

## 福建漳州发展股份有限公司发展战略规划纲要

**重要提示：**本纲要是基于公司未来发展需要制定的战略规划文件。规划纲要涉及的公司未来发展规划、目标等前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质承诺。在宏观经济环境和行业发展形势发生变化的情况下，公司可能根据实际情况对本规划做出适度调整。请投资者注意投资风险。

### 一、战略定位

漳州发展战略定位：

以绿色智慧城市建设为先导，聚焦生态环保、智慧水务、低碳交通、未来社区、绿色建造，走出漳州，面向全国，成为行业领先的城市运营服务商。

漳州发展战略诠释如下：

首先，通过积极参与城市片区开发建设业务，获取绿色生态工程建设项目，运用新技术，探索新模式，启动新业务，完成从传统产业向新兴产业的转型升级。

其次，通过“老业务增加技术含量，新业务开展差异化竞争”，漳州发展稳定存量业务收益，不断扩大增量业务比重，实现新旧动能转换。

再次，在漳州发展各个板块注入绿色环保概念，打造生态文明产品：智慧水务板块完善直饮水等产品链条；生态环保板块开拓城乡水体治理、生态修复、海水淡化等业务，构建绿色人居环

境；绿色出行板块打造一站式 O2O 汽车服务平台，提供低碳出行服务；绿色建造板块以开放未来社区智能住宅产品为主；绿色建造板块引入装配式建筑，实现绿色施工。

最后，漳州发展通过与央企和上市公司合作，实现业务版图走出漳州，面向全国。

## 二、战略布局

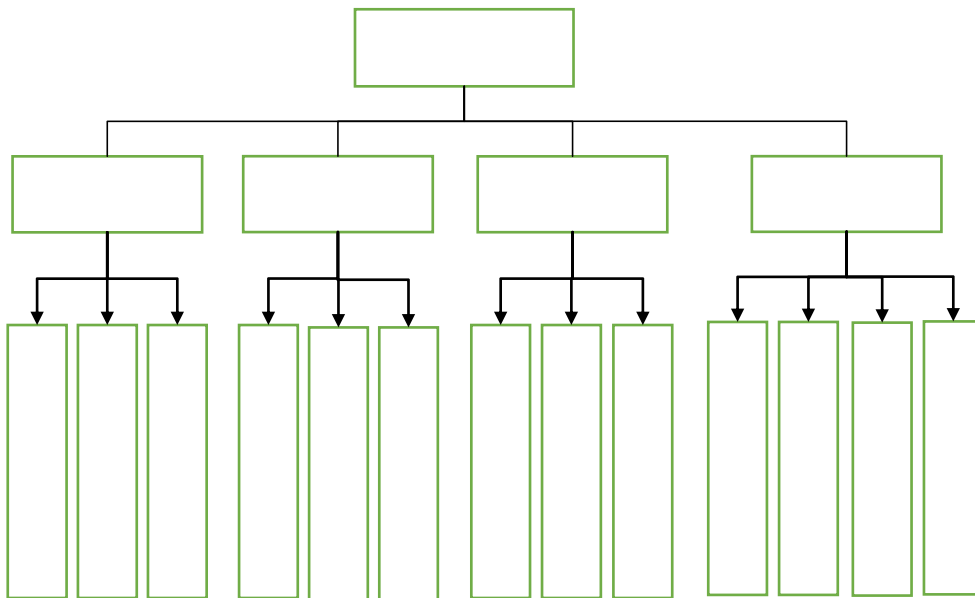
漳州发展“十四五”期间完成如下战略布局：

第一，升级水务、生态、出行、建造四大板块，注入绿色生态概念，开拓新兴产业项目。

第二，通过资产重组和资源整合，重新定义和适时组建新的二级集团。

第三，二级集团作为经营主体，负责完成绩效指标，三级公司逐步虚化，缩短管理链条。

漳州发展新的产业布局下图所示。



### 三、战略目标

“十四五”期间，漳州发展的战略目标涵盖几个层面：

第一，改变资产规模多年徘徊、体量偏小局面，实现公司总资产和净资产的较快增长。

第二，明确战略规划落地时间表，企业进入发展快车道，营业收入和利润实现快速增长。

第三，公司盈利能力明显改善，各个板块定位清晰，利润率、净资产收益率超过行业平均水平。

第四，充分利用公司在 A 股上市的资本平台，实施“资本+产业”并购战略，资本运作上一台阶，通过重组、并购、投资等途径优化产业布局，培育新的业务增长点。

第五，企业管理水平显著提升，在绩效考核、公司治理、集团管控、高层次人才引进、人力资源管理等领域取得突破性进展，为漳州发展制定的发展战略规划落地实施提供支持。

“十四五”期间漳州发展通过规模和利润的提升，实现公司市值的快速增长和投资价值有效传递。

### 四、战略保障措施

为实现战略愿景和目标，优化支撑体系，拟实施以下战略保障措施：

#### 1. 组织保障

充分利用资本市场上市公司平台，强化漳州发展战略委员会职能，引入各方面专家团队参与战略开发、督导、评估和调整工作，进一步明确漳州发展领导分工。

## 2. 党建引领

漳州发展应结合实际情况，强化党的引领，加强党员的责任感和使命感，充分发挥党员及党组织在引领国企发展中的中流砥柱的作用，以确保战略的落地实施。

## 3. 安全管理

强化漳州发展现有全面安全管理体系，建立积极应对机制，利用大数据平台转变安全管理方式，从孤立、静止、被动的管理方式向多元、动态、积极的管理方式转变。加强安全管理教育和培训，培养企业全面安全管理意识。

## 4. 战略管理

立足企业内部资源能力，建立动态的战略管理体系不断根据外部环境变化，动态制定与企业发展相匹配的发展战略，并通过战略实施过程中的持续改善达成漳州发展预期目标。

## 5. 管控体系

动态的漳州发展有效管控体系是战略有效实施的关键保障，这要求建立相匹配的二级企业（集团）管控体系，保证漳州发展及权属企业各紧密围绕企业整体战略发展，形成合力。

## 6. 组织体系

漳州发展管控体系落地的关键保障是组织体系的建设，缺乏有效的组织体系作为支撑，再完善的管控体系也仅是摆设，无法发挥管控作用。

## 7. 高层次人才

高层次人才团队是漳州发展“十四五”期间保证组织体系顺畅、高效运行的关键，高效的人才激励机制能够有效激发高层次人才团队的主动性、积极性，进而提升工作效率。

## 8. 绩效管理

建立以战略为导向的绩效管理，并将绩效管理与激励机制的有效结合。同时，针对战略实施过程中发现的薄弱环节，通过制定、实施合理化改善方案，达成持续改进，提升员工和权属企业综合能力。

## 9. 资金管理

通过强化漳州发展资金管理能力，统筹资金使用管理来发挥资金的规模效应，提高资金使用效率、周转率，降低使用成本，保证资金安全。

## 10. 风险控制体系

漳州发展在关注规模发展的同时，更要重视发展过程中的风险控制，做好风险控制体系的规划来保证漳州发展健康、可持续发展。

## 11. 管理体系优化

“十四五”期间漳州发展需要持续优化制度流程管理体系，规范各层面的制度流程。