在
2	控股股东、实际控制人、董事、监事、高管、关键岗位人员是否从发行人获得大额现金分红款、薪酬或资产转让款、转让发行人股权获得大额股权转让款，主要资金流向或用途存在重大异常	不存在
3	控股股东、实际控制人、董事、监事、高管、关键岗位人员与发行人关联方、客户、供应商是否存在异常大额资金往来	不存在
4	是否存在关联方代发行人收取客户款项或支付供应商款项的情形	不存在

综上所述，我们认为，公司内部控制健全有效、不存在体外资金循环形成销售回款、承担成本费用的情形。

## 六、《问询函》之8. 关于中介机构执业质量

…请发行人律师、申报会计师就是否严格遵守相关法律法规和行业公认的业务标准和道德规范，是否建立并保持有效的质量控制体系等进行自查，审慎履行职责，作出专业判断与认定，切实遵守《创业板首次公开发行股票注册管理办法（试行）》第八条的规定。

为保证切实遵守《创业板首次公开发行股票注册管理办法（试行）》第八条的规定，本所主要采取了如下措施：

### 1. 及时跟进执业标准的新变化

本所每年均会根据执业准则的变化和实务要求，制定或修订各项执业规程，以执业技术委员会业务指导的形式下发给全体执业人员，并通过适当的内部培训，以确保执业人员知晓并掌握本所制定或修订的各项执业规程。

### 2. 实施初步业务活动的相关工作

本所财务报表审计规程要求在承接IPO审计业务时，需要实施初步业务活动，包括在了解被审计单位基本情况的基础上对审计风险进行初步评估、对项目组成员的独立性和专业胜任能力进行评估等内容。

### (1) 了解被审计单位基本情况

在承接 IPO 业务时，本所要求对包括被审计单位上市动机、所处行业的基本情况及其行业地位、可能存在的高风险领域、治理情况及申报期基本财务指标等在内的事项进行调查，在此基础上初步评估审计风险。

### (2) 评估独立性

为在执业过程中保持应有的独立性，根据中国注册会计师协会印发的《中国注册会计师职业道德守则》（会协〔2009〕57号），本所制定了《天健会计师事务所职业道德守则》和《天健会计师事务所保持独立性的制度》，要求在每个年度末分事务所和员工两个层面，对独立性进行调查，并完成相应的调查问卷，对于存在的可能损害独立性的事项，采取相应的应对措施。此外，本所承接具体项目时，亦要求对事务所和项目组成员的独立性进行调查。

### (3) 评估专业胜任能力

本所财务报表审计规程要求对项目组成员的专业胜任能力进行评估，包括是否具有相应技术知识和相关行业审计实务经验等方面。

在承接恒威电池公司的 IPO 审计业务前，我们严格按照本所的上述规定，实施了初步业务活动，在此基础上，按照本所的《业务承接管理办法》的规定履行了业务承接审批手续。

## 3. 制定并严格执行相关质量控制制度

根据本所《业务质量控制规程》的相关规定，针对 IPO 申报企业，需要实施项目组内部复核和项目质量控制复核。其中，项目组内部复核包括项目负责人、部门经理、项目合伙人三个级次。对于项目质量控制复核，本所要求相关复核人员在风险评估阶段即应介入，通过了解被审计单位的相关情况，以确定审计项目组对于申报财务报表重大错报风险的评估是否适当；在审计实施阶段，本所要求项目质量控制人员与项目组保持双向沟通，监督项目组是否按照确定的审计计划执行审计工作；在审计完成阶段，本所要求项目质量控制人员对审计工作底稿和审计报告进行复核，以确保所有重大问题得到妥善解决，审计风险在可接受的范围。

我们严格遵守相关法律法规和本行业公认的业务标准和道德规范，建立并保持有效的质量控制体系等，审慎履行了职责，作出了专业判断与认定，并对招股

说明书或者其他信息披露文件中与专业职责有关的内容及所出具的文件的真实性、准确性、完整性负责，切实遵守了《创业板首次公开发行股票注册管理办法（试行）》第八条的规定。

专此说明，请予察核。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）



中国注册会计师：

李立吉



中国注册会计师：

刘江杰



二〇二一年八月二日



# 营业执照

(副本)

扫描二维码  
家企业信用信息公  
示系统,了解更多登  
记、备案、许可、监  
管信息



统一社会信用代码  
913300005793421213 (1/3)

名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)	成立日期	2011年07月18日
类型	特殊普通合伙企业	合伙期限	2011年07月18日至长期
执行事务合伙人	胡少亮	主要经营场所	浙江省杭州市西湖区西溪路128号6楼

**经营范围**  
 审计企业会计报表、出具审计报告,验证企业资本,出具验资报告;办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务,出具有关报告;基本建设年度决算审计;代理记账;会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训;信息系统审计;法律、法规规定的其他业务。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)

登记机关

2020



国家企业信用信息公示系统网址: <http://www.gsxt.gov.cn>

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过  
国家信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制

仅为浙江恒威电池股份有限公司IPO申报之目的而提供文件的复印件,仅用于说明**天健会计师事务所(特殊普通合伙)**合法经营未经本所书面同意,此文件不得用作任何其他用途,亦不得向第三方传递或披露。



# 会计师事务所 执业证书

名称：天健会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：胡少先

主任会计师：

经营场所：浙江省杭州市西溪路128号6楼

组织形式：特殊普通合伙

执业证书编号：33000001

批准执业文号：浙财会（2011）25号

批准执业日期：1998年11月21日设立，2017年6月28日改制



证书序号：0007666

## 说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



发证机关：

2019年12月25日

中华人民共和国财政部制

仅为浙江恒威电池股份有限公司IPO申报之目的而提供文件的复印件，仅用于说明天健会计师事务所（特殊普通合伙）具有执业资质，未经本所书面同意，此文件不得用作任何其他用途，亦不得向第三方传送或披露。



证书序号: 000390

# 会计师事务所 证券、期货相关业务许可证

经财政部、中国证券监督管理委员会审查, 批准  
天健会计师事务所(特殊普通合伙) 执行证券、期货相关业务。

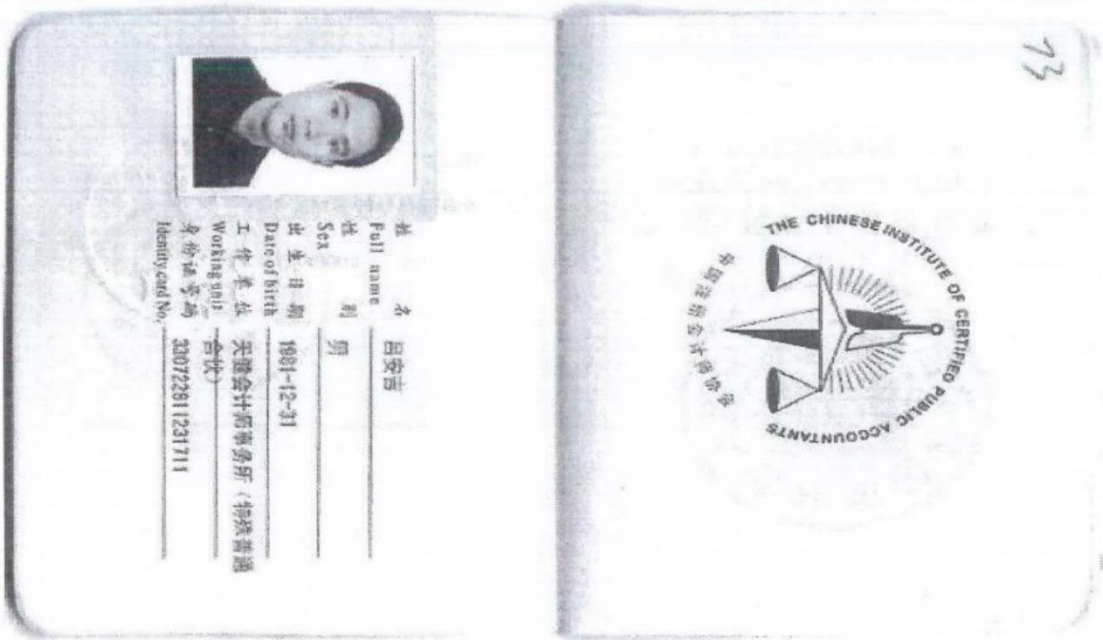
首席合伙人: 胡少先

证书号: 44

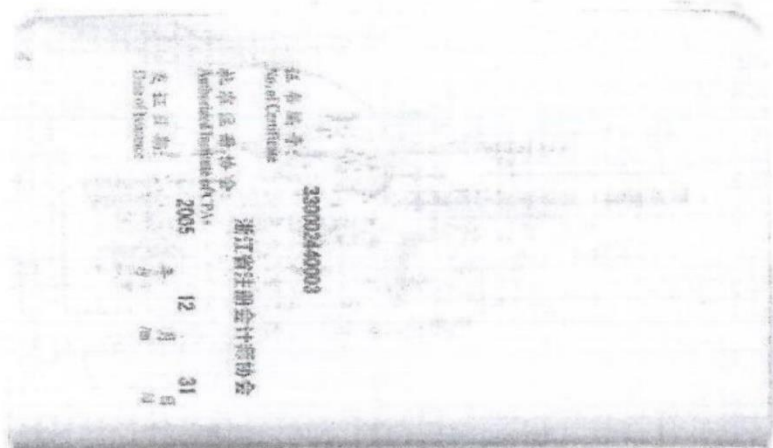
发证时间: 二〇一二年十一月八日  
证书有效期至: 二〇一五年十一月八日



仅为浙江恒威电池股份有限公司IPO申报之目的而提供文件的复印件, 仅用于说明天健会计师事务所(特殊普通合伙)具有证券期货相关业务执业资质未经本所书面同意, 此文件不得用作任何其他用途, 亦不得向第三方传送或披



姓名: 吕安吉  
 Full name: \_\_\_\_\_  
 性别: 男  
 Sex: \_\_\_\_\_  
 出生日期: 1981-12-31  
 Date of Birth: \_\_\_\_\_  
 工作单位: 天健会计师事务所(特殊普通合伙)  
 Working unit: \_\_\_\_\_  
 身份证号码: 33072811231711  
 Identity card No.: \_\_\_\_\_



证书编号: 339002440003  
 No. of Certificate: \_\_\_\_\_  
 批准注册协会: 浙江注册会计师协会  
 Authorized Institute CPA: \_\_\_\_\_  
 发证日期: 2005 年 12 月 31 日  
 Date of Issue: \_\_\_\_\_



仅为 浙江恒威电池股份有限公司 IPO 申报 之目的而提供文件的复印件, 仅用于说明吕安吉是中国注册会计师, 未经本人书面同意, 此文件不得用作任何其他用途, 亦不得向第三方传送或披露。





339



姓名 刘江杰  
 Full name 刘江杰  
 性别 男  
 Sex 男  
 出生日期 1985-08-17  
 Date of birth 1985-08-17  
 工作单位 天健会计师事务所(特殊普通合伙)  
 Working unit 天健会计师事务所(特殊普通合伙)  
 身份证号 3402921198503172734  
 Identity card No. 3402921198503172734

证书编号: 3300000012024  
 No. of certificate: 3300000012024  
 发证日期: 2009 年 09 月 27 日  
 Date of issuance: 2009 年 09 月 27 日  
 浙江省注册会计师协会  
 Association of Certified Public Accountants of Zhejiang

年度检验登记  
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年  
 This certificate is valid for another year after this renewal.



年 月 日

仅为 浙江恒威电池股份有限公司 IPO 申报 之目的而提供文件的复印件，仅用于说明 刘江杰是中国注册会计师，未经本人书面同意，此文件不得用作任何其他用途，亦不得向第三方传送或披露。