

证券代码：000725

证券简称：京东方 A

公告编号：2020-041

证券代码：200725

证券简称：京东方 B

公告编号：2020-041

京东方科技集团股份有限公司 关于投资苏州京东方医院项目的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

京东方科技集团股份有限公司（以下简称“公司”、“京东方”）为落实智慧医工事业发展战略，构建智慧健康服务生态体系，拟总投资 24 亿元于江苏省苏州市吴江区建设苏州京东方医院项目（以下简称“项目”）。

上述事项已经公司第九届董事会第十二次会议审议通过。

本次交易不构成关联交易，也不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

一、项目概况

项目名称：苏州京东方医院项目

项目选址：项目拟选址于江苏省苏州市吴江经济技术开发区。

项目内容：项目规划建设一家三级营利性综合医院，拟通过收购苏州市吴江经济技术开发区人民医院资产并改造的方式落地实施，其中项目拟收购标的占地面积约 117 亩，建筑面积约 15.2 万平方米，另包含机器设备及电子设备。

项目投资：项目总投资 24 亿元（以最终批准的项目可行性研究报告为准），包括收购金额及后续改造等相关投资。根据苏州市吴江区人民政府国有资产监督管理办公室核准备案的资产评估报告，苏州市吴江经济技术开发区人民医院资产评估值约为 15.98 亿元，最终收购金额以摘牌价格为准。

资金来源：京东方下属全资子公司京东方健康投资管理有限公司（以下简称“京东方健康”）增资 15 亿元，再由京东方健康向苏州京东方医院有限公司增资至 15 亿元，作为项目注册资本。注册资本与项目总投资的差额由苏州京东方医院有限公司通过融资解决。

项目进度安排：项目计划于 2020 年完成资产摘牌并启动改造，2021 年完成改造并投入运营。

二、项目公司概况

项目公司名称：苏州京东方医院有限公司

公司类型：有限责任公司（自然人投资或控股的法人独资）

公司住所：吴江经济技术开发区庞金路 1801 号综合楼二楼

法定代表人：张伟

注册资本：8,000 万元（截止目前，尚未实缴；拟增至 15 亿元）

设立时间：2018 年 9 月 14 日

经营范围：综合医院；咨询与调查；其他机械与设备租赁。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

股权结构：京东方健康独资

三、项目投资主体概况

公司名称：京东方健康投资管理有限公司

公司类型：有限责任公司（法人独资）

公司住所：北京市北京经济技术开发区地泽路 9 号 1 幢二层 217 室

法定代表人：张兆洪

注册资本：730,000 万元

设立时间：2010 年 3 月 31 日

经营范围：项目投资、投资管理；医疗技术研发；电子产品、医疗设备研发；销售医疗器械、电子产品；设备租赁；健康管理、健康咨询（须经审批的诊疗活动除外）；货物进出口、技术进出口。（“1、未经有关部门

批准，不得以公开方式募集资金；2、不得公开开展证券类产品和金融衍生品交易活动；3、不得发放贷款；4、不得对所投资企业以外的其他企业提供担保；5、不得向投资者承诺投资本金不受损失或者承诺最低收益”；市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)

股权结构：京东方独资

财务状况：

单位：万元

项目	2019年12月31日	2020年3月31日
总资产	282,006	326,158
总负债	1943	1,231
净资产	280,063	324,927
项目	2019年1月-12月	2020年1月-3月
营业收入	0	0
净利润	-1,972	-235

注：2019年财务数据已经审计，2020年1-3月财务数据未经审计。

四、收购方案

1、标的概况

吴江经济技术开发区人民医院项目由吴江经济技术开发区管委会设立的全资子公司吴江经济技术开发区发展总公司投资建设，建筑物始建于2014年6月，完工验收于2018年1月，建筑总面积152,196.64平方米。

(1) 主要房屋建筑物共9项，均为新建工程，已取得《不动产权证》截至目前房屋建筑物均可正常使用。

(2) 主要构筑物共25项，主要为医院幕墙工程、医院室外景观绿化工程、围墙工程（含栏杆）、室外道路等，主体完工验收于2018年11月，截至目前上述构筑物均可正常使用。

(3) 机器设备类共计42大项，主要为医疗及辅助设备。设备目前处于未使用状态，保养维护正常进行。

(4) 电子设备共 4 大项，主要为医院医疗的辅助设备。设备目前处于未使用状态，保养维护正常进行。

(5) 无形资产为一宗土地使用权，宗地位于吴江经济技术开发区栅桥村，土地使用权类型为出让，用途为医卫慈善用地，土地使用权面积 77,775.00 平方米。

2、收购方式

标的物的转让方为吴江经济技术开发区发展总公司，标的物已于 2020 年 4 月 28 日在苏州市产权交易所公开挂牌，挂牌终止日为 2020 年 6 月 30 日，挂牌价为国家有权监管机构核准备案的资产评估报告评估值 159,821.22 万元。

五、拟签署协议情况

公司拟与江苏省苏州市吴江区人民政府、吴江经济技术开发区管委会签署《京东方（苏州）数字医院项目投资合作协议》（以下简称“合作协议”），拟签署协议属于附生效条件协议，需经公司有权审批机构批准才可生效。主要内容如下：

1、项目内容

在苏州市吴江经济技术开发区投资建设京东方（苏州）数字医院项目。项目拟通过并购、新建等投资方式实施，规划约 800-1,000 床（最终以批准的可行性研究报告为准）。

2、项目公司

苏州京东方医院有限公司

3、扶持政策

江苏省苏州市吴江区人民政府、吴江经济技术开发区管委会将在人才扶持、生活配套、交通线路、土地配套条件、能源配套等方面为公司提供全方位的政策性支持；协助医院申请资质评审、医疗设备采购的相关政策以及增加大型医疗设备采购配额及获得采购许可证；协助数字医院项目公

司纳入市社会保障的定点服务范围；在符合相关法律规定的前提下，给予项目公司健康医疗新技术、新产品先行先试的政策支持；协助项目公司申请各级高新技术企业的认定，科研课题申报、科研成果审批。

4、生效条款

合作协议自双方法定代表人或授权代表签字盖章之日起成立，并经公司内部有权审批机构批准后生效。

六、项目的必要性与可行性

（一）项目必要性

1、落实智慧医工事业发展战略的重要举措

京东方明确要向物联网全面转型，智慧医工事业是物联网转型的重要组成部分。数字医院是智慧医工事业的核心组成部分，也是智慧医工事业的支撑平台，可以为其他业务提供专业医疗服务支持，业务联动、资源共享、协同发展。长三角是我国三大经济中心之一，苏州是长三角区域一体化发展国家战略中心区域，也是京东方重点布局的战略产业基地，苏州京东方医院项目是京东方智慧医工事业在长三角地区的重要布局，项目的快速落地，可实现市场卡位，建立竞争优势。

2、构筑智慧医工事业核心能力的关键平台

京东方数字医院事业经过近五年的不懈努力，目前已在北京、合肥、成都展开事业发展布局，并根据医疗未来发展预测及区域市场需求，确定了心血管、骨科、神经、肿瘤等重点发展学科，逐步建立起集团化、标准化、信息化的运营管理体系，希望随着产业布局的扩大和运营经验的积累形成数字医院事业核心能力。

项目一方面可以作为医疗平台吸引优秀医务工作者加入，通过提供优质医疗服务不断提高临床诊疗水平和运营管理能力；另一方面，还可作为研发和教育平台，协同其他业务推动医工创新相关技术及产品的研发转化，培养创新型临床技能人才等，提升科教实力。同时，项目还将借助长

三角优质医疗资源汇聚的优势，积极与国内外顶尖医疗机构、医学院建立合作关系，更快地将新技术、新模式、新思想应用到实践中，提升创新发展能力。

3、提升区域医疗服务水平的关键布局

项目作为京东方数字医院体系的关键布局之一，定位为三级综合医院，将充分利用内外部优质医疗资源，打造一家集临床诊疗、临床应用转化、教育培训于一体的研究型数字医学中心，并大力推进区域分级诊疗体系建设，与苏州市现有医疗机构形成资源互补，共同推进吴江及苏州地区医疗服务水平提升，优化区域医疗服务结构，为客户和患者提供个性化多样化的医疗服务。

(二) 项目可行性

1、符合国家和当地产业政策

近年来，国家不断出台政策支持大健康产业发展，特别是习总书记十九大报告和《“健康中国 2030”规划纲要》的发布，表明“健康中国”已正式上升为国家发展战略。

江苏省及苏州市政府积极响应国家政策，出台了鼓励和支持社会资本办医发展的相关政策，并在区域医疗服务规划中为社会资本办医留有发展空间。新冠疫情爆发后，苏州市明确提出“十四五”期间，力争三级医院增长 50%，三甲医院新增 10 家，同时要创新机制，鼓励多元投入，医疗服务质量和医学研究水平要同步提升。

2、公司具备实施项目的资源和能力

自 2015 年以来，公司已先后投资建设和运营了三家医院，在学科规划、市场推广、流程设计以及运营管理等方面，都逐渐形成了一套可复制的体系和模式，可为项目提供借鉴和支持。

在资源支持方面，目前京东方已有医护技团队千余人，医管团队超百人，团队实力日益增强。同时，京东方积极拓展合作伙伴网络，在人才培

养、医疗规划、学科共建、建筑规划等方面与国内外多个顶尖医疗机构、医学院、公司等建立合作关系，确保各项目按照国际领先、国内顶尖的标准推进落地。

3、项目具有较好的经济效益和社会效益

医疗服务行业属于投资回收期较长行业，项目在充分考虑投资收益的情况下，借鉴多方经验，在改造过程中选择效率高、投入产出比最优的方案，并通过集团化采购等方式，降低设备投入，合理控制改造支出。项目运营后，将提供与当地医疗机构优势互补、差异竞争的产品及服务，通过优质便捷服务吸引客户，提升营收；通过精益管理，控制成本，提高运营效率。根据项目测算，项目经过培育期后，将获得稳定的经济收益，具有较好的经济可行性。

项目以改善人们就医体验、优化区域医疗服务结构为目标，关注居民健康，用实际行动践行企业社会责任，具有较好的社会效益。

七、风险及对策

1、运营风险与对策

苏州是长三角区域一体化发展国家战略中心区域，经济实力强，社会办医起步较早，医疗资源相对丰富，因此，区域医疗服务市场竞争压力较大，项目运营前期在客户获取方面存在一定风险。为此，项目在规划阶段就明确了以突出医院特色为核心的运营方案。首先，通过开展高压氧舱、大康复等与当地医疗机构差异化且互补的服务项目，快速吸引一批客户。其次，强化院前急救，建立区域诊所网络，通过市场宣传、社区义诊、健康讲座等形式，扩大客户接触点，拓宽服务半径，提升服务满意度。再次，利用院区环境优美、全新设施等优势，大力推广产后康复中心等高附加值服务，建立医院品牌，促进运营改善提升。同时，为医院可持续运营打好基础，积极与上海、南京及当地优质医疗机构开展技术合作，实现科室共建、双向转诊及人才培养，在满足本地居民医疗服务的同时，也可缓解上

海等地医疗资源紧张等问题。

2、人才风险与对策

健康服务领域需要依赖医疗技术人员高超的医疗服务技术和科研创新能力来吸引患者并促进医院及各学科的规划与发展，因而医疗高端人才的吸引及保留显得极为重要。而苏州市现有医师资源相对紧缺，又临近上海，当地人才吸引力较弱。项目在优质人才获取、开诊团队组建等方面存在风险。为此，项目在公司已有的人才标准、薪酬、职务职级等相关制度的指导下，已制定一套完整的团队组建方案，通过先进的办医理念、有竞争力的薪酬、集团化的发展平台、国际化的培训体系，在竞争激烈的人才市场中吸引和保留人才。同时，公司将会在外部努力争取与国际高水平医院、医学院校建立战略合作关系，内部与合肥、成都医院等现有人才资源共享联动，充分发挥京东方数字医院集团化管理体系的优势，为项目顺利开业提供人才保障。

3、技术风险

在临床医学上，由于存在患者个体、医生素质、疾病情况及医院条件等限制因素，各类诊疗行为均不可避免地存在着程度不一的风险。其中，部分风险是由于医疗机构及其医务人员在医疗活动中行为不当，导致医疗过失。为此，项目将采取多种措施，尽可能避免人为失误带来的风险。第一，严格执行国家和行业的诊疗指南、操作规范和护理规范，不断完善医疗质量控制体系。第二，建立技术培训基地、完善业务培训体系，加强医师队伍业务技能培训，提高医护人员诊疗和护理水准。第三，在项目改造阶段，进一步优化医院布局和流程动线，按要求配置各项先进诊疗设备，以确保诊断的准确率和治疗的有效性。

八、投资目的和对公司的影响

发展智慧医工事业是京东方推进物联网转型的重要组成部分。项目作为京东方数字医院体系的关键布局之一，以打造集临床诊疗、临床应用转

化、教育培训于一体的研究型数字医学中心为目标，运营后将进一步完善京东方健康医疗服务产业布局，有力支撑智慧医工事业发展。

项目的实施将完善智慧医工事业的全国产业布局，一方面可通过汇聚优秀医疗和医管人才不断提高临床诊疗水平和运营管理能力，另一方面还可协同其他业务推动医工创新相关技术及产品的研发转化，培养创新型临床技能人才，为事业可持续发展提供支持。同时项目依靠其良好的经济效益和社会效益，将成为引领行业发展的创新典范，为提升公司品牌形象和行业地位提供支持。

九、董事会意见

1、同意总投资 24 亿元，通过收购吴江经济技术开发区人民医院资产并改造的方式实施苏州京东方医院项目。

2、同意公司向京东方健康投资管理有限公司增资 15 亿元，再由京东方健康投资管理有限公司向苏州京东方医院有限公司增资至 15 亿元用于实施苏州京东方医院项目。

3、同意在不超过总投资 24 亿元的前提下，授权公司执委会全权办理项目相关事宜并签署相关协议，包括但不限于投资、建设、增资、技术方案调整等事项。

4、同意公司与苏州市吴江区人民政府签署《京东方（苏州）数字医院项目投资合作协议》等协议。

5、授权董事长或其授权代表签署与上述事项相关的法律文件。

十、备查文件

- 1、第九届董事会第十二次会议决议；
- 2、苏州京东方医院项目可行性研究报告；
- 3、《京东方（苏州）数字医院项目投资合作协议》（草案）。

特此公告。

京东方科技集团股份有限公司

董 事 会

2020年6月24日