



三友联众集团股份有限公司

2020 年年度报告

2021-022

2021 年 04 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人宋朝阳、主管会计工作负责人高晓莉及会计机构负责人(会计主管人员)高晓莉声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司目前不存在影响公司正常经营的重大风险。公司日常经营中可能面临的风险因素详见“第四节经营情况讨论与分析”之“九、公司未来发展的展望”。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 125,629,513 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	8
第三节 公司业务概要 .....	12
第四节 经营情况讨论与分析 .....	18
第五节 重要事项 .....	33
第六节 股份变动及股东情况 .....	56
第七节 优先股相关情况 .....	61
第八节 可转换公司债券相关情况 .....	62
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况 .....	63
第十节 公司治理 .....	71
第十一节 公司债券相关情况 .....	79
第十二节 财务报告 .....	80
第十三节 备查文件目录 .....	207

## 释义

释义项	指	释义内容
三友联众、公司、本公司	指	三友联众集团股份有限公司
股东大会	指	三友联众集团股份有限公司股东大会
董事会	指	三友联众集团股份有限公司董事会
监事会	指	三友联众集团股份有限公司监事会
明光三友	指	明光市三友电子有限公司，公司全资子公司
宁波甬友	指	宁波甬友电子有限公司，公司全资子公司
明光万佳	指	明光万佳联众电子有限公司，公司全资子公司
景德镇三友	指	景德镇市三友新能源电控有限公司，公司全资子公司
杭州祺友	指	杭州祺友金属材料有限公司，公司全资子公司
礐山三友	指	礐山三友电力电器有限公司，明光万佳全资子公司
明光电力	指	明光市三友电力电器有限公司，明光万佳全资子公司
北美三友	指	三友电器（北美）有限公司（Sanyou Electrical Appliances (North America) 2011 Inc），公司境外全资子公司，注册于加拿大里士满市（Richmond）
韩国三友	指	韩国三友株式会社（주식회사 산유코리아），公司境外控股子公司，注册于韩国首尔市（Seoul）
德国三友	指	三友电器有限公司（Sanyou Electrical Appliances GmbH），公司境外全资子公司，注册于德国克里夫特尔市（Kriefftel）
东莞昊与轩	指	东莞市昊与轩投资合伙企业（有限合伙）
东莞艾力美	指	东莞市艾力美投资合伙企业（有限合伙）
万向创投	指	万向创业投资股份有限公司
深圳惠友	指	深圳市惠友创嘉创业投资合伙企业（有限合伙）
宁波京雅轩	指	宁波梅山保税港区京雅轩创业投资合伙企业（有限合伙）
南京凯腾	指	南京凯腾股权投资合伙企业（有限合伙）
乾乾模具	指	东莞市乾乾模具有限公司
信达证券	指	信达证券股份有限公司
天健所、审计机构	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
中伦所	指	北京市中伦律师事务所
国众联、评估机构	指	国众联资产评估土地房地产估价有限公司
继电器	指	继电器（英文名称：Relay）是一种电控制器件，是当输入量（激励

		量)的变化达到规定要求时,在电气输出电路中使被控量发生预定的阶跃变化的一种电器。它具有控制系统(又称输入回路)和被控系统(又称输出回路)之间的互动关系。通常应用于自动化的控制电路中,它实际上是用小电流去控制大电流运作的一种“自动开关”。故在电路中起着自动调节、安全保护、转换电路等作用。
电子元器件	指	电子元器件是电子元件和电小型的机器、仪器的组成部分,其本身常由若干零件构成,可以在同类产品中通用;常指电器、无线电、仪表等工业的某些零件。电子元器件包括:电阻、电容器、电位器、电子管、散热器、机电元件、连接器、半导体分立器件、电声器件、激光器件、电子显示器件、光电器件、传感器、电源、开关、微特电机、电子变压器、继电器、印制电路板、集成电路、各类电路等。
ISO9001:2015	指	ISO9000 族标准是国际标准化组织(ISO)于 1987 年颁布的在全世界范围内通用的关于质量管理和质量保证方面的系列标准。 ISO9001:2015 是对 ISO9001:2008 版本的修订。
ISO14001:2015	指	ISO14001 是环境管理体系认证的代号。ISO14000 系列标准是由国际标准化组织制订的环境管理体系标准。是针对全球性的环境污染和生态破坏越来越严重,臭氧层破坏、全球气候变暖、生物多样性的消失等重大环境问题威胁着人类未来生存和发展,顺应国际环境保护的需求,依据国际经济贸易发展的需要而制定的。
IATF 16949:2016	指	IATF(International Automotive Task Force)国际汽车工作组是由世界上主要的汽车制造商及协会于 1996 年成立的一个专门机构。在和 ISO9001:2000 版标准结合的基础上,在 ISO/TC176 的认可下,制定出了 ISO/TS16949:2002 规范。2009 年更新为:ISO/TS16949:2009。目前执行的最新标准为:IATF16949:2016
UL	指	美国保险商实验室公司(Underwriter's Laboratories Inc)的缩写,获得该机构认证的电子产品可在美国市场自由销售,而没有该认证的电子产品在美国大部分州里销售时会受到限制。由于 UL 的权威性,获得 UL 认证的产品被很多国家认可。
CNAS	指	中国合格评定国家认可委员会(China National Accreditation Service for Conformity Assessment)的英文缩写,是根据《中华人民共和国认证认可条例》的规定,由国家认证认可监督管理委员会批准设立并授权的国家认可机构,统一负责对认证机构、实验室和检查机构等相关机构的认可工作。
VDE	指	德国电气技术协会(Verein Deutscher Elektrotechniker)的德文缩写,是德国在电气设备及其零部件方面的权威机构之一,获得该机构认证的电气产品将得到德国法律上的承认。
TÜV	指	德国技术监督协会(Technischer Überwachungs Verein)的德文缩写。TÜV 标志是德国 TÜV 专为元器件产品定制的一个安全认证标志,在德国及欧洲其他国家得到广泛的接受。
RoHS	指	《关于限制在电子电器设备中使用某些有害成分的指令》(Restriction of Hazardous Substances)的英文缩写。系由欧盟立法制定的一项强制性标准,该标准于 2006 年 7 月 1 日开始正式实施,主要用于规范电

		子电气产品的材料及工艺标准，使之更加有利于人体健康及环境保护。
3C 认证、CCC	指	我国强制性产品认证制度（China Compulsory Certification）的英文缩写，是我国政府为保护消费者人身和国家安全、加强产品质量管理、依照法律法规实施的一种产品合格评定制度。
CQC	指	中国质量认证中心（China Quality Certification Centre）的英文缩写。中国质量认证中心是经中央机构编制委员会批准，由国家质量监督检验检疫总局设立，委托国家认监委管理的国家级认证机构。
REACH	指	《化学品注册、评估、许可和限制》（Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals）的英文缩写，是欧盟对进入其市场的所有化学品进行预防性管理的法规。
CE	指	欧盟统一认证（Conformite Europeenne）的缩写，进入欧盟市场的产品须标示 CE 标志，以表明该产品符合欧盟制定的相关指令，并已通过了相应的合格评定程序。
FMEA	指	失效模式与影响分析（Failure Mode and Effects Analysis）的缩写，是指在产品设计阶段对构成产品的子系统、零件、工序逐一进行分析，找出所有潜在的失效模式，从而采取必要的措施，以提高产品的质量和可靠性的一种系统化的活动。
APQP	指	产品质量先期策划（Advanced Product Quality Planning）的英文缩写，是指用来确保产品质量使顾客满意的结构化方法。
PAHs	指	多环芳烃（PAHs）是指具有两个或两个以上苯的一类有机化合物。欧盟 2005 年发布的《关于多环芳香烃指令》，限制包含苯并芘（Bap）在内的 16 种 PAHs 的使用；德国安全技术认证中心经验交流办公室（ZLS-ATAV）规定从 2008 年 4 月 1 日起，所有 GS 标志认证机构将加测 PAHs 项目，不能通过 PAHs 测试的产品将无法获得 GS 认证而顺利进入德国。
EICC	指	《电子行业行为准则》（Electronic Industry Code of Conduct）的英文缩写，该准则列出了各种标准，以确保电子行业供应链的工作环境安全，工人受到尊重并富有尊严，以及生产流程对环境负责。
QCC	指	质量控制圈（Quality Control Circles）的英文缩写，又名品管圈、质量小组、QC 小组等，其特点是由基层员工组成的小组，通过适当的训练及引导，使小组能通过定期的会议，去发掘、分析及解决日常工作有关的问题。
纵向一体化	指	企业在现有业务的基础上，向现有业务的上游或下游发展，形成供产、产销或供产销一体化，以扩大现有业务范围的经营行为。
稼动率	指	设备在所能提供的时间内为了创造价值而占用的时间所占的比重。是指一台机器设备实际的生产数量与可能的生产数量的比值。
3 定 5S	指	企业生产现场管理的要求，即 3 定（定位置、定品、定量）5S（整理、整顿、清扫、清洁、素养）
TQM	指	全面质量管理（Total Quality Management）的英文缩写，指一个组织

		以质量为中心，以全员参与为基础，目的在于通过顾客满意和本组织所有成员及社会受益而达到长期成功的管理途径。
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《三友联众集团股份有限公司章程》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
报告期、报告期内	指	2020 年度
报告期期末	指	2020 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、万元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	三友联众	股票代码	300932
公司的中文名称	三友联众集团股份有限公司		
公司的中文简称	三友联众		
公司的外文名称（如有）	Sanyou Corporation Limited		
公司的外文名称缩写（如有）	SANYOU CORP.		
公司的法定代表人	宋朝阳		
注册地址	东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号		
注册地址的邮政编码	523719		
办公地址	东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号		
办公地址的邮政编码	523719		
公司国际互联网网址	<a href="http://www.sanyourelay.com">http://www.sanyourelay.com</a>		
电子信箱	ztb@sanyourelay.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王孟君	邝美艳
联系地址	东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号	东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号
电话	0769-82618888-8121	0769-82618888-8123
传真	0769-82618888-8072	0769-82618888-8072
电子信箱	ztb@sanyourelay.com	ztb@sanyourelay.com

### 三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
公司年度报告备置地点	东莞市塘厦镇莆心湖中心二路 27 号证券投资部

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所



会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区西溪路 128 号 6 楼
签字会计师姓名	黄志恒、张丽霞

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
信达证券股份有限公司	北京市西城区闹市口大街 9 号院 1 号楼	曾维佳、王卿	2021.1.22-2024.12.31

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	1,311,609,533.76	1,108,843,802.05	18.29%	942,695,744.83
归属于上市公司股东的净利润（元）	149,674,014.25	100,666,713.90	48.68%	76,012,141.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	137,347,436.10	92,226,083.31	48.92%	70,372,201.34
经营活动产生的现金流量净额（元）	85,992,447.14	82,036,953.78	4.82%	54,921,442.05
基本每股收益（元/股）	1.59	1.07	48.60%	0.92
稀释每股收益（元/股）	1.59	1.07	48.60%	0.92
加权平均净资产收益率	18.76%	14.96%	3.80%	15.08%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额（元）	1,374,986,952.00	1,209,832,741.23	13.65%	1,049,855,559.86
归属于上市公司股东的净资产（元）	872,630,475.34	722,632,434.55	20.76%	622,803,670.29

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是  否

支付的优先股股利	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	1.1914

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	242,176,468.50	341,927,744.51	370,232,953.73	357,272,367.02
归属于上市公司股东的净利润	28,521,854.02	32,409,929.87	50,401,911.82	38,340,318.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	24,929,737.72	31,001,435.00	48,330,771.43	33,085,491.95
经营活动产生的现金流量净额	33,809,762.06	30,150,117.70	-12,716,172.52	34,748,739.90

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-801,621.96	1,338,805.66	-552,323.22	主要系固定资产处置损益
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	14,267,899.22	8,360,016.01	8,809,965.07	
委托他人投资或管理资产的损益	8,657.54	5,501.10	67,938.36	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	138,014.60			

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	682,994.23	853,239.24	-1,686,160.32	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	540,167.03	50,786.75	59,940.39	主要系税收减免
小计	14,836,110.66	10,608,348.76	6,699,360.29	
减：所得税影响额	2,516,424.03	2,174,426.03	1,069,009.62	
少数股东权益影响额（税后）	-6,891.52	-6,707.86	-9,589.94	
合计	12,326,578.15	8,440,630.59	5,639,940.60	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 公司业务概要

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

##### (一) 公司主营业务、主要产品及其用途

公司是一家专业的集继电器研发、制造、销售为一体的国家级高新技术企业、中国电子元件百强企业。历经多年发展，公司已形成集技术研发、模具开发制造、设备开发制造、生产制造、售后服务为一体的全流程服务体系，公司产品涵盖通用、磁保持、汽车和新能源继电器四大类，产品广泛应用于家用电器、智能电表、工业控制、智能家居、通讯设施、汽车制造和新能源应用等领域。据中国电子元件行业协会调研数据显示，2014-2020年公司在国内继电器领域的销售额连续七年排名第二。

公司产品涵盖各种不同的类型，主要包括四大类，如下表所示：

产品种类	产品示例	产品简介	主要用途
通用功率继电器		利用电磁铁控制工作电路通断的开关，具有控制系统和被控制系统，在电路中起着自动调节、安全保护、转换电路等作用。	广泛应用于空调、电热器、微波炉、音响等家电产品及工业控制、电力电源、安防、办公自动化等领域。
磁保持继电器		常闭或常开状态依靠永久磁钢的作用的一种继电器，对电路起着自动接通和切断作用的自动开关元件。	广泛应用于智能电表、智能电容、过欠电压保护器领域。
汽车继电器		在汽车中使用的继电器，该类继电器触点切换负载功率大，抗冲击、抗振性高。	广泛应用于汽车起动、预热、空调、灯光、雨刮、油泵、音箱、电动风扇、电动门窗、汽车电子仪表、故障诊断、底盘、安全、防盗、驾驶信息及车身电子系统中。
新能源继电器		用于高电压环境下控制电流为直流电的电磁继电器。具有多品种、小批量的特点，往往采用柔性制造技术。	广泛应用于新能源汽车及充电配套设施、电池充放系统、风力/光伏发电等行业的不同领域。

公司重视自主创新，具有良好的技术研发基础设施和技术条件。公司拥有专业的检测中心，先后获得美国UL目击实验室、中国CNAS国家认可实验室和德国VDE数据实验室资格证书。截至2020年12月31日，公司已获得授权专利414项，其中发明专利67项，实用新型专利347项。

凭借在产品研发、设备研发制造、模具研发制造、生产制造、产品质量控制、管理团队和企业文化方面的优势，公司积累了众多客户资源，尤其是大客户开发方面，拥有丰富的服务经验。

公司以“为客户制造最大价值，为员工创造机会，为社会创造效益，为股东增创价值”为企业使命，

坚持以市场为导向，以客户为中心，以产品为经营重心，走自主研发、产业纵向一体化的道路。报告期内，公司获得了多项荣誉，包括：2020年8月，公司凭借规模实力被中国电子元件行业协会评选为“第33届中国电子元件百强企业”；2020年11月，被广东省制造业协会、广东省发展和改革委员会暨南大学产业经济研究院评选为“广东省制造企业500强”；2020年12月，被工业和信息化部办公厅评为“工业企业知识产权运用试点企业”。

## （二）主要经营模式

### 1、采购模式

公司采购业务流程包括采购计划的制定、采购实施和管控。供应链管理根据销售订单，制定中央生产计划及采购预测计划，结合主要原材料库存量、采购周期、在途时间等因素设计安全存量。各事业部及子公司采购人员依据需求实施采购，并跟踪采购物料的交收，品质部对送抵物料进行检验，验收合格办理入库。公司的结构件及重大项目采用定价权与采购权分离的管理方法实现了集中统一管理。

### 2、生产模式

为应对客户采购订单数量较多、交期较短的特点，公司实行以市场为导向，质量优先的多种产销模式并存的生产管理模式：①对于通用功率继电器，由于产品一致化程度较高，主要采用全自动化生产设备进行生产，由于普遍存在客户要求交货周期较短、订单数量较多的特点，公司采用“接单生产-适当库存”的生产模式；②对于磁保持继电器、汽车继电器和新能源继电器，由于这些产品的市场需求多样化，定制化生产的方式较为普遍，公司采用根据客户订单，多批量、多批次的柔性方式组织生产。

### 3、销售模式

公司的销售大多数以直销模式进行，仅少量以非直销模式销售给最终用户。报告期内公司对销售模式进行了改革，在坚持直销与非直销模式的前提下，将总部营销改为事业部营销制，拆分了通用功率继电器营销中心、磁保持继电器营销中心、汽车及新能源继电器营销中心。稳固了公司在通用功率继电器和磁保持继电器的市场地位，为公司后期在汽车及新能源继电器市场的开发及推广打下了坚实的基础。

### 4、研发模式

公司的研发工作覆盖新产品开发、已有产品的持续改进、继电器生产技术研究及生产设备开发。

公司新产品的开发分为四个阶段，①立项阶段，由营销部发起，进行市场调研，编写新产品开发建议书；②技术方案阶段，由研发部组织进行新产品的3D方案设计并组织评审，技术方案须得到生产部门小组评审的通过；③开发试制阶段，根据技术方案，研发部进行2D图纸的设计及样品的制作，待新产品性能通过实验验证，与新产品相关的生产方案得到确认后，进入小批量试制；④标准化阶段，经与生产密切相关的各部门确认，制定新产品生产的标准化制程。

报告期内，公司主营业务及主要经营模式未发生重大变化。

### （三）主要业绩驱动因素

继电器是重要的基础电子元件，其发展情况很大程度上取决于下游行业的市场需求。随着全球经济进一步复苏，居民收入持续增长，汽车、家用电器、工业控制等传统下游市场稳定增长。同时，新能源、人工智能（AI）、智能制造等新兴产业的快速发展，为继电器开辟了新的下游市场。全球继电器销售额呈现整体增长趋势，根据中国电子元件行业协会数据中心的数据，2023年全球电磁继电器市场规模为83亿美元。

报告期，公司受海外智能电网改造带动，磁保持继电器市场需求旺盛，2020年上半年，公司参与国家电网-沙特项目，磁保持继电器销售大幅提升；2020年下半年随着国外疫情的蔓延，国内疫情的良好控制，通用功率继电器的需求也随之爆发，由此带动了通用功率继电器销售的快速增长。

### （四）行业发展阶段、周期性特点

根据证监会发布的《上市公司行业分类指引（2012年修订）》，公司所处行业属于电气机械和器材制造业（C38）。根据国家统计局发布的《国民经济行业分类代码表》（GB/T4754-2011），公司所处行业属于电气机械和器材制造业（C38）下属的电力电子元器件制造行业（C3824），具体行业为继电器行业。

继电器行业正处于一个技术、产业全方位变革的时代，涉及产品制造、管理、服务、产业形态等多维度的深刻变革。在产品方面，既要小型化又要功耗低切换负载大，还要具备网络接口的功能和一定的智能化功能。在开发方面，协同设计、跨界融合是继电器行业发展的必经之路。在管理方面，企业管理向数字化、网络化、智能化企业管理模式发展，实现产品全生命周期各环节、各业务、各要素的协同规划和决策优化管理。在产业模式方面，将出现：①生产制造向自动化和智能化转变；②产业形态从生产型制造向技术服务型制造转变；③从大规模流水线生产转向定制化规模生产；④“互联网+先进制造+现代服务业”将成为新的产业模式，不断推动新技术、新产品、新生态和新价值链体系形成。

### （五）公司所处的行业地位

公司自成立以来，始终专注于继电器研发、生产和销售，凭借强大的研发实力、稳定的产品质量和完善的服务体系，积累了众多行业龙头的优质客户，目前已成为国内生产及销售规模居前的继电器制造企业，在行业中具备较强的竞争优势及地位。据中国电子元件行业协会调研数据显示，2014-2020年公司连续入选中国电子元件百强企业，并在继电器领域的销售额连续七年排名第二。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	无重大变化

固定资产	无重大变化
无形资产	无重大变化
在建工程	同比上升 274.92%，主要系本期建设新厂房投资增加所致
货币资金	同比下降 33.73%，主要系公司开具的保证金担保的银行承兑汇票减少所致

## 2、主要境外资产情况

适用  不适用

## 三、核心竞争力分析

公司自成立以来，始终专注于继电器研发、生产和销售，在这个细分行业逐步形成了研发与技术创新、生产制造及团队与企业文化等方面的竞争优势。

### （一）研发与技术创新优势

经过十几年的积累和发展，公司已拥有一支实力雄厚的研发团队，建立了先进的技术创新和产品研发体系，具备了较强的产品研发、可靠性实验、专有设备研发等方面的能力。公司自2010年起持续被评定为国家高新技术企业，国家知识产权优势企业。截至2020年12月31日，公司已获得授权专利414项，其中发明专利67项，实用新型专利347项。

在产品研发方面，公司拥有经验丰富的核心技术人员，形成了成熟的APQP产品研发体系，使得公司在获悉市场趋势或客户需求后，即可依靠多年积累的继电器研发经验，在确保产品质量的前提下，快速研发新产品、新工艺，缩短产品上市时间。

在产品检测中心方面，公司在东莞总部建有先进的产品可靠性实验室和材料实验室。公司检测中心获得了中国CNAS国家认可实验室、德国VDE数据实验室和美国UL目击实验室的认证。公司检测中心配备先进的产品和材料试验检测设备，可执行多种不同类型的可靠性试验。

在产品生产设备研发方面，公司自成立之初就组建了设备研发部门，专门研发自动化的继电器生产设备，目前公司已经拥有大量继电器制造和自动化设备开发的复合型人才，具备自动化设备的设计和开发能力。公司建立了成熟的FMEA分析体系，保证设计出来的自动化生产设备与产品有更好的兼容性。同时，公司还掌握了冷锻机远程控制系统、高精度五金模具制作技术、精密塑胶热流道模具制作技术等，为公司设备开发和产品生产奠定了技术基础。

公司较强的研发与技术创新优势，有利于公司迅速开发满足市场需求的新产品，并通过相关产品可靠性实验，及时获得产品认证，运用公司先进的全自动化生产设备快速生产，满足客户对产品质量和交货及时性的要求，进一步强化了公司的竞争优势。

### （二）产品性价比与质量优势

## 1、产品性价比优势

公司不断加强管理，提升效率，建立了高效的运营管理体系，使公司产品相对于国内外同行而言具有较高的性价比优势。与国内同行相比，公司具备了自主开发全自动化生产线的能力，在行业内大规模运用全自动化生产线，大幅降低了人工成本，使公司生产成本领先于国内同行；与国外同行相比，得益于我国丰富的人力资源和上游制造业提供的高性价比原材料和零部件，公司生产的产品较美国、日本等发达国家企业具有显著的成本优势。这两点为公司产品在国内和国际市场上的竞争提供了有力支撑，性价比优势显著。

## 2、产品质量优势

继电器应用领域极广，是众多产品的基础电子元件，公司建立了应用环境测试实验室，能够根据客户的使用条件建立实验测试环境，从而能够确保继电器工作性能的稳定性和耐久性。公司致力于为客户提供高质量的产品和服务，经过多年的质量和环境管理体系建设，现已通过ISO9001:2015、ISO14001:2015、IATF 16949:2016三大体系认证。

公司在加强质量管理体系建设的同时，严格按照相关的国家或行业标准进行产品实验测试，使公司产品能够顺利获得相关机构的认证，确保产品及时上市销售。截至报告期末，公司通用功率继电器产品全部通过了UL及CQC认证，大部分产品还获得了德国VDE、TÜV认证，并满足欧盟RoHS、REACH指令要求；通讯继电器全部通过了CQC、UL认证，部分产品还通过了TÜV认证；部分新能源继电器产品通过了CCC认证，部分产品还通过了欧盟CE认证。

公司质量管理体系日臻完善，产品质量得到不断提升。公司产品具有较强的质量优势，陆续获得了相关国家和地区的认证，为公司在继电器下游行业内树立了良好的口碑和形象，为公司开拓相关市场打下了坚实的基础。

### （三）生产制造优势

公司主要管理层在继电器生产制造领域有接近二十年的从业经验，凭借其丰富的继电器生产制造经验，设计和开发了成熟稳定的全自动化生产线，生产效率不断提高，不良品率逐年下降。

“好的继电器需要好的零件”，为提高生产响应速度，提高零部件质量，降低制造成本，公司推行纵向一体化战略，一方面不断增强自身的零部件模具开发制造能力；另一方面，公司逐步加大核心零部件的自产比例，已经具备了触点、五金零件和塑料零件的批量生产能力。

在自动化生产线方面，公司依靠自身的专用设备研发优势，陆续研发了针对不同类型继电器的全自动化生产线，并可根据市场变化或客户特定需求，快速调整相关工艺。公司的全自动化生产线对公司的毛利率、产能和产品质量都有很大的提升效果。

综上，公司的生产制造优势，一方面使公司具备了大规模生产能力，满足客户对供货数量、供货及时



性和产品质量的要求；另一方面，全自动化生产线和纵向一体化，提高了公司的产品竞争力与性价比。有助于公司从激烈的市场竞争中脱颖而出。

#### （四）丰富的客户资源

公司始终秉持“质量第一，顾客至上”的客户服务理念，努力为客户创造价值，依靠自身努力和多年稳健经营，凭借优质的产品和服务，赢得了客户信赖，并且与主要客户均保持了多年不间断的合作。

公司主要客户在其所在行业具有较高的市场地位，对继电器需求量大，随着公司与其合作的不断加深，上述客户采购的产品种类及数量逐步加大，为公司业绩持续较快增长做出了重要贡献。公司在技术、产品质量、响应速度等方面能够满足客户需求，多次被客户授予各类荣誉。

公司近年来在加拿大、韩国、德国陆续建立了子公司，专门负责所在区域的销售工作。公司丰富的客户资源，形成了较强的竞争壁垒，为公司销售额的增长打下了坚实的基础。

#### （五）管理团队优势

公司自成立以来一直专注于继电器的研发、生产和销售，拥有一支跟随公司发展多年的管理团队，管理经验丰富，高层核心团队相对年轻化，凝聚力强。公司从中层到高层管理层团队均在本行业工作多年，具有丰富的管理经验和较强的团队协作能力。同时管理团队在本行业的多年积累，也使得整个公司对于行业的理解和认识更加深刻，从而促使公司的日常决策和长期规划均更加科学合理，对于促进公司发展起到了积极的作用。近年来，公司加强境外市场的拓展，除了在国内培养专业人才外，在境外设立子公司，组建了多国人才汇聚的销售团队，保障了公司能够有足够的人力资源参与国际化竞争。

公司为保证管理团队和核心人才队伍的稳定性，除了完善薪酬制度、做好人才规划并建立良好的企业文化以外，还对中高层及关键岗位专业人才给予业绩奖励，并实施员工持股。核心团队的稳定也确保了公司的快速发展壮大，并能够持续提升管理水平和研发技术水平。

#### （六）品牌优势

继电器行业是充分竞争的行业，国内继电器行业众多厂商中，除了宏发股份和本公司外，大多数厂家经营规模较小。经过多年的市场竞争，公司的继电器产品已在行业领域中形成一定知名度。品牌知名度的提升有利于公司参与重大项目的招标，从而在市场竞争中占有一定的优势。

#### （七）企业文化优势

经过多年发展，公司凝练了独具特色的企业使命、企业愿景、企业核心价值观等。公司以“为客户制造最大价值，为员工创造机会，为社会创造效益，为股东增创价值”为企业使命；以“质量第一，顾客至上；少说多做，结果导向；诚信经营，多方共赢；爱岗敬业，开拓创新；忠诚和谐，廉洁奉公”为核心价值观；致力于将公司打造成为全球最知名，最优秀的继电器制造销售企业。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、概述

2020年是极不平凡的一年，突如其来的新冠肺炎疫情，中美贸易摩擦频频，公司全体员工在董事会和管理层的带领下攻坚克难，砥砺前行，实现了营业收入、利润双增长。

#### （一）营业收入、利润实现双增长

报告期内公司实现营业总收入为131,160.95万元，较上年增长18.29%；归属于上市公司股东的净利润为14,967.40万元，较上年增长48.68%；基本每股收益为1.59元，较上年增长 48.60 %。

#### （二）项目建设齐头并进，向智能化、数字化工厂迈进

##### 1、公司东莞新建生产基地项目

公司东莞新建生产基地项目，总建筑面积6.7万平方米，截至报告期末，主体工程已全部完工，预计2021年10月开始陆续投产，主要用于五金、注塑、触点零部件的生产以及自动化生产设备的制造，届时三大核心零部件自供比例将逐步提升，公司的纵向一体化战略将加快推进，战略布局将更加合理。此外还将部分用于汽车及新能源继电器的生产，加大汽车继电器及新能源继电器的投入，优化自身产品业务结构，推动继电器在汽车及新能源领域的收入增长，推动公司多业务均衡发展。

##### 2、宁波甬友增资扩产年产4亿只继电器项目

宁波甬友增资扩产年产4亿只继电器项目，总建筑面积2.9万平方米，截至报告期末，主体工程已全部完工，预计2021年7月陆续投产，届时引入先进的自动化生产线、智能仓储系统、智能物流系统、MES系统等，将该项目打造成公司数字化工厂建设的标杆。项目投产后扩大通用功率继电器的生产规模，解决下游需求快速增长带来的产能瓶颈问题，不断提高公司的供货能力，满足客户对公司供货数量和供货及时性的要求，增强公司的盈利能力和竞争实力。

#### （三）立足自主研发 培育核心技术

##### 1、公司重点研发项目概述

截至报告期末，公司研发投入合计4714.39万元，重点研发项目25项，涉及单相一体式继电器组件的研制、基于耐压磁保持继电器的研制、低成本型智能充电桩用高切换功率高压直流接触器的研发、断路器专用型继电器的研发等。

##### 2、公司产品研发及检测中心

公司拥有经验丰富的核心技术人员，形成了成熟的APQP产品研发体系，报告期内，公司新产品研发

方向以轻量化、节能化、智能化、低成本为重点。通用功率继电器持续关注客户需求，不断优化产品性能，进一步提升产品性价比。磁保持继电器研发不断拓展门类，研发重点集中在智能家居领域的小型化节能化型PCB系列、智能电表等领域产品。汽车继电器研发产品覆盖整车需求，结合欧盟碳排放标准，研发的启停继电器在新能源汽车领域配套电池管理系统，优化电池效率，延长电池寿命，提高充电效率。新能源继电器完成从低压到高压产品门类，进一步丰富了产品线。根据细分行业的需求，还研发了特种交通工具、光伏设备等细分行业的专用继电器，产品覆盖低速车、乘用车、商用车、大巴、AGV、叉车、充电桩、特种交通工具、光伏等。

报告期内，公司的检测中心先后完成美国UL目击实验室、德国VDE数据实验室的换证审核，并向中国合格评定国家认可委员会CNAS递交复评及扩项申请，经过专家评审，2021年4月，检测中心顺利通过了此次复评及扩项评审。此次扩大认可的16个检测项目和22份检测标准均是针对汽车和新能源产品的检测项目，它是进军汽车和新能源领域必不可少的检测能力，其对应的检测标准ISO 16750和GB/T 28046是国内外各大著名车企产品检测的参照标准，涵盖了汽车产品所需检测项目，可以为汽车产品提供一站式科学、完整的检测服务，可以为国内外客户出具权威中英文检测报告，进一步提升公司的核心竞争力。

2020年12月，公司被工业和信息化部办公厅评为“工业企业知识产权运用试点企业”。报告期内公司共获得16项发明专利授权，47项实用新型专利授权。截至报告期末，公司已获得授权专利414项，其中发明专利67项，实用新型专利347项。

### 3、设备研发

公司坚持以整线设备研发为大方向，以研发和制造行业内先进的智能自动化设备为目标。

自动线的构造创新使用联机并行多支汇流的模式，提高稼动率，减少时间浪费，保证出货精准；同时在自动线的设计上已进入标准化时代，公司已构建可靠机构标准库，拿来即用。推进模拟仿真测试，缩短研发时间，降低了研发成本。

为配合数字化工厂的战略规划，公司将自动化设备的控制提升为总线控制模式，大量I/O-LINK传感器，使现场数据轻松上传到终端，精度、时延等问题随之解决，可随时实现移动办公。针对定制化程度高的磁保持继电器投入柔性生产线研发，实现快速更换订单的生产。对于超小型汽车继电器生产线研发，创新使用模内组装和铆接，减少零部件变形，提高精度与速度，精减了生产节拍；为保证汽车生产线的高品质要求，在汽车继电器的生产过程中将机械参数、电气参数与二维码关联绑定并上传MES系统，快速完成参数统计与追溯。好的生产线不可或缺的是精度一致性高的工装，公司与特种材料成型的厂商建立合作，将使用机械加工的方式变为开模，让模具来保证工装的一致性，不仅成本低，精度一致性极高；采用航空材料使其适应继电器生产的各种工艺及温度。

#### （四）发挥规模效应 提质降本增效

公司整体坚持自动化+信息化生产模式，不断探索智能化生产，大力推行精益生产、TPM、项目持续改善、阿米巴等管理措施，实现高可靠性、高品质、高效率的发展模式。公司试点建设智能车间，将人机智能交互、智能装备、智能物流管理等技术和装备应用在生产过程中，促进制造工艺的仿真优化和数字化控制、状态信息实时监测和自适应控制。

公司遵循质量第一，顾客至上的原则，以质量策划、质量控制、质量改进为理论基础，以“质量控制70%成效源于产品设计、20%成效源于优质的零部件、10%成效源于制造设备及生产管理”为管理理念，通过品保组织的规划，品管标准的建立，品质样板的制定，品质检验的控制及品质改善的开展，不断提高品质，并在质量控制管理过程中采用3定5S、QCC、TQM、卓越绩效模式等先进质量改进工具。公司制定了一套完善的供应商管理体系，建立了供应链一体化和信息化门户，运用PLM产品生命周期管理系统、核价系统、采购招标制度、配额管理、ERP供应商客户端、条码管理系统对供应商进行管理。报告期公司借助规模优势，通过实施长期采购计划等方式，实现零配件和原材料的供方资源整合，培养和维护与主要供应商的战略合作关系，并加强廉政制度建设，实现提质降本。

#### **（五）内销深度挖潜 外销全面拓展**

报告期内，公司坚持国内客户深度挖潜，在存量、增量市场不断扩张，疫情期间，抓住家电行业增长势头，利用自身产业链优势，快速响应客户需求，获得重要客户“战役保产先锋奖”“优秀供方奖”“质量贡献奖”“战略供应商”等荣誉称号。

报告期内，公司全面拓展海外市场销售，依托现有的韩国三友、北美三友、德国三友销售子公司，以及在印度、墨西哥等地提供的全套技术支持和销售服务，重点开拓如西门子、爱默生、Electrdux、Bitron、Honeywell等大客户。

#### **（六）不断夯实基础 推动管理创新**

##### **1、信息化管理**

报告期内，公司不断升级硬件网络平台及软件系统，通过搭建硬件级防火墙、网络域控体系、专业防病毒体系、专业邮件系统等提升公司的软硬件网络基础。在疫情期间适时升级数字会议系统，实现协同办公、居家办公。结合生产流程，推出出货指令、接单重评等线上化作业，进一步实现无纸化办公，提升工作效率的同时，节约人力成本。并通过升级ERP系统，引入SCM、MES、CRM、OA系统，完成了大量基础工作，为后续数字化工厂以及搭建一体化的信息系统平台做好准备。

##### **2、人力资源**

报告期内，公司继续扎实做好人力资源建设工作，聚焦人力规划、薪酬管理、绩效激励、招聘管理、培训管理等模块工作，在任职资格体系、人才梯队、人才测评、系统学习、岗位工作量化等领域实现技术突破。已与西安交通大学等12家院校展开了深度合作，为公司培养了百余名涉及产品开发、设备开发、销

售等重点岗位人才。完善人才激励机制和绩效考核体系，构建良好的晋升渠道，调动全体员工的工作积极性，为公司发展提供强劲的动力。

### （七）冲刺资本市场 开启发展新篇章

公司自2017年9月12日整体改制变更设立股份公司，历时3年多，不断完善公司治理结构，于2021年1月22日正式登陆资本市场，成为创业板上市公司。上市后，公司将不断深耕主业，致力于成为全球最知名，最优秀的继电器制造销售企业，为社会和广大投资者创造更大的价值。

## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

### 2、收入与成本

#### （1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,311,609,533.76	100%	1,108,843,802.05	100%	18.29%
分行业					
工业	1,311,609,533.76	100.00%	1,108,843,802.05	100.00%	18.29%
分产品					
通用功率继电器	794,391,662.18	60.57%	739,054,234.75	66.65%	7.49%
磁保持继电器	414,747,317.41	31.62%	285,430,137.17	25.74%	45.31%
汽车继电器	21,625,211.64	1.65%	18,835,003.73	1.70%	14.81%
新能源继电器	1,039,413.74	0.08%	192,940.15	0.02%	438.72%
其他	6,891,257.35	0.53%	7,307,741.00	0.66%	-5.70%
其他业务	72,914,671.44	5.56%	58,023,745.25	5.23%	25.66%
分地区					
境内	1,088,065,936.66	82.96%	918,947,478.48	82.87%	18.40%
境外	223,543,597.10	17.04%	189,896,323.57	17.13%	17.72%

**(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业	1,311,609,533.76	966,143,472.83	26.34%	18.29%	18.26%	0.02%
分产品						
通用功率继电器	794,391,662.18	574,994,595.84	27.62%	7.49%	7.29%	0.13%
磁保持继电器	414,747,317.41	299,434,090.15	27.80%	43.63%	44.29%	-0.33%
分地区						
境内	1,088,065,936.65	819,418,067.08	24.69%	18.40%	18.65%	-0.16%
境外	223,543,597.10	146,725,405.75	34.36%	17.72%	16.14%	0.89%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2020 年	2019 年	同比增减
电子元器件制造业 (继电器)	销售量	万只	58,480.75	51,437.07	13.69%
	生产量	万只	56,488.33	54,526.21	3.60%
	库存量	万只	4,175.46	6,167.88	-32.30%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

报告期，继电器库存量较上年同期下降32.30%，主要原因是：随着全球疫情的逐步控制，经济进一步复苏，公司客户订单需求旺盛，公司营业收入实现同期较大增长。

**(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况**

□ 适用 √ 不适用

**(5) 营业成本构成**

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2020 年	2019 年	同比增减
------	----	--------	--------	------

		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业	主营业务成本	897,589,786.88	100.00%	761,626,575.60	100.00%	17.87%

单位：元

产品分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
继电器	直接材料费	618,214,057.40	68.87%	528,306,767.76	69.37%	18.14%
继电器	直接人工	104,401,783.18	11.63%	90,892,629.78	11.93%	15.95%
继电器	其他费用	174,973,946.30	19.49%	142,427,178.06	18.70%	17.99%

说明

无

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

√ 是 □ 否

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额(万元)	出资比例
明光市三友电力电器有限公司	设立	2020年9月4日	500.00	100.00%

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□ 适用 √ 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	432,617,380.35
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	32.98%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一大客户	127,324,492.29	9.71%
2	第二大客户	108,963,643.38	8.31%
3	第三大客户	96,372,448.18	7.35%
4	第四大客户	62,217,399.00	4.74%
5	第五大客户	37,739,397.50	2.88%
合计	--	432,617,380.35	32.98%

主要客户其他情况说明

适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	244,345,958.87
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	30.52%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一大供应商	77,916,682.21	9.73%
2	第二大供应商	49,904,268.06	6.23%
3	第三大供应商	40,296,709.76	5.03%
4	第四大供应商	38,289,936.13	4.78%
5	第五大供应商	37,938,362.71	4.74%
合计	--	244,345,958.87	30.52%

主要供应商其他情况说明

适用  不适用

### 3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	44,748,059.95	57,849,664.63	-22.65%	根据新收入准则 2020 年运输费应在营业成本核算，若与 2019 年保持同样核算口径，销售费用同比增长 2.02%
管理费用	62,767,331.25	59,946,425.23	4.71%	
财务费用	10,378,225.87	5,750,378.40	80.48%	主要系美元汇率波动引起汇兑损失所致
研发费用	47,143,865.00	39,188,049.48	20.30%	

### 4、研发投入

适用  不适用

报告期内，公司研发投入合计4,714.39万元，重点研发项目25项，涉及单相一体式继电器组件的研制、基于耐压磁保持继电器的研制、低成本型智能充电桩用高切换功率高压直流接触器的研发、断路器专用型继电器的研发等。

2020年12月，公司被工业和信息化部办公厅评为“工业企业知识产权运用试点企业”。报告期内公司共获得16项发明专利授权，47项实用新型专利授权。截至报告期末，公司已获得授权专利414项，其中发



明专利67项，实用新型专利347项。

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2020 年	2019 年	2018 年
研发人员数量（人）	388	365	344
研发人员数量占比	12.09%	12.62%	12.50%
研发投入金额（元）	47,143,865.00	39,188,049.48	35,099,793.92
研发投入占营业收入比例	3.59%	3.53%	3.72%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,069,228,251.55	923,779,648.82	15.74%
经营活动现金流出小计	983,235,804.41	841,742,695.04	16.81%
经营活动产生的现金流量净额	85,992,447.14	82,036,953.78	4.82%
投资活动现金流入小计	18,328,887.38	11,735,017.85	56.19%
投资活动现金流出小计	128,121,879.67	81,180,640.99	57.82%
投资活动产生的现金流量净额	-109,792,992.29	-69,445,623.14	-58.10%
筹资活动现金流入小计	213,897,074.30	211,280,000.00	1.24%
筹资活动现金流出小计	187,395,835.66	226,992,164.29	-17.44%
筹资活动产生的现金流量净额	26,501,238.64	-15,712,164.29	268.67%
现金及现金等价物净增加额	2,301,914.17	-3,804,217.48	160.51%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

1、投资活动产生的现金流量净流出较上一年上升58.10%，主要系建设新厂房投资增加所致。

2、筹资活动产生的现金流量净流出较上一年下降268.67%，主要系长短期贷款结构变化使得偿付贷款支出的现金减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

### 三、非主营业务情况

适用  不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	8,657.54	0.01%	主要系购买结构性存款收益	否
资产减值	-9,500,976.11	-5.56%	主要系存货跌价	否
营业外收入	1,567,815.55	0.92%	主要系供应商考核罚款及公司年会供应商赞助款	否
营业外支出	1,595,313.78	0.93%	主要系非流动资产报废损失及客户考核罚款	否
其他收益	14,646,213.95	8.57%	主要系政府补助	否
信用减值	-3,556,454.37	-2.08%	主要系应收账款减值	否

### 四、资产及负债状况分析

#### 1、资产构成重大变动情况

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目

适用

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	48,454,803.55	3.52%	73,121,798.80	6.04%	-2.52%	主要系公司开具的保证金担保的银行承兑汇票减少所致
应收账款	438,113,286.33	31.86%	368,927,977.46	30.49%	1.37%	
存货	165,548,485.21	12.04%	162,716,501.66	13.45%	-1.41%	
固定资产	322,506,818.02	23.46%	326,545,496.90	26.99%	-3.53%	
在建工程	118,262,908.28	8.60%	31,543,345.31	2.61%	5.99%	主要系本期建设新厂房投资增加所致
短期借款	120,781,377.70	8.78%	132,759,860.17	10.97%	-2.19%	
长期借款	37,905,187.86	2.76%	5,472,350.53	0.45%	2.31%	主要系公司建设新厂房所用专项贷

						款增加所致
--	--	--	--	--	--	-------

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用  不适用

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	6,319,889.97	承兑汇票保证金、贷款质押
应收款项融资	37,218,848.52	开具承兑汇票质押
固定资产	94,936,484.78	贷款抵押
无形资产	85,475,608.20	贷款抵押
合计	223,950,831.47	

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
125,182,166.41	32,167,905.24	289.15%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
明光电力	继电器、互感器、接触器、开关生产及销售。	新设	5,000,000.00	100.00%	自有资金	无	长期	股权投资	设立完成（实收资本于 2021 年 2 月 26 日到位）		91,686.40	否		
合计	--	--	5,000,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	91,686.40	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
东莞三友新厂房	自建	是	电子元器件	48,061,060.15	53,290,991.62	金融机构贷款、自有资金				尚在建设期		
宁波甬友新厂房	自建	是	电子元器件	24,739,764.90	29,164,867.89	金融机构贷款、自有资金				尚在建设期		
合计	--	--	--	72,800,825.05	82,455,859.51	--	--	0.00	0.00	--	--	--

### 4、以公允价值计量的金融资产

适用  不适用

### 5、募集资金使用情况

适用  不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 七、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
明光万佳	子公司	主要负责磁保持继电器的研发、生产及销售。	20,000,000.00	365,857,983.74	104,750,414.45	503,139,499.31	65,582,827.09	57,515,862.07
宁波甬友	子公司	主要负责通用功率继电器的研发、生产及销售。	10,000,000.00	211,880,667.93	132,583,167.58	229,351,394.34	26,649,071.49	23,549,273.20

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
明光市三友电力电器有限公司	新设	进一步强化公司竞争优势、市场开拓和服务能力，提升公司盈利和持续发展能力。

主要控股参股公司情况说明

报告期内，明光万佳较上年度营业收入增长42.3%，主要系报告期内参与国家电网-沙特项目，磁保持继电器销售大幅提升。

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 九、公司未来发展的展望

### （一）行业格局和趋势

继电器是整机电路控制系统中必不可少的基础元件之一，在电路中主要起控制、保护、调节和传递信息的作用，具有动作快、工作稳定、使用寿命长、体积小等优点，广泛应用于家用电器、智能电表、工业控制、智能家居、通讯设施、汽车制造和新能源应用等领域。随着全球经济进一步复苏，居民收入持续增长，汽车、家用电器、工业控制等传统下游市场稳定增长。同时，新能源、人工智能（AI）、智能制造等新兴产业的快速发展，为继电器开辟了新的下游市场。继电器行业产业化已进入“全产业链竞争”时代，企业核心竞争力从单一的技术和产品竞争，转向平台、生态系统、资本的竞争，产业链综合竞争能力日益成为决定成败的关键。

目前中国仍然是继电器的主要生产基地，生产企业数量多，有实力、成规模的企业少，行业集中度低，市场竞争激烈。国内继电器行业众多厂商中，除了宏发股份和本公司外，大多数厂家经营规模较小。经过多年的市场竞争，公司的继电器产品已在行业领域中形成一定知名度。据中国电子元件行业协会调研数据显示，2014-2020年公司在国内继电器领域的销售额连续七年排名第二。品牌知名度的提升有利于公司参与重大项目的招标，从而在市场竞争中占有一定的优势。

## （二）公司发展战略和目标

公司是国内专业的继电器产品生产制造商，生产的产品广泛应用于家用电器、智能电表、工业控制、智能家居、通讯设施、汽车制造和新能源应用等领域。历经多年发展，公司已形成集技术研发、模具开发制造、设备开发制造、生产制造、售后服务为一体的全流程服务体系。

公司以“为客户制造最大价值，为员工创造机会，为社会创造效益，为股东增创价值”为企业使命，坚持以市场为导向，以客户为中心，以产品为经营重心，走自主研发、产业纵向一体化的道路，紧抓新能源汽车、智能电网、智能家居等带来的市场机遇，不断变革创新，追求有质量的稳步增长，致力于成为全球最知名，最优秀的继电器制造销售企业。

未来三年，公司将通过募投项目的实施，不断加大研发投入，在以下方面实现发展目标：①在境外主要继电器销售地区成立销售公司，大幅度提升境外市场的销售额与市场占有率，让境外销售成为公司利润增长新的支撑点；②强化继电器产品的研发，在保持通用与磁保持继电器优势领域盈利能力的同时，完善汽车继电器、新能源继电器等领域的产品线，形成新的利润增长中心；③强化设备研发能力，探索智能制造，形成自动化+信息化的生产模式，进一步提升拳头产品的生产制造能力；④打造产业纵向一体化；整合供应系统，完善继电器关键零部件生产能力、保障关键技术的研究开发能力以及打造全球化的客户服务能力等，保证公司对产品质量、成本控制、客户服务等拥有自主权和控制权，逐步实现高可靠性、高品质、高效率的发展模式。

## （三）2021年经营计划

### 1、营业收入、利润稳固双增

坚持营业收入、利润双增长原则，专注于继电器研发、生产和销售，依托公司在这个细分行业逐步形成的研发与技术创新、生产制造及团队与企业文化等方面的竞争优势，努力完成各项经营目标。

### 2、加速项目建设完工投产

加速推动募投项目及自有资金建设项目进度，公司东莞新建生产基地项目、宁波甬友电子有限公司增资扩产年产4亿只继电器项目建设预计分别于2021年10月、7月陆续投产；汽车及新能源继电器生产线扩建项目，模具中心、实验室及信息化升级建设项目加速投入。提高关键零部件、关键工艺的自制化率，确保产品质量、降低产品制造成本，公司的纵向一体化战略将加快推进，战略布局将更加合理。结合新生市场的需求如智能家居市场等，聚焦主力产品，不断扩充通用功率继电器生产规模。汽车继电器及新能源继电器的产能规模扩大，优化自身产品业务结构，推动继电器在汽车及新能源领域的收入增长，推动公司多板块均衡发展。

### 3、坚持自主研发

公司将进一步壮大技术研发队伍，加大新技术研发经费投入，增加开发设备和检测设备，提高公司产

品研发水平和周期，增强技术开发和创新能力。

产品研发方面，在确保产品质量的前提下，快速研发新产品、新工艺，缩短产品上市时间。在现有产品线的基础上，公司将进一步加大汽车继电器、新能源继电器研发研发力度。

公司坚持以整线设备研发为大方向，以研发和制造行业内先进的智能自动化设备为目标，在现有基础上还将投入大量资源研发柔性自动生产线，增加自动线的智能检测功能，故障数据统计上云并应用，以提升自动化率、稼动率及降低失误率为基础，研究单元机构创新，提升动作速度、实现载具搬运及零件带料化，朝生产线完全无人化的方向发展。

#### 4、坚持全球化营销策略

公司将继续实施“大客户管理策略”，导入项目管理机制，成立专门的团队为客户提供全方位的技术与服务支持，积极开拓新的市场领域，同时，借助大客户的影响力快速渗透相关市场及新市场。

坚持全球营销策略，加快境外销售布局，积极开辟新的境外市场份额。在现有境外市场基础上公司将加速南亚地区、中东地区、南美洲、非洲、东欧地区等新兴市场开发。

加大专业销售人才的培养与储备，尤其是境外销售人才的引进及培育，有计划引进、培养各区域外派工程技术、营销服务复合型高端人才，为境外市场的拓展提供强有力的支撑。

不断强化营销团队建设，成立市场技术支持中心、客户拓展中心，加大产品市场研究，提升市场拓展水平，为产品销售转向提供技术方案支持奠定坚实的基础。

#### 5、人才培养与储备

公司将加强人才的培养和人才引进机制，优化人力资源配置和激励机制，保证公司的持续创新能力和核心竞争力。公司将建立和完善内部培训体系，加快专业人才的培养；与行业内知名企业、政府、科研院所进行技术交流，面向相关领域和知名院校引进大批优秀的专业技术人才、国际化管理人才以及境外销售复合型人才，壮大公司研发技术力量、管理团队和销售队伍，完善人才梯队建设，实现哑铃型人才结构，适应公司经营规模的扩张，满足企业的可持续发展需求。

### （四）可能面临的风险

#### 1、产品板块集中风险

继电器产品广泛应用于电力控制的各个领域，下游行业包括：家电行业、汽车行业、通讯行业、电力电气设备制造行业等。公司现产品板块较为集中，主要为家电制造行业、电力电气设备制造行业。公司虽然已经加强在汽车行业及新能源行业的产品研发及市场开拓，但在产品收入结构未发生明显变化的情况下，公司销售收入受到产品板块影响，尤其是家电制造行业的影响较大，存在产品板块集中导致的部分毛利率下降的风险。

#### 2、境外经营的风险

为了顺应全球一体化的趋势，开拓境外市场，公司设立了北美三友、韩国三友及德国三友三家子公司，负责开展在北美地区、韩国及欧洲地区的销售业务。由于各个经济体在政治、法律和市场环境中存在较大的差异，公司在境外的投资存在投资风险和经营风险，随着境外业务的拓展，未来公司将可能设立更多的境外子公司从事继电器销售业务，从而有可能面临更多的境外投资风险。

### 3、汇率波动的风险

公司的出口业务采用美元、欧元及韩元进行结算，随着汇率制度改革不断深入，人民币汇率日趋市场化，同时国内外政治、经济环境也影响着人民币汇率走势，汇率波动会影响外币计价的销售收入和汇兑损益。虽然公司产品报价考虑了预期的汇率波动的因素，但如果与境外客户签订订单的周期过长，人民币对外币汇率波动幅度的加大仍将可能给公司带来财务风险。此外，汇率的波动也有可能影响公司产品在境外市场的价格，使公司产品在境外市场面临竞争力下降的风险。

### 4、原材料价格波动的风险

继电器生产的原材料主要为银材、铜材、铁材及塑胶料，报告期内原材料占主营业务成本的比重较大，此类原材料价格受国际市场铜价、白银、原油等大宗商品的市场波动的影响，如果出现上升，原材料采购将占用更多的流动资金。此外，如果公司无法通过提高产品销售价格将原材料涨价的负面影响转移给客户，将会对公司的经营业绩产生不利影响。公司将结合原材料市场行情适时开展商品期货套期保值业务，有效控制市场风险，降低原材料市场价格波动对公司生产经营成本及主营产品价格的影响。

### 5、劳动力成本上升带来的成本增加风险

近年来，随着我国经济快速增长，人力资源和社会保障制度的不断规范和完善，企业员工工资水平和福利性支出持续增长。虽然公司通过提高设备的自动化程度等方式提升生产效率、降低人工成本上升的负面影响，但若公司未来不能持续加大自动化设备投入，进一步提升工艺技术水平，公司将会面临劳动力成本上升导致未来经营利润下降的风险。

## 十、接待调研、沟通、采访等活动登记表

### 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用  不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。



## 第五节 重要事项

### 一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

公司于2019年1月22日召开2019年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司首次公开发行人民币普通股(A股)前滚存利润的分配方案的议案》《关于审议<三友联众集团股份有限公司章程(草案)>的议案》，自股东大会审议通过，且公司首次公开发行股票并在深圳证券交易所上市之日起生效。公司股票发行后的股利分配政策主要内容如下：

#### (一) 利润分配原则

公司以重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展为原则，结合公司的盈利情况和业务未来发展战略的实际需要，建立对投资者持续、稳定和多样化的回报机制。

#### (二) 利润分配形式

公司将采取现金、或者股票、或者现金与股票相结合、或者法律法规允许的其他方式分配利润。在符合现金分红的条件下，公司应当优先采取现金分红的方式进行利润分配。在有条件的情况下，公司可以进行中期现金分红。

#### (三) 现金分红的条件

在同时满足以下条件时，公司可实施现金分红：

- 1、公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值；
- 2、审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告。

#### (四) 现金分红的比例

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

- 1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到80%；
- 2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%；
- 3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%；

4、公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前款规定处理。

公司应当每年度采取现金方式分配股利，以现金方式分配的股利不少于当年实现的可分配利润的10%。

重大资金支出是指：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备的累计支出超过公司最近一期经审计总资产的30%；或公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备的累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产50%，且绝对金额超过3,000万元。该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者作为计算数据。

#### **（五）发放股票股利的具体条件**

公司业绩增长快速、经营情况良好且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足现金分红的条件下，由公司董事会综合考虑公司成长性、每股净资产的摊薄等因素提出并实施股票股利分配方案。

#### **（六）利润分配的决策程序和机制**

公司每年利润分配预案由公司董事会结合法律、行政法规和本章程的规定、公司盈利情况、资金状况提出和拟定，经董事会审议通过并经半数以上独立董事同意后提请股东大会审议。独立董事对提请股东大会审议的利润分配预案发表独立意见。

董事会审议现金分红具体方案时，应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见。

独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

股东大会对现金分红具体方案进行审议时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流（包括但不限于提供网络投票表决、邀请中小股东参会等），充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

在当年满足现金分红条件情况下，董事会未提出以现金方式进行利润分配预案的，还应说明原因并在年度报告中披露，独立董事应当对此发表独立意见；在召开股东大会时，公司还应当提供网络投票等方式以方便中小股东参与股东大会表决。

股东大会应根据法律、行政法规和本章程的规定对董事会提出的利润分配预案进行表决。

#### **（七）利润分配政策的调整机制**

公司如遇战争、自然灾害等不可抗力，或者公司生产经营情况、投资规划和长期发展或因外部经营环境、自身经营状况发生较大变化，或者有权部门下发利润分配相关新规定的情况，需要调整或变更利润分配政策和股东回报规划的，调整或变更后的利润分配政策和股东回报规划不得违反相关法律、行政法规、部门规章及本章程的有关规定。

公司有关调整或变更利润分配政策和股东回报规划的议案需经董事会详细论证并充分考虑监事会和

公众投资者的意见，独立董事应发表独立意见。该议案经公司董事会审议通过、独立董事发表独立意见后提交股东大会特别决议审议通过。在股东大会审议该议案时，应当提供网络投票表决等方式为社会公众股东参加股东大会提供便利。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是  否  不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.5
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	125,629,513
现金分红金额（元）（含税）	43,970,329.55
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	43,970,329.55
可分配利润（元）	172,244,522.93
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%

#### 本次现金分红情况

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%

#### 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

公司实现利润情况：经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2020 年度归属于上市公司股东的净利润为 149,674,014.25 元，提取法定盈余公积 5,008,509.89 元，加上年初未分配利润 261,805,681.14 元，2020 年度合并报表可供股东分配的未分配利润为 406,471,185.50 元，2020 年度母公司报表可供股东分配的未分配利润为 172,244,522.93 元。

公司本年度利润分配预案：以公司总股本 125,629,513 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本，合计派发现金股利人民币 43,970,329.55 元（含税）。

本次利润分配方案实施时，若公司董事会、股东大会审议通过利润分配方案后到方案实施前公司的股本发生变动的，则以实施方案时股权登记日的总股本为基数，公司将按照“现金分红总额固定不变”的原则对分配比例进行调整。

公司近 3 年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

1、公司2018年度未进行利润分配。

2、公司2019年度未进行利润分配。

3、公司2020年度利润分配预案：以公司总股本125,629,513股为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.5元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本，合计派发现金股利人民币43,970,329.55元（含税）。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额 (含税)	分红年度合并 报表中归属于 上市公司普通 股股东的净利 润	现金分红金额 占合并报表中 归属于上市公司 普通股股东的 净利润的比 率	以其他方式 (如回购股 份)现金分红 的金额	以其他方式现 金分红金额占 合并报表中归 属于上市公司 普通股股东的 净利润的比例	现金分红总额 (含其他方 式)	现金分红总额 (含其他方 式)占合并报 表中归属于上 市公司普通股 股东的净利润 的比率
2020年	43,970,329.55	149,674,014.25	29.38%	0.00	0.00%	43,970,329.55	29.38%
2019年	0.00	100,666,713.90	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
2018年	0.00	76,012,141.94	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用  不适用

## 二、承诺事项履行情况

### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用  不适用

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺	宋朝阳	股份限售承诺	自公司的股票在证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份。 上述锁定期满后，本人在担任公司董事、监事或者高级管理人员期间每年转让持有的公司股份不超过本	2021年01月22日	长期	正常履行中

		人所持有公司股份总数的 25%，且在本人离职后半年内不转让持有的公司股份。			
宋军谊、宋坚波、戴祺琛	股份限售承诺	自公司的股票在证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份。	2021 年 01 月 22 日	3 年	正常履行中
傅天年	股份限售承诺	自公司的股票在证券交易所上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人直接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人直接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。 上述锁定期满后，本人在担任公司董事、监事或者高级管理人员期间每年转让持有的公司股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%，且在本人离职后半年内不转让持有的公司股份。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
徐新强、张亚杰、潘友金、罗吉祥、张媛媛和杜长敏	股份限售承诺	自公司的股票在证券交易所上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人持有的公司公开发行股票前已发行的股份。	2021 年 01 月 22 日	1 年	正常履行中
东莞昊与轩、东莞艾力美	股份限售承诺	自公司的股票在证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本单位持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本单位持有的公司公开发行股票前已发行的股份。	2021 年 01 月 22 日	3 年	正常履行中
宋朝阳、傅天年、孟少锋、孟繁龙、康如喜、杨芙蓉、陈波涌、王孟君、高晓莉	股份限售承诺	自公司的股票在证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理本人间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份。 上述锁定期满后，本人在担任公司董事、监事或者高级管理人员期间每年转让持有的公司股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%，且在本人离职后半年内不转让持有的公司股份。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
万向创投、深圳惠友、宁波京雅轩、南京凯腾	股份限售承诺	自公司的股票在证券交易所上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本单位持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本单位持有的公司公开发行股票前已发行的股份。 自公司 2018 年 12 月 18 日完成增资扩股工商变更登记手续之日起 3 年内，不转让或者委托他人管理本单位持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本单位持有的公司公开发行股票前已发行的股份。	2021 年 01 月 22 日	1 年	正常履行中
宋朝阳	股份减持承诺	本人严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及本人出具的承诺载明的各项锁定期限要求，并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求，在	2021 年 01 月 22 日	5 年	正常履行中

		<p>锁定期内不减持直接或间接持有的公司的股份。</p> <p>本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的,减持价格不低于发行价;公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价,或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价,本人持有公司股票的锁定期自动延长 6 个月。若公司股票在期间发生派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项的,发行价将进行相应除权除息调整。</p> <p>在锁定期限(包括延长的锁定期)届满后,本人将通过合法方式减持公司股份。本人在锁定期限(包括延长的锁定期)届满后两年内减持所持公司股票的,减持数量每年不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 25%,并通过公司在减持前 3 个交易日予以公告。</p>			
傅天年	股份减持承诺	<p>本人严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及本人出具的承诺载明的各项锁定期限要求,并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求,在锁定期内不减持直接或间接持有的公司的股份。</p> <p>本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的,减持价格不低于发行价;公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价,或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价,本人持有公司股票的锁定期自动延长 6 个月。若公司股票在期间发生派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项的,发行价将进行相应除权除息调整。</p> <p>在锁定期限(包括延长的锁定期)届满后,本人将通过合法方式减持公司股份。本人在锁定期限(包括延长的锁定期)届满后两年内减持所持公司股票的,减持数量每年不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 25%,并通过公司在减持前 3 个交易日予以公告。</p>	2021 年 01 月 22 日	3 年	正常履行中
徐新强	股份减持承诺	<p>本人严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及本人出具的承诺载明的各项锁定期限要求,并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求,在锁定期内不减持直接或间接持有的公司的股份。</p> <p>在锁定期届满后,本人将通过合法方式减持公司股份。本人在锁定期限(包括延长的锁定期)届满后两年内减持所持公司股票的,减持数量每年不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 50%,并通过公司在减持前 3 个交易日予以公告。</p>	2021 年 01 月 22 日	3 年	正常履行中
东莞昊与轩、东莞艾力美	股份减持承诺	<p>本单位严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及本单位出具的承诺载明的各项锁定期限要求,并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求,</p>	2021 年 01 月 22 日	5 年	正常履行中

			<p>在锁定期内不减持直接或间接持有的公司的股份。</p> <p>在锁定期届满后,本单位将通过合法方式减持公司股份。本单位在锁定期(包括延长的锁定期)届满后两年内减持所持公司股票,减持数量每年不超过本单位直接或间接持有公司股份总数的 100%,并通过公司在减持前 3 个交易日予以公告。</p>			
孟少锋、孟繁龙、王孟君、高晓莉	股份减持承诺	<p>本人严格按照公司首次公开发行股票招股说明书及本人出具的承诺载明的各项锁定期要求,并严格遵守相关法律、法规、规范性文件规定及监管要求,在锁定期内不减持直接或间接持有的公司的股份。</p> <p>本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的,减持价格不低于发行价;公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价,或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价,本人持有公司股票的锁定期自动延长 6 个月。若公司股票在期间发生派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项的,发行价将进行相应除权除息调整。</p>	2021 年 01 月 22 日	5 年	正常履行中	
公司、宋朝阳、傅天年、孟少锋、孟繁龙、周润书、高香林、刘勇、王孟君、高晓莉、何明荣	IPO 稳定股价承诺	<p>(一) 启动股价稳定预案的具体条件</p> <p>1、启动条件</p> <p>自公司首次公开发行股票并在证券交易所上市之日起三年内,当出现公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于每股净资产(以上一年度经审计的合并资产负债表中归属于母公司的所有者权益为准,若审计基准日后,因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等导致公司净资产或股份总数发生变化的,每股净资产将进行相应调整,下同)的情形时,公司董事会应当在十个交易日内制定或要求公司、控股股东、实际控制人以及董事(独立董事除外,下同)、高级管理人员提出稳定股价的具体方案(方案内容应包括但不限于拟回购或增持公司股份的种类、数量区间、价格区间、实施期限等内容),并在履行相关内部决策程序和外部审批/备案程序(如需)后实施,且按上市公司信息披露要求予以公告。</p> <p>2、停止条件</p> <p>(1) 在上述第 1 项启动条件规定的稳定股价具体方案尚未正式实施前,如公司股票连续五个交易日收盘价均高于每股净资产时,将停止实施股价稳定措施。</p> <p>(2) 在上述第 1 项启动条件规定的稳定股价具体方案的实施期间内,如公司股票连续五个交易日收盘价均高于每股净资产时,将停止实施股价稳定措施。</p> <p>(3) 继续回购或增持公司股份将导致公司股权分布不符合上市条件。</p>	2021 年 01 月 22 日	3 年	正常履行中	

		<p>(二) 稳定股价具体措施的实施顺序及方式</p> <p>当上述启动股价稳定措施的条件成就时,公司、控股股东、实际控制人、公司董事和高级管理人员将及时采取以下措施稳定公司股价: 1、控股股东、实际控制人增持股份; 2、公司回购股份; 3、董事、高级管理人员增持股份; 4、其他证券监管部门认可的方式。</p> <p>1、第一顺序为控股股东、实际控制人增持股票</p> <p>(1) 公司控股股东、实际控制人应在符合《上市公司收购管理办法》等法律法规的条件和要求的前提下,通过交易所集中竞价交易、大宗交易及其他合法方式增持公司股票。</p> <p>(2) 控股股东、实际控制人自股价稳定方案公告之日起三个月内以自有资金在二级市场增持公司股份。</p> <p>(3) 控股股东、实际控制人为稳定股价之目的进行股份增持的,控股股东、实际控制人承诺单次及/或连续十二个月增持公司股份数额不超过公司总股本的 2%。</p> <p>2、第二顺序为公司回购股票</p> <p>(1) 控股股东、实际控制人未及时提出或实施增持公司股票方案,或控股股东、实际控制人增持公司股票实施完毕后再次触发稳定股价预案启动条件时,公司为稳定股价之目的回购股份,应符合《上市公司回购社会公众股份管理办法(试行)》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律、法规的规定。</p> <p>(2) 公司董事承诺,在公司就回购股份事宜召开的董事会上,对公司承诺的回购股份方案的相关决议投赞成票。</p> <p>(3) 公司股东大会对回购股份做出决议,须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。公司控股股东、实际控制人承诺,在公司就回购股份事宜召开的股东大会上,对公司承诺的回购股份方案的相关决议投赞成票。</p> <p>(4) 在股东大会审议通过股份回购方案后,公司应依法通知债权人,向证券监督管理部门、证券交易所等主管部门报送相关材料,办理审批或备案手续。在完成必需的审批、备案、信息披露等程序后,公司方可实施相应的股份回购方案。</p> <p>(5) 公司为稳定股价之目的进行股份回购的,除应符合相关法律法规之要求外,还应符合下列各项:</p> <p>①公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开公司人民币普通股(A股)所募集资金的总额;</p> <p>②公司单次用于回购股份的资金不低于 1,000 万元人</p>		
--	--	---	--	--



		<p>民币；</p> <p>③公司单次回购股份数额不超过总股本的 2%；如上述第②项与本项冲突的，按照本项执行。</p> <p>（6）自稳定股价方案公告之日起三个月内，公司将通过交易所集中竞价交易方式、要约方式或证券监督管理部门认可的其他方式回购公司股票。</p> <p>3、第三顺序为董事、高级管理人员增持股票</p> <p>（1）在公司无法实施回购股票，或公司回购股票议案未获得董事会或股东大会审议通过，或公司回购股票实施完毕后再次触发稳定股价预案启动条件时，在公司任职并领取薪酬的公司董事、高级管理人员应在符合《上市公司收购管理办法》及《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》等法律法规的条件和要求的前提下，通过交易所集中竞价交易、大宗交易及其他合法方式增持公司股票。</p> <p>（2）公司董事、高级管理人员自股价稳定方案公告之日起三个月内以自有资金在二级市场增持公司股份。</p> <p>（3）公司董事、高级管理人员用于增持公司股票的资金不少于该等董事、高级管理人员最近一个会计年度自公司领取的薪酬（税后）的 20%，但不超过最近一个会计年度从公司领取的薪酬（税后）的 50%。</p> <p>（4）公司上市后三年内新聘任的在公司领取薪酬的董事和高级管理人员将要求其签署承诺书，保证其履行公司本次发行上市时董事、高级管理人员已做出本承诺的义务与责任。</p>			
公司	其他承诺 (对欺诈发行上市的股份回购承诺)	<p>本公司本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。</p> <p>如本公司在证券发行文件中隐瞒重要事实或者编造重大虚假内容发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认欺诈发行后 5 个工作日内启动股份回购程序，回购本公司本次公开发行的全部新股。</p>	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
宋朝阳	其他承诺 (对欺诈发行上市的股份回购承诺)	<p>公司本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。</p> <p>如本公司在证券发行文件中隐瞒重要事实或者编造重大虚假内容发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认欺诈发行后 5 个工作日内启动股份回购程序，回购公司本次公开发行的全部新股。</p>	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
公司	其他承诺	1、加强募集资金监管，保证募集资金合法合理使用	2021 年 01	长期	正常

		<p>(填补被摊薄即期回报的措施及承诺)</p> <p>为规范募集资金的管理和使用,确保本次发行募集资金专项用于募投项目,公司已根据《公司法》《证券法》等法律法规的规定要求,结合公司实际情况,制定了《募集资金管理制度》,明确规定公司对募集资金采取专项存储制度,以便于募集资金的管理和使用以及对其使用权进行监管,保证专款专用。本次发行募集资金到位后,公司将加强募集资金安全管理,对募集资金进行专项存储,积极配合监管银行和保荐机构对募集资金使用的检查和监管,以保证募集资金合理、规范、有效地使用,防范募集资金使用风险。</p> <p>2、加快募投项目实施进度,早日实现项目预期效益</p> <p>本次募集资金项目围绕公司主营业务开展,主要用于①宁波甬友电子有限公司增资扩产年产 4 亿只继电器项目(一期项目)、②汽车及新能源继电器生产线扩建项目和③模具中心、实验室及信息化升级建设项目,有利于扩大公司继电器制造的产能,扩大经营规模,提高市场占有率,进一步提升研发能力与产品设计开发能力,降低制造成本,增强整体盈利能力。公司将根据自身情况,合理加快募集资金投资项目的投资和建设进度,争取尽早实现项目的预期效益,提升公司的盈利能力。</p> <p>3、加强技术创新,增强公司可持续盈利能力</p> <p>公司将通过实施模具中心、实验室及信息化升级建设项目,加强技术创新,进一步提升研发能力与产品设计开发能力,为实现产品的结构调整和技术升级提供有力保障,增强公司可持续盈利能力,确保公司能够持续产生良好效益并实现股东回报。</p> <p>4、进一步提高经营和管理水平,降低公司运营成本</p> <p>目前公司已制定了较为完善、健全的公司内部控制管理体系,明确成本管理的地位和作用,保证公司各项经营活动正常有序进行。未来公司将进一步提高经营和管理水平,按各事业部、各部门分担成本优化任务,严控成本费用各项支出,加强成本管理,优化预算管理流程,强化执行监督,全面有效提升公司经营效率,从而提高利润率水平。</p> <p>5、优化投资回报机制</p> <p>公司已根据中国证监会有关上市公司分红的规定要求,在充分考虑公司经营发展实际情况及股东回报等各个因素基础上,为明确对公司股东权益分红的回报,进一步细化《公司章程》中关于股利分配原则的条款,增加股利分配决策透明度和可操作性,并制定了《首次公开公司人民币普通股(A股)并上市后三年股东分红回报规划》。未来,公司将严格执行利润分</p>	月 22 日		履行中
--	--	---	--------	--	-----

			配政策,在符合分配条件的情况下,积极实施对股东的利润分配,优化投资回报机制。			
宋朝阳	其他承诺 (填补被摊薄即期回报的措施及承诺)		为确保公司的填补回报措施得到切实履行,承诺忠实、勤勉地履行职责,维护公司和全体股东的合法权益;承诺不得越权干预公司经营管理活动,不得侵占公司利益。	2021年01月22日	长期	正常履行中
宋朝阳、傅天年、孟少锋、孟繁龙、周润书、高香林、刘勇、王孟君、高晓莉、何明荣	其他承诺 (填补被摊薄即期回报的措施及承诺)		1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不采用其他方式损害公司利益; 2、对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束; 3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动; 4、董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩; 5、若公司进行股权激励,则拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2021年01月22日	长期	正常履行中
公司	其他承诺 (利润分配政策的承诺)		为维护中小投资者的利益,公司将严格按照《三友联众集团股份有限公司章程(草案)》及相关制度规定的利润分配政策(包括现金分红政策)履行利润分配决策程序,并实施利润分配。	2021年01月22日	长期	正常履行中
宋朝阳	其他承诺 (利润分配政策的承诺)		本人作为公司的实际控制人,承诺将从维护中小投资者的利益的角度,根据《三友联众集团股份有限公司章程(草案)》规定的利润分配政策(包括现金分红政策)在相关股东大会上进行投票表决,并督促公司根据相关决议实施利润分配。	2021年01月22日	长期	正常履行中
傅天年、徐新强、东莞昊与轩、东莞艾力美	其他承诺 (利润分配政策的承诺)		本人/本企业作为公司持股5%以上的股东,本人/本企业承诺将从维护中小投资者的利益的角度,根据《三友联众集团股份有限公司章程(草案)》规定的利润分配政策(包括现金分红政策)在相关股东大会上进行投票表决,并督促公司根据相关决议实施利润分配。	2021年01月22日	长期	正常履行中
公司	其他承诺 (依法承担赔偿责任的承诺)		本公司承诺本次发行上市的招股说明书等申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。若在投资者缴纳股票申购款后且本公司股票尚未上市交易前,因本次发行上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,对于首次公开发行的全部新股,本公司将按照投资者所缴纳股票申购款加该期间按照银行同期活期存款利率计算的利息予以退款。若在本公司首次公开发行的股票上市交易后,因本公司本次发行上市的招股说明书	2021年01月22日	长期	正常履行中

			<p>有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格不低于首次公开发行股票时的发行价（如自首次公开发行公司发生过除权除息等事项的，价格应相应调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述回购实施时法律、法规另有规定的从其规定。</p> <p>若因本公司本次发行上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。</p> <p>在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，公司将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。</p>			
	宋朝阳	其他承诺 (依法承担赔偿责任的承诺)	<p>本人承诺本次发行上市的招股说明书等申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。</p> <p>若在公司首次公开发行的股票上市交易后，因公司本次发行上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，将督促公司依法回购本次发行的全部新股，且本人将购回已转让的原限售股份（如有），回购价格不低于首次公开发行股票时的发行价（如自首次公开发行公司发生过除权除息等事项的，价格应相应调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述购回实施时法律、法规另有规定的从其规定。</p> <p>若因公司本次发行上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。</p> <p>在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本人将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。</p>	2021年01月22日	长期	正常履行中
	宋朝阳、傅天年、孟少锋、孟繁龙、周润书、高香林、刘勇、	其他承诺 (依法承担赔偿责任的承诺)	<p>本人承诺公司本次发行上市的招股说明书等申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。</p>	2021年01月22日	长期	正常履行中

康如喜、杨芙蓉、陈波涌、王孟君、高晓莉、何明荣		若因公司本次发行上市招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。 在该等违法事实被中国证监会、证券交易所或司法机关认定后，本人将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，按照投资者直接遭受的可测算的经济损失选择与投资者沟通赔偿，通过设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。			
信达证券	其他承诺 (依法承担赔偿责任的承诺)	本公司为公司本次发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。若因本公司为公司本次发行股票制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。	2021年01月22日	长期	正常履行中
天健所	其他承诺 (依法承担赔偿责任的承诺)	因本所为公司首次公开发行并在创业板上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失，如能证明本所没有过错的除外。	2021年01月22日	长期	正常履行中
中伦所	其他承诺 (依法承担赔偿责任的承诺)	本所为公司本次发行制作、出具的法律文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；若因本所过错致使为公司本次发行制作、出具的法律文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并因此给投资者造成直接损失的，本所将依法与公司承担连带赔偿责任。	2021年01月22日	长期	正常履行中
国众联	其他承诺 (依法承担赔偿责任的承诺)	本机构为公司本次发行制作、出具的评估报告不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；若因本机构为公司本次发行制作、出具的评估报告有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本机构将依法赔偿投资者损失。	2021年01月22日	长期	正常履行中
公司	其他承诺 (未能履行承诺的约束措施及承诺)	本公司保证将严格履行本公司本次发行上市披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施： 1、如果公司未履行相关承诺事项，公司将及时、充分披露未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况，并向股东和社会公众投资者道歉； 2、如果因公司未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法向投资者赔偿相关损失； 3、对未履行其已作出的承诺、或因该等人士的自身原因导致公司未履行已作出承诺的公司股东、董事、监事及高级管理人员，公司将立即停止对其进行现金分红，并停发其应在公司领取的薪酬、津贴，直至该等人士履行相关承诺。	2021年01月22日	长期	正常履行中
宋朝阳	其他承诺	本人保证将严格履行公司本次发行上市披露的承诺	2021年01	长期	正常

	(未能履行承诺的约束措施及承诺)	事项, 并承诺严格遵守下列约束措施: 1、如果本人未履行相关承诺事项, 本人将及时、充分披露未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况, 并向股东和社会公众投资者道歉; 2、如果因本人未履行相关承诺事项, 致使公司或投资者在证券交易中遭受损失的, 本人将依法向公司或投资者赔偿相关损失; 3、如本人未承担前述赔偿责任, 公司有权立即停发本人作为公司董事、高级管理人员应领取的薪酬、津贴, 直至本人履行相关承诺, 并有权扣减本人作为公司股东所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任, 如当年度现金利润分配已经完成, 则从下一年度应从本人分配的现金分红中扣减; 4、在本人未承担前述赔偿责任期间, 不得转让本人直接或间接持有的公司股份; 5、如本人因未履行相关承诺事项而获得收益的, 所获收益全部归公司所有。	月 22 日		履行中
傅天年、徐新强、东莞昊与轩、东莞艾力美	其他承诺 (未能履行承诺的约束措施及承诺)	本人/本单位保证将严格履行公司本次发行上市披露的承诺事项, 并承诺严格遵守下列约束措施: 1、因未履行相关承诺事项而获得收益的, 所获收益全部归公司所有; 2、在未履行相关承诺前, 不得转让直接或间接持有的公司股份。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
张亚杰、潘友金、罗吉祥、张媛媛、万向创投、深圳惠友、宁波京雅轩、南京凯腾	其他承诺 (未能履行承诺的约束措施及承诺)	本人/本单位保证将严格履行公司本次发行上市披露的承诺事项, 并承诺严格遵守下列约束措施: 1、如本人/本单位因未履行相关承诺事项而获得收益的, 所获收益全部归公司所有; 2、在未履行相关承诺前, 不得转让直接或间接持有的公司股份。	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中
宋朝阳、傅天年、孟少锋、孟繁龙、周润书、高香林、刘勇、康如喜、杨芙蓉、陈波涌、王孟君、高晓莉、何明荣	其他承诺 (未能履行承诺的约束措施及承诺)	本人保证将严格履行公司本次发行上市披露的承诺事项, 并承诺严格遵守下列约束措施: 1、如果本人未履行相关承诺事项, 本人将及时、充分披露未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况, 并向股东和社会公众投资者道歉; 2、如果因本人未履行相关承诺事项, 致使公司或投资者在证券交易中遭受损失的, 本人将依法向公司或投资者赔偿相关损失; 3、如本人未承担前述赔偿责任, 公司有权立即停发本人应在公司领取的薪酬、津贴, 直至本人履行相关承诺; 对于持有公司股份的董事、监事及高级管理人员, 公司有权扣减本人从公司所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任, 如当年度现金利润分配已经完	2021 年 01 月 22 日	长期	正常履行中

			成，则从下一年度应从本人分配的现金分红中扣减； 4、在本人未履行相关承诺前，不得转让本人直接或间接持有的公司股份； 5、如本人因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益全部归公司所有。			
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用  不适用

## 三、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用  不适用

见本报告“第十二节、五、44、重要会计政策和会计估计变更”。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额(万元)	出资比例
明光市三友电力电器有限公司	设立	2020年9月4日	500.00	100.00%

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	60
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	黄志恒、张丽霞
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4

是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成 预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理 结果及影响	诉讼(仲裁)判决 执行情况	披露日期	披露索引
潘友金、张媛媛与三友联众集团股份有限公司、宋朝阳、傅天年、徐新强等公司增资纠纷	435.37	否	已审结：2020年1月9日，一审判决；2020年1月18日，原告上诉；2020年4月21日，二审判决。	无重大影响	一审判决驳回原告的全部诉讼请求；二审判决驳回上诉，维持原判。		



## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十五、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
乾乾模具	监事陈波涌之妹陈芳持股50%	关联采购	模具及模具加工	市场价格	协商价	92.91		200	否	按月结算	市场价		
合计				--	--	92.91	--	200	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

#### 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

#### 5、其他重大关联交易

适用  不适用

2019年12月30日，召开2019年第四次临时股东大会，同意公司、子公司、股东宋朝阳及其配偶、傅天年及其配偶、徐新强及其配偶（以下统称“关联自然人”）对公司及子公司的2020年度银行授信业务提供不超过人民币8亿元的连带责任担保额度。

报告期内，提供关联担保情况如下：

单位：元

提供担保方名称	担保金额	担保起始日	担保到期日	截至报告期末担保是否履行完毕
宋朝阳、吴晓春	10,000,000.00	2020.07.01	2021.06.30	否
宋朝阳、吴晓春	9,461,105.00	2020.08.21	2021.08.20	否
宋朝阳、吴晓春	9,722,101.00	2020.10.19	2021.10.19	否
宋朝阳、吴晓春	15,000,000.00	2020.09.16	2021.09.15	否
宋朝阳、吴晓春	10,000,000.00	2020.10.12	2021.10.11	否
宋朝阳、吴晓春	5,000,000.00	2020.06.09	2021.06.08	否
宋朝阳、吴晓春	5,000,000.00	2020.06.09	2020.12.18	是
宋朝阳、傅天年、徐新强	20,000,000.00	2020.04.17	2020.12.18	是
宋朝阳、傅天年、徐新强	10,000,000.00	2020.08.31	2021.08.31	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	15,000,000.00	2020.11.23	2021.02.22	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	4,494,620.00	2020.04.22	2028.03.04	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	13,652,000.00	2020.06.04	2028.03.04	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	15,690,400.00	2020.10.19	2028.03.04	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	2,235,000.00	2020.12.04	2028.03.04	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	212,100.00	2020.12.18	2028.03.04	否
宋朝阳	10,000,000.00	2020.03.26	2021.03.21	否

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
--------	----------	------------

## 十六、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用  不适用

#### (1) 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保金 额	担保类型	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保金 额	担保类型	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
明光三友		公司 2019 年第 四次临时股东大	2020 年 06 月 17 日	1,000	连带责任保证	2020.06.17-2 021.06.17	否	否
明光三友		会同意公司、子 公司、关联自然	2020 年 09 月 16 日	1,500	连带责任保证	2020.09.16-2 021.09.15	否	否
明光三友		人对公司及子公 司的 2020 年度	2020 年 10 月 12 日	1,000	连带责任保证	2020.10.12-2 021.10.11	否	否
明光万佳		银行授信业务提 供不超过人民币	2020 年 06 月 22 日	1,000	连带责任保证	2020.06.22-2 020.07.21	是	否

宁波甬友		8 亿元的连带责 任担保额度。	2020 年 10 月 09 日	1,000	连带责任保证	2020.10.09-2 021.10.08	否	否	
报告期内审批对子公司担保额度 合计 (B1)		80,000		报告期内对子公司担保实 际发生额合计 (B2)				5,500	
报告期末已审批的对子公司担保 额度合计 (B3)		80,000		报告期末对子公司实际担 保余额合计 (B4)				5,500	
子公司对子公司的担保情况									
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保金 额	担保类型	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保	
公司担保总额 (即前三大项的合计)									
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		80,000		报告期内担保实际发生额 合计 (A2+B2+C2)				5,500	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		80,000		报告期末实际担保余额合 计 (A4+B4+C4)				5,500	
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例									6.30%
其中:									
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)									0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务 担保余额 (E)									0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)									0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)									0
对未到期担保, 报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿 责任的情况说明 (如有)				无					
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				无					

采用复合方式担保的具体情况说明

## (2) 违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 3、日常经营重大合同

单位:

合同订立公 司方名称	合同订立对 方名称	合同总金额	合同履行的 进度	本期确认的 销售收入金 额	累计确认的 销售收入金 额	应收账款回 款情况	影响重大合同 履行的各项条 件是否发生重 大变化	是否存在合 同无法履行 的重大风险

#### 4、委托他人进行现金资产管理情况

##### (1) 委托理财情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	闲置自有资金	1,800	0	0
合计		1,800	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

□ 适用 √ 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

□ 适用 √ 不适用

##### (2) 委托贷款情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

#### 5、其他重大合同

√ 适用 □ 不适用

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值(万元)(如有)	合同涉及资产的评估价值(万元)(如有)	评估机构名称(如有)	评估基准日(如有)	定价原则	交易价格(万元)	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
三友联众有限公司	广东粤辉建设工程有限公司	三友联众东莞新生产基地的一号厂房、二号厂房、三号厂房、四号食堂、员工宿舍、五号电房、六号门卫库、七号连廊的土建工程及水电安装工程	2019年11月02日			无		市场价	8,568.00	否	无	正常履行,尚在建设中		

## 十七、社会责任情况

### 1、履行社会责任情况

公司以“为客户制造最大价值，为员工创造机会，为社会创造效益，为股东增创价值”为企业使命，

诚信经营，依法纳税，在公司高速发展的同时，积极承担社会责任。

### （一）环保安全

公司一贯遵循“关注顾客，提高品质，降低成本；爱护环境，绿色三友，永续发展”的质量与环境方针。严格遵守各类国际环境法规，在产品研发和生产活动中切实履行“绿色、环保、节能”，致力于研发节能环保产品，使用创新性工艺，倡行绿色环保制造。注重信息化建设和管理，借助信息系统的力量，大大提升了工作效率，节约了人力成本，实现无纸化办公、远程视讯办公，节约社会资源。

积极完善RoHS、REACH、PAHs、EICC等环保安全及人权法规文件，保障企业员工的安全、健康、人权。在公司内推行员工最大，以人为本的人性化管理，视员工为企业宝贵的财富，尊重、关爱员工，为员工创造安全、舒适的工作和生活环境。获得“广东省雇主责任示范企业”“东莞市最具社会责任感企业”“员工满意企业”等荣誉称号。

### （二）疫情防控

2020年初，新冠疫情肆虐，公司密切关注疫情发展趋势，以疫情防控工作和安全生产为核心，缜密部署，做好安全生产和疫情防控攻坚战。在保证企业自身防疫工作做到位的同时，向海外客户捐赠防疫物资。组织支部党员捐款、捐物，积极参与献血战“疫”活动，强化了党支部疫情防控力量，发挥党组织的战斗堡垒和党员模范作用。

### （三）公益活动

公司多次组织对敬老院孤寡老人、困难职工和农民工进行帮扶慰问，公司多次被授予“热心公益 关爱老人”等荣誉。

## 2、履行精准扶贫社会责任情况

报告期内，公司无精准扶贫执行情况，后续暂无相关精准扶贫计划。

## 3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是  否

不适用

无

## 十八、其他重大事项的说明

适用  不适用

2020年12月9日，公司经中国证券监督管理委员会《关于同意三友联众集团股份有限公司首次公开发

行股票注册的批复》（证监许可〔2020〕3328号）同意注册，首次公开发行人民币普通股（A股）股票3150万股。2021年1月22日，公司发行的人民币普通股股票在深圳证券交易所创业板上市。首次公开发行后，公司总股本为125,629,513股。

## 十九、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	94,129,513	100.00%						94,129,513	100.00%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	94,129,513	100.00%						94,129,513	100.00%
其中：境内法人持股	26,494,667	28.15%						26,494,667	28.15%
境内自然人持股	67,634,846	71.85%						67,634,846	71.85%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	0	0.00%						0	0.00%
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	94,129,513	100.00%						94,129,513	100.00%

股份变动的原因

□ 适用 √ 不适用

股份变动的批准情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动的过户情况

□ 适用 √ 不适用

股份回购的实施进展情况

□ 适用 √ 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响



适用  不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

2020年12月9日，公司经中国证券监督管理委员会《关于同意三友联众集团股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2020〕3328号）同意注册，首次公开发行人民币普通股（A股）股票3150万股。2021年1月22日，公司发行的人民币普通股股票在深圳证券交易所创业板上市。首次公开发行后，公司总股本为125,629,513股。

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	14	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	25,789	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
宋朝阳	境内自然人	35.06%	33,000,000	0	33,000,000	0		

傅天年	境内自然人	16.15%	15,200,000	0	15,200,000	0		
徐新强	境内自然人	13.07%	12,300,000	0	12,300,000	0		
东莞昊与轩	境内非国有法人	9.29%	8,747,700	0	8,747,700	0		
东莞艾力美	境内非国有法人	8.18%	7,701,500	0	7,701,500	0		
万向创投	境内非国有法人	4.50%	4,235,880	0	4,235,880	0		
深圳惠友	境内非国有法人	3.00%	2,823,920	0	2,823,920	0		
张亚杰	境内自然人	2.53%	2,383,957	0	2,383,957	0		
潘友金	境内自然人	2.38%	2,243,724	0	2,243,724	0		
宁波京雅轩	境内非国有法人	2.37%	2,232,551	0	2,232,551	0		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	宋朝阳系东莞昊与轩、东莞艾力美执行事务合伙人，报告期末，宋朝阳通过东莞昊与轩间接持有公司 747,000 股股票，通过东莞艾力美间接持有公司 1,751,000 股股票；傅天年系东莞昊与轩有限合伙人，报告期末，通过东莞昊与轩间接持有公司 1,210,000 股股票。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
不适用	0							
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	不适用							
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用							

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
宋朝阳	中国	否
主要职业及职务	详见年报第九节“董事、监事、高级管理人员和员工情况”之“三、任职情况”。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

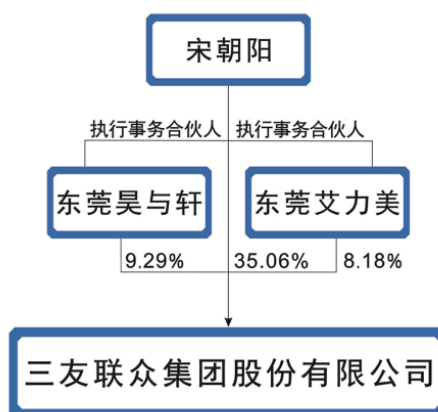
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
宋朝阳	本人	中国	否
主要职业及职务	详见年报第九节“董事、监事、高级管理人员和员工情况”之“三、任职情况”。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

**4、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用  不适用

**5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用  不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第八节 可转换公司债券相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

## 第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持股 数 (股)
宋朝阳	董事长、 总经理	现任	男	55	2017年09 月12日	2023年09 月16日	33,000,000	0	0	0	33,000,000
傅天年	董事、副 总经理	现任	男	56	2017年09 月12日	2023年09 月16日	15,200,000	0	0	0	15,200,000
孟少锋	董事、副 总经理	现任	男	43	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
孟繁龙	董事	现任	男	43	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
周润书	独立董事	现任	男	57	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
高香林	独立董事	现任	男	55	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
刘勇	独立董事	现任	男	50	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
康如喜	监事	现任	男	41	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
杨芙蓉	监事	现任	女	46	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
陈波涌	监事	现任	男	51	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
王孟君	副 总 经 理、董事 会秘书	现任	男	37	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
高晓莉	财务负责 人	现任	女	40	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
何明荣	技术总监	现任	男	59	2017年09 月12日	2023年09 月16日	0	0	0	0	0
合计	--	--	--	--	--	--	48,200,000	0	0	0	48,200,000

## 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

## 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### （一）董事

本公司董事由股东大会选举产生，任期三年，并可连选连任。截至目前，本公司本届董事会共有董事7名，其中独立董事3名。本届董事会至2023年9月届满。

公司现任董事简历如下：

宋朝阳先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1965年5月出生，工商管理学硕士，中共党员。1988年7月毕业于西安交通大学，热力涡轮机械专业；2006年1月毕业于清华大学，工商管理专业。1988年至1989年任杭州汽轮机厂研究所工程师；1990年至1995年任深圳沙湾宏远电子厂（港资）厂长；1995年至1997年任宁波松乐继电器有限公司董事、副总经理；1997年至2008年就职于东莞三友电器有限公司，任执行董事兼总经理；1999年至2009年，任深圳市三友联电器有限公司董事、总经理；2001年至2011年，历任深圳市三友继电器有限公司总经理、董事长兼总经理；2004年至2013年，任东莞顺牛金属制品有限公司董事长；2005年至2008年，任深圳市盛海威实业发展有限公司董事；2006年至2018年，任东莞昊轩执行董事兼总经理；2007年至2009年，任东莞市卓之航实业投资有限公司执行董事兼经理；2010年至2018年，任上海万佳执行董事。2008年作为主要创始人创立公司并担任执行董事、总经理，现任公司董事长、总经理。

傅天年先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1964年4月出生，工商管理学硕士。1988年7月毕业于西安交通大学，无线电技术专业；2006年2月毕业于上海交通大学，工商管理专业。1988年至1993年，任杭州汽轮机厂助理工程师。1994年至1997年，任深圳市松乐继电器有限公司总经理；1997年至2008年，任东莞三友电器有限公司副总经理。2008年作为主要创始人创立公司并担任监事，现任公司董事、副总经理。

孟少锋先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1977年12月出生，大专学历，中共党员。2001年6月毕业于中央党校，经济管理专业。2001年至2008年任柯尼卡美能商用科技（东莞）有限公司品管课长。2009年加入公司并担任销售总监；现任公司董事、副总经理。

孟繁龙先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1977年2月出生，高中学历。1999年至2008年，历任东莞三友电器有限公司采购部长、IT部长。2008年加入公司，历任采购及IT部长、东莞事业部总经理；现任公司董事、东莞事业部总经理。

周润书先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1963年12月出生，会计学硕士，中共党员。1985年



7月毕业于安徽财经大学，工业会计专业；1996年7月毕业于厦门大学，会计学专业。1985年至1997年历任安徽建筑大学助教、讲师；1997年至2002年，任中国建设银行厦门市分行会计师职务；2002年至2006年历任惠州学院讲师、副教授、财务会计教研室主任，学校审计处副处长（主持工作）；2006年2月至今，历任东莞理工学院会计学副教授、教授、研究生导师。现兼任珠三角村镇改革发展研究中心主任、校学术委员会委员，及兼任东莞证券股份有限公司、深圳市道通科技股份有限公司独立董事；现兼任公司独立董事。

高香林先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1965年12月出生，统计学硕士，经济学教授，中共党员。1988年7月毕业于江西财经学院，会计学专业；在职期间获得东北财经大学统计学硕士。1988年至2005年历任江西经济管理干部学院助教、讲师职务；2005年8月至今，任东莞理工学院城市学院教授。现兼任广东宏川智慧物流股份有限公司的独立董事；现兼任公司独立董事。

刘勇先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1970年3月出生，工商管理学硕士，中共党员。1992年7月毕业于江苏工学院，计划统计专业。2005年12月毕业于对外经济贸易大学，工商管理专业。1992年至1997年任江西江中制药厂会计；1997年至2010年，任江西经济管理干部学院会计系副主任、财务处副处长；2010年3月至今，就职于东莞理工学院，任会计副教授。现兼任东莞宏远工业区股份有限公司、深圳市富恒新材料股份有限公司独立董事；现兼任公司独立董事。

## （二）监事

本公司监事由股东大会和职工代表大会选举产生，任期三年，并可连选连任。截至目前，本公司共有监事3名，其中职工代表监事1名。本届监事会至2023年9月届满。

公司现任监事简历如下：

康如喜先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1979年3月出生，本科学历。1999年7月毕业于合肥工业大学，会计电算化专业。2008年7月毕业于华南理工大学继续教育学院，工商管理专业。1999年任利进纸品（香港）有限公司IQC（进料检验）主管；2000年至2001年，任科德电子有限公司品质工程师；2001年至2003年任东莞万佳继电器有限公司品管课课长；2004年至2012年任东莞市顺牛金属制品有限公司经理。2012年加入公司并担任事业部总经理；现任公司监事会主席、事业部总经理。

杨芙蓉女士，女，中国国籍，无永久境外居留权，1974年11月出生，本科学历。1996年7月毕业于湖南省财经学校，会计专业。2018年12月毕业于长沙理工大学，工商管理专业。1996年至1998年，任广东创信集团职采购员；1998年至2000年个体经营户；2000年至2008年任东莞三友电器有限公司采购课长。2008年加入公司并担任供应链总监；现任公司监事、供应链总监。

陈波涌先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1969年11月出生，中专学历。1991年7月毕业于湖南省机械工业学校，机械制造专业。1991年至1995年，任湖南长沙冶金机械厂技术员；1995年至2002年，任深圳东洋旺和公司技术员；2002年至2008年，任东莞三友电器有限公司行政课长。2008年加入公司并担

任事业部总经理；现任公司职工监事、五金事业部总经理。

### （三）高级管理人员

公司共有6名高级管理人员，本公司现任高级管理人员包括公司总经理、副总经理、财务负责人、技术总监，任期至2023年9月。

宋朝阳先生，简历详见本节“九、董事、监事、高级管理人员和情况”之“三、任职情况”之“（一）董事”。

傅天年先生，简历详见本节“九、董事、监事、高级管理人员和情况”之“三、任职情况”之“（一）董事”。

孟少锋先生，简历详见本节“九、董事、监事、高级管理人员和情况”之“三、任职情况”之“（一）董事”。

王孟君先生，男，中国国籍，无永久境外居留权，1983年3月出生，大专学历，中共党员。2002年7月毕业于湖南省长岭石油学校，实用电子专业；2019年7月毕业于北京外国语大学，金融学专业。2002年至2003年，任辽宁长江龙实业有限公司办公室副主任；2003年至2006年，任东莞豫康饮食服务有限公司经理；2006年至2008年，历任东莞三友电器有限公司行政人力课课长、人力资源部长。2008年加入公司并担任人力资源总监、投资总监；现任公司副总经理兼董事会秘书。

高晓莉女士，女，中国国籍，无永久境外居留权，1980年8月出生，大专学历，中级会计师。2000年7月毕业于湖北省税务学校，财会与税收专业；2011年7月毕业于湖北广播电视大学，财务会计专业。2000年至2008年，任东莞市托普顿电子有限公司财务课长；2009年至2014年任东莞市后藤缝纫制品有限公司财务经理。2014年加入公司，历任财务课长、财务部长；现任公司财务负责人。

何明荣先生，男，中国台湾籍，无永久境外居留权，1961年8月出生，本科学历。1984年7月毕业于圣约翰大学，机械专业。1987年1月，兵役期满。1987年至1995年，历任OEG（王利电机）样品工程师、制造课长、制造部长；1996年至1998年，任西门子王利制造部长；1998年至1999年，任西门子王利深圳石岩工厂技术部长；1999至2005年，任Tyco Electronics（TE，泰科电子）集团深圳石岩工厂技术部长；2005年至2006年，任宁波福特继电器工厂技术总监；2006年至2011年，任宁波汇港继电器工厂总经理。2011年加入公司并担任技术总监；现任公司技术总监。

在股东单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
宋朝阳	东莞市昊与轩投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人			否

宋朝阳	东莞市艾力美投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合 伙人			否
在股东单位任 职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位 担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领 取报酬津贴
宋朝阳	明光三友	执行董事兼 总经理			否
宋朝阳	宁波甬友	执行董事			否
宋朝阳	明光万佳	执行董事兼 总经理			否
宋朝阳	砺山三友	执行董事兼 总经理			否
宋朝阳	明光电力	执行董事兼 总经理			否
宋朝阳	北美三友	执行董事			否
宋朝阳	德国三友	执行董事			否
宋朝阳	景德镇三友	执行董事			否
傅天年	明光三友	监事			否
傅天年	明光万佳	监事			否
傅天年	砺山三友	监事			否
傅天年	宁波甬友	监事			否
傅天年	景德镇三友	监事			否
周润书	东莞理工学院	教授			是
周润书	珠三角村镇改革发展研究中心	主任、校学术 委员会委员			否
周润书	东莞证券股份有限公司	独立董事			是
周润书	深圳市道通科技股份有限公司	独立董事			是
高香林	东莞理工学院城市学院	教授			是
高香林	广东宏川智慧物流股份有限公司	独立董事			是
刘勇	东莞理工学院	副教授			是
刘勇	深圳市富恒新材料股份有限公司	独立董事			是
刘勇	东莞宏远工业区股份有限公司	独立董事			是
杨芙蓉	东莞市顺蓝自动化设备有限公司	监事			否

在其他单位任职情况的说明	无
--------------	---

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

#### 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

##### （一）薪酬组成、确定依据及所履行的程序

公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员及其他核心人员在公司领取薪酬，薪酬主要由基本工资、绩效工资、奖金、社会保险及住房公积金等构成。公司董事（不含独立董事）、高级管理人员薪酬计划或方案由公司董事会薪酬与考核委员会依据其所在岗位、绩效考核等因素制定。董事会薪酬与考核委员会提出公司董事（不含独立董事）薪酬计划报经董事会同意后，提交股东大会审议通过；提出的公司高级管理人员薪酬方案报董事会批准。公司监事薪酬由股东大会决定。

公司独立董事在公司仅领取独立董事津贴，不享有福利待遇，也未以公司董事身份在其他单位领取报酬。根据2020年9月公司2020年第一次临时股东大会审议通过，确定第二届独立董事每人每年津贴税前3.6万元。

##### （二）实际支付情况

报告期内，董事、监事和高级管理人员报酬已按规定发放。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
宋朝阳	董事长、总经理	男	55	现任	60.84	否
傅天年	董事、副总经理	男	56	现任	58.15	否
孟少锋	董事、副总经理	男	43	现任	76.37	否
孟繁龙	董事	男	43	现任	35.78	否
周润书	独立董事	男	57	现任	3.6	否
高香林	独立董事	男	55	现任	3.6	否
刘勇	独立董事	男	50	现任	3.6	否
康如喜	监事	男	41	现任	52.59	否
杨芙蓉	监事	女	46	现任	37.1	否
陈波涌	监事	男	51	现任	43.74	否
王孟君	副总经理、董事会秘书	男	37	现任	39.31	否

高晓莉	财务负责人	女	40	现任	48.5	否
何明荣	技术总监	男	59	现任	98.99	否
合计	--	--	--	--	562.17	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

## 五、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量（人）	1,110
主要子公司在职员工的数量（人）	2,100
在职员工的数量合计（人）	3,210
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,210
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,405
销售人员	86
技术人员	388
财务人员	41
行政人员	290
合计	3,210
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生学历及以上	8
大学本科学历	145
大学专科学历	348
高中、中专学历	700
其他	2,009
合计	3,210

### 2、薪酬政策

公司建立了完善的薪酬管理制度，力求实现公司和员工长期共同发展。公司薪酬制度制定以绩效、能力为导向，遵循市场化、公平性、竞争性、激励性原则，根据岗位职责、工作能力和业绩达成等因素制定。

员工薪酬由固定薪酬和可变薪酬构成，固定薪酬为基本工资，根据员工所处职位层级确定，可变薪酬由各项奖金、福利构成。公司董监高人员薪酬方案严格按照股东大会、董事会、监事会及薪酬与考核专项委员会履行审议程序并严格执行。

### 3、培训计划

根据公司发展战略，建立了分层分类的培训体系，采取内训为主、外训结合的培训方式，为各岗位员工制定出个人成长与企业需求相结合的培训计划，为关键人才另制定个性化培养方案，以保障员工的个人成长与公司的持续发展。

### 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 第十节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》及《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等有关法律法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，促进公司规范运作。公司股东大会、董事会、监事会三会操作规范、运作有效，召集、召开程序符合有关规定；董事、监事和高级管理人员职责分明、各司其职、勤勉尽责。截至报告期末，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等相关法律法规的要求。

#### （一）关于股东与股东大会

公司股东大会依法履行了《公司法》《公司章程》所赋予的权利和义务，制定了《股东大会议事规则》，对股东大会的相关事项进行了详细的规定。股东大会严格按照《公司章程》和《股东大会议事规则》的规定行使权利。

报告期内，股东大会在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面，符合有关法律、法规和《公司章程》《股东大会议事规则》的规定。

#### （二）关于公司与控股股东、实际控制人

公司控股股东、实际控制人严格按照相关法律、法规、《公司章程》等规定和要求，不存在超越公司股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为；不存在控股股东、实际控制人占用公司资金的现象；公司亦不存在为控股股东、实际控制人提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面独立于控股股东、实际控制人，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。

#### （三）关于董事和董事会

根据《公司法》和《公司章程》的要求，公司设立了董事会，制订了《董事会议事规则》，公司董事会严格按照《公司章程》和《董事会议事规则》的规定行使权利。

公司董事会由股东大会选举产生，对股东大会负责。当前董事会由 7 名董事组成，其中独立董事 3 人。董事由股东大会选举或更换，任期 3 年。董事会会议在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面，均符合有关法律、法规和《公司章程》《董事会议事规则》的规定。

为进一步规范并提升公司治理水平，公司董事会设立了战略委员会、提名委员会、审计委员会以及薪酬与考核委员会等四个专门委员会。各委员会的委员为公司的董事，其中审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会中独立董事占多数并担任召集人，审计委员会中有一名独立董事为会计专业人士。

董事会各专门委员会成立后，严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会战略委员会实施细则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的有关规定履行职责。上述各专业委员会在完善公司治理、完善董事职责、保护投资者利益、加强董事会对公司经营的监督和指导等方面发挥了积极作用。

#### （四）关于监事和监事会

根据《公司法》和《公司章程》的要求，公司设立了监事会，制订了《监事会议事规则》，公司监事会严格按照《公司章程》和《监事会议事规则》的规定行使权利。

公司当前监事会由 3 名监事组成，监事会设主席 1 人。监事会主席由全体监事过半数选举产生。监事分为股东代表监事和职工代表监事，其中职工代表监事 1 人，股东代表监事 2 人。职工监事由职工代表大会选举产生；非职工监事由股东大会选举产生。监事任期 3 年，可连选连任。

报告期内，监事会会议在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面，均符合有关法律、法规和《公司章程》《监事会议事规则》的规定。

#### （五）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益。以客户为中心，坚持职工、股东和社会等各方利益的平衡，共同推动公司和行业的持续、稳健发展。

#### （六）关于信息披露与透明度

公司严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规、部门规章和《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等规范性文件要求，真实、准确、及时、完整、公平地披露有关信息，并指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露媒体，确保公司所有股东能够平等获取公司信息。

#### （七）关于绩效考核与激励约束机制

公司逐步建立和完善了公正、透明的高级管理人员绩效考核标准和激励约束机制。高级管理人员的聘任和考核公开、透明，符合法律法规的规定。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。



## 二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司成立以来，严格按照《公司法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在资产、人员、财务、机构和业务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业完全分开，具有完整的研发、生产和销售业务体系，具备直接面向市场独立持续经营的能力。

### （一）业务独立情况

公司是独立从事经营的企业法人，专注于从事继电器的研发、生产与销售，拥有完整的业务体系和直接面向市场独立经营的能力，能独立自主地进行经营决策，业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在对发行人构成重大不利影响的同业竞争，以及严重影响独立性或者显失公平的关联交易。

### （二）人员独立情况

公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪。公司财务人员也未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

### （三）资产独立情况

公司合法拥有与其生产经营有关的土地、厂房、机械设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或使用权，具备完整的与生产经营有关的生产系统和配套设施，具有独立的原料采购和产品销售系统。

### （四）机构独立情况

公司按照《公司法》等有关法律、法规及规范性文件的规定，制定了《公司章程》，设立了股东大会、董事会、监事会等决策和监督机构，已建立健全了内部经营管理机构，独立行使经营管理职权，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在机构混同的情形。

### （五）财务独立情况

公司设有独立的财务会计部门，配备专职财务人员，已建立独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策。公司制定了符合上市公司要求的财务会计制度、财务管理制度等内部控制制度以及对分公司、子公司的财务管理制度，并有效执行。公司独立在银行开立账户，未与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2019 年年度股东大会	年度股东大会	97.08%	2020 年 05 月 25 日		不适用
2020 年第一次临时股东大会	临时股东大会	97.08%	2020 年 09 月 17 日		不适用
2020 年第二次临时股东大会	临时股东大会	97.08%	2020 年 12 月 07 日		不适用

### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、报告期内独立董事履行职责的情况

### 1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
周润书	7	7	0	0	0	否	3
高香林	7	7	0	0	0	否	3
刘勇	7	7	0	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

### 2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，独立董事恪尽职守、勤勉尽责，按照法律法规及《公司章程》等规定和要求，独立、客观、公正地履行独立董事的义务，积极发挥独立董事的作用，利用专业知识和经验为公司的发展提供更多有建

设性的建议，为董事会的科学决策提供参考意见，保证公司董事会的客观、公正与独立运作，以维护公司的整体利益及全体股东的合法权益。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

为进一步规范并提升公司治理水平，公司董事会设立了战略委员会、提名委员会、审计委员会以及薪酬与考核委员会等四个专门委员会。各委员会的委员为公司的董事，其中审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会中独立董事占多数并担任召集人，审计委员会中有一名独立董事为会计专业人士。

董事会各专门委员会成立后，严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《董事会战略委员会实施细则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等有关规定履行职责。上述各专业委员会在完善公司治理、完善董事职责、保护投资者利益、加强董事会对公司经营的监督和指导等方面发挥了积极作用。

### （一）战略委员会

公司董事会战略委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会战略委员会实施细则》的相关规定积极开展相关工作，结合公司的实际情况及行业发展状况，对公司的发展战略进行了审议并提出自己的建议，发挥了战略委员会的作用。

报告期内，公司董事会战略委员会召开了一次会议。就《关于选举第二届董事会战略委员会主任委员的议案》进行了审议，与会各位委员达成一致同意意见。

### （二）提名委员会

公司董事会提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会提名委员会工作细则》的相关规定认真工作履职，根据公司的实际情况履行提名委员会的职责和义务，在公司董事会、高级管理人员的选任方面发挥了重要作用。

报告期内，公司董事会提名委员会召开了三次会议。会议讨论并审议了《关于提名第二届董事会非独立董事候选人的议案》《关于提名第二届董事会独立董事候选人的议案》《关于提名公司第二届董事会董事长的议案》《关于提名公司总经理的议案》《关于提名公司高级管理人员的议案》《关于选举第二届董事会提名委员会主任委员的议案》。

### （三）审计委员会

公司董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》的相关规定认真履行相关监督和核查职责，持续关注公司情况和重大事项进展，认真听取内部审计部门的工作汇报，对内部审计工作进行业务指导和监督。

报告期内，公司董事会审计委员会召开了五次会议。会议讨论并审议了《关于公司2017年-2019年审计

报告及相关报告的议案》《关于公司2019年年度财务报告的议案》《关于2019年度财务决算报告与2020年度财务预算报告的议案》《关于续聘2020年度审计机构的议案》《关于2019年度内部控制评价报告的议案》《关于2019年度计提资产减值准备及核销资产的议案》《关于公司最近三年及一期审计报告及相关报告的议案》《关于2020年半年度内部控制评价报告的议案》《关于选举第二届董事会审计委员会主任委员的议案》《关于预计2021年度关联交易的议案》。

#### （四）薪酬与考核委员会

公司董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的相关规定积极开展相关工作，审查董事和高级管理人员的薪酬方案，对薪酬制度执行情况，以及绩效考核等提出建议。

报告期内，公司董事会薪酬与考核委员会召开了四次会议《关于2020年度公司高级管理人员薪酬的议案》《关于第二届董事会董事津贴的议案》《关于公司高级管理人员薪酬的议案》《关于选举第二届董事会薪酬与考核委员会主任委员的议案》。

## 七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

公司监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、高级管理人员的考评及激励情况

公司高级管理人员均由董事会聘任，董事会提名、薪酬与考核委员会负责根据公司高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平制定薪酬计划或方案，薪酬计划或方案主要包括但不限于绩效评价标准、程序及主要评价体系，奖励和惩罚的主要方案和制度等。董事会薪酬与考核委员会负责审查公司高级管理人员的履行职责情况并对其进行年度绩效考评。报告期内，公司高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》等法律法规，认真履行职责。

## 九、内部控制评价报告

### 1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

## 2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2021 年 04 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司于 2020 年 4 月 28 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2020 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：（1）公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；（2）公司更正已公布的财务报告；（3）注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；（4）审计委员会和审计部对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>重要缺陷：（1）当期财务报告存在重要错报，而内部控制在运行过程中未能识别该错报，且错报金额达到重要程度，未达到重大程度；（2）发现缺陷影响金额虽未达到和超过重要性水平，但从性质上看，仍应引起董事会和管理层重视的错报。</p> <p>一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：（1）违犯国家法律法规或规范性文件；（2）重大决策程序不民主、不科学；（3）制度缺失可能导致系统性失效；（4）管理骨干人员或技术骨干人员纷纷流失；（5）媒体负面新闻频现；（6）重大或重要缺陷不能得到整改；（7）其他对公司负面影响重大的情形。</p> <p>重要缺陷：一个或多个缺陷组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但仍可能导致企业偏离控制目标的缺陷。</p> <p>一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>当缺陷单独或连同其他缺陷组合可能导致的潜在错报金额，大于或等于上一年度末净资产的 3%或绝对金额大于或等于 1200 万元，为重大缺陷；当潜在错报小于上一年度末净资产的 3%，但大于或等于上一年度末净资产的 1%，或绝对金额大于或等于 400 万元小于 1200 万元，为重要缺陷；当潜在错报小于上一年度末净资产的 1%或绝对金额小于 400 万元，为一般缺陷。如出现同时满足两项标准的情况，优先以占净资产比例作为判断依据。</p>	<p>当缺陷单独或连同其他缺陷组合可能导致的财产直接损失金额，大于或等于上一年度末净资产的 4%或绝对金额大于或等于 1600 万元，为重大缺陷；当财产直接损失小于上一年度末净资产的 4%，但大于或等于上一年度末净资产的 1%，或绝对金额大于或等于 400 万元小于 1600 万元，为重要缺陷；当财产直接损失金额小于上一年度末净资产的 1%或绝对金额小于 400 万元，为一般缺陷。如出现同时满足两项标准的情况，优先以占净资产比例作为判断依据。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	

财务报告重要缺陷数量（个）	0
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

## 十、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

## 第十一节 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 第十二节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 04 月 26 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2021）7-382 号
注册会计师姓名	黄志恒、张丽霞

审计报告正文

三友联众集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了三友联众集团股份有限公司（以下简称三友联众公司）财务报表，包括2020年12月31日的合并及母公司资产负债表，2020年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三友联众公司2020年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2020年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三友联众公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）应收账款减值

###### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(九)及五(一)3。

截至2020年12月31日，三友联众公司应收账款账面余额为457,020,152.80元，坏账准备金额为18,906,866.47元，账面价值为438,113,286.33元。



三友联众公司管理层(以下简称管理层) 根据各项应收账款的信用风险特征,以单项应收账款或应收账款组合为基础,按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款,管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息,估计预期收取的现金流量,据此确定应计提的坏账准备;对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款,管理层以账龄为依据划分组合,参照历史信用损失经验,并根据前瞻性估计予以调整,编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表,据此确定应计提的坏账准备。

由于应收账款金额重大,且应收账款减值涉及重大管理层判断,我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对应收账款减值,我们实施的审计程序主要包括:

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制,评价这些控制的设计,确定其是否得到执行,并测试相关内部控制的运行有效性;

(2) 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或转回情况,评价管理层过往预测的准确性;

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据,评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征;

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款,获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测,评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性,并与获取的外部证据进行核对;

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款,评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性;评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性;测试管理层使用数据(包括应收账款账龄、历史损失率、迁徙率等)的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确;

(6) 检查应收账款的期后回款情况,评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性;

(7) 执行应收账款函证程序,检查应收账款原值的真实性;

(8) 访谈主要客户,了解双方的合作情况以及对方的经营状况,分析款项回收是否存在重大风险;

(9) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## (二) 收入确认

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十)及五(二)1。

三友联众公司的营业收入主要来自于继电器的生产和销售。2020年度三友联众公司营业收入金额为人

民币1,311,609,533.76元。

公司销售继电器等产品，属于在某一时点履行履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。外销产品收入确认需满足以下条件：发运至保税区的，公司已根据合同约定将产品报关，发运至境外的，公司已根据合同约定将产品报关且已经取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。

由于营业收入是三友联众公司关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

我们实施的主要审计程序包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查主要的销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 了解主要寄售客户的结算凭据的获取情况，包括获取的周期、获取的方式、结算凭据的具体形式等。对于从客户平台下载结算清单作为收入确认依据的，获取主要客户的结算清单，检查实际执行情况是否与了解的情况相符，核对账面记录与结算清单是否一致，以及收入确认期间是否与客户上传结算清单的时间相一致；对于从客户平台导出领用明细作为收入确认依据的，抽取个别月份重新导出数据与原数据进行核对；

(5) 了解主要非寄售客户的主要销售地点以及物流周期，获取签收单，检查签收单上是否有客户签章及签收日期，抽样检查收入明细对应的签收单，关注签收人以及签收日期是否存在异常；

(6) 对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售订单、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(7) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(8) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至签收单、寄售客户的结算凭据、报关单、装船单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(9) 访谈主要客户，了解双方的交易情况；

(10) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(11) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

#### 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三友联众公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

三友联众公司治理层（以下简称治理层）负责监督三友联众公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三友联众公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果

披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三友联众公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就三友联众公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：

二〇二一年四月二十六日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：三友联众集团股份有限公司

单位：元

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
流动资产：		
货币资金	48,454,803.55	73,121,798.80

结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	3,725,566.36	6,426,303.86
应收账款	438,113,286.33	368,927,977.46
应收款项融资	157,110,940.52	121,344,539.56
预付款项	7,525,302.41	4,052,326.22
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	4,743,953.03	4,532,637.94
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	165,548,485.21	162,716,501.66
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	7,001,084.47	5,824,074.80
流动资产合计	832,223,421.88	746,946,160.30
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	322,506,818.02	326,545,496.90
在建工程	118,262,908.28	31,543,345.31
生产性生物资产		
油气资产		

使用权资产		
无形资产	89,190,492.75	90,930,058.80
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	4,102,683.84	4,775,949.87
递延所得税资产	8,134,827.23	9,013,118.05
其他非流动资产	565,800.00	78,612.00
非流动资产合计	542,763,530.12	462,886,580.93
资产总计	1,374,986,952.00	1,209,832,741.23
流动负债：		
短期借款	120,781,377.70	132,759,860.17
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	42,013,375.90	80,098,210.05
应付账款	201,373,355.44	194,595,632.23
预收款项		6,714,666.80
合同负债	4,568,030.48	
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	40,781,440.20	34,220,538.05
应交税费	34,561,407.31	23,433,597.65
其他应付款	3,493,259.04	7,470,877.30
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	15,406,103.86	121,942.52
其他流动负债	231,567.99	
流动负债合计	463,209,917.92	479,415,324.77

非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	37,905,187.86	5,472,350.53
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	6,065,465.90	6,269,102.48
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	43,970,653.76	11,741,453.01
负债合计	507,180,571.68	491,156,777.78
所有者权益：		
股本	94,129,513.00	94,129,513.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	355,353,968.52	355,353,968.52
减：库存股		
其他综合收益	-2,439,329.08	-2,763,355.62
专项储备		
盈余公积	19,115,137.40	14,106,627.51
一般风险准备		
未分配利润	406,471,185.50	261,805,681.14
归属于母公司所有者权益合计	872,630,475.34	722,632,434.55
少数股东权益	-4,824,095.02	-3,956,471.10
所有者权益合计	867,806,380.32	718,675,963.45
负债和所有者权益总计	1,374,986,952.00	1,209,832,741.23

法定代表人：宋朝阳

主管会计工作负责人：高晓莉

会计机构负责人：高晓莉

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	13,177,040.34	12,009,058.87
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	3,143,029.79	6,426,303.86
应收账款	338,795,599.22	325,660,235.71
应收款项融资	89,300,970.76	79,419,916.98
预付款项	6,099,863.97	3,571,704.82
其他应收款	93,001,613.14	82,461,109.63
其中：应收利息		
应收股利		
存货	96,768,636.59	90,879,380.62
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	444,999.87	343,814.78
流动资产合计	640,731,753.68	600,771,525.27
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	144,511,372.03	144,511,372.03
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	152,998,348.22	146,352,378.28
在建工程	80,292,487.93	23,321,101.20
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	79,641,175.94	80,891,221.75



开发支出		
商誉		
长期待摊费用	16,920,254.09	18,491,332.97
递延所得税资产	2,264,955.53	2,406,579.64
其他非流动资产	565,800.00	78,612.00
非流动资产合计	477,194,393.74	416,052,597.87
资产总计	1,117,926,147.42	1,016,824,123.14
流动负债：		
短期借款	59,358,551.79	93,112,375.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		29,092,254.22
应付账款	259,259,330.41	161,179,963.85
预收款项	7,359,716.58	21,714,720.70
合同负债	4,251,540.37	
应付职工薪酬	18,683,691.11	14,129,443.05
应交税费	16,675,328.40	15,064,596.33
其他应付款	49,923,555.71	66,596,598.45
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	724,644.87	
其他流动负债	206,673.14	
流动负债合计	416,443,032.38	400,889,951.60
非流动负债：		
长期借款	35,614,120.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	664,678.54	814,953.94

递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	36,278,798.54	814,953.94
负债合计	452,721,830.92	401,704,905.54
所有者权益：		
股本	94,129,513.00	94,129,513.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	379,715,143.17	379,715,143.17
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	19,115,137.40	14,106,627.51
未分配利润	172,244,522.93	127,167,933.92
所有者权益合计	665,204,316.50	615,119,217.60
负债和所有者权益总计	1,117,926,147.42	1,016,824,123.14

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	1,311,609,533.76	1,108,843,802.05
其中：营业收入	1,311,609,533.76	1,108,843,802.05
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,142,253,991.56	989,474,584.75
其中：营业成本	966,143,472.83	816,950,824.55
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金		
净额		

保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	11,073,036.66	9,789,242.46
销售费用	44,748,059.95	57,849,664.63
管理费用	62,767,331.25	59,946,425.23
研发费用	47,143,865.00	39,188,049.48
财务费用	10,378,225.87	5,750,378.40
其中：利息费用	6,330,498.75	9,706,495.27
利息收入	794,939.54	1,353,654.98
加：其他收益	14,646,213.95	8,410,802.76
投资收益（损失以“-”号填列）	8,657.54	5,501.10
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,556,454.37	-5,367,656.70
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-9,500,976.11	-12,365,899.27
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-11,927.00	2,450,742.86
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	170,941,056.21	112,502,708.05
加：营业外收入	1,567,815.55	2,261,555.86
减：营业外支出	1,595,313.78	2,520,253.82
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	170,913,557.98	112,244,010.09
减：所得税费用	22,131,483.13	13,789,596.62
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	148,782,074.85	98,454,413.47
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	148,782,074.85	98,454,413.47

2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	149,674,014.25	100,666,713.90
2.少数股东损益	-891,939.40	-2,212,300.43
六、其他综合收益的税后净额	348,342.02	-796,606.44
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	324,026.54	-837,949.64
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	324,026.54	-837,949.64
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	324,026.54	-837,949.64
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	24,315.48	41,343.20
七、综合收益总额	149,130,416.87	97,657,807.03
归属于母公司所有者的综合收益总额	149,998,040.79	99,828,764.26

归属于少数股东的综合收益总额	-867,623.92	-2,170,957.23
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.59	1.07
（二）稀释每股收益	1.59	1.07

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：宋朝阳

主管会计工作负责人：高晓莉

会计机构负责人：高晓莉

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	849,848,639.71	778,844,776.34
减：营业成本	708,287,236.05	630,108,507.00
税金及附加	3,781,659.35	3,955,609.47
销售费用	19,758,054.60	23,379,355.48
管理费用	35,148,785.94	30,226,972.37
研发费用	25,043,974.54	21,517,273.79
财务费用	4,092,360.15	2,969,512.10
其中：利息费用	3,852,969.76	5,180,464.88
利息收入	2,491,103.70	837,016.70
加：其他收益	8,077,971.04	358,388.25
投资收益（损失以“-”号填列）	8,657.54	5,501.10
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,720,502.11	-3,880,134.12
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-3,999,237.71	-7,142,728.33

资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	56,103,457.84	56,028,573.03
加：营业外收入	797,995.01	824,255.13
减：营业外支出	942,726.13	1,397,619.17
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	55,958,726.72	55,455,208.99
减：所得税费用	5,873,627.82	6,188,202.81
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	50,085,098.90	49,267,006.18
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	50,085,098.90	49,267,006.18
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		

7.其他		
六、综合收益总额	50,085,098.90	49,267,006.18
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	850,825,726.34	751,127,022.66
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	4,995,577.13	5,223,946.58
收到其他与经营活动有关的现金	213,406,948.08	167,428,679.58
经营活动现金流入小计	1,069,228,251.55	923,779,648.82
购买商品、接受劳务支付的现金	465,144,037.43	328,426,997.95
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现	249,355,228.53	241,694,151.84

金		
支付的各项税费	58,592,447.83	55,659,727.94
支付其他与经营活动有关的现金	210,144,090.62	215,961,817.31
经营活动现金流出小计	983,235,804.41	841,742,695.04
经营活动产生的现金流量净额	85,992,447.14	82,036,953.78
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	18,000,000.00	7,027,997.58
取得投资收益收到的现金	8,657.54	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	320,229.84	4,707,020.27
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	18,328,887.38	11,735,017.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	110,121,879.67	74,280,640.99
投资支付的现金	18,000,000.00	6,900,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	128,121,879.67	81,180,640.99
投资活动产生的现金流量净额	-109,792,992.29	-69,445,623.14
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	213,897,074.30	211,280,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	213,897,074.30	211,280,000.00
偿还债务支付的现金	178,607,516.59	215,431,605.58
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,790,930.27	8,685,675.01
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	2,997,388.80	2,874,883.70



筹资活动现金流出小计	187,395,835.66	226,992,164.29
筹资活动产生的现金流量净额	26,501,238.64	-15,712,164.29
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-398,779.32	-683,383.83
五、现金及现金等价物净增加额	2,301,914.17	-3,804,217.48
加：期初现金及现金等价物余额	39,832,999.41	43,637,216.89
六、期末现金及现金等价物余额	42,134,913.58	39,832,999.41

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	567,626,172.53	529,660,444.97
收到的税费返还	2,044,954.53	3,907,658.40
收到其他与经营活动有关的现金	116,348,221.03	153,120,481.99
经营活动现金流入小计	686,019,348.09	686,688,585.36
购买商品、接受劳务支付的现金	330,032,307.01	343,492,041.20
支付给职工以及为职工支付的现金	103,506,641.85	103,593,078.15
支付的各项税费	20,360,055.09	30,904,470.24
支付其他与经营活动有关的现金	153,514,623.55	179,284,243.37
经营活动现金流出小计	607,413,627.50	657,273,832.96
经营活动产生的现金流量净额	78,605,720.59	29,414,752.40
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	18,000,000.00	6,905,501.10
取得投资收益收到的现金	8,657.54	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	399,816.75	1,116,526.95
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	18,408,474.29	8,022,028.05
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	74,373,818.67	60,514,340.75
投资支付的现金	20,997,388.80	9,774,883.70

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	95,371,207.47	70,289,224.45
投资活动产生的现金流量净额	-76,962,733.18	-62,267,196.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	121,237,674.00	148,230,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	121,237,674.00	148,230,000.00
偿还债务支付的现金	118,770,348.00	127,365,054.76
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,119,677.54	4,324,382.49
支付其他与筹资活动有关的现金	0.00	
筹资活动现金流出小计	119,890,025.54	131,689,437.25
筹资活动产生的现金流量净额	1,347,648.46	16,540,562.75
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-331,621.91	-104,587.33
五、现金及现金等价物净增加额	2,659,013.96	-16,416,468.58
加：期初现金及现金等价物余额	10,518,026.38	26,934,494.96
六、期末现金及现金等价物余额	13,177,040.34	10,518,026.38

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
	优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	94,129,513.00				355,353,968.52		-2,763,355.62		14,106,627.51		261,805,681.14		722,632,434.55	-3,956,471.10	718,675,963.45	
加：会计政策变更																
前期																

差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	94,129,513.00			355,353,968.52		-2,763,355.62		14,106,627.51		261,805,681.14		722,632,434.55	-3,956,471.10	718,675,963.45	
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)						324,026.54		5,008,509.89		144,665,504.36		149,998,040.79	-867,623.92	149,130,416.87	
(一)综合收益总额						324,026.54				149,674,014.25		149,998,040.79	-867,623.92	149,130,416.87	
(二)所有者投入和减少资本															
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他															
(三)利润分配								5,008,509.89		-5,008,509.89					
1.提取盈余公积								5,008,509.89		-5,008,509.89					
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配															
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本(或股本)															

2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	94,129,513.00			355,353,968.52		-2,439,329.08		19,115,137.40		406,471,185.50		872,630,475.34	-4,824,095.02	867,806,380.32

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	94,129,513.00			355,353,968.52		-1,925,405.98		9,179,926.89		166,065,667.86		622,803,670.29	-1,785,513.87	621,018,156.42	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初	94,129,513.00			355,353,968.52		-1,925,405.98		9,179,926.89		166,065,667.86		622,803,670.29	-1,785,513.87	621,018,156.42	

余额	9,513.00				3,968.52		405.98		926.89		5,667.86		3,670.29	513.87	,156.42
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-837,949.64		4,926,700.62		95,740,013.28		99,828,764.26	-2,170,957.23	97,657,807.03
（一）综合收益总额							-837,949.64				100,666,713.90		99,828,764.26	-2,170,957.23	97,657,807.03
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配									4,926,700.62		-4,926,700.62				
1. 提取盈余公积									4,926,700.62		-4,926,700.62				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															

3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	94,129,513.00			355,353,968.52		-2,763,355.62		14,106,627.51		261,805,681.14		722,632,434.55	-3,956,471.10	718,675,963.45

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	94,129,513.00				379,715,143.17				14,106,627.51	127,167,933.92		615,119,217.60
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	94,129,513.00				379,715,143.17				14,106,627.51	127,167,933.92		615,119,217.60
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）									5,008,509.89	45,076,589.01		50,085,098.90

(一) 综合收益总额										50,085,098.90		50,085,098.90
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配									5,008,509.89	-5,008,509.89		
1. 提取盈余公积									5,008,509.89	-5,008,509.89		
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												

2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	94,129,513.00				379,715,143.17				19,115,137.40	172,244,522.93		665,204,316.50

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	94,129,513.00				379,715,143.17				9,179,926.89	82,827,628.36		565,852,211.42
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	94,129,513.00				379,715,143.17				9,179,926.89	82,827,628.36		565,852,211.42
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)									4,926,700.62	44,340,305.56		49,267,006.18
(一)综合收益总额										49,267,006.18		49,267,006.18
(二)所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												



(三)利润分配								4,926,700.62	-4,926,700.62		
1. 提取盈余公积								4,926,700.62	-4,926,700.62		
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四)所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五)专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六)其他											
四、本期期末余额	94,129,513.00				379,715,143.17			14,106,627.51	127,167,933.92		615,119,217.60

### 三、公司基本情况

三友联众集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系东莞市三友联众电器有限公司（以下简称东莞三友公司），东莞三友公司由宋朝阳、傅天年、徐新强共同出资组建，于2008年5月16日在东莞市工商行政管理局登记注册，取得注册号为441900000286197的企业法人营业执照。东莞三友公司成立时注册资本3,000.00万元。东莞三友公司以2017年6月30日为基准日，整体变更为股份有限公司，于2017年9月

12日在东莞市工商行政管理局登记注册，总部位于广东省东莞市。公司现持有统一社会信用代码为914419006751774969的营业执照，注册资本94,129,513.00元，股份总数94,129,513股（每股面值1元）。

本公司属制造业。主要经营活动为继电器的研发、生产和销售。产品主要有：通用功率继电器、磁保持继电器、汽车继电器等。

本财务报表业经公司2021年4月26日第二届第五次董事会批准对外报出。

本公司将宁波甬友电子有限公司(以下简称宁波甬友)、明光万佳联众电子有限公司(以下简称明光万佳)、明光市三友电子有限公司(以下简称明光三友)、景德镇市三友新能源电控有限公司(以下简称景德镇三友)、杭州祺友金属材料有限公司(以下简称杭州祺友)、三友电器（北美）有限公司（Sanyou Electrical Appliances(North America) 2011 Inc）(以下简称北美三友)、韩国三友株式会社（주식회사 산유코리아）(以下简称韩国三友)、三友电器有限公司（Sanyou Electrical Appliances GmbH）(以下简称德国三友)、碭山三友电力电器有限公司(原碭山万佳联众电子有限公司于2020年6月29日更名而来，以下简称碭山三友)、明光市三友电力电器有限公司（以下简称明光三友电力）共10家子公司纳入本期合并财务报表范围。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2014年修订）披露有关财务信息。

### 2、持续经营

本公司对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果

和现金流量等有关信息。

## 2、会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

## 3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

## 4、记账本位币

公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，北美三友、韩国三友和德国三友为境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

## 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 6、合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

无

## 8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的

期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 10、金融工具

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

#### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

#### (2) 金融资产的后续计量方法

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

#### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

#### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测

等。

## 5. 金融工具减值

### (1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成且包含重大融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值

损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款—账龄	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款—合并范围内关联往来	债务人与公司在同一报表合并范围内	

(3) 按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	
应收账款—合并范围内关联往来	债务人与公司在同一报表合并范围内	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2) 应收商业承兑汇票和应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率(%)
1年以内（含，下同）	3.00
1-2年	5.00
2-3年	20.00
3-5年	50.00
5年以上	100.00

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。



## 11、应收票据

详见“第十二节”之“五、10、金融工具”。

## 12、应收账款

详见“第十二节”之“五、10、金融工具”。

## 13、应收款项融资

详见“第十二节”之“五、10、金融工具”。

## 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见“第十二节”之“五、10、金融工具”。

## 15、存货

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

### 4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

## (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 16、合同资产

合同资产的确认方法及标准：公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见“第十二节”之“五、10、金融工具”。

## 17、合同成本

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 18、持有待售资产

无

## 19、债权投资

无

## 20、其他债权投资

无

## 21、长期应收款

无

## 22、长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 年	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	10 年	5%	9.5%
工具器具家具	年限平均法	5 年	5%	19%
电子设备	年限平均法	3 年	5%	31.67%
其他设备	年限平均法	3-5 年	5%	19%-31.67%

### (3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

无

## 25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

## 26、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 27、生物资产

无

## 28、油气资产

无

## 29、使用权资产

无

## 30、无形资产

### (1) 计价方法、使用寿命、减值测试

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限(年)
土地使用权	50
软件	3
非专利技术	3

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。对使用寿命不确定的无形资产，指北美三友和韩国三友的房产对应的土地所有权，其使用寿命不确定的判断依据是：相应的土地权利为永久产权。

### (2) 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 31、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

### 32、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 33、合同负债

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 34、职工薪酬

#### （1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### （2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

（1）在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的

变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 35、租赁负债

无

## 36、预计负债

无

## 37、股份支付

无

## 38、优先股、永续债等其他金融工具

无

## 39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。



满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## 3. 收入确认的具体方法

公司销售继电器等产品，属于在某一时点履行履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。外销产品收入确认需满足以下条件：发运至保税区的，公司已根据合同约定将产品报关，发运至境外的，公司已根据合同约定将产品报关且已经取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况  
无

#### 40、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

##### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

##### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

##### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

#### 41、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的

适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

## 42、租赁

### (1) 经营租赁的会计处理方法

公司为承租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金计入相关资产成本或确认为当期损益，发生的初始直接费用，直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

公司为出租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益，发生的初始直接费用，除金额较大的予以资本化并分期计入损益外，均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

### (2) 融资租赁的会计处理方法

无

## 43、其他重要的会计政策和会计估计

无

## 44、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用  不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
1.公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期初留存收益		

及财务报表其他相关项目金额。2. 公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部于 2019 年度颁布的《企业会计准则解释第 13 号》，该项会计政策变更采用未来适用法处理。		
--	--	--

执行新收入准则对公司2020年1月1日财务报表的主要影响如下：

项 目	资产负债表		
	2019年12月31日	新收入准则调整影响	2020年1月1日
预收款项	6,714,666.80	-6,714,666.80	
合同负债		6,233,178.24	6,233,178.24
其他流动负债		481,488.56	481,488.56

## (2) 重要会计估计变更

适用  不适用

## (3) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是  否

合并资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	73,121,798.80	73,121,798.80	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	6,426,303.86	6,426,303.86	
应收账款	368,927,977.46	368,927,977.46	
应收款项融资	121,344,539.56	121,344,539.56	
预付款项	4,052,326.22	4,052,326.22	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	4,532,637.94	4,532,637.94	
其中：应收利息			
应收股利			

买入返售金融资产			
存货	162,716,501.66	162,716,501.66	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	5,824,074.80	5,824,074.80	
流动资产合计	746,946,160.30	746,946,160.30	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	326,545,496.90	326,545,496.90	
在建工程	31,543,345.31	31,543,345.31	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	90,930,058.80	90,930,058.80	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	4,775,949.87	4,775,949.87	
递延所得税资产	9,013,118.05	9,013,118.05	
其他非流动资产	78,612.00	78,612.00	
非流动资产合计	462,886,580.93	462,886,580.93	
资产总计	1,209,832,741.23	1,209,832,741.23	
流动负债：			
短期借款	132,759,860.17	132,759,860.17	
向中央银行借款			
拆入资金			

交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	80,098,210.05	80,098,210.05	
应付账款	194,595,632.23	194,595,632.23	
预收款项	6,714,666.80		-6,714,666.80
合同负债		6,233,178.24	6,233,178.24
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	34,220,538.05	34,220,538.05	
应交税费	23,433,597.65	23,433,597.65	
其他应付款	7,470,877.30	7,470,877.30	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	121,942.52	121,942.52	
其他流动负债		481,488.56	481,488.56
流动负债合计	479,415,324.77	479,415,324.77	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	5,472,350.53	5,472,350.53	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	6,269,102.48	6,269,102.48	
递延所得税负债			

其他非流动负债			
非流动负债合计	11,741,453.01	11,741,453.01	
负债合计	491,156,777.78	491,156,777.78	
所有者权益：			
股本	94,129,513.00	94,129,513.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	355,353,968.52	355,353,968.52	
减：库存股			
其他综合收益	-2,763,355.62	-2,763,355.62	
专项储备			
盈余公积	14,106,627.51	14,106,627.51	
一般风险准备			
未分配利润	261,805,681.14	261,805,681.14	
归属于母公司所有者权益合计	722,632,434.55	722,632,434.55	
少数股东权益	-3,956,471.10	-3,956,471.10	
所有者权益合计	718,675,963.45	718,675,963.45	
负债和所有者权益总计	1,209,832,741.23	1,209,832,741.23	

## 调整情况说明

注：合同负债、预收款项、其他流动负债

于 2020 年 1 月 1 日，本公司将预收款项 6,714,666.80 元重分类至合同负债，并将相关的增值税销项税额重分类至其他流动负债。

## 母公司资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	12,009,058.87	12,009,058.87	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	6,426,303.86	6,426,303.86	
应收账款	325,660,235.71	325,660,235.71	
应收款项融资	79,419,916.98	79,419,916.98	
预付款项	3,571,704.82	3,571,704.82	

其他应收款	82,461,109.63	82,461,109.63	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	90,879,380.62	90,879,380.62	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	343,814.78	343,814.78	
流动资产合计	600,771,525.27	600,771,525.27	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	144,511,372.03	144,511,372.03	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	146,352,378.28	146,352,378.28	
在建工程	23,321,101.20	23,321,101.20	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	80,891,221.75	80,891,221.75	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	18,491,332.97	18,491,332.97	
递延所得税资产	2,406,579.64	2,406,579.64	
其他非流动资产	78,612.00	78,612.00	
非流动资产合计	416,052,597.87	416,052,597.87	
资产总计	1,016,824,123.14	1,016,824,123.14	
流动负债：			
短期借款	93,112,375.00	93,112,375.00	
交易性金融负债			



衍生金融负债			
应付票据	29,092,254.22	29,092,254.22	
应付账款	161,179,963.85	161,179,963.85	
预收款项	21,714,720.70	18,180,347.81	-3,534,372.89
合同负债		3,306,091.79	3,306,091.79
应付职工薪酬	14,129,443.05	14,129,443.05	
应交税费	15,064,596.33	15,064,596.33	
其他应付款	66,596,598.45	66,596,598.45	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		228,281.10	228,281.10
流动负债合计	400,889,951.60	400,889,951.60	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	814,953.94	814,953.94	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	814,953.94	814,953.94	
负债合计	401,704,905.54	401,704,905.54	
所有者权益：			
股本	94,129,513.00	94,129,513.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

资本公积	379,715,143.17	379,715,143.17	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	14,106,627.51	14,106,627.51	
未分配利润	127,167,933.92	127,167,933.92	
所有者权益合计	615,119,217.60	615,119,217.60	
负债和所有者权益总计	1,016,824,123.14	1,016,824,123.14	

调整情况说明

注：合同负债、预收款项、其他流动负债

于 2020 年 1 月 1 日，本公司将预收款项 3,534,372.89 元重分类至合同负债，并将相关的增值税销项税额重分类至其他流动负债。

#### (4) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用  不适用

#### 45、其他

无

### 六、税项

#### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、10%、13%、19%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	10%、15%、20%、25%、26%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；	1.2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司、明光万佳、宁波甬友、德国三友	15%

韩国三友	应纳税所得额 0-2 亿韩元（不含）10%；2 亿以上 20%
北美三友	26%
杭州祺友、明光三友电力	20%
除上述以外的其他纳税主体	25%

## 2、税收优惠

本公司于2019年12月2日通过高新技术企业复审,并取得编号为GR201944003984的高新技术企业证书,有效期三年,2020年企业所得税按15%的优惠税率执行。

宁波甬友于2019年11月27日通过高新技术企业复审,并取得编号为GR201933100723的高新技术企业证书,有效期三年,2020年企业所得税按15%的优惠税率执行。

明光万佳于2019年11月20日通过高新技术企业复审,并取得编号为GR201934002107的高新技术企业证书,有效期三年,2020年企业所得税按15%的优惠税率执行。

根据《财政部税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税〔2019〕13号),对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税;对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分,减按50%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。杭州祺友和明光三友电力2020年符合小型微利企业的条件,享受该优惠政策。

## 3、其他

公司之境外子公司德国三友适用19%增值税税率;公司之境外子公司韩国三友适用10%增值税税率;公司之境外子公司北美三友适用5%增值税税率。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	16,464.81	93,705.01
银行存款	42,118,448.77	39,739,294.40
其他货币资金	6,319,889.97	33,288,799.39
合计	48,454,803.55	73,121,798.80
其中：存放在境外的款项总额	10,433,858.96	10,265,126.52
因抵押、质押或冻结等对使用	6,319,889.97	33,288,799.39

有限制的款项总额		
----------	--	--

其他说明

期末其他货币资金中银行承兑汇票保证金5,319,889.97元，贷款保证金1,000,000.00元，除此之外，无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

## 4、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	3,725,566.36	6,426,303.86
合计	3,725,566.36	6,426,303.86

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	3,840,790.06	100.00%	115,223.70	3.00%	3,725,566.36	6,625,055.53	100.00%	198,751.67	3.00%	6,426,303.86
其中：										
商业承兑汇票	3,840,790.06	100.00%	115,223.70	3.00%	3,725,566.36	6,625,055.53	100.00%	198,751.67	3.00%	6,426,303.86
合计	3,840,790.06	100.00%	115,223.70	3.00%	3,725,566.36	6,625,055.53	100.00%	198,751.67	3.00%	6,426,303.86

	0.06		70		.36	.53			.86
--	------	--	----	--	-----	-----	--	--	-----

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	3,840,790.06	115,223.70	3.00%
合计	3,840,790.06	115,223.70	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

 适用  不适用**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	198,751.67	-83,527.97				115,223.70
合计	198,751.67	-83,527.97				115,223.70

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

 适用  不适用**(3) 期末公司已质押的应收票据**

单位: 元

项目	期末已质押金额
----	---------

## (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

## (5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额
----	-----------

其他说明

## (6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

## 5、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,433,173.97	0.31%	1,433,173.97	100.00%		983,854.09	0.26%	983,854.09	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	455,586,978.83	99.69%	17,473,692.50	3.84%	438,113,286.33	383,640,781.40	99.74%	14,712,803.94	3.84%	368,927,977.46
其中：										
合计	457,020,152.80	100.00%	18,906,866.47	4.14%	438,113,286.33	384,624,635.49	100.00%	15,696,658.03	4.08%	368,927,977.46

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
货款	1,433,173.97	1,433,173.97	100.00%	预计收回的可能性较小
合计	1,433,173.97	1,433,173.97	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	446,472,143.02	13,394,162.78	3.00%
1-2 年	3,926,654.67	196,335.25	5.00%
2-3 年	1,212,299.00	242,459.80	20.00%
3-5 年	670,294.95	335,147.48	50.00%
5 年以上	3,305,587.19	3,305,587.19	100.00%
合计	455,586,978.83	17,473,692.50	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

 适用  不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	446,472,143.02
1 至 2 年	3,938,896.23
2 至 3 年	2,241,024.59
3 年以上	4,368,088.96
3 至 4 年	512,229.81
4 至 5 年	456,947.54

5 年以上	3,398,911.61
合计	457,020,152.80

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	983,854.09	613,604.49	138,014.60	26,270.01		1,433,173.97
按组合计提坏账准备	14,712,803.94	2,805,308.05		44,419.49		17,473,692.50
合计	15,696,658.03	3,418,912.54	138,014.60	70,689.50		18,906,866.47

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

## (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
货款	70,689.50
合计	70,689.50

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

## (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
SagemcomEnergy&TelecomSAS	22,119,852.67	4.84%	663,595.58
宁波奥克斯供应链管理 有限公司	21,505,022.02	4.71%	645,150.66



青岛乾程科技股份有限公司	15,186,932.88	3.32%	458,988.54
德力西电气(芜湖)有限公司	13,037,415.08	2.85%	391,122.45
杭州正冠电器有限公司	12,637,058.23	2.77%	379,111.75
合计	84,486,280.88	18.49%	

#### (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

项目	终止确认金额	与终止确认相关的利得或损失	金融资产转移方式
应收账款债权	56,718,882.77		应收账款债权凭据背书给供应商
小计	56,718,882.77		

#### (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明:

公司终止确认的已转让至供应商的未到期应收账款债权

项目	期末终止确认金额
应收账款债权	28,993,189.47

## 6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	157,110,940.52	121,344,539.56
合计	157,110,940.52	121,344,539.56

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用  不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用  不适用

其他说明：

期末公司已质押的应收票据情况

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	37,218,848.52
小计	37,218,848.52

期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据情况

项 目	期末终止确认金额
银行承兑汇票	285,257,352.05
小 计	285,257,352.05

银行承兑汇票的承兑人是商业银行，由于商业银行具有较高的信用，银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故本公司将已背书或贴现的银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

## 7、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	4,327,531.24	57.51%	4,049,596.61	99.93%
1至2年	3,197,771.17	42.49%	1,309.61	0.03%
2至3年			220.00	0.01%
3年以上			1,200.00	0.03%
合计	7,525,302.41	--	4,052,326.22	--

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例(%)
信达证券股份有限公司	1,886,792.45	25.07
天健会计师事务所（特殊普通合伙）	1,132,075.47	15.04
上海大前行实业有限公司	782,790.21	10.40
北京市中伦（深圳）律师事务所	613,207.54	8.15
杭州泰铜有色金属材料有限公司	599,246.47	7.96
小 计	5,014,112.14	66.62

其他说明：

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他应收款	4,743,953.03	4,532,637.94
合计	4,743,953.03	4,532,637.94

### (1) 应收利息

#### 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

#### 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

#### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

### (2) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

#### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

#### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

**(3) 其他应收款****1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	5,659,194.18	4,940,273.89
应收暂付款	1,092,925.75	1,391,402.07
员工备用金	150,031.16	26,535.11
合计	6,902,151.09	6,358,211.07

**2) 坏账准备计提情况**

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	1,825,573.13			1,825,573.13
2020 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—
本期计提	342,994.51			342,994.51
本期核销	10,369.58			10,369.58
2020 年 12 月 31 日余额	2,158,198.06			2,158,198.06

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,336,316.33
1 至 2 年	1,653,963.99
2 至 3 年	58,562.37
3 年以上	2,853,308.40
3 至 4 年	932,400.00
4 至 5 年	786,821.02
5 年以上	1,134,087.38
合计	6,902,151.09

## 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	1,825,573.13	342,994.51		10,369.58		2,158,198.06
合计	1,825,573.13	342,994.51		10,369.58		2,158,198.06

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

## 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
奥克斯空调股份有限公司	押金保证金	1,140,000.00	1 年以内、2-5 年	16.52%	419,010.00
杭州海兴电力科技股份有限公司	押金保证金	850,000.00	4-5 年、5 年以上	12.32%	575,000.00
广东瑞德智能科技股份有限公司	押金保证金	700,000.00	1-2 年	10.14%	35,000.00
珠海格力电器股份有限公司	押金保证金	500,000.00	1 年以内、1-2 年	7.24%	23,000.00
宁波市国土局镇海分局	押金保证金	424,800.00	1-2 年	6.15%	21,240.00
合计	--	3,614,800.00	--	52.37%	1,073,250.00

## 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

## 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

## 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

## 9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	55,690,904.73	1,121,994.13	54,568,910.60	40,540,549.68	212,094.68	40,328,455.00
在产品	7,340,062.02		7,340,062.02	6,487,240.85		6,487,240.85
库存商品	69,334,235.36	7,157,526.12	62,176,709.24	96,204,184.53	8,876,945.77	87,327,238.76
合同履约成本	1,162,087.09		1,162,087.09			
发出商品	36,120,154.86	778,846.39	35,341,308.47	23,873,649.49	382,349.94	23,491,299.55
委托加工物资	4,959,407.79		4,959,407.79	5,082,267.50		5,082,267.50
合计	174,606,851.85	9,058,366.64	165,548,485.21	172,187,892.05	9,471,390.39	162,716,501.66

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	212,094.68	1,716,742.50		806,843.05		1,121,994.13
库存商品	8,876,945.77	6,969,386.97		8,688,806.62		7,157,526.12
发出商品	382,349.94	777,547.06		381,050.61		778,846.39

合计	9,471,390.39	9,463,676.53		9,876,700.28		9,058,366.64
----	--------------	--------------	--	--------------	--	--------------

确定可变现净值的具体依据及本期转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期将已计提存货跌价准备的存货售出、领用或报废
库存商品	估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期将已计提存货跌价准备的存货售出或报废
发出商品	订单价格或估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期将期初已计提存货跌价准备的存货售出

### (3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

### (4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

项 目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
技术开发费		1,162,087.09			1,162,087.09
小 计		1,162,087.09			1,162,087.09

## 10、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因

其他说明：

## 11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间

其他说明：

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明：

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待认证及待抵扣进项税	1,389,681.29	2,861,558.50
内部交易采购方暂估进项税	4,973,885.93	2,518,415.63
预缴所得税	637,517.25	444,100.67
合计	7,001,084.47	5,824,074.80

其他说明：

## 14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用



其他说明：

**15、其他债权投资**

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

**16、长期应收款****(1) 长期应收款情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

## (2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

## (3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明

## 17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备		
一、合营企业										
二、联营企业										

其他说明

## 18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转 入留存收益的金 额	指定为以公允价 值计量且其变动 计入其他综合收 益的原因	其他综合收益转 入留存收益的原 因
------	---------	------	------	-------------------------	---------------------------------------	-------------------------

其他说明：

## 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用  不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用  不适用

### (3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	322,506,818.02	326,545,496.90
合计	322,506,818.02	326,545,496.90

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	工具器具家具	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	182,028,815.23	315,081,064.35	22,571,823.02	40,183,653.72	11,638,295.59	571,503,651.91
2.本期增加金额	1,760,016.34	30,077,423.25	1,461,396.23	9,677,299.76	639,671.52	43,615,807.10
(1) 购置	1,760,016.34	3,985,541.31	1,461,396.23	2,723,065.95	639,671.52	10,569,691.35
(2) 在建工程转入		26,091,881.94		6,954,233.81		33,046,115.75
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额		2,907,595.02	398,023.18	178,971.19	186,109.82	3,670,699.21
(1) 处置或		2,907,595.02	398,023.18	178,971.19	186,109.82	3,670,699.21

报废						
4.期末余额	183,788,831.57	342,250,892.58	23,635,196.07	49,681,982.29	12,091,857.29	611,448,759.80
二、累计折旧						
1.期初余额	61,382,604.54	136,938,156.42	19,266,353.14	19,946,332.72	7,424,708.19	244,958,155.01
2.本期增加金额	8,923,380.67	28,699,339.24	1,374,003.17	6,273,458.22	1,255,109.16	46,525,290.46
(1) 计提	8,923,380.67	28,699,339.24	1,374,003.17	6,273,458.22	1,255,109.16	46,525,290.46
3.本期减少金额		1,853,502.25	380,389.89	133,470.68	174,140.87	2,541,503.69
(1) 处置或报废		1,853,502.25	380,389.89	133,470.68	174,140.87	2,541,503.69
4.期末余额	70,305,985.21	163,783,993.41	20,259,966.42	26,086,320.26	8,505,676.48	288,941,941.78
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	113,482,846.36	178,466,899.17	3,375,229.65	23,595,662.03	3,586,180.81	322,506,818.02
2.期初账面价值	120,646,210.69	178,142,907.93	3,305,469.88	20,237,321.00	4,213,587.40	326,545,496.90

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

## (3) 通过融资租赁租入的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
----	------	------	------	------

## (4) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

## (5) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明

## (6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

## 22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	118,262,908.28	31,543,345.31
合计	118,262,908.28	31,543,345.31

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自制设备	17,871,790.11		17,871,790.11	13,599,830.14		13,599,830.14
外购待安装设备	16,050,767.89		16,050,767.89	6,460,889.68		6,460,889.68
东莞三友新厂房	53,290,991.62		53,290,991.62	5,229,931.47		5,229,931.47
明光三友厂房改造	1,884,490.77		1,884,490.77	1,827,591.03		1,827,591.03

宁波甬友新厂房	29,164,867.89		29,164,867.89	4,425,102.99		4,425,102.99
合计	118,262,908.28		118,262,908.28	31,543,345.31		31,543,345.31

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
自制设备	44,721,670.19	13,599,830.14	21,208,841.95	16,671,758.24	265,123.74	17,871,790.11	77.83%	77.83%				自有资金
外购待安装设备	56,814,514.76	6,460,889.68	26,115,599.67	16,374,357.51	151,363.95	16,050,767.89	57.34%	57.34%				自有资金
东莞三友新厂房	199,618,000.00	5,229,931.47	48,061,060.15			53,290,991.62	26.70%	26.70%	709,487.40	709,487.40	4.99%	金融机构贷款、自有资金
明光三友厂房改造	8,500,000.00	1,827,591.03	154,899.74		98,000.00	1,884,490.77	22.17%	22.17%				自有资金
宁波甬友新厂房	44,360,000.00	4,425,102.99	24,739,764.90			29,164,867.89	65.75%	65.75%	585,613.40	585,613.40	5.00%	金融机构贷款、自有资金
合计	354,014,184.95	31,543,345.31	120,280,166.41	33,046,115.75	514,487.69	118,262,908.28	--	--	1,295,100.80	1,295,100.80		--

## (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

## (4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

## 23、生产性生物资产

### (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用  不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用  不适用

## 24、油气资产

适用  不适用

## 25、使用权资产

单位：元

项目		合计
----	--	----

其他说明：

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	土地所有权	软件	合计
一、账面原值						
1.期初余额	88,541,697.43		322,058.31	5,010,976.35	6,188,440.02	100,063,172.11
2.本期增加金额				-147,143.77	1,283,113.10	1,135,969.33
(1) 购置					1,282,697.34	1,282,697.34
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 其他				-147,143.77	415.76	-146,728.01
3.本期减少金额						

(1) 处置						
4.期末余额	88,541,697.43		322,058.31	4,863,832.58	7,471,553.12	101,199,141.44
二、累计摊销						
1.期初余额	4,457,182.14		322,058.31		4,353,872.86	9,133,113.31
2.本期增加金额	1,991,207.62				884,327.76	2,875,535.38
(1) 计提	1,991,207.62				884,327.76	2,875,535.38
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	6,448,389.76		322,058.31		5,238,200.62	12,008,648.69
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	82,093,307.67			4,863,832.58	2,233,352.50	89,190,492.75
2.期初账面价值	84,084,515.29			5,010,976.35	1,834,567.16	90,930,058.80

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：



## 27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

其他说明

## 28、商誉

## (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
合计						

## (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉减值测试的影响

其他说明

## 29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂区修缮费	2,958,471.47		548,638.95		2,409,832.52

预付租赁费	1,817,478.40		124,627.08		1,692,851.32
合计	4,775,949.87		673,266.03		4,102,683.84

其他说明

### 30、递延所得税资产/递延所得税负债

#### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	22,938,033.40	3,535,025.33	22,616,166.73	3,489,094.27
内部交易未实现利润	24,727,908.78	3,585,042.01	24,366,101.86	3,491,338.94
可抵扣亏损			4,138,571.42	1,034,642.85
递延收益	5,400,787.36	1,014,759.89	5,454,148.54	998,041.99
合计	53,066,729.54	8,134,827.23	56,574,988.55	9,013,118.05

#### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债

#### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产		8,134,827.23		9,013,118.05

#### (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	7,300,621.47	4,576,206.49
可抵扣亏损	29,542,417.09	32,625,232.00
合计	36,843,038.56	37,201,438.49

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年	8,241,623.69	8,666,065.12	2021 年减少系德国三友盈利，使用了部分亏损
2022 年	9,958,485.33	13,682,475.98	2022 年减少系北美三友盈利，使用了部分亏损
2023 年	3,873,758.95	3,873,758.95	
2024 年	5,841,552.25	5,841,552.25	
2025 年	1,626,996.87		
合计	29,542,417.09	32,063,852.30	--

其他说明：

## 31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付购买软件款	565,800.00		565,800.00	78,612.00		78,612.00
合计	565,800.00		565,800.00	78,612.00		78,612.00

其他说明：

## 32、短期借款

## (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	6,068,802.11	
保证借款	25,078,548.61	
信用借款	10,025,815.47	
信用及抵押借款	10,012,083.33	
保证及抵押借款	59,280,003.18	132,759,860.17
保证、抵押及质押借款	10,316,125.00	
合计	120,781,377.70	132,759,860.17

短期借款分类的说明：

**(2) 已逾期未偿还的短期借款情况**

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

**33、交易性金融负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

**34、衍生金融负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

**35、应付票据**

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	42,013,375.90	80,098,210.05
合计	42,013,375.90	80,098,210.05

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

**36、应付账款****(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	188,423,943.26	179,493,521.58
加工费	1,941,061.18	2,343,122.83
设备款	6,335,594.64	6,311,712.94
运费	1,237,048.46	993,806.37

其他	3,435,707.90	5,453,468.51
合计	201,373,355.44	194,595,632.23

**(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款**

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

**37、预收款项****(1) 预收款项列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

**(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项**

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

**38、合同负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	4,568,030.48	6,233,178.24
合计	4,568,030.48	6,233,178.24

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

**39、应付职工薪酬****(1) 应付职工薪酬列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	34,030,149.14	253,355,604.24	246,604,313.18	40,781,440.20
二、离职后福利-设定提存计划	190,388.91	7,440,587.18	7,630,976.09	

三、辞退福利		266,992.91	266,992.91	
合计	34,220,538.05	261,063,184.33	254,502,282.18	40,781,440.20

**(2) 短期薪酬列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	32,688,394.40	235,918,230.63	229,414,759.11	39,191,865.92
2、职工福利费	200,337.69	4,430,419.71	4,014,015.56	616,741.84
3、社会保险费	18,529.98	6,912,782.31	6,899,431.91	31,880.38
其中：医疗保险费	12,318.25	6,466,546.05	6,446,983.92	31,880.38
工伤保险费	5,828.82	213,679.22	219,508.04	
生育保险费	382.91	232,557.04	232,939.95	
4、住房公积金	19,560.00	4,289,735.00	4,303,974.00	5,321.00
5、工会经费和职工教育经费	1,103,327.07	1,804,436.59	1,972,132.60	935,631.06
合计	34,030,149.14	253,355,604.24	246,604,313.18	40,781,440.20

**(3) 设定提存计划列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	183,823.76	7,254,265.40	7,438,089.16	
2、失业保险费	6,565.15	186,321.78	192,886.93	
合计	190,388.91	7,440,587.18	7,630,976.09	

其他说明：

**40、应交税费**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	19,054,722.34	11,855,719.62
企业所得税	9,318,101.45	6,080,920.50
个人所得税	1,300,643.10	1,229,926.94
城市维护建设税	1,462,609.37	1,214,278.90
房产税	1,563,094.64	1,408,422.50

土地使用税	455,213.04	455,212.94
教育费附加	834,861.86	774,961.55
地方教育附加	551,187.68	399,602.65
其他	20,973.83	14,552.05
合计	34,561,407.31	23,433,597.65

其他说明：

#### 41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	3,493,259.04	7,470,877.30
合计	3,493,259.04	7,470,877.30

##### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

其他说明：

##### (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

##### (3) 其他应付款

###### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	412,630.00	182,203.50
诉讼赔款		1,395,249.68
收购少数股权款		3,077,049.60

应付暂收款	707,715.76	206,127.43
预提费用	2,036,222.88	1,731,855.72
其他	336,690.40	878,391.37
合计	3,493,259.04	7,470,877.30

## 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

## 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	15,406,103.86	121,942.52
合计	15,406,103.86	121,942.52

其他说明：

## 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	231,567.99	481,488.56
合计	231,567.99	481,488.56

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计 提利息	溢折价摊 销	本期偿还	期末余额
------	----	------	------	------	------	------	-------------	-----------	------	------

其他说明：

其他流动负债期初数与上年年末数（2019年12月31日）差异详见“第十二节”之“五、44、重要会计政策和会计估计变更说明”



## 45、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	2,291,067.86	5,472,350.53
保证及抵押借款	35,614,120.00	
合计	37,905,187.86	5,472,350.53

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

## 46、应付债券

### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

### (3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明

**47、租赁负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

**48、长期应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

**(1) 按款项性质列示长期应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

**(2) 专项应付款**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

**49、长期应付职工薪酬****(1) 长期应付职工薪酬表**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

**(2) 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

## 50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

## 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	6,269,102.48	587,671.00	791,307.58	6,065,465.90	与资产相关的政府补助
合计	6,269,102.48	587,671.00	791,307.58	6,065,465.90	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
2016 年度东莞市“机器换人”专项资金	672,253.87			123,755.46			548,498.41	与资产相关
东莞市产业扶持和转型升级专项奖金(智能制造奖励) 补助	142,700.07			26,519.94			116,180.13	与资产相关
明光万佳联众电子有限公司年产 5000 万只继电器项目补助	2,591,489.35			178,723.40			2,412,765.95	与资产相关
2017 年度镇海区重点产业技术改造及“机器换人”项目计划竣工专项奖励	305,468.75			48,875.00			256,593.75	与资产相关
安徽省工业强基	575,638.35			103,957.80			471,680.55	与资产相关

技术改造项目设备补助								
明光市 2017 年工业经济表彰资金	110,249.62			16,374.10			93,875.52	与资产相关
明光市 2018 年度工业企业技改投资补助资金	652,397.75			74,145.11			578,252.64	与资产相关
安徽省 2016 年度省企业发展专项资金结余资金支持项目补助	384,466.03			69,902.91			314,563.12	与资产相关
宁波市镇海区重点产业技术改造项目竣工奖励	198,286.72			33,047.79			165,238.93	与资产相关
明光市经信委 2015 年度工业企业技改奖励	126,495.73			20,512.82			105,982.91	与资产相关
宁波市镇海区 2018 年度重点产业技术改造奖励	509,656.24			57,833.33			451,822.91	与资产相关
2019 年滁州数字化车间认定补助		300,000.00		19,811.32			280,188.68	与资产相关
明光市工业企业技改投资补助		263,671.00		17,412.24			246,258.76	与资产相关
2020 年度镇海区重点产业技术改造项目竣工补助		24,000.00		436.36			23,563.64	与资产相关

其他说明：

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	

股份总数	94,129,513.00						94,129,513.00
------	---------------	--	--	--	--	--	---------------

其他说明：

## 54、其他权益工具

### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

### (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	355,353,968.52			355,353,968.52
合计	355,353,968.52			355,353,968.52

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,763,355.62	348,342.02				324,026.54	24,315.48	-2,439,329.08

外币财务报表折算差额	-2,763,355.6 2	348,342.0 2				324,026.5 4	24,315.48	-2,439,3 29.08
其他综合收益合计	-2,763,355.6 2	348,342.0 2				324,026.5 4	24,315.48	-2,439,3 29.08

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	14,106,627.51	5,008,509.89		19,115,137.40
合计	14,106,627.51	5,008,509.89		19,115,137.40

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期法定盈余公积增加系按照母公司当年净利润的10%计提法定盈余公积所致。

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	261,805,681.14	166,065,667.86
调整后期初未分配利润	261,805,681.14	166,065,667.86
加：本期归属于母公司所有者的净利润	149,674,014.25	100,666,713.90
减：提取法定盈余公积	5,008,509.89	4,926,700.62
期末未分配利润	406,471,185.50	261,805,681.14

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,238,694,862.32	897,589,786.88	1,050,820,056.80	761,626,575.60
其他业务	72,914,671.44	68,553,685.95	58,023,745.25	55,324,248.95
合计	1,311,609,533.76	966,143,472.83	1,108,843,802.05	816,950,824.55

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

□ 是 √ 否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	2020 年度	合计
其中：				
通用功率继电器			794,391,662.18	794,391,662.18
磁保持继电器			414,747,317.41	414,747,317.41
汽车继电器			21,625,211.64	21,625,211.64
通讯继电器			3,571,452.57	3,571,452.57
新能源继电器			1,039,413.74	1,039,413.74
其他			3,319,804.78	3,319,804.78
其他业务收入			72,914,671.44	72,914,671.44
合计			1,311,609,533.76	1,311,609,533.76
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
商品（在某一时点转让）			1,311,609,533.76	1,311,609,533.76
其中：				
其中：				
合计			1,311,609,533.76	1,311,609,533.76

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明

无

**62、税金及附加**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,554,247.86	3,005,611.48
教育费附加	1,731,425.46	1,518,282.24
房产税	1,696,248.46	1,732,124.67
土地使用税	1,645,042.81	1,631,009.42
印花税	762,356.02	657,269.58
地方教育附加	1,154,283.62	1,012,188.14
其他	529,432.43	232,756.93
合计	11,073,036.66	9,789,242.46

其他说明：

**63、销售费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬费用	28,053,248.94	25,857,553.58
运输费		13,790,246.47
业务招待费	4,757,001.87	4,066,485.90
差旅费	2,042,213.60	2,472,215.87
仓储租赁费	1,564,740.28	1,534,042.26
出口费用	1,321,187.44	1,149,149.45
包材费用	3,163,504.04	3,336,452.76
宣传推广费	323,209.09	710,399.12
折旧及摊销	999,336.18	881,901.02
其他	2,523,618.51	4,051,218.20
合计	44,748,059.95	57,849,664.63

其他说明：

**64、管理费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------



薪酬费用	39,214,724.88	37,708,413.11
折旧及摊销	8,162,601.92	7,567,026.36
咨询顾问费	2,620,056.12	3,064,807.17
装修维护费	1,790,173.92	1,334,585.42
办公费	4,648,884.03	5,157,979.77
物料消耗费	1,542,320.16	1,875,412.93
业务招待费	1,988,717.43	639,469.15
税费	514,259.29	566,570.84
车辆费	406,917.42	452,847.13
其他	1,878,676.08	1,579,313.35
合计	62,767,331.25	59,946,425.23

其他说明：

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	22,046,726.01	19,056,181.22
物料耗用	11,876,559.63	8,296,643.82
试验费	3,930,003.66	3,292,000.54
中介咨询费	1,739,609.62	1,572,973.18
折旧及摊销	3,585,892.66	2,913,159.68
水电费	1,467,568.15	1,629,301.46
其他	2,497,505.27	2,427,789.58
合计	47,143,865.00	39,188,049.48

其他说明：

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	6,330,498.75	9,706,495.27
利息收入	-794,939.54	-1,353,654.98
汇兑损益	5,772,210.14	-1,939,681.77
手续费及其他	-929,543.48	-662,780.12
合计	10,378,225.87	5,750,378.40

其他说明：

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	791,307.58	660,237.45
与收益相关的政府补助	13,314,739.34	7,699,778.56
代扣个人所得税手续费返还	59,817.03	50,786.75
减免税款	480,350.00	
合计	14,646,213.95	8,410,802.76

## 68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品投资收益	8,657.54	5,501.10
合计	8,657.54	5,501.10

其他说明：

## 69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

## 70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-3,556,454.37	-5,367,656.70
合计	-3,556,454.37	-5,367,656.70

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-9,500,976.11	-12,365,899.27
合计	-9,500,976.11	-12,365,899.27

其他说明：

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-11,927.00	-9,230.03
无形资产处置收益		2,459,972.89
合计	-11,927.00	2,450,742.86

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
接受捐赠	250,391.67	275,647.05	250,391.67
政府补助	79,202.50		79,202.50
供应商及员工罚款	779,713.48	1,059,036.18	779,713.48
无需支付的款项	65,130.27	35,636.83	65,130.27
其他	393,377.63	891,235.80	393,377.63
合计	1,567,815.55	2,261,555.86	1,567,815.55

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影 响当年盈亏	是否特殊补 贴	本期发生金 额	上期发生金 额	与资产相关/ 与收益相关
黑森州 2020 新冠疫情紧急援助金	德国三友	补助	因从事国家 鼓励和扶持 特定行业、产 业而获得的 补助（按国家 级政策规定 依法取得）	否	否	79,202.50		与收益相关

其他说明：

《黑森州预算法》（LHO）第53条、《黑森州针对因2020年新冠病毒大流行而使生存受到威胁的商业企业、农业、林业企业、独立经营者、个体经营者以及自由职业者的紧急援助计划实施细则》。

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	88,207.46	56,800.00	88,207.46
非流动资产毁损报废损失	789,694.96	1,111,937.20	789,694.96
税收滞纳金	2,604.04	33,312.77	2,604.04
客户考核罚款支出	568,661.01	942,888.60	568,661.01
其他	146,146.31	375,315.25	146,146.31
合计	1,595,313.78	2,520,253.82	1,595,313.78

其他说明：

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	21,253,192.31	15,603,209.22
递延所得税费用	878,290.82	-1,813,612.60
合计	22,131,483.13	13,789,596.62

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	170,913,557.98
按法定/适用税率计算的所得税费用	25,637,033.70
子公司适用不同税率的影响	2,253,590.40
调整以前期间所得税的影响	-536,138.97
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	445,661.66
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-968,237.57
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏	603,258.72

损的影响	
研发费用加计扣除的影响	-5,303,684.81
所得税费用	22,131,483.13

其他说明

## 77、其他综合收益

详见附注 57。

## 78、现金流量表项目

### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	198,378,491.92	152,672,291.63
政府补助	14,064,262.64	8,922,578.56
利息收入	794,939.54	1,353,654.98
其他	169,253.98	4,480,154.41
合计	213,406,948.08	167,428,679.58

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保证金	171,409,582.50	156,831,970.41
付现销售费用	10,967,230.51	25,654,346.20
付现管理费用	21,177,937.78	19,723,862.27
诉讼赔款	1,402,813.85	10,913,818.27
租金支出	1,770,591.16	1,738,867.86
手续费支出	470,756.51	472,999.84
其他	2,945,178.31	625,952.46
合计	210,144,090.62	215,961,817.31

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### (3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

#### (4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

#### (5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

#### (6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收购子公司少数股权	2,997,388.80	2,874,883.70
合计	2,997,388.80	2,874,883.70

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

### 79、现金流量表补充资料

#### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	148,782,074.85	98,454,413.47
加：资产减值准备	13,057,430.48	17,733,555.97
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	46,525,290.46	43,307,007.65
使用权资产折旧		
无形资产摊销	2,875,535.38	1,922,101.83
长期待摊费用摊销	673,266.03	1,276,955.14
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	11,927.00	-2,450,742.86

固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	789,694.96	1,111,937.20
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	5,691,900.51	8,389,485.75
投资损失（收益以“－”号填列）	-8,657.54	-5,501.10
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	878,290.82	-1,813,612.60
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	-12,349,623.34	-61,867,402.97
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-113,032,946.84	-102,284,984.31
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-7,901,735.63	78,263,740.61
其他		
经营活动产生的现金流量净额	85,992,447.14	82,036,953.78
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	42,134,913.58	39,832,999.41
减：现金的期初余额	39,832,999.41	43,637,216.89
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	2,301,914.17	-3,804,217.48

## （2）本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	42,134,913.58	39,832,999.41
其中：库存现金	16,464.81	93,705.01
可随时用于支付的银行存款	42,118,448.77	39,739,294.40
三、期末现金及现金等价物余额	42,134,913.58	39,832,999.41

其他说明：

## (5) 不涉及现金收支的商业汇票背书及应收债权凭据转让金额

项目	本期数	上期数
背书转让的商业汇票及应收债权凭据金额	490,558,861.62	402,627,363.50
其中：支付货款	461,087,448.19	379,369,881.63
支付固定资产等长期资产购置款	29,471,413.43	23,257,481.87

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无

## 81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	6,319,889.97	承兑汇票保证金、贷款质押
固定资产	94,936,484.78	贷款抵押
无形资产	85,475,608.20	贷款抵押
应收款项融资	37,218,848.52	开具承兑汇票质押



合计	223,950,831.47	--
----	----------------	----

其他说明：

## 82、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	17,892,669.05
其中：美元	2,357,891.13	6.5249	15,385,003.83
欧元	34,325.21	8.0250	275,459.81
港币			
加元	106,928.37	5.1161	547,056.23
韩元	280,998,625.00	0.00599700	1,685,149.18
应收账款	--	--	69,636,894.79
其中：美元	10,323,359.37	6.5249	67,358,887.55
欧元			
港币			
韩元	379,857,707.75	0.00599700	2,278,007.24
长期借款	--	--	2,291,067.86
其中：美元			
欧元			
港币			
加元	447,815.30	5.1161	2,291,067.86
其他应收款			217,476.04
其中：美元	8,332.20	6.5249	54,366.77
加元	6,990.48	5.1161	35,763.99
欧元	11,398.19	8.0250	91,470.47
韩元	5,982,125.00	0.00599700	35,874.81
应付账款			57,042.57
其中：加元	3,675.00	5.1161	18,801.67
欧元	1,143.20	8.0250	9,174.18
韩元	4,846,875.00	0.00599700	29,066.72
其他应付款			174,447.40
其中：加元	4,937.05	5.1161	25,258.44

欧元	13,682.50	8.0250	109,802.06
韩元	6,567,765.00	0.00599700	39,386.90
短期借款			20,383,374.77
其中：美元	2,940,000.00	6.5249	19,183,206.00
韩元	200,128,142.54	0.00599700	1,200,168.77
一年内到期的非流动负债			131,707.86
其中：加元	25,743.80	5.1161	131,707.86

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

1) 韩国三友主要经营地位于韩国首尔，记账本位币为韩币,选择依据所在国家或地区货币。

2) 北美三友主要经营地位于加拿大列治文市（Richmond），记账本位币为加币,选择依据所在国家或地区货币。

3) 德国三友主要经营地位于德国克里夫特尔市（Kriftel），记账本位币为欧元，选择依据所在国家或地区货币。

### 83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

### 84、政府补助

#### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
2019 年滁州数字化车间认定补助	19,811.32	其他收益	19,811.32
明光市工业企业技改投资补助	17,412.24	其他收益	17,412.24
2020 年度镇海区重点产业技术改造项目竣工补助	436.36	其他收益	436.36
2016 年度东莞市“机器换人”专项资金	123,755.46	其他收益	123,755.46
东莞市产业扶持和转型升级专项奖金(智能制造奖励)补助	26,519.94	其他收益	26,519.94
明光万佳联众电子有限公司年产 5000 万只	178,723.40	其他收益	178,723.40

继电器项目补助			
2017年度镇海区重点产业技术改造及“机器人换人”项目计划竣工专项奖励	48,875.00	其他收益	48,875.00
安徽省工业强基技术改造项目设备补助	103,957.80	其他收益	103,957.80
明光市 2017 年工业经济表彰资金	16,374.10	其他收益	16,374.10
明光市 2018 年度工业企业技改投资补助资金	74,145.11	其他收益	74,145.11
安徽省 2016 年度省企业发展专项资金结余资金支持项目补助	69,902.91	其他收益	69,902.91
宁波市镇海区重点产业技术改造项目竣工奖励	33,047.79	其他收益	33,047.79
明光市经信委 2015 年度工业企业技改奖励	20,512.82	其他收益	20,512.82
宁波市镇海区 2018 年度重点产业技术改造奖励	57,833.33	其他收益	57,833.33
2019 年参保企业失业保险费返还	2,674,106.11	其他收益	2,674,106.11
IPO 上市前奖励（财政拨款）	2,000,000.00	其他收益	2,000,000.00
2020 年省级促进经济高质量发展专项资金（上市奖励）	1,592,000.00	其他收益	1,592,000.00
疫情影响企业稳岗补贴	872,157.00	其他收益	872,157.00
明光市政府支持中小企业发展资金	847,585.00	其他收益	847,585.00
2020 年第一批一次性稳就业补贴	650,000.00	其他收益	650,000.00
2019 年制造强省建设和民营经济发展政策奖补项目资金	500,000.00	其他收益	500,000.00
防控疫情期间土地使用税、房产税扶持补贴	457,720.71	其他收益	457,720.71
镇海区疫情补贴资金	305,544.00	其他收益	305,544.00
明光市企业职工医疗保险费返还	269,551.94	其他收益	269,551.94
宁波市镇海三星经济发展有限公司政策兑现奖励	214,500.00	其他收益	214,500.00
明光市 2019 年新认定省级技术中心企业奖励资金	200,000.00	其他收益	200,000.00
明光市 2019 年高新技术企业认定奖励	200,000.00	其他收益	200,000.00
技能人才培养补助（技师工作站）	200,000.00	其他收益	200,000.00
11 月适岗培训补贴	187,412.00	其他收益	187,412.00
新员工技能培训补贴	142,500.00	其他收益	142,500.00
失业保险稳岗返还	134,170.09	其他收益	134,170.09
2019 年度失业保险费返还	128,205.00	其他收益	128,205.00

2019 年度外贸进出口项目扶持资金	126,340.00	其他收益	126,340.00
2020 年就业创业补贴专项资金	125,000.00	其他收益	125,000.00
企业新型学徒制补贴	120,000.00	其他收益	120,000.00
塘厦镇科技创新奖励专项资金-国家知识产权优势企业	120,000.00	其他收益	120,000.00
2020 年技能提升培训补贴	116,400.00	其他收益	116,400.00
镇海区 2019 年度企业研发经费投入后补助经费	116,000.00	其他收益	116,000.00
2019 年发明专利资助金	115,000.00	其他收益	115,000.00
2019 年度企业失业保险费用的返还	107,840.00	其他收益	107,840.00
东莞市 2018 年度第二批东莞技师工作站经费补贴	100,000.00	其他收益	100,000.00
2020 年企业新录用员工培训补贴	81,600.00	其他收益	81,600.00
黑森州 2020 新冠疫情紧急援助金	79,202.50	营业外收入	79,202.50
2020 年镇海区以工代训补贴	72,500.00	其他收益	72,500.00
职业技能提升行动资金补助	71,200.00	其他收益	71,200.00
技能提升培训补贴中级工	63,000.00	其他收益	63,000.00
第四季度公益性岗位补贴	53,419.98	其他收益	53,419.98
2020 年（省下放）国家知识产权优势示范企业培育项目补助	50,000.00	其他收益	50,000.00
2020 年清洁生产项目资助补助	50,000.00	其他收益	50,000.00
广东省工业企业“上云上平台”补助资金	47,800.00	其他收益	47,800.00
联邦政府支持企业经营培训活动的补助	36,532.15	其他收益	36,532.15
企业失业保险费返还补贴	31,466.00	其他收益	31,466.00
省级企业技术中心（认定）奖励	30,000.00	其他收益	30,000.00
宿州市应对疫情中小微企业稳岗补贴	20,977.00	其他收益	20,977.00
2019 年度国内外授权发明专利财政补助奖励奖金	20,000.00	其他收益	20,000.00
宁波市镇海区九龙湖镇人民政府政策性工资补助	17,688.00	其他收益	17,688.00
就业创业补贴资金	14,000.00	其他收益	14,000.00
2020 年就业创业补贴专项资金	11,000.00	其他收益	11,000.00
“直达市县基层、直接惠企利民”补助	10,000.00	其他收益	10,000.00
其他	11,524.36	其他收益	11,524.36
2018 年第二季度科技金融产业三融合贷款贴息补助	57,264.98	财务费用	57,264.98

2018 年第二季度科技金融产业倍增贷款贴息补助	25,384.82	财务费用	25,384.82
合计	14,267,899.22		14,267,899.22

## (2) 政府补助退回情况

适用  不适用

其他说明：

## 85、其他

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润

其他说明：

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
------	--

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

#### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

**(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

是  否

**(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明****(6) 其他说明****2、同一控制下企业合并****(1) 本期发生的同一控制下企业合并**

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

**(2) 合并成本**

单位：元

合并成本

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

**(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值**

单位：元

	合并日	上期期末

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

**3、反向购买**

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

#### 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是  否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

#### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额(万元)	出资比例
明光三友电力	设立	2020年9月4日	500.00	100.00%

#### 6、其他

### 九、在其他主体中的权益

#### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
宁波甬友	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00%		设立
明光三友	安徽滁州	安徽滁州	制造业	100.00%		同一控制下企业合并
明光万佳	安徽滁州	安徽滁州	制造业	100.00%		设立
砀山三友	安徽砀山	安徽砀山	制造业		100.00%	设立
明光三友电力	安徽滁州	安徽滁州	制造业		100.00%	设立
杭州祺友	浙江杭州	浙江杭州	商业	100.00%		非同一控制下企业合并
景德镇三友	江西景德镇	江西景德镇	制造业	100.00%		设立
北美三友	加拿大列治文	加拿大列治文市	商业	100.00%		设立
韩国三友	韩国首尔	韩国首尔	商业	51.00%		设立
德国三友	德国克里夫特尔	德国克里夫特尔	商业	100.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
韩国三友	49.00%	-891,939.40		-4,824,095.02

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
韩国三友	13,495,456.44	4,365,987.81	17,861,444.25	27,338,822.38		27,338,822.38	18,748,612.91	4,659,184.80	23,407,797.71	31,114,514.77		31,114,514.77

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
韩国三友	24,985,806.09	-1,820,284.50	-1,820,284.50	-4,108,464.48	18,492,787.12	-4,514,898.83	-4,514,898.83	4,537,234.85

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

### (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

--	--



其他说明

**3、在合营安排或联营企业中的权益****(1) 重要的合营企业或联营企业**

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

**(2) 重要合营企业的主要财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

**(3) 重要联营企业的主要财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

**(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

**(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明****(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明

#### (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

#### (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

### 4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明

### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

### 6、其他

## 十、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或

者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

## (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

## 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见“第十二节”之“七（4）、七（5）、七（8）”之说明。

## 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

### (2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至2020年12月31日，本公司应收账款的18.49%(2019年12月31日：16.82%)源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

### 金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	174,092,669.42	186,882,283.86	141,216,829.61	8,362,164.57	37,303,289.68
应付票据	42,013,375.90	42,013,375.90	42,013,375.90		
应付账款	201,373,355.44	201,373,355.44	201,373,355.44		
其他应付款	3,493,259.04	3,493,259.04	3,493,259.04		
小 计	420,972,659.80	433,762,274.24	388,096,819.99	8,362,164.57	37,303,289.68

续上表

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	138,354,153.22	142,838,944.77	136,154,690.99	3,493,882.91	3,190,370.87
应付票据	80,098,210.05	80,098,210.05	80,098,210.05		
应付账款	194,595,632.23	194,595,632.23	194,595,632.23		
其他应付款	7,470,877.30	7,470,877.30	7,470,877.30		
小 计	420,518,872.80	425,003,664.35	418,319,410.57	3,493,882.91	3,190,370.87

## (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2020年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币173,479,502.02元(2019年12月31日：人民币138,189,944.31元)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总

额和股东权益产生重大的影响。

## 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

# 十一、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
应收款项融资			157,110,940.52	157,110,940.52
持续以公允价值计量的资产总额			157,110,940.52	157,110,940.52
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

应收款项融资系银行承兑汇票，资产负债表日公允价值系按照其账面价值予以确定。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是。

其他说明：

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“九、在其他主体中的权益”。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
傅天年	持股 5% 以上的股东；公司董事、副总经理
徐新强	持股 5% 以上的股东
吴晓春	宋朝阳之配偶
东莞市乾乾模具有限公司(以下简称乾乾模具)	公司监事陈波涌的妹妹陈芳持股 50% 的公司
YLP 株式会社	崔廷植持有 49% 股权，担任执行董事

其他说明

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
乾乾模具	模具	929,140.26			901,462.38

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
乾乾模具	小家电		4,252.22

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
YLP 株式会社	房产		38,966.09

关联租赁情况说明

**(4) 关联担保情况**

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
宋朝阳、吴晓春	10,000,000.00	2020年07月01日	2021年06月30日	否
宋朝阳、吴晓春	5,000,000.00	2020年06月09日	2020年06月08日	否
宋朝阳、吴晓春	9,461,105.00	2020年08月21日	2021年08月20日	否
宋朝阳、吴晓春	9,722,101.00	2020年10月19日	2021年10月19日	否
宋朝阳、吴晓春	15,000,000.00	2020年09月16日	2021年09月15日	否
宋朝阳、吴晓春	10,000,000.00	2020年10月12日	2021年10月11日	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	10,000,000.00	2020年08月31日	2021年08月31日	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	15,000,000.00	2020年11月23日	2021年02月22日	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	4,494,620.00	2020年04月22日	2028年03月04日	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	13,652,000.00	2020年06月04日	2028年03月04日	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	15,690,400.00	2020年10月19日	2028年03月04日	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	2,235,000.00	2020年12月04日	2028年03月04日	否
宋朝阳、傅天年、徐新强	212,100.00	2020年12月18日	2028年03月04日	否
宋朝阳	10,000,000.00	2020年03月26日	2021年03月21日	否

关联担保情况说明

**(5) 关联方资金拆借**

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				



## (6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

## (7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,621,600.37	5,247,522.09

## (8) 其他关联交易

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收账款	YLP 株式会社			16,285.66	16,285.66
小计				16,285.66	16,285.66

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	乾乾模具	421,198.29	355,903.35
小计		421,198.29	355,903.35

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十三、股份支付

## 1、股份支付总体情况

□ 适用 √ 不适用

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

## 4、股份支付的修改、终止情况

## 5、其他

# 十四、承诺及或有事项

## 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

# 十五、资产负债表日后事项

## 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	根据本公司 2019 年 1 月 4 日召开的第一届董事会第十一次会议和 2019 年 1 月 22 日召开的 2019 年第一次临时股东大会决议，本公司申请通过向社会公开发行人民币普通股（A 股）股票 31,500,000 股，增加注册资本人民币 31,500,000.00 元。2020 年 12 月 9 日经中国证券监督管理委员会《关于同意三友联众集团股份有限公司首次公开发		

	行股票注册的批复》（证监许可〔2020〕3328号）同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票31,500,000股，并于2021年1月22日在深圳证券交易所创业板上市交易。发行后本公司注册资本为人民币125,629,513.00元，每股面值1元，折股份总数125,629,513股。其中：有限售条件的流通股份为95,753,099股，占股份总数的76.2186%，无限售条件的流通股份为29,876,414股，占股份总数的23.7814%。		
--	---	--	--

## 2、利润分配情况

单位：元

拟分配的利润或股利	43,970,329.55
经审议批准宣告发放的利润或股利	43,970,329.55

## 3、销售退回

## 4、其他资产负债表日后事项说明

# 十六、其他重要事项

## 1、前期会计差错更正

### （1）追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

### （2）未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

## 2、债务重组

## 3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

## 4、年金计划

## 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明

## 6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司主要经营成果来源于继电器的生产和销售，公司从内部组织结构、管理要求、内部报告制度等方面无需设置经营分部，故无报告分部。

本公司按产品分类的主营业务收入及主营业务成本明细如下：

项目	主营业务收入	主营业务成本
通用功率继电器	794,391,662.18	574,994,595.84
磁保持继电器	414,747,317.41	299,434,090.15
汽车继电器	21,625,211.64	17,252,181.86
新能源继电器	1,039,413.74	726,994.75
其他	6,891,257.35	5,181,924.28
小计	1,238,694,862.32	897,589,786.88

## (4) 其他说明

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

## 8、其他

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,433,173.97	0.41%	1,433,173.97	100.00%		983,854.09	0.29%	983,854.09	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	349,456,640.97	99.59%	10,661,041.75	3.05%	338,795,599.22	335,164,600.08	99.71%	9,504,364.37	2.84%	325,660,235.71
其中：										
合计	350,889,814.94	100.00%	12,094,215.72	3.45%	338,795,599.22	336,148,454.17	100.00%	10,488,218.46	3.12%	325,660,235.71

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
货款	1,433,173.97	1,433,173.97	100.00%	预计收回的可能性较小
合计	1,433,173.97	1,433,173.97	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	241,997,888.75	10,661,041.75	4.41%
合并范围内关联往来	107,458,752.22		
合计	349,456,640.97	10,661,041.75	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	235,997,428.16	7,079,922.85	3.00%
1-2年	1,742,827.98	87,141.40	5.00%
2-3年	853,843.02	170,768.60	20.00%
3-5年	161,161.38	80,580.69	50.00%
5年以上	3,242,628.21	3,242,628.21	100.00%
合计	241,997,888.75	10,661,041.75	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	343,456,180.38
1至2年	1,755,069.54
2至3年	1,882,568.61
3年以上	3,795,996.41
3至4年	54,611.03
4至5年	405,432.75
5年以上	3,335,952.63
合计	350,889,814.94

**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	983,854.09	613,604.49	138,014.60	26,270.01		1,433,173.97
按组合计提坏账准备	9,504,364.37	1,192,833.81		36,156.43		10,661,041.75
合计	10,488,218.46	1,806,438.30	138,014.60	62,426.44		12,094,215.72

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

**(3) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
货款	62,426.44
合计	62,426.44

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

本期实际核销应收账款62,426.44元

**(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
明光三友	49,959,577.68	14.24%	
明光万佳	30,098,893.30	8.58%	
韩国三友	23,338,862.55	6.65%	
广东美的制冷设备有限公司	11,425,428.31	3.26%	342,762.85
广东瑞德智能科技股份有限	10,889,713.94	3.10%	326,691.42

公司			
合计	125,712,475.78	35.83%	

### (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

项 目	终止确认金额	与终止确认相关的利得或损失	金融资产转移方式
应收账款债权	58,351,026.31		应收账款债权凭据背书给供应商
小 计	58,351,026.31		

### (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

### (7) 公司终止确认的已转让至供应商的未到期应收账款债权

项 目	期末终止确认金额
应收账款债权	30,625,333.01

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	93,001,613.14	82,461,109.63
合计	93,001,613.14	82,461,109.63

### (1) 应收利息

#### 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

#### 2) 重要逾期利息

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

#### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用



**(2) 应收股利****1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

**2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

**3) 坏账准备计提情况**

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

**(3) 其他应收款****1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	3,603,337.09	3,197,842.22
合并范围内关联往来	89,973,863.30	79,818,961.64
应收暂付款	518,913.13	395,552.76
合计	94,096,113.52	83,412,356.62

**2) 坏账准备计提情况**

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	951,246.99			951,246.99
2020 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
本期计提	153,622.97			153,622.97
本期核销	10,369.58			10,369.58

2020年12月31日余额	1,094,500.38			1,094,500.38
---------------	--------------	--	--	--------------

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	91,304,192.50
1至2年	1,184,400.00
2至3年	36,300.00
3年以上	1,571,221.02
3至4年	929,400.00
4至5年	236,821.02
5年以上	405,000.00
合计	94,096,113.52

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	951,246.99	153,622.97		10,369.58		1,094,500.38
合计	951,246.99	153,622.97		10,369.58		1,094,500.38

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
按组合计提坏账准备	10,369.58

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明:

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
明光万佳	合并关联方往来	70,919,875.95	1 年以内	75.37%	
景德镇三友	合并关联方往来	10,303,378.77	1 年以内	10.95%	
杭州祺友	合并关联方往来	6,130,500.00	1 年以内	6.52%	
韩国三友	合并关联方往来	1,990,766.90	1 年以内	2.12%	
奥克斯空调股份有限公司	押金保证金	1,140,000.00	1 年以内、2-5 年	1.21%	419,010.00
合计	--	90,484,521.62	--	96.16%	419,010.00

### 6) 涉及政府补助的应收款项

单位: 元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

### 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

### 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明:

## 3、长期股权投资

单位: 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	144,511,372.03		144,511,372.03	144,511,372.03		144,511,372.03
合计	144,511,372.03		144,511,372.03	144,511,372.03		144,511,372.03

### (1) 对子公司投资

单位: 元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		

宁波甬友	32,521,269.00					32,521,269.00	
明光三友	50,000,000.00					50,000,000.00	
北美三友	14,609,109.82					14,609,109.82	
韩国三友	287,655.30					287,655.30	
德国三友	5,274,616.40					5,274,616.40	
景德镇三友	3,000,000.00					3,000,000.00	
明光万佳	36,838,627.00					36,838,627.00	
杭州祺友	1,980,094.51					1,980,094.51	
合计	144,511,372.03					144,511,372.03	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价 值)	本期增减变动							期末余额 (账面价 值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备		
一、合营企业										
二、联营企业										

## (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	760,447,803.97	629,901,685.88	699,717,054.29	558,001,048.72
其他业务	89,400,835.74	78,385,550.17	79,127,722.05	72,107,458.28
合计	849,848,639.71	708,287,236.05	778,844,776.34	630,108,507.00

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	2020 年	合计
其中：				
通用功率继电器			732,393,056.73	732,393,056.73
磁保持继电器			2,620,042.19	2,620,042.19
汽车继电器			21,083,001.00	21,083,001.00

新能源继电器			1,053,182.57	1,053,182.57
其他			3,298,521.49	3,298,521.49
其他业务收入			89,400,835.74	89,400,835.74
合计			849,848,639.71	849,848,639.71
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
商品（在某一时点转让）			849,848,639.71	849,848,639.71
其中：				
其中：				

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置理财产品取得的投资收益	8,657.54	5,501.10
合计	8,657.54	5,501.10

## 6、其他

### 十八、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-801,621.96	主要系固定资产处置损益
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	14,267,899.22	

委托他人投资或管理资产的损益	8,657.54	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	138,014.60	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	682,994.23	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	540,167.03	主要系税收减免
小计	14,836,110.66	
减：所得税影响额	2,516,424.03	
少数股东权益影响额	-6,891.52	
合计	12,326,578.15	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用  不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	18.76%	1.59	1.59
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	17.22%	1.46	1.46

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

### （1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

### （2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

## 4、其他

## 第十三节 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
  - 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
  - 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
  - 四、经公司法定代表人签字且加盖公司公章的2020年年度报告及摘要文本原件。
  - 五、其他相关资料。
- 以上备查文件的备置地点：公司证券投资部。