

利民控股集团股份有限公司

2021-2025 年战略发展规划

一、核心价值体系

理念：所获之利 回报于民

愿景：致力于成为全球领先的植物保护和动物保健服务商

使命：精于生物科技 创造品质生活

价值观：行稳致远 变革创新

二、总体战略描述

（一）未来五年，公司将聚焦价值赛道，突破核心技术，围绕“生物发酵”、“化学合成”和“制剂加工”，打造研产销全产业链一体化模式，从源头保证产品品质和安全供应。

（二）利用已拥有的国家/省级技术中心、GLP 实验室等研发优势及子公司区位优势，打造多品种及低成本的核心竞争力，成为国际领先的绿色生物及化学合成农兽药原药及制剂生产基地，重点丰富除草剂、杀虫剂、杀菌剂、营养剂产品，并持续布局农业服务领域。

（三）搭建数字化业务生态，通过人工智能、大数据分析、智慧化运营模型，构建全球产业链一体化体系。

三、战略实施路径

基于原药、制剂、服务业务的优化整合，实现从个类产品研发、生产、销售到整体解决方案与现代化智慧服务的战略转型与升级，逐渐成长为全球领先的植物保护和动物保健服务商。

（一）原药：扩大原药规模，提升产品品质

1. 调整产品结构，提高生物农兽药、除草剂比重；
2. 开发绿色生产工艺，降低成本；
3. 突破关键工艺，形成自主核心技术，提高主导产品价值贡献率。

（二）制剂：品牌化、差异化

1. 依托自产原药和差异化注册，打造知名品牌；
2. 利用制剂多品牌、多渠道，打造国内农药制剂销售领先企业；
3. 制剂产品做细做全，推出整体解决方案。

（三）服务：智慧化、专业化

1. 与服务商深度合作，提供种植指导，农资产品推广技术服务等；
2. 以主粮作物为切入点，为种植大户提供整体解决方案和服务，深耕经济作物，提供高效、安全、环保增产的技术方案；
3. 互联网技术搭建农药产业生态圈，提供全程植保服务；
4. 联接飞防、土壤处理、农资等资源，构建全产业链的服务体系。

四、战略实施保障措施

（一）聚焦技术与生产，锻造创新发展能力

依托自主开发、外部资源引进，构建核心技术优势，推进工艺、设备及生产技术进步，重点发展绿色生物农兽药产品，提高集团综合竞争能力和整体盈利水平。

（二）聚焦市场与品牌，锻造价值共享能力

加强市场营销布局、产品注册规划，拓展集团产品的适用场景与市场覆盖，打造战略技术服务体系，实现客户分级赋能，推动价值共建共享。

（三）聚焦安全与环保，锻造基础生存能力

坚守道德与法规底线，加大投入保障，依托数字化、智能化，打造“本质安全”型企业，秉持开放创新理念，让安全环保为企业发展保驾护航，成为行业领先的“标杆”。

（四）聚焦组织与文化，锻造文化引领能力

组织聚力，文化凝心，通过知识学习与经验分享，完善平台组织赋能体系，加快员工与企业组织能力成长，永葆创业激情与活力。

利民控股集团股份有限公司董事会

2021 年 10 月 25 日