

成都大宏立机器股份有限公司

2020 年度总经理工作报告

各位董事：

2020 年，公司在以董事会为核心的管理层带领下，抢抓行业发展机遇，紧密围绕公司发展战略，积极拓展业务，提升公司核心竞争力，立志深耕破碎筛分行业。

下面，由我代表公司经营管理层向诸位董事作 2020 年度工作报告，请董事予以审议。

一、2020 年公司总体经营情况概述

1、经营业绩

2020 年第一季度新冠疫情对国内经济造成了严重冲击影响，第二季度随着新冠疫情在国内得到有效控制，国内经济逐步得到恢复的同时 公司积极响应政策号召，在做好疫情防控的同时稳步推进复工复产等一系列工作。年度内，公司实现营业收入 60,680.76 万元，较去年同期增长了 14.88%；实现净利润 6,393.88 万元，归属于母公司股东净利润为 6,494.04 万元。

2、技术研发

2020 年，公司进一步加大研发投入，大力引进理论功底扎实和经验丰富的高层次人才，不断提高自主研发能力和创新能力，为公司立志深耕破碎筛分行业的可持续发展提供强有力的保障。

报告期内，公司把握市场趋势，以客户和市场需求为导向，坚持技术创新，高端、智能、绿色制造实现“预研一代、开发一代、生产一代”，其中公司产品—单缸液压圆锥破碎机于 2020 年获得四川省技术创新服务中心名优产品荣誉称号；公司自主研发的新一代“环保、智能破碎工厂”通过干法生产工艺实现粉尘回收，减少空气粉尘污染，通过湿法生产工艺实现污水、泥沙等回收再利用，此外该种破碎工厂

还具有破碎生产效率高、产量大、封闭式厂房设计、现场污染“零排放”、高成套性能等优势，在参与湖北安陆制砂项目中受到一致好评。年度内，公司聚焦砂石、矿山破碎筛分成套及单机设备研发，基于现有的产品和技术优势推出旋回破碎机系列产品，在研项目标准化 H 钢版输送机系列、PYYZ800 圆锥、PF2124 反击破等取得重大进展，部分在研项目进入试机装配阶段以及部分已实现销售收入；产品研发不断向耗能更低、破碎生产效率更高提出挑战，在研项目智能控制系统、自动售料系统等具有快速反应、自动监测、对接内部系统等优势，具有一键式控制、生产过程数据化，可视化、自动调控等优良性能。

截止 2020 年底，公司共拥有 148 项专利，其中 15 项发明专利、121 项实用新型专利，研发实力得到进一步提升。

3、供应采购

2020 年度，公司供应链体系进一步完善，产品交付能力得到进一步提高。全年内公司顺利完成破碎设备、筛分设备、输送设备等生产任务，圆满完成相关订单交付，通过精益求精的生产工艺与检验校准，成品一次检验合格率达到 99%，同时拟实现计划管理、生产过程管理、设备管理、品质追溯、仓库管理等设备供应链条全方位保障。报告期内，受疫情宏观影响，公司克服疫情带来的物流不便、人员出行不便、部分原料价格波动、供应企业复工进程慢等不利因素，降低公司的供应成本。

4、公司治理

2020 年度，公司严格依照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律法规及业务规则的有关规定，按照证监会和交易所的上市发行审核要求，稳步推进上市进程。报告期内，公司积极加强在财务规范、内部审计、风险管控等多方面的优化工作，建立健全公司内部管理和控制制度，不断完善公司法人治理结构和公司治理体系；对于股东大会、董事会、监事会进一步规范运作，董事会各专门委员会的职能得到发挥，独立董事依法依规、勤勉尽责开展各项工作，进一步推动公司管理向标准化、规范化发展。公司首次公开发行股票并在创业板上市申请于 2020 年 7 月 27 日获得证监会同意注册，8 月 7 日公司公开发行 2,392 万股股票，经深圳证券交易所同意，公司股票于 8 月 24 日在深交所创业板上市。

总的来说，2020 年，公司销售、研发、管理等各项工作均取得了一定的成绩，

产品研发队伍得到壮大，研发能力进一步增强。2021 年，市场竞争依然严峻，但是机遇与挑战同在，困难与希望并存。根据公司未来的发展规划，2021 年，我们将重点完成以下工作：

1、营销中心计划

通过募投项目加强国内各大营销中心建设，完善专门的产品功能演示和客户培训中心，竭诚为客户提供最优质的的服务。响应国家“一带一路”的倡议，积极开拓国际市场，重点开发东南亚和南亚市场，以印度子公司为核心积极开展业务扩大国际市场份额。秉承“客户为上，服务为先”的销售理念持续推进大宏立一条龙服务，强化原有的设计、安装、维修服务，建立 24 小时响应机制，完善售后服务体系。乘风破浪头立，扬帆起航正当时，2021 营销中心新推了“矿山运营服务模式”，旨在为客户提供砂石生产管理运营服务，从专业化、规范化、优质化角度进行生产运营管理，竭力减少客户运营成本，实现双方的互利共赢。

2、投融资中心计划

通过一二级市场联动整合相关业务，收（并）够公司上下游相关产业及公司，完善公司业务产业链条增强公司持续造血能力；运用相关金融工具，帮扶公司下游客户解决项目投入大、融资困难等问题，在稳定客户存量的基础上开拓新客户资源。

3、技术研发中心计划

2021 年公司仍将保持较高的研发投入水平，坚持以核心技术作为企业领先的核心驱动力，持续创新，不断突破产能极限，研发制造一流砂石设备，力争国内领先，国际比肩。持续推进技术中心建设的募投项目，健全研发组织架构，构建更加完整独立的研发体系，力争升级为国家级企业技术中心。

4、人才管理计划

公司将持续构建专业化的管理、销售、研发等核心人才体系，建立有效的员工绩效激励机制，增设培训内容，充分挖掘员工潜能，实现个人与公司共赢；强化财务管理，做好生产管理，加强内控监管；全面提升企业管理水平，多措并举，为公司发展提供强有力的后台支撑。

成都大宏立机器股份有限公司董事会

2021年4月8日