

证券代码：002248

证券简称：*ST 东数

公告编号：2018-027

威海华东数控股份有限公司

2017年年度报告摘要

一、重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

2、非标准审计意见提示

适用 不适用

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带强调事项段的无保留意见，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

3、董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

4、董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	*ST 东数	股票代码	002248
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	孙吉庆	刘璐	
办公地址	威海经济技术开发区环山路 698 号	威海经济技术开发区环山路 698 号	
电话	0631-5912929	0631-5912929	
电子信箱	hdsjq@126.com	hdliulu@126.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主营业务和产品

公司是以研发和生产经营数控机床、普通机床及其关键功能部件为主营业务的高新技术企业，自设立以来主营业务未发生重大变化。公司主营业务产品有数控龙门镗铣床（龙门加工中心）、数控龙门磨床、立式车床、落地镗铣床、立卧式加工中心、数控外圆磨床、万能摇臂铣床、平面磨床、动静压主轴等机床和功能部件产品以及逆变器等产品，报告期内，机床行业市场持续低迷，市场需求未见大幅反弹，尤其是大型数控金属切削机床的需求未有显著改善，公司整体业务发展受到一定影响。公司 2017 年度实现营业收入 11,091.30 万元，同比下降 33.86%；归属于上市公司股东的净利润为 3,713.73 万元，同比上升 115.94%。与修订后的经营目标与业绩基本一致，主要原因如下：

1、机床工具行业未有根本性好转，行业持续不景气，影响公司经营业绩实现。根据《中国机床工具行业重点联系企业月度统计分析报告（2017 年 1-12 月）》分析表明，国内重点生产金属切削机床企业 103 家，2017 年度，金属切削机床新增订单同比增长 4.6%，在手订单同比增长 52.1%；主营业务收入同比下降 13.6%；产量同比下降 6.1%，库存同比增长 5.7%，利润总额同比增长 132.7%，亏损企业占比为 40.8%，行业整体水平上升乏力。

2、因公司资金紧张对收入和利润带来一定的影响，虽然 2017 年度行业在手订单呈小幅增长态势，但因公司资金紧张未承接生产周期较长、占用资金较大、周转率较低的订单，但公司报告期内公司消化库存成果显著，库存量同比下降 34.58%，具体情况如下表：

项目	单位	2017年	2016年	同比增减	2015年	2014年	2013年
销售量	台	596	2,219	-73.14%	2,818	3,017	3,578
生产量	台	365	1,788	-79.59%	2,796	2,596	3,738
库存量	台	437	668	-34.58%	1,099	1,121	1,542

3、生产规模下降，固定费用等导致产品毛利空间急剧下降，期间费用居高不下，影响公司业绩。

4、库存商品等存货减值损失较大，影响当期业绩。2017 年度由于计提资产减值准备，导致归属于上市公司股东的净利润减少 10,010.83 万元，具体如下表：

单位：元

项目	2017年度	2016年度
坏账损失	18,284,829.66	20,133,409.57
存货跌价损失	58,467,923.81	71,676,421.22
固定资产减值损失	19,009,987.18	5,100,674.36
在建工程减值损失	27,358,884.46	8,101,124.59

工程物资减值损失	2,528,404.47	-
其他非流动资产减值损失	-	19,200,000.00
可供出售金融资产减值损失	-	1,000,000.00
合计	125,650,029.58	125,211,629.74

5、报告期内，通过资产处置、债务豁免和政府补贴实现收益 29,889.92 万元。

（二）公司经营模式

公司经营模式：技术研发+产品生产+对外销售的经营模式

研发模式：公司具有较强的研发能力，公司根据市场的需求及客户要求，进行新产品的研发，同时也根据市场的需求对老产品进行升级改进，不断提高产品性能，降低成本，满足客户要求，提高产品的市场占有率和公司竞争力，巩固公司的行业地位。

生产模式：公司生产采用订单式和备货式相结合的模式。公司数控大型机床采用订单式生产，公司接受国内外客户的订单，根据订单生产、供应产品；对于中小型数控机床及普通机床采用备货式生产，以满足市场订单需求。

销售模式：公司主要采用分地区选择经销商代理销售和直销相结合的模式。在代理经销商营销网络方面，公司建立了以总代理制为主的销售代理体系，以点带面，全面开发国内市场。在国际范围内也拥有一批常年稳定有实力的代理商，产品销往世界各地。数控机床及专机类机床产品一般采用直销模式。

（三）行业现状

根据《中国机床工具行业重点联系企业月度统计分析报告（2017 年 1-12 月）》数据显示：国内重点生产金属切削机床企业 103 家，2017 年度，金属切削机床新增订单同比增长 4.6%，在手订单同比增长 52.1%；主营业务收入同比下降 13.6%；产量同比下降 6.1%，库存同比增长 5.7%，利润总额同比增长 132.7%，亏损企业占比为 40.8%。2017 年金属切削机床分行业主营收入增速仍呈现明显下降，与今年整个市场情况不同步，主要原因为去年年底翘尾导致基数过高，部分权重较大的企业今年运行状况显著恶化等。利润总额增速显著增加，主要原因为部分权重较大的企业近期有较大资产重组，年底不少企业集中得到大量政府补贴、房地产和土地收益、资产处置收益等。

（四）发展机遇

机床工具行业作为装备制造业的重要支撑产业，是为国民经济各领域提供工作母机的基础装备产业，

是国家综合实力的重要标志，是国家强盛的重要标志之一，具有基础性和战略性地位。从“一五规划”到“十三五规划”，数控机床产业的发展一直倍受国家鼓励和支持，将高档数控机床列为国家政策鼓励发展和扶持的重点对象。《国务院关于加快振兴装备制造业的若干意见》、“中国制造 2025”及“工业 4.0”均明确要大力推动高档数控机床发展。

根据我国机械工业联合会统计数据,2017 年我国金属加工机床消费总额 299.7 亿美元,同比增长 7.5%。其中,金属切削机床消费额 184.0 亿美元,同比增长 7.8%;2017 年金属加工机床进口总额 87.4 亿美元,同比增长 16.3%。其中,金属切削机床 72.3 亿美元,同比增长 18.4%;我国金属加工机床消费市场呈现“总量趋稳、结构升级”的新特征。我国仍是世界最大的机床消费国,也是连续多年世界最大的机床进口国,无论是升级换代还是替代进口中高端机床均拥有广阔市场和发展空间。

根据智研咨询《2018-2024 年中国金属切削机床市场研究与行业竞争对手分析报告》显示,金属切削机床已成为最大的产品门类,其规模 3 倍于金属成形机床。未来,随着汽车及零部件、航空航天、模具、铁路运输装备、工程机械以及其他各类装备制造业的生产规模扩张和全球产业转移等趋势的形成,以及相关行业对多层次机床产品的强劲需求,将进一步推动金属切削机床制造行业的快速成长。金属切削机床行业已提高到战略性位置,发展大型、精密、高速数控设备和功能部件被列为国家重要的振兴目标之一,也将促进行业的快速发展。

为了适应这种行业、市场变化,公司将努力提高经营管理水平,加快促进产品技术结构转型升级,继续坚持自主创新,立足高起点,以国家重点工程为依托,以替代进口为目标,向高速、高精、多轴、复合、环保数控机床产品方向发展,实现公司由“大而全”向“精而强”的转变。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位:人民币元

项 目	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
营业收入	110,912,990.07	167,701,814.23	-33.86%	230,428,719.24
归属于上市公司股东的净利润	37,137,302.01	-232,992,668.72	-115.94%	-211,753,099.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-256,930,848.64	-231,778,889.57	10.85%	-212,983,570.92

经营活动产生的现金流量净额	116,666,685.69	-4,854,193.84	-2,503.42%	-39,721,319.50
基本每股收益（元/股）	0.1208	-0.7577	-115.94%	-0.6886
稀释每股收益（元/股）	0.1208	-0.7577	-115.94%	-0.6886
加权平均净资产收益率	5.62%	-30.79%	36.41%	-21.69%
项 目	2017 年末	2016 年末	本年末比上年末增减	2015 年末
资产总额	1,543,455,994.09	1,872,890,863.74	-17.59%	2,160,390,308.56
归属于上市公司股东的净资产	680,553,546.44	641,868,575.16	6.03%	873,197,765.03

（2）分季度主要会计数据

单位：人民币元

项 目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	20,551,327.71	42,771,167.90	24,126,219.30	23,464,275.16
归属于上市公司股东的净利润	-27,268,576.63	-60,529,961.31	-74,620,182.56	199,556,022.51
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-27,232,138.97	-59,970,834.55	-69,566,989.08	-100,160,886.04
经营活动产生的现金流量净额	-3,780,264.03	1,459,080.83	-3,089,251.82	122,077,120.71

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

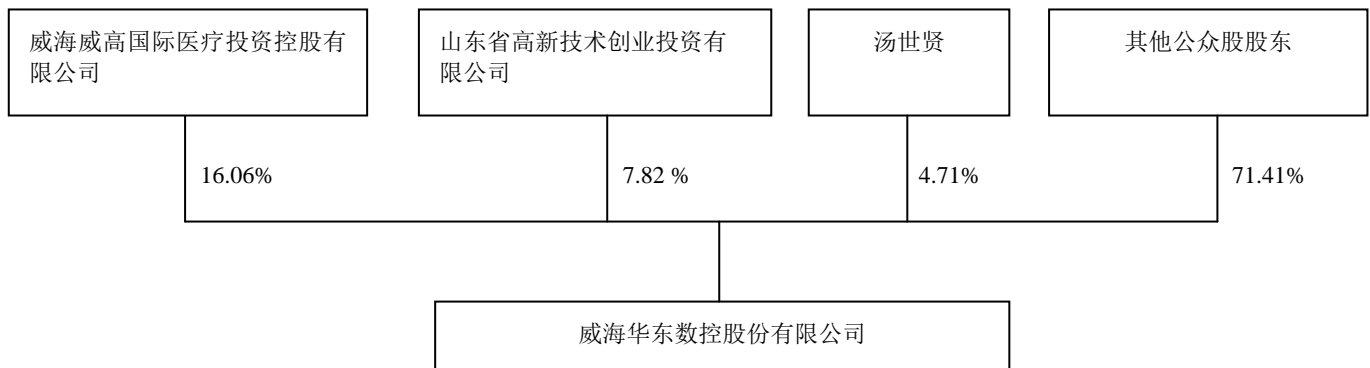
报告期末普通股股东总数	26,831	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	25,226	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
威海威高国际医疗投资控股有限公司	境内非国有法人	16.06%	49,376,000	0			
山东省高新技术创业投资有限公司	国有法人	7.82%	24,056,886	0			
汤世贤	境内自然人	4.71%	14,497,363	0	冻结	14,497,363	
陈庆桃	境内自然人	1.63%	5,000,000	0			
毛瓿越	境内自然人	1.30%	3,999,110	0			
毕俊娜	境内自然人	1.21%	3,718,900	0			
李梅芳	境内自然人	1.17%	3,612,700	0			
周仁瑀	境内自然人	0.84%	2,578,819	0			
彭汉光	境内自然人	0.81%	2,487,300	0			
冯岩松	境内自然人	0.76%	2,335,728	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明		威海威高国际医疗投资控股有限公司为公司第一大股东，公司前 10 名股东中未知相互之间是否存在关联关系或一致行动关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		无					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司不存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司不需要遵守特殊行业的披露要求

(一) 经营状况分析

截至报告期末，公司数控机床产品销售收入同比下降 35.03%，普通机床产品销售收入较去年下降 20.55%，产品销量同比下降 73.14%，产量同比下降 79.59%，主要受市场需求低迷和投入不足影响。产品库存量为 437 台，同比下降 34.58%，可见报告期内，公司去库存工作成效明显。

报告期内，产品成本总体随收入下降而有所降低，但由于产品产量与产能的严重失衡，导致单位产品分担的折旧、人工费等固定成本上升；厂房、设备利用率下降，折旧摊销费用较高；管理费用、财务费用、销售费用偏离收入水平，均影响了当期效益；构成产品成本的铸件原材料价格上升，对成本也有一定影响；但存货、在建工程、固定资产等资产减值损失对当期效益影响巨大。

综合情况来看，公司 2017 年度整体经营水平略低于同行业水平，收入有所下降；数控机床、普通机

床产品毛利水平稍有改善；现金流较去年有明显好转，经营活动产生的现金流量净额同比上升 2503.42%，但资金状况仍未有根本性好转。

（二）行业竞争格局和发展趋势

根据《中国机床工具行业重点联系企业月度统计分析报告（2016 年 1-12 月）》显示，机床工具行业需求结构快速升级，数控化、自动化、智能化和高精高效加工制造技术快速占据消费主导地位。通过对机床工具需求侧的国内投资、国内外市场和主要用户领域几个方面的分析，不难发现国内机床工具需求侧未来几年的走势将保持积极向好状态，并将从前几年的“总量下降，结构升级”的变化特征向“总量趋稳，结构升级”的变化特征转变。

根据我国机械工业联合会统计数据，2017 年我国金属加工机床消费总额 299.7 亿美元，同比增长 7.5%。其中，金属切削机床消费额 184.0 亿美元，同比增长 7.8%；2017 年金属加工机床进口总额 87.4 亿美元，同比增长 16.3%。其中，金属切削机床 72.3 亿美元，同比增长 18.4%；我国金属加工机床消费市场呈现“总量趋稳、结构升级”的新特征。我国仍是世界最大的机床消费国，也是连续多年世界最大的机床进口国，无论是升级换代还是替代进口中高端机床均拥有广阔市场和发展空间。

公司认为，我国经济形势长期向好的基本面没有改变，数控机床装备制造业母机的地位不会动摇，中国机床工具消费市场仍是世界最大的市场，替代进口及尖端装备出口的市场空间依然巨大。

（三）发展战略

公司自成立以来，一直坚持以国家政策为引领，自主创新，立足高起点，以国家重点工程为依托，以替代进口为目标，重点发展大型、高速、高精、多轴、复合、环保数控机床产品。经过近十年的发展，形成了系列数控龙门机床、大型立卧式加工中心、落地镗铣床、数控立车等大型机床产品。产品设计、制造工艺日趋成熟，公司逐步成为国内极少数能同时掌握多种大型、重型、精密机床设计与制造企业之一。

我国经济正处于大有作为的重要战略机遇期，经济形势长期向好的基本面没有改变，公司将根据市场需求变化，立足长远，紧跟“工业 4.0”、“中国制造 2025”、“一带一路”、“大众创业、万众创新”和“供给侧结构性改革”等战略布局和机遇，围绕主业努力创新、加快升级、拓展布局，提高经营管理水平，增加企业核心竞争力，将华东数控产品做精、做强，打造机床制造行业领跑品牌。以中国装备，装备世界！

（四）经营计划及主要措施

2018 年度经营目标：实现主营业务收入 2 亿元

2018 年度经营方针：夯实基础，加快调整、升级，实现机床主业可持续发展

上述经营目标并不代表公司对 2018 年度的业绩承诺，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在一定的不确定性，提请投资者注意。

主要措施：

1、以人为本，努力实现互利共赢

2018 年的工作时间紧、任务重，只有提高工作效率、增强执行力才能提高效益，因此，要根据公司发展规划调整部门职责、定岗定编，优化各部门的组织架构和人员配置，确定各部门核心管理人员，建立高效、精干的管理团队。对公司现有人员进行优胜劣汰，尤其是领导干部，不符合公司发展及经营定位，不能和公司统一步调、共同发展的干部、员工要坚决淘汰，同时充实一批新员工，使公司整体呈现积极向上、奋发有为的精神面貌。以“淘汰一批、提拔一批、补充一批”的原则，打造立场坚定、作风扎实、执行力强的干部、职工队伍。

调整公司薪酬体系，确定高级管理人员、核心技术及生产人员、外聘人员的岗位薪酬，提高公司的经营管理水平，充分调动公司干部职工的积极性、主动性和创造性，建立与现代公司制度相适应的薪酬激励约束机制。继续实施公司远景规划、使命、核心价值观，构建员工职业生涯规划体系，建立良好的企业文化和美好远景。让每个华东数控人都能够信赖公司，热爱自己的工作，在工作中实现自身价值，实现“快乐地工作，幸福地生活”。

2、以产品为重，调整升级现有产品，研发储备新产品

在认真梳理分析公司现有两大类产品的基础上，对公司产品重新规划，及时淘汰成本高、市场需求不大的产品，保证优势产品、拳头产品，做量大面广的产品，将产品做专、做精。做好产品升级换代的保障工作，工艺、工装、设备、卡具、量刃检具、零部件仓储、运输周转等硬件必须保证产品升级要求。通过强化员工培训、职业道德教育来提高员工队伍整体素质，并通过严格考核来规范员工行为，在员工培训、管理流程、制度等软件方面满足产品升级需要，凡满足、保证不了产品升级要求的要无条件整改。

同时，根据国家十三五规划要求、“中国制造 2025”、工业 4.0 等鼓励和扶持政策，结合公司优势，适时设立研发公司，分阶段专注研发、生产符合相关政策要求的、适销对路的大型、高速、高精、多轴、复

合、环保数控机床产品及核心功能部件产品及技术。同时，推进产品研发模块化、标准化，降低产品制造成本，加强专业技术服务，保证产品质量，提高产品生产率和市场竞争力。

3、积极催收应收账款，加强成本控制和质量管理

加大应收账款回收力度，以商务手段为主、法律手段为辅积极催收应收账款。第一，销售部门牵头对应收账款进行全面分析，梳理前因后果，多方式、多手段回收应收账款。第二，要求业务人员、售后服务人员多方面搜集有力材料，对已进入司法程序的应收款项积极配合法务人员进行维权。第三，对未到期即将到期的安排业务员或客服人员提前回访，解决存在问题，扫除签单回款的障碍；对已到期有质量、设计问题的，逐一拿出解决方案；对资金有困难的，通过协商分期付款等方式；对经营不善有风险或恶意拖欠、挪用的，立即采取法律手段进行财产保全等措施，确保公司、股东利益最大化。

针对公司生产成本，管理、销售、财务费用等各项费用较高的现状，各部门集思广益，提高成本意识，制定切实可行的方案来降低运营成本，合理控制各项费用。

全面推行 6S 质量管理，严格执行“三检、三按、三不放过”制度，逐步实现质量检验记录可追溯。强化制造过程质量控制，推行完工交检向制造全过程的检查控制管理，通过管理持续改进提升部分产品质量；严格执行产品整机一次交检合格率考核标准。

4、提升法务工作水平，妥善处理诉讼事项

通过讲座学习、案件剖析等方法不断提升公司法务人员的业务素质，强化责任意识，协同法律顾问积极应对公司出现的诉讼事项，合法、合规、最大限度的维护公司合法权益，减少公司损失。同时，继续加强对诉讼案件的跟踪和执行力度，用法律手段保护公司及股东的合法权益。

5、继续推进资产处置，改善公司资产结构

公司现有资产规模相对较大，与公司收入规模不相匹配，每年的固定资产折旧、土地摊销等金额巨大，给公司生产经营造成沉重负担。因此，公司将继续加强无效、低效资产的处置力度，达到盘活资产和减负瘦身的目的，改善公司的资产结构和盈利水平。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
数控机床产品	47,953,641.63	57,233,665.42	-19.35%	-35.03%	-36.92%	15.65%
普通机床产品	45,995,128.49	46,877,489.24	-1.92%	-20.55%	-21.43%	37.21%
机床配件产品	16,664,681.47	22,598,491.49	-35.61%	-53.32%	-52.42%	-7.76%
光伏产品	299,538.48	505,904.14	-68.89%	-1.63%	10.30%	-36.06%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

2017 年度归属于上市公司股东的净利润为 3,713.73 万元，同比上升 115.94%，主要原因为通过资产处置、债务豁免和政府补贴实现收益 29,889.92 万元。

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

2017 年 11 月 13 日，公司第四届董事会第四十次会议审议通过了《关于设立全资子公司的议案》。2017 年 11 月 16 日，全资子公司智创机械完成工商登记手续，开始纳入合并报表范围。2017 年 12 月 8 日，智创机械设立完成。2017 年 12 月 11 日，公司第四届董事会第四十一次会议审议通过了《关于转让全资子公司股权的议案》，公司拟将全资子公司威海智创机械设备有限公司 100% 股权转让给威高集团。2017 年 12 月 27 日，公司 2017 年度第二次临时股东大会审议通过了《关于转让全资子公司股权的议案》，公司与威高集团签订的股权转让协议已生效。根据股权转让协议约定，威高集团已向公司支付本次股权转让价款 15,400 万元。同日，公司办理完成智创机械工商变更登记手续，智创机械不再纳入合并报表范围。

(4) 对 2018 年 1-3 月经营业绩的预计

适用 不适用

2018 年 1-3 月预计的经营业绩情况：净利润为负值

2018 年 1-3 月净利润（万元）	-3,500	至	-2,500
2017 年 1-3 月归属于上市公司股东的净利润（万元）	-2,726.86		
业绩变动的的原因说明	<p>1、资金紧张导致生产投入不足，延期交货情况较多，导致收入下降；难以组织高效规模生产，单位成本偏高，毛利率较低。</p> <p>2、公司所处行业仍面临较大压力，下游市场需求不足，数控大型机床产品订单持续下滑，市场竞争压力持续加大，利润空间被大幅压缩。</p>		

此页为《威海华东数控股份有限公司2017年年度报告摘要》之签字盖章页

法定代表人：刘永强

威海华东数控股份有限公司

二〇一八年三月二十九日