

## 苏州华源控股股份有限公司

### 2019 年度独立董事述职报告

本人 周中胜 作为苏州华源控股股份有限公司（以下简称“公司”）第三届董事会的独立董事，根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等法律、法规及《公司章程》、《董事会议事规则》等公司内部规章制度的规定，忠实履行独立董事的职责，全面关注公司的发展状况，积极出席公司 2019 年召开的相关会议，审议公司董事会相关议案，充分发挥独立董事的独立作用，切实维护公司股东的合法权益。现将 2019 年度的履职情况述职如下：

#### 一、2019 年出席董事会及股东大会的情况

2019 年度，公司第三届董事会共召开会议 8 次，本人全部参加，无缺席和委托其他董事出席董事会的情况。本着勤勉务实和诚信负责的原则，所有议案经过客观谨慎的思考，本人均投了赞成票，无投反对票和弃权票情况。在召开董事会之前，本人主动调查，获取作出决议所需要的资料和信息，在董事会会议上，本人认真审议每个议案，积极参与讨论并提出合理化建议，为公司董事会做出科学决策起到了积极的作用。公司在 2019 年度召集召开的董事会符合法定程序，重大经营决策事项和其它重大事项均履行了相关程序，合法有效。

#### 二、发表独立董事意见情况

作为公司独立董事，本人就公司 2019 年度生产经营中的重大事项与其他独立董事共同发表了独立意见，相关情况如下：

发表独立意见时间	董事会会议届次	发表独立意见事项
2019 年 01 月 02 日	第三届董事会第十二次会议	1、《关于部分股东调整减持公司股份承诺的议案》 2、《关于使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金的议案》 3、《关于使用暂时闲置募集资金购买理财产品的议案》
2019 年 03 月 04 日	第三届董事会第十三次会议	1、《关于使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金的议案》
2019 年 04 月 26 日	第三届董事会第十四次会议	1、《2018 年度利润分配预案》 2、《2018 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 3、《关于 2019 年度董事、监事及高级管理人员薪酬的议案》 4、《2018 年度内部控制自我评价报告》 5、《关于 2019 年度日常关联交易预计的议案》 6、《2018 年度关联方资金占用情况及公司对外担保情况》 7、《关于使用自有资金购买理财产品的议案》 8、《关于使用暂时闲置募集资金购买银行理财产品或券商收益凭证的议案》 9、《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2019 年度审计机构的独立意见》 10、《关于公司会计政策变更的议案》 11、《关于修订〈公司未来三年（2018-2020 年）股东回报规划〉的独立意见》
2019 年	第三届董事会	1、《关于公司 2019 年半年度控股股东及其他关联方资金占用和对外担保的独立

08 月 13 日	第十六次会议	意见》 2、《关于 2019 年半年度关联交易事项的独立意见》 3、《关于 2019 年半年度募集资金存放与使用情况的独立意见》 4、《关于公司会计政策变更的议案》
2019 年 11 月 19 日	第三届董事会第十八次会议	1、《关于选举公司第三届董事会独立董事的议案》的独立意见
2019 年 12 月 06 日	第三届董事会第十九次会议	1、《关于公司非公开发行相关事项的独立意见》

以上议案均履行了相关程序，合法有效，本人均发表了同意的意见。以上相关独立意见详见公司在巨潮资讯网上发布的公告。

### 三、参加专门委员会工作情况

1、本人作为审计委员会主任委员，2019 年度召集并参加了以下 5 次会议：

1、第三届董事会审计委员会第六次会议（2019-04-16）			
议案数目	议案名称	通知时间	召开时间
1	《关于公司 2018 年年度内部审计报告的议案》	2019-04-12	2019-04-16
2	《2018 年度财务决算报告》		
3	《2018 年年度报告及摘要》		
4	《2018 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》		
5	《2018 年度内部控制自我评价报告》		
6	《关于 2019 年日常关联交易预计的议案》		
6.01	与奥瑞金科技股份有限公司的关联交易		
6.02	与苏州普莱特投资有限公司的关联交易		
7	《关于公司会计政策变更的议案》		
8	《关于重大资产重组标的资产瑞杰科技 2018 年度业绩承诺实现情况的议案》		
2、第三届董事会审计委员会第七次会议（2019-04-25）			
1	《关于公司 2019 年第一季度内部审计报告的议案》	2019-04-21	2019-04-25
2	《2019 年第一季度报告全文与正文》		
3、第三届董事会审计委员会第八次会议（2019-08-09）			
1	《关于公司 2019 年半年度内部审计报告的议案》	2019-08-05	2019-08-09
2	《2019 年半年度报告全文及其摘要》		
3	《公司 2019 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》		

4	《关于公司会计政策变更的议案》		
<b>4、第三届董事会审计委员会第九次会议（2019-10-24）</b>			
1	《关于公司 2019 年第三季度内部审计报告的议案》	2019-10-20	2019-10-24
2	《2019 年第三季度报告全文与正文》		
<b>5、第三届董事会审计委员会第十次会议（2019-12-02）</b>			
1	《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》	2019-11-28	2019-12-02

2、本人作为薪酬与考核委员会委员，2019 年度参加了以下 1 次会议：

<b>1、第三届董事会薪酬与考核委员会第三次会议（2019-04-16）</b>			
议案 数目	议案名称	通知时间	召开时间
1	《关于 2019 年度董事、监事及高级管理人员薪酬的议案》	2019-04-12	2019-04-16

#### 四、其他工作情况

2019 年度，本人作为独立董事没有单独提议召开董事会会议，也没有独立聘请外部审计机构和咨询机构。本人利用召开董事会、股东大会的机会及其他时间对公司进行了实地考察，深入了解公司经营情况，并与董事、监事、管理层进行沟通，及时了解公司动态，结合自身专业优势，为公司的长远发展和管理出谋划策，发挥对董事会的科学决策和支持监督作用。

以上是本人在 2019 年度履职情况的汇报，在今后的履职过程中，我将继续按照相关法律法规对独立董事的要求，秉承谨慎、勤勉、诚信的原则及对公司和全体股东负责的精神，对董事会决议事项发表独立、客观意见，利用自己的专业知识为公司发展提供更多有建设性的建议，切实维护公司全体股东的整体利益。

本页无正文，为《苏州华源控股股份有限公司 2019 年度独立董事述职报告》之签署页：

独立董事：\_\_\_\_\_

周中胜

年 月 日