

# 深圳市中金岭南有色金属股份有限公司 公开发行可转换公司债券募集资金 使用可行性分析报告

本公司及董事局全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏

## 一、本次公开发行可转换公司债券募集资金使用计划

本次公开发行可转换公司债券拟募集资金总额不超过人民币 38.00 亿元（含 38.00 亿元），扣除发行费用后，拟用于以下项目：

单位：亿元

序号	项目名称	项目投资总额	拟使用募集资金额
1	多米尼加矿业公司迈蒙矿年产 200 万吨采选工程项目	2.96 亿美元 <sup>1</sup> (折合人民币 20.91 亿元)	17.30
2	丹霞冶炼厂炼锌渣绿色化升级改造项目	16.91	14.10
3	凡口铅锌矿采掘废石资源化利用技术改造项目	1.99	1.60
4	补充流动资金	5.00	5.00
<b>合计</b>		<b>44.81</b>	<b>38.00</b>

注 1：美元兑人民币汇率按 2019 年 9 月 30 日中间价 1 美元=7.0729 元人民币计算

为了保证募集资金投资项目的顺利进行，并保障公司全体股东的利益，如本次募集资金不足或募集资金到位时间与项目审批、核准、备案或实施进度不一致，公司可根据项目实际进展情况，以自筹资金先行投入，待募集资金到位后再予以置换。在不改变本次募投项目的前提下，公司董事局可根据项目的实际需求，对上述项目的募集资金投入顺序和金

额进行适当调整。

## 二、本次募集资金投资项目的的基本情况

### (一) 多米尼加矿业公司迈蒙矿年产 200 万吨采选工程项目

#### 1、项目基本情况

项目名称：多米尼加矿业公司迈蒙矿年产 200 万吨采选工程项目

项目实施地点：多米尼加共和国迈蒙镇迈蒙矿

项目实施主体：多米尼加矿业公司

项目建设内容：本项目拟开发建设多米尼加矿业公司迈蒙矿地下矿山，设计生产规模 200 万吨/年，矿山服务年限 19 年

项目总投资：2.96 亿美元，折合人民币约 20.91 亿元（美元兑人民币汇率按 2019 年 9 月 30 日中间价 1 美元=7.0729 元人民币计算）

拟使用募集资金额：17.30 亿元

项目建设期：3 年

#### 2、募集资金使用安排

本项目总投资为 2.96 亿美元，折合人民币约 20.91 亿元（美元兑人民币汇率按 2019 年 9 月 30 日中间价 1 美元=7.0729 元人民币计算），为建设投资和铺底流动资金之和。其中建设投资为 20.49 亿元，具体构成情况如下：

单位：亿元

序号	名称	投资金额	其中 资本性投入	其中 非资本性投入	募集资金 使用安排
1	建筑	7.51	7.51	-	17.30

序号	名称	投资金额	其中 资本性投入	其中 非资本性投入	募集资金 使用安排
2	设备	8.11	8.11	-	-
3	安装	1.77	1.77	-	-
4	工器具	0.07	0.07	-	-
5	工程建设其他费用	1.22	1.14	0.08	-
6	工程预备费	1.82	-	1.82	-
	合计	20.49	18.59	1.90	17.30

工程建设其他费用中的生产人员提前进场费及培训费、招标代理服务费等属于非资本性投入，共计 0.08 亿元；工程预备费为非资本性投入，共计 1.82 亿元。本项目资本性投入金额为 18.59 亿元，拟使用募集资金投入 17.30 亿元。

### 3、项目必要性

#### (1) 提高公司的国际市场地位

公司是从事铅锌铜等有色金属的采矿、选矿、冶炼和深加工一体化生产的企业，在中国、澳大利亚、美洲、欧洲等国家和地区拥有多个铅锌为主的多金属矿山项目，目前已形成铅锌采选年产金属量 30 万吨生产能力，逐步成长为具有一定影响力的跨国矿业企业。本项目实施后，预计每年平均可生产精矿含锌、铜、银、金等多种金属合计约 6 万吨，有利于提高公司在国际有色金属市场的市场地位，增强公司在全球市场的影响力。

#### (2) 强化公司国际化运营水平

公司目前海外资产分布于澳大利亚、多米尼加等地，具备良好的国际化经营基础。本项目的实施地点为多米尼加共和国，本项目的成功实施与运营将为中金岭南在美洲地区树立起良好的形象，有利于强化公司国际化运营水平，进一步发挥多米尼加矿业公司作为公司美洲地区资源掌控平台的

作用，有助于将公司打造成为多金属国际化公司。

### (3) 增强公司海外盈利能力

预计到 2019 年 12 月底，迈蒙矿区井下共保有资源储量 3,096.8 万吨，平均品位 Zn 2.66%、Cu 2.1%、Au 1.25g/t、Ag 40.49g/t，金属品种的价值及资源量均较高，较国内同类型矿山资源优势明显，预期未来盈利能力较强。

因此，本项目具备良好的经济效益，预计项目运营期可实现年均净利润 0.63 亿美元，折合人民币约 4.45 亿元（美元兑人民币汇率按 2019 年 9 月 30 日中间价 1 美元=7.0729 元人民币计算），税后内部收益率为 23.93%。本项目成功实施后，预计将提高公司的持续盈利能力，成为公司未来十数年海外盈利的支撑点。

### (4) 延长迈蒙矿的服务年限，提升矿山价值

迈蒙矿为公司海外子公司佩利雅公司的全资子公司多米尼加矿业公司管理运营的矿山资产。该矿露天地面开采已超过 10 年，年产量约 60 万吨/年，目前已进入开采后期。本项目拟开发建设迈蒙矿地下矿山，设计生产规模 200 万吨/年，矿山服务年限 19 年，预计将延长迈蒙矿服务年限，提升迈蒙矿价值，对改善公司海外资产结构和经营状况具有重大意义。

## 4、项目可行性

### (1) 项目建设外部条件适宜

多米尼加共和国位于加勒比海大安的列斯群岛中的伊斯帕尼奥拉岛东部，自然环境优越，气候适宜，与中国已建

立外交关系。多米尼加共和国的矿产资源比较丰富，是中美洲矿业较发达的国家。迈蒙矿位于多米尼加共和国中部，距离首都圣多明各西北约 65 公里处，通过高速公路可直达该国主要城市及主要港口，交通运输条件便利。

## (2) 公司具备完整的矿产采选冶产业链

公司是从事铅锌铜等有色金属的采矿、选矿、冶炼和深加工一体化生产的企业，目前在境内外拥有凡口铅锌矿、盘龙铅锌矿、迈蒙锌铜矿、布罗肯山铅锌矿等多个矿产，并在国内拥有丹霞冶炼厂、韶关冶炼厂两座冶炼厂，目前已形成完善的矿产采选冶业务产业链，具备丰富的境内外矿产采选经验。

## (3) 迈蒙矿在各方面均具备良好的实施基础

运营方面，公司在中国、澳大利亚、美洲、欧洲等国家和地区拥有多个铅锌为主的多金属矿山项目，具有多年跨国运营经验。迈蒙矿露天地面开采已超过 10 年，已为迈蒙矿的开采建设在研发、生产、管理等方面积累了丰富的经验，为本项目提供了良好的运营基础。

技术方面，公司深耕有色金属行业多年，通过多个境内外矿山项目的技术与积累，已掌握铅锌等多种金属矿山的采选技术。与此同时，公司针对本项目聘请了具备丰富的美洲地区矿山开发和运营经验的专业技术团队，并与国内科研院所紧密合作，对本项目的开采方案进行了多次论证及优化，为本次项目建设及实施提供了坚实的技术基础。

人才方面，公司凭借多年跨国运营的积累，在管理、研

发、营销和生产领域培养、储备了一批国际化专业人才，为本项目顺利实施奠定了坚实的人才基础。

资质方面，迈蒙矿的运营主体多米尼加矿业公司已获得多米尼加共和国相关政府部门对迈蒙矿项目颁发的开采特许权及环境许可证，项目实施不存在政策障碍。

## 5、项目经济评价

本项目经济效益较好，经测算，运营期可实现年均净利润0.63亿美元，折合人民币约4.45亿元（美元兑人民币汇率按2019年9月30日中间价1美元=7.0729元人民币计算），税后内部收益率为23.93%，投资回收期7年。

## 6、项目报批事宜及进展情况

迈蒙矿项目已取得多米尼加共和国圣多明各市工商总局秘书处出具的《开采特许权》，并已获得多米尼加共和国环境自然资源部出具的《环境许可证》。

本项目涉及的境内审批尚在办理过程中。

### （二）丹霞冶炼厂炼锌渣绿色化升级改造项目

#### 1、项目基本情况

项目名称：丹霞冶炼厂炼锌渣绿色化升级改造项目

项目实施地点：广东省韶关市仁化县境内中金岭南丹霞冶炼厂

项目实施主体：深圳市中金岭南有色金属股份有限公司丹霞冶炼厂

项目建设内容：本项目由炼锌渣处理系统、综合回收系统、烟气制酸及脱硫系统、辅助生产部分等组成，年处理废

渣 28.7 万吨

项目总投资：16.91 亿元

拟使用募集资金额：14.10 亿元

项目建设期：1.5 年

## 2、募集资金使用安排

本项目总投资为 16.91 亿元，为建设投资、建设期贷款利息和铺底流动资金之和。其中建设投资为 15.84 亿元，具体构成情况如下：

单位：亿元

序号	名称	投资金额	其中 资本性投入	其中 非资本性投入	募集资金 使用安排
1	建筑	3.30	3.30	-	14.10
2	设备	7.66	7.66	-	
3	安装	1.89	1.89	-	
4	工器具	0.10	0.10	-	
5	工程建设其他费用	1.44	1.38	0.06	
6	基本预备费	1.44	-	1.44	
合计		15.84	14.34	1.50	14.10

工程建设其他费用中的人员培训及提前进厂费、招标代理服务费等属于非资本性投入，共计 0.06 亿元；基本预备费为非资本性投入，共计 1.44 亿元。本项目资本性投入金额为 14.34 亿元，拟使用募集资金投入 14.10 亿元。

## 3、项目必要性

### (1) 满足广东省生态文明建设需求

党的十八大以来，全党全国树立和践行“绿水青山就是金山银山”理念的自觉性显著增强，生态文明建设成效显著。广东省发布了一系列推动生态文明建设、引导绿色化发展的通知、规划等政策性文件。

《广东省战略性新兴产业发展“十三五”规划》、《广东省重金属污染“十三五”规划》、《广东省环境保护“十三五”规划》等政策强调深入推进资源循环利用，加快重点区域有色金属冶炼废渣、含汞废物等无害化利用和处置工程建设，鼓励产生量大、种类单一的企业和园区自建规范化的危险废物处置设施。《广东省环境保护厅关于固体废物污染防治三年行动计划（2018-2020年）》进一步明确到2020年基本建成覆盖全省的固体废物资源化和无害化处理处置体系。

上述政策的颁布，体现了项目所在地政府严格落实生态文明建设的要求，对丹霞冶炼厂炼锌渣绿色化处置回收提出了明确方向，使本项目的建设需求更显迫切。本项目的实施既是对现有渣处理系统的升级改造，提升公司绿色冶炼环保水平，更能为地区生态文明建设作出突出贡献，具有良好的社会生态环保效益。

## （2）提升丹霞冶炼厂的绿色冶炼环保水平

丹霞冶炼厂每年有超过10万吨危险废物需进行处置，目前受环保等因素影响，广东省内有资质有能力接收工厂危险废物的处置单位极少，重金属危废处置主要通过跨省转移，但广东省环保厅对危废渣转移审批手续严格，且长距离运输带来的安全环保风险较高，跨省转运难度较大。

本项目实施后，可充分发挥铅锌联合冶炼工艺的优势，将铅、锌系统渣料互为原料补给，形成完整的生产体系，从而有效解决丹霞冶炼厂综合回收、废渣处理等问题，实现资源就地转化及无害化处置，提升企业资源综合利用水平和绿



色冶炼环保水平，支持广东省政府建立覆盖全省的固体废物资源化和无害化处理处置体系。

### (3) 更新升级丹霞冶炼厂现有渣处理设施

目前丹霞冶炼厂利用回转窑处理铁渣，存在着回转窑设备整体老旧、炉寿短、能耗高、生产成本高等问题，存在着潜在的安全和环境隐患，需要为炼锌渣寻求替代工艺和设施。

此外，硫回收工序产出的硫化物滤渣，目前送现有沸腾炉进行焙烧，焙砂经浸出回收锌后得到高银浸出渣，直接外售。但此工艺生产流程长，产品效益无法最大化，同时无法充分发挥现有沸腾炉生产焙砂的产能，导致外购锌焙砂量大，焙砂加工能力受制于市场，存在一定的市场风险。

本项目将采用闪速熔炼技术，对炼锌渣及涉重废物进行无害化、资源化处理，综合回收其中锌、铅、铜、银、镉、钴、硫等有价元素，全面升级改造丹霞冶炼厂现有渣处理设施。

### (4) 充分利用炼锌渣中有价金属的经济效益

丹霞冶炼厂锌氧压浸出系统产出的炼锌渣包含锌、铅、铜、银、镉、钴、硫等多种有价金属，但此前尚未得到充分回收利用。此外，过去炼锌渣处置渠道较窄，其中的有价金属在处置时价值被大幅压低，同时还存在一定的处置费用，公司经济损失较大。本项目实施后，对炼锌渣中有价金属进行充分回收，预计可为公司带来进一步的经济效益。

## 4、项目可行性

### (1) 项目建设条件成熟

项目建设用地位于丹霞冶炼厂厂区内，现有土地可满足本项目要求，不需重新征地，且场地平基工程基本完成，目前已具备建设条件。场地外部公路运输条件成熟、优越，原辅材料就近供应，供水、供电充足，各项建设条件较成熟。

## (2) 各类原材料供给充足

项目主要原材料为丹霞冶炼厂产出的全部炼锌渣、广东省内含铅含铜废物、凡口铅锌矿产出的铅精矿。项目建设地位于丹霞冶炼厂厂区内，与凡口铅锌矿距离较近。凡口铅锌矿是亚洲大型铅锌银矿山之一，且广东省内危废处置缺口较大，预计各类原材料供应充足。

## (3) 公司具备技术及人才储备

丹霞冶炼厂是国内首家大规模采用锌氧压浸出工艺并综合回收镓锗等稀贵金属的环保型锌冶炼高新技术企业，在锌清洁冶炼方面具有丰硕的科技进步成果。丹霞冶炼厂现有各类专业技术人员超过 300 人，团队人员具有多年有色冶炼生产管理、科技研发的工作经验，同时与中南大学、长沙有色冶金设计研究院有限公司等国内行业领先的高校、科研院所保持长期的交流合作。

## 5、项目经济评价

本项目经济效益较好，经测算，运营期可实现年均净利润 1.43 亿元，税后内部收益率为 11.16%，投资回收期 8.92 年。

## 6、项目报批事宜及进展情况

本项目已取得韶关市经济和信息化局出具的《广东省技

术改造投资项目备案证》(备案项目编号: 180224431020001), 并已取得广东省生态环境厅核发的关于该项目环境影响报告书的批复(粤环审[2019]470号)。

### (三) 凡口铅锌矿采掘废石资源化利用技术改造项目

#### 1、项目基本情况

项目名称: 凡口铅锌矿采掘废石资源化利用技术改造项目

项目实施地点: 广东省韶关市仁化县境内中金岭南凡口铅锌矿

项目实施主体: 深圳市中金岭南有色金属股份有限公司凡口铅锌矿

项目建设内容: 本项目将新建破碎洗矿筛分车间、抛矿车间、制砂筛分车间、过滤车间及产品堆场和-1mm 物料堆场, 建设规模 2,800t/d, 产品为一定规格的砂、碎石及低品位矿石。

项目总投资: 1.99 亿元

拟使用募集资金额: 1.60 亿元

项目建设期: 1 年

#### 2、募集资金使用安排

本项目总投资为 1.99 亿元, 为建设投资和铺底流动资金之和。其中建设投资为 1.98 亿元, 具体构成情况如下:

单位: 亿元

序号	名称	投资金额	其中 资本性投入	其中 非资本性投入	募集资金 使用安排
1	建筑	0.93	0.93	-	1.60
2	设备	0.51	0.51	-	
3	安装	0.13	0.13	-	

序号	名称	投资金额	其中 资本性投入	其中 非资本性投入	募集资金 使用安排
4	工器具	0.00	0.00	-	
5	工程建设其他费用	0.20	0.19	0.01	
6	基本预备费	0.21	-	0.21	-
	合计	1.98	1.76	0.22	1.60

工程建设其他费用中的职工培训及提前进厂费、招标代理服务费等属于非资本性投入，共计 0.01 亿元；基本预备费为非资本性投入，共计 0.21 亿元。本项目资本性投入金额为 1.76 亿元，拟使用募集资金投入 1.60 亿元。

### 3、项目必要性

(1) 天然砂开采限制日趋严格，机制砂需求持续增长

砂石作为工程建设过程中用量最大的基础性材料，通常作为混凝土原料广泛应用于基建与房建领域，同时也是公路、铁路基床的重要组成部分。近年来，随着我国经济的快速发展和基建工程的不断开展，砂石的需求量持续增加。

我国砂石主要来源于砂石类资源矿山和江河湖内开采的天然砂。国内经过多年开采，天然砂资源逐渐减少，同时为了保护江堤河坝及生态平衡，各地政府不断加大监管开采天然砂的力度。2018 年 6 月，水利部发布《水利部办公厅关于开展全国河湖采砂专项整治行动的通知》，启动为期 6 个月的河湖采砂专项整治行动，对开采天然砂的监管日趋严格。2018 年 7 月，韶关市水务局印发《关于规范我市河道采砂管理工作的通知》，加强对韶关市河道采砂的管控与执法。

由于工程建设对砂石的需求持续增加，但天然砂资源逐渐减少，对天然砂开采的监管亦日趋严格，因此利用建筑废弃物和矿山废石等替代材料制成的机制砂替代效应明显，预

计机制砂的需求将持续增长。

(2) 现有废石堆场规模较大，需要寻求解决出路

目前凡口铅锌矿堆存的废石约有 86 万立方米，该废石堆场已形成较大规模，随着生产推进，如不采取措施，该堆场将进一步增加规模，成为较大的安全环保风险源。

本项目实施后，现有废石堆场废石可作为原材料来源之一，加工成为工程建设用砂石，同时回收有价矿石，既解决废石出路问题，也能获得较好的经济效益，对矿山安全、环保、经济效益均具有重要意义。

#### 4、项目可行性

(1) 原材料来源充足

本项目对凡口铅锌矿生产过程中产生的固废进行综合利用，主要原材料为凡口铅锌矿产生的废石堆场的废石、采矿废石、原矿预先抛废废石等，覆盖矿产开采、选矿的各流程固废，来源充足。

(2) 设计规模与凡口铅锌矿生产能力匹配

本项目建成后，运营期前 4 年处理量为 2,775t/d，4 年后废石堆场废石被处理完，预计处理量变为 2,249t/d，与凡口铅锌矿生产过程中产出的废石量保持物料平衡。

#### 5、项目经济评价

本项目经济效益较好，经测算，运营期可实现年均净利润 0.17 亿元，税后内部收益率为 12.88%，投资回收期 7.23 年。

## 6、项目报批事宜及进展情况

本项目已取得仁化县工业和信息化局出具的《广东省技术改造投资项目备案证》(备案项目编号:19022409130001),并已取得仁化县环境保护局核发的关于该项目环境影响报告表的审批意见(仁环审[2019]30号)。

### (四) 补充流动资金

公司拟将本次公开发行可转换公司债券募集资金中的5.00亿元拟用于补充公司流动资金。补充流动资金的必要性如下:

#### 1、公司生产经营规模扩大,亟需补充流动资金满足扩张需求

近年来,随着铅锌等大宗商品价格触底反弹,公司积极把握铅锌金属价格反弹回升的趋势,做大做强铅锌主业,生产经营规模持续扩大,综合实力不断提升,国际化扩张战略稳步实施,收入规模从2016年150.86亿元增长至2018年200.08亿元,目前在海内外拥有凡口铅锌矿、盘龙铅锌矿、迈蒙锌铜矿、布罗肯山铅锌矿等多个矿产,并在国内拥有丹霞冶炼厂、韶关冶炼厂两座冶炼厂,已形成完善的有色金属采选冶业务产业链。

公司所处的矿产资源开采、冶炼行业属于重资产行业,对资金投入的需求较大,在生产、销售等环节均需要沉淀相应的流动资金。根据公司经营特点,随着公司多个采选冶项目正在扩产,有色金属采选冶业务产业链经营规模不断扩大,公司对流动资金需求不断扩充,预计将面临较大的资金压力,

亟需对流动资金进行补充。

## 2、公司资源储备丰富，未来的资源开发及利用需要流动资金持续投入

公司近年来通过对旗下主要矿区的不断勘探，以及收购国内外优质矿产企业，在矿产资源储备方面取得了较大突破。公司在国内拥有大型铅锌矿山——凡口铅锌矿和盘龙铅锌矿，在海外收购的佩利雅公司在澳大利亚、加拿大、多米尼加等地拥有铅锌等多种金属矿山，同时，公司掌控了数千平方公里的资源勘探权。目前，公司探明的铅锌等多种金属资源量上千万吨，矿产资源量已领先大多数国内外竞争对手，成为世界级矿产资源企业。未来，公司对于矿产储备资源的开发、综合利用均需要流动资金的持续投入。因此，补充公司流动资金具有必要性。

综上所述，通过本次公开发行可转换公司债券募集资金中的 5.00 亿元用于补充公司流动资金，可以有效缓解公司未来发展过程中的资金压力，优化公司资本结构，提高公司抗风险能力和可持续发展能力，符合公司生产经营扩张需求，有利于对储备资源的开发及利用，是公司经营和发展的客观需要，具有充分的合理性与必要性。

## 三、本次发行可转债对公司经营管理和财务状况的影响

### （一）本次发行可转债对公司经营管理的影响

本次发行可转债拟投向公司具有开拓前景的海外迈蒙矿采选工程项目、丹霞冶炼厂炼锌渣绿色化升级改造项目、凡口铅锌矿采掘废石资源化利用技术改造项目及补充流动

资金，是公司在现有业务基础上，根据行业发展趋势、市场需求及公司战略规划的判断，经过详细论证确定的，是对现有业务的改造、升级及拓展。

多米尼加矿业公司迈蒙矿年产 200 万吨采选工程项目实施后，有利于提升迈蒙矿的矿山价值，延长迈蒙矿的服务年限，改善公司海外资产的结构和经营状况，使公司获得未来十数年海外重要利润增长点，进一步推进公司国际化经营。

丹霞冶炼厂炼锌渣绿色化升级改造项目实施后，实现对炼锌渣及涉重废物的无害化处理，并综合回收其中锌、铅、铜、银、镉、钴、硫等有价值元素，有效解决现有渣处理设施老旧低效、省内缺乏危险废物处置能力的问题，发挥资源效益。

凡口铅锌矿采掘废石资源化利用技术改造项目实施后，将有效解决废石堆存的问题，充分发挥废石的经济效益，为公司带来新的盈利增长点。

补充流动资金项目将有助于优化公司资本结构，提高抗风险能力，保证公司主营业务持续稳健开展。

上述项目实施后，将有利于公司拓展海外市场，提升资源利用价值，优化产业结构与布局，实现主营业务绿色环保转型升级，增强公司的核心竞争力。

## **（二）本次发行可转债对公司财务状况的影响**

本次可转债发行完成后，短期内公司的总资产、负债规模均将有所提升。在可转债存续期内，公司需按照预先约定的票面利率对未转股的可转债支付利息，而本次公开发行可



转债募集资金拟投资项目将逐渐为公司带来经济效益，正常情况下公司对可转债募集资金运用带来的盈利增长会超过可转债需支付的债券利息，公司营业收入规模及利润水平将随着募投项目的实施有所增加。

投资者持有的可转换公司债券部分或全部转股后，公司总股本和净资产将会有一定幅度的增加，对公司原有股东持股比例、公司净资产收益率及公司每股收益产生一定的摊薄作用。另外，本次公开发行的可转换公司债券设有转股价格向下修正条款，在该条款被触发时，公司可能申请向下修正转股价格，导致因本次可转换公司债券转股而新增的股本总额增加，从而扩大本次公开发行的可转换公司债券转股对公司原普通股股东的潜在摊薄作用。因此，公司公开发行可转换公司债券后即期回报存在被摊薄的风险。

#### 四、可行性分析结论

综上所述，本次公开发行可转换公司债券募集资金投资项目是公司基于行业发展趋势、市场前景和公司战略发展规划等因素的综合考虑，并通过了必要性和可行性的论证。同时，本次募集资金投资项目符合法律法规规定和国家政策导向，符合公司制定的“资源拓展、适度多元、创新驱动、绿色发展、文化引领”五位一体的战略方针，有利于增强公司的可持续竞争力，实现国有资产保值增值，符合本公司及全体股东的利益。

深圳市中金岭南有色金属股份有限公司董事局

2019年12月4日