

杭州平治信息技术股份有限公司

2020年度董事会工作报告

各位董事：

2020年，公司董事会严格遵守《公司法》、《证券法》以及《公司章程》的有关规定，积极履行董事会的各项职责，认真贯彻落实股东大会的各项决议，全体董事勤勉尽责，通过大量富有成效的工作不断提升公司管理水平，推动公司稳健发展。现将具体情况报告如下：

一、2020年度经营情况讨论与分析

公司原主营业务为移动阅读业务，通过向三大通信运营商阅读基地提供数字阅读产品并共同推广运营，2015年开始做布局移动互联网的付费阅读，并抓住新媒体的流量红利，公司整体的移动阅读业务迅速发展壮大。公司在做好移动阅读业务的同时，不断寻找市场机遇。随着我国超高清视频产业、智慧家庭产业以及5G网络建设的推进，宽带网络通信智能设备和5G通信市场迎来大好的发展机遇。多年来增值电信业务的开发及运营经验积累使公司与通信运营商建立了良好的合作关系。公司进一步布局通信板块，2020年10月收购深圳兆能剩余49%股份后，深圳兆能成为公司全资子公司，为通信运营商提供宽带网络终端、IoT泛智能终端等智慧家庭设备及相关服务。公司已成功构建“终端+平台+内容应用”的智慧家庭生态产业链，为运营商提供了全面和创新的业务赋能。

本报告期公司业务包括智慧家庭和移动阅读两大业务板块，共实现营业收入240,789.59万元，实现归属于上市公司股东的净利润21,052.66万元，其中智慧家庭业务收入为157,415.16万元，移动阅读业务收入为83,374.43万元。公司2020年度的主要经营情况如下：

（一）智慧家庭业务

1、订单和产品情况

公司以市场需求为第一导向，以产品为核心进行研发生产，2020年，公司的智能机顶盒、智能家庭网关、智能组网、智能路由器、GPON/EPON等宽带网络终端设备，云视频终端、安防摄像头、智能音箱等IoT泛智能终端设备均实现了批量出货。截至2020年底，深圳兆能中标金额为48.26亿元，未执行订单24.78亿元，2021年仍在持续获取订单中。

2020 年度，公司着力“新基建”，围绕“三千兆”中的“固网千兆”，打造了 10G PON 系列产品，围绕“无线千兆”，顺着 WiFi6 高速发展的趋势，以丰富的终端产品研发经验出发，打造全方位的 WiFi6 路由解决方案。公司 2020 年 3 月中标中国移动《政企市场企业组网生产项目（基于 802.11ax 技术 Wi-Fi6 企业级 AP）》，2021 年 2 月中标了中国移动《Wi-Fi6 企业级 AP 产品生产项目》，体现了运营商对公司 Wi-Fi6 产品和公司综合实力的认可。Wi-Fi6 路由器产品已实现批量出货；围绕“无线千兆”，除研发的 5G CPE 外，公司顺应技术潮流和市场导向，着力无线室内流量应用场景，积极探索行业应用场景，继续发力无线信号深度覆盖产品的研发。此外，公司推出云视频会议终端、全景摄像机、VR 眼镜等多项 IoT 泛智能终端设备，满足客户的多方位需求。

2、积极开拓广电系客户，开展 5G 专网合作

中国移动通信集团有限公司与中国广播电视网络有限公司（以下简称“中国广电”）签署 5G 网络共建共享合作协议，开展 5G 共建共享以及内容和平台合作，共同打造“网络+内容”生态。公司智慧家庭业务目前主要客户为中国移动、中国电信、中国联通三大通信运营商，在保持原有市场的基础上，公司积极开拓广电系公司作为智慧家庭业务的新客户，拟在 5G 专网领域展开重点合作。

3、公司获得 HiLight 部分股权，并将展开进一步合作

HiLight Semiconductor Ltd. 成立于 2012 年，总部位于英国，是一家全球领先的 CMOS 光网络芯片设计公司，主要为 5G 无线基础设施、高速光通信、大数据中心和工业互联网等网络应用开发和提供模拟/混合信号 CMOS 集成电路。HiLight 研发实力雄厚，主要产品包括 TIA IC、Combo IC 等芯片产品，服务于 5G 的 25G/50Gb 传输网、FTTx(1Gb to 10Gb EPON/GPON,NG-PON2 等)、数据中心和工业互联网等新一代信息网络市场，并为客户提供专属定制。公司已对 HiLight 进行增资并获取了 3.226% 股权，后续将和 HiLight 展开进一步的业务合作。

（二）移动阅读业务

1、布局 5G 短消息领域

2020 年 11 月，公司与联通沃悦读科技文化有限公司签订《战略合作协议》，

加强双方在内容版权、渠道分发推广和 5G 应用开发的合作，加强双方基于 5G 消息相关的技术与业务的交流与合作，共同探索新的场景应用、新的合作内容及新的商业合作模式。此外，公司已参与三大运营商 RCS 内测，积极布局 5G 短消息领域。

2、深耕优质版权，不断提高版权内容的质量、数量水平

阅读用户的竞争最终都是内容的竞争，用好的内容获取更便宜的流量，用好的内容吸引用户长时间的停留在阅读平台。2020 年公司不断加强和出版机构、媒体和个人作者等版权方的合作，2020 年度公司新增签约机构近 30 家，合作机构包括：博易创为、豆读文化、网易、雁北堂、咪咕阅读、落尘文学、奇热、长沙阅庭、上海七猫等，引入了一大批优秀的数字阅读内容。同时自有阅读平台的不断孵化裂变，使得公司内容自生产能力得到进一步加强，原创内容的数量和质量较上年同期均大幅度提高。2020 年新增作品 9,000 部，其中原创作品近 3,000 部，新增的优秀作品如《寒深路生烟》、《妈咪威武：总裁爹地太腹黑》、《一世倾心：冷王的盛宠罪妃》等吸引了全网大量用户关注。截至 2020 年末，公司已拥有各类优质文字阅读产品 59,000 余本，签约作者原创作品 36,000 余本，全平台累计点击量过亿 IP 近六十部。

3、自有原创阅读平台+CPS 模式，实现内容和渠道双拓展

内容是数字阅读平台的核心竞争力，而内容的挖掘依赖于编辑和作者。为了最大限度地发挥编辑的个人创造力，最大程度地保证责权利统一，公司在业内率先采用了多团队并行的模式。通过不断吸收业内精英人才，短期内孵化了一大批原创阅读内容生产平台。截止本报告期末，公司通过整体规划、统一运营管理，对旗下网站进行了整合精简，目前主要运营网站包括：平治文学、超阅小说、盒子小说、掌读小说、麦子阅读等原创阅读站。各个平台之间既相互竞争又相互合作，实现内容和渠道的双拓展。

2017 年下半年，公司收购“郑州麦睿登”和“杭州悠书”各 51% 的股权，逐步开展 CPS 模式，以开放的系统、便捷的接入方式，海量的优质版权为微信公众号、微博、QQ 公众号、QQ 空间等自媒体开通一站式的运营平台和内容支持。云平台开放的系统吸引了大量的自媒体和内容供应方入驻，实现内容渠道资源互换共享。目前加入公司 CPS 模式的自媒体近 30 万家。公司也将进一步加强

与出版机构、媒体和个人作者等版权方的合作，丰富数字阅读的内容资源，并利用公司强大的渠道能力以及杭州悠书的渠道优势，最大程度地将公司的优质内容快速分发到市场。

4、已切入快应用市场

快应用是九大手机厂商基于硬件平台共同推出的新型应用生态,用户无需下载安装,即点即用,享受原生应用的性能体验,同时具备 H5 页面和原生应用的双重优点。其主要优点路径短、启动快、功能完整,是个即点即用的产品,快应用成为阅读平台主要争夺的新市场。公司将根据运营数据的情况不断对产品进行更新迭代,同时将着重扩展快应用运营团队,打造专业化的精英团队。

5、IP 衍生品开发,构建泛娱乐新生态

网络文学作品更新快、用户基数大、粉丝黏性强、衍生空间大,且极具戏剧性和悬念感,已经成为最大的 IP 源头之一。公司将积极探索围绕 IP 为核心的网络文学立体化产业发展新路径,加快作品 IP 全版权运作,并不断培养小说阅读用户的其他消费习惯。公司将从现有版权库中筛选优质 IP,计划搭建网文+短剧+有声的内容分销平台,利用自身内容和推广的优势,在微信平台进行付费推广。具体情况如下:

影视:平治影视成立于 2017 年,是平治信息控股子公司,国内专业优质的互联网影视产业平台,2021 中国娱乐产业年会“年度最具投资价值网络电影公司”。平治影视专注影视自制投资,已形成魔幻武侠+军事动作类型的两大核心优势,坚持以“互联网+用户”为导向,依托强大原创文学平台,强化自有内容生产源,联动“原创文学-大数据-影视娱乐”,完成 IP 孵化-剧本创作-团队摄制-后期特效-自有渠道宣发的上中下游全产业链,通过成熟的工业化制片流程体系不断提升作品硬实力。公司已经上线的网络电影作品有《战境》、《武动乾坤:涅槃神石》、《武动乾坤:九层符塔》、《聊斋古卷:兰若之境》、《楼兰传说》、《杀人蜂入侵》、《镇魔司:四象伏魔》、《镇魔司:苍龙觉醒》、《巅峰营救》、《撼龙天棺》等,上映后广受好评,在观众中良好的口碑与影片自身优秀的品质刷新网大制作新标准。平治影视 2020 年匠心开发了《武动乾坤:涅槃神石》、《武动乾坤:九层符塔》系列两部,创新演绎中国东方朋克新武侠故事,其中《武动乾坤:涅槃神石》腾讯视频专辑播放量 1.5 亿,分账票房达到 2663 万,抖音

话题突破 4.5 亿。即将在 2021 年上映的网络大电影作品有《镇魔司》系列第三第四部，《狙击之王》、《军火大劫案》《1944：冲出战俘营》等

短视频：经过 2020 年的尝试，2021 年快手将大力发展短剧业务。目前，快手短剧以女性用户为主，萌宠类短剧占比较高，与公司现有的女频内容十分契合。公司旗下子公司正在拍摄短剧《超模的秘密-放扬的心心》，并将在快手平台投放。以短视频复现作品精彩桥段实现引流，通过短视频系列剧+主播互动，开拓中腰部 IP 微改编模式。公司正积极探索智能分发、短视频引流、短视频改编和变现方面的技术创新和模式创新，为中腰部内容阅读消费和 IP 变现提供新思路。

有声：截至 2020 年末，公司拥有有声作品近 8,000 余部，时长五万余小时，自制精彩有声内容近两万小时。有声改编作品包括《凤勾情，弃后独步天下》、《千秋我为凰》、《帝盼鸾归》等。2020 年下半年公司已经与喜马拉雅战略合作，提供精品爆款优质版权内容，喜马拉雅匹配顶级大咖主播，达到精品版权+顶级主播的双重收益保障，改编后的成品在喜马拉雅上将获得优质推荐资源，这些有声小说都将于 2021 年陆续上线，其他自制精品有声小说也陆续上线各大有声平台。

漫画：公司小说漫改漫画与原创漫画作品 40 余部。题材涉及古风穿越，现代言情，少年探险，科幻悬疑，作品上线腾讯动漫等漫画平台，与各渠道合作稳定，版权输出至韩国、东南亚等地区。《千秋我为凰》等少女向小说漫改作品在韩国地区较受欢迎。

二、董事会日常工作

2020 年，公司进一步完善法人治理结构，发挥董事会各专门委员会的职能，为董事会提供更多的决策意见，提高董事会的决策效率，提升公司的管理水平；充分发挥独立董事在公司的经营、决策、重大事项等方面的监督作用，促进公司的规范运作和健康发展。

（一）2020 年度董事会的会议情况及决议内容

2020 年度，公司董事会共召开 9 次董事会会议，会议的召开程序符合《公司法》、《公司章程》和《董事会议事规则》的相关规定，会议合法、有效。具体情况如下：

1、2020 年 1 月 16 日，公司董事会召开了第三届董事会第十二次会议，审

议通过了《关于公司符合发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金条件的议案》、《关于公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金方案的议案》、《关于公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金构成重大资产重组的议案》、《关于公司本次发行股份及支付现金购买资产构成关联交易的议案》、《关于公司本次发行股份及支付现金购买资产符合<关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定>第四条规定的议案》、《关于本次交易符合<上市公司重大资产重组管理办法>第十一条规定的议案》、《关于本次交易符合<上市公司重大资产重组管理办法>第四十三条规定的议案》、《关于本次交易相关主体不存在依据<关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定>第十三条不得参与任何上市公司重大资产重组情形的议案》、《关于本次交易不构成重组上市的议案》、《关于<杭州平治信息技术股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案>的议案》、《关于公司与交易对方签署附条件生效的<发行股份及支付现金购买资产框架协议>的议案》、《关于本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件的有效性的说明的议案》、《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易相关事宜的议案》、《关于暂不召开股东大会审议本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的议案》、《关于修订<公司章程>的议案》。

2、2020年3月9日，公司董事会召开了第三届董事会第十三次会议，审议通过《关于变更公司经营范围及修改<公司章程>的议案》、《关于提请召开2020年第一次临时股东大会的议案》。

3、2020年4月27日，公司董事会召开了第三届董事会第十四次会议，审议通过了《关于公司2019年度总经理工作报告的议案》、《关于2019年度董事会工作报告的议案》、《关于2019年年度报告及其摘要的议案》、《关于公司2020年第一季度报告的议案》、《关于2019年度财务决算报告的议案》、《关于2019年度利润分配预案的议案》、《关于2019年度内部控制自我评价报告的议案》、《关于2019年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》、《关于公司控股股东及其他关联方资金占用情况的专项说明的议案》、《2020年公司董事、高级管理人员薪酬方案》、《关于续聘公司2020年度审计机构的议案》、《关于会计政策变

更的议案》、《关于公司及子公司申请综合融资授信暨担保事项的议案》、《关于同一控制下企业合并对前期财务报表进行追溯调整的议案》、《关于提请召开 2019 年度股东大会的议案》。

4、2020 年 6 月 1 日，公司董事会召开了第三届董事会第十五次会议，审议通过了《关于公司符合创业板非公开发行股票条件的议案》、《关于公司非公开发行股票方案的议案》、《关于公司非公开发行股票发行方案的论证分析报告的议案》、《关于公司非公开发行股票预案的议案》、《关于公司非公开发行股票募集资金使用可行性分析报告的议案》、《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》、《关于公司非公开发行股票涉及关联交易事项的议案》、《关于公司与认购对象签署附条件生效的股份认购协议的议案》、《关于公司非公开发行股票摊薄即期回报及填补回报措施和相关主体承诺的议案》、《关于提请公司股东大会授权董事会及其授权人士全权办理本次非公开发行股票相关事项的议案》、《关于暂不召开审议本次非公开发行股票相关事项的股东大会的议案》、《关于豁免公司控股股东、实际控制人、持股 5% 以上股东及部分董事、监事、高级管理人员自愿性股份转让限制承诺的议案》、《关于公司 2018 年股票期权与限制性股票激励计划预留部分授予的限制性股票第一个限售期解除限售条件成就的议案》、《关于调整 2018 年股票期权及限制性股票激励计划股票期权行权价格的议案》、《关于公司 2018 年股票期权与限制性股票激励计划预留部分授予的股票期权第一个行权期可行权的议案》、《关于召开 2020 年第二次临时股东大会的议案》。

5、2020 年 8 月 27 日，公司董事会召开了第三届董事会第十六次会议，审议通过了《公司 2020 年半年度报告及其摘要的议案》、《关于注销公司 2018 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予的股票期权第一个行权期已到期未行权股票期权的议案》、《关于回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》、《关于公司 2018 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予的限制性股票第二个限售期解除限售条件成就的议案》、《关于公司 2018 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予的股票期权第二个行权期可行权的议案》、《关于变更公司经营范围及修改<公司章程>的议案》、《关于提请召开 2020 年第三次临时股东大会的议案》。

6、2020 年 9 月 23 日，公司董事会召开了第三届董事会第十七次会议，审

议通过了《关于终止重大资产重组事项的议案》、《关于公司与本次重大资产重组交易对方签订终止协议的议案》、《关于终止前次非公开发行股票事项的议案》、《关于现金收购深圳市兆能讯通科技有限公司 49% 股权暨关联交易的议案》、《关于修订《公司章程》的议案》、《关于公司符合向特定对象发行股票条件的议案》、《关于公司向特定对象发行股票方案的议案》、《关于公司 2020 年度向特定对象发行股票预案的议案》、《关于公司 2020 年度向特定对象发行股票方案论证分析报告的议案》、《关于公司 2020 年度向特定对象发行股票募集资金使用的可行性分析报告的议案》、《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》、《关于建立向特定对象发行股票募集资金专项存储账户的议案》、《关于公司向特定对象发行股票摊薄即期回报、采取填补措施及相关主体承诺的议案》、《关于提请公司股东大会授权董事会办理本次向特定对象发行股票相关事宜的议案》、《关于暂不召开审议本次向特定对象发行股票相关事项的股东大会的议案》、《关于提请召开 2020 年第四次临时股东大会的议案》。

7、2020 年 10 月 28 日，公司董事会召开了第三届董事会第十八次会议，审议通过了《关于公司 2020 年第三季度报告全文的议案》、《关于提请召开 2020 年第五次临时股东大会的议案》。

8、2020 年 11 月 1 日，公司董事会召开了第三届董事会第十九次会议，审议通过了《关于补充更正 2020 年第三季度报告的议案》。

9、2020 年 12 月 10 日，公司董事会召开了第三届董事会第二十次会议，审议通过了《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》、《关于公司内部控制自我评价报告的议案》、《关于公司非经常性损益明细表的议案》、《关于修订〈公司章程〉的议案》、《关于修改公司股东大会议事规则等规章制度的议案》、《关于修改对外提供财务资助管理制度等规章制度及制定印章使用管理制度的议案》、《关于提请召开 2020 年第六次临时股东大会的议案》。

（二）董事会对股东大会决议的执行情况

报告期内，公司董事会依据相关法律法规的要求，严格按照股东大会的决议和授权，认真执行股东大会通过的各项决议内容。根据股东大会决议，董事会全面完成了 2020 年度工作目标。在这一年里，董事会充分发挥决策机构的作用，牢牢抓住公司发展的良好契机，决策科学，实施严谨，为公司长期持续发展指明

方向，为股东利益的长期增长提供了保障。

（三）董事会下设委员会的履职情况

公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和战略委员会共四个专门委员会。在报告期内，公司第三届董事会各专门委员会根据相关规章制度，在工作中尽职尽责，严格按照《公司章程》和各专门委员会实施细则的有关规定开展工作，切实履行了其职责和义务。具体如下：

1、董事会审计委员会的履职情况

2020年，根据中国证监会、深交所有关规定及公司董事会专门委员会工作细则的规定，第三届董事会审计委员会的3位委员均认真履行了相关工作职责，监督公司内部审计制度的实施，审核公司的财务信息及其披露情况，对内部控制的建立健全和实施情况实施监督。具体情况如下：

（1）、2020年4月27日，公司召开第三届董事会审计委员会第七次会议，审议通过了《关于2019年年度报告及其摘要的议案》、《关于公司2020年第一季度报告的议案》、《关于2019年度财务决算报告的议案》、《关于2019年度利润分配预案的议案》、《关于2019年度内部控制自我评价报告的议案》、《关于2019年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》、《关于公司控股股东及其他关联方资金占用情况的专项说明的议案》、《2020年公司董事、高级管理人员薪酬方案》、《关于续聘公司2020年度审计机构的议案》、《关于会计政策变更的议案》、《关于公司及子公司申请综合融资授信暨担保事项的议案》、《关于同一控制下企业合并对前期财务报表进行追溯调整的议案》、《关于审议<审计报告>关键事项的议案》。

（2）、2020年6月1日，公司召开第三届董事会审计委员会第八次会议，审议通过了《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》。

（3）、2020年8月27日，公司召开第三届董事会审计委员会第九次会议，审议通过了《公司2020年半年度报告及其摘要的议案》。

（4）、2020年9月23日，公司召开第三届董事会审计委员会第十次会议，审议通过了《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》、《关于建立向特定对象发行股票募集资金专项存储账户的议案》。

（5）、2020年10月28日，公司召开第三届董事会审计委员会第十一次会

议，审议通过了《关于公司 2020 年第三季度报告全文的议案》。

(6)、2020 年 11 月 1 日，公司召开第三届董事会审计委员会第十二次会议，审议通过了《关于补充更正 2020 年第三季度报告的议案》。

(7)2020 年 12 月 10 日，公司召开第三届董事会审计委员会第十三次会议，审议通过了《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》、《关于公司内部控制自我评价报告的议案》、《关于公司非经常性损益明细表的议案》。

2、董事会薪酬与考核委员会的履职情况

(1)、2020 年 4 月 27 日，公司召开第三届董事会薪酬与考核委员会第三次会议，审议通过了《2020 年公司董事、高级管理人员薪酬方案》。

(2)、2020 年 6 月 1 日，公司召开第三届董事会薪酬与考核委员会第四次会议，审议通过了《关于对 2018 年股票期权及限制性股票激励计划预留部分激励对象个人业绩考核的议案》。

(3)、2020 年 8 月 27 日，公司召开第三届董事会薪酬与考核委员会第五次会议，审议通过了《关于对 2018 年股票期权及限制性股票激励计划首次授予的激励对象第二个考核期个人业绩考核的议案》。

3、战略委员会委员会的履职情况

1、2020 年 9 月 23 日，公司召开第三届董事会战略会第一次会议，审议通过了《关于公司发展战略规划的议案》。

三、公司未来发展展望

(一) 公司总体发展战略

公司始终坚持“产品领先、运营卓越、亲近用户”的经营理念，总体发展方向是以用户需求为中心，以市场趋势为导向，不断寻找市场机遇，追求长远可持续发展。公司立足于目前的业务模式和市场发展机遇，制定了清晰的业务发展战略：进一步加大智慧家庭业务的布局，拓展宽带网络终端设备和 IoT 泛智能终端设备等智慧家庭产品种类和市场，以公司现有移动阅读业务为助力，构建“终端+平台+内容应用”的智慧家庭生态产业链，助力运营商丰富和提升家庭用户的数字生活品质 and 娱乐体验。同时，在我国 5G 网络建设全面启动、物联网行业快速发展的背景下，公司将加快在 5G 通信设备领域的战略布局，作为推动未来发展的新引擎。

（二）公司 2021 年经营计划

1、智慧家庭业务

（1）进一步扩大 5G 端对端产业链布局

公司于 2020 年 9 月启动 2020 年度向特定对象发行股票事项，拟募集资金 9 亿元，在公司现有技术和产品的基础上，进一步拓展接入网、承载网、智能安全云服务等产品领域，增加公司的产品业务线，完善 5G 端对端产业链布局，增强公司在通信行业的技术储备和核心竞争力，开创公司新的业务增长点。

（2）紧跟运营商的规划及战略，进一步扩大智慧家庭业务的布局。

公司将紧跟中国移动集团、中国电信集团、中国联通集团 2021 年新的发展规划及战略，加大宽带网络终端设备和 IoT 泛智能终端设备投入，积极布局 4K/8K IPTV 机顶盒、智能网关、4K/8K 宽带融合终端、虚拟现实（5G+VR）等家庭娱乐入口产品，5G 智能组网、智能路由器等家庭连接入口产品，积极布局以 10GPON 光接入设备和 WiFi6 智能路由器等为代表的新一代家庭网络通信设备，进一步扩大智慧家庭业务的规模。

（3）积极开拓广电系客户，开展 5G 专网合作

中国移动与中国广电签署了 5G 网络共建共享合作协议，共同打造“网络+内容”生态。公司积极将积极开拓广电系公司作为智慧家庭业务的新客户，拟在 5G 专网领域展开重点合作。5G 专用网络（private 5G network）是一种局域网（LAN），它将使用 5G 技术创建具有统一连接性、优化服务和特定区域内安全通信方式的专用网络。结合 5G 通信自身具备的低时延、高速率和广连接三大特征，5G 专网实现了信息安全性，网络专有性及可靠性等特点，完善了专网带宽低、时延长、安全性相对较差等弊端。

（4）进一步加大新一代家庭网络通信设备的研发力度

随着我国超高清视频产业、智慧家庭产业以及 5G 网络建设的推进，提升固网宽带速率以保证用户能享受到全方位高速互联网服务的需求日益增长。“千兆宽带网络入户”的部署正推动光接入由 GPON 技术向 10GPON 技术升级，组网技术由 Wi-Fi5 向 Wi-Fi6 技术升级，对应的宽带网络连接设备也将迎来大范围的更新换代。公司将顺应时代趋势，进一步加大以 10GPON 光接入设备和 WiFi6 智能路由器等为代表的新一代家庭网络通信设备的研发力度。

2、移动阅读业务

（1）深耕优质版权，提升核心竞争力

阅读用户的竞争最终都是内容的竞争，用好的内容获取更便宜的流量，用好的内容吸引用户长时间的停留在阅读平台。未来几年公司将在现有基础上每年额外投入更多资源签约好书，走精品路线，让版权作品越趋头部化，提升内容核心竞争力。

公司将持续扩充和完善编辑团队，进一步完善精修团队建设，将影视编剧团队创作模式和网文即时数据反馈的特点结合起来，精修书库优质作品，使内容更加符合当下各大销售平台的作品属性。着力打造精品大长篇，续航作品销售力，提升用户粘性。

在维护好现有优质作者的情况下，公司将大力挖掘其他优质作者。此外，公司将通过增设原创作品扶持计划、全网多元化进行征文大赛、将自有平台的优秀作品优先影视化等多种方式提升平治文学的影响力，提高平台对作者的吸引力。

（2）提高营销推广渠道能力

公司依托内容及营销推广上的优势，持续业务模式创新，不断加大内容版权和研发投入，加快渠道拓展，不断打造价值 IP，构建泛娱乐新生态，推动了公司业务的快速稳定增长。

公司将进一步扩大新媒体领域的布局，通过微信、新浪微博、今日头条等等多个新媒体平台向用户精准推送小说内容，实现精准化引流；此外，公司将进一步加强移动、联通、电信三大运营商业务平台的合作，形成快速分发渠道。在与咪咕阅读、沃阅读、天翼阅读等基地平台联合运营的过程中，在内容、渠道和营销等方面进行全方位合作，快速地抢占移动阅读市场。通过多渠道的建设，提高流量变现能力。

（3）加速发力综合 IP 业务

公司将积极探索围绕 IP 为核心的网络文学立体化产业发展新路径，加快作品 IP 全版权运作，并不断培养小说阅读用户的其他消费习惯。公司将从现有版权库中筛选优质 IP，加强与快手等短视频平台、喜马拉雅等有声平台的合作，扩大网络大电影的拍摄力度，利用自身内容和推广的优势，搭建网文+短剧+有声的内容分销平台，加速发力综合 IP 业务。

（4）加速切入快应用

快应用是九大手机厂商基于硬件平台共同推出的新型应用生态，并成为阅读平台主要争夺的新市场。公司将根据运营数据的情况不断对产品进行更新迭代，同时将着重扩展快应用运营团队，打造专业化的精英团队，拟在快应用分销领域抢占市场先机。

（5）5G 短消息探索

5G 短消息能实现的功能与微信公众号有极大的类似性，基于公司以往微信公众号小说阅读运营经验，结合 RCS 的小小说阅读将是未来重要的增长点。目前公司已经开始进行运营商 RCS 的内测，公司将与运营商共同探索 5G 短消息的应用场景，为 5G 场景营销蓄势。

杭州平治信息技术股份有限公司董事会

二〇二一年四月