

北京康斯特仪表科技股份有限公司

2018 年度董事会工作报告

2018 年，公司董事会严格按照法律法规、规范性文件，《公司章程》及《董事会议事规则》等的规定，严格执行股东大会各项决议，积极推进董事会各项决议实施，全体董事认真负责、恪尽职守、勤勉尽责，为董事会科学决策和规范运作做了大量富有成效的工作，有效地保障了公司和全体股东的利益。现将公司 2018 年度董事会工作报告汇报如下：

公司 2018 年度董事会工作报告内容包括三大部分：一、2018 年度公司总体工作情况；二、董事会规范运作情况；三、公司发展规划及 2019 年工作重点。具体内容如下：

一、 2018 年公司总体工作情况

国际化，是康斯特的战略方向。经过二十年的磨砺，公司已完全具备国际化定位的能力，并且正在引领细分行业的技术发展。2018 年，在面对世界经济见顶回落、中国进入高质量发展阶段的调整期的压力下，公司紧抓战略发展期，继续实施差异化战略，强化研发投入及信息化平台建设，通过高附加值新产品的稳定投放不断提升全球客户的认可度；针对国内外客户产业升级需求变化及行业发展形势，提质增效拓展营销渠道，稳步提升市占率。报告期内，公司实现营业收入 24,049.95 万元，同比增长 18.53%，营业利润 8,344.60 万元，同比增长 32.62%；归属于上市公司股东的净利润达到 7,401.02 万元，同比增长 39.61%，业绩实现了稳步增长。

(一)报告期内公司主营业务及经营情况

1. 生产经营情况概述

2018 年，在公司董事会的领导下，公司管理层和公司员工通过努力，积极进行产品的颠覆性创新，完善产品线及营销策略布局，优化数字信息化管理建设，吸纳优质企业，确保公司业绩稳定增长。

单位：元

项目	本报告期	上年同期	增减变动幅度 (%)
营业总收入	240,499,463.26	202,893,530.75	18.53%

归属于上市公司股东的净利润	74,010,155.12	53,013,708.85	39.61%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	69,595,090.85	53,013,708.85	37.76%
经营活动产生的现金流量净额（元）	60,481,184.22	75,217,066.40	-19.59%
基本每股收益（元）	0.4480	0.3201	39.96%
加权平均净资产收益率	0.4480	0.3201	39.96%
	本报告期	上年同期	增减变动幅度（%）
总资产	593,008,019.06	545,495,125.13	8.71%
归属于上市公司股东的净资产（元）	534,344,720.71	469,353,577.47	13.85%
股本	593,008,019.06	545,495,125.13	8.71%

2. 公司主营产品

公司所属行业为仪器仪表制造业；主要经营活动为：研发、生产、销售数字压力检测产品及温度校准产品等设备。配套校准检测服务，为客户提供完善的压力检测校准、温度校准的专业解决方案。报告期内，公司主营业务未发生变更。

主营产品情况如下：

产品系列	类别及型号	主要功能及应用
数字压力检测系列	数字压力表 (ConST211/ ConST218)	精度范围 0.02%FS~0.2%FS，压力范围（-0.1~250）MPa，在确保测量准确性及测量速度的同时，低功耗技术可以确保其广泛适用于精密压力测量，亦可用于校验一般压力表、精密压力表、血压计或者其他压力仪器仪表。具备防爆型号及部分型号拥有无线通讯功能，防尘防水等级达 IP67，可实现工业现场及特殊场所内的压力参数高精度、智能化的检测。
	压力校验仪 (ConST810/ ConST811/ ConST273)	精度范围 0.01%FS~0.05%FS，主要应用于校验智能压力（差压）变送器、普通压力（差压）变送器、压力开关、血压计、精密压力表和一般压力表，可广泛的应用于电力、石化、交通、计量、民航轨交、机械制造等领域的压力参数的校准及检定。ConST273 非常适合于现场及实验室使用，可完成智能压力(差压)变送器压力开关、精密压力表等压力仪表的校验工作。ConST810 及 ConST811 采用全新一代的智能化、便携化的模式，更加符合技术的发展趋势，方便工作人员提高现场校准检测的工作效率。
	智能压力控制器 (ConST800 系)	智能压力控制器相关系列产品具备网络化、信息化、智能化的特点，即可单独使用，也可以构成一套完整的压力全自动检定校准

	列 /ConST976/ConS T793/ConST172/ ConST171/)	系统，实现对指针类压力仪表、压力变送器、压力传感器、数字压力计等仪表的批量化快速化的测试、检定工作，能够有效提升相关企业的生产检测效率并提高测试的准确性。用户多集中在计量系统和电力系统。符合智慧电厂信息化、智能化需求，满足系统的升级换代。
	CDP 智能数字压力模块	精度范围 0.01%FS~0.05%FS，与 ConST820/821/822/836/811/318/317 等主机配合使用广泛用于各种表压或者差压型压力表、压力变送器、压力开关等设备的测试和校准。
	压力校验器 (ConST138 等手动压力泵)	手动加压或减压，与公司 ConST273 或数字压力表配合形成压力校准解决方案，主要用于电力、石化、计量、机械制造等工业现场和实验室的压力校验。ConST135、ConST136 等新型号采用的板式结构可以有效的提高造压系统的稳定性，降低温度变化带来的影响。
温度 校准 系列	过程校验仪 (ConST31X 系列)	具有源、表组合功能，可以输出和测量电流、电压、电阻、频率、脉冲、开关等物理信号，亦可模拟热电偶和热电阻信号输出，直接显示温度值，可广泛用于 Hart 仪表及二次仪表等的检定。连接热电偶和热电阻可以作为高准确度温度仪表使用。
	智能干体炉 (ConST660)	应用多项创新技术，具有升降温速度快、抗干扰能力强、环境适应性好、控温区间宽、温场均匀性好等特点。可自动校准热电阻、热电偶、热敏电阻、温度变送器、温度开关、HART 智能变送器等仪表。可广泛应用于电力、石化、计量、冶金、制药、生物科技、食品、机械、交通等行业。
	智能多通道测温仪 (ConST685)	采用先进的高精度电测技术和互连多媒体交互技术，深度地将温度检定系统、双通道测温仪、温湿场测试仪、直流万用表等功能深度融合。可以实现对测温传感器、高低温试验箱、冰箱、冷藏库、灭菌柜等测量设备的检定及温场进行测试。
	温度自动检定系统 (CST4001)	主要用于全自动检定各种工作用热电偶、热电阻，还可以半自动检定水银温度计、压力式温度计、双金属温度计等。全自动进行数据处理及结果判定。

数字压力检测产品包括数字精密压力表、智能压力校验仪、全自动压力校验仪、智能压力发生器、智能压力控制器、压力校验器、压力配件等数字压力检测系列产品，主要用于压力物理信号的测量和校准。报告期内，数字压力检测产品的销售收入为 20,942.20 万元，较去年增长 13.56%。

温度校准产品包括温度校验仪、便携温度校验仪及温度自动检定系统等检测系列产品，主要用于温度物理信号的测量和校准。温度校准产品的销售收入为 2,764.55 万元，较去年增长 78.69%。

单位：元

产品分类	项目	2018年		2017年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
数字精密压力表	原材料	6,380,437.07	65.92%	6,012,855.07	69.65%	-3.73%
数字精密压力表	人工成本	1,733,605.34	17.91%	1,385,442.42	16.05%	1.86%
数字精密压力表	制造费用	1,564,927.77	16.17%	1,234,611.89	14.30%	1.87%

3. 核心竞争力

公司实施差异化创新战略，聚焦仪器仪表产业，围绕数字型校准检测领域，研发部署传感器，构建核心共性技术协同平台，重塑行业价值链，以高附加值技术产品应对不断变化的全球市场。二十年来公司专注于压力检测和温度校准领域前沿技术产品的研发制造，积极拓展自身的应用领域，致力于成为具有国际独特地位的高端校准及检测产业集团。

1) 商业模式优势

“创新、品质、速度”是核心文化。在近十年来全球市场海量的需求下，公司积累大量的应用技术，通过不断完善技术创新、高附加值型产品数字化定位、智能制造升级、拓展国际市场及极致服务等形式，提升了整体经营能力以及技术成果转化力，能够快速应对全球客户转型升级期的理性与个性需求变化。

“内增+外延”协同发展机制是规划核心。聚焦仪器仪表产业链，部署传感器领域，以核心技术改善产业生态，实现公司价值并推动行业向前有序发展，助力工业物联网的快速部署与 5G 的行业应用。

2) 技术优势

公司研发团队以颠覆式创新为目标，不断进行压力应用技术及检测技术、自适应控制技术、无线总线技术、扩展 IT 技术、NB-IoT 物联网技术等方向的技术融合，确保公司产品的领先性及强竞争力，目前部分高端压力产品的技术已经处于世界领先。

报告期内，公司研发投入金额达到 4,417.24 万元，占总营收的 18.37%；正在申报待批专利 37 项，其中包含 PCT 国际专利 7 项，发明专利 20 项；已获得专利 154 项及软件著作权 42 项，在保护期各项技术专利 108 项，其中发明专利 17 项，欧洲专利 2 项，美国专利 3 项。2018 年 12 月，中国机械工业联合会授予 ConST811 现场全自动压力校验仪“改革开放 40 周年机械工业杰出产品”。

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

单位：元

	2018年	2017年	2016年
研发人员数量（人）	93	69	66
研发人员数量占比	30.90%	25.00%	25.00%
研发投入金额（元）	44,172,386.17	27,581,262.02	19,930,278.15
研发投入占营业收入比例	18.37%	13.59%	11.32%
研发支出资本化的金额（元）	20,486,095.55	12,798,530.44	3,003,917.57
资本化研发支出占研发投入的比例	46.38%	46.40%	15.07%
资本化研发支出占当期净利润的比重	27.68%	24.14%	6.81%

3) 信息化与工艺优势

公司坚持精益制造，加大信息化平台管理建设，逐步实现价值链的信息化、网络化以及资源的协同化，充分发挥产能，契合流程工业智能制造需求。整套管理平台实现包括计划模块、过程管理模块、质检模块、配料模块、看板及集成功能，可以提高整体生产执行和管理效率；MES系统与ERP有效对接后，通过对工艺设备运行情况的监控，将包含零部件图纸、制造程序、执行工艺等技术信息的生产任务直接智能优化下达给数控加工中心的对应工位，实现排产自动化。并且核心工艺还可以更加广泛的应用于传感器的筛选与标定，并对数据实现有效追溯。公司2016年入选工信部全国智能制造试点示范项目，同时也是本行业唯一入选企业；2017年承担北京经信委高精尖产业发展重点支撑项目专项项目；2018年，在公司整体信息化平台的基础上，全资子公司Additel在美国安装并启用了四条产品组装线，提高了生产效率的同时更缩短了供货周期。

4) 核心团队优势

公司二十年的发展历程中，管理团队专注于产业发展为出路的国际化视野起到了非常重要的作用。为打造高凝聚力和强执行力的团队目标，公司积极优化研发人才及营销人才结构、完善岗位责任制和健全绩效评价激励体系，同时通过与国内知名高校的合作，进行人才培养和招聘。

5) 营销网络及品牌优势

公司根植于压力、温度校准检测市场，产品已广泛的应用于石油、化工、计量、电力、冶金、机械、气象、交通及医疗等领域，并积极的对接现代制造业。在国内外市场中已建立起完善的营销体系及网络，尤其近年来在国际市场业绩增势显著。数字压力检测、温度校准仪器仪表由于技术含量高、专业性强，因此公司非常重视客户的满意度，以极致服务为根本，一直在不断完善组建售前、售后技术服务团队，以便在市场开拓中可以对客户需求做出快速反应。

(二)公司资产负债情况

截止 2018 年 12 月 31 日,公司负债和所有者权益总计为 59,300.80 万元,较期初增长 8.71%,其中流动资产减少 10.03%,非流动资产增长 66.01%;公司负债总额 5,866.33 万元,较期初减少 22.95%。

(三)公司及下属公司经营情况

报告期内,公司实现营业收入 24,049.95 万元,同比增长 18.53%,营业利润 8,344.60 万元,同比增长 32.62%;归属于上市公司股东的净利润达到 7,401.02 万元,同比增长 39.61%。

截至 2018 年 12 月 31 日,公司共有下属公司 4 家,其中全资子公司 3 家,分公司 1 家。具体如下:

1. 全资子公司:北京恒矩检测技术有限公司、Additel Corporation (美国)、北京桑普新源技术有限公司
2. 分公司:北京康斯特仪表科技股份有限公司检测技术研究院分公司

公司全资子公司 Additel 以极致服务为目标,以信息化平台及具有全球领先水平的产品为依托,通过全球化销售对冲单一区域的影响。围绕洛杉矶总部、盐湖城分部、丹麦欧登塞分部的层级结构进行具体营销计划及市场开拓,以直销+代理商体系向全球辐射,形成 24 小时的全球快速反应机制;通过定期销售会议、代理商培训会、美国 NCSL 计量大会、德国汉诺威工业博览会等大型国际展会、客户互访等形式拓展国外市场,结合电子邮件、互联网营销平台、社交平台与传统纸媒相结合的方式拓展行业影响力,近几年来业绩增长显著,目前国际市场已有百余家代理商。本报告期内,国际市场营业收入为 9,199.99 万元,占总营收的 38.25%。

全资子公司北京桑普新源技术有限公司主营业务为仪表及传感器业务。桑普新源作为公司拟建设 MEMS 传感器垂直产业智能制造项目的实施主体,将建设 3 条 MEMS 传感器垂直产业智能制造产线,形成以高精度压力传感器芯片为核心、压力传感器和压力变送器产业垂直化的产品结构,进一步增加产品的种类和维度,完善产品国际化的发展布局,实现整体的持续稳定发展。

全资子公司北京恒矩检测技术有限公司主营业务为计量检测服务。恒矩检测的校准实验室拥有世界一流的全自动标准设备及技术经验丰富的校准精英团队,并于 2016 年通过中国合格评定认可委员会的认可,所出具的校准证书获得了与

CNAS 签署互认多边协议的国家和地区实验室的承认与认可，证书数据均可溯源至国家计量基准。依托公司优秀的品牌效应，未来随着国内强制性市场的逐步开放，恒矩的检测市场业务量也将会进一步增大。

(四)对外投资及交易情况

2018年2月27日，公司第四届董事会第五次会议审议通过了《关于全资子公司爱迪特尔有限公司对外投资的议案》，Additel 以自有资金 150 万美元投资 Superior Sensor Technology 公司，获得其 19.5% 的优先股，并由 Additel 公司 CEO 赵明坚先生出任 Superior Sensor 公司董事会成员。本次投资 Additel 公司并不参与 Superior Sensor 公司的日常经营管理活动。在投资完成后，双方将会定期组织核心人员交流，促进双方文化与技术的不断融合。

2018年3月29日，公司第四届董事会第六次会议审议通过了《关于使用闲置自有资金投资低风险理财产品的议案》，同意公司及其子公司使用合计不超过 9,000 万元人民币自有闲置资金进行投资理财，在额度范围内资金可以滚动使用。使用期限自公司董事会决议通过之日起一年内有效。投资理财产品可以增加公司收益，提高资金利用率，为公司和股东谋取较好的投资回报。本议案在公司董事会的审批权限内，无需提交公司股东大会审议。

2018年7月17日，公司与北京桑普新能源技术有限公司的股东孙大勇、周青签署《北京桑普新能源技术有限公司股权转让协议》（以下简称“转让协议”），以自有资金 5,800.00 万元收购桑普新能源的 100% 股权。截至 2018 年 8 月 17 日，转让方及桑普新能源已完成工商备案、股权过户等手续，公司取得桑普新能源的新营业执照及其名下相关资产的证明材料，并已按时支付了全部款项，关于收购桑普新能源 100% 股权的交易交割完成。本次收购桑普新能源股权事项增加了公司产业项目的土地储备，能更好的依托北京市科技创新体系及人才优势，加速实现产业战略布局，提高公司核心竞争力，实现公司的持续稳定发展。

(五)公司利润分配及分红派息情况

报告期内，公司严格按照《公司章程》相关利润分配政策和审议程序实施利润分配方案，分红标准及分红比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，相关的议案经董事会、监事会审议通过后提交股东大会审议，且独立董事发表了独立意见。并在分配方案审议通过后规定时间内进行权益分派，切实保证了全体股东的利益。

报告期内，公司于 2018 年 3 月 29 日召开第四届董事会第六次会议，审议通过《关于公司 2017 年度利润分配方案的议案》：以公司 2018 年 3 月 29 日公司总股本 16,561.44 万股为基数，按每 10 股派发现金红利 0.80 元（含税），合计派送现金 13,249,152.00 元，不送红股，不进行资本公积转增股本。剩余未分配利润结转下一年度。此议案于 2018 年 4 月 24 日经 2017 年度股东大会审议通过，于 2018 年 5 月 18 日在中国证监会信息披露指定网站刊登了权益分派公告，此次权益分派股权登记日为 2018 年 5 月 24 日，并于 2018 年 5 月 25 日完成除权除息。

二、 董事会规范化运作情况

2018 年，合计召开董事会 6 次，均由董事长召集、召开；报告期内股东大会均由董事会召集召开，合计召开了 2 次临时股东大会，1 次年度股东大会。

（一）董事会会议情况

1. 公司于 2018 年 2 月 27 日召开了第四届董事会第五次会议，公司 8 名董事全部到会，审议通过了《关于全资子公司爱迪特尔有限公司对外投资的议案》。
2. 公司于 2018 年 3 月 29 日召开了第四届董事会第六次会议，公司 8 名董事全部到会，审议通过了《公司 2017 年年度报告及其摘要》、《公司 2017 年度董事会工作报告(含独立董事年度述职报告)》、《公司 2017 年度总经理工作报告》、《公司 2017 年度财务决算报告》、《公司 2018 年度财务预算报告》、《公司 2017 年度内部控制自我评价报告》、《关于公司续聘审计机构的议案》、《关于公司 2017 年度利润分配方案的议案》、《公司 2017 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》、《关于修改公司董事、监事、高级管理人员薪酬管理办法的议案》、《关于公司董事 2018 年度薪酬方案的议案》、《关于公司高级管理人员 2018 年度薪酬方案的议案》、《关于修改公司章程的议案》、《关于使用闲置自有资金投资低风险理财产品的议案》、《关于公司组织机构调整的议案》、《关于公司未来三年股东回报规划（2018 年-2020 年）的议案》、《关于召开公司 2017 年度股东大会的议案》、《公司第四届董事会审计委员会 2017 年年度内部审计工作报告》、《公司第四届董事会审计委员会 2018 年第一季度内部审计工作报告》、《关于公司会计政策变更的议案》，相关议案已提交 2017 年度股东大会审议并通过。
3. 公司于 2018 年 4 月 19 日召开了第四届董事会第七次会议，公司 8 名董事全

部到会，审议通过了《北京康斯特仪表科技股份有限公司 2018 年第一季度报告》。

4. 公司于 2018 年 7 月 31 日召开了第四届董事会第八次会议，公司 8 名董事到会，审议通过了《北京康斯特仪表科技股份有限公司 2018 年半年度报告及摘要》、《第四届董事会审计委员会 2018 年第二季度审计工作报告》、《关于回购注销限制性股票激励计划部分限制性股票并调整回购价格的议案》、《关于减少注册资本暨修订公司章程的议案》、《关于召开 2018 年第一次临时股东大会的议案》，相关议案已提交 2018 年第一次临时股东大会审议并通过。
5. 公司于 2018 年 8 月 30 日召开了第四届董事会第九次会议，公司 8 名董事到会，审议通过了《关于终止实施公司限制性股票激励计划暨回购注销已授予未解锁的全部限制性股票的议案》、《关于终止执行公司<股权激励计划实施考核管理办法>的议案》、《关于减少注册资本暨修订公司章程的议案》、《关于召开 2018 年第二次临时股东大会的议案》，相关议案已提交 2018 年第二次临时股东大会审议并通过。
6. 公司于 2018 年 10 月 29 日召开了第四届董事会第十次会议，公司 8 名董事到会，审议通过了《北京康斯特仪表科技股份有限公司 2018 年第三季度报告》、《第四届董事会审计委员会 2018 年第三季度审计工作报告》、《关于对全资子公司桑普新源增资的议案》。

(二)董事履职情况

公司董事会设董事 8 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司全体董事能够依据《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等开展工作，认真出席董事会会议，履行董事职责，提高规范运作水平，积极的履行职责。

独立董事认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责，能够依据相关规范规则的要求，恪尽职守，切实维护公司的整体利益及中小股东的合法权益，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规及公司经营情况，切实发挥了独立董事作用。

(三)董事会对股东大会决议的执行情况

2018 年度，公司董事会根据《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的有关规定，严格按照股东大会的决议及授权，认真执

行股东大会通过的各项决议。

(四)董事会下设委员会履行职责情况

公司董事会下设战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会及审计委员会四个专门委员会。

1. 战略委员会履职情况

2018 年度，公司董事会战略委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会战略委员会议事规则》的有关规定积极开展相关工作，结合行业发展态势和公司发展的实际情况，向公司董事会提出有关结构调整、项目投资、资本运作、长远发展等事项的建议，对促进公司上市后的经营方式，规避市场风险，起到积极良好的作用。

2.提名委员会履职情况

2018 年度，公司董事会提名委员会严格按照《公司章程》、《董事会提名委员会议事规则》的相关要求，秉着勤勉尽职的态度履行职责，在公司董事会、高级管理人员的选任方面发挥了重要作用。

3. 薪酬与考核委员会履职情况

2018 年度，公司董事会薪酬与考核委员会按照《公司章程》、《薪酬与考核委员会议事规则》的相关要求，积极履行职责并提出合理化建议，促进公司在规范运作的基础上，进一步提高在薪酬考核方面的科学性。并根据董事及高级管理人员管理岗位的主要范围、职责制定薪酬方案，监督公司薪酬制度的执行情况。

4.审计委员会履职情况

2018 年度，公司董事会审计委员会根据《公司章程》、《董事会审计委员会议事规则》的有关要求，认真履行了监督、检查职责。对公司全年生产经营情况和重大事项进展情况的进行了监控，对公司财务报告、内部控制情况、内外审计机构的工作情况等事项进行审议，并提交公司董事会审议，配合审计工作，切实履行了审计委员会工作职责。

三、 公司发展规划及 2019 年工作重点

(一)发展规划

制造型企业专业化、集团化、大品牌化是产业发展的必然选择。康斯特的展正处于第三个十年时期，能为全球工业用户提供完善的压力检测校准、温度校

准专业解决方案。公司聚焦仪器仪表行业，通过创新赋能发展，以应用及检测技术为基础，建设无线总线技术、物联网、5G 等前沿性技术的行业应用融合平台；发展传感器垂直产业优势项目，向上下游行业延伸，积极重塑产业价值链，形成产业核心优势，致力于成为世界一流的高端校准检测产业集团。

(二)2019 年工作重点

以研发创新为矛，专注仪器仪表行业协同发展。准确把握工业客户消费升级的新需求，以每年研发投入占营收比例不低于 15% 的创新力度，进一步提高核心技术储备能力并加快产品研发周期，确保每年推出 2-3 款新产品的研发目标；继续着眼全球市场，以数字化检测应用平台为核心，全面升级温湿度校准产品，借助数字压力检测校准相关技术与渠道优势，拓展如压力传感器、压力变送器、温湿度检定箱等产品的维度，深耕工业检测领域，挖掘新兴战略产业发展机会；继续建设整合性综合信息化平台，加强校准服务体系对营销的促进作用，通过完善信息化平台建设以及具有先发优势的柔性制造产线，提升对全球客户需求的反应速度，实现极致品质与极致服务的有机结合。不断提升公司核心竞争力及持续盈利能力，保证每年现金分红不少于当年实现的可分配利润的 20%。

1. 通过核心技术的创新与突破，实现商业模式的赋能。

创新是公司的核心企业文化之一。模式的创新和大规模个性化高质量服务创新能让公司在即将到来的大数据化市场竞争中脱颖而出，而通过研发创新能够有效放大公司差异化战略优势。①创新极致化，公司将继续深入分析并引导工业客户需求，深刻理解平台化、模块化设计思维，挖掘创新点，增强全球客户体验，为用户带来与众不同的价值；②过程扁平化，提高研发效率确保新产品战略稳定推进，高度重视研发成本管理以降低研发过程成本；③研发深入化，研发下沉生产上移，强化研发在智能制造中的决定性作用，继续加强智能制造团队建设。让产品研发更接近产线与供应链，才能实现加快制作产品原型等步骤，从而进一步实现客制化的目标。④研发前沿化，密切关注物联网应用以及 eLTE-IoT 仪表行业应用方案进度，加速推进检测与相关前沿技术的融合。

2. 以数字化检测应用为融合平台，深耕工业检测领域。

公司在国内市场将建立起一套更为高效的营销体系，并将逐步完善全球 24 小时快速反应机制，实现整体业务的协同发展。①品牌体系，构筑以“Additel”为纽带，“康斯特”、“恒矩”、“长峰致远”及“桑普新源”为关联层级的校准与测

量全球品牌生态体系；②产品体系，建成核心共性技术协同平台，全面升级温度系列产品并实现稳定放量，在三年内形成以数字压力系列及温度系列产品为双引擎主营业务平台，并在五年内逐步建立起以压力传感器芯片为核心、数字压力检测校准产品及压力变送器的压力校准与测量的产业结构链，提升高端传感器垂直化产品的供给能力；③营销模式，通过自媒体、网络媒体、线下拜访、技术培训等方式增强用户体验，把脉工业客户消费升级的新需求，强化技术在全球市场的导向力，形成国内市场技术方案型营销、国际市场多层级代理体系的驱动模式。

3. 强化极致服务理念与现有运营体系的融合，提升产品附加值。

通过完善极致服务与现有信息化平台的融合，让“极致服务”成为公司的核心竞争力之一的目标也更加明确。①校准服务体系，加强校准服务对公司利润贡献及营销的促进作用，逐步构建以子公司 Additel 及恒矩的全球校准服务体系；②客户服务体系，加快整合国际商务及国内客服系统的信息化沟通平台，积极用信息化手段对客服过程改进，完善线上、线下产品维护渠道与方式，大幅提高客服效率及客户满意度；③全球供应链体系，完善公司综合资源管理体系，加紧、加快国内柔性产线与境外测试组装产线的信息化、自动化建设，提高生产规划的前瞻能力、产品的测试组装效率及客制化能力，进一步缩短产品供货周期。

北京康斯特仪表科技股份有限公司

董事会

2019年3月27日