

# 深圳市盐田港股份有限公司董事会 2017 年度工作报告

## 一、概述

2017年，世界经济和国际贸易复苏步伐加快，我国供给侧结构性改革成效逐步显现，国内经济实现了稳中有进，稳中向好发展态势，国内港口生产形势好转。面对国内外经济贸易环境改善的良好形势，公司经营班子锐意进取、攻坚克难，各重点项目稳步推进、经营管理水平逐步提高，圆满完成了年度各项经营目标和工作任务。

### （一）提质增效，全面圆满完成年度经营目标

报告期内，公司实现营业收入34,377.89万元，同比增长21.16%，实现归属于母公司的净利润40,435.52万元，同比增长14.93%，其中：

港口业务方面：公司控股的黄石新港公司报告期内吞吐量721.57万吨，同比增长244.00%，主要是黄石新港4月初新增集装箱业务，以及5#、6#泊位分别自2017年6月和8月投产后，吞吐量快速增长。完成营业收入7,365.64万元，同比增长216.64%，实现净利润223.14万元，同比增加1,103.49万元，实现扭亏为盈。

收费路桥业务方面：公司控股的惠盐高速公司报告期内车流量3,814万辆，同比增长6.25%，主要是受益于惠盐高速惠州段扩建通车后车流量保持较好自然增长；完成营业收入23,373.82万元，同比增长4.43%，实现净利润10,160.78万元，同比增长5.90%，主要原因是收入同比增加，成本费用控制较好。

仓储物流业务等方面：公司全资子公司盐田港监管仓公司报告期内完成营业收入1,645.21万元，同比增长135.26%，主要是公司本部将2#仓库相关收入转由监管仓公司向客户收取；实现净利润447.57万元，同比增长100.88%，主要是2017年获得了政府外贸调结构政策的相关补助资金。

### （二）惠控煤码头模拟演练，实现历史跨越

报告期内，惠控煤码头一期项目主体工程全面完工，2座封闭条形煤仓按计划完工，铁路进港线保持较快施工进度，2017年11月18日，荃湾港区煤码头成功迎来第一艘3.3万吨载量的煤船靠泊，并圆满完成首船接卸疏运模拟演练任务，实现历史跨越。

### （三）惠盐高速改扩建项目取得突破性成果，先行标顺利开工

惠盐高速深圳段双向4车道目前已不能满足市场需求，为缓解惠盐高速交通拥堵现状，公司重点推动惠盐高速深圳段改扩建工程。2017年5月19日，项目取得了广东省发展改革委《关于惠盐高速公路深圳段改扩建项目核准的批复》。10月30日，惠盐高速深圳段改扩建工程先行标正式开工，公司路桥收费业得到可持续发展。

### （四）黄石新港全方位推进港区建设，全力打造现代化综合性绿色港口

为加快建成集散货、件杂和集装箱业务功能于一体的现代化综合港口，2017年7月，公司与黄石市交通资产经营有限公司（以下简称“黄石交投”）签订《合资经营合同补充协议书》，黄石新港公司启动黄石新港一期工程二阶段 5 个泊位建设，将3#泊位用于开展散货上水业务，4#泊位用于开展散货下水业务，5#、6#泊位用于开展件杂业务，9#泊位用于开展外贸集装箱业务。公司和黄石交投按照各自股权比例对黄石新港公司进行增资，增资金额为5亿元，其中：公司以现金增资4亿元，黄石交投以已建成码头等增资1亿元。目前，公司按照协议约定已完成增资2.5亿元，各项建设工作正在有序推进。8月29日，黄石新港顺利开通近洋国际直航和固定始发班轮业务。9月29日，在成功申报国家多式联运示范工程培育项目的基础上，成功获批为国家第二批多式联运示范工程项目，有效推动黄石新港由节点向枢纽转型。

### （五）顺应新形势，谋求新发展

为响应国家长江经济带发展战略，公司积极践行“走出去”战略，报告期内，对长江沿线主要港口城市进行了调研；积极推动黄石新港现代物流园项目，落实港产城一体化；收购Svitzer公司所持有的深圳盐田拖轮有限公司10%股权，进一步完善港口配套服务产业链。

### （六）深化内部职能管理，提升公司综合管理水平

1、通过强化全面风险管理和内部审计监督、明确本部与二级企业职责和权限、全面系统推进标准化管理、推动控参股企业三会管理完善产权管理体系等举措，全面深化公司精细化管理，强化整体执行力；

2、充分发挥财务管理职能，为公司发展提供资金保障；3、优化人力资源管理体系，为公司发展培育后备力量。

(七) 强化党建和企业文化建设工作，保障企业健康发展

1、完善党组织架构，加强组织队伍建设。2017年8月，公司召开了第二次党代会，顺利完成了“两委”的换届选举工作；2、深化“两学一做”，落实十九大精神。公司推进“两学一做”学习教育常态化、制度化，以多种形式深入学习十九大精神，精心组织开展年度纪律教育学习月活动；3、加强监督和廉政工作，确保重大工程项目及重要采购项目的招标工作公开、公平、公正进行；4、结合公司二十周年庆典，组织了系列丰富多彩的企业文化活动，提升了公司凝聚力。

## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

单位：元

	2017年		2016年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	343,778,902.53	100%	283,736,910.23	100%	21.16%
分行业					
高速公路收费	233,738,236.95	67.99%	223,816,057.53	78.88%	4.43%
港口货物装卸运输	73,656,419.03	21.43%	23,261,638.93	8.20%	216.64%
仓储及其他服务	36,384,246.55	10.58%	36,659,213.77	12.92%	-0.75%
分产品					
主营业务收入	343,778,902.53	100.00%	283,736,910.23	100.00%	21.16%
分地区					
华南地区	270,122,483.50	78.57%	260,475,271.30	91.80%	3.70%
华中地区	73,656,419.03	21.43%	23,261,638.93	8.20%	216.64%

#### (2) 占公司营业收入或营业利润10%以上的行业、产品或地区情况

适用  不适用

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减

分行业						
高速公路收费	233,738,236.95	93,103,967.89	60.17%	4.43%	1.64%	1.10%
港口货物装卸运输	73,656,419.03	71,227,550.11	3.30%	216.64%	175.49%	14.45%
仓储及其他服务	36,384,246.55	23,498,610.51	35.42%	-0.75%	-2.75%	1.33%
分产品						
主营业务收入	343,778,902.53	187,830,128.51	45.36%	21.16%	32.63%	-4.73%
分地区						
华南地区	270,122,483.50	116,602,578.40	56.83%	3.70%	0.72%	1.27%
华中地区	73,656,419.03	71,227,550.11	3.30%	216.64%	175.49%	14.45%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

### (4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

### (5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2017年		2016年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
高速公路收费	惠盐高速公司	93,103,967.89	49.57%	91,601,576.16	64.68%	1.64%
港口货物装卸运输	黄石新港公司	71,227,550.11	37.92%	25,854,463.81	18.26%	175.49%
仓储及其他服务	公司本部、物流事业部、监管仓公司	23,498,610.51	12.51%	24,161,935.88	17.06%	-2.75%
其中：关联交易		4,761,902.64	2.54%	5,288,177.93	3.73%	-9.95%

### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	78,699,070.11
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	22.89%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	湖北华电西塞山发电有限公司	44,428,186.12	12.92%
2	星辉储运（深圳）有限公司	16,452,088.68	4.79%
3	阳新县棋盘洲国胜物流有限公司	6,463,357.34	1.88%
4	大冶华鑫实业有限公司	6,121,350.60	1.78%
5	黄石鑫泰物流有限公司	5,234,087.37	1.52%
合计	--	78,699,070.11	22.89%

主要客户其他情况说明

适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	47,990,818.41
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	62.84%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	黄石新洪旺汽车运输有限公司	25,285,683.20	33.11%
2	深圳美加达公路有限公司	9,739,730.00	12.75%
3	阳新县棋盘洲国胜物流有限公司	6,183,387.61	8.10%
4	国网湖北省电力有限公司黄石供电公司	3,551,451.32	4.65%
5	阳新县韦源口镇阳华劳务中心	3,230,566.28	4.23%
合计	--	47,990,818.41	62.84%

主要供应商其他情况说明

适用  不适用

### 3、费用

单位：元

	2017年	2016年	同比增减	重大变动说明
销售费用	996,440.49	1,409,892.70	-29.33%	黄石新港公司业务相关费用减少。
管理费用	94,403,038.39	64,465,928.76	46.44%	公司本部和惠深投控公司增加。
财务费用	-20,969,463.58	-27,480,370.80	23.69%	存款利息收入和结转未实现融资收益减少。

### 4、研发投入

适用  不适用

### 5、现金流

单位：元

项目	2017年	2016年	同比增减
经营活动现金流入小计	372,931,707.88	310,396,968.95	20.15%
经营活动现金流出小计	273,914,824.98	254,825,963.86	7.49%
经营活动产生的现金流量净额	99,016,882.90	55,571,005.09	78.18%
投资活动现金流入小计	1,134,845,148.86	566,192,687.23	100.43%
投资活动现金流出小计	1,092,935,540.63	860,113,430.57	27.07%
投资活动产生的现金流量净额	41,909,608.23	-293,920,743.34	114.26%
筹资活动现金流入小计	421,630,107.50	683,343,009.10	-38.30%
筹资活动现金流出小计	172,548,772.12	707,111,237.25	-75.60%
筹资活动产生的现金流量净额	249,081,335.38	-23,768,228.15	1,147.96%
现金及现金等价物净增加额	390,001,406.59	-262,111,115.93	248.79%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

经营活动产生的现金流量净额比上年同期增加4,344.59万元，增幅78.18%，主要是经营活动现金流入增加较大，其主要原因是黄石新港公司和惠盐高速公司提供劳务现金流入金额增加。

投资活动现金流入比上年同期增加56,865.25万元，增幅100.43%，主要原因是公司本部收回三个月以上定期存款与理财资金所致。

投资活动产生的现金流量净额比上年同期增加33,583.04万元，增幅114.26%，主要是投资活动现金流入大幅增加。

筹资活动现金流入比上年同期减少26,171.29万元，降幅38.3%，主要原因是上年公司本部发行3亿元公司债，本年无此项因素。

筹资活动现金流出比上年同期减少53,456.25万元，降幅75.6%，主要原因是公司本部上年归还集团公

司5亿元委托贷款，本年无此项因素。

筹资活动产生的现金流量净额比上年同期增加27,284.96万元，增幅1147.96%，主要是筹资活动现金流入减少的幅度小于筹资活动现金流出减少的幅度所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

### 三、非主营业务分析

适用  不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	383,564,695.41	81.56%	主要是报告期内按权益法核算参股企业投资收益。	是
资产减值	5,023,825.13	1.07%	主要是公司本部计提应收账款坏账准备。	否
营业外收入	390,588.88	0.08%	主要是与日常活动无关的政府补助。	否
营业外支出	92,293.23	0.02%	主要是惠盐高速公司非流动资产毁损报废损失。	否
其他收益	14,296,030.40	3.04%	与日常活动相关的政府补助。	否

### 四、资产及负债状况

#### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2017 年末		2016 年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,055,649,943.25	11.36%	1,163,799,072.03	14.09%	-2.73%	
应收账款	27,635,054.57	0.30%	27,280,986.70	0.33%	-0.03%	
存货	325,702.35	0.00%		0.00%	0.00%	
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资	4,569,872,438.68	49.16%	4,289,307,227.14	51.95%	-2.79%	
固定资产	516,439,684.49	5.56%	317,849,333.78	3.85%	1.71%	
在建工程	2,513,498,079.03	27.04%	1,795,255,078.61	21.74%	5.30%	

短期借款		0.00%		0.00%	0.00%	
长期借款	1,389,422,652.62	14.95%	1,062,523,393.77	12.87%	2.08%	

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用  不适用

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

适用  不适用

## 五、投资状况

### 1、总体情况

适用  不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,280,153,600.00	627,863,400.00	104.00%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
黄石新港港口股份有限公司	散货、件杂货、集装箱装卸、堆存	增资	400,000,000.00	80.00%	自有	黄石市交通投资公司	长期	股权投资	已完成25000万元			否	2017年07月29日	2017-15 关于投资黄石新港港口股份有限公司一期工程二阶段5个泊位项目的公告
黄石新港有色化工码	化工品货物装卸、仓	新设	28,000,000.00	35.00%	自有	湖北金格实业发展有	长期	股权投资	已完成			否		

头有限公司	储					限公司、黄石新港开发有限公司								
惠州深能投资控股有限公司	控股经营一期煤炭码头及其他实体投资	增资	122,283,000.00	70%	自有	深圳能源集团股份有限公司	长期	股权投资	已完成8728.60万元			否		
海南海峡航运股份有限公司	国内沿海及近洋汽车、旅客、货物运输及相关物流业	收购	23,254,243.49	0.34%	自有	海南港航控股有限公司	长期	沿海及近洋汽车、旅客、货物运输	已完成			否		
合计	--	--	573,537,243.49	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
惠州港荃湾港区煤炭码头一期工程	自建	是	交通运输业（港口）	177,000,000.00	2,364,080,000.00	自筹35%，贷款65%	95.00%			项目处于建设期	2012年03月17日	2012-18关于投资建设惠州荃湾港区煤炭码头一期工程的关联交易公告
惠州港荃湾港	自建	是	交通运输业（铁路）	111,680,000.00	126,720,000.00	自筹35%，贷款65%	44.00%			项目处于建设期	2016年11月26日	2016-34关于投

区纯洲 作业区 铁路进 港连接 线工程			路)			款 65%				期	日	资建设 惠州港 荃湾港 区纯洲 作业区 铁路进 港线的 公告
惠州港 荃湾港 区煤炭 码头一 期工程 条形封 闭煤仓	自建	是	交通运 输业(港 口)	161,909, 100.00	206,819, 100.00	自筹 35%, 贷 款 65%	94.00%			项目处 于建设 期	2016年 11月26 日	2016-33 关于惠 州港荃 湾港区 煤炭码 头一期 工程增 加封闭 条形煤 场投资 的公告
惠盐高 速深圳 段改扩 建工程 前期工 作	自建	是	交通运 输业(公 路)	59,062,6 00.00	70,741,0 00.00	自筹 30%, 贷 款 70%(目 前尚未 涉及贷 款)	2.50%			项目处 于建设 准备期	2017年 10月10 日	2017-20 关于投 资惠盐 高速公路深圳 段改扩 建项目 的公告
黄石港 棋盘洲 港区一 期工程 (首阶 段、二 阶段)	收购	是	交通运 输业(港 口)	392,729, 400.00	768,789, 600.00	首阶段 自筹 82%, 贷 款 18%, 二阶段 自筹 65%, 贷 款 35%	56.00%			2017年 项目处 于边建 设边运 营阶段	2017年 07月29 日	2017-15 关于投 资黄石 新港港 口股份 有限公司一期 工程二 阶段5个 泊位项 目的公 告
合计	--	--	--	902,381, 100.00	3,537,14 9,700.00	--	--	0.00	0.00	--	--	--

## 4、金融资产投资

### (1) 证券投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在证券投资。

### (2) 衍生品投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 5、募集资金使用情况

适用  不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大股权。

## 七、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳惠盐高速公路有限公司	子公司	惠盐高速公路营运	3600 万元	605,669,364.48	522,137,421.50	233,738,236.95	135,310,886.14	101,607,758.91
湘潭四航建设有限公司	子公司	湘潭湘江四桥（莲城大桥）建设投资、运营及管理	3000 万元	287,912,853.77	284,451,236.94		4,208,290.74	3,085,956.86
惠州深能投资控股有限	子公司	能源、基础设施、物流	33333 万元	2,454,580,56	826,630,136.		-15,260,767.	-15,254,537.

公司		业、房地产投资和管理		3.21	00		53	69
黄石新港港口股份有限公司	子公司	港口及配套设施建设、开发与经营等。	50000 万元	959,882,180.60	843,899,922.04	73,656,419.03	4,322,575.98	2,231,389.94
深圳市盐田港出口货物监管仓有限公司	子公司	出口货物储存	2000 万元	38,846,058.10	32,488,842.82	16,452,088.68	5,995,050.26	4,475,682.74
深圳盐田港集装箱物流中心有限公司	子公司	仓储、集装箱堆存	1400 万元	11,133,217.53	10,367,452.45		117,618.18	88,213.63
曹妃甸港集团股份有限公司	参股公司	曹妃甸港口建设和经营	257397.4632 万元	22,363,272.967.09	4,905,263,582.83	2,138,477,017.14	107,512,187.91	160,379,921.54
盐田国际集装箱码头有限公司	参股公司	盐田国际一、二期码头经营	HKD240000 万元	8,309,356,251.00	3,379,096,342.00	1,527,845,889.00	926,018,257.00	830,842,138.00
海南海峡航运股份有限公司	参股公司	国内沿海及近洋汽车、旅客、货物运输及相关物流业	50801.896 万元	3,905,136,919.42	3,581,323,499.31	978,022,412.31	299,900,713.10	227,790,310.83
深圳盐田西港区码头有限公司	参股公司	西港区码头建设和经营	234330 万元	3,897,354,987.00	3,523,276,599.00	660,035,891.00	386,588,929.00	322,007,771.00
深圳市中远盐田港物流有限公司	参股公司	保税仓储、货物管理、货物搬运装卸等	10000 万元	159,568,333.27	154,961,622.15	20,163,801.73	941,750.96	923,996.30
深圳盐田港珠江物流有限公司	参股公司	公路运输、仓储	4000 万元	55,667,919.63	42,005,166.37	43,534,525.66	936,125.96	765,585.96

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

主要控股参股公司情况说明

1、报告期内，公司控股的惠深投控公司产生亏损1,525.45万元，主要原因是惠州港荃湾港区煤炭码头一期工程1#泊位进入模拟演练阶段，结转前期生产准备费用。

2、报告期内，公司参股的曹妃甸港股份公司扭亏为盈，公司按照持股比例享有净利润191.78万元。

3、报告期内，公司参股的海峡股份公司资产总额、营业收入、净利润均有较大幅度增长，公司按照持股比例享有的净利润为3,149.92万元，同比增幅23.07%，主要原因是2017年2月海峡股份公司完成重大

资产重组，注入新海港一期码头资产和业务，以及海安航线收入大幅增长。

4、报告期内，公司参股的盐田国际(一、二期)完成集装箱吞吐量309.72万TEU，较上年同期增长4.25%；营业收入152,784.59万元，较上年同期增长1.35%；实现净利润83,084.21万元，较上年同期增长2.28%，主要原因是盐田港区整体吞吐量同比增加4.2%。

5、报告期内，公司参股的西港区码头公司完成集装箱吞吐量133.77万TEU，较上年同期增长13.01%；营业收入66,003.59万元，较上年同期增长9.91%；实现净利润32,200.78万元，较上年同期下降0.05%，主要原因是西港区码头部分泊位享受的“三免三减半”所得税优惠已于2016年底到期，使得所得税费用同比增加。

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 九、公司未来发展的展望

### 1、行业格局与趋势

2018年，世界经济有望保持复苏态势，国际贸易也将保持增长，为我国对外贸易和港口行业保持稳定增长提供重要支撑。但贸易保护主义威胁上升，特别是近期中美贸易摩擦升温，以及地缘政治、大宗商品价格震荡等因素都将对全球经济贸易发展带来诸多不确定性。

2018年，我国经济发展进入了新时代，经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段。受中国宏观调控和产业转型影响，房地产、基建投资等对经济的拉动作用减弱，大宗商品需求增长明显降低，受此影响，国内港口铁矿石、煤炭等大宗散货吞吐量增速也将维持低位；2018年，在世界经济贸易持续复苏、航运市场船舶大型化和班轮公司联盟行业集中度提升的趋势下，以及国家坚持稳中求进工作总基调、继续深化供给侧结构性改革和积极“一带一路”倡议的大背景下，预计国内港口集装箱吞吐量将继续保持稳定增长，但增速预计较2017年放缓。

收费路桥行业持续面临政策变化所带来的压力与挑战。国家陆续推出节假日免费、降低高速公路收费标准以及绿色通道免费等政策，使得路桥业营业收入有较大幅度减少，对路桥企业营业收入带来了较大影响。尽管路网内总体车流量有所增长，但目前深圳周边地区高速路桥网络已呈密集之势，且深圳市政府已相继取消部分高速公路收费，路网内的车辆分流将对路桥收费企业带来不同影响。此外，路桥收费运营受到越来越多社会聚焦，使得各级政府对路桥收费业的管制政策和限制措施接连出台，对路桥基础设施维护和硬件装备更新要求不断增加，路桥企业成本负担也随之加重。2018年，随着惠盐高速深圳段改扩建工程逐渐展开，预计车流量将有一定下滑，公司已制定相关应对措施，尽量减小此因素影响。

### 2、公司面发展战略

公司于2015年编制了“十三·五”发展战略规划，描绘了未来五年的宏伟蓝图。

“十三·五”期间，公司将围绕“以产业发展与资本增值为目标，致力成为具有品牌影响力的港口投资运营综合服务商”的战略愿景，按照“扭转-增长”型的总体发展战略，贯彻执行“聚焦主业、产融结合、内合外拓、协同发展”的发展思路，通过发展港口投资运营为主业，港口服务供应链与临港产业发展为两翼的“一主两翼”业务模式，实现公司资产、效益和吞吐量跨越式增长，成为具有品牌影响力的港口投资运营综合服务商。

### 3、公司2018年度经营计划

2018年是公司“十三·五”承上启下之年，公司将按照“十三·五”战略规划的要求，紧紧围绕主业发展方向和走出去战略，强化管理争效益、完善布局谋发展，做好现有企业及项目的运营，确保完成公司全年的工作目标。黄石新港公司将加快一期工程二阶段泊位、有色化工码头建设，同时，深挖潜能，开拓市场，优化管理，助推运营水平和经营业绩再上新台阶。惠深投控公司将继续推进惠州煤码头建设和运营准备，按计划完成铁路进港线建成通车，实现2018年全面投入运营。惠盐高速公司将加快推进改扩建项目工作进

程，同时细化交通疏导方案，多措并举确保道路畅通，最大限度减少扩建对营运的影响。公司一方面将顺应国家战略，加大对外拓展力度，坚持一体两翼协同发展，优化资产配置，提升盈利能力；另一方面通过完善人力资源管理体系、加强管理制度建设及提高风险防控能力，提升公司综合管理水平，全面推动“十三·五”战略规划实施，实现公司提质增效及转型发展的战略目标。

#### 4、可能面对的风险及对策

港口主业经营风险方面：针对珠三角地区集装箱港口间竞争进一步加剧带来的港口经营风险，公司将强化主业突破的发展意识，进一步寻求多元化港口运营空间。2018年，公司将推进黄石新港公司、惠州煤码头的建设和运营，提升公司的港口投资收益。公司还将继续实施走出去战略，顺应国家战略，积极寻求合适的投资项目，培育新的利润增长点。同时，通过加大市场开拓力度及港口业务资源整合与协同，提升港口运营管理能力及经营效益。

路桥业经营风险方面：针对惠盐高速公路面临的政策压力、路网分流的竞争压力以及改扩建工程对车流量的影响的经营风险，公司将积极应对外部环境变化，密切关注公路收费政策，就相关政策变化可能造成的负面影响，及时提出应对方案；针对周边路网分流影响采取应对措施，通过精简高效管理降低运营成本和政策负面影响；针对改扩建工程对营运的影响，制定完善的应对方案，通过加强交通组织和车辆疏导，密切与交警部门的沟通与协调，尽可能提高通行能力，降低扩建对营运的影响。

仓储物流业经营风险方面：盐田港后方是全国物流仓库最为集中的区域之一。随着越来越多新仓库投入使用，加之出口增长难以提升，盐田港后方仓储面积严重供大于求，仓库之间低层次、同质化竞争激烈，租赁价格不断下降。公司一方面将积极调整运营模式，以物流、信息流、资金流的融合为突破口发掘商机，降低经营风险，提高资产运营效率；另一方面努力提升服务质量，提高操作效率，稳定现有客户，加大业务拓展力度，努力完成年度收益指标。

工程项目管理风险：由于在建工程项目较多（如黄石新港项目、惠州煤码头项目、惠盐高速深圳段改扩建项目），存在工程质量、工程进度、工程安全等方面风险。2018年公司将不断完善项目管控方案，完成工程质量、安全、进度和投资等方面的年度管控目标。

## 十、接待调研、沟通、采访等活动情况

### 报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2017年02月15日	实地调研	机构	了解公司主营业务、公司子公司黄石新港运营情况等；提供公司2016年年报等公开资料
2017年03月03日	实地调研	机构	了解盐田港区整体箱量情况等；提供公司2016年年报等公开资料
2017年05月16日	实地调研	机构	咨询粤港澳大湾区相关政策对公司的影响以及公司面临的市场竞争情况等；提供公司2016年年报等公开资料
2017年11月16日	实地调研	机构	了解盐田港区统筹经营情况等；提供公司2016年年报等公开资料
接待次数			4
接待机构数量			5
接待个人数量			0
接待其他对象数量			0

是否披露、透露或泄露未公开重大信息

否

深圳市盐田港股份有限公司董事会

2018年4月20日