



安科瑞电气股份有限公司

ACREL CO., LTD.

关于使用自有资金投资设立 全资孙公司的可行性研究报告

二〇一九年五月

目 录

第一章 项目总论

第二章 项目背景

第三章 项目实施的必要性与可行性

第四章 项目的主要风险

第五章 报告结论

第一章 项目总论

一、项目概况

安科瑞电气股份有限公司（以下简称“安科瑞”或“公司”）全资子公司江苏安科瑞电器制造有限公司（以下简称“江苏安科瑞”）为提高核心竞争力，增强研发实力，促进公司健康、可持续发展，公司董事会、管理层和江苏安科瑞经过前期调研和审慎分析，同意江苏安科瑞拟使用自有资金 1000 万元设立全资孙公司江苏安科瑞微电网研究院有限公司（筹）（以下简称“新公司”）。

二、拟设立全资孙公司的基本情况

公司名称：江苏安科瑞微电网研究院有限公司（筹）

注册资本：人民币 1000 万元整

经营范围：软件开发、物联网技术服务、互联网平台、数据服务、工程和技术研究和实验发展、新能源分布式微网发电、储能电源与电池管理系统、光储充一体化系统、电力电子设备、电能质量控制设备的技术开发、技术服务及转让。

以上信息最终以工商行政管理部门核准登记的为准。

第二章 项目背景

随着近年来微电网技术的发展，国内外的市场规模不断扩大，前景广阔，为提升江苏安科瑞的整体竞争力，公司决定不断加大研发投入，加强研发技术力量，扩建研发中心规模，切实保障公司的新产品开发、新工艺设计、新技术的运用，实现公司主要产品技术产业化，提高企业的市场反应能力、协调、运用资源的能力和自主创新能力，使公司产业结构逐渐从硬件生产制造向自主研发的软件与硬件相结合转型。

第三章 项目实施的必要性与可行性

一、必要性

1、有利于促进公司经营业绩的增长

由于行业市场竞争日趋激烈，单一的硬件生产制造模式使公司难以保持持续增长的经营业绩。面对当前行业现状，公司通过调整产品结构、开发新产品、新市场等措施积极应对，逐渐向软件开发企业转型，通过掌握微电网用户端的能效

解决方案及用电安全等核心技术，实现软件与硬件齐头并进发展，增加公司销售收入，分散原材料价格波动对公司造成的风险。

2、是公司发展战略的必然选择

成立微电网研究院公司其职能不仅仅是从事研究开发，而是定位在企业技术创新体系的核心和支撑企业长期健康发展的战略制高点上，形成面向市场、充分调动内部资源、广泛利用外部资源的开放式运行机制，形成合理的决策程序、立项程序和管理程序。微电网研究院公司在深入分析和准确把握市场的基础上，不断研究开发有市场前景和竞争力的新产品和新技术，形成有自主知识产权的主导产品和核心技术，提升企业的技术创新能力和市场竞争力。

二、可行性

1、符合国家产业政策

近年来，国家自下而上对微电网发展的推动力明显增强：国家发展改革委、国家能源局陆续出台了《关于推进新能源微电网示范项目建设的指导意见》《推进并网型微电网建设试行办法》等文件，切实规范、促进微电网健康有序发展，建立集中与分布式协同、多元融合、供需互动、高效配置的能源生产与消费体系。

国家发改委、国家能源局在 2017 年 5 月启动了 28 个新能源微电网示范项目，同年 7 月又启动了 55 个“互联网+”智慧能源（能源互联网）示范项目，此外还先后公布了三批共 320 个国家增量配电改革试点项目。

2、公司资金、行业背景和管理优势

公司具备较雄厚的资金实力，为该项目的建设奠定了良好的资金基础；利用安科瑞及江苏安科瑞管理团队经验丰富的优势，为项目的实施提供丰富的管理经验和风险控制能力；此外借助安科瑞团队具有多年的微电网技术研发和市场开拓经验，对行业现状及发展趋势具有敏锐的洞察力和掌控能力，使新公司在发展过程中能够快速、准确把握市场机遇。

三、项目的建设意义

1、吸引优质技术人才，为公司做重要人才储备

将在新公司实行针对研发人员的激励方式，为员工提供更多的晋升机会与培训及职业发展机会，新建的办公场地可以满足研发试验的要求，并且提升员工的幸福感，另外，新公司可与安科瑞进行技术交流，共同进步，核心技术人员可进行内部的晋升与调动，为员工创造有前景的发展空间。

2、利于拓展公司业务

微电网的应用具备较好的发展前景，需求空间庞大。新公司设立后专注于微电网领域的研发，有利于公司未来业绩的增长，提升公司的盈利能力。

第四章 项目的主要风险

一、新公司的市场风险

在激烈的市场竞争条件下，新公司的研发水平与新产品的推出尚需经过长时间的市场的检验才能取得市场的认可，在此期间，公司需不断进行人员与资金的投入以保持研发能力的发展。

二、新公司的经营管理风险

新公司与公司目前经营的行业在市场环境、经营模式、技术水平、人才储备等方面存在一定差异。尽管公司为设立新公司在管理、技术、人员等方面已进行了较为充分的准备，但仍然存在一定的经营管理风险。

第五章 报告结论

本项目实施完成后，公司将全力协助新公司在市场、技术、产品、服务、人才等多方面进行完善，并实现优势互补，对于延伸公司产业链，增强公司的综合实力，将产生积极的影响。该项目有利于公司做强做大和长远发展，符合公司战略发展规划，符合公司及全体股东的根本利益。因此，本项目可行。

安科瑞电气股份有限公司

2019年5月