

江苏大港股份有限公司

2020 年度董事会工作报告

2020 年，董事会紧紧围绕公司发展战略和经营目标，本着对公司和全体股东负责的精神，严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规以及《公司章程》等相关制度的规定，忠实勤勉尽责地履行职责，认真落实股东大会决议，审慎科学决策，依法合规运作，与经营团队共同努力，带领公司上下攻坚克难，实现了公司扭亏为盈。现将公司 2020 年经营运作情况、未来的发展计划及董事会工作情况报告如下：

一、2020 年经营运作概况

2020年，面对新冠肺炎疫情带来的严峻考验和复杂多变的国内外环境，公司高度重视，统筹疫情防控与经营发展，紧紧围绕全年经营目标，采取各项措施，审时度势，凝心聚力，攻坚克难，推进公司稳定发展，也为公司撤销退市风险警示提供条件。

（一）报告期主要财务指标及分析

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	860,346,912.94	932,396,471.69	-7.73%	1,689,944,001.25
归属于上市公司股东的净利润（元）	97,871,856.65	-475,332,738.29	120.59%	-570,415,313.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	14,226,865.00	-685,333,481.45	102.08%	-591,738,181.55
经营活动产生的现金流量净额（元）	332,770,758.94	312,588,953.46	6.46%	150,747,346.12
基本每股收益（元/股）	0.17	-0.82	120.73%	-0.98
稀释每股收益（元/股）	0.17	-0.82	120.73%	-0.98
加权平均净资产收益率	3.43%	-15.61%	19.04%	-15.94%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产（元）	4,490,365,831.65	5,623,913,716.20	-20.16%	7,220,946,887.40
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,969,664,635.75	2,808,243,959.33	5.75%	3,292,771,615.00

报告期，公司实现了业绩扭亏为盈，主要是：

1、报告期与上年同期相比，合并报表范围发生了较大变动

（1）公司子公司科力半导体2019年5月收购苏州科阳65.5831%股权，2019

年6月起苏州科阳纳入公司合并范围，报告期苏州科阳自1月份起就纳入公司合并报表范围，大幅增加了公司合并苏州科阳的CIS封装业务收入，且报告期苏州科阳传感器领域封装测试业务价量较上年同期均有较大提升，报告期苏州科阳实现净利润5,236.09万元，较上年同期净利润650.40万元增长705.06%。

(2) 2019年9月，公司将全资孙公司上海旻艾从艾科半导体中分离出来，并于2019年12月完成了所持有的艾科半导体100%股权的转让，报告期合并报表范围减少了艾科半导体。上海旻艾作为公司集成电路测试业务发展平台的子公司，经营业绩实现了扭亏为盈且相比上年同期提升较快，报告期上海旻艾实现净利润1,836.19万元，上年同期亏损4,450.97万元。

(3) 2019年12月公司完成了大港置业、东尼置业两家全资子公司100%股权的转让，报告期合并报表范围减少上述两家房产子公司。报告期公司房地产收入主要为公司本部公租房项目商业部分的销售，实现毛利约6,537.69万元（上年同期公司房地产项目整体毛利亏损2,360万元）。

2、2020年7月，公司完成了资产置换，以应收款项部分账面余额107,665.93万元及现金22,585.91万元与控股股东瀚瑞控股全资子公司瀚瑞金控持有的金港租赁30%股权和金控租赁30%股权进行了置换。本次置换事项完成后，报告期减少了对上述应收款项的坏账计提，自2020年7月起，公司对两家租赁公司股权采取权益法核算，计入投资收益科目。报告期确认两家租赁公司投资收益4,106.51万元。

3、报告期公司压缩了融资规模，报告期公司财务费用9,159.52万元，较上年同期下降33.20%。

(二) 报告期主要产业发展情况

1、集成电路

报告期，得益于国内集成电路产业发展的良好势头，公司集成电路封测业务订单与产能同步增长，保持了较好的发展态势，实现了量价双增，全年实现集成电路封测业务收入30,916.00万元，较上年同期增长24.38%，占公司营业收入比例为35.93%。报告期集成电路产业毛利率为39.66%，上年同期集成电路产业的毛利率为-35.80%。报告期，全资子公司上海旻艾为公司集成电路测试业务主体，借助于国内集成电路的发展，上海旻艾努力拓展市场和客户，实现净利润1,836.19万元，扭亏为盈；控股孙公司苏州科阳为公司集成电路封装业务主体，苏州科阳紧抓CIS芯片市场爆发和产能紧缺的市场时机，克服疫情影响，春节期

间不停产，同时加快推进8吋CIS芯片封装生产线扩产项目，确保一期顺利达产达效，实现净利润5,236.09万元，经营业绩创新高。

2、园区环保服务

报告期，公司园区环保服务产业整体经营保持稳定。报告期，全年商贸物流及服务业实现营业收入22,692.43万元，营业成本17,565.54万元，虽然营收规模较上年同期下降了42.28%，但整体毛利率为22.59%，较上年同期增长了11.28%，主要是报告期公司控制了低毛利的贸易规模，贸易收入较上年同期下降了50%以上；同时报告期港龙石化液体化工码头吞吐量较上年同期增长49%，全年吞吐量达132万吨，实现营业收入2,064.10万元，较上年同期增长117.24%，净利润614.03万元，上年同期净利润为-848.80万元，实现了业绩扭亏为盈；报告期镇江固废克服疫情和行业新规出台的双重因素影响，积极对外拓展市场，全年完成填埋量1.84万吨，实现营业收入4,789.14万元，净利润3,021.11万元，创历史新高。

3、房地产尾盘业务

鉴于公司将逐步退出房地产行业，且报告期公司在手的项目尾盘部分主要为货值较大的住宅和商业，去化速度相对较慢。报告期，公司实现房产销售收入16,037.60万元，较上年同期下降25.99%，毛利率40.76%，较上年同期增长51.66%，主要是丁卯公租房商业部分的销售。

（三）报告期主要工作情况

1、坚持党建引领，凝聚公司发展力量。

报告期，公司持续强化党建工作，夯实党组织建设：一是抓好政治建设，铸牢忠诚品格。把党员理论学习抓严抓实，进一步统一思想，提高站位，牢固树立“振兴股份、人人有份”的担当思想。二是抓好制度建设，规范经营行为。完善党（纪）委责任清单、党风廉政宣传教育等规章制度，推动基层党建与经营的有效融合。三是抓好组织建设，加强梯队培养。成功开展第一批后备干部培育活动，充实人才库，提拔部分后备干部到公司中层岗位，为组织发展提供强劲动力。

2、深化国企改革，增强公司内生动力。

报告期，公司按照镇江新区党工委统一部署，按照国企改革“1+5”文件要求，全面深化新一轮国企改革，落实各项改革任务：一方面是经营机制改革。公司进一步向经营一线倾斜，给予充分授权，聚焦利润创造中心。在苏州科阳职业经理人经营机制的基础上，公司积极探索和推进职业经理人改革试点，建立和完善职业经理人相关制度，为后期职业经理人推广试点提供制度保障。同时，公司

积极推进混合所有制改革，引入行业战略投资者，进一步激发经营活力。另一方面是管理机制改革。修订和完善多项内控管理制度，建立健全以利润为导向的考核机制，充分把握好“放活”与“管住”的关系，在充分授权的基础上，建立了投资决策、薪酬绩效考核、内控建设、工程建设等多个领导小组，职能部门与子公司联系、服务、协作更加紧密。

3、明确产业定位，提升公司产业质效。

报告期，公司克服疫情影响，致力于进一步规划产业布局，优化产业结构，明确产业定位，打造集成电路和园区环保为主导产业的新态势。公司集成电路封测产业发展势头良好，园区环保服务产业整体经营稳定；有效控制了融资规模，降低了融资成本，资产负债率进一步降低，财务结构明显优化；完成了应收款项与两家融资租赁公司股权的置换工作，快速消化了大额历史遗留应收款项，提升了资产质量，为公司后续轻装上阵、稳健经营创造了有利条件。

4、加强组织领导，压实安全环保责任。

报告期，公司高度重视安全环保工作，始终走安全发展之路，把安全环保作为重中之重，常抓不懈。年初，公司印发了《大港股份2020年度安全生产工作要点》，统一部署和安排了2020年公司各阶段安全生产工作任务。根据公司实际情况，多次组织安全培训，开展安全生产月、应急处置演练等活动。与各子公司主要负责人签订安全生产责任状，进一步强化责任、明确任务，各子公司也都将责任层层落实到各班组、每一位员工，公司安全环保监管和目标责任体系日益完善。公司高度重视安全巡查，全年总部层面开展了各项安全检查 40余次，所发现的隐患全部得到及时整改，公司全年未发生任何安环责任事故，圆满完成全年安全指标。

二、2020年投资状况分析

（一）总体情况

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,400,516,609.02	186,803,078.00	649.73%

报告期，公司投资主要是股权投资和项目投资，其中股权投资包括镇江首创创宜环境科技有限公司20%股权投资及以资产置换方式获得的江苏瀚瑞金港融资租赁有限公司30%股权和江苏瀚瑞金控融资租赁有限公司30%股权；项目投资包括江苏科阳半导体有限公司8吋CIS芯片晶圆级封装产能扩充项目及镇江新区固废

处置股份有限公司镇江新区危险废物安全填埋处置二期项目。

(二) 报告期内获取的重大的股权投资情况

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
江苏瀚瑞金港融资租赁有限公司	融资租赁	其他	766,929,400.00	30.00%	应收款项及自有资金	瀚瑞国际投资有限公司（外资）、江苏瀚瑞金控投资有限公司、镇江新区中小企业融资担保有限公司、恒新国际有限公司（外资）、镇江市恒通物业管理有限公司	23	一	股权已过户，债权已转移。		31,161,536.98	否	2020年06月23日	《关于资产置换暨关联交易的公告》刊载于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上。

						司								
江苏瀚瑞金控融资租赁有限公司	融资租赁	其他	535,589,000.00	30.00%	应收款项及自有资金	瀚瑞国际投资有限公司（外资）、江苏瀚瑞金控投资有限公司	27	—	股权已过户，债权已转移。		9,903,520.55	否	2020年06月23日	《关于资产置换暨关联交易的公告》刊载于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上。
合计	--	--	1,302,518,400.00	--	--	--	--	--	--	0.00	41,065,057.53	--	--	--

（三）报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
8吋CIS芯片晶圆级封装产能扩充	自建	是	集成电路封装	88,485,900.00	96,005,900.00	自有资金	73.85%		0.00 ¹	受疫情影响，首期扩产延期至2020年6月达产。	2019年12月12日	《关于子公司CIS芯片晶圆级封装产能扩充的公告》（2019-087）刊载于巨潮资讯网（http://www.c

												ninfo.com.cn) 上
镇江新区危险废物安全填埋处置二期项目	自建	是	环保行业	3,705,069.02	3,971,201.10	自有资金	3.05%		0.00	按计划推进	2020年06月23日	《关于控股子公司镇江固废投资建设危废安全填埋处置二期项目的公告》(2020-035) 刊载于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上
合计	--	--	--	92,190,969.02	99,977,101.10	--	--	0.00	0.00	--	--	--

(四) 募集资金投资情况

报告期，公司无募集资金投资及存放情况。

三、报告期重大资产和股权出售

报告期，除资产置换置出应收款项107,665.93万元外，公司无重大资产和股权出售。

四、报告期内董事会主要工作情况

(一) 董事会工作情况

2020年公司董事会召开董事会会议7次，对公司各项重大事项进行了认真研究和科学决策。报告期董事会召开及审议内容如下：

会议时间	会议名称	审议议案
2020年2月28日	第七届董事会第十五次会议	1、审议《关于2019年度计提资产减值准备的议案》。
2020年4月27日	第七届董事会第十六次会议	1、审议《2019年度总经理工作报告》； 2、审议《2019年度董事会工作报告》；

		3、审议《2019年年度报告全文及摘要》； 4、审议《2019年度财务决算报告》； 5、审议《2019年度利润分配或资本公积金转增股本预案》； 6、审议《2019年度内部控制评价报告》； 7、审议《募集资金2019年度存放与使用情况的专项报告》； 8、审议《关于续聘审计机构及支付2019年度审计报酬的议案》； 9、审议《关于向银行申请综合授信的议案》； 10、审议《关于苏州科阳半导体有限公司2019年度业绩承诺完成情况的说明》； 11、审议《关于2020年度为子公司提供担保额度的议案》； 12、审议《关于2020年度日常关联交易预计的议案》； 13、审议《2020年第一季度报告》； 14、审议《关于会计政策变更的议案》； 15、审议《关于会计估计变更的议案》； 16、审议《关于召开2019年度股东大会的议案》。
2020年5月6日	第七届董事会第十七次会议	1、审议《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》。
2020年6月22日	第七届董事会第十八次会议	1、审议《关于资产置换暨关联交易的议案》； 2、审议《关于控股子公司镇江固废投资建设危废安全填埋处置二期项目的议案》； 3、审议《关于为子公司提供担保的议案》； 4、审议《关于召开2020年第一次临时股东大会的议案》。
2020年8月20日	第七届董事会第十九次会议	1、审议《2020年半年度报告全文及摘要》； 2、审议《关于为子公司及孙公司提供担保的议案》； 3、审议《关于召开2020年第二次临时股东大会的议案》。
2020年10月26日	第七届董事会第二十次会议	1、审议《2020年第三季度报告》； 2、审议《关于向银行申请综合授信的议案》。
2020年12月30日	第七届董事会第二十一次会议	1、审议《关于修订〈董事会秘书工作细则〉的议案》； 2、审议《关于控股子公司增资扩股及公司放弃增资优先认购权暨关联交易的议案》。

(二) 独立董事工作情况

独立董事姓名	出席董事会情况					出席股东大会情况		出席专门委员会情况	
	应参加次数	现场出席次数	通讯参加次数	委托出席次数	缺席次数	应出席次数	现场出席次数	应参加次数	实际参加次数
邹雪城	7	2	5	0	0	3	3	4	4
牟永梅	7	2	5	0	0	3	3	8	8
岳修峰	7	3	4	0	0	3	3	8	8

报告期，公司独立董事积极对公司的生产经营进行现场考察，对董事会决议执行情况进行检查，详实地听取了相关人员的汇报；凡经董事会决策的重大事项，都事先对公司介绍的情况和提供的资料进行认真审阅；通过电话、邮件等方式与公司保持密切的沟通和联系，共同分析公司所面临的经济形势、行业发展趋势等信息，并积极献计献策；时刻关注外部行业环境及市场变化对公司可能产生的影响，关注媒体对公司的相关报道，及时掌握公司运行状态，忠实履行了独立董事应尽的职责。

（三）董事会下设专门委员会工作情况

公司董事会下设四个专门委员会，分别为审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，成员由董事组成。各专门委员会本着勤勉尽职的原则，依据公司董事会所制定的《董事会专门委员会议事规则》的职权范围，对相关事项进行研究讨论，发挥专业特长，结合公司实际情况，提出意见及建议，供董事会决策参考。报告期，各委员会履职情况如下：

1、审计委员会

报告期，审计委员会按照《审计委员会议事规则》的规定共召开5次会议，分别对2019年度计提资产减值准备、年度报告、财务报告、内部控制自我评价报告、续聘审计机构等相关事项及内部审计部提交的审计总结及计划、2020年各季度审计报告及公司重大关联交易事项等进行审阅和讨论，形成决议或意见提交董事会。年报期间，审计委员会就审计计划及初审意见与年审会计师进行了沟通。

2、战略委员会

报告期，战略委员会按照《战略委员会议事规则》的规定共召开2次会议，分别对重大融资事项、资产置换事项以及镇江固废二期项目投资等相关事项进行了审议，并形成决议提交董事会。

3、提名委员会

报告期，提名委员会按照《提名委员会议事规则》的规定共召开1次会议，对公司董事、高级管理人员2019年度的工作表现及是否存在需要更换董事、高级管理人员的情形进行了讨论和核查，并形成决议。

4、薪酬与考核委员会

报告期，薪酬与考核委员会按照《薪酬与考核委员会议事规则》的规定共召开1次会议，对2019年度高级管理人员绩效薪酬及董监事津贴的发放进行核查和讨论，并形成决议提交董事会。

五、公司未来发展的展望

（一）主要行业竞争及发展趋势

1、集成电路

2020年，我国集成电路维持快速增长趋势，产量较2019年有所增长。根据国家统计局数据显示，2020年我国集成电路产量达2614.7亿块，同比增长29.6%。尽管我国的芯片产量在逐渐上升，但我国集成电路市场仍然呈现需求大于供给的局面，国内的集成电路产值远远不能满足国内市场需求，很大一部分仍需依靠进口，特别是高端的芯片仍基本依靠进口，因此进口集成电路仍占主导地位。近年来，我国集成电路产业链中芯片设计、晶圆制造和封装测试三业的格局不断优化。集成电路设计业向产学研合作密集区域汇集，晶圆制造向资本密集度高的地区汇聚，封装测试子行业向劳动力充裕且成本较低的区域加速转移，逐步形成了以芯片设计为龙头、封装测试为主体、晶圆制造重点统筹的产业布局。

近年来，随着中美贸易摩擦的影响，国产替代已经成为国内集成电路行业的发展趋势。2020年上半年，受益于国内快速复工复产以及“新基建”的推进，集成电路国产替代的进程加快。2021年，在国家政策扶持带动下，在双循环新格局下，集成电路等产业加速向国内转移，带动新材料配套需求快速提升，实现新兴产业的自主发展，加速解决制约集成电路产业发展“卡脖子”问题，集成电路市场规模及需求将增长，企业也将迎来新的机遇。随着云计算、物联网、5G通信、人工智能等新技术的不断成熟，消费电子、视频处理、汽车电子等集成电路主要下游产业的产业升级速度不断加快，2021年，集成电路市场将迎来一轮新的爆发。伴随汽车ADAS的普及和迭代，5G背景下安防监控智能化，以及手机5G换机潮及多摄升级的大趋势下，对CMOS图像传感器需求将有增不减，对应终端领域将多点开花带动CMOS图像传感器快速增长，传感器封装企业有望从中充分受益。

2、园区环保服务

近年来，镇江新区将把化工产业绿色转型作为最重要的使命，切实推动生态环境优化，进一步明确以特色优势为核心、专业园区为载体、龙头企业为引领、循环链条为嫁接、产业集群为目标，加速产业绿色化、循环化、清洁化和企业规模化、自动化、智能化，加快增量型效益增长向效率提升型增长转变，实现产业的结构调整和转型升级，实现园区经济质态稳定提升。

根据生态环境部发布的《2020年全国大、中城市固体废物污染环境防治年报》，2019年，196个大、中城市工业危险废物产生量达4,498.9万吨，综合利用量

2,491.8万吨，处置量2,027.8万吨，贮存量756.1万吨，综合利用和处置是处理工业危险废物的主要途径。2020年9月实施的新固废法明确提出减量化、资源化和无害化的原则，对危废处置的资质和收集转运提出明确要求，进一步加强了行业准入壁垒，未来具备核心技术实力和高效运营能力的危废企业将率先受益，行业整体将趋于规模化和专业化。鉴于我国危废产生量持续增加，以及环保督察力度、政府监管力度持续加强，将加速释放危废固废处理需求，未来我国危废固废处置行业的有效市场空间将会更加广阔。

（二）公司发展战略

立足产业转型，聚焦主业发展。围绕“强主业、谋转型、重创新、促发展”的思路，不断优化产业结构，强化产业经营，逐步将公司打造成以集成电路和园区环保服务为主导产业的战略新兴产业投资控股型公司。

集成电路：致力于扩大先进封装测试规模与技术升级，聚焦于CIS晶圆级先进封装和高端测试业务的协同发展。紧盯集成电路产业发展动态，抓住国内集成电路市场发展的契机，加大市场开拓力度，增加市场占有率，加强人才培养，强化技术研发，联合集成电路上下游优质企业进行技术创新，谋求集成电路产业链上的突破，提升服务能力，实现协同发展。通过投资、合作、并购等模式寻求合作机会，持续加强对集成电路产业的再布局，努力将集成电路产业打造成公司发展的主导产业。

园区环保服务：依托镇江新区新材料产业园区区位优势，以现有固废填埋业务、工业供水为基础，围绕镇江市产业发展的环保配套服务，以政策为导向寻求新的增长点，积极探索新的业务模式和增量业务，全面谋划环保产业的提档升级，逐步拓展区内环境治理、废物处置、工业及城镇污水处理、循环利用等环保循环经济项目。通过投资、合作、并购等模式寻求新增量、新突破，提升公司环保业务规模和产业运行质量，释放经营效益。

未来公司将根据宏观经济环境、市场变化、产业发展的需要，不断调整公司发展战略，以更好地适应公司未来发展的需要。

（三）2021年经营计划

2021年，公司将围绕改革与发展进一步加快推进市场化转型，提升发展质量，打造稳定主业格局，计划形成以“封测一体化”为核心的半导体产业板块，以“资源综合利用”为辅助的环保科技板块，进一步提升公司核心竞争力和持续发展能力。

1、抢抓发展机遇，深挖封测价值潜力

紧抓当前集成电路产业发展机遇和窗口期，在CIS芯片封装、5G滤波器芯片封装以及芯片测试的细分行业中进一步深耕并进一步深挖封测价值潜力，扩大市场份额，增加经营效益，提升行业地位和竞争优势。

2、整合业务资源，做强环保科技产业

积极做好传统产业危废填埋、工业供水、危化码头仓储业务等，推进增量业务，围绕镇江市产业发展的环保配套服务，以政策为导向寻求新的增长点，逐步打造工业废水预处理、园区服务等环保产业循环经济，加强与外部环保产业平台合作，谋划市场化新项目，整合并购工业废弃物综合利用相关标的，对外拓展寻求新增量、新突破。

3. 统筹资金安排，加大资产盘活力度

根据产业发展和生产经营需要，做好资金预算管理，合理安排资金计划，进一步强化应收账款的清收和处置工作；资产出清盘活工作开展寻求新思路，下真功夫，对公司本部在手房产尾盘项目，拟定有效的去化方案，多途径多措施加快去化进度，尽快回笼资金；对中小企业园、智能装备园等载体资产，采取出售、出租、投资等多种模式，盘活资产，回笼资金，提升效益。

4、聚焦深化改革，全面实现增质增效

首先是理顺内部管理，提升工作效率，不断优化工作流程，将人力、物力、财力向生产经营一线倾斜，把时间和精力集中到谋划公司发展、完成公司经营目标上来。其次是坚决贯彻市场化的考核激励导向，在规范化运作、市场化考核激励方面动真碰硬。

（四）可能面对的风险

1、政策风险

公司目前涉足的行业有集成电路、房地产、固废处置、化工码头、仓储等，所面临的政策风险也较多，主要有产业政策、财政税收政策、金融货币政策、环保政策、外汇结算政策等风险。在国家深化改革的大背景下，上述政策的变动存在较大的不确定性。公司将密切关注政策变化，加强对政策的研究，充分分析政策影响和市场机会，对可能产生的负面影响积极采取应对措施，及时调整经营思路和管控模式，防范和降低风险。

2、行业波动风险

集成电路行业具有技术和市场呈周期性波动的特点。公司集成电路产业与行

业的景气状况紧密相关，受行业的景气状况影响较大，半导体行业发展过程中的波动将使公司面临一定的行业经营风险。另外，随着集成电路封装测试行业的竞争越来越激烈，也将加大公司的经营难度。公司未来将紧跟半导体行业技术发展趋势，及时了解和深入分析市场发展热点和用户需求的变化，加大集成电路封测技术的研发和产业化，分散和化解市场风险。

3、技术研发风险

近几年，中国集成电路产业取得了飞速发展，伴随着5G、物联网、汽车电子等新兴市场日益崛起，集成电路产业对技术的要求越来越高，公司集成电路封测技术和研发是否能够紧跟市场存在不确定性。公司将密切关注市场对封测技术上的需求，及时反馈给研发部门，保持信息畅通，加大研发投入和相关人才引进，加强与大学科研院等合作，积极推进公司技术的创新，以满足客户的需求。

4、财务风险

报告期，公司融资规模较年初有所下降，但短期融资占比仍较高，如果应收款项回收不及时，在手房产去化速度缓慢，将会给公司带来一定的资金压力。公司将加强应收款项管理和清收，进一步强化资金预算管理和执行，不断提高资金使用效率；加大在手房地产去化力度，加速资金回流；与银行等金融机构保持良好沟通，努力拓展融资方式，确保融资渠道的畅通，保障整体资金的运行安全。

5、人才风险

集成电路行业属于技术密集、资金密集型行业，近几年集成电路行业的飞速发展，行业人才需求增加，人才的流动加剧。集成电路封测行业随着集成电路产业的发展，技术要求也在不断提升，研发技术人员的实力对技术创新和服务质量至关重要。目前公司拥有较强的研发团队和优秀的核心技术人员，若无法确保核心技术及研发人员的稳定，将对公司经营产生影响。公司将进一步完善激励机制，通过良好的绩效考核、企业文化等稳定现有团队；通过校企合作、内外部培训等方式，加强人才的培养，同时加大外部人才的引进，尤其是高层次人才的引进，稳定和充实公司人才队伍。

6、商誉减值风险

公司通过实施并购切入了集成电路产业，形成了较大的商誉。虽前期已计提了大部分减值，但余额仍较大。如果后期集成电路业务拓展达不到预期，形成的商誉仍将存在减值风险，一旦大额计提，将对公司整体经营业绩产生不利影响。公司将密切关注产业发展动态，紧抓发展机遇，主动服务，稳定原有客户，发挥

产业协同，寻求新的合作机会，开拓新客户和新业务，降低商誉减值风险。

7、收入波动风险

随着两家房产子公司股权转让的完成，公司将逐步退出房地产行业，而作为公司未来主导产业的集成电路产业能否有效扩大市场份额，提升业务规模，尤其是测试业务能否有效拓展业务，释放产能，存在较大不确定性，因而公司整体收入存在波动的风险。公司将利用各种营销手段，加大在手房地产尾盘的去化力度。加速集成电路产业的资源整合，加快新产品、新技术的推广，尽可能的拓展市场和客户，实现收入最大化。

8、安全环保风险

公司日常经营涉及项目建设、危废处置及液体化工码头、仓储服务等，如建设过程管理不到位，设备维修不及时，操作、保管及处置不当，易发生安全环保风险。公司一直高度重视安全环保生产工作，安排专门部门监督指导，通过定期培训，提升安环意识。日常频繁巡查，及时发现隐患并要求整改，防范安全环保事故发生。

9、全球新冠疫情风险

自新型冠状病毒肺炎疫情发生及全球性扩散以来，全球社会运转及经济运行受到较大程度影响。虽然国内疫情得到控制，经济活动渐进复苏，但受国际疫情发展，尤其是美国疫情的发展和影响，国际经济形势较为严峻，业务需求存在阶段性下降风险。公司积极贯彻疫情防控工作，密切关注疫情的发展，以及宏观经营环境和政策的变化，加强与客户和供应商的沟通，采用多种方式推进业务持续稳定运行，加强费用控制，最大限度减少疫情对公司经营及发展所带来的不利影响。

在2020年年报披露后，公司董事会将及时与深交所沟通，在符合相关规定的基础上，积极推动撤销退市风险警示工作。2021年，公司董事会将勤勉尽责，继续维护公司全体股东的利益，不断完善公司法人治理结构及内部控制运行机制，严格履行信息披露义务，谋求公司持续、健康发展。

江苏大港股份有限公司董事会

二〇二一年四月二十八日