

北京华谊嘉信整合营销顾问集团股份有限公司

独立董事 2020 年度述职报告

(苗棣)

各位股东及股东代表：

本人作为北京华谊嘉信整合营销顾问集团股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，严格按照《公司法》、《证券法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》等法律法规、规章指引及《公司章程》、《独立董事工作制度》等相关规定和要求，忠实勤勉地履行职责，积极出席参加公司组织的相关会议，认真的审议董事会的各项议案，切实地维护了公司的整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益；发挥自身的专业优势，积极关注和参与研究公司的发展战略，为公司的发展方向、审计等工作提出了意见和建议。

现将本人 2020 年度履职情况汇报如下：

一、出席会议情况

本人于 2015 年 12 月 12 日担任公司独立董事，于 2020 年 7 月 20 日因个人原因不再担任公司独立董事。2020 年度，对提交董事会的议案认真审议，与公司经营管理层保持了充分沟通，也提出了一些合理化建议，以谨慎的态度行使表决权。本人认为公司董事会会议的召集、召开符合法定程序，重大经营事项履行了相关审批程序，合法有效。

2020 年度，本人出席会议情况下：

报告期内董事会召开次数			14 次				
董事姓名	职务	应出席次数	现场出席次数	委托出席次数	通讯出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
苗棣	独立董事	8	0	0	8	0	否

本人参加了报告期内的相关股东大会。

二、发表独立意见的情况

2020年度，本人严格按照《独立董事工作制度》的要求，恪尽职守、勤勉尽责，详细了解公司运作情况，就公司相关事项发表了独立董事意见的情况如下：

（一）2020年1月17日对公司第三届董事会第八十九次会议审议的关于《控股股东为公司借款提供担保暨关联交易》的议案予以事前认可，并认真审核后发表事前认可意见：

控股股东刘伟先生为公司借款提供担保暨关联交易，符合公司利益，有利于公司拓宽融资渠道，满足公司资金需求，支持公司发展，不存在损害公司及全体股东利益的情形。因此，我们一致同意将上述事项提交公司第三届董事会第八十九次会议审议。

（二）2020年1月17日对公司第三届董事会第八十九次会议审议的相关议案发表如下独立意见：

1、关于《控股股东为公司借款提供担保暨关联交易》的独立意见

经核查，我们认为：控股股东刘伟先生为公司本次向深圳市高新投小额贷款有限公司借款提供担保暨关联交易，符合公司利益，支持公司发展，不存在损害公司及全体股东利益的情形。董事会审议关于《控股股东为公司借款提供担保暨关联交易》议案的决策程序符合相关法律规定。因此，我们一致同意上述关联交易事项。

2、关于《全资子公司为公司借款提供担保》的独立意见

经核查，我们认为：全资子公司为公司借款提供担保有利于公司的业务发展，符合相关法律、法规以及公司章程的规定，其决策程序合法、有效，不会对公司的正常运作和业务发展造成不良影响，不存在损害公司及全体股东利益的情形。因此，我们一致同意上述担保事项。

（三）2020年3月9日对公司第三届董事会第九十次会议审议的相关议案发表如下独立意见：

经审阅董事候选人的个人简历、工作实绩等，我们认为本次提名的候选人具备了相关法律法规和《公司章程》规定的任职条件，未发现有《公司法》、《深

圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》以及其他法律法规规定的不得担任公司董事的情形，不是失信被执行人，不存在被中国证监会确定为市场禁入者并且尚未解除的情况，符合《公司法》及其他法律法规关于担任公司董事的任职资格。经了解，相关人员的教育背景、工作经历能够胜任公司相应岗位的职责要求，有利于公司的发展。本次公司董事候选人的提名、聘任程序符合《公司法》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等规范性文件和《公司章程》的有关规定，程序合法有效，不存在损害股东利益的情形。因此，我们一致同意提名陈曦先生、杨金钰先生为公司第三届董事候选人，并同意提交公司股东大会审议。

（四）2020年4月27日对公司第三届董事会第九十一次会议审议的关于《续聘中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2020年度审计机构》的议案予以事前认可，并认真审核后发表事前认可意见：

经审查，我们一致认为：中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）（简称“中审众环”）具备证券从业资格，具有从事上市公司审计工作的丰富经验。因此，对公司续聘该会计师事务所表示事前认可，同意将本议案提交至董事会审议，并提请董事会将议案提交股东大会审议。

（五）2020年4月27日对公司第三届董事会第九十一次会议审议的相关议案发表如下独立意见：

1、关于《2019年度内部控制自我评价报告》的议案的独立意见

我们认为：公司建立了内部控制制度并在不断健全完善中，根据公司财务报告内部控制缺陷认定标准，公司不存在内部控制缺陷认定标准中的财务报告重大缺陷。根据公司非财务报告内部控制缺陷认定标准，公司不存在内部控制缺陷认定标准中的非财务报告重大缺陷。公司编制的《内部控制的自我评价报告》客观、真实、准确地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

2、关于制定《未来三年股东回报规划（2020-2022年）》的议案的独立意见

我们认为：本规划是在综合分析公司经营发展实际、社会资金成本、外部融资环境等因素的基础上，充分考虑公司目前及未来盈利规模、现金流量状况、发展所处阶段、项目投资资金需求、银行信贷及债券融资环境等情况，并平衡股东的合理投资回报和公司长远发展而做出的安排。因此，我们同意公司董事会制

定的《未来三年股东回报规划(2020-2022年)》，并同意提交公司股东大会审议。

3、关于《董事会关于对2019年度财务报表发表带有解释性说明的无保留意见审计报告的专项说明》的议案的独立意见

公司聘请的中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)对公司2019年度财务报告出具了带有解释性说明的无保留意见的审计报告。依据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《公开发行证券的公司信息披露编报规则第14号——非标准审计意见及其涉及事项的处理》、《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号——年度报告的内容与格式》等相关规定，我们认为，中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)出具的带有解释性说明的无保留意见审计报告真实客观地反映了公司2019年度财务状况和经营情况，我们对审计报告无异议。我们同意《董事会关于公司2019年度财务报表发表带有解释性说明的无保留意见的专项说明》，并将持续关注监督公司董事会和管理层采取相应的措施，更好地促进公司发展，维护广大投资者的利益。

4、关于《实际控制人及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项审核》的议案的独立意见

我们认为：报告期内，公司未新发生实际控制人及其他关联方违规占用公司资金的情况；报告期内，不存在为股东、股东的控股子公司、股东的附属企业及其他关联方、任何非法人单位或个人提供担保的情况，公司严格贯彻执行关于上市公司对外担保事项的有关规定。报告期内公司对外担保事项均履行了必要的审批程序，符合中国证监会及深圳证券交易所相关法规要求。该事项如需提交年度股东大会审批，关联股东需回避表决。

5、关于《2019年度利润分配预案》的议案的独立意见

我们听取了公司董事会提出的不进行2019年度利润分配方案，并审阅了2019年度审计报告。我们认为，公司2019年度不进行利润分配符合公司实际情况，符合《公司法》、《公司章程》的有关规定，有助于公司的正常经营和健康发展，我们同意公司董事会提出的不进行2019年度利润分配的方案，并同意提交公司股东大会审议。

6、关于《公司2019年度计提信用减值及资产减值准备》的议案的独立意见

我们对本次信用减值及资产减值准备进行了认真审核后认为：公司计提信用及资产减值准备，是基于会计谨慎性原则，符合《企业会计准则》和公司相关会计政策的规定，符合公司整体利益，没有损害公司和股东的利益，审批程序符合法律、法规和《公司章程》的有关规定。同意公司本次计提信用及资产减值准备。

7、关于公司《续聘中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2020 年度审计机构》的议案的独立意见

我们认为：中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）具备证券期货相关业务审计从业资格，具有上市公司审计工作的丰富经验和职业素养，其在担任公司审计机构期间，勤勉尽责，坚持独立、客观、公正的审计准则，公允合理地发表了审计意见。因此，我们一致同意续聘中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2020 年度审计机构，提请股东大会授权管理层根据 2020 年度审计的具体工作量及市场价格水平，确定其年度审计费用，同意将该议案提交股东大会审议。

8、关于《公司董事（非独立董事及非外部董事）、监事 2020 年度薪酬标准》的议案的独立意见

根据《公司章程》、《薪酬管理制度》等公司相关制度、同行业及市场情况，结合公司经营规模等实际情况，我们认为以上标准客观公平，不存在损害公司及股东、特别是中小股东利益的情形。我们同意董事会拟定的公司董事（非独立董事及非外部董事）、监事薪酬标准，并同意将该议案提交公司 2019 年度股东大会审议。

9、关于《公司高级管理人员 2020 年度薪酬》的议案的独立意见

公司对高级管理人员 2020 年度薪酬的规定，充分考虑了公司实际经营情况及市场可比情况。同时，2020 年度公司高级管理人员薪酬由薪酬与考核委员会讨论提出，拟报董事会审议通过后实施，其决策程序合法有效。我们对《公司高级管理人员 2020 年度薪酬》的议案无异议。

10、关于《外部董事薪酬标准》的议案的独立意见

公司董事薪酬标准是依据公司所处的行业、规模的薪酬水平，同时结合外部董事承担的具体职责及公司的实际经营情况制定的，有利于外部董事更好地履行职责。审议程序规范，符合《公司章程》及相关监管规定要求，不存在损害公

公司及股东、特别是中小股东利益的情形。我们同意董事会拟定的外部董事薪酬标准，并同意将该议案提交公司 2019 年度股东大会审议。

11、关于《会计政策变更》的议案的独立意见

根据国家财政部相关政策文件，公司本次会计政策变更，能够客观、公正地反映公司财务状况和经营成果，提高公司财务信息的准确性，能够为投资者提供真实、公允、准确可靠的财务会计信息，符合公司实际情况，符合《企业会计准则》等相关法律法规的要求，不存在损害公司及股东利益的情形。因此，我们同意本次会计政策变更。

（六）2020 年 5 月 29 日对公司第三届董事会第九十二次会议审议的关于《控股股东和全资子公司、孙公司为北京中关村科技融资担保有限公司提供反担保暨关联交易变更》的议案予以事前认可，并认真审核后发表事前认可意见：

经审查，我们认为：控股股东及子公司、孙公司为公司及子公司的融资贷款提供反担保暨关联交易，符合公司利益，有利于公司及子公司的业务发展。其决策程序合法、有效，不会对公司的正常运作和业务发展造成不良影响，不存在损害公司及全体股东利益的情形。因此，我们一致同意将上述事项提交公司第三届董事会第九十二次会议审议。

（七）2020 年 5 月 29 日对公司第三届董事会第九十二次会议审议的关于《控股股东和全资子公司、孙公司为北京中关村科技融资担保有限公司提供反担保暨关联交易变更》的议案发表了如下独立意见：

经审查，我们认为，控股股东刘伟先生及全资子公司、孙公司为北京中关村科技融资担保有限公司提供反担保暨关联交易，符合公司利益，支持公司及子公司的业务发展，不存在损害公司及全体股东利益的情形。该事项的表决程序符合《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《公司章程》及《董事会议事规则》有关审议程序和审批权限的规定。因此，我们一致同意控股股东和全资子公司、孙公司为北京中关村科技融资担保有限公司提供反担保暨关联交易变更事项。

（八）2020 年 6 月 5 日对公司第三届董事会第九十三次会议审议的关于《控股股东为公司委托贷款融资提供担保暨关联交易》的议案予以事前认可，并认真审核后发表事前认可意见：

经审查，我们认为：控股股东为公司申请委托贷款提供担保暨关联交易，

有利于缓解公司债务压力，符合公司利益，满足公司资金需求，支持公司发展，不存在损害公司及全体股东利益的情形。因此，我们一致同意将上述事项提交公司第三届董事会第九十三次会议审议，并同意提交公司股东大会审议。

（九）2020年6月5日对公司第三届董事会第九十三次会议审议的相关议案发表如下独立意见：

1、关于《控股股东为公司委托贷款融资提供担保暨关联交易》的独立意见

经核查，我们认为：控股股东刘伟先生为公司本次向深圳市高新投融资担保有限公司申请委托贷款提供担保暨关联交易，有利于缓解公司债务压力，符合公司利益，支持公司发展，不存在损害公司及全体股东利益的情形。审议程序符合《公司法》、《证券法》等相关法律、法规及《公司章程》的相关规定。因此，我们一致同意上述关联交易事项。

2、关于《全资子公司为公司委托贷款融资提供担保》的独立意见

经核查，我们认为：全资子公司为公司委托贷款融资提供担保有利于公司的业务发展，符合相关法律、法规以及公司章程的规定，其决策程序合法、有效，不会对公司的正常运作和业务发展造成不良影响，不存在损害公司及全体股东利益的情形。因此，我们一致同意上述担保事项。

（十）2020年6月10日对公司第三届董事会第九十四次会议审议的关于《控股股东取消为公司向高新投委托贷款融资36,971.75万元提供担保、转为为上期委托贷款展期提供担保暨关联交易》的议案予以事前认可，并认真审核后发表事前认可意见：

经审查，我们认为：控股股东为公司委托贷款展期提供担保暨关联交易，有利于缓解公司债务压力，符合公司利益，满足公司资金需求，支持公司发展。控股股东取消为公司向高新投融资金额人民币36,971.75万元，转为公司向高新投申请将上期贷款展期，是根据公司实际情况需要，不存在损害公司及全体股东利益的情形。因此，我们一致同意将上述事项提交公司第三届董事会第九十四次临时会议审议，并同意提交公司股东大会审议。

（十一）2020年6月10日对公司第三届董事会第九十四次会议审议的相关议案发表如下独立意见：

1、关于《控股股东取消为公司向高新投委托贷款融资 36,971.75 万元提供担保、转为为上期委托贷款展期提供担保暨关联交易》的独立意见

经核查，我们认为：控股股东刘伟先生为公司委托贷款展期提供担保暨关联交易，有利于缓解公司债务压力，符合公司利益，支持公司发展。控股股东取消为公司向高新投融资金额人民币 36,971.75 万元，转为公司向高新投申请将上期贷款展期，是根据公司实际情况需要，不存在损害公司及全体股东利益的情形。审议程序符合《公司法》、《证券法》等相关法律、法规及《公司章程》的相关规定。因此，我们一致同意上述关联交易事项。

2、关于《全资子公司取消为公司向高新投委托贷款融资 36,971.75 万元提供担保、转为为上期委托贷款展期提供担保》的独立意见

经核查，我们认为：全资子公司为公司委托贷款展期提供担保有利于公司的业务发展，符合相关法律、法规以及公司章程的规定，其决策程序合法、有效，不会对公司的正常运作和业务发展造成不良影响。全资子公司取消为公司向高新投融资金额人民币 36,971.75 万元，转为公司向高新投申请将上期贷款展期，是根据公司实际情况需要，不存在损害公司及全体股东利益的情形。因此，我们一致同意上述担保事项。

（十二）2020 年 6 月 23 日对公司第三届董事会第九十五次会议审议的关于《实际控制人为公司贷款展期提供担保暨关联交易》的议案予以事前认可，并认真审核后发表事前认可意见：

经审查，我们认为：实际控制人刘伟先生为公司贷款展期提供担保，有利于缓解公司债务压力，满足公司资金需求，支持公司发展，符合公司利益，不存在损害公司及全体股东利益的情形。因此，我们一致同意将上述事项提交公司第三届董事会第九十五次会议审议，并同意提交公司股东大会审议。

（十三）2020 年 6 月 23 日对公司第三届董事会第九十五次会议审议的相关议案发表如下独立意见：

1、关于《补选公司第三届董事会独立董事候选人》的独立意见

经核查，我们认为：

经审查独立董事候选人的个人履历，未发现有《公司法》规定不得担任公司独立董事的情形，亦不存在被中国证监会确定为市场禁入者并尚未解除的情形。

经了解独立董事候选人的个人身份、学历职业、专业素养等情况，认为武楠先生及司静波女士具有良好的职业道德和个人品德，具备担任公司独立董事的资格和能力。具有独立董事必须具有的独立性。一致同意独立董事候选人的提名，提名程序符合《公司法》和《公司章程》的有关规定，没有损害股东的权益，并同意将该议案提交公司 2020 年第六次临时股东大会审议。

2、关于《全资子公司及孙公司为公司贷款展期提供担保》的独立意见

经核查，我们认为：全资子公司及孙公司为公司向江苏银行上地支行申请贷款展期提供担保，有利于缓解公司债务压力，支持公司发展，符合公司利益，不存在损害公司及全体股东利益的情形。审议程序符合《公司法》、《证券法》等相关法律、法规及《公司章程》的相关规定。因此，我们一致同意上述担保事项。

3、关于《实际控制人为公司贷款展期提供担保暨关联交易》的独立意见

经核查，我们认为：实际控制人刘伟先生为公司向江苏银行申请贷款展期提供担保，有利于缓解公司债务压力，支持公司发展，符合公司利益，不存在损害公司及全体股东利益的情形。审议程序符合《公司法》、《证券法》等相关法律、法规及《公司章程》的相关规定。因此，我们一致同意上述关联交易事项。

三、专门委员会的工作情况

本人作为公司第三届董事会提名委员会的委员，对公司新任董事及高管人员资格进行了审查。

另外，本人作为公司第三届董事会薪酬与考核委员会的委员，审查高级管理人员的薪酬政策与方案，制定公司高级管理人员的考核标准并进行考核，对于高级管理人员的绩效听取汇报并考核。

四、对公司现场调查的情况

2020 年度，本人在职期间对公司进行现场调查，深入了解公司生产经营、内部控制的建立健全与实施、董事会决议和股东大会决议的执行、财务状况及规范运作等情况。与公司的董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切的联系，就相关事项进行及时的沟通，积极关注公司的相关信息和公司经营环境和市场情况的变化，及时获悉公司的重大事项的进展情况，掌握公司的发展动态。

五、保护投资者权益的其他工作情况

（一）本人持续关注公司的信息披露工作，督促公司严格按照《深圳证券交

易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律、法规和公司《信息披露管理制度》的有关规定，真实、准确、及时、完整地完成了信息披露工作，维护公司和投资者利益。

（二）认真履行独立董事职责，了解公司生产经营、管理和内部控制等制度完善及执行情况、董事会决议执行情况、财务管理等相关事项，关注公司日常经营状况、治理情况，及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，查阅有关资料，与相关人员沟通，并就此在董事会会议上充分发表意见；对历次董事会的议案，首先对所提出的议案材料和有关介绍进行认真审核，在充分了解的基础上，独立、客观、审慎地行使表决权。

（三）严格按照《公司章程》、《独立董事制度》等规定的要求行使独立董事的职责；认真学习相关法律法规及其它相关文件，加深对相关法律法规的认识和理解，不断提高自己的履职能力，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，促进公司进一步规范运作，保护股东权益的合法权益。

六、培训和学习情况

本人自担任公司的独立董事以后，注重对上市公司相关法律、法规和各项规章制度的学习，积极参加监管机构及公司各种方式组织的相关培训，加深对独立董事任职要求，及相关法律法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股东权益保护等相关法律法规的认识和理解。报告期内，不断提高自己的履职能力，形成自觉保护社会公众股东权益的思想意识，提升了自身对公司运作的监督能力，并为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议。

七、其他工作

2020年，公司运营情况良好，董事会、股东大会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项履行了相关程序和信息披露义务，故2020年本人不存在提议召开董事会、提议解聘会计师事务所、提议独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。感谢公司董事会及相关人员在本人工作中给予积极有效的配合和支持，

独立董事：苗棣

2021年4月26日