

# 新疆贝肯能源工程股份有限公司

## 2020 年度总经理工作报告

2020 年是公司奋勇拼搏，逆境求生的一年。一年来，在全体员工的共同努力下，我们经受住了疫情和低油价的双重考验，在公司主要市场区域保持了一定的市场份额。在全行业经营普遍困难、部分同业企业甚至出现大幅亏损的情况下，公司平稳渡过了行业的困境期。

### 一、主要经营业绩

2020年，公司实现营业收入93,575.36万元，较上年下降33.54%；净利润2,492.82万元，较上年下降42.7%；扣非后净利润1,875.73万元，较上年下降43.07%；净资产收益率 2.56%，较上年下降1.77%。受疫情和主要客户实施低成本战略影响，公司盈利状况大幅下滑，资产收益率持续走低，经营形势较为严峻。

项目	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	935,753,630.82	1,408,054,624.02	-33.54%	904,426,084.97
归属于上市公司股东的净利润（元）	24,928,157.88	43,502,136.64	-42.70%	45,446,937.32
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	18,757,292.93	32,947,856.79	-43.07%	38,940,919.33
经营活动产生的现金流量净额（元）	55,038,672.90	-82,885,475.55		171,125,046.65
基本每股收益（元/股）	0.12	0.22	-45.45%	0.23
稀释每股收益（元/股）	0.12	0.22	-45.45%	0.23
加权平均净资产收益率	2.56%	4.33%	-1.77%	4.96%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产（元）	2,629,489,650.07	2,522,693,035.55	4.23%	1,880,390,459.21
归属于上市公司股东的净资产（元）	978,469,293.58	971,870,768.92	0.68%	957,221,157.44

### 二、主要工作回顾及总结

#### 1、主要工作量完成情况

2020 年公司共动用钻修井机 39 部，完成总进尺 28.20 万米，较 2019 年进尺减少 11.23 万米，降幅约 28%。

## 2、深耕市场苦练内功

在疫情和主要客户压减工作量的双重影响下，公司始终将市场开发和获得工作量作为头等大事来抓。2020年度，乌克兰市场、西南市场、压裂市场的有效拓展为公司稳定经营做出了较大贡献。以国际、南疆、北疆、西南为主的区域市场布局基本实现。

面对主要客户实施低成本战略对公司经营带来的影响，公司通过技术提速、管理增效、采购降本等手段，在确保作业安全的前提下，竭尽全力消化主要客户降价的影响，取得了一定成绩。通过新技术应用、作业设计优化和员工培训来持续提高技术水平，是保持公司竞争力的核心手段。

## 3、进一步优化调整管理模式

2020年公司全面优化升级了原有的管理模式和组织架构，通过“责、权、利”的调整，充分调动各区域公司（分/子公司）和专业化公司经营主动性。通过流程优化，精简事项，改进了工作效率。公司在2020年度发布了“数字贝肯”建设的总体规划，明确了通过数字化手段来提升工程技术和管理能力的行动计划，制定了未来三年分步实施的系统方案。

## 三、2021年工作计划

2021年，公司结合国际、国内经济形势和行业发展的深刻变化，制定了“稳定规模、调整结构、降低成本、推动转型”的基本工作思路，并从市场、产品和服务、人才、财务、安全等方面制定了具体的目标。重点工作计划如下：

### 1、进一步加大市场开发力度

2021年将进一步强化国际、国内市场的开发力度，确保在已经完成布局的市场中保持一定的市场份额，择机适当扩大在西南区域的资产投入规模。根据碳达峰、碳中和的目标要求和相关路线图，公司将围绕非常规油气、煤层气等领域拓展外部市场，并探索性布局与现有业务相关的碳技术应用。

### 2、努力提高工程技术能力

2021年公司将加大工程技术方面的投入，通过工程技术能力的提升不断降低作业成本，持续巩固公司的行业竞争力。一是加大高水平工程技术人员的招聘

和培养力度，通过薪酬激励、晋升通道、事业平台建立“留人”机制；二是充分应用数字化技术，在采集作业现场主要技术参数、视频数据的基础上，反向优化工程设计，为高效、安全作业提供指导；三是实现公司层面工程技术能力的共建和共享，打破原有相对分散的格局。

### **3、提高安全管理水平**

公司将进一步贯彻“管业务必须管安全，管生产必须管安全”的理念和要求，切实落实“属地管理，直线责任”。公司要持续推荐QHSE体系建设和运行，重新梳理标准和检查项目，确保有效性和针对性。通过电子巡检、人工智能等新技术应用，大幅提升现场安全监管水平。

### **4、持续推进管理模式的优化**

在坚持股份公司管“总”，分子公司主“战”的基本原则不变。完善管控手段，增强信息上传质量，优化“编制管理”、“全面预算”、“经营分析”、“绩效考核”四项工具。按照公司发布的“数字贝肯”建设总体规划，扎实推进公司各业务条线、管理条线的数字化建设工作。

### **5、加强人才队伍建设**

为适应公司发展的需要，2021年公司将重点针对基层技术骨干、中高层管理人员等核心骨干人员开展培训，提高履职能力。同时，公司将大力引进在工程技术、数字化技术、专业化管理等方面的人才，为公司发展提供人才保障。

新疆贝肯能源工程股份有限公司

2021年4月16日