

深圳市金溢科技股份有限公司

董事会 2020 年度工作报告

2020 年，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》等相关规定，从切实维护公司利益和广大股东权益出发，认真履行了股东大会赋予的董事会职责，勤勉尽责地开展各项工作，确保规范运作、科学决策，按照公司既定发展战略，努力推进各项工作，使公司持续稳健发展。现将董事会 2020 年度工作报告如下：

一、2020 年度公司经营情况回顾

（一）2020 年市场、业务总结

1、路域

高速公路 ETC 路侧设备市场需求仍维持在较好水平。虽然 2019 年末取消省界收费站工程基本完成，但 ETC 收费系统仍需不断完善，市场需求主要来自于对老旧设备、识别率不足的设备进行更换，门架天线的备份需求，以及新建高速公路带来的 ETC 路侧设备需求。2020 年，凭借产品在行业领先的识别率和质量，公司的天线产品被普遍用于更换老旧设备、识别率不足的设备。针对项目设备检测需求，公司率先研发推出了高速公路收费智能监测设备，并在江苏、广东等省份试点。

智慧高速的推进力度加大。据不完全统计，已有 20 多个省市公布了智慧高速建设计划，总投资规模上百亿元，实施项目包括京沪 1 号高速、江苏沪宁高速、浙江沪杭甬智慧高速二期项目、山东京台高速、福建福泉高速、云南昆明机场高速、广西沙吴路、京雄高速、四川成宜高速等数十个项目。智慧高速建设内容包含云、网、边、端四个部分，尤其路侧端因精准感知、精确分析、精细管理和精心服务的需要，需密集布设融合型路侧基础设施和边缘计算节点。智慧高速的项目较为复杂，前期准备工作较多，项目从提出到实施需要一定时间。2020 年，大多数试点示范项目普遍处于建设项目方案编制和项目实施的前期阶段，在总结各地智慧高速试点情况的基础上，制定了建设规划及修订工程技术规范，为启动大规模建设做好准备。2020 年，公司牵头主持了《基于 ETC 专用短程通信的车路协同-第 1 部分:应用集及应用数据交互需求》、《基于 ETC 专用短程通信技术

的车路协同-第 2 部分：应用层 数据交互格式》、《基于 ETC 专用短程通信技术的车路协同-第 3 部分：技术要求》等 3 项团体标准的编制。公司依托在 C-V2X 和 ETC 等领域的深厚积累，积极参与各省市的智慧公路和智慧城市试点示范项目，为部分项目提供了整体方案和技术支持，积极推动行业合作与项目落地。

2、车域

ETC 标签后装市场 2020 年需求明显下滑。疫情的发生和长期持续严重影响了 ETC 标签的发行，银行网点、高速运营商服务网点等线下推广工作大幅减少；疫情防控要求减少人员聚集，也降低了车主前往银行、服务网点安装 ETC 标签的意愿。公司凭借自身品牌及质量优势在后装市场依然保持行业领先地位。

ETC 前装市场启动前的各项准备工作基本就绪。根据政策要求，自 2021 年 1 月 1 日起，新申请产品准入的车型应选装采用直接供电方式的 ETC 车载装置。2020 年国内主流车厂都已完成 ETC 前装产品“上车”的准备。ETC 前装产品作为带有金融属性的车载产品，依然会以银行补贴的方式进入市场。ETC 前装是行业趋势，因前装 ETC 标签需达到车规级，主机厂对供应商的质量、资质有很高的要求，市场将更有利于头部厂商。截至目前，公司已经与国内大多数主流车厂完成了供应商选定工作和备货采购合同的签署工作，公司在产品设计上制定了两套方案，1) 公司积极推进与主机厂的产品开发、测试工作，凭借在 ETC 行业内的品牌知名度，以及生产制造能力及完善的质量保证体系，公司已获得众多主流大型主机厂的定点；2) 公司联合福耀玻璃、云砥等其他公司打造的集 ETC 生产、安装、发行及售后服务为一体的一站式整体解决方案得到了国内各大主机厂的认可。其中福耀玻璃定制的产品已经通过交通部及工信部的相关认证及拿到认证报告，达到可上市的状态。未来公司还会跟其他 Tier 1、Tier2 合作进入前装市场。目前部分车厂对外展示的部分新车型已经具备 ETC 前装的功能，ETC 前装将很快进入消费市场。

V2X 车联网产业加速落地。2020 年，国家出台的《智能汽车创新发展战略》、《新能源汽车产业发展规划（2021-2035 年）》等重要文件要求加快车联网产业的发展。2020 年 7 月，3GPP 宣布 R16 NR-V2X 版本冻结，第 3 季度启动 R17 相关的标准化工作，为车联网产业链注入动力。汽标委、ITS 标委会和交标委正在分别制定 LTE-V2X 相关应用标准，促进 LTE-V2X 技术在汽车驾驶服务、交通基

基础设施以及交通管理方面的实际应用。如今 C-V2X 在技术上已经具备了大规模商用的能力，包括广汽、上汽、比亚迪、奇瑞、福特等在内的多家车企纷纷宣布量产支持 C-V2X 能力的车型。2020 年公司携手 10 余家车企开展 V2X 或 5G-V2X POC 项目，部分已结项。公司基于 LTE-V 的车载终端经过多年的测试验证和迭代，已经较为成熟，目前在和多家车厂推进前装上车工作，未来也会依托公司在 ETC 前装市场的优势进入 V2X 前装市场。2020 年 10 月 27-29 日，备受行业瞩目的“新四跨”活动参加的厂商超过 100 家，与之前“四跨”演示相比，这次演示了更多面向商业化的应用，C-V2X“新四跨”成功实现跨芯片模组、跨终端、跨整车、跨安全平台、跨图商的车联网互联互通操作，意味着 C-V2X“新四跨”打通了整车、芯片和模组、车载 OBU 终端、CA 平台和安全企业、高精度地图、高精度定位以及加密企业，在产业链方面形成闭环，使得车联网规模化部署更进一步，也预示着车联网产业将加速落地。这次活动中，公司作为终端设备主要提供商之一，采用高通、华为两种技术方案，携手高通、北汽新能源、吉利、JEEP、江淮、长安、蔚来、雷诺、东风、雪铁龙、国企智联、四维图新等多家企业带来智能网联应用演示，联手为观众呈现了新一代智能网联交通图景。

3、场域

城市 ETC 产品技术走向成熟，因疫情影响市场需求未大规模释放。随着 ETC 标签的普及，城市 ETC 的需求释放将是一个长期确定的趋势。到目前为止，涉车智能终端中覆盖面和使用率最高的设备就是 ETC，其不仅已经“上车”，试点“进城”，还有很多机构和企业正在探索“下车”，即车后服务市场。交通部也提到，将以便利用户为导向，通过线上、线下两种渠道，推动拓展 ETC+智慧停车、ETC+智慧加油，ETC+智慧洗车、ETC+智慧充电、ETC+智慧景区/园区等相结合的 ETC 多场景服务，助力智慧交通、智慧城市发展。

2020 年，交通运输部持续推动扩大 ETC 应用场景，实现 ETC 停车在机场、火车站（高铁）站、客运站等交通枢纽以及大型商场超市、医院、高校、居民小区、路侧等停车场景的覆盖。交通部公众号公布，截至 2020 年底，北京在全市 24 家医院、23 个枢纽场站、95 家商业综合体、66 个居住社区、20 个景区公园等 300 个停车场实现 ETC 支付。每月 ETC 交易量超 200 万辆次，ETC 支付比例超过 50%，如北京儿童医院停车场支付比例达 65%，首都国际机场三号航站楼

停车场支付比例达 51%，真正实现了不停车快捷支付。北京作为 ETC 停车场案例最多的城市给出了较好的使用数据，未来也会以此为典范促进其他城市 ETC 停车场的发展。

今年大型的停车场集成商、运营商，加油站运营商已经在一些网点布设 ETC 设备开展测试并试探市场反应，ETC 停车天线价格今年已经大幅改善，总体上市场的接受度良好。城市 ETC 设备市场未能大规模释放的原因，一方面是 2020 年仍处于市场各方初期探索的阶段，另一方面城市 ETC 设备的布设需要现场实施，受疫情影响导致无法大规模的展开。但 2020 年是各大停车场集成商、运营商完成初期探索蓄力的过程。

鉴于 ETC 城市拓展应用未来将呈现快速增长的趋势，城市 ETC 已上升为战略性业务之一。今年公司调整战略，加大力度与产业链上下游建立合作关系，积极做好设备厂商的角色，向停车场、加油站集成商、运营商提供产品赋能汽车支付场景，共同加速产业发展，公司 ETC 停车项目相继在沈阳、漳州、锦州、日照、广州、滁州、南京、抚州等城市落地，场景遍及交通枢纽、景区、医院、CBD、住宅等；ETC 加油在深圳、江阴、佛山等城市相继落地；ETC 洗车在济南落地。公司今年在 ETC 进城方面实施了众多应用案例，并取得良好效果，在行业维持领先地位。

4、城域

基于 5G、C-V2X 的车路协同试点示范项目显著增加。2020 年 9 月工信部批复支持创建湖南（长沙）车联网先导区，2021 年 1 月份又批复了重庆(两江新区)创建国家级车联网先导区，在重点高速公路、城市道路规模部署蜂窝车联网 C-V2X 网络，结合 5G 和智慧城市建设，完成重点区域交通设施车联网功能改造和核心系统能力提升，带动全网规模部署。2020 年 9 月，北京亦庄发布全球首个网联云控式高级别自动驾驶示范区，以支持 L4 及以上高级别自动驾驶车辆的规模化运行，计划到 2022 年，将完成“智慧的路、聪明的车、实时的云、可靠的网和精确的图”五大体系建设，打通网联云控式自动驾驶的技术和管理关键环节，形成城市级工程试验平台，最终实现高速公路无人物流、L4 级自动驾驶出租车、智能网联公交车、自主代客泊车等高级别应用场景。

2020 年 2 月国家发改委、工信部、科技部等 11 个部委联合发布的《智能汽

车创新发展战略》，提出到 2025 年车用无线通信网络（LTE-V2X 等）实现区域覆盖，新一代车用无线通信网络（5G-V2X）在部分城市、高速公路逐步开展应用的目标，3 月发改委、工信部下发《关于组织实施 2020 年新型基础设施建设工程(宽带网络和 5G 领域)的通知》，将基于 5G 的车路协同车联网大规模验证与应用列为 7 大 5G 新型基础设施建设工程之一，明确 C-V2X 车路协同为新基建的实施内容，要求各省市在 1 到 2 个地级市开展示范应用。随着车联网技术的不断成熟，各地纷纷通过建立示范先导区的形式探索基于 V2X 的新商业模式并通过封闭测试场等技术手段加以验证。江苏、上海、湖南等二十余省市在相关部门及地方政府的支持下建立了 60 余个车联网先行示范区。据信通院发布的《车联网白皮书》内容，截至 2020 年 9 月，我国已有 26 个省市陆续发布了智能网联汽车道路测试实施细则并指定了智能网联汽车道路测试路段，各省市共计发放了约 455 张智能网联汽车道路测试牌照，覆盖整车制造企业、ICT 企业、初创企业、科研机构等。

今年 V2X 已经从小规模试点过渡到大规模示范应用阶段，广阔的市场空间将从今年起的 3-5 年加速释放，为 V2X 设备厂商提供了较大的市场机遇。但 V2X 项目投资金额大，项目较为复杂，前期准备工作较多，项目从提出到实施还需要一定时间，行业目前仍处于起步阶段，目前大多数试点示范项目普遍处于建设项目方案编制和项目实施的前期阶段，但预计大规模建设将会在 2021 年开始。

2020 年公司积极为国内城市车路协同等试点示范项目提供整体方案和技术支持，其中包括广州公交集团车路协同示范项目：在广州东圃、车陂两个路口布设示范工程，实现雷达、RSU、信号灯与公交车 OBU 对接及实施；深圳国际会展中心车路协同示范项目：在路口安装 RSU、部分公交车车上安装 OBU，实现会展专用道公交优先通行，绿波车速引导；深圳福田区车路协同示范项目：在福田中心区多个路口安装 RSU、部分车安装 OBU，实现公交、特殊车辆优先通行功能，通过交通视频检测及消息推送实现拥堵提醒、行人碰撞预警等功能；中山大学深圳校区测试场车路协同应用项目、深圳罗湖区车路协同应用项目、香港应科院车路协同测试项目等，促进智能网联产业合作项目的落地，推动智能网联试点示范建设。在 2020 年的“新四跨”活动中，公司还携手滴滴出行在公开示范路段布设路侧 RSU 系统，并且活动后在该路段路端持续提供基于道路感知系统的

网联服务。

(二) 2020 年主要经营管理及研发工作总结

2020年受疫情的影响,交通领域的工程建设、业务开展、商务活动难度加大,疫情期间公司在遵守国家政策情况下合理安排复工复产,积极响应客户需求,保障ETC天线设备的出货量同比上升。工厂根据市场情况进行优化调整,实行降本增效优化管理。

2020年11月3日,佛山金溢新工厂就正式宣布投产,“双工厂”运作机制正式启动。佛山金溢投产后,新设备使用状况逐步稳定,工厂也快速通过了ISO27001、IATF16949质量体系认证。佛山金溢工厂是金溢科技为响应国家政策中实现智能制造2025中长期规划而设立的;是目前智能交通行业先进的智能制造基地,工厂自动化、智能化程度较高;能够覆盖中国系、欧美系、日韩系等全球整机车厂的质量体系生产要求。未来,ETC前装、车联网V2X车载终端等车规级要求的产品都将在佛山工厂生产制造。

公司基于战略考虑,对子公司伟龙金溢进行了股权转让和债务重组。城市ETC拓展应用目前已上升为公司的战略性业务之一,公司转让伟龙金溢股权后会积极做好设备厂商的角色,加大力度与产业链上下游建立合作关系,向停车场、加油站集成商、运营商提供产品赋能汽车支付场景,共同加速产业发展。

在研发领域,公司陆续承接了几十家主机厂的前装ETC定点开发项目,已基本完成产品开发、转量产准备;公司率先研发推出了高速公路收费智能监测设备,已经在部分城市试点;ETC新一代停车场天线、ETC路边停车收费桩、防爆型ETC定位天线等产品的开发完成,进一步加速了ETC路内外停车、加油、充电、洗车、维保等支付解决方案在城市内的广泛应用;公司新开发5G V2X基站,C-V2X和5G技术相融合的产品正在开发中。

二、2020 年度董事会履职情况

(一) 董事会会议召开情况

2020 年度,公司董事会共召开 12 次会议,董事会的召集、召开严格按照《公司法》、《公司章程》及《董事会议事规则》的要求规范运作。

1、董事会专门委员会履职情况

2020 年度公司董事会审计及预算审核委员会共召开 5 次会议，薪酬与考核委员会共召开 2 次会议，提名委员会共召开 2 次会议，战略发展与投资审查委员会共召开 3 次会议。

报告期内，董事会各专门委员会根据政策要求与制度规范，认真履职，充分发挥了专业优势和职能作用，为董事会决策提供了良好的支持。审计及预算审核委员会详细了解公司财务状况和经营情况，审议了公司定期报告、内审部门日常审计、专项审计工作、内控自我评价报告，审议了 2020 年度日常关联交易预计、会计政策变更、2019 年度利润分配预案、续聘 2020 年度审计机构，审议了公司未来三年股东分红回报规划等事项，审查了公司内部控制制度的制定及执行情况，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督；薪酬与考核委员会核查了公司董事及高级管理人员薪酬发放与执行情况，通过了第三届董事会董事薪酬方案，同意了公司 2019 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第一个解锁期解锁条件成就的方案；提名委员会对换届选举董事候选人、新一届高级管理人员的任职资格进行了审查；战略发展与投资审查委员会在公司的控股子公司股权转让和债务重组、延长部分募集资金投资项目实施期限、首次公开发行股票募集资金投资项目结项及终止并将节余募集资金永久补充流动资金等事项上提出了宝贵的建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

2、独立董事履职情况

公司独立董事根据《上市公司独立董事制度指导意见》、《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等相关法律法规的要求，履行义务，行使权力，积极出席相关会议，认真审议董事会的各项议案，在涉及公司重大事项方面均充分表达意见，对有关需要独立董事发表事前认可意见或独立意见的事项均按要求发表了相关意见，充分发挥了独立董事作用，为董事会的科学决策提供了有效保障。具体请见 2020 年度独立董事述职报告。

（二）严格履行《公司章程》规定的职责

2020 年，董事会严格履行《公司章程》规定的职责，具体如下：

1、召集股东大会，并向股东大会报告工作；

2020年，董事会召集了5次股东大会，各次大会的召集、召开均按照《公司法》、《证券法》及《公司章程》等有关制度的规定执行，决策程序符合有关法律、法规及《公司章程》的要求，有关决议的内容合法有效。

2、严格执行股东大会的决议；

3、决定公司的经营计划和投资方案；

2020年，董事会审议依法做好了募集资金管理工作，审议通过了闲置募集资金现金管理、闲置自有资金委托理财、延长部分募集资金投资项目实施期限、募集资金投资项目结项及终止并将节余募集资金永久补充流动资金等重要事项。

4、制订了公司2020年度财务决算方案；

5、制订了公司利润分配方案；

2020年董事会根据公司利润分配政策、结合公司经营情况以及财务状况，提出了2019年度利润分配方案，积极回报股东。

6、制订公司增加或者减少注册资本、发行债券或其他证券及上市方案；

本年度董事会依法审议通过了2019年度利润分配预案、回购注销部分首次授予限制性股票等事项并经股东大会批准，公司注册资本因实施2019年度权益分派及股权激励限制性股票回购注销而相应发生变化。

7、拟订公司重大收购、收购本公司股票或者合并、分立、解散及变更公司形式的方案；

本年度未实施此类工作。

8、在股东大会授权范围内，决定公司对外投资、收购出售资产、资产抵押、对外担保事项、委托理财、关联交易等事项；

本年度董事会依法审议通过了控股子公司股权转让和债务重组议案，审批了2020年度日常关联交易预计的议案并提交股东大会批准；同意公司及全资子公司使用部分闲置募集资金进行现金管理、使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案，提高了资金的使用效率。

9、决定公司内部管理机构的设置；

本年度董事会根据公司经营需要批准了对组织结构的调整方案。

10、聘任或者解聘公司总经理、董事会秘书，根据总经理的提名，聘任或者解聘公司副总经理、财务总监等高级管理人员，并决定其报酬事项和奖惩事项；

本年度董事会审议通过了董事长、高级管理人员 2019 年度薪酬方案，确定了第三届董事会董事薪酬方案。

11、制订公司的基本管理制度；

本年度董事会组织了对《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《对外担保管理制度》、《募集资金管理制度》、《投资管理制度》、《董事、监事选举办法》、《信息披露管理制度》、《重大信息内部报告和保密制度》、《内幕信息知情人登记制度》等 21 项制度修订，不断完善公司治理制度。

12、制订公司章程的修改方案；

本年度董事会根据公司经营范围、注册资本变更，组织修订了《公司章程》。

13、制订股权激励计划；

本年度董事会实施 2019 年度限制性股票激励计划首次授予限制性股票第一个解锁期符合解锁条件股份的解除限售，增强了员工的积极性，推进公司更好更快发展。

14、向股东大会提请聘请或更换为公司审计的会计师事务所；

本年度董事会建议续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙），并得到股东大会的批准。

15、听取公司总经理的工作汇报并检查总经理的工作；

16、法律、行政法规、部门规章或本章程授予的其他职权。

本年度董事会组织编制了公司各项定期报告，批准了各项信息披露文件，并履行了法定的其他职权。

三、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

1、路域

2021年，在高速领域，为稳固取消省界收费站成果，提升全国“一张网”运营系统的稳定可靠性，2021年被行业内定义为ETC系统质量提升年。ETC收费系统将不断完善，更高识别精度和稳定性新功能设备的替换需求、高速ETC监测设备需求将成为市场新的设备需求。

2020年编制的智慧高速规划中有20多个省市公布了智慧高速建设计划启动

项目将在2021年进入实施阶段，实施项目包括京沪1号高速、江苏沪宁高速、浙江沪杭甬智慧高速二期项目、山东京台高速、福建福泉高速、云南昆明机场高速、广西沙吴路、京雄高速、四川成宜高速等数十个项目。

京沪1号高速是国内首个实现跨省互联互通、里程最长、实际在用的车路协同智慧高速示范项目。1号高速项目的实施，将升级存量高速公路里程，构建车路协同应用场景和跨平台互联互通体系，形成车、路、网、云、图、测、运协同发展的产业路线与里程碑，将显著提升车联网领域信息通信行业与交通运输行业的深度融合；是在新基建的背景下，基于5G的车路协同能够全方位的提高“智慧高速”的智能化水平，有效提高行车的安全性和可靠性，提升高速公路管理与调度能力，引领国内乃至全球车联网产业发展，构建跨行业协同化的标准体系；项目实施将在京沪高速沿线重点点位全面覆盖C-V2X网络，对路侧设备进行智能化网联化改造，赋能北京、天津、河北、山东、安徽、江苏、上海等省干线物流。1号高速项目建成后将推动不少于10000辆货运车辆装配C-V2X车载终端，构建物流企业、区域级、国家级车联网应用平台，打通平台间数据交互接口，形成标准化的系统建设方案和商业化的运营模式，构建“1号高速”车路协同的车联网应用场景。京沪1号高速作为重点引领项目，起到全国智慧高速的示范作用，将加快推动其他省市的智慧高速实施。

2021年3月，中国智能交通协会团体标准《智慧高速公路建设总体技术要求》发布征求意见稿，对通信网络、车路协同式自动驾驶、货车编队行驶示范、自动驾驶专用车道提出了要求，这将加速智慧高速的商用化落地，货车编队示范运行将成为智慧高速最先变现的应用。在高速公路分合流区、恶劣气象多发区等危险区域、危险路段布设车路协同设备，实现车路协同式安全预警服务。标准的编制及落地都将预示着推进智慧高速的商用化落地将加速，对车路协同路侧设备的需求量也会随着增加。

2、车域

后装ETC标签的需求虽然已经度过2019年的高峰期，每年新增需求将进入平稳期。按照交通部要求，ETC装车率要达到80%，每年新增的汽车车主也有近80%需要安装ETC；随着人工收费口减少，以前没有安装ETC对时间资源较敏感的车主也会逐渐安装ETC；后装ETC标签随着交互频率的增加，使用时间长，设备性

能老化，ETC标签需要更新，存量已安装ETC标签的车辆超过2.2亿，设备的更新需求每年将维持较大规模；另外，随着汽车电子设备的智能化、联网化、集成化，对多功能行车记录仪的需求也愈发增多，伴随ETC的升级，智能化ETC需求也将持续增长。但存量未装ETC的汽车安装需求将缓慢缩减，ETC迭代设备更新需求将加速提升，并成为主要需求，设备更新需求的释放需要ETC服务网络建设和便利化，目前这方面服务仍显不足。

自2021年1月1日起，新申请产品准入的车型应选装采用直接供电方式的ETC车载装置。目前国内绝大多数主机厂已经完成了供应商选定工作和备货采购合同的签署工作，部分车厂对外展示的部分车型已经具备ETC前装的功能，ETC前装将很快进入消费市场。前装ETC的稳定性和功能性更强，市场接受度预计将普遍提高，在未来2-3年，汽车ETC前装比例将逐步提升。

国家政策推进，5G-V2X标准和技术加快成熟，车载标签将加速上车。2020年7月，3GPP官方宣布5G R16标准规范已经冻结，R16是5G-V2X的第一个演进版本，不仅增强了5G的功能，还更多兼顾了成本、效率、效能等因素，使通信基础投资发挥更大的效益，标准的冻结为V2X产业链注入动力，产业链各方将加快5G-V2X芯片、模组及终端设备的研发和测试验证，加快商业化应用进程。车厂方面，2020年6月，北汽、广汽、比亚迪、上汽对外公开发布首款支持5G的车型，预示着基于5G技术的智能网联汽车，正式拉开序幕。另外滴滴在上海宣布开启自动驾驶载人应用示范项目，用户可以在限定区域内呼叫Robotaxi，Robotaxi作为V2X应用的一个重要方向，盈利模式比较清晰，具有很好的商业前景，有利于加速V2X的发展，但预计仍处于大规模应用的前期准备阶段。

3、场域

2021年，全国2.2亿ETC车辆的庞大用户群，为ETC向高速以外的场景拓展应用及拓展基于ETC技术的无感支付应用奠定了最重要的基础。ETC独有的车辆身份精准识别和符合金融级安全规范的小额支付特征也为开展ETC无感支付应用提供了核心技术支撑和交易安全保障，商业模式上银行等金融机构也加入提供补贴，市场需求会加快释放。

交通部在2021年1月份发出《交通运输部办公厅关于开展ETC智慧停车城市建设试点工作的通知》提到加快拓展ETC服务功能，推动ETC停车场景应用，选

定北京等27个城市作为试点城市、江苏省作为省级示范区，先期开展ETC智慧停车试点工作。政策的推出将加快ETC拓展应用的发展趋势。

随着各地持续完成探索研究制定省级ETC停车相关服务规划和技术要求，ETC城市应用得到越来越多停车场、加油站业主、集成商、运营商的认可，而ETC停车天线价格已经大幅改善，市场接受度将进一步提高。对于高速ETC运营商来说，在ETC标签发行高峰已过之后，面临拓展新的营收来源的问题，ETC作为一种适用于汽车高频消费场景的第三方支付方式，支付手续费形成的市场空间较为广阔，成为多地高速ETC运营商拓展业务的核心方向，部分高速ETC运营商也出台了一系列配套的优惠政策积极推进ETC停车、加油的普及速度。

4、城域

各地重点地区的先行先试带动车联网的整体发展，更多先导区示范区的建设将逐渐推进，在批复江苏无锡、天津西兴作为国家车联网的先导区后，湖南的长沙获批成为第三家国家车联网先导区，1月份又批复了重庆(两江新区)创建国家级车联网先导区。未来将通过技术的测试和验证之后能够通过先导区的方式牵引带动产业更快地迭代升级发展。

上海市交通委发布的《上海市智能网联汽车开放道路测试报告（2020年）》显示：截至2020年底，上海累计开放243条、559.87公里测试道路，向22家企业、152辆车颁发道路测试或示范应用资质。2020年上海智能网联汽车开放道路测试有效测试时长1.17万小时，有效测试里程39.7万公里，上传第三方机构数据平台1.68亿条测试数据。除此之外，湖南、河北、北京、天津、山东、重庆、四川、吉林、辽宁、陕西、宁夏、贵州等省份也都在V2X先导示范区中有所布局。未来随着政策、产业上下游的进一步推进，智慧网联道路建设里程将持续增加，覆盖的城市面积将逐渐扩大，网联车测试牌照数将进一步增加。

虽然车路协同从示范区走向大规模商业化应用，依然面临发展制约条件，车路协同C-V2X技术还在起步阶段，但也催生了丰富的应用场景，包括RoboTaxi（自动驾驶出租车）、无人巴士（城市公交、摆渡车、长途客运）、无人配送、干线物流、港口自动驾驶、无人矿卡、自主代客泊车、无人环卫等。目前，国家和地方政府为推进智能网联汽车产业发展，陆续开放了园区、城市、港口和矿山道路以及高速公路等交通环境供智能网联汽车企业开展示范运营。智能网联应用

和商业模式的探索将进一步加大。

3月24日，公安部官网发布了《道路交通安全法（修订建议稿）》公开征求意见的公告，其中提到：准予登记的机动车应当符合机动车国家安全技术标准，并按规定安装电子标识。意见稿的发出无疑将加大汽车电子标识市场需求。

（二）业务展望

2021年，全国经济复苏，公司的经营工作都在有序开展，十四五规划的出台，强调了交通强国的重要性，交通要向智慧化发展。随着各省市规划的出台，行业市场将迎来更加有利的市场环境。

公司明确了继续聚焦于智慧交通和智能网联产业主航道，沿着从ETC到V2X的战略发展路线，从场景线（ETC+）和能力线（ETC2.0）进行持续深耕，最终走向V2X车路协同的战略演进路径。为行业带来了新的解决方案和研究方向。

ETC高速公路业务，2021年被定义为ETC系统质量提升年。根据当前技术发展形势和ETC面临的市场环境，公司将坚持技术研发，推出识别准确率更高，智能化程度更高的产品，并大力拓展市场，助力提升ETC的服务质量和用户体验。

智慧高速业务，1号公路作为推进智慧高速建设的重要标杆性项目，公司将积极把握市场机遇，抢占先机。另外公司也会积极参与其他省市智慧高速项目，争取能参与多省智慧高速项目实施。公司将携公司ETC+V2X融合型一体化路侧基站、车路协同边缘应用平台等聚焦智慧高速车路协同边端系统，以端、边、云面向用户提供整体解决方案及核心设备。

在前装ETC标签市场，2021年前装ETC会随着新车型进入市场而正式进入人们生活，ETC前装产品同步进入2.0，公司将做好车厂服务，加强不同形态标签的推广，继续研发更为智能化的前装标签，保持公司的领先优势。

V2X标签业务，公司基于C-V2X的车载终端经过多年的测试验证和迭代，已经较为成熟，目前在和多家车厂推进前装上车工作，公司将借助ETC实现前装的趋势，成为众多主机厂的一级或二级供应商，为公司后续导入V2X产品提供良好的契机。公司也将积极布局ETC2.0、5G-V2X、TBOX融合型产品的研发。

汽车电子标识业务，公司将基于RFID的两轮车管理，开发电动自行车违章非现场执法系统和集成方案，加强研发力量完善产品线、加强销售力量拓展市场，通过参与一些大项目的运营进而带动销售的增长。

智慧城市ETC业务，公司将借助27个ETC停车试点城市，全面铺开ETC+停车/洗车/充电/加油等涉车支付场景的应用落地。公司将积极把握国家政策，同时依托于十几年累积的ETC核心设备研发能力及制造能力，为市场提供高性价比的产品和服务，并综合运用上市公司的资本+技术+产品+品牌优势，联合业内的合作伙伴共同优化基于ETC技术的城市级智慧停车整体解决方案，增加解决方案的供给能力和服务能力，构建以ETC支付技术为核心的车生活服务圈，获取新的盈利增长点。

四、董事会 2021 年重点工作

股东大会是公司的最高权力机构，公司董事会将继续以依法维护股东利益为行为准则，认真履行职责，全力做好日常工作，依法组织召开股东大会并贯彻执行股东大会的各项决议，在股东大会授权的范围内进行科学决策，并对管理层的工作进行及时的检查和督导，特别是发挥公司独立董事的监督职能，保护股东的合法权益。

董事会还将根据资本市场规范要求，继续提升公司规范运作和治理水平；严格遵守相关法律法规的规定，认真自觉履行信息披露义务，确保信息披露的及时、真实、准确和完整；认真做好投资者关系管理工作，通过多种渠道加强与投资者的联系和沟通，以便于投资者快捷、全面获取公司信息，树立公司良好的资本市场形象。

深圳市金溢科技股份有限公司董事会

二〇二一年四月二十九日