

杭州制氧机集团股份有限公司

第十四个五年发展规划（纲要）

（2021-2025）

特别提示：本规划中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。在宏观环境和行业形势发生变化的情况下，公司可能根据实际情况对本规划做出适度调整。请投资者注意投资风险。

1 “十三五”规划实施回顾

“十三五”期间，公司转型升级取得显著成果。主要体现为：空分、石化设备制造继续保持国内行业头部地位，十万等级空分设备整体技术达到国际领先水平；气体业务成为公司核心业务，公司已成为国内主要气体供应服务商；运营质量显著提升，营业收入破 100 亿元，2020 年末净资产较 2016 年末增加了 72.9%。

2 “十四五”总体发展目标

长期目标：引领中国空分产业发展，成为世界一流的空分设备和气体运营专家。

阶段性目标：坚持“重两头、拓横向、做精品”发展战略，实现“做优设备、做大气体”阶段性目标。

3 “十四五”发展策略

围绕战略目标，分解主要任务、指标，落实 MPP 计划。

做优设备：从发挥全产业链优势、提高服务品质和核心竞争力等方向努力。

做大气体：从扩大业务规模、拓展应用领域、提升服务水平等方向努力。

4 “十四五”重点任务

4.1 业务开拓

气体业务：运营存量市场，开发增量市场。拓展高附加值气体业务。争取收购优质项目。择机开拓海外气体市场。优化区域布局，整合优势资源，形成区域互联、全局管控模式。

空分设备业务：巩固特大型空分技术优势，保持国内市场占有率第一。进一步提升

空分安全性能，以优良品质、差异化服务、品牌化手段开发新市场。

石化装备业务：推广 CO 深冷分离装置、烷烃脱氢装置、硫化氢提纯装置等重点产品。主攻方向为乙烯冷箱、能源气体；发展乙烯冷箱成套技术，进一步降成本、降能耗。加大海外市场推广力度。

工程业务：扩大对终端客户的影响力，从空分领域积极拓展到化工领域。

4.2 技术创新

空分设备：推进空分设备节能化、智能化、精品化、轻量化，设备工程一体化方向发展。提高特大型空分设备技术水平，实现与国际先进水平的同步发展，开发高效单元设备及世界一流的系统集成技术。

石化设备：以新能源开发利用、石油化工及环保产业相关低温分离为技术开发重点，进一步提升丙烷脱氢、CO/H₂ 分离、乙烯冷箱、液氮洗冷箱、天然气液化等技术水平，加大与低温分离冷箱相关联的成套产品开发，力争低温相关领域成套产品多元化全面发展，技术水平达到国际先进水平。推动氢相关产业发展。

气体产业：保证设备高效、安全、可靠运行；提升气体产品价值，从产品品种、技术水平、质量上下功夫，开发高附加值的特种气体；特种气体制取技术达到国内领先水平，提升稀有气体产量。

工艺装备：以智能制造为指引，逐步实现制造工艺装备升级换代，具备制造高效率、高质量空分设备的装备。研发或引入智能化、数字化、低能耗、高效率、环保型的适合特大型空分及低温石化设备的制造技术及装备，逐步实现制造装备能力和水平达到国际先进水平。

5 保障措施

内部管理：提高组织协同效率，强化财务支持作用，加强风险和内部控制。

人力资源：引进、选育优秀人才，完善激励机制，量才施用。

资本运作：提升企业价值，发挥融资平台和资本市场作用，实现跨领域、跨专业的快速发展。

投资与技改：加大对技术、工艺、产品、应用的研发投入，提升核心竞争力，进一步缩小与世界先进水平之间的差距。

设备生产管理：发挥产业链优势，提升设备的总体质量水平。推动制造数字化、绿色化、智能化。

质量管理：贯彻实施全生命周期的大质量管理体系，持续推进“精品工程”，追求卓越。