

证券代码：000717

证券简称：韶钢松山

公告编号：2021—21

广东韶钢松山股份有限公司

2021 年度预算的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

2021 年 4 月 27 日，广东韶钢松山股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）第八届董事会第四次会议、第八届监事会第三次会议审议通过了《2021 年度预算的议案》，具体情况如下：

一、2021 年经营总方针

对标挖潜，释放极限能力
体系降本，追求极致效率

二、2021 年经营总目标

保持良好的经营业绩、成本同比削减超过 5.4 亿元；持续提升劳动效率，人均钢产量达到 1400 吨；持续加大技术创新投入，研发投入率 $\geq 3.2\%$ ；新一轮规划和重大项目实现节点目标。

三、2021 年重点工作计划

围绕公司年度经营方针和商业计划书的任务目标，深化对标找差，聚焦精益制造，夯实基础管理，持续推进效率提升，通过对标挖潜、体系降本，打造具有成本优势的核心竞争力；通过构建分级分类的指标体系，完善指标族群，提升组织绩效；通过变革创新，打造智慧制造升级版；通过探索低碳冶金创新，提升绿色制造水平；通过全方位协同，全力推动公司经营管理、体系能力、运营效率再上新平台，实现更高质量的发展。为此，公司年内将重点推进以下方面工作：

1. 夯实安全生产管理基础，提升安全管理体系保障能力。
2. 提升环境治理体系能力，推动绿色低碳发展。
3. 创新工艺路径，全流程协同，发挥极致效率。
4. 精细化成本管理，项目化推进，追求极致低成本。
5. 创新思维，深化管理变革，打造智慧工厂。
6. 持续夯实基层基础管理，助推公司核心竞争力提升。
7. 拓宽营销渠道建设，支撑产品结构转型升级，提升市场竞争力。

8. 深化“基地管理、品牌运营”，促区域钢铁高质量发展。

四、2021年预算方案

生产经营目标：全年铁、钢、材（含轧制坯）产量分别为600万吨、770万吨、754万吨。销售商品坯材954万吨（含“基地管理、品牌运营”的销量），全年实现营业收入365亿元。

该议案需提交公司2020年度股东大会审议。

特此公告。

广东韶钢松山股份有限公司董事会

2021年4月28日