

证券代码：300444

证券简称：双杰电气

公告编号：2020-041

# 北京双杰电气股份有限公司 2019 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	无法保证本报告内容真实、准确、完整的原因
----	----	----------------------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	双杰电气	股票代码	300444
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李涛	孙雪冬	
办公地址	北京市海淀区上地三街9号D座1111	北京市海淀区上地三街9号D座1111	
传真	010-62988464	010-62988464	
电话	010-62987100	010-62987100	
电子信箱	zqb@sojoline.com	zqb@sojoline.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）公司的经营范围和主营业务

公司经备案的经营范围是“制造输配电及控制设备；普通货运；研发、销售分布式发电及控制设备、新能源汽车充放电及智能控制设备、电能质量治理及监控设备、电能计量系统设备；生产分布式发电及控制设备、新能源汽车充放电及智能控制设备、电能质量治理及监控设备、电能计量系统设备（限分支机构经营）；电力供应；合同能源管理；技术服务；技术开发；计算机系统集成；工程勘察设计；自营和代理各类商品和技术的进出口，但国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动）”

动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）”。

公司主要经营输配电及控制设备的研发、生产和销售，主要产品包括40.5kV及以下环网柜、箱式变电站、柱上开关、高低压成套开关柜、110KV及以下各类变压器、配网自动化监控系统及其它配电自动化产品，产品用于电力、铁路、石化、地铁、市政建设、军工、钢铁、煤炭等行业。随着可再生能源、分布式发电、智能电网、能量路由器、直流配电、储能、电动汽车等综合能源技术与能源互联等新兴信息技术的快速发展，综合能源系统无论在技术上还是在产业上，均呈现出迅猛发展的势头。经过多年的研发投入和市场培育，公司已经基本掌握了综合能源系统的核心技术，如配电网安全与控制、大功率电力电子技术、充电桩技术、直流配电技术、光伏发电、网络通讯及应用等，充分利用在配电领域的经营经验和技术积淀，主动进行技术提升、产品升级和产业链拓展，在进一步巩固公司配电业务的基础上，加快在综合能源领域的布局。

## （二）公司主要经营模式

### 1、公司主要业务的经营模式

#### （1）盈利模式

公司通过系统方案设计、箱体结构设计、功能性能设计，外购元器件进行厂内组装生产满足客户定制需求的成套配电设备。具体来说，公司主要是进行产品的开发设计以及产品的组装及总装工作，除对产品质量具有重要影响的部分钣金件、操作机构、保护、测控终端已实现自主生产外，公司没有其他元器件生产环节。公司主要通过产品综合创新、系统方案设计与结构设计获取产品附加值。

#### （2）采购模式

公司的采购模式有项目订单采购、年度协议采购和批量采购三种，以年度协议采购和批量采购订单为主。针对客户的个性化需求，由各生产单位下设的技术部出具相应的项目材料清单，采购组根据材料清单执行项目订单采购；对于公司单独设计的专用零件，与特定的供应商签订年度合作协议，执行年度协议采购；对于常规库存材料、低值易耗品、零采材料等同质性物料采用批量采购的模式；对于标准模块化生产的固体绝缘环网柜和六氟化硫充气式环网柜的主开关部分，为保证供应量充足并实现产品提前预装，公司根据前期市场预测合理确定库存数量，执行批量采购。

#### （3）生产模式

公司以接单生产为主，即以客户订单为生产输入，由各生产单位根据标准产品设计客户化技术方案、制定生产计划、采购原材料、组织生产。

公司的产品生产流程主要为产品的开发设计、客户化技术方案的输出、产品部件的装配以及产品总装、产品的进出厂及过程检验。目前部分元器件（如钣金件、保护、测控终端、操作机构）可实现自主生产。考虑专业分工以及成本因素，除对产品质量具有关键影响的部件外，公司在掌握关键核心技术的前提下，部分元器件委托外协单位生产。

#### （4）销售模式

公司产品在生产完工并接到客户发货通知后发货，在客户指定场所由客户组织验收。公司一般为客户提供一年的售后跟踪服务。对于环网柜、箱式变电站、高低压成套开关等产品，需要安装调试的，安装调试完成并经客户验收合格后确认收入；不需要安装调试的，经客户开箱验收合格后确认收入。对于电缆附件、故障指示器等小件产品，公司在向购货方发出该类产品并收取价款或者取得收取价款的凭证后确认收入。

### 2、公司其他业务的经营模式

#### （1）售电业务

子公司北杰新能和南杰新能经营售电业务，采取通过电力交易中心，参与电力市场竞价，利用差价及其他增值服务，如节能方案的提供、抢修维护等，多种方式实现利润。

#### （2）光伏EPC业务

子公司双杰新能主要从事光伏电站的工程总承包（EPC）业务，即对光伏电站及相关项目进行设计、采购、施工的一体化总承包业务模式。在这种模式下，按照承包合同约定的总价或可调总价方式，双杰新能负责对工程项目的进度、费用、质量、安全进行管理和控制，并按合同约定完成工程。

（3）电力运维业务：电力运维业务主要开展以电气设备为主体的运维服务，由子公司双杰新能的电力运维事业部组织实施。

（4）综合能源服务业务：综合能源服务业务包括微电网、储能、充电站（充电桩）运营，新能源设备销售（光伏、风电箱变等）等业务，由子公司双杰新能的综合能源事业部组织实施。

## （三）报告期内主要的业绩驱动因素

### 1、公司自身优势

#### （1）技术优势

公司坚持以技术创新调整产品结构，大力提高自主创新能力，打造具有较强自主创新能力的高新技术企业。自公司成立以来一直专注于配电及控制设备制造领域新产品、新技术的研发。经过多年发展，公司对配电设备制造所需的绝缘技术、密封技术、机械加工技术、控制自动化技术等方向有了改进和创新，在产品的环保化、小型化、智能化等方面也取得了多项技术突破。目前公司已掌握多项核心技术，并取得了多项发明专利、实用新型专利和外观设计专利、非专利技术。

#### （2）产品优势

公司以自主创新为支持，以市场需求为导向，专注于适应我国电力系统运行环境的输配电及控制设备产品。

公司充气式环网柜产品综合运用多种集成技术，使用公司设计的灭弧装置满足各种情况下的带电不间断运行；利用双孔分离原理，设计相应的操动机构及联锁装置，实现开关设备“五防闭锁”，再通过简洁有效地传动装置，实现开关的快速分合，

减小机构带来的冲击，延长开关使用寿命；开关气室采用不锈钢气箱，通过多种密封、防爆、监测、可视等技术措施，在保障开关基本性能的同时拓展开关辅助性能，使得开关更加符合配电现场的运行规程，提高运行操作的便利性和安全性。

固体绝缘环网柜是公司的自主创新产品，该产品采用高强度固体环氧树脂、硅橡胶、聚碳酸酯等固体绝缘介质，具有突出的环保性、可靠性、小型化、免维护等特点。该产品结构采用相间独立结构，三相组装为一回路，提高了产品的标准化和模块化程度，方便产业化、批量化生产；采用特殊设计的可视隔离接地刀技术，使设备结构紧凑，可靠程度更高；采用硅橡胶母线三维立体母线穿越技术，弯母线通过一定的弧度绕过直母线，最大程度的节约空间。本产品采用的技术被列入国网运检部、物资部《配电网建设改造标准物料目录》。

### (3) 优秀的管理、技术团队

公司核心管理团队长期从事输配电及控制设备的研发、生产和销售，对于整个行业的发展、企业的定位都有着较深刻的认识，形成了科学合理的公司发展战略和经营理念，有利于公司在市场竞争中赢得主动权。公司核心管理团队具有很高的稳定性，能够最大限度地发挥自身优势，有利于公司的长远发展。经过多年的努力，公司已经建立了一支成熟的研发队伍。公司的技术团队主要由行业资深技术人员组成，多年的工作经历使他们对国内外主流配电产品的技术优势、功能特点等有较为深入的研究，对技术发展趋势具有较强的领悟能力和把握能力。

## 2、外界环境影响

目前我国经济已经开始进入高质量发展新时期。经过十几年的发展，输配电行业已经比较成熟，部分配电产品的质量水平已达到世界一流水平。同时，2010-2018年，我国全社会发电量呈现逐年增长的趋势。2015年以来，电网建设投资占比逐年走高，农网改造、特高压、超高压直流输电等工程的建设，带动了输配电设备行业的快速发展。2017年度全国电网建设投资为5,339亿元，2018年度全国电网建设投资5,373亿元。

进入2019年以来，随着国家能源结构调整，国家电网和南方电网先后发布《关于进一步严格控制电网投资的通知》及《优化投资和成本管控措施（2019年版）》，投资规模有所下降，2019年全国电网建设投资4,856亿元，较2018年下降9.62%。

### (四) 公司所处行业特点及行业地位

电力系统是由发电、输电、配电和用电等环节组成的电能生产与消耗系统。配电网分一次配电网、二次配电网，一次配电网是从配电变电所到配电变电所(或配电所)入口之间的网络，又称高压配电网，二次配电网是由配电变压器次级引出线到用户入户线之间的线路、元件所组成的系统，又称低压配电网。公司产品主要应用于一次配电网。

#### 1、行业的周期性、区域性和季节性特点

输配电及控制设备制造业的发展与电力工业发展关系十分密切，作为基础工业，电力工业的发展与宏观经济周期存在一定的关联性。同时，本行业也具有一定的季节性特征，设备的销售与工程建设存在较大关联，设备的使用、安装多发生在工程建设的中后期。一般工程建设年初招标，年末完成施工。

#### 2、公司行业竞争地位

国内输配电行业的参与企业主要分为三类：①国外知名企业：此类企业多为外资及其在华设立的合资公司，其进入市场较早，产品线分布广泛，产品质量较高，目前仍占据高端市场主导地位；②国内规模企业：此类企业多拥有自主技术和产品，研发和制造水平不断提高，成本优势较为明显，在部分产品类别竞争力较强，已经逐步缩小与国外企业的差距；③国内小型厂家：此类公司规模小，企业家数多，技术与制造装备落后，以制造通用产品或仿制市场主流产品为主，主要面向低端市场。

公司属于输配电企业中“规模企业”，根据《高压开关行业年鉴》，2018年度公司主要产品12kV环网柜行业排名第三；12kV负荷开关行业排名第四；12kV真空断路器行业排名第九；12kV箱式变电站行业排名第十一（由于缺少权威数据，部分国外知名企业未纳入相关统计范围）。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2019年	2018年	本年比上年增减	2017年
营业收入	1,701,250,776.83	1,905,146,834.59	-10.70%	1,399,787,894.64
归属于上市公司股东的净利润	-629,097,917.37	188,695,825.75	-433.39%	104,543,890.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-634,162,802.36	73,400,025.19	-963.98%	100,664,739.17
经营活动产生的现金流量净额	312,437,720.42	54,313,666.07	475.25%	36,269,457.13
基本每股收益（元/股）	-1.0739	0.3246	-430.84%	0.1871
稀释每股收益（元/股）	-1.0739	0.3240	-431.45%	0.1870

加权平均净资产收益率	-54.97%	13.98%	-68.95%	9.96%
	2019 年末	2018 年末	本年末比上年末增减	2017 年末
资产总额	2,868,600,375.91	3,958,105,929.57	-27.53%	2,583,033,735.35
归属于上市公司股东的净资产	851,949,774.08	1,454,044,763.09	-41.41%	1,265,421,574.73

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	294,546,774.46	512,597,144.76	433,403,793.58	460,703,064.03
归属于上市公司股东的净利润	20,170,576.54	23,870,776.76	7,852,491.34	-680,991,762.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	19,387,920.03	23,051,094.54	4,512,456.46	-681,114,273.39
经营活动产生的现金流量净额	-50,492,301.88	174,222,412.93	98,068,378.95	90,639,230.42

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

## 4、股本及股东情况

### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

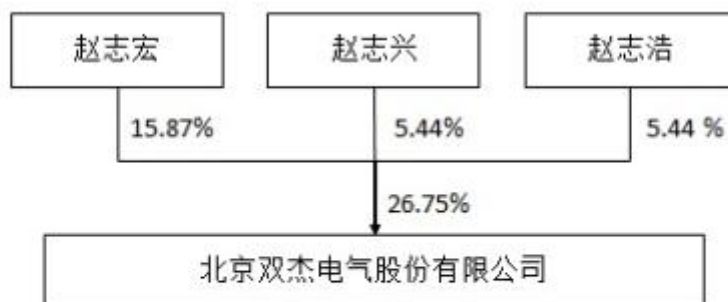
报告期末普通股股东总数	25,526	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	26,535	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
赵志宏	境内自然人	15.87%	92,948,324	76,142,477	质押	87,306,009	
袁学恩	境内自然人	12.06%	70,656,059	59,915,515	质押	48,478,080	
赵志兴	境内自然人	5.44%	31,850,787	28,982,765	质押	11,295,940	
赵志浩	境内自然人	5.44%	31,850,787	28,982,765	质押	28,979,120	
陆金学	境内自然人	4.56%	26,730,284	22,030,413	质押	21,936,278	
许专	境内自然人	3.44%	20,157,853	17,830,522	质押	19,228,222	
周宜平	境内自然人	2.31%	13,555,697	11,749,708			
张党会	境内自然人	1.33%	7,799,433	6,499,450	质押	3,971,440	
魏杰	境内自然人	1.25%	7,343,385	6,119,464	质押	5,362,159	
李涛	境内自然人	1.20%	7,046,273	5,884,705	质押	6,360,956	
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、赵志兴、赵志浩与赵志宏是兄弟关系，为赵志宏的一致行动人，三人共计持有公司 26.75% 的股份。2、股东袁学恩先生与周宜平女士系夫妻关系。						

### (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

### (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



注：赵志宏为公司的实际控制人。赵志兴、赵志浩与赵志宏是兄弟关系，为赵志宏的一致行动人，三人共计持有公司26.75%的股份。

## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

#### (一) 智能电网业务

##### 1、年度目标完成情况

报告期内，受国家能源结构的调整，以及国家电网和南方电网投资政策转变的影响，公司主营业务营收及净利润较去年同期有所下降。输配电设备制造业营业收入较去年同期下降3.06亿元，下降比例16.68%，具体为：①环网柜产品销售收入78,978.80万元，同比下降21.68%，②变压器产品销售收入41,487.29万元，同比增长11.66%，③箱式变电站产品销售收入12,103.07万元，同比减少10.77%④高低压成套开关柜产品销售收入8,176.20万元，同比增长2.42%⑤柱上开关产品销售收入8,110.38万元，同比下降56.39%。

##### 2、报告期内经营情况

报告期内，公司围绕以客户为中心，技术创新为发展驱动力，重点工作如下：

##### (1) 开关类产品开发与推广

①公司自主研发12kV移开式固体绝缘开关柜，属国内首创。12kV-1250A移开式固体绝缘开关柜在海上油气生产平台实现了首次应用，产生了良好的经济效益和社会效益；12kV-2000A移开式固体绝缘开关柜供货中石化大港油田，为公司开拓新的市场。目前正在开发2500A移开式固体柜，未来还将继续开发3150A及4000A电流等级移开式固体柜，形成系列产品；

②公司成功研发国网标准化柜，包括上隔离国网标准固体柜、国网标准SF6充气柜和上隔离国网标准环保气体柜已通过型式试验，满足国家电网的尺寸要求、验厂要求、试验要求等等，可以与其他厂家的环网柜实现并柜运行；

③35kV固体环网柜成功推向市场，在南水北调工程项目中顺利并网送电；

④40.5kV/T630-20 SF6全绝缘封闭开关设备，C、V、F已大批量供货，40.5kV/T630-25 SF6全绝缘封闭断路器柜，已通过试验验证，并执行马来西亚及山东两批合同；

⑤公司研发的低压开关产品已初具规模，产品品牌“杰贝特”获得2019年度中国房地产供应商竞争力十强并入围国内多家用户单位供应商名录。截至目前，“杰贝特”有60余款产品取得国家强制性产品认证证书（3C），70余款产品取得国家强制性产品认证试验报告等。

##### (2) 一二次融合产品开发与推广

开关设备一二次深度融合项目是鉴于建设智能坚强电网的需要，将一次开关和智能化控制监测等二次设备进行深度融合，使其成为具有全方位的感知能力、实时诊断和远程监测的数字化设备。公司集中式DTU，该项目是基于zynq平台的linux操作系统下设计的一套集中式DTU控制器，满足国网集中式DTU一二次融合需求，目前已完成型式试验；具备边缘计算能

力的融合终端TTU，为电力物联网基础建设的关键设备，该设备已完成国家电网公司的入网功能专项检测，并取得入网功能专项检测合格报告；继电保护装置，STM32系列单片机完成采集、计算和保护等功能，成本低，精度1%-3%，结构简单，已完成型式试验和供应商送样试验。

### （3）海外市场产品开发与推广

为深入海外市场，公司针对其特有需求，不断进行产品研发与市场推广。报告期内，①27kV和38kV重合器产品在荷兰KEMA试验站完成全套型式试验，并在巴西、印尼、德国、泰国等相关展会进行产品推广和技术交流，并供货秘鲁、西班牙等海外客户。15.5kV重合器处于产品研发阶段，预计在2020年完成原型样机。通过与柱上负荷开关等相关设备配合使用，将构建中压架空线输配电解决方案，实现海外架空网中压开关产品全电压等级覆盖。

②下隔离固体绝缘开关设备是采用下隔离三工位设计方案，E2级断路器；E3级负荷开关；E2级接地开关（标准最高等级）；全密封全密闭结构设计，防护等级达到IP67；表面接地屏蔽处理，局部放电量达到标准要求；2019年完成KEMA试验站的认证。

③一体化环网柜占地面积少，体积小，质量轻，综合成本低，具备了向海外市场批量推广的条件。

## （二）综合能源业务

### 1、售电业务方面：

（1）南杰新能售电业务逐步开展，在综合能源容改需项目上积极探索，在电力信息通讯技术和安全服务领域取得突破。近两年已积累一批上游电厂及下游用电用户的客户群体，呈现良好的发展态势。

（2）双杰新能在原有光伏EPC业务的基础上，新设了综合能源事业部、电力运维事业部。提供以电能为主体的能源服务，以及以双杰合肥厂区为契机，全面落实集团公司综合能源样板工程；电力运维事业部以集团电气设备为主体，以地市局为突破，以点带面开展电气设备销售及智能运维服务。

### 2、光伏业务方面：

2019年度，双杰新能在光伏发电系统工程取得了较好的成绩，实施的重点项目包括顺义奔驰项目、顺义SMC工厂项目、五原物流项目等。报告期内，获得PVRC2019年度光伏产品质量十强企业（光伏电站EPC总包）。

3、充电桩方面，公司充电桩产品核心技术（包括控制系统、ACDC功率模块、双向DCDC功率模块等）为自主研发，满足各类行业用户以及社会零散用户的运营需求。2019年度，与某汽车企业联合成功开发共享移动直流充电桩，并入围其供应链。通过联合研发共享移动直流充电桩，公司已具有双向充电桩的研发技术储备，具备生产V2G、V2V功能充电桩的能力。交流和直流充电桩产品已在部分省份投入使用。

### 4、综合能源关键技术研发平台建设项目

报告期内，公司配股募投项目“综合能源关键技术研发平台建设项目”按计划进行，其中：

（1）新型配网开关设备一二次融合技术研发项目：通过无源感知、三维测量、一体化深度融合技术，配电终端的敏捷化，利用智能分布式技术，大幅度提高常规的保护时间与供电恢复时间，快速进行供电网络自恢复，缩小停电时间；利用自诊断和自健康评估技术，感知各种电与非电参量，提前预测配电终端故障，最大限度防患于未然，提高经济效益；利用一二次融合传感器与全面的线损计量功能，精益化管理，降低线损水平。

（2）交流微电网及能量转换系统（PCS）研发项目：锂电池监控与储能装置、PCS模块设备、一体化储能箱式变电站等硬件设施已经稳定运行一年，后台监控和数据分析云平台已开发完成并运行一段时间，正实时采集数据。还需要实现对整套硬件系统的全自动控制。目前在对数据进行收集和分析，预期形成一些合理的经济模型，形成可推广的产品。

（3）直流微电网、直流开关及直流充电桩研发项目：大中小各型（30-360kW）直流桩箱体形成产品销售。交直流检测模块、充电控制器、控制系统等在不断优化升级。核心ACDC模块电源、双向DCDC模块等项目目前进行产品化和型式试验阶段，为降低充电桩等整机产品成本奠定了坚实的基础；对直流微电网中光伏、用户用电量、电池及电池状态的实时监控与智能管理持续优化中。

（4）用户端能源管理系统平台研发项目：充电桩运营监控云服务平台、充电桩运营监控移动APP、充电桩运营监控子站系统等项目目前已经稳定运行两年，正持续优化升级；能源管理及能耗监控平台已具雏形，实现了收集数据、远程监控、实时展示等功能，目前已经投入多个项目实际运行。后续进行数据持续收集、分析、挖掘阶段，实现了实时在线计量计费、能耗大数据分析、多用户分析及运维，为公司的发展新能源技术和业务提供了坚实的基础。

### （三）锂电池业务

报告期内，天津东皋膜生产线基本建成后，根据市场需求对生产线进行多项技术改造，技术参数有所提升，但连续生产的稳定性不达预期，加之2019年锂电池隔膜市场竞争激烈，产品价格连续走低，天津东皋膜生产经营困难，连续亏损。经天津东皋膜董事会研究决定，自2020年1月17日起停产。

### （四）集团管理方面

1、人力资源方面：报告期内，公司加强对中层干部的培养，各高管、部门负责人培养1-2名后备干部，此外，2019年度公司引进高级人才6名，培养公司骨干16名，重要岗位储备后备力量58人，为合肥生产基地做好人才储备；对于“敢做事、能做事、敢担当”的干部给予鼓励，充分调动年轻干部工作的积极性、主动性与创造性。

2、信息化管理方面，报告期内，公司继续完善和优化内部管理流程，完成了金蝶云ERP升级、金蝶发票云系统与金税集成、CRM项目上线，实施了MES生产管理系统，提升基于MBD三维设计能力，以借助信息化手段实现公司业务的有机增长，提高公司整体运营效率。

双杰合肥制造基地，规划以工业互联网平台为基础的数字化能力建设。以改善质量、增强柔性、提升效率为中心，通过“6”大途径，搭建“6”大系统，提升“6”大能力，实现“6”大目标，覆盖产品全生命周期、业务运行全流程和生产制造全要素，从品牌形象、制造能力、园区环境打造未来工厂，形成以大规模专业化定制化的核心竞争力。目前已完成产品全生命周期管理系统、制造执行管理系统、物料储供管理系统、客户关系管理系统、能源管理系统等规划工作。

### 3、财务管理方面

公司财务部门推行业财融合，提升财务队伍人才结构，增强服务和支撑水平。2019年重点加强融资成本管控，改善融资结构，提升资金使用效率和质量；建立专题分析小组，创建数据分析模型，实现数据转化，满足管理层决策和业务部门管理需要。

### 4、技术成果方面

公司拥有大量的核心技术和科研成果。2019年度，公司共取得77份型式试验报告、31份委托试验报告、30份性能试验报告，截至报告期末公司累计取得201份型式试验报告、209份委托试验报告、190份性能试验报告。同时，公司及时进行核心技术的专利申请，做好知识产权的保护工作。2019年度公司及子公司获得实用新型专利9项。截至报告期末，公司及子公司累计拥有有效专利授权207项，其中发明专利76项（国际发明专利1项），实用新型专利127项，外观设计专利4项。

#### （五）其他方面

##### 1、股份回购

报告期内，基于对公司未来发展前景的信心和对公司内在价值的认可，立足公司长期可持续发展，为增强投资者对公司的投资信心，维护广大投资者的利益，结合公司发展战略、经营情况和财务状况，公司召开了第四届董事会第十四次会议及2019年第四次临时股东大会，审议通过了《关于回购公司部分股份方案的议案》。本次回购资金总额为不低于人民币2,500万元（含）且不超过人民币5,000万元（含），回购的价格为不超过人民币7.50元/股。回购股份用于包括但不限于员工持股计划或股权激励计划。截至本报告披露日，本次回购事项尚未完成。

##### 2、员工持股计划

2017年4月29日，公司发布了《关于第一期员工持股计划完成股票购买的公告》，通过深圳证券交易所交易系统在二级市场购买、大宗交易及集合竞价等方式完成股票购买，该部分股票将按照规定予以锁定，锁定期自该公告披露之日起12个月。

2019年1月16日，公司在巨潮资讯网披露了《关于公司第一期员工持股计划存续期延期的公告》。综合考虑公司实际发展情况及二级市场状况等因素，根据《北京双杰电气股份有限公司第一期员工持股计划（草案）》的规定，公司于2019年1月15日召开第四届董事会第七次会议，审议通过了《关于公司第一期员工持股计划延期的议案》，同意根据持有人会议表决结果，将公司第一期员工持股计划存续期延长一年，即本员工持股计划延长至2020年4月4日。

2020年1月10日，公司在巨潮资讯网披露了《关于第一期员工持股计划股份出售完毕暨计划终止的公告》。截至2020年1月10日，公司第一期员工持股计划所持有的17,675,429股已通过二级市场集中竞价方式全部出售完毕。根据公司员工持股计划的有关规定，后续将进行相关资产的清算和分配等工作，并终止本次员工持股计划。

##### 3、股权激励计划

2019年10月17日，公司2015年度股权激励第三次解锁的股份开始上市流通。本次解锁事项完成后，2015年度股权激励限售股已全部解锁完成。本次股权激励对调动员工工作的积极性，提升公司的核心竞争力，实现公司的战略发展目标与企业愿景发挥了重要作用。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
环网柜	789,788,014.86	231,956,388.47	29.37%	-21.68%	-27.57%	-2.39%
变压器	414,872,895.05	69,414,059.65	16.73%	11.66%	3.88%	1.10%

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

按业务年度口径汇总的主营业务数据

适用  不适用

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

(1) 利润表项目:

- ①本期营业收入较上年同期减少20,389.61万元，降幅为10.70%，主要由于2019年度部分产品销售收入下降所致。
- ②本期营业成本较上年同期减少10,498.23万元，降幅为7.52%，主要由于营业收入减少所致。
- ③销售费用较上年同期减少1,209.26万元，降幅为6.29%，主要由于销售收入下降所致。
- ④管理费用较上年同期增加1,012.57万元，增幅为9.96%，主要由于当期员工工资及福利上调所致。
- ⑤研发费用较上年同期增加1,237.70万元，增幅为15.35%，主要由于本期研发支出费用化金额较上期增加。
- ⑥财务费用较上年同期增加1,105.18万元，增幅为38.52%，主要由于本期公司平均借款余额较上年同期有所增加所致。
- ⑦其他收益较上年同期减少503.81万元，降幅为41.60%，主要由于2018年子公司智远电力与收入正相关的软件退税高于本报告期所致。
- ⑧投资收益较上年同期减少12,926.91万元，降幅为98.46%，主要由于2018年收购天津东皋膜部分股权事项导致上年同期数据较大所致。
- ⑨资产减值损失较上年同期增加87,995.18万元，增幅为1,723.77%，主要由于子公司天津东皋膜停产计提各项资产减值损失及公司合并层面因此计提商誉和无形资产减值所致。

(2) 现金流量表项目

- ①经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加25,812.41万元，增幅为475.25%，主要原因是当期公司加强资金管理，一方面加强售后回款管理，销售商品、提供劳务收到的现金较上期增加，另一方面，公司与供应商货款的支付方式有所调整所致。
- ②投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少14,122.19万元，降幅为143.27%，主要由于子公司双杰合肥本期购建长期资产支付现金，而上期末未发生大额购建所致。
- ③筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少19,723.19万元，降幅为210.11%，主要由于本年偿还债务支付的现金较大所致。

## 6、面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
根据2018年6月15日发布《关于修订印发2018年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2018〕15号）的相关规定和要求，对一般企业财务报表格式进行了修订。根据上述会计准则的修订要求，公司需对会计政策相关内容进行相应变更，按照该文件规定的一般企业财务报表格式（适用于尚未执行新金融准则和新收入准则的企业）编制公司的财务报表。	经公司2019年4月25日召开的第四届董事会第九次会议、第四届监事会第七次会议审议批准。	具体公司于2019年4月26日在巨潮资讯网上披露的相关公告。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用



公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

**(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用  不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

北京双杰电气股份有限公司

法定代表人：

2020 年 4 月 27 日