



苏宁环球股份有限公司
SUNING UNIVERSAL CO., LTD

2011 年年度报告全文

二〇一二年四月

重要提示

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司年度财务报告已经中喜会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

公司董事长兼总裁张桂平先生、主管会计工作负责人及会计机构负责人崔振杰先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

目 录

第一节	公司基本情况简介.....	5
第二节	会计数据和业务数据摘要.....	7
第三节	股本变动及股东情况.....	9
第四节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	14
第五节	公司治理结构.....	23
第六节	股东大会情况简介.....	35
第七节	董事会报告.....	37
第八节	监事会报告.....	48
第九节	重要事项.....	50
第十节	财务报告.....	62
第十一节	备查文件.....	128

释 义

除非另有说明，以下简称在本年报中的含义如下：

本公司/上市公司/公司	指	苏宁环球股份有限公司
苏宁集团	指	江苏苏宁环球集团有限公司
天华百润	指	南京天华百润投资发展有限责任公司
华浦高科	指	南京华浦高科建材有限公司
乾阳地产	指	江苏乾阳房地产开发有限公司
硅谷地产	指	南京硅谷房地产开发有限公司
绿尔得天	指	南京绿尔得天房地产开发有限公司
浦东公司	指	南京浦东房地产开发有限公司
南京苏宁	指	南京苏宁环球房地产开发有限公司
商业地产	指	南京苏宁环球商业地产管理有限公司
南京鼎坤	指	南京鼎坤房地产开发有限公司
南京鼎基	指	南京鼎基房地产开发有限公司
环球乾阳	指	南京环球乾阳房地产开发有限公司
吉林苏宁	指	吉林市苏宁环球有限公司
北京苏宁	指	北京苏宁环球有限公司
无锡苏宁	指	无锡苏宁环球房地产开发有限公司
无锡北塘	指	无锡北塘苏宁环球房地产开发有限公司
宜兴苏宁	指	宜兴苏宁环球房地产开发有限公司
上海苏宁	指	上海苏宁环球有限公司
上海公司	指	上海苏宁环球实业有限公司
芜湖苏宁	指	芜湖苏宁环球房地产有限公司
云南苏宁	指	云南苏宁环球有限公司
广州公司	指	广州白鹅潭投资有限公司
天润广场	指	南京苏宁环球天润广场有限公司
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
中喜所/审计机构	指	中喜会计师事务所有限责任公司
元	指	人民币元

第一节 公司基本情况简介

一、公司法定中文名称：苏宁环球股份有限公司

公司法定英文名称：Suning Universal Co.,Ltd

公司名称英文缩写：Suning Universal

二、公司法定代表人：张桂平

三、公司董事会秘书：张桂平（代）

联系地址：江苏省南京市鼓楼区广州路 188 号 17 楼

邮政编码：210024

联系电话：025-83247946

传真电话：025-83247136

电子信箱：suning@suning.com.cn

四、公司注册地址：吉林省吉林经济技术开发区九站街 718 号

邮政编码：132101

公司办公地址：吉林省吉林市丰满区松江南路 55 号

邮政编码：132011

公司电子信箱：suning@suning.com.cn

公司国际互联网网址：www.suning-universal.com

五、公司选定的信息披露报刊名称：《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、

《证券日报》

登载年度报告的中国证监会指定网站：<http://www.cninfo.com.cn>

公司年度报告备置地点：苏宁环球股份有限公司证券部

六、公司股票上市交易所：深圳证券交易所

股票简称：苏宁环球

股票代码：000718

七、其他有关资料：

(一) 公司首次注册登记日期：1993 年 5 月 10 日

注册地点：吉林省工商行政管理局

2005 年 12 月 13 日，公司名称由“吉林纸业股份有限公司”变更为“苏宁环球股份有限公司”，相应英文名称变更为：Suning Universal Co.,Ltd。

(二) 企业法人营业执照注册号：220000000089564

(三) 税务登记号码：220202124482910

(四) 组织机构代码：12448291-0

(五) 公司聘请的会计师事务所名称：中喜会计师事务所有限责任公司

会计师事务所办公地址：北京市崇文门外大街 11 号新成文化大厦 A 座 11 层

第二节 会计数据和业务数据摘要

一、近三年的主要会计数据及财务指标

1、主要会计数据

单位：（人民币）元

	2011 年	2010 年	本年比上年增减 (%)	2009 年
营业总收入（元）	3,664,524,682.14	3,473,492,079.21	5.50%	2,793,130,492.16
营业利润（元）	1,100,095,761.17	1,177,598,064.11	-6.58%	1,079,750,553.93
利润总额（元）	1,101,691,480.23	1,171,750,742.51	-5.98%	1,082,651,730.68
归属于上市公司股东的净利润（元）	787,003,011.50	771,607,255.54	2.00%	714,012,193.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	786,413,714.69	776,126,330.98	1.33%	711,843,028.85
经营活动产生的现金流量净额（元）	-879,278,232.79	-3,414,258,721.74	74.25%	-536,295,808.31
	2011 年末	2010 年末	本年末比上年末增减 (%)	2009 年末
资产总额（元）	17,350,427,755.56	15,211,798,896.32	14.06%	9,138,986,778.95
负债总额（元）	12,972,575,174.10	11,456,195,796.92	13.24%	6,097,448,206.03
归属于上市公司股东的所有者权益（元）	4,142,617,415.57	3,559,933,660.23	16.37%	2,873,459,428.09
总股本（股）	2,043,192,561.00	1,702,660,468.00	20.00%	1,702,660,468.00

2、报告期末前三年主要会计数据及财务指标

单位：（人民币）元

	2011 年	2010 年	本年比上年增减 (%)	2009 年
基本每股收益（元/股）	0.39	0.38	2.63%	0.35
稀释每股收益（元/股）	0.39	0.38	2.63%	0.35
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.38	0.38	0.00%	0.35
加权平均净资产收益率（%）	20.53%	23.99%	-3.46%	31.29%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	20.51%	24.11%	-3.60%	31.21%

每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	-0.43	-1.68	74.4%	-0.26
	2011 年末	2010 年末	本年末比上年末增减（%）	2009 年末
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	2.03	1.74	16.67%	1.41
资产负债率（%）	74.77%	75.31%	-0.54%	66.72%

注：根据《新会计准则》要求，上述各会计年度的会计数据及财务指标以最新股本为依据调整计算得出。

3、非经常性损益项目

单位：元

非经常性损益项目	2011 年金额	附注 (如适用)	2010 年金额	2009 年金额
非流动资产处置损益	-61,626.34		0.00	0.00
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	1,922,870.80		1,486,140.29	6,562,291.21
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-265,525.40		-7,333,461.89	-3,661,114.46
所得税影响额	-823,805.02		1,357,269.26	-710,531.76
少数股东权益影响额	-182,617.23		-29,023.10	-21,480.74
合计	589,296.81	-	-4,519,075.44	2,169,164.25

第三节 股本变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表（截至 2011 年 12 月 31 日）

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	480,799,168	28.24%		48,069,247	48,069,246	230,438	96,368,931	577,168,099	28.25%
1、国家持股									
2、国有法人持股	10,670,400	0.63%		1,067,040	1,067,040		2,134,080	12,804,480	0.63%
3、其他内资持股	439,497,146	25.81%		43,939,044	43,939,044	-527,154,165	-439,276,077	221,069	0.01%
其中：境内非国有法人持股	290,928	0.02%		18,423	18,422	-106,704	-69,859	221,069	0.01%
境内自然人持股	439,206,218	25.80%		43,920,621	43,920,622	-527,047,461	-439,206,218	0	0.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
5、高管股份	30,631,622	1.80%		3,063,163	3,063,162	527,384,603	533,510,928	564,142,550	27.61%
二、无限售条件股份	1,221,861,300	71.76%		122,196,800	122,196,800	-230,438	244,163,162	1,466,024,462	71.75%
1、人民币普通股	1,221,861,300	71.76%		122,196,800	122,196,800	-230,438	244,163,162	1,466,024,462	71.75%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,702,660,468	100.00%		170,266,047	170,266,046		340,532,093	2,043,192,561	100.00%

2、限售股份变动情况表

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
苏宁集团	42,682	42,682	0	0	股改限售	2011-02-01
张桂平	240,517,691	288,621,229	48,103,538	0	认购 2007 年度非公开发行股票	2011-08-01
	11,491,497 (注 1)	0	290,919,529	302,411,026	高管锁定股份	-
张康黎	198,688,527	238,426,232	39,737,705	0	认购 2007 年度非公开发行股票	2011-08-01
	19,140,125 (注 2)	0	242,254,257	261,394,382	高管锁定股份	-
李伟	0	0	104,580	104,580	高管锁定股份	-
顾建华	0	0	72,000	72,000	高管锁定股份	-
倪培玲	0	0	46,442	46,442	高管锁定股份	-
倪祖瑜	0	0	59,040	59,040	高管锁定股份	-
杨连霞	0	0	20,700	20,700	高管锁定股份	-
崔振杰	0	0	34,380	34,380	高管锁定股份	-
其他限售流通股	10,918,646	64,022	2,170,925	13,025,549	股改限售	-
合计	480,799,168	527,154,165	623,523,096	577,168,099	-	-

注：1、报告期初张桂平先生共计持有公司股份336,012,251股，根据《公司法》、《证券法》、《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》的相关规定，按25%计算其本年度可转让股份法定额度，应锁定股份为252,009,188股，扣除已锁定240,517,691股以外，不足部分需从已流通的95,494,560股中锁定11,491,497股。

2、报告期初张康黎先生共计持有公司股份290,438,203股，根据《公司法》、《证券法》、《上市公司董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规则》的相关规定，按25%计算其本年度可转让股份法定额度，应锁定股份为217,828,652股，扣除已锁定198,688,527股以外，不足部分需从已流通的91,749,676股中锁定19,140,125股。

3、报告期内，公司于2011年7月4日实施2010年度权益分派，以公司现有总股本1,702,660,468股为基数，向全体股东每10股送1股红股，派1.20元人民币现金（含税），同时以资本公积金向全体股东每10股转增1股。因此本年度限售股数增加。

（二）证券发行与上市情况

1、近三年历次证券发行与上市情况

2010年度利润分配实施

2011年4月19日，公司2010年度利润分配方案经第六届董事会第二十四次会议审议，并于2011年5月11日经2010年年度股东大会批准，2011年7月4日以公司现有总股本1,702,660,468股为基数，向全体股东每10股送1股红股，派1.20元人民币现金（含税），同时以资本公积金向全体股东每10股转增1股。

本次权益分派实施后公司总股本为2,043,192,561股，并于当日在深交所上市。2011年7月18日，中喜所出具了中喜验字[2011]第01039号《验资报告》予以验证。

2、公司内部职工股已于2000年3月28日全部上市流通。公司目前不存在内部职工股。

二、股东情况

1、报告期末公司股东数量和持股情况（截至2011年12月31日）

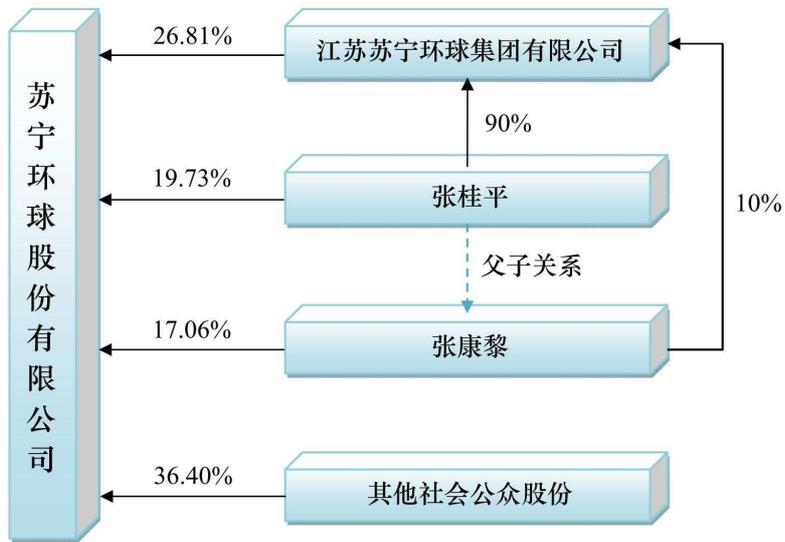
股东总数	54,443 名	本年度报告公布日前一个月末股东总数	50725 名		
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
江苏苏宁环球集团有限公司	境内非国有法人	26.81%	547,726,252		543,174,000
张桂平	境内自然人	19.73%	403,214,702	302,411,026	290,400,000
张康黎	境内自然人	17.06%	348,525,843	261,394,382	338,039,400
中国建设银行－富国天博创新主题股票型证券投资基金	境内非国有法人	2.94%	60,000,000	0	0
中国建设银行－上投摩根中国优势证券投资基金	境内非国有法人	2.94%	60,000,000	0	0
曹晴霞	境内自然人	2.11%	43,200,000	0	0
季芬莲	境内自然人	1.36%	27,768,774	0	0
交通银行－富国天益价值证券投资基金	境内非国有法人	1.07%	21,786,676	0	0

中国工商银行—富国天惠精选成长混合型证券投资基金(LOF)	境内非国有法人	0.98%	20,000,000	0	0
交通银行—华夏蓝筹核心混合型证券投资基金(LOF)	境内非国有法人	0.98%	19,932,672	0	0
前 10 名无限售条件股东持股情况					
股东名称		持有无限售条件 股份数量		股份种类	
江苏苏宁环球集团有限公司		547,726,252		人民币普通股	
张桂平		100,803,676		人民币普通股	
张康黎		87,131,461		人民币普通股	
中国建设银行—富国天博创新主题股票型证券投资基金		60,000,000		人民币普通股	
中国建设银行—上投摩根中国优势证券投资基金		60,000,000		人民币普通股	
曹晴霞		43,200,000		人民币普通股	
季芬莲		27,768,774		人民币普通股	
交通银行—富国天益价值证券投资基金		21,786,676		人民币普通股	
中国工商银行—富国天惠精选成长混合型证券投资基金(LOF)		20,000,000		人民币普通股	
交通银行—华夏蓝筹核心混合型证券投资基金(LOF)		19,932,672		人民币普通股	
上述股东关联关系或一致行动的说明		<p>1、上述股东中张桂平先生为公司实际控制人，苏宁集团为其控制企业，与股东张康黎先生为父子关系。除此以外，上述股东与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p> <p>2、未知其他流通股股东间是否存在关联关系，也未知其他流通股股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p>			

2、公司实际控制人情况介绍

张桂平先生，持有公司第一大股东苏宁集团90%的股权，同时直接持有公司股份403,214,702股；其一致行动人张康黎先生（与张桂平先生系父子关系）持有公司第一大股东苏宁集团10%的股权，同时直接持有公司股份348,525,843股。张桂平先生及其一致行动人控制公司股份1,299,466,797股，占公司股本总额的63.60%，系公司实际控制人（张桂平先生简历详见本报告第四节之“董事简介”）。

3、公司与实际控制人之间产权及控制关系方框图



4、其他持股10%（含10%）以上的股东情况

报告期内本公司除苏宁集团、张桂平先生、张康黎先生以外，没有其他持股10%（含10%）以上的股东。

第四节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、董事、监事、高级管理人员基本情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
张桂平	董事长、总裁	男	60	2011-9-20	--	336,012,251	403,214,702	送配	188.86	否
张康黎	董事	男	30	2011-9-20	--	290,438,203	348,525,843	送配	39.38	否
李伟	董事、副总裁	男	44	2011-9-20	--	0	139,440	增持	86.02	否
张峰	董事、副总裁	男	40	2011-9-20	--	0	0	-	21.35	否
黄墨斐	董事、副总裁	男	47	2011-9-20	--	0	0	-	20.88	否
顾建华	董事、副总裁	男	48	2011-9-20	--	0	96,000	增持	46.26	否
朱建设	独立董事	男	59	2011-9-20	--	0	0	-	8.00	否
郑蔼梅	独立董事	女	64	2011-9-20	--	0	0	-	8.00	否
方国才	独立董事	男	64	2011-9-20	--	0	0	-	8.00	否
胡凯	独立董事	男	50	2011-12-22	--	0	0	-	0.00	否
肖文德	独立董事	男	46	2011-12-22	--	0	0	-	0.00	否
倪培玲	监事会主席	女	54	2011-9-20	--	0	61,922	增持	3.00	是
张建国	监事	男	35	2011-9-20	--	0	0	-	23.08	否
杨连霞	监事	女	43	2011-9-20	--	0	27,600	增持	26.62	否
崔振杰	财务总监	男	38	2011-9-20	--	0	45,840	增持	31.89	否
合计	-	-	-	-	-	626,450,454	752,111,347	-	511.34	-

注：1、报告期内，在公司领取报酬的董事、监事、高级管理人员的年度津贴，由公司董事会确定。

二、董事、监事、高级管理人员的近五年主要工作经历和其他单位的任职及兼职情况。

（一）基本情况及主要经历

1、董事简介

张桂平先生 出生于1951年8月，大学本科学历。曾任江苏省南京市人大代表、全国工商联住宅产业商会副会长，现任江苏省政协常委；江苏省工商联副会长；江苏省工商联房地产商会会长；东南大学董事；南京师范大学董事、兼职教授。自2001年至今任苏宁集团董事长。2005年12月至2007年10月任公司总裁。公司第五届、第六届董事会董事长。2011年9月至今任公司第七届董事会董事长，2009年1月至今任公司总裁。持有公司股份403,214,702股，并持有公司第一大股东苏宁集团90%股权，系公司的实际控制人。最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

张康黎先生出生于1981年7月，毕业于加拿大多伦多大学经济学和人力资源管理专业，双学士学位，南京市工商业联合会(商会)副会长，南京青年民营企业家协会会长，南京市鼓楼区十一届政协常委，公司第六届董事会董事，2011年9月至今任公司第七届董事会董事，与公司实际控制人张桂平先生为父子关系，持有公司股份348,525,843股，并持有公司第一大股东苏宁集团10%股权。最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

李伟先生 出生于1967年12月，中共党员，建筑学专业，硕士学历，高级建筑师，国家一级注册建筑师。曾任徐州市第二建筑设计院所长、深圳华森设计公司南京分公司主任建筑师、苏宁集团总裁助理、南京金鹰国际集团副总裁。公司第六届董事会董事，2011年9月任公司第七届董事会董事。2008年8月至今任公司副总裁。持有公司股份139,440股，与本公司控股股东及实际控制人不存在关联关系，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证

券交易所公开谴责的情形。

张峰先生 出生于1971年10月，毕业于上海交通大学经济管理系技术经济专业，本科学历，经济师，造价师，房地产行业成本、招采领域实战型资深讲师。曾任香港新锦发房地产有限公司、上海仁恒房地产有限公司相关职能条线负责人、龙湖地产集团公司采购中心总监、旭辉集团股份有限公司总裁助理兼成本采购中心总经理。2011年9月至今任公司第七届董事会董事、副总裁。与本公司控股股东及实际控制人不存在关联关系，不存在持有公司股份的情形，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

黄墨斐先生 出生于1964年4月，清华大学建筑学本科，东南大学城市规划专业硕士学历，国家一级注册建筑师。曾任厦门大学建筑系设计教研室主任、厦门泛华集团总建筑师、香港新世界中国地产公司工程总监及项目执行总经理、宝龙地产控股有限公司规划设计中心总经理。2011年9月至今任公司第七届董事会董事、副总裁。与本公司控股股东及实际控制人不存在关联关系，不存在持有公司股份的情形，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

顾建华先生 出生于1963年11月，同济大学建筑结构专业本科、硕士毕业，1998年取得日本东北大学博士学位。曾任日本建设业协会中央技术研究所研究员、上海电气集团房地产有限公司副总经理。现负责江北项目整体运营。2011年9月至今任公司第七届董事会董事。与本公司控股股东及实际控制人不存在关联关系，持有公司股份96,000股。最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

郑蔼梅女士 出生于 1947年7月，中共党员，硕士，高级经济师、注册会计师、注册税务师。曾任南京市财政局科员、南京市税务局税政处处长、南京市地税局副局长、江苏天业会计师事务所副董事长、副主任会计师、公司第五届、第

六届董事会独立董事。现任南京天业税务事务所所长。2011年9月至今任公司第七届董事独立董事。与本公司控股股东及实际控制人不存在关联关系，不存在持有公司股份的情形，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

朱建设先生 出生于 1953年3月，中共党员，研究员。南京市玄武区第十四、十五、十六届人大代表。历任东南大学校长办公室秘书、副主任、主任，校合作共建办公室主任，校法制工作办公室主任，东南大学校务委员会委员兼秘书长，东南大学校长助理，中共东南大学第十一、十二届委员会委员，中共东南大学委员会四牌楼校区工作委员会书记，东南大学四牌楼校区管理委员会主任，东南大学发展委员会常务副主任，东南大学校友总会副会长，东南大学教育基金会委员兼秘书长，东南大学校务委员会委员，中国技术经济研究会高级会员。曾获国家科技进步奖二等将；教育部技术发明奖一等奖；原电子工业部科技进步奖二等奖；江苏省人民政府科技进步奖三等奖；镇江市科技进步奖一等奖。公司第五届、第六届董事会独立董事。2011年9月至今任公司第七届董事会独立董事。与本公司控股股东及实际控制人不存在关联关系，不存在持有公司股份的情形，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

方国才先生 出生于1947年6月，中共党员，教授。1974年8月至1986年1月，先后任南京师范学院教师、团委书记、总务处副处长。1986年 2月至1992年12月，任南京师范大学校长办公室副主任、学生处处长。1992年12月至 2002 年4月任江苏教育学院副院长、党委书记。2002年4月至2008 年7月任江苏省教育科学研究院、江苏教育学院党委书记。2008年2月至2010年12月任江苏省政协常委、江苏省政协教育文化委员会副主任。公司第六届董事会独立董事，2011年9月至今任公司第七届董事会独立董事。与本公司控股股东及实际控制人不存在关联关系，不存在持有公司股份的情形，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

胡凯先生 出生于1961年10月，中共党员，博士学位，教授，博士生导师。2001年至2006年任南京大学地球科学系系主任，2006年至2007年在美国Indiana大学地质学系做高级研究学者，2007年至2010年任南京大学实验室管理与装备处处长；2011年至今任南京大学国有资产管理处处长、地球科学与工程学院教授、博士生导师；兼任中国高等教育学会全国高校实验室研究会副理事长、中国石油学会石油地质专业委员会委员、《石油勘探与开发》编委。主持及参加了多项国家金属矿产与油气资源重点科研项目，其研究成果获得过多次省部级科技进步奖及科技奖励。2011年12月至今任公司第七届董事会独立董事。其不存在持有公司股份的情形，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评和证券交易所公开谴责的情形。

肖文德先生 出生于 1965年11月，中共党员，博士学位，教授，博士生导师。1991年至2009年在华东理工大学国家化学工程重点实验室和联合化学反应工程研究所从事煤化工和石油化工科研和教学工作。1999年获教育部“长江学者”奖励计划特聘教授，2000年授予国务院政府津贴，2001年评为上海市优秀科技“启明星”。现任上海交通大学化工系主任，特聘教授；兼任《石油化工》和《化学工程》编委；主持多项国家重点科技攻关和863项目。2011年12月至今任公司第七届董事会独立董事。其不存在持有公司股份的情形，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评和证券交易所公开谴责的情形。

2、监事简介

倪培玲女士 出生于1954年2月，中共党员，大专文化，经济师，国家注册物业管理师。江苏省和南京市首批物业管理评审专家库成员。曾任南京市房产经营总公司城北公司总经理兼党总支书记。1999年起至今任公司第一大股东苏宁环球集团的党委书记、工会主席及子公司南京苏宁物业管理有限公司总经理、公司第六届董事会董事。2011年9月至今任公司第七届监事会主席。持有公司股份61,922股。最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券

交易所公开谴责的情形。

张建国先生 出生于1977年10月，东南大学结构工程专业，硕士毕业，国家一级注册建造师、一级注册结构师执业资格。曾任南京市第一建筑工程公司处长助理、南京朗诗置业股份有限公司计划运营负责人、上海HMA建筑设计有限公司项目经理、上海中锐地产有限公司项目管理中心负责人。现任苏宁环球股份有限公司计划运营管理中心总监。2011年9月至今任公司第七届监事会监事。与本公司控股股东及实际控制人不存在关联关系，不存在持有公司股份的情形，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

杨连霞女士 出生于1968年9月，重庆大学热能工程专业毕业，学士学位，工程师，注册造价师。1990年7月至2002年4月就职于南京新华船舶股份有限公司基建科。2002年5月至2005年12月任苏宁集团预算部副经理。曾任公司成本控制中心成本控制部经理、成本控制中心总监助理、审计部总监助理、内部审计中心总监助理兼工程审计部经理、公司第五届、第六届监事会职工代表监事。2011年9月至今任公司第七届监事会职工代表监事。持有公司股份27,600股。现任公司审计监察中心副总监。与本公司控股股东及实际控制人不存在关联关系，不存在持有公司股份的情形，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

3、高级管理人员简介

张桂平先生，简历请见“董事简介”

李伟先生，简历请见“董事简介”

张峰先生，简历请见“董事简介”

黄墨斐先生，简历请见“董事简介”

崔振杰先生 出生于1974年1月，大学本科，经济学学士，注册会计师，注册

税务师。2001年至2005年10月就职于中喜所；2005年12月至今任公司财务负责人。持有公司股份45,840股。与本公司控股股东及实际控制人不存在关联关系，不存在持有公司股份的情形，最近三年没有受到中国证监会稽查、中国证监会行政处罚、通报批评、证券交易所公开谴责的情形。

（二）兼职情况

截至本报告期末，本公司的董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员在关联方的兼职情况如下：

姓名	公司职务	兼职单位	兼职单位所任职务	兼职单位与公司关系
张桂平	董事长兼 总裁	江苏苏宁环球集团有限公司	法定代表人	第一大股东
		南京苏宁医药科技有限公司	法定代表人	受同一股东控制
		南京苏宁建材设备物流贸易中心有限公司	法定代表人	受同一股东控制
		上海苏宁国际管理投资有限公司	法定代表人	受同一股东控制
张康黎	董事	南京苏宁房地产开发有限公司	法定代表人	受同一股东控制
		南京佛手湖环球度假村投资有限公司	法定代表人	受同一股东控制
倪培玲	监事会主席	南京苏宁物业管理有限公司	法定代表人	受同一股东控制

除上述兼职外，董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员没有在其他第三方兼职的情形。

三、报告期内离任的董事、监事、高级管理人员姓名、离任原因及聘任董事、监事、高级管理人员情况

1、因公司第六届董事会、监事会届满，2011年9月20日公司2011年度第一次临时股东大会审议通过董事会、监事会换届选举的议案。公司第七届董事会董事由张桂平、张康黎、李伟、张峰、黄墨斐、顾建华、郑蔼梅、朱建设、方国才九名董事组成。原第六届董事倪培玲不再担任董事职务。

第七届监事会监事由倪培玲、张建国、杨连霞三名监事组成，原监事会主席

倪祖瑜、监事李曦华不再担任监事职务。

2、2011年12月22日公司2011年度第二次临时股东大会审议通过增补胡凯、肖文德为公司第七届董事会独立董事，至此公司第七届董事会由九名董事增至十一名董事。

3、2011年9月20日，经公司第七届董事会第一次会议审议，同意聘任张桂平担任公司总裁，经总裁张桂平提名，聘任李伟、张峰、黄墨斐为公司副总裁，聘任崔振杰为公司财务负责人。

四、报告期内董事出席董事会会议情况

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
张桂平	董事长、总裁	6	6	0	0	0	否
张康黎	董事	6	5	0	1	0	否
李伟	董事、副总裁	6	5	0	1	0	否
倪培玲	董事	3	3	0	0	0	否
张峰	董事、副总裁	3	3	0	0	0	否
黄墨斐	董事、副总裁	3	3	0	0	0	否
顾建华	董事	3	3	0	0	0	否
朱建设	独立董事	6	6	0	0	0	否
郑嵩梅	独立董事	6	6	0	0	0	否
方国才	独立董事	6	6	0	0	0	否
胡凯	独立董事	0	0	0	0	0	否
肖文德	独立董事	0	0	0	0	0	否

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	6
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

五、公司员工情况

公司员工总计	学历层次			
	硕博学历人数	本科学历人数	大专学历人数	中专及其它
1204 人	46	420	265	473
	年龄层次			
	40 岁以上人数	31-40 岁人数	30 岁以下人数	
	309	384	511	

注：1、公司员工总数包括公司及子公司员工；

2、报告期间内，公司无需承担费用的离退休职工。

第五节 公司治理结构

一、公司治理情况

本公司严格按《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律、法规的要求，不断完善公司法人治理结构、规范公司运作。

报告期内，公司治理工作不断推进完善，年内根据证监会《关于上市公司建立内幕信息知情人登记管理制度的规定》（证监会公告【2011】30号）和吉林证监局《关于吉林辖区贯彻落实〈关于上市公司建立内幕信息知情人登记管理制度的规定〉的通知》（吉证监发【2011】246号）的要求，本公司对《内幕信息知情人登记管理制度》进行了修订并予以公告，做好内幕信息防控工作，严格遵守《内幕信息知情人登记管理制度》，未发现公司内幕知情人违规买卖公司股票的行为。2010年至2011年，专业管理咨询机构深圳赛普管理咨询公司协助公司对组织管控体系、内部流程管理体系、绩效管理体系三方面进行了梳理和优化，进一步提升了公司的管理水平，完善了公司的内部控制制度。

二、独立董事履行职责情况

截止目前，公司共有5名独立董事，占董事会总人数的三分之一以上。各位独立董事的任职资格、职权范围等符合中国证监会的有关规定。各独立董事均能深入了解公司生产经营情况、财务情况，对公司重大事项、内部控制、关联交易、薪酬体系等向董事会及股东提供独立意见及建议。报告期内，公司独立董事以认真负责的态度出席了公司召开的股东大会、董事会及专业委员会会议，并对公司决策事项提出合理化建议。

三、公司与控股股东在人员、资产、财务、机构、业务等方面的分开情况

1、人员方面：本公司与控股公司在劳动、人事及工资管理等方面相互独立。公

司高级管理人员均未在控股股东单位担任除董事以外的其他职务。

2、资产方面：本公司与控股股东产权关系明确，拥有独立的采购、开发、生产、销售系统。

3、财务方面：本公司设立了财务管理中心、成本管理中心和审计监察中心，并建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立在银行开户，独立纳税。

4、机构方面：本公司设立了完全独立于控股股东的组织机构，不存在与控股股东合署办公的情况。

5、业务方面：本公司在业务方面完全独立于控股股东，拥有独立的业务系统。

四、公司对内部控制有效性的审议评估及自我评价

（一）内部控制综述

目前，根据《公司法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所主板上市公司规范运作指引》等法律、行政法规，公司已建立了较为完善的法人治理结构和各项内部控制管理制度，公司内部控制整体环境良好，内控体系基本涵盖了企业生产经营的各个层面和环节。在内控制度体系建设方面，公司依据已制定的《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《董事会专门委员会工作制度》、《监事会议事规则》、《经理工作细则》、《董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理办法》、《信息披露制度》、《关联交易公允制度》、《接待和推广工作制度》、《投资者管理制度》、《独立董事年报工作制度》、《审计委员会对年度财务报告审议工作流程》、《内幕信息知情人登记制度》等相关制度，对公司治理作出规范外，还在内部财务管理上制定了《公司财务管理制度》、《内部审计制度》、《财务审批权限及付款审批流程》等，在业务管理上制定了《资产管理办法》、《材料、设备招标管理办法》、《材料设备管理制度》、《工程材料、设备物资管理控制程序》、《工程预决算管理程序》、《专业承包商、供应商评价制度》等，在

内部行政人事管理上制定了《人事管理制度》、《员工手册》等。公司根据相关要求又先后建立了《重大信息内部报告制度》、《对外担保管理办法》，对《募集资金管理制度》进行了修订，进一步完善了公司内部控制体系。公司还建立了《年报信息披露重大差错责任追究制度》和《外部信息使用人管理制度》，公司内部控制管理水平得以进一步提升。

2010年至2011年，公司聘请了专业咨询管理机构，全面启动开展组织管理改革工作，对公司组织架构和业务流程作进一步的规划设计，深化梳理内部控制流程，强化内部控制流程执行。与此同时，伴随着ERP管理软件和明源销售软件在公司内部全面上线，内部控制工作迈上了新的台阶。

在内部控制监督机构建设方面，公司设立了审计监察中心，负责内部审计及控制工作，设立信息安全部主管公司信息安全事务。审计监察中心负责公司的内控、财务审计、工程审计、专项审计、监察等事务，部门设置负责人（总监）、财务审计岗、工程审计岗、监察岗等岗位，配备具有相应专业素质和工作经验的人员。

下一步，公司将依照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》等法规，对公司的内部控制进行更全面的梳理，与时俱进，适时的完善内部控制制度，不断的加强公司的风险控制水平，提高公司的经营效率与效益，为实现公司的发展战略保驾护航。

（二）职责划分

公司各项内部控制制度健全有效，董事会、专门委员会和高级管理人员之间的责任、授权和报告关系明确。公司董事会、专门委员会和高级管理人员的主要职责如下：

1、公司董事会的职责包括：召集股东大会，并向股东大会报告工作；执行股东大会的决议；决定公司的经营计划和投资方案；制订公司的年度财务预算方案、决算方案；制订公司的利润分配方案和弥补亏损方案；制订公司增加或者减少注册资

本、发行债券或其他证券及上市方案；拟订公司重大收购、收购公司股票或者合并、分立、解散及变更公司形式的方案；在股东大会授权范围内，决定公司对外投资、收购出售资产、资产抵押、对外担保事项、委托理财、关联交易等事项；决定公司内部管理机构的设置；根据董事长的提名，聘任或者解聘公司总裁、董事会秘书，根据总裁的提名，聘任或者解聘公司副总裁、财务总监等高级管理人员，并决定上述人员的报酬事项和奖惩事项；制订公司的基本管理制度；制订公司章程的修改方案；管理公司信息披露事项；向股东大会提请聘请或更换为公司审计的会计师事务所；听取公司总裁的工作汇报并检查总裁的工作；履行法律、行政法规、部门规章或公司章程授予的其他职权。

2、董事会下设战略委员会的职责包括：对公司长期发展战略规划进行研究并提出建议；对《公司章程》规定须经董事会批准的重大投资融资方案进行研究并提出建议；对《公司章程》规定须经董事会批准的重大资本运作、资产经营项目进行研究并提出建议；对其他影响公司发展的重大事项进行研究并提出建议；对以上事项的实施进行检查。

3、审计委员会的职责包括：提议聘请或更换外部审计机构；监督公司的内部审计制度及其实施；负责内部审计与外部审计之间的沟通；审核公司的财务信息及其披露；审查公司内控制度，对重大关联交易进行审计；公司董事会授权的其他事宜。

4、提名委员会的职责包括：根据公司经营活动情况、资产规模和股权结构对董事会的规模和构成向董事会提出建议；研究董事、总裁人员的选择标准和程序，并向董事会提出建议；广泛搜寻合格的董事和总裁的人选；对董事候选人和总裁人选进行审查并提出建议；对须提请董事会聘任的其他高级管理人员进行审查并提出建议；董事会授权的其他事宜。

5、薪酬与考核委员会的职责包括：根据董事及高级管理人员管理岗位的主要范围、职责、重要性以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平制定薪酬计划或方案；薪

酬计划或方案主要包括但不限于绩效评价标准、程序及主要评价体系，奖励和惩罚的主要方案和制度等；审查公司董事（非独立董事）及高级管理人员的履行职责情况并对其进行年度绩效考评；负责对公司薪酬制度执行情况进行监督；董事会授权的其他事宜。

6、公司董事长主持和协调董事会的工作，督促、检查董事会决议的执行；高级管理人员负责管理运作和统筹公司业务、实施董事会决议以及做出日常决策。

（三）业务控制

1、公司建立了完善的业务控制体系，该业务控制体系将长期发展战略控制与现阶段主营业务发展目标控制相结合、明确岗位权限与职责分工，实现相关业务管理及运作部门的相互独立与制衡，确保公司业务运行的稳健有效。

2、公司近三年均由中喜所对年度财务报告进行审计。中喜所对公司2009年、2010年和2011年财务报告均出具了标准无保留意见的审计报告。

3、最近三年，公司不存在因违反工商、税务、审计、环保、劳动保护、质量技术监督等部门的相关规定而受到处罚的情形，业务经营操作符合相关规定。

（四）信息系统控制

公司运用电子信息技术手段建立控制系统，全面运用办公自动化，增强系统控制力，确保内部控制的有效实施，能够有效实现信息的沟通和反馈，确保员工能够理解和执行公司政策和程序，相关信息能够实现有效传达。

（五）会计系统控制

公司建立了完整、合理及有效的会计系统控制制度，已按《公司法》、《会计法》、《企业会计准则》等法律法规及其补充规定的要求制定了适合公司的会计制度和财务管理制度，并明确制订了会计凭证、会计账簿和会计报告的处理程序。

1、会计系统控制制度的目标

(1) 保证业务活动按照适当的授权进行。

(2) 保证交易和事项能以正确的金额，在恰当的会计期间，较及时地记录于适当的账户，使会计报表的编制符合会计准则的相关要求。

(3) 保证对资产和记录的接触、处理均经过适当的授权。

(4) 保证账面资产与实存资产定期核对相符。

公司按照《企业内部控制基本规范》等的要求，合理设置会计核算、财务管理、独立稽核及其他相关工作岗位，明确职责权限，形成了相互制衡机制，并已聘用了较充足的人员并给予足够的资源使其能完成所分配的任务。

2、会计系统控制制度建立的基本原则

(1) 内部会计控制符合国家有关法律法规和财政部《内部会计控制规范——基本规范（试行）》，以及公司的实际情况。

(2) 内部会计控制约束公司内部涉及会计工作的所有人员，任何个人都不得拥有超越内部会计控制的权力。

(3) 内部会计控制涵盖公司内部涉及会计工作的各项经济业务及相关岗位，并针对业务处理过程中的关键控制点，落实到决策、执行、监督、反馈等各个环节。

(4) 内部会计控制保证公司内部涉及会计工作的机构、岗位的合理设置及其职责权限的合理划分，坚持不相容职务相互分离，确保不同机构和岗位之间权责分明、相互制约、相互监督。

(5) 内部会计控制遵循成本效益原则，以合理的控制成本达到最佳的控制效果。

(6) 内部会计控制随着外部环境的变化、公司业务职能的调整和管理要求的提高，不断修订和完善。

3、会计系统控制制度的重要内容

(1) 公司定期对会计账簿记录的有关数字与库存实物、货币资金、有价证券、往来单位或者个人等进行项目核对，保证账证相符、账账相符、账实相符。对账工作每年至少进行两次。

(2) 风险管理制度

公司牢固树立风险意识，针对各风险控制点，建立有效的风险管理系统，采取了风险识别、风险评估、风险报告等措施，对财务风险和经营风险进行全面的防范与控制。

(3) 授权批准制度

公司明确规定授权批准的范围、权限、程序、责任等相关内容。公司内部各级管理层在授权范围内行使相应职权，经办人员在授权范围内办理经济业务。

(六) 成本控制

公司主要由成本管理中心负责对成本相关流程的管控。

(七) 资金控制

公司财务管理中心统一负责资金的调度，确保资金安全和周转效率。

(八) 对子公司的控制

目前公司主营业务全部由下属子公司经营，母公司作为投资控股公司无实际经营业务，为了有效的对子公司进行激励与约束，公司主要采取了以下策略：

(1) 从股权关系上依法对子公司实施控制。公司在设立子公司时，力求达到全资拥有或绝对控股，从而控制子公司的生产经营与财务的决策权，目前公司持有浦东公司84%、硅谷地产70%和广州公司88%股权，持有其他子公司100%的股权，拥有子公司的决策权。

(2) 公司董事会通过其下设的专业委员会对公司及子公司发展战略、重大投资、

高级管理人员聘任与考核、检查审计等重要环节进行控制。

(3) 公司与子公司签订了经营目标责任状，根据各子公司完成责任状情况分别给予奖励和处罚，以此保证公司利润等各项指标的顺利完成。

(4) 公司设立了审计监察中心、财务管理中心、成本管理中心和招标采购中心四个垂直管理部门，审计监察中心的职责为对公司及子公司进行内控审计，成本管理中心的职责为管理公司房地产业务的成本控制工作，招标采购中心的职责为工程、物资的采购招标等。

(5) 公司建立了规范的治理结构和各项规章制度，从制度上确保公司和子公司规范运作，确保母公司对子公司的控制。

公司控股子公司持股比例如下表：

序号	公司名称	持股比例	备注
1	江苏乾阳房地产开发有限公司	100%	
2	南京华浦高科建材有限公司	100%	
3	南京苏宁环球房地产开发有限公司	100%	
4	南京绿尔得天房地产开发有限公司	100%	
5	南京苏宁环球商业地产管理有限公司	100%	
6	北京苏宁环球有限公司	100%	
7	上海苏宁环球实业有限公司	100%	
8	上海科学公园发展有限公司	100%	
9	吉林市苏宁环球有限公司	100%	
10	南京天华百润投资发展有限责任公司	100%	
11	无锡苏宁环球房地产开发有限公司	100%	公司持股比例为 49%，天华百润持股比例为 51%
12	无锡北塘苏宁环球房地产开发有限公司	100%	无锡苏宁全资子公司

13	宜兴苏宁环球房地产开发有限公司	100%	无锡苏宁全资子公司
14	南京鼎坤房地产开发有限公司	100%	乾阳地产全资子公司
15	南京鼎基房地产开发有限公司	100%	乾阳地产全资子公司
16	南京环球乾阳房地产开发有限公司	100%	乾阳地产全资子公司
17	芜湖苏宁环球房地产开发有限公司	100%	
18	云南苏宁环球有限公司	100%	
19	南京苏宁环球天润广场有限公司	100%	
20	南京浦东房地产开发有限公司	84%	
21	南京硅谷房地产开发有限公司	70%	
22	南京威尼斯酒店有限公司	84%	浦东公司全资子公司
23	南京环球游艇俱乐部有限公司	84%	浦东公司全资子公司
24	广州白鹅潭投资有限公司	88%	

（九）信息披露的内部控制

公司制定了《信息披露制度》、《接待和推广工作制度》、《投资者管理制度》、《内幕信息知情人登记制度》、《重大信息内部报告制度》等信息披露相关管理制度，明确了信息披露的内容、范围和审批程序，并持续加强信息披露管理，保护投资者合法权益。报告期内，公司认真编制定期报告，及时披露公司发生的重大事项，并加强对公司网站内容发布的审核，在投资者接待中未发生有选择性地、私下、提前向特定对象单独披露、透露或者泄漏公司非公开重大信息的情况，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时和公平。此外，公司已建立《年报信息披露重大差错责任追究制度》和《外部信息使用人管理制度》，并将在今后的年报编制及信息披露工作中认真执行。

（十）关联交易的内部控制

公司关联交易均按照《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、

《关联交易公允决策制度》等公司治理文件要求审批、公允定价、完整披露，不存在损害公司和中小股东利益的情形。

报告期内，公司关联交易均已按照审批权限报董事会、股东大会批准，需关联方回避表决的事项，该等关联董事或关联股东均已遵守回避原则；关联交易需经独立董事发表意见的，独立董事已发表独立意见。

（十一）内部控制的监督

公司对发生的经济业务及其产生的信息和数据进行稽核，不仅包括通常在企业采用的凭证审核、各种账目的核对、实物资产的盘点等，还包括由职能部门承担的房地产开发各个程序的独立审核；通过用友ERP管控软件实施公司工程、成本和财务的一体化管控目标。

公司制定了《内部审计制度》，设立了内部审计机构，配备专职内部审计人员，明确了内部审计机构在内部监督中的职责权限，尤其是在内部控制监督中的职责和权限，规范了内部监督的相关程序、方法和要求，内部审计在公司经营管理及内部控制的监督中发挥着重要的作用。

（十二）内部控制总体评价

董事会对公司本年度所有方面的内部控制进行了自我评估，未发现本公司存在内部控制设计或执行方面的重大缺陷，不存在对企业内部控制目标存在严重负面影响或潜在严重负面影响的内部控制设计或执行缺陷。包括但不限于：企业会计报表及其附注存在重大不真实、不准确或不完整的情况；被有关部门或监管机构处罚；因内控失效而导致的资产发生重大损失；高管舞弊等。

公司董事会认为，报告期内，本公司内部控制制度健全、执行有效。本公司的内部控制是合理、完整的，经运行检验是可行和有效的，随着公司的发展壮大，公司将根据企业规模和经营环境的变化进一步完善企业内控制度，使其更好地发挥在

公司生产经营中的决策、参考、促进、监督、制约的作用。

公司监事会对公司内部控制运行情况进行了检查监督，在检查中没有发现内部控制重大缺陷和异常事项，认为公司内部控制制度健全且能有效运行，不存在重大缺陷。

公司独立董事对公司内部控制情况发表独立意见如下：公司已基本建立健全了公司内部控制制度；公司可以根据内部控制制度设立完善的控制架构，并制定了各层级之间的控制程序，公司董事会及高级管理人员下达的指令能够被严格执行；公司内部控制活动已涵盖公司所有营运环节。公司内部控制制度健全且能有效运行，不存在重大缺陷。

（十三）董事会对内部控制有关工作的安排

公司董事会通过下设审计委员会，定期听取公司各项制度和流程的执行情况；每年审查公司内部控制的自我评价报告，并提出健全和完善的意见。

内部控制体系建设是一项系统而复杂的工程，也是一个动态提高管理水平的过程，我们将根据实际工作中的具体情况不断完善、充实、调整，并制订详细的内控体系建设方案，健全和完善对各子公司的管理控制体系，全面提升公司管理水平，强化公司防范风险的能力，促进公司规范运营和健康发展。

2012年公司将按照财政部、中国证监会等五部委颁发的《企业内部控制基本规范》及《企业内部控制配套指引》的相关要求，制订并严格执行《公司内部控制规范实施工作方案》，按步骤分阶段推进内控工作，制订工作时间表。不断健全完善内部控制制度，增强内部控制的执行力，推进内部控制各项工作的不断深化，使公司内部控制得以有效实施，提高公司经营的效益及效率，保障公司资产的安全，确保公司信息披露的真实、准确、完整和公平，促进公司规范运作和健康发展，保护投资者合法权益。

五、公司在报告期内对高级管理人员的考评及激励机制、相关奖励制度的建立、实施情况。

公司高级管理人员的考评及激励机制是根据公司年度经营目标的完成情况确定的。由于公司属控股公司，子公司经营项目不同，所以有针对性地分别制定了考评与激励制度，并根据当年的经营业绩、整体管理指标达成情况以及下一年度经营发展计划确定新年度的考核指标。

2010年12月28日第六届董事会第二十三次会议审议通过了《苏宁环球股份有限公司2010年度股票期权激励计划（草案）》，该事项在证监会备案无异议并经公司股东大会审议通过后实施。

随着公司发展战略的推进，公司项目储备日益增多，业务区域拓展范围逐步扩大，公司发展规模不断壮大，公司需要不断引进高层次复合型人才。2011年9月20日，公司董事会、监事会进行换届，选举和任命了新一届董事、监事、高级管理人员。原《2010年度股权激励计划（草案）》涉及的激励范围和激励对象发生了较大的变化。为确保公司长远发展战略目标的实现，更好的吸引和留住高端专业人才，提升公司经营管理能力，《2010年度股权激励计划（草案）》已不能适应公司扩张对人才引进的需求。公司董事会认为实施股权激励计划的时机需要进一步调整。根据中国证监会关于股权激励的相关规定，经公司第七届董事会第五次会议审议，决定撤销《2010年度股权激励计划（草案）》，并向中国证监会提交终止本次股权激励计划（草案）的申请。在披露终止本计划之日起6个月内，公司将不再审议和披露股权激励计划草案。

第六节 股东大会情况简介

本公司2011年度召开股东大会三次：2010年度股东大会、2011年度第一次临时股东大会和2011年度第二次临时股东大会。

1、2010年度股东大会

公司2010年度股东大会于2011年5月11日在南京市广州路188号苏宁环球套房酒店27楼会议室召开。出席会议的股东（代理人）11人，持有股份1,173,815,554股，占公司总股本的68.94%。

本次股东大会以现场记名投票的方式逐项表决并通过了以下决议：(1)、《2010年度董事会报告》；(2)、《2010年度监事会报告》；(3)、《2010年度财务决算报告》；(4)、《2010年度报告及摘要》；(5)、《2010年度利润分配预案》；(6)、《关于续聘2011年度审计机构的预案》；(7)、《关于公司使用第一大股东苏宁环球集团统借统贷资金的预案》。

本次股东大会决议公告刊登于2010年5月12日《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

2、2011年度第一次临时股东大会

公司2011年度第一次临时股东大会于2011年9月20日在南京市广州路188号苏宁环球套房酒店28楼会议室召开。出席会议的股东（代理人）27人，持有股份1,508,786,099股，占公司总股本的73.84%。

本次股东大会以现场记名投票及网络投票相结合的方式逐项表决并通过了以下决议：(1)、《关于公司调整使用第一大股东苏宁环球集团统借统贷资金额度的议案》；(2)、《关于为公司第一大股东江苏苏宁环球集团有限公司提供担保之一的议案》；(3)、《关于为公司第一大股东江苏苏宁环球集团有限公司提供担保之二的议案》；(4)、《关于选举第七届董事会董事的议案》（候选董事张桂平、张康黎、李伟、张峰、黄墨斐、

顾建华，候选独立董事郑蔼梅、朱建设、方国才)；(5)、《关于选举第七届监事会监事的议案》(候选监事倪培玲、张建国)；(6)、《关于修改公司章程的议案》。

本次股东大会决议公告刊登于2011年9月21日《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。

3、2011年度第二次临时股东大会

公司2011年度第二次临时股东大会于2011年12月22日在南京市广州路188号公司17楼会议室召开。出席会议的股东(代理人)7人，持有股份1,301,706,711股，占公司总股本的63.71%。

本次股东大会以现场记名投票及网络投票相结合的方式逐项表决并通过了以下决议：(1)、《关于增加公司经营范围的议案》；(2)、《关于修改公司章程议案》；(3)、《关于第七届董事会增补独立董事的议案》。

本次股东大会决议公告刊登于2011年12月23日《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)。

第七节 董事会报告

一、管理层讨论与分析

(一) 报告期内公司经营情况的回顾

1、报告期内总体经营情况

2011 年，国家继续加强对房地产行业的调控：“国八条”、房产税试点改革等调控政策相继出台；“限购”、“限价”、“限贷”等政策进一步深化；加快保障房建设计划的提前实现。中央政府对房地产的调控政策在 2011 年不断细化和落实，抑制需求与增加供给，行政与经济手段进一步细化，商品房的投资需求受到了抑制。为抑制通货膨胀和住宅价格过快上涨，央行在 2011 年实行持续收紧货币政策，一年内三次加息，六次提高存款准备金率，房地产企业的资金压力明显增大。2011 年紧缩的货币及房地产调控政策一定程度上达到政府宏观调控的预期效果，房价上涨的势头得到遏制。从短期来看，行业调整的可能性增加，商品房的销售价格和销售量有所下降。但从行业的长期发展看来，我们认为房价将合理回归，行业将逐步向更加健康的方向发展，人口总数的增加及城镇化进程、经济发展产生的刚性需求和改善性需求将进一步推动房地产行业的健康持续发展。

公司根据 2011 年市场发展情况及其对未来市场发展的判断，及时调整了年度经营计划，围绕“深耕南京，立足江苏，布局全国”的发展战略，不断提升公司现有项目的产品品质，做精品楼盘，提高附加值。随着南京青奥会的临近，纬三路过江隧道将提前至 2013 年通车，地铁 3 号线也计划将于 2013 年提前竣工。未来南京江北房价与主城区房价的对比优势将更加凸显，受益于交通条件的改善，升值空间将进一步扩大。2011 年度公司位居南京市房地产销售额前列，“天润城”、“威尼斯水城”销售情况良好。同时，公司积极推进异地项目的建设及推盘，2011 年下半年，公司宜兴“天沅御城项目”、芜湖“城市之光项目”先后开盘，取得了良好的销售业绩。

2011年，受宏观调控政策的影响，全国房地产开发投资、新开工的增速有一定回落。公司采取审慎的土地资源获取策略，2011年度公司未有新增土地储备。

2、公司的经营情况与对策

报告期内，公司实现营业总收入366,452.47万元，比上年同期增长5.50%，实现归属于上市公司股东的净利润78,700.3万元，比上年同期增长2%，与上年同期相比稳中略升。其中，公司房地产开发业务实现结算收入338,047.13万元，同比下降1%，结算面积56.33万平方米，同比下降13.25%。报告期内，公司房地产开发业务结算毛利率47.14%，整体上仍处于较高水平，但与去年同期相比下降2.88%，主要原因为：一是公司为维护品牌的美誉度，提高了开发项目的设计建造标准，品质追求的提高相应增加了成本；二是受建筑材料、人工等价格上涨因素影响，建筑成本有所提高。同时，公司“深耕南京、立足江苏、布局全国”的战略已逐步实施，无锡、上海、芜湖等城市公司项目已进入开发建设期，宜兴的“天沅御城”项目和芜湖的“城市之光”项目已于2011年下半年开盘预售，这些项目的开发和预售使前期的广告宣传、管理费用等期间费用有较大幅度增加。

报告期内，公司实现签约销售额295,843.2万元，签约销售面积33.39万平方米，与去年同期相比分别下降31.6%和36.5%。主要原因为：一是受国家对房地产销售的“限购”、“限贷”的宏观调控政策影响，商品房投资需求受到较大遏制，刚性需求也持币观望，市场成交急剧萎缩；二是报告期内公司的销售主要集中在南京地区，但随着宜兴“天沅御城”项目和芜湖“城市之光”项目于2011年年底的销售，签约销售状况已处于回升态势。报告期末，公司资产负债率74.77%，比上年同期降低0.54%，扣除无实际偿债压力的预收账款后，报告期末资产负债率55.03%，另外，公司得益于大股东苏宁集团的大力支持，截止本报告期末，苏宁集团对公司资金借款支持逾23亿，公司负债结构安全。

2012年，公司按照既定策略继续保持稳健的财务政策，重视做好以下几方面工

作：

(1) 大力推动公司“深耕南京、立足江苏、布局全国”战略的加速实施，加速新增开发项目的推盘销售，迅速扭转公司经营业务单一集中的局面，使业务发展更加稳健；

(2) 国家对房地产的调控政策预期逐步明朗，鼓励首次置业和改善型住房需求，房地产市场交易量的底部区域已经形成，刚性需求已开始入场。公司将积极顺应市场需求，调整开发策略和销售策略，开发建设符合国家政策，符合市场需求的产品，并增加产品供给，加大销售力度，加速销售资金回笼；

(3) 做好市场调研，谨慎投资。公司认真细致做好市场调研工作，审时度势，根据房地产调控政策及市场需求的变化，综合考量，谨慎投资。

公司通过以上措施，已初步取得成效。公司2012年第一季度的签约销售额与去年同期相比已有70%以上的增长。2012年度，公司将继续执行稳健的财务政策，开发建设符合国家政策，符合市场需求的产品，努力完成2012年度的销售目标。

3、公司主营业务及经营状况

(1) 2011年度主营业务分行业、产品情况表

单位：人民币（万元）

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
房地产业	342,140.11	180,862.21	47.14%	2.23%	5.01%	-1.40%
建筑材料业	17,291.03	13,799.76	20.19%	77.76%	75.15%	1.19%
酒店	3,145.82	2,010.06	36.10%	37.24%	16.63%	11.29%
商业	2,415.79	2,589.83	-7.20%			
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
商品房开发	342,140.11	180,862.21	47.14%	2.23%	5.01%	-1.40%

混凝土生产与销售	17,291.03	13,799.76	20.19%	77.76%	75.15%	1.19%
酒店住宿、餐饮	3,145.82	2,010.06	36.10%	37.24%	16.63%	11.29%
商业百货	2,415.79	2,589.83	-7.20%			

(2) 2011年度主营业务分地区情况

单位：人民币（万元）

地区	营业收入	营业收入比上年增减（%）
南京	360,847.58	23.65%
吉林	5,604.89	-89.79%
合计	366,452.47	5.67%

4、报告期公司资产构成情况分析
(1) 报告期内公司资产负债构成情况

单位：人民币（万元）

项目	报告期末	占总资产比重（%）	上年末	占总资产比重（%）	同比增减（%）	主要变动原因说明
货币资金	85,489.55	4.93%	97,456.19	6.41%	-12.28%	
应收账款	8,365.42	0.48%	6,642.23	0.44%	25.94%	
预付款项	40,597.09	2.34%	44,944.90	2.95%	-9.67%	
其他应收款	5,898.94	0.34%	33,605.30	2.21%	-82.45%	应收土地保证金转为土地出让金导致。
存货	1,531,391.44	88.26%	1,297,852.80	85.32%	17.99%	
固定资产	44,540.98	2.57%	21,042.41	1.38%	111.67%	房屋建筑物增加
应付账款	174,067.31	10.03%	132,151.39	8.69%	31.72%	因本期开发量增加，未结工程款增大。
预收账款	342,418.54	19.74%	371,794.99	24.44%	-7.90%	
应交税费	13,792.17	0.79%	40,326.09	2.65%	-65.80%	主要为缴纳清算的土地增值税
其他应付款	303,156.86	17.47%	180,683.89	11.88%	67.78%	主要原因为本期使用苏宁集团统借统还资金量增加。
银行借款	455,718.00	26.27%	412,543.90	27.12%	10.47%	

(2) 报告期内主要资产计量属性的变化情况

①报告期内主要资产计量属性未发生重大变化情况

②报告期内，无采用公允价值计量的项目及变化情况

(3) 报告期末，公司未持有外币金融资产、金融负债情况。

5、报告期内营业费用、管理费用、财务费用、所得税等财务数据变动情况

单位：人民币（万元）

项目	2011 年度	2010 年度	同比增减 (%)	主要变动原因说明
营业收入	366,452.47	347,349.21	5.50%	
营业成本	200,230.94	182,071.37	9.97%	
营业费用	11,979.30	8,618.32	39.00%	主要为本年新开盘项目增加，相应广告、宣传费等增加
营业税金及附加	32,517.74	28,620.66	13.62%	
管理费用	8,261.33	7,509.60	10.01%	
财务费用	1,293.57	1,089.89	18.69%	
营业外收入	1,070.54	482.21	122.01%	主要原因为本期收到的纳税手续费、奖励和拆迁补偿款增加。
营业外支出	9,10.97	1,066.94	-14.62%	
所得税费用	28,712.27	29,255.32	-1.86%	

6、报告期内公司现金流量变动情况

单位：人民币（万元）

项目	2011 年度	2010 年度	增减金额	增减比例 (%)	备注
经营活动产生的现金流量净额	-87,927.82	-341,425.87	253,498.05	74.25%	
投资活动产生的现金流量净额	-11,068.57	-6,592.05	-4,476.52	-67.91%	
筹资活动产生的现金流量净额	89,975.07	356,552.90	-266,577.84	-74.77%	

注：1、主要为本期支付土地出让金所致。

2、主要为本期房地产开工体量增加、融资需求增加所致。

7、主要供应商、客户情况

单位：人民币（万元）

前五名供应商名称	采购金额	占采购总额比重
中达建设集团股份有限公司	14,260.62	7.79%
江苏省电力公司南京供电公司	8,106.88	4.43%
成龙建设集团有限公司	7,122.06	3.89%
南京创世纪门窗制造有限公司	6,472.90	3.52%
通州市第二建筑安装工程公司	6,096.23	3.33%
合计	42,058.69	22.96%
前五名销售客户名称	营业收入	占销售总额比重
中铁电气化局集团有限公司	5,217.31	1.42%
中铁隧道股份有限公司	1,893.71	0.52%
通州建总集团有限公司	1,892.14	0.52%
上海隧道工程股份有限公司	1,353.43	0.37%
中铁十四局集团有限公司	1,330.03	0.36%
合计	11,686.62	3.19%

8、公司主要子公司、参股公司的经营情况

本报告期公司利润主要由天华百润、浦东公司、乾阳地产、华浦高科和绿尔得天五家子公司构成。具体情况如下：

(1) 天华百润是本公司的全资子公司，主要从事房地产开发业务。目前，天华百润正在南京市浦口区开发“天润城”项目。2011年度实现营业收入207,616.8万元，实现净利润51,055.09万元。

(2) 浦东公司是本公司的控股子公司，公司持有其84%的股权，主要从事房地产开发业务。目前，浦东公司在南京市浦口区开发“北外滩”项目（又名“威尼斯水城”）。2011年度实现营业收入56,125.16万元，实现净利润18,678.84万元。

(3) 乾阳地产是本公司的全资公司，主要从事房地产开发业务。目前，乾阳地产在南京市浦口区开发“天华硅谷”项目。2011年度实现营业收入58,321.61万元，实

现净利润10,046.78万元。

(4) 华浦高科是本公司的全资子公司，主要从事混凝土搅拌加工、涂料生产与销售业务。2011年度实现营业收入29,306.63万元，实现净利润2,929.46万元。

(5) 绿尔得天是本公司的全资子公司，主要从事房地产开发业务。2011年度实现营业收入15,366.69万元，实现净利润3,356.24万元。

(二) 对公司未来发展战略和经营目标的实现产生不利影响的风险因素及对策

2011年以来，在政府房地产市场调控政策的大背景下，房地产行业资金压力较大，甚至部分房地产企业出现资金链紧张现象。

在目前的形势下，公司将密切关注市场动态，积极研究宏观政策，适时调整经营策略，以应对市场变化。同时，加大销售力度，加速销售资金回笼，加强成本费用控制管理，不断提升管理能力。

公司将针对市场的刚性需求及改善型需求，不断提升开发品质，加强企业品牌建设。

(三) 2012年的展望

2012 年公司将着重开展如下几方面的工作：

1、完善市场战略布局，提升公司综合竞争实力

公司业务正步入稳健发展的上升通道,已经拓展了江苏、上海、安徽、吉林、云南等区域的项目开发，正逐步实现“深耕南京、立足江苏、布局全国”的发展战略。当前，公司正积极推进异地项目，如宜兴、芜湖、上海项目的开工与销售，努力实现既定的年度目标。

2012 年，公司将致力于提升项目品质，提高产品附加值，以优质的产品、良好的服务回馈客户，努力成为中国房地产行业持续发展的前沿企业。

2、适应公司发展需要,实现区域化管理

为推进发展战略的实施,2012年,公司将通过贯彻的条线管理,全面提升管理水平,将充分利用NC、ERP等信息化财务、成本管理软件,通过实施区域化管理、完善组织结构、强化内部控制等管理措施,来推动公司新一轮发展。

3、加强品牌建设,创造具有竞争力的产品

2012年,公司将进一步提升品牌意识,强化品牌建设,以诚信为根本,打造企业品牌;注重质量建设,通过精细化管理保证项目质量;注重品牌宣传,构筑全方位的企业品牌传播体系。同时,公司将继续依托优质的土地资源、项目开发区位的战略发展前景,提升产品品质,开拓思维,创新理念,推出体现“生态环保”、“低碳生活”理念的住宅项目。提升产品品质,实现优化人文环境、完善项目商业配套,坚持可持续发展的方针。

4、全面推动公司内部控制规范实施工作

2012年,公司将按照财政部、中国证监会等五部委颁发的《企业内部控制基本规范》及相关指引的要求,制订并严格执行《公司内部控制规范实施工作方案》,不断完善内部控制制度,加强和规范公司内部控制,提高公司管理水平和风险控制能力,促进公司长期可持续发展。

二、报告期内的投资情况

(一) 报告期内无募集资金使用情况

(二) 报告期内非募集资金投资的重大项目、项目进度及收益情况的说明

1、股权投资情况

报告期内,公司投资设立的子公司如下:

单位:人民币(万元)

序号	新设公司名称	注册资本	权益比例	经营范围
1	云南苏宁环球有限公司	30,000	100%	房地产开发经营

2	广州白鹅潭投资有限公司	10,000	88%	房地产开发经营
---	-------------	--------	-----	---------

2、其他投资情况：

本报告期内无其他投资情况发生。

三、与最近一期年度报告相比，公司会计政策、会计估计和核算方法发生重大变化的情况

与最近一期年度报告相比，公司会计政策、会计估计和核算方法未发生重大变化。

四、董事会日常工作情况

1、董事会的会议情况：董事会本年度共召开六次会议。

召开日期	届次	披露日期	发布报刊及网站
2011年4月19日	第六届董事会第二十四次会议	2011年4月20日	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网
2011年4月28日	第六届董事会第二十五次会议	2011年4月29日	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网
2011年8月29日	第六届董事会第二十六次会议	2011年8月30日	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网
2011年9月20日	第七届董事会第一次会议	2011年9月21日	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网
2011年10月28日	第七届董事会第二次会议	--	仅审议公司第三季度报告
2011年12月6日	第七届董事会第三次会议	2011年12月7日	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》、巨潮资讯网

2、公司董事会对股东大会决议的执行情况

报告期内，公司董事会根据《公司法》、《证券法》和《公司章程》等法律法规的有关规定，严格按照股东大会授权，认真执行股东大会的有关决议。

3、董事会专业委员会履职情况汇总报告

公司审计委员会由三名董事组成，独立董事郑蔼梅任该委员会主任委员。根据证监会《关于做好上市公司2011年年度报告工作的通知》，审计委员会在年审注册会

计师进场前审阅了公司编制的财务会计报表，认为该报表能够反映公司的财务状况和经营成果。年审注册会计师进场后，审计委员会与中喜所协商确定了本年度财务报告审计工作的时间安排，并与之不断沟通，督促其在约定时限内提交审计报告。在会计师出具初步审计意见后又一次审阅了公司财务会计报表，认为公司财务会计报表真实、准确、完整地反映了公司的整体情况。同时，审计委员会向董事会提交了中喜所从事本年度公司审计工作的总结报告、2012年度续聘该事务所的提议，认为中喜所恪尽职守，遵循独立、客观、公正的执业准则，较好地完成了公司委托的各项工作，因此建议公司董事会继续聘请中喜所为本公司2012年度审计机构。

公司薪酬与考核委员会由三名董事组成，独立董事方国才任该委员会主任委员。该委员会对公司董事、监事和高级管理人员的薪酬进行了审核，认为其所得薪酬均是依据公司董事会决议和公司考评及激励机制为原则确定的，符合公司的实际情况，有利于公司发展。年终对公司董事（非独立董事）及高级管理人员的履行职责情况进行年度绩效考评，认为公司董事及高级管理人员能够恪尽职守，对公司的发展做出了应有的贡献。

公司提名委员会由三名董事组成，独立董事朱建设任该委员会主任委员。公司第六届董事会于2011年届满，提名委员会提名张桂平、张康黎、李伟、张峰、黄墨斐、顾建华为第七届董事会董事、提名郑蔼梅、朱建设、方国才为第七届董事会独立董事，并经公司第六届董事会第二十六次会议及公司2011年度第一次临时股东大会审议通过。提名委员会提名张桂平先生担任公司总裁，并经第七届董事会第一次会议审议通过。由于独立董事人数不足董事会成员三分之一，因此提名胡凯、肖文德为公司第七届董事会独立董事，该提名经公司第七届董事会及公司2011年度第二次临时股东大会审议通过。

五、董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

本公司于2012年4月25日召开董事会，根据《公司法》、企业会计准则、《公司章程》等相关规定，提出公司2011年度利润分配预案如下：

公司本年度实现归属于母公司的净利润787,003,011.5元，合并报表口径可供分配利润1,790,069,293.27元，提取法定盈余公积162,443.87元。剩余可供分配利润1,789,906,849.4元，根据经营需要用于补充公司流动资金，不作分配，不以资本公积金转作增股本。

此预案尚需股东大会批准。

公司分配过去三年现金分红情况：

单位：（人民币）元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率	年度可分配利润
2010年	204,319,256.16	771,607,255.54	26.48%	1,418,844,879.04
2009年	85,133,023.40	714,012,193.10	11.92%	754,841,912.35
2008年	96,739,975.77	519,974,315.38	18.60%	830,229,080.04
最近三年累计现金分红金额占最近年均净利润的比例（%）				57.77%

六、董事会对于内部控制责任的声明

公司董事会认为：公司董事会对公司内部控制的建立、健全和有效运行负全面责任，公司已建立了较为完善、健全、有效的内部控制体系。公司各项内部制度建立后，得到了有效连续的贯彻执行，对公司的规范运作起到了较好的监督、指导作用，对保护投资者的合法权益、促使公司规范运作和健康发展起到了积极的促进作用。公司内部控制体系不存在明显薄弱环节和重大缺陷。

根据《企业内部控制基本规范》和《企业内部控制配套指引》的相关要求，为确保公司2012年顺利实施内部控制工作，公司已组织召开第七届董事会第四次会议，会议审议通过《公司内部控制规范实施工作方案》，公司确立了董事长张桂平先生为第一责任人，成立内部控制实施领导小组及内部控制实施工作小组，并决定聘请相关咨询机构帮助公司识别内部控制体系中的重大缺陷和主要风险。组织专门人员研究、制定并贯彻落实的方案，以求进一步完善已建立的内部控制体系，力求建立以风险管理为核心，以内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通及内部监督为主要内容的运行有效的内控管理体系，进一步提升公司的治理水平。

第八节 监事会报告

一、 监事会会议情况

本年度公司监事会共召开五次会议，具体如下：

召开日期	届次	披露日期	发布报刊及网站
2011年4月19日	第六届监事会第十一次会议	2011年4月20日	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、 《证券日报》、巨潮资讯网
2011年4月28日	第六届监事会第十二次会议	--	仅审议第一季度报告
2011年8月29日	第六届监事会第十三次会议	2011年8月30日	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、 《证券日报》、巨潮资讯网
2011年9月20日	第七届监事会第一次会议	2011年9月21日	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、 《证券日报》、巨潮资讯网
2010年10月28日	第七届监事会第二次会议	--	仅审议第三季度报告

二、 监事会对公司 2011 年度有关事项的独立意见

1、 关于公司依法运作情况

2011年度，公司监事会共计召开了五次会议，并列席了公司召开的所有董事会、股东大会，并根据有关法律、法规，对董事会、股东大会的召开程序、决议事项、决策程序、董事会对股东大会决议的执行情况、公司董事、经理执行公司职务的情况等进行了监督。监事会认为，公司董事会能按照《公司法》、《证券法》、《公司章程》及其他法律、法规进行规范运作，严格执行股东大会的各项决议和授权，决策程序科学、合法。公司本着审慎经营的态度，建立和完善了各项内部控制制度。公司董事会及经理等高级管理人员履行职务时无违反国家法律法规、公司章程或损害公司利益的行为。

2、 关于公司内部控制情况

公司内部控制自我评价报告客观地反映了公司内部控制制度的建立及运行情

况。公司已建立了较为完善、有效的内部控制体系。各项制度建立后，得到了有效贯彻执行，对公司的规范运作起到了较好的监督、指导作用，公司内部控制体系不存在明显薄弱环节和重大缺陷。

3、关于检查公司财务情况

公司监事会对公司的财务状况进行了认真、细致的检查，认为公司2011年度财务报告真实地反映了公司的财务状况和经营成果，中喜所出具的审计报告是客观公正的。

4、关于收购、出售资产情况

报告期内，公司无收购、出售资产情况。

5、关于关联交易情况

报告期内发生的关联交易是公司正常业务所需；价格按市场定价，符合公正、公开、公平的市场商业原则，不存在损害公司及全体股东利益的行为。

第九节 重要事项

一、重大诉讼、仲裁事项

截至本报告期末，公司及董事、监事、高级管理人员不存在未了结的重大诉讼、仲裁事项。

二、公司报告期内未发生破产重整相关事项。

三、公司无持有其他上市公司股权、参股商业银行、证券公司、保险公司、信托公司和期货公司等金融企业股权的情况。

四、报告期内公司无收购及出售资产、企业合并事项。

五、股权激励计划实施情况

2010年12月28日第六届董事会第二十三次会议审议通过了《苏宁环球股份有限公司2010年度股票期权激励计划（草案）》，并上报中国证监会备案。但随着公司发展战略的推进，公司项目储备日益增多，业务区域拓展范围逐步扩大，公司发展规模不断壮大，公司需要不断引进高层次复合型人才。2011年9月20日，公司董事会、监事会进行换届，选举和任命了新一届董事、监事、高级管理人员。原《2010年度股权激励计划（草案）》涉及的激励范围和激励对象发生了较大的变化。为确保公司长远发展战略目标的实现，更好的吸引和留住高端专业人才，提升公司经营管理能力，《2010年度股权激励计划（草案）》已不能适应公司扩张对人才引进的需求。公司董事会认为实施股权激励计划的时机需要进一步调整。根据中国证监会关于股权激励的相关规定，经公司第七届董事会第五次会议审议，决定撤销《2010年度股权激励计划（草案）》，并向中国证监会提交终止本次股权激励计划（草案）的申请。在披露终止本计划之日起6个月内，公司将不再审议和披露股权激励计划草案。

七、报告期内公司关联交易事项

(一) 关联交易

1、日常关联交易

单位：人民币（万元）

关联方	向关联方销售产品和提供劳务		向关联方采购产品和接受劳务	
	交易金额	占同类交易金额的比例	交易金额	占同类交易金额的比例
南京佛手湖环球度假村投资有限公司	30.08	0.11%	0.00	0.00%
南京苏宁门窗制造有限公司	28.27	0.10%	2,274.05	31.58%
南京苏浦建设有限公司	0.00	0.00%	8,823.73	57.97%
南京苏宁建材设备物流贸易中心有限公司	0.00	0.00%	233.20	1.10%
合计	58.35	0.21%	11,330.98	90.65%

定价政策：本公司与关联公司之间的交易价格以同类产品的市场价格为基础确定，交易价格公平合理，不存在损害公司及全体股东利益的行为。

公司主营业务为房地产开发经营与混凝土生产销售，上述关联交易为公司生产经营过程中必须的交易。与关联方的交易行为有利于保证公司的正常生产经营的稳定，接受关联方提供的劳务可以充分利用关联方的辅助系统，使公司能全力投入到主业生产经营中去。

公司与关联方交易价格公平合理，不存在损害公司及全体股东利益的行为。

上述关联交易没有形成对公司独立性的影响，公司主要业务也没有因此交易而对关联人形成依赖，有利于公司正常生产经营的稳定，有利于充分发挥公司及关联方生产能力，实现公司利益的最大化。

2、担保

单位：人民币（万元）

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
张桂平、苏宁集团	本公司	20,000.00	2011-1-28	2012-7-28	否
苏宁集团	本公司	45,000.00	2010-10-21	2012-10-21	否
张桂平	公司之子公司天华百润	30,000.00	2010-1-18	2012-1-17	否
张桂平	公司之子公司天华百润	44,000.00	2010-1-11	2013-1-10	否
苏宁集团	公司之子公司绿尔得天	2,000.00	2010-2-22	2012-2-22	否
苏宁集团	公司之子公司环球乾阳	35,000.00	2011-1-4	2014-1-3	否
张桂平	公司之子公司华浦高科	2,375.00	2011-10-28	2012-4-28	否
苏宁房地产、张桂平	公司之孙公司威尼斯酒店	500.00	2011-6-24	2012-6-23	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	30,000.00	2011-4-27	2014-4-26	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	45,000.00	2010-9-27	2013-3-26	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	40,000.00	2011-1-17	2013-1-6	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	20,000.00	2011-3-23	2013-3-23	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	20,000.00	2010-12-10	2013-12-9	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	10,000.00	2010-2-9	2012-8-9	否
张桂平	公司之子公司浦东房地产	40,513.00	2010-11-30	2012-11-30	否
公司之子公司宜兴苏宁	苏宁集团	50,000.00	2011-3-14	2013-3-13	否
合计		434,388.00			

3、租赁

单位：人民币（万元）

出租方名称	承租方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响
南京苏宁房地产开发有限公司	天华百润	苏宁环球大厦 17 层		2007-1-1	2011-12-31	无	无	无
天华百润	江苏苏宁环球套房饭店有限公司	苏宁环球大厦第 3、4 层	18,980,109.20	2010-1-1	2010-12-31	1,160,378.80	市场价	市场价

关联租赁情况说明：

(1)公司之子公司天华百润于2006年与南京苏宁房地产开发有限公司签订了房屋租赁协议，租赁苏宁环球大厦17层总裁办公室，租赁期限从2007年1月1日至2011年12月31日，租赁期内无偿使用该房屋。

(2)公司之子公司天华百润与江苏苏宁环球套房饭店有限公司（以下简称“苏宁套房饭店”）签订租赁合同，天华百润将位于南京市鼓楼区广州路188-2号的苏宁环球大厦第3、4层面积为1,816.64平方米的房屋出租给苏宁套房饭店，租赁期限从2011年1月1日起至2011年12月31日止。

全年租金为1,160,378.80元。协议到期后，如双方无异议，将继续签署租赁协议。

4、资金统借统贷

经公司第六届董事会第二十一次第二十六次会议决议，公司以统借统还的方式向苏宁集团借款，截至2011年12月31日，统借统贷借款余额为2,358,891,464.16元（其中本金2,308,381,989.03元，尚未支付利息50,509,475.13元）。2011年度承担统借统贷利息142,501,629.58元。

（二）报告期内，公司无资产、股权转让发生的关联交易。

（三）报告期内，公司与关联方无共同对外投资发生的关联交易。

八、报告期内公司重大合同及履行情况。

（一）报告期内，公司无托管、承包、租赁其他公司资产或其他公司托管、承包、租赁公司资产的重大合同。

（二）公司报告期内对外担保事项：

1、报告期内，公司提供贷款担保情况

单位：人民币（万元）

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日和编号	担保额度	实际发生日期（协议签署日）	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保（是或否）
江苏苏宁环球集团有限公司	2011-8-31 （公告：2011-025号）	80,000, 00	2011-3-14	50,000.00	土地抵押担保	18 个月	否	是
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			80,000.00	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）				50,000.00
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			80,000.00	报告期末实际对外担保余额合计（A4）				50,000.00
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日和编号	担保额度	实际发生日期（协议签署日）	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保（是或否）
南京华浦高科建材有限公司	无	3000.00	2010-5-31	3,000.00	连带责任担保	1 年	是	否

报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)	3,000.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)	3,000.00
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	3,000.00	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	3,000.00
公司担保总额 (即前两大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1)	83,000.00	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2)	53,000.00
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3)	83,000.00	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4)	53,000.00
实际担保总额 (即 A4+B4) 占公司净资产的比例		12.79%	
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)		50,000.00	
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保金额 (D)		3,000.00	
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (E)		0.00	
上述三项担保金额合计 (C+D+E)		53,000.00	
未到期担保可能承担连带清偿责任说明		报告期末实际担保余额为股份公司为其全资子公司及子公司之间担保, 目前各子公司经营状况良好, 不存在未到期担保可能承担连带清偿责任的情况。	

2、报告期内, 公司除对公司子公司提供贷款担保外, 无其他重大担保事项。

独立董事认为: 报告期内公司严格按照有关规定, 规范公司对外担保行为, 严格控制对外担保风险。没有违反《关于规范上市公司对外担保行为的通知》的事项发生。公司对外担保事项审议和决策程序合法, 没有损害中小股东的利益。

(三) 公司报告期内无委托他人进行现金资产管理事项。

(四) 报告期内, 无控股股东及其子公司非经营性占用本公司资金情况。

九、公司或持股5%以上股东在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

张桂平、张康黎认购2007度非公开发行股票锁定三年承诺

该承诺主要内容为:

2008年5月28日, 第一次向公司实际控制人张桂平及其关联人张康黎分别发行105,490,215股和87,144,091股股票, 用来购买实际控制人张桂平及其关联人张康黎分别持有的浦东公司46%和38%的股权, 即公司实际控制人张桂平及其关联人张康黎以合计持有的浦东公司84%的股权认购本次发行的股票, 公司实际控制人张桂平先生及

其关联人张康黎先生认购的股份在发行完成后三十六个月内不得转让。

履行情况：已完成，上述股份已于2011年8月1日解除锁定，上市流通。

十、聘任会计师事务所情况：

1、报告期内，公司未改聘会计师事务所。公司现聘任中喜所为公司的审计机构，聘期一年。

2、报告年度支付给中喜所的审计费用共计80万元人民币。

3、截至目前，中喜所已为公司提供审计服务7年。

十一、报告期接待调研、沟通、采访等活动情况表

序号	接待时间	接待地点	接待方式	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料
1	2011年01月06日	公司证券部	实地调研	国泰君安	(一) 谈论的主要内容： (1) 公司日常经营情况； (2) 公司发展战略； (3) 公司对行业变化的看法。 (二) 提供的主要资料： 公司定期报告等公开资料。
2	2011年01月06日	公司证券部	实地调研	银华基金	
3	2011年01月06日	公司证券部	实地调研	中国人寿	
4	2011年01月13日	公司证券部	实地调研	东方证券	
5	2011年01月13日	公司证券部	实地调研	招商基金	
6	2011年01月13日	公司证券部	实地调研	光大证券	
7	2011年02月24日	公司证券部	实地调研	中银国际	
8	2011年02月24日	公司证券部	实地调研	中融信托	
9	2011年02月24日	公司证券部	实地调研	申万巴黎	
10	2011年02月24日	公司证券部	实地调研	信诚基金	
11	2011年02月24日	公司证券部	实地调研	中海基金	
12	2011年03月02日	公司证券部	实地调研	上投摩根	
13	2011年03月04日	公司证券部	实地调研	华泰柏瑞基金	
14	2011年03月04日	公司证券部	实地调研	中国人寿	
15	2011年03月08日	公司证券部	实地调研	中投证券	(一) 谈论的主要内容： (1) 公司日常经营情况； (2) 公司发展战略； (3) 公司对行业变化的看法。 (二) 提供的主要资料： 公司定期报告等公开资料。
16	2011年03月08日	公司证券部	实地调研	富国基金	
17	2011年03月08日	公司证券部	实地调研	中邮基金	
18	2011年03月08日	公司证券部	实地调研	新华基金	
19	2011年03月08日	公司证券部	实地调研	华泰资产	
20	2011年03月20日	公司证券部	实地调研	原点投资	
21	2011年03月21日	公司证券部	实地调研	原点投资	

22	2011年04月13日	公司证券部	实地调研	华泰联合	<p>(一) 谈论的主要内容： (1) 公司日常经营情况； (2) 公司发展战略； (3) 公司对行业变化的看法。 (二) 提供的主要资料： 公司定期报告等公开资料。</p>
23	2011年04月13日	公司证券部	实地调研	华夏基金	
24	2011年04月28日	公司证券部	实地调研	南方基金	
25	2011年04月28日	公司证券部	实地调研	长江证券	
26	2011年04月29日	公司证券部	电话沟通	华泰证券	
27	2011年04月29日	公司证券部	电话沟通	民族证券	
28	2011年05月12日	公司证券部	实地调研	太平洋证券	
29	2011年05月12日	公司证券部	实地调研	民生证券	
30	2011年05月12日	公司证券部	实地调研	安邦财险	
31	2011年05月13日	公司证券部	电话沟通	广发证券	
32	2011年05月13日	公司证券部	电话沟通	同亨投资	
33	2011年05月27日	公司证券部	实地调研	中银国际	
34	2011年06月16日	公司证券部	实地调研	华泰证券	
35	2011年06月24日	公司证券部	实地调研	广发证券	
36	2011年06月24日	公司证券部	实地调研	华宝兴业基金	
37	2011年06月28日	公司证券部	电话沟通	中投证券	
38	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	申银万国	
39	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	汇添富基金	
40	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	渤海证券	
41	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	交银施罗德基金	
42	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	中银基金	
43	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	万联证券	
44	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	深圳合赢投资	
45	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	华泰柏瑞基金	
46	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	上海尚雅投资	
47	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	香港惠理投资	
48	2011年07月13日	公司证券部	实地调研	鹏华基金	
49	2011年07月28日	公司证券部	实地调研	华夏基金	
50	2011年07月28日	公司证券部	实地调研	中邮基金	
51	2011年08月04日	公司证券部	实地调研	宝盈基金	
52	2011年08月04日	公司证券部	实地调研	中国人寿	
53	2011年09月01日	公司证券部	实地调研	湘财证券	
54	2011年09月13日	公司证券部	实地调研	申银万国	
55	2011年09月13日	公司证券部	实地调研	上投摩根基金	
56	2011年09月13日	公司证券部	实地调研	富国基金	
57	2011年09月13日	公司证券部	实地调研	华安基金	

58	2011年10月08日	公司证券部	实地调研	北京鸿道投资
59	2011年10月08日	公司证券部	实地调研	上海泽熙证券
60	2011年10月25日	公司证券部	实地调研	上海泽熙投资
61	2011年10月25日	公司证券部	实地调研	湘财证券
62	2011年10月31日	公司证券部	实地调研	国泰君安
63	2011年11月02日	公司证券部	实地调研	广发证券
64	2011年11月03日	公司证券部	实地调研	国联安基金
65	2011年11月17日	公司证券部	实地调研	广发基金
66	2011年11月17日	公司证券部	实地调研	华宝兴业基金
67	2011年11月17日	公司证券部	实地调研	中银国际证券
68	2011年11月17日	公司证券部	实地调研	长信基金
69	2011年12月01日	公司证券部	实地调研	万联证券
70	2011年12月13日	公司证券部	实地调研	湘财证券
71	2011年12月13日	公司证券部	实地调研	上海泽熙投资
72	2011年12月13日	公司证券部	实地调研	泰信基金
73	2011年12月13日	公司证券部	实地调研	华富基金
74	2011年12月13日	公司证券部	实地调研	财通证券
75	2011年12月23日	公司证券部	实地调研	东兴证券
76	2011年12月23日	公司证券部	实地调研	上海证券

十二、报告期内公司、公司董事、监事、高级管理人员、公司股东、实际控制人、收购人没有受司法纪检部门采取强制措施、被移送司法机关或追究刑事责任、中国证监会行政处罚、证券市场禁入、认定为不适当人选被其他行政管理部门处罚及证券交易所公开谴责的情形。

2011年12月27日公司因广州荔湾区白鹅潭合作项目涉嫌信息披露违规被中国证监会立案调查，目前处于调查阶段。

十三、公司2011年度信息披露清单。

公告编号	公告名称	披露日期	披露方式
2011-001	关于股份解除质押公告	2011 年 1 月 15 日	报刊、网站
2011-002	股权质押公告	2011 年 1 月 27 日	报刊、网站
2011-003	股改限售股份上市流通公告	2011 年 1 月 29 日	报刊、网站
2011-004	对外投资进展公告	2011 年 3 月 22 日	报刊、网站
2011-005	第六届董事会第二十四次会议决议公告	2011 年 4 月 20 日	报刊、网站
2011-006	第六届监事会第十一次会议决议公告	2011 年 4 月 20 日	报刊、网站
2011-007	2010 年年度报告摘要	2011 年 4 月 20 日	报刊、网站
	2010 年度报告	2011 年 4 月 20 日	报刊、网站
	2010 年度内控自我评价报告	2011 年 4 月 20 日	网站
	关于公司控股股东及其他关联方占用资金情况的专项说明	2011 年 4 月 20 日	网站
	2010 年年度审计报告	2011 年 4 月 20 日	网站
	独立董事关于相关事项的独立意见	2011 年 4 月 20 日	网站
	监事会对公司《内部控制自我评价报告》的审核意见	2011 年 4 月 20 日	网站
	关于公司 2010 年度盈利预测实现情况的专项审核报告	2011 年 4 月 20 日	网站
	独立董事 2010 年度履职情况报告	2011 年 4 月 20 日	网站
	独立董事对公司《内部控制自我评价报告》的审核意见	2011 年 4 月 20 日	网站
	2010 年度社会责任报告	2011 年 4 月 21 日	网站
2011-008	关于召开 2010 年度股东大会的通知	2011 年 4 月 20 日	报刊、网站
2011-009	日常关联交易预计公告	2011 年 4 月 20 日	报刊、网站
2011-010	增资暨对外投资公告	2011 年 4 月 20 日	报刊、网站

2011-011	第六届第二十五次会议决议公告	2011 年 4 月 29 日	报刊、网站
2011-012	2011 年第一季度报告正文	2011 年 4 月 29 日	报刊、网站
	2011 年第一季度报告全文	2011 年 4 月 29 日	网站
2011-013	增资暨对外投资公告	2011 年 4 月 29 日	报刊、网站
2011-014	2010 年度股东大会决议公告	2011 年 5 月 12 日	报刊、网站
	2010 年度股东大会的法律意见书	2011 年 5 月 12 日	网站
2011-015	关于举行 2010 年年度报告业绩说明会公告	2011 年 5 月 24 日	报刊、网站
2011-016	2010 年度权益分派实施公告	2011 年 6 月 28 日	报刊、网站
2011-017	关于公司管理层购买公司股票的公告	2011 年 7 月 5 日	报刊、网站
2011-018	关于 2007 年度非公开发行有限售条件流通股解除限售提示性公告	2011 年 7 月 29 日	报刊、网站
2011-019	澄清公告	2011 年 8 月 18 日	报刊、网站
2011-020	股权质押公告	2011 年 8 月 31 日	报刊、网站
2011-021	第六届董事会第二十六会议决议公告	2011 年 8 月 31 日	报刊、网站
2011-022	第六届监事会第十三次会议决议公告	2011 年 8 月 31 日	报刊、网站
2011-023	2011 年半年度报告摘要	2011 年 8 月 31 日	报刊、网站
	2011 年半年度报告	2011 年 8 月 31 日	网站
	2011 年半年度财务报告	2011 年 8 月 31 日	网站
	独立董事关于相关事项的独立意见	2011 年 8 月 31 日	网站
	独立董事提名人声明	2011 年 8 月 31 日	网站
	独立董事关于公司调整第一大股东苏宁环球集团统借统贷资金额度事项的独立意见	2011 年 8 月 31 日	网站
	独立董事关于提名第七届董事会董事的独立意见	2011 年 8 月 31 日	网站

	独立董事候选人声明	2011 年 8 月 31 日	网站
2011-024	对外担保公告之一	2011 年 8 月 31 日	报刊、网站
2011-025	对外担保公告之二	2011 年 8 月 31 日	报刊、网站
2011-026	对外担保公告之三	2011 年 8 月 31 日	报刊、网站
2011-027	对外投资公告	2011 年 8 月 31 日	报刊、网站
2011-028	关于召开 2011 年度第一次临时股东大会的通知	2011 年 8 月 31 日	报刊、网站
2011-029	关于签署土地开发战略合作协议的公告	2011 年 9 月 2 日	报刊、网站
2011-030	对外投资进展公告	2011 年 9 月 2 日	报刊、网站
2011-031	关于董事长代行董事会秘书职责的公告	2011 年 9 月 17 日	报刊、网站
2011-032	关于召开 2011 年度第一次临时股东大会的提示性公告	2011 年 9 月 17 日	报刊、网站
2011-033	2011 年度第一次临时股东大会决议公告	2011 年 9 月 21 日	报刊、网站
	2011 年度第一次临时股东大会的法律意见书	2011 年 9 月 21 日	网站
	独立董事关于公司聘请高管人员的独立意见	2011 年 9 月 22 日	网站
2011-034	职工代表大会决议公告	2011 年 9 月 22 日	报刊、网站
2011-035	第七届董事会第一次会议决议公告	2011 年 9 月 22 日	报刊、网站
2011-036	第七届监事会第一次会议决议公告	2011 年 9 月 22 日	报刊、网站
2011-037	股权质押公告	2011 年 9 月 29 日	报刊、网站
2011-038	2011 年第三季度报告正文	2011 年 10 月 31 日	报刊、网站
	2011 年第三季度报告全文	2011 年 10 月 31 日	网站
2011-039	重大事项停牌公告	2011 年 12 月 6 日	报刊、网站
2011-040	第七届董事会第三次会议决议公告	2011 年 12 月 7 日	报刊、网站

	独立董事关于增补第七届董事会独立董事的独立意见	2011 年 12 月 7 日	网站
	独立董事提名人声明	2011 年 12 月 7 日	网站
	独立董事候选人声明	2011 年 12 月 7 日	网站
	内幕知情人登记管理制度	2011 年 12 月 7 日	网站
2011-041	关于召开 2011 年度第二次临时股东大会的通知	2011 年 12 月 7 日	报刊、网站
	2011 年度第二次临时股东大会的法律意见书	2011 年 12 月 23 日	网站
2011-042	2011 年度第二次临时股东大会决议公告	2011 年 12 月 23 日	报刊、网站
2011-043	关于中国证监会对公司立案调查的公告	2011 年 12 月 29 日	报刊、网站
2011-044	关于被中国证监会立案调查情况说明的公告	2011 年 12 月 30 日	报刊、网站
2011-045	股权质押公告	2011 年 12 月 30 日	报刊、网站

第十节 财务报告

审计报告

中喜审字【2012】第 0579 号

苏宁环球股份有限公司全体股东：

我们审计了后附的苏宁环球股份有限公司（以下简称“苏宁环球”）财务报表，包括2011年12月31日的资产负债表及合并资产负债表，2011年度的利润表及合并利润表、股东权益变动表及合并股东权益变动表、现金流量表及合并现金流量表以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是苏宁环球管理层的责任，这种责任包括：(1)按照企业会计准则的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；(2)设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、审计意见

我们认为，苏宁环球财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了苏宁环球2011年12月31日的财务状况以及2011年度的经营成果和现金流量。

中喜会计师事务所有限责任公司

中国注册会计师：

中国 北京

中国注册会计师：

二〇一二年四月二十五日

合并资产负债表

编制单位：苏宁环球股份有限公司

单位：元

币种：人民币

项目	附注	2011年12月31日	2010年12月31日	项目	附注	2011年12月31日	2010年12月31日
<i>流动资产：</i>				<i>流动负债：</i>			
货币资金	五、1	854,895,516.19	974,561,916.13	短期借款	五、14	272,500,000.00	464,009,000.00
交易性金融资产		-	-	交易性金融负债		-	-
应收票据		950,000.00	900,000.00	应付票据		-	-
应收账款	五、2	83,654,165.65	66,422,273.27	应付账款	五、15	1,740,673,104.34	1,321,513,913.02
预付款项	五、3	405,970,902.00	449,449,044.65	预收款项	五、16	3,424,185,399.26	3,717,949,881.99
应收利息		-	-	应付职工薪酬	五、17	325,302.82	393,484.74
应收股利		-	-	应交税费	五、18	137,921,658.63	403,260,893.52
其他应收款	五、4	58,989,432.02	336,053,014.94	应付利息		12,026.67	90,605.44
存货	五、5	15,313,914,360.35	12,978,528,017.78	应付股利	五、19	80,709,110.00	80,709,110.00
一年内到期的非流动资产		-	-	其他应付款	五、20	3,031,568,572.38	1,806,838,908.21
其他流动资产		-	-	一年内到期的非流动负债	五、21	1,875,130,000.00	880,300,000.00
		-	-	其他流动负债		-	-
		-	-			-	-
流动资产合计		16,718,374,376.21	14,805,914,266.77	流动负债合计		10,563,025,174.10	8,675,065,796.92
<i>非流动资产：</i>				<i>非流动负债：</i>			
可供出售金融资产		-	-	长期借款	五、22	2,409,550,000.00	2,781,130,000.00
持有至到期投资		-	-	应付债券		-	-
长期应收款		-	-	长期应付款		-	-
长期股权投资		-	-	专项应付款		-	-
投资性房地产	五、6	36,328,746.99	38,635,139.43	预计负债		-	-
固定资产	五、7	445,409,794.54	210,424,136.95	递延所得税负债		-	-
在建工程		1,225,050.00	605,050.00	其他非流动负债		-	-
工程物资		-	-			-	-
固定资产清理		-	-	非流动负债合计		2,409,550,000.00	2,781,130,000.00
生产性生物资产		-	-	负债合计		12,972,575,174.10	11,456,195,796.92
油气资产		-	-	<i>所有者权益：</i>			
无形资产	五、8	16,673,941.78	17,142,030.77	股本	五、23	2,043,192,561.00	1,702,660,468.00
开发支出		-	-	资本公积	五、24	130,028,404.60	300,294,451.10
商誉		-	-	减：库存股		-	-
长期待摊费用	五、9	8,754,278.50	4,996,405.84	盈余公积	五、25	179,489,600.57	179,327,156.70
递延所得税资产	五、10	63,443,577.78	58,809,379.28	一般风险准备		-	-
其他非流动资产	五、11	60,217,989.76	75,272,487.28	未分配利润	五、26	1,789,906,849.40	1,377,651,584.43
		-	-	外币报表折算差额		-	-
		-	-	归属于母公司所有者权益合计		4,142,617,415.57	3,559,933,660.23
		-	-	少数股东权益		235,235,165.89	195,669,439.17
		-	-			-	-
非流动资产合计		632,053,379.35	405,884,629.55	所有者权益合计		4,377,852,581.46	3,755,603,099.40
资产总计		17,350,427,755.56	15,211,798,896.32	负债和所有者权益合计		17,350,427,755.56	15,211,798,896.32

合并利润表

编制单位：苏宁环球股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2011 年度	2010 年度
一、营业总收入	五、27	3,664,524,682.14	3,473,492,079.21
其中：营业收入		3,664,524,682.14	3,473,492,079.21
二、营业总成本		2,549,374,423.45	2,280,839,517.58
其中：营业成本	五、27	2,002,309,379.03	1,820,713,744.24
营业税金及附加	五、28	325,177,443.09	286,206,621.59
销售费用	五、29	119,793,009.56	86,183,246.99
管理费用	五、30	82,613,273.09	75,095,974.25
财务费用	五、31	12,935,652.00	10,898,925.50
资产减值损失	五、32	6,545,666.68	1,741,005.01
加：公允价值变动收益		-	-
投资收益	五、33	-15,054,497.52	-15,054,497.52
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-	-
三、营业利润		1,100,095,761.17	1,177,598,064.11
加：营业外收入	五、34	10,705,437.30	4,822,127.14
减：营业外支出	五、35	9,109,718.24	10,669,448.74
其中：非流动资产处置损失		71,215.82	11,562.85
四、利润总额		1,101,691,480.23	1,171,750,742.51
减：所得税费用	五、36	287,122,742.01	292,553,192.63
五、净利润		814,568,738.22	879,197,549.88
归属于母公司所有者的净利润		787,003,011.50	771,607,255.54
少数股东损益		27,565,726.72	107,590,294.34
六、每股收益：			
（一）基本每股收益		0.39	0.38
（二）稀释每股收益		0.39	0.38
七、其他综合收益			
八、综合收益总额		814,568,738.22	879,197,549.88
归属于母公司所有者的综合收益总额		787,003,011.50	771,607,255.54
归属于少数股东的综合收益总额		27,565,726.72	107,590,294.34

合 并 现 金 流 量 表

编制单位：苏宁环球股份有限公司

单位：元

币种：人民币

项 目	附注	2011 年度	2010 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,265,481,889.57	4,297,243,107.86
收到的税费返还		-	139,394.61
收到的其他与经营活动有关的现金	五、38-1	77,000,096.78	288,477,660.89
经营活动现金流入小计		3,342,481,986.35	4,585,860,163.36
购买商品、接受劳务支付的现金		2,932,882,045.33	6,757,623,569.30
支付给职工以及为职工支付的现金		108,745,718.16	79,301,131.11
支付的各项税费		978,597,908.47	529,534,259.11
支付的其他与经营活动有关的现金	五、38-2	201,534,547.18	633,659,925.58
经营活动现金流出小计		4,221,760,219.14	8,000,118,885.10
经营活动产生的现金流量净额		-879,278,232.79	-3,414,258,721.74
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资所收到的现金		-	
取得投资收益所收到的现金		-	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,300.00	1,190.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到的其他与投资活动有关的现金		-	
投资活动 现金流入小计		8,300.00	1,190.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		108,994,013.28	37,921,657.34
投资所支付的现金		-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付的其他与投资活动有关的现金		1,700,000.00	28,000,000.00
投资活动现金流出小计		110,694,013.28	65,921,657.34
投资活动产生的现金流量净额		-110,685,713.28	-65,920,467.34
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资所收到的现金		12,000,000.00	
借款所收到的现金		2,632,500,000.00	4,009,139,000.00
收到的其他与筹资活动有关的现金	五、38-3	1,207,376,989.03	1,135,325,000.00
筹资活动现金流入小计		3,851,876,989.03	5,144,464,000.00
偿还债务所支付的现金		2,200,759,000.00	1,174,180,000.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金		749,568,128.99	321,236,517.21
支付的其他与筹资活动有关的现金	五、38-4	1,799,178.75	83,518,451.29
筹资活动现金流出小计		2,952,126,307.74	1,578,934,968.50
筹资活动产生的现金流量净额		899,750,681.29	3,565,529,031.50
四、汇率变动对现金的影响额			
五、现金及现金等价物净增加额		-90,213,264.78	85,349,842.42
加：期初现金及现金等价物余额		774,561,916.13	689,212,073.71
六、期末现金及现金等价物余额		684,348,651.35	774,561,916.13

合并所有者权益变动表

编制单位：苏宁环球股份有限公司

单位：元

币种：人民币

项目	2011 年度							2010 年度						
	归属于母公司所有者权益					少数股东权益	所有者权益合计	归属于母公司所有者权益					少数股东权益	所有者权益合计
	股本	资本公积	减 库 存 股	盈余公积	未分配利润			股本	资本公积	减 库 存 股	盈余公积	未分配利润		
一、上年年末余额	1,702,660,468.00	300,294,451.10	-	179,327,156.70	1,377,651,584.43	195,669,439.17	3,755,603,099.40	1,702,660,468.00	300,294,451.10	-	138,133,862.09	732,370,646.90	168,079,144.83	3,041,538,572.92
加：会计政策变更														
前期差错更正														
二、本年初余额	1,702,660,468.00	300,294,451.10	-	179,327,156.70	1,377,651,584.43	195,669,439.17	3,755,603,099.40	1,702,660,468.00	300,294,451.10	-	138,133,862.09	732,370,646.90	168,079,144.83	3,041,538,572.92
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	340,532,093.00	-170,266,046.50	-	162,443.87	412,255,264.97	39,565,726.72	622,249,482.06	-	-	-	41,193,294.61	645,280,937.53	27,590,294.34	714,064,526.48
(一) 净利润					787,003,011.50	27,565,726.72	814,568,738.22					771,607,255.54	107,590,294.34	879,197,549.88
(二) 其他综合收益							-							-
上述(一)和(二)小计	-	-	-	-	787,003,011.50	27,565,726.72	814,568,738.22	-	-	-	-	771,607,255.54	107,590,294.34	879,197,549.88
(三) 所有者投入和减少资本		-	-			12,000,000.00	12,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-
1、所有者投入资本						12,000,000.00	12,000,000.00							-
2、股份支付计入所有者权益的金额														-
3、其他														-
(四) 利润分配	170,266,046.50	-	-	162,443.87	-374,747,746.53	-	-204,319,256.16	-	-	-	41,193,294.61	-126,326,318.01	-80,000,000.00	-165,133,023.40
1、提取盈余公积				162,443.87	-162,443.87						41,193,294.61	-41,193,294.61		
2、提取一般风险准备														
3、对所有者(或股东)的分配	170,266,046.50				-374,585,302.66		-204,319,256.16					-85,133,023.40	-80,000,000.00	-165,133,023.40
4、其他							-							-
(五) 所有者权益内部结转	170,266,046.50	-170,266,046.50	-					-	-	-				
1、资本公积转增资本(或股本)	170,266,046.50	-170,266,046.50												
2、盈余公积转增资本(或股本)														
3、盈余公积弥补亏损														
4、其他														
四、本年年末余额	2,043,192,561.00	130,028,404.60	-	179,489,600.57	1,789,906,849.40	235,235,165.89	4,377,852,581.46	1,702,660,468.00	300,294,451.10	-	179,327,156.70	1,377,651,584.43	195,669,439.17	3,755,603,099.40

母 公 司 资 产 负 债 表

编制单位：苏宁环球股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2011年12月31日	2010年12月31日	项目	附注	2011年12月31日	2010年12月31日
<i>流动资产:</i>				<i>流动负债:</i>			
货币资金		53,080,746.19	5,128,743.47	短期借款		-	-
交易性金融资产		-	-	交易性金融负债		-	-
应收票据		-	-	应付票据		-	-
应收账款		-	-	应付账款		-	-
预付款项		-	-	预收款项		-	-
应收利息		-	-	应付职工薪酬		-	-
应收股利		-	420,000,000.00	应交税费		-	-
其他应收款	十一、1	7,718,053,575.29	384,867,716.51	应付利息		-	-
存货		-	-	应付股利		709,110.00	709,110.00
一年内到期的非流动资产		-	-	其他应付款	十一、3	7,771,819,117.49	4,914,570.25
其他流动资产		-	-	一年内到期的非流动负债		650,000,000.00	-
		-	-	其他流动负债		-	-
		-	-			-	-
		-	-			-	-
流动资产合计		7,771,134,321.48	809,996,459.98	流动负债合计		8,422,528,227.49	5,623,680.25
<i>非流动资产:</i>		-	-	<i>非流动负债:</i>		-	-
可供出售金融资产		-	-	长期借款		-	450,000,000.00
持有至到期投资		-	-	应付债券		-	-
长期应收款		-	-	长期应付款		-	-
长期股权投资	十一、2	3,314,074,689.46	2,511,074,689.46	专项应付款		-	-
投资性房地产		-	-	预计负债		-	-
固定资产		6,485.00	6,491.75	递延所得税负债		-	-
在建工程		-	-	其他非流动负债		-	-
工程物资		-	-			-	-
固定资产清理		-	-	非流动负债合计		-	450,000,000.00
生产性生物资产		-	-	负债合计		8,422,528,227.49	455,623,680.25
油气资产		-	-	<i>所有者权益:</i>		-	-
无形资产		71,875.00	-	股本		2,043,192,561.00	1,702,660,468.00
开发支出		-	-	资本公积		330,333,116.99	500,599,163.49
商誉		-	-	减库存股		-	-
长期待摊费用		-	-	盈余公积		168,919,931.37	168,757,487.50
递延所得税资产		-	-	一般风险准备		-	-
其他非流动资产		-	-	未分配利润		120,313,534.09	493,436,841.95
		-	-			-	-
非流动资产合计		3,314,153,049.46	2,511,081,181.21	所有者权益合计		2,662,759,143.45	2,865,453,960.94
资产总计		11,085,287,370.94	3,321,077,641.19	负债及所有者权益总计		11,085,287,370.94	3,321,077,641.19

母 公 司 利 润 表

编制单位：苏宁环球股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附 注	2011 年度	2010 年度
一、营业收入		-	-
营业成本		-	-
营业税金及附加		112,000.00	-
销售费用		-	-
管理费用		2,171,646.70	8,000,438.76
财务费用		-263,191.37	-212,363.72
资产减值损失		-	-
加：公允价值变动收益		-	-
投资收益	十一、4	-	419,682,321.15
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-	-
二、营业利润		-2,020,455.33	411,894,246.11
加：营业外收入		3,644,894.00	38,700.00
减：营业外支出		-	-
其中：非流动资产处置损失		-	-
三、利润总额		1,624,438.67	411,932,946.11
减：所得税费用		-	-
四、净利润		1,624,438.67	411,932,946.11
归属于母公司所有者的净利润			
少数股东损益			
六、其他综合收益			
七、综合收益总额		1,624,438.67	411,932,946.11
归属于母公司所有者的综合收益总额		1,624,438.67	411,932,946.11
归属于少数股东的综合收益总额			

母公司现金流量表

编制单位：苏宁环球股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项 目	附注	2011 年度	2010 年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		-	-
收到的税费返还		-	-
收到的其他与经营活动有关的现金		3,539,400,242.27	422,253.97
经营活动现金流入小计		3,539,400,242.27	422,253.97
购买商品、接受劳务支付的现金		-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		-	-
支付的各项税费		25,994,265.68	6,146,683.16
支付的其他与经营活动有关的现金		3,103,086,938.64	282,097,641.20
经营活动现金流出小计		3,129,081,204.32	288,244,324.36
经营活动产生的现金流量净额		410,319,037.95	-287,822,070.39
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资所收到的现金			
取得投资收益所收到的现金		420,000,000.00	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			-
收到的其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		420,000,000.00	-
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		75,000.00	
投资所支付的现金		803,000,000.00	105,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付的其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		803,075,000.00	105,000,000.00
投资活动产生的现金流量净额		-383,075,000.00	-105,000,000.00
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资所收到的现金			
借款所收到的现金		200,000,000.00	450,000,000.00
收到的其他与筹资活动有关的现金			27,147,038.35
筹资活动现金流入小计		200,000,000.00	477,147,038.35
偿还债务所支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金		178,763,656.48	79,205,554.62
支付的其他与筹资活动有关的现金		528,378.75	213,451.29
筹资活动现金流出小计		179,292,035.23	79,419,005.91
筹资活动产生的现金流量净额		20,707,964.77	397,728,032.44
四、汇率变动对现金的影响额			
五、现金及现金等价物净增加额		47,952,002.72	4,905,962.05
加：期初现金及现金等价物余额		5,128,743.47	222,781.42
六、期末现金及现金等价物余额		53,080,746.19	5,128,743.47

母公司所有者权益变动表

编制单位：苏宁环球股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	2011 年度						2010 年度					
	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	1,702,660,468.00	500,599,163.49	-	168,757,487.50	493,436,841.95	2,865,453,960.94	1,702,660,468.00	500,599,163.49	-	127,564,192.89	207,830,213.85	2,538,654,038.23
加：会计政策变更												
前期差错更正												
二、本年初余额	1,702,660,468.00	500,599,163.49	-	168,757,487.50	493,436,841.95	2,865,453,960.94	1,702,660,468.00	500,599,163.49	-	127,564,192.89	207,830,213.85	2,538,654,038.23
三、本年增减变动金额	340,532,093.00	-170,266,046.50		162,443.87	-373,123,307.86	-202,694,817.49	-	-	-	41,193,294.61	285,606,628.10	326,799,922.71
(一) 净利润					1,624,438.67	1,624,438.67					411,932,946.11	411,932,946.11
(二) 其他综合收益						-						-
上述 (一) 和 (二) 小计					1,624,438.67	1,624,438.67					411,932,946.11	411,932,946.11
(三) 所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入资本						-						-
2. 股份支付计入所有者权益的金额						-						-
3. 其他						-						-
(四) 利润分配	170,266,046.50	-	-	162,443.87	-374,747,746.53	-204,319,256.16	-	-	-	41,193,294.61	-126,326,318.01	-85,133,023.40
1. 提取盈余公积				162,443.87	-162,443.87					41,193,294.61	-41,193,294.61	-
2. 对所有者 (或股东) 的分配	170,266,046.50				-374,585,302.66	-204,319,256.16					-85,133,023.40	-85,133,023.40
3. 其他												
(五) 所有者权益内部结转	170,266,046.50	-170,266,046.50										
1. 资本公积转增资本	170,266,046.50	-170,266,046.50										
2. 盈余公积转增资本												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 其他												-
四、本年年末余额	2,043,192,561.00	330,333,116.99	-	168,919,931.37	120,313,534.09	2,662,759,143.45	1,702,660,468.00	500,599,163.49	-	168,757,487.50	493,436,841.95	2,865,453,960.94

苏宁环球股份有限公司 2011 年度财务报表附注

(无特别指明本报表附注货币单位为人民币元)

一、公司基本状况

苏宁环球股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）原名吉林纸业股份有限公司，系于 1993 年 5 月经吉林省经济体制改革委员会吉改股批（1993）61 号文批准，以定向募集方式设立的股份有限公司。1997 年 3 月 20 日经中国证监会证监发字（1997）82 号文批准，向社会公开发行人民币普通股 6,000 万股。1997 年 4 月 8 日，公司股票在深圳证券交易所挂牌上市，股票代码 000718。截至 2004 年 12 月 31 日，本公司股本 399,739,080 元，其中，吉林市国有资产经营有限责任公司持股 50.06%。

2005 年 9 月 25 日国务院国有资产监督管理委员会以国资产权【2005】1118 号《关于吉林纸业股份有限公司国家股转让有关问题的批复》文批准，同意吉林市国有资产经营有限责任公司将其持有的本公司国家股 20,009.808 万股转让给江苏苏宁环球集团有限公司（以下简称“苏宁集团”）。转让完成后，该股份属非国有股。2005 年 11 月 9 日中国证监会以证监公司字【2005】112 号《关于同意江苏苏宁环球集团有限公司公告吉林纸业股份有限公司收购报告书并豁免其要约收购义务的批复》批准，同意豁免苏宁环球集团有限公司因持有吉林纸业股份有限公司 50.06%的股份而应履行的要约收购义务。

2005 年 11 月 8 日，中国证券监督管理委员会以证监公司字【2005】113 号文《关于吉林纸业股份有限公司重大资产重组方案的意见》批复，同意本公司实施重组，受让苏宁集团持有的南京天华百润投资发展有限公司（以下简称“天华百润”）95%的股权和南京华浦高科建材有限公司（以下简称“华浦高科”）95%的股权，同时被豁免由于受让上述资产而产生的全部债务。

2005 年 12 月 9 日，本公司 2005 年第一次临时股东大会通过股权分置方案，以上述资产重组为基础，苏宁集团以将经营性资产注入本公司的方式，向全体流通股股东作出对价安排，公司净资产由 0 元上升为 40,277.90 万元，流通股股东每 10 股获得 10.08 元净资产。2005 年 12 月 26 日原非流通股股东持有的非流通股份获得上市流通权，股份性质变更为有限售条件的流通股。至此，本公司股份 399,739,080 股，全部为流通股份，其中有限售条件的流通股份 211,149,406 股（其中含高管股份 14,326 股），占 52.82%，无限售条件的流通股份 188,589,674 股，占 47.18%。

根据国家工商行政管理总局的名称核准和吉林省工商行政管理局的核准，公司名称于 2005 年 12 月 12 日变更为苏宁环球股份有限公司。

2007 年 4 月 30 日，公司经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]38 号文核准，非公开发行人民币普通股（A 股）91,249,627 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价人民币 4.51 元。其中公司实际控制人张桂平及其关联人张康黎分别以其持有的江苏乾阳房地产开发有限公司（以下简称“乾阳房地产”）51%和 49%的股权认购发行股份的 90%，南通百汇物资有限公司以现金认购发行股

份的 10%。本次发行结束后，公司股本变为 490,988,707.00 元。以上增资，业经中喜会计师事务所以中喜验字[2007]第 01015 号验资报告予以验证。

2008 年 5 月，公司经中国证券监督管理委员会证监许可[2008]703 号文核准，非公开发行人民币普通股（A 股）192,634,306.00 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价人民币 26.45 元。其中公司实际控制人张桂平及其关联人张康黎分别以其持有的南京浦东房地产开发有限公司（以下简称“浦东房地产”）46%和 38%的股权出资认购本次发行的全部股份。本次发行结束后，公司股本变更为 683,623,013.00 元，以上增资，业经中喜会计师事务所以中喜验字[2008]第 01023 号验资报告予以验证。

根据公司 2008 年第一次临时股东大会决议，2008 年 9 月，公司以总股本 683,623,013 股为基数，用未分配利润向全体股东每 10 股送 9 股红利，派发现金股利 1 元(含税)，共计送红股 615,260,711 股，变更后的股本为 1,298,883,724.00 元。

2008 年 11 月，公司以非公开发行股票方式发行股票 120,000,000.00 股，每股面值人民币 1 元，发行后公司股本变更为 1,418,883,724.00 元。

根据公司 2008 年度股东大会决议，2009 年 6 月，公司以 2008 年 12 月 31 日的总股本 1,418,883,724 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，以未分配利润每 10 股派 0.2 元人民币现金（含税），共计转增股本 283,776,744 股，转增后公司股本变更为 1,702,660,468.00 元。以上增资，业经中喜会计师事务所以中喜验字[2009]第 01023 号验资报告予以验证。

根据公司 2010 年度股东大会决议，2011 年 5 月，公司以 2010 年 12 月 31 日总股本 1,702,660,468 股为基数，以资本公积转增股本的方式，向全体股东每 10 股转增 1 股；以未分配利润派发股票股利的方式，每 10 股送 1 股红股，派 1.2 元人民币现金（含税），共计转增股本 340,532,093 股，转增后公司股本变更为 2,043,192,561 元。以上增资，业经中喜会计师事务所以中喜验字[2011]第 01039 号验资报告予以验证。

截至 2011 年 12 月 31 日，公司基本情况如下：

公司注册地：吉林经济技术开发区九站街 718 号

公司经营范围：房地产开发（凭资质经营）；投资建设城市基础设施、投资教育及相关产业、投资开发高新技术项目；建材生产（凭环保许可生产）；进出口贸易（需专项审批除外）；酒店服务；经济信息咨询服务。

公司所属行业：房地产及建筑建材业

公司法定代表人：张桂平

二、公司主要会计政策、会计估计和前期差错

1、财务报表的编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则—基本准则》和其他各项会计准则的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

2、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整的反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

3、会计期间

自公历一月一日至十二月三十一日。

4、记账本位币

以人民币为记账本位币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并是指将两个或者两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

(1) 同一控制下的企业合并

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方的账面价值计量，取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方为进行企业合并发生的各项直接相关费用，计入当期损益。对于控股合并，合并资产负债表中被合并方的各项资产、负债，按其账面价值计量。

(2) 非同一控制下的企业合并

合并成本为按照购买日为取得被购买方的控制权付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。通过多次交换交易分步实现的企业合并，合并成本为每一单项交易成本之和。购买方为企业合并发生的各项直接相关费用，于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

①对于吸收合并，合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产、公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

②对于控股合并，合并资产负债表中被购买方可辨认资产、负债按照合并中确定的公允价值列示，合并成本大于合并中取得的各项可辨认资产、负债公允价值份额的差额，确认为购买日合并资产负债表中的商誉，企业合并成本小于合并中取得的各项可辨认资产、负债公允价值份额的差额，计入当期损益。

6、合并财务报表的编制方法

公司按《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》及相关会计准则编制合并会计报表。合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，以母公司和子公司财务报表为基础，按照权益法调整对子公司的长期股权投资后，对内部往来、内部交易及权益性投资项目全部抵销编制。

7、现金及现金等价物确定标准

公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资确认为现金等价物。

8、外币业务和外币报表折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算，因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。在资

本化期间内，外币借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入相关资产的成本。与房地产项目直接有关的汇兑损益，在房地产竣工之前，计入开发成本。

9、金融资产和金融负债

(1) 金融资产、金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为四类：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，包括交易性金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产；②持有至到期投资；③贷款和应收款项；④可供出售金融资产。

金融负债在初始确认时划分为两类：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；②其他金融负债。

(2) 金融工具的确认依据和计量

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

公司在初始确认金融资产时，均按公允价值计量，在进行后续计量时，四类资产的计量方式有所不同。

①公司以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，按取得时的公允价值作为初始确认金额，相关交易费用计入当期损益。持有期间取得的利息或现金股利，确认为投资收益。资产负债表日以公允价值计量，因公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。该金融资产处置时其公允价值与初始入账金额之间的差额确认为投资收益，同时调整公允价值变动损益；

②公司可供出售金融资产，按取得时该金融资产公允价值和相关交易费用之和作为初始确认金额。持有期间取得的利息或现金股利，确认为投资收益。资产负债表日以公允价值计量，因公允价值变动形成的利得或损失直接计入资本公积。该金融资产处置时其取得价款与账面价值之间的差额确认为投资收益，同时原计入资本公积的公允价值变动额转入投资收益；

③公司对外销售商品或提供劳务形成的应收款项按双方合同或协议价款作为初始确认金额。收回或处置应收款项时，取得的价款与账面价值之间的差额计入当期损益。

④公司持有至到期投资，按取得时该金融资产公允价值和相关交易费用之和作为初始确认金额，持有期间按实际利率及摊余成本计算确认利息收入计入投资收益。该金融资产处置时其取得价款与账面价值之间的差额确认为投资收益。

公司以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，取得时以公允价值计量，相关交易费用直接计入当期损益，持有期间按公允价值进行后续计量；其他金融负债，取得时按公允价值和相关交易费用之和作为初始确认金额。持有期间按实际利率法，以摊余成本计量。

(3) 金融资产和金融负债公允价值的确定

存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用活跃市场中的报价确认其公允价值；不存在活跃市场的，采用估值技术确定其公允价值；初始取得或源生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格为基础确定其公允价值。

(4) 金融资产减值准备测试及提取方法

资产负债表日公司对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以外的金融资产的账面价值进行检查，有客观证据表明该金融资产发生减值的，计提减值准备。对单项金额重大的金融

资产单独进行减值测试，对单项金额不重大的金融资产，可以单独进行减值测试，或包括在具有类似信用风险特征的金融资产组合中进行减值测试。

对贷款及应收款项、持有至到期投资按预计未来现金流量现值与账面价值的差额计提减值准备；计提后如有客观证据表明其价值已恢复，原确认的减值损失可予以转回计入当期损益。

可供出售的金融资产发生减值时，即使该金融资产没有终止确认，原直接计入所有者权益的因公允价值下降形成的累计损失，应予以转出计入当期损益。其中，属于可供出售债务工具的，在随后发生公允价值回升时，原减值准备可转回计入当期损益，属于可供出售权益工具投资，其减值准备不得通过损益转回。

10、应收款项

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的应收款项：

单项金额重大的判断依据或金额标准	期末余额 500 万元以上的应收款项
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	公司对于单项金额重大的应收款项单独进行减值测试，有客观证据表明其发生了减值的，按未来现金流量现值低于其账面价值的差额确认减值损失，计提坏账准备，如未发现减值现象则按账龄分析法计提坏账准备。应收政府款项及公司内部往来款等无回收风险的款项不计提坏账准备。

(2) 按组合计提坏账准备应收款项：

确定组合的依据	
其他不重大应收款项	指除（1）和（3）两项外的应收款项。
按组合计提坏账准备的计提方法	
其他不重大应收款项	除应收政府款项及公司内部往来款等无回收风险的款项不计提坏账外，其余的按照账龄分析法计提。

组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的：

账龄	应收账款计提比例（%）	其他应收款计提比例（%）
1 年以内	0.5	0.5
1-2 年	10	10
2-3 年	30	30
3-5 年	50	50
5 年以上	90	90

(3) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收款项：

单项计提坏账准备的理由	期末单项金额未达到上述（1）标准的，但账龄超过五年的非关联方应收款项或依据公司收集的信息证明债务人已出现资不抵债、濒临破产等情形，影响债务人正常履行信用义务的非关联方应收款项。
坏账准备的计提方法	按照应收款项的 90% 计提。

11、存货核算方法

(1) 存货分类：存货按房地产开发产品和非开发产品分类。房地产开发产品包括已完工开发产

品、在建开发产品、出租开发产品。非开发产品包括原材料、库存商品、周转材料。

(2) 计量方法：存货按成本进行初始计量；资产负债表日按照存货成本与可变现净值孰低计量。周转材料领用采用一次转销法摊销。

(3) 公司的存货盘存采用永续盘存制度。

(4) 存货跌价准备确认标准和计提方法：公司在中期期末或年度终了，根据存货全面清查的结果，按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额计提存货跌价准备，可变现净值按估计的市价扣除估计完工成本及销售费用和税金确定。

(5) 开发用土地的核算办法：项目开发时，全部转入在建开发产品，在开发成本科目中单独设置土地开发明细，核算土地开发过程中所发生的各项费用，包括土地征用及拆迁补偿费、购入土地使用权价款、缴纳土地使用权出让金、过户费及三通一平前期工程费等直接或间接费用，计算每平方米的土地开发单位成本，根据用途及使用面积，分别转入开发产品—其他项目。

(6) 用于开发房地产的借款的借款费用，在房地产竣工之前计入开发成本，开发产品完工之后发生的利息等借款费用，计入财务费用。若开发房地产发生非正常中断，并且连续时间超过3个月，暂停计入开发成本，将其确认为当期费用，直至开发活动重新开始。其他的借款费用均于发生当期确认为财务费用。

12、长期股权投资的核算方法

(1) 企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A、同一控制下的企业合并，公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。长期股权投资投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

B、非同一控制下企业合并，以购买日为取得对被购买方控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值作为投资成本。如果购买成本的公允价值大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值的份额，其差额作为商誉；如果购买成本的公允价值小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值的份额，其差额计入当期损益。

(2) 非企业合并形成的长期股权投资，以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为投资成本；发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本，合同或协议约定价值不公允的除外；具有商业实质且其公允价值能够可靠计量的非货币资产交换取得的长期股权投资，以其公允价值和支付的相关税费作为该项投资的投资成本，换出资产账面价值与公允价值的差额计入当期损益；以债务重组方式取得的长期股权投资，以其公允价值作为投资成本，公允价值与重组债务账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 长期股权投资后续计量及收益确认

本公司对被投资单位控制或不具有共同控制或重大影响，并且在活跃市场没有报价，公允价值不能可靠计量的采用成本法核算。本公司对被投资单位具有共同控制或重大影响的采用权益法核算。公司确认投资收益时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确定。

(4) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制是指，按照合同约定对某项经济活动共有的控制。公司对外投资符合下列情况时，确定对被投资单位具有共同控制：①任何一个合营方均不能单独控制合营企业的生产经营活动；②涉及合营企业基本经营活动的决策需要各合营方一致同意；③各合营方可能通过合同或协议的形式任命其中的一个合营方对合营企业的日常活动进行管理，但其必须在各合营方已经一致同意的财务和经营政策范围内行使管理权。

公司对外投资符合下列情况时，确定对被投资单位具有重大影响：①在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；②参与被投资单位的政策制定过程，包括股利分配政策等的制定；③与被投资单位之间发生重要交易；④向被投资单位派出管理人员；⑤向被投资单位提供关键技术资料。公司直接或通过子公司间接拥有企业 20%以上但低于 50%表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响。

(5) 减值测试方法及减值准备计提方法

期末公司按成本法核算的、在活跃市场没有报价、公允价值不能可靠计量的长期股权投资，按照其账面价值与按照类似金融资产当时市场收益率对未来现金流量折现确定的现值之间的差额，确认减值损失；其他长期股权投资存在减值迹象的，期末可收回金额低于其账面价值的，按被投资单位可收回金额低于长期投资账面价值的差额，计提长期投资减值准备。

13、投资性房地产的核算方法

(1) 确认依据：投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。投资性房地产同时满足下列条件的予以确认：

- A 该投资性房地产包含的经济利益很可能流入公司；
- B 该投资性房地产的成本能够可靠计量。

(2) 计量方法：取得的投资性房地产，按照取得时的成本进行初始计量。

(3) 后续计量：在资产负债表日采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，采用成本模式计量的建筑物的后续计量，适用《企业会计准则第 4 号—固定资产》；采用成本模式计量的土地使用权的后续计量，适用《企业会计准则第 6 号—无形资产》。

14、固定资产确认条件、分类和折旧方法

(1) 固定资产标准：公司的固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，使用年限超过一年，单位价值较高的有形资产。

(2) 固定资产计量：固定资产按成本进行初始计量。

(3) 固定资产折旧方法：固定资产折旧采用直线法，固定资产残值率均为 5%。分类的折旧年限及折旧率如下：

固定资产类别	折旧年限	年折旧率
房屋、建筑物	20年	4.75%
机械、机器设备	5年	19%
办公设备及其他	5年	19%
运输设备	10年	9.5%

(4) 固定资产后续支出：与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，且该固定资产的成本能够可靠计量的，计入固定资产价值。

(5) 固定资产减值准备：当发生下列情况时，如果固定资产的可收回金额低于其账面价值，公司按照固定资产的可收回金额与其账面价值之间的差额计提减值准备：固定资产市价大幅度下跌，其跌幅大大高于因时间推移或正常使用而预计的下跌，并且预计在近期内不可能恢复；公司所处经营环境，如技术、市场、经济或法律环境，或者产品营销市场在当期发生或在近期发生重大变化，并对公司产生负面影响；同期市场利率等大幅度提高，进而很可能影响公司计算固定资产可收回金额的折现率，并导致固定资产可收回金额大幅度降低；固定资产陈旧过时或发生实体损坏等；固定资产预计使用方式发生重大不利变化，如公司计划终止或重组该资产所属的经营业务、提前处置资产等情形，从而对企业产生负面影响；其他有可能表明资产已发生减值的情况。其中，固定资产的可收回金额是指资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

15、在建工程核算方法

(1) 在建工程指正在兴建中的资本性资产，以实际成本入账。成本包括建筑工程、安装工程、机器设备的购置成本、建筑费用及其他直接费用，以及资本化利息与汇兑损益。

(2) 在建工程结转固定资产的时限：所购建的固定资产在达到预定可使用状态之日起结转固定资产，次月开始计提折旧，若尚未办理竣工决算手续，则先预估价值结转固定资产并计提折旧，办理竣工决算手续后按实际成本调整原估计价值，但不再调整原已计提折旧额。

(3) 在建工程减值准备：公司在建工程预计发生减值时，如长期停建并且预计在3年内不会重新开工的在建工程，按该资产可收回金额低于账面价值的差额计提减值准备，对实质上已经不能再给公司带来经济利益的在建工程，全额计提减值准备。

16、借款费用

(1) 借款费用的内容及资本化原则：公司借款费用包括借款利息、折价或溢价摊销、辅助费用及外币借款汇兑差额。公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到可使用或者可销售状态的资产，包括固定资产和需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到可使用或可销售状态的存货、投资性房产等。

(2) 资本化期间：借款费用只有同时满足以下三个条件时开始资本化：①资产支出已经发生；

②借款费用已经发生；③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(3) 暂停资本化期间：符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态必要的程序，借款费用的资本化继续进行。

(4) 借款费用资本化金额及利率的确定：公司为购建或者生产符合资本化条件的资产借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；公司为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数与一般借款的加权平均利率计算确定应予资本化利息金额。

17、无形资产计价和摊销方法

(1) 核算内容：公司的无形资产指公司拥有或控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。包括专利权、非专利技术、商标权、著作权、特许权、土地使用权等。

(2) 计量：公司无形资产按照成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产，按照经济利益的预期实现方式，在其使用寿命内系统合理摊销；使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。

源自合同性权利或其他法定权利取得的无形资产，其使用寿命不超过合同性权利或其他法定权利的期限。没有明确的合同或法律规定的，公司综合各方面情况，如聘请相关专家进行论证、或与同行业的情况进行比较以及企业的历史经验等，来确定无形资产为企业带来未来经济利益的期限。

如果经过这些努力，确实无法合理确定无形资产为企业带来经济利益期限，将其作为使用寿命不确定的无形资产。

(3) 无形资产使用寿命的复核：企业至少于每年年度终了，对无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命不同于以前的估计，则对于使用寿命有限的无形资产，应改变其摊销年限；对于使用寿命不确定的无形资产，如果有证据表明其使用寿命是有限的，则按照使用寿命有限无形资产的处理原则处理。

(4) 企业内部研究开发项目研究阶段的支出费用化，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出符合资本化条件的，确认为无形资产。资本化条件具体为：①从技术上来讲，完成该无形资产以使其能够使用或出售具有可行性；②有意完成该无形资产并使用或销售它。③该无形资产可以产生可能未来经济利益。④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产。⑤对归属于该无形资产开发阶段的支出，可以可靠地计量。

(5) 土地使用权的核算：公司购入的土地使用权，或以支付土地出让金方式取得的土地使用权，按成本进行初始计量。公司购入的土地使用权用于开发商品房时，将土地使用权的账面价值全部转入开发成本；土地使用权用于建造自用某项目时，土地使用权的账面价值不与地上建筑物合并计算成本，而仍作为无形资产核算，单独进行摊销。

(6) 无形资产在期末时按账面价值与可收回金额孰低计量，对可收回金额低于账面价值的差额，计提无形资产减值准备。

18、长期待摊费用的摊销方法

长期待摊费用指公司已经发生应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用，如经营租赁方式租入的固定资产改良支出等。公司长期待摊费用按受益期限平均摊销。

19、预计负债

公司与或有事项相关义务同时满足以下条件的确认为预计负债：①该义务是企业承担的现时义务；②履行该义务很可能导致经济利益流出企业；③该义务的金额能够可靠地计量。

公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，于资产负债表日对预计负债进行复核，按照当前最佳估计数对账面价值进行调整。

20、政府补助

公司能够满足政府补助所附条件且能够收到政府补助时，确认政府补助。货币性资产按照收到或应收到的金额计量，非货币性政府补助按公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，以名义金额 1 元计量。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内平均分配计入当期损益，但以名义金额计量的政府补助直接计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，计入当期损益。

21、销售商品、提供劳务及让渡资产使用权等交易的收入确认原则

(1) 销售商品收入确认原则：公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；公司不再对该商品实施继续管理权和实际控制权；收入的金额能够可靠地计量；相关经济利益很可能流入企业；相关的已发生或将要发生的成本能够可靠地计量时，确认收入的实现。

房地产销售在房地产完工并验收合格，签订了销售合同，合同约定的完工开发产品移交条件已经达到，本公司已将完工开发产品所有权上的风险和报酬转移给买方，相关的收入和成本能够可靠地计量时，确认销售收入的实现。

(2) 提供劳务收入确认原则：公司在资产负债表日提供劳务交易的结果能够可靠估计的，采用完工百分比法确认提供劳务收入。

公司采用以下方法确定提供劳务交易的完工进度：①已完工作的测量；②已经提供的劳务占应提供的劳务总量的比例；③已发生的成本占估计总成本的比例。

(3) 让渡资产使用权收入确认：利息收入金额，按照他人使用本公司货币资金的时间和实际利率计算确定；使用费收入金额，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

22、递延所得税资产和递延所得税负债

(1) 递延所得税资产

资产、负债的账面价值与其计税基础存在可抵扣暂时性差异的，以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：

- ①该项交易不是企业合并；
- ②交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

(2) 对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：

- ①暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- ②未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

(3) 对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

(4) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额转回。

(5) 递延所得税负债

资产、负债的账面价值与其计税基础存在应纳税暂时性差异的，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率，计算确认应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

23、所得税的会计处理方法

所得税费用的会计处理采用资产负债表债务法。将当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，递延税款按资产负债表债务法根据暂时性差异计算。但不包括下列情况产生的所得税：

- ①企业合并；
- ②直接在所有者权益中确认的交易或事项。

24、利润分配方法

本公司的税后利润，在弥补以前年度亏损后按以下顺序分配：

项目	计提比例
提取法定公积金	10%
提取任意公积金	由股东大会决定
支付普通股股利	由股东大会决定

25、会计政策及会计估计变更

无

26、会计差错更正

本年未发生前期会计差错更正事项

三、税项及税率

1、流转税及附加

增值税：本公司之子公司华浦高科根据《国家税务总局关于商品混凝土实行简易办法征收增值税问题的通知》（国税发[2000]37号）规定，销售商品混凝土适用6%征收率征收增值税，不得抵扣进项税。2009年8月25日，华浦高科被认定为资源综合利用企业，证书为苏综证书2009第50号，按照国家相关政策，公司享受增值税免征政策。经浦口区国家税务局审核同意自2009年1月1日起享受增值税资源综合利用产品免税税收优惠。2011年11月24日，华浦高科被续认定为资源综合利用企业，证书为苏综证书2011第665号。公司生产产品除砂浆按照6%征收率缴纳增值税，其

余混凝土产品免征增值税。

营业税：按预售收入的 5%预交营业税。涂料施工收入按照 3%缴纳营业税。

城建税和教育费附加：城建税按流转税的 7%缴纳；教育费附加按照流转税的 5%计缴（2011 年 4 月份之前吉林苏宁按照 3%计缴；其他公司 2011 年 3 月份前按照 4%计缴）。

2、企业所得税：按应纳税所得额的 25%缴纳。采取预售方式销售的房地产企业，按照项目地税务机关规定的预计计税毛利率计算预缴所得税，待开发产品完工时结算计税成本后再进行调整。

3、土地增值税：按照国家政策预缴。竣工决算后，按房地产销售收入减扣除项目后的金额，按超率累进税率计算。经南京市浦口地方税务局批准，公司之子公司天华百润“天润城”项目和浦东房地产“威尼斯水城”项目土地增值税按照核定征收率政策计征，审批批复号分别为宁浦地税土增清算核字（2010 年）003 号和宁浦地税土增清算核字（2010 年）004 号。

4、其他税项：其他税项按国家和地方有关规定计算缴纳。

四、企业合并及合并财务报表

1、子公司情况

(1) 通过设立或投资等方式取得的子公司

企业名称	经济性质或类型	注册地址	主营业务	注册资本	期末实际出资额	持股比例(%)	表决权比例(%)	是否合并报表	少数股东权益	少数股东权益中用于冲减少数股东损益的金额	从母公司所有者权益冲减子公司少数股东分担的本期亏损超过少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额后的余额
无锡苏宁环球房地产开发有限公司	有限公司	无锡市工艺桥1号	房地产开发、销售；利用自有资产对外投资；提供本省行政区域内的担保服务；自营和代理各类商品及技术的进出口（国家限定企业经营或禁止进出口的商品及技术除外）；酒店管理；经济贸易咨询服务。	10,000 万元	10,000 万元	100	100	是			
北京苏宁环球有限公司	有限公司	北京市东城区东四十条甲 22 号 1 号楼 14 层 B1711A 室	房地产开发、项目投资、货物进出口、技术进出口、代理进出口、酒店管理、经济信息咨询服务等。	10,000 万元	10,000 万元	100	100	是			
南京苏宁环球商业地产管理有限公司	有限公司	南京市鼓楼区广州路 188 号	商业地产项目管理；房地产销售策划；	10,000 万元	10,000 万元	100	100	是			
南京苏宁环球房地产开发有限公司	有限公司	南京市鼓楼区广州路 188 号	许可经营项目：房地产开发；商品房销售 一般经营项目：房地产投资、租赁；商品房售后服务	10,000 万元	10,000 万元	100	100	是			

上海苏宁环球实业有限公司	有限公司	上海市普陀区大渡河路 525 号 504 室	房地产开发经营, 酒店管理(除酒店经营、餐饮管理), 商务信息咨询(除经纪), 实业投资, 投资管理(以上均除股权投资和股权投资管理), 销售: 日用百货、建材、五金、针纺织品、工艺品(除专项)、服装、普通机械, 广告设计、制作, 电脑图文设计与制作, 从事货物及技术的进出口业务, 游艇租赁(不得从事金融租赁)。	50,000 万元	50,000 万元	100	100	是			
南京苏宁环球天润广场有限公司	有限公司	南京市浦口区柳州东路 3 号天润城第七街区	日用百货、服装、鞋帽、箱包、皮具、针纺织品、通讯器材、家用电器、化妆品、日用化妆品、文化用品、珠宝、黄金等。	2,000 万元	2,000 万元	100	100	是			
芜湖苏宁环球房地产开发有限公司	有限公司	芜湖市鸠江开发区管委会大楼 703 室	房地产开发(凭资质经营), 投资、租赁, 商品房销售及售后服务	50,000 万元	50,000 万元	100	100	是			
南京鼎坤房地产开发有限公司	有限公司	南京市玄武区花园路 2 号	房地产开发与经营	1,000 万元	1,000 万元	100	100	是			
南京环球乾阳房地产开发有限公司	有限公司	南京市栖霞区迈皋桥街道寅春路 18 号	房地产开发与经营	45,000 万元	45,000 万元	100	100	是			
南京鼎基房地产开发有限公司	有限公司	南京市下关区二板桥 486 号 808 室	房地产开发经营	17,000 万元	17,000 万元	100	100	是			
宜兴苏宁环球房地产开发有限公司	有限公司	宜兴经济开发区创意软件大厦	房地产开发经营	143,000 万元	143,000 万元	100	100	是			

无锡北塘苏宁环球房地产开发有限公司	有限公司	无锡市凤翔北路9号	房地产开发经营；酒店管理；经济贸易咨询服务	10,000 万元	10,000 万元	100	100	是			
南京硅谷房地产开发有限公司	有限公司	南京化学工业园区方水路168号	许可经营项目：房地产开发；一般经营项目：商品房销售并提供相关售后服务；房屋租赁	10,000 万元	10,000 万元	70	70	是	29,156,987.41		
广州白鹅潭投资有限公司	有限公司	广州市荔湾区逢源路128号803房	土地开发经营；房地产开发、经营和销售；酒店投资、开发和管理；项目投资；经济信息咨询服务	10,000 万元	10,000 万元	88	88	是	11,999,698.62		
云南苏宁环球有限公司	有限公司	昆明市五华区东风西路11/13号顺城东塔19楼	房地产开发、经营、销售、项目投资；投资建设城市基础设施；酒店管理；经济信息咨询服务；货物技术进出口	30,000 万元	30,000 万元	100	100	是			

(2)非同一控制企业合并下取得的子公司

企业名称	经济性质或类型	注册地址	主营业务	注册资本	期末实际出资额	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	是否合并报表	少数股东权益	少数股东权益中用于冲减少数股东损益的金额	从母公司所有者权益冲减子公司少数股东分担的本期亏损超过少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额后的余额
南京天华百润投资发展有限责任公司	有限公司	南京市浦口区沿江工业园区泰冯路98号	房地产开发与经营、商品房策划资讯服务、实业投资与管理等	18,000 万元	461,721,430.22	100	100				是

南京华浦高科建材有限公司	有限公司	南京市浦口区沿江工业园区泰冯路 66 号	混凝土的生产、销售(凭资质经营)、混凝土设备租赁等	3,000 万元	50,789,387.94	100	100				是
上海科学公园发展有限公司	有限公司	上海市青浦区朱家角盈朱公路 10 号	房地产开发经营, 酒店管理(除餐饮管理), 商务信息咨询。(行政许可的, 凭许可证经营)	20,000 万元	279,009,630.00	100	100				是

2005 年 12 月公司收购天华百润和华浦高科各 95%的股权。2007 年 12 月 12 日, 公司控股股东苏宁集团根据公司的委托在上海产权联合交易所以 8,239.00 万元的价格通过股权挂牌转让的方式取得了上海科学公园发展有限公司 100%股权(曾更名为“上海苏宁环球有限公司”)。

(3) 同一控制下企业合并取得的子公司

企业名称	经济性质或类型	注册地址	主营业务	注册资本	期末实际出资额	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	是否合并报表	少数股东权益	少数股东权益中用于冲减少数股东损益的金额	从母公司所有者权益冲减子公司少数股东分担的本期亏损超过少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额后的余额
江苏乾阳房地产开发有限公司	有限公司	南京市鼓楼区广州路 188 号	房地产开发与经营、物业管理	5,000 万元	53,936,058.07	100	100	是			
吉林市苏宁环球有限公司	有限公司	吉林丰满经济技术开发区吉桦路 99 号	房地产开发、投资建设城市基础设施、投资教育及相关产业、投资开发高新技术项目; 进出口贸易; 酒店管理; 经济信息咨询服务。	10,000 万元	100,000,000.00	100	100	是			

南京浦东房地产开发有限公司	有限公司	南京市浦口区沿江镇泰冯路98号	房地产开发、销售、租赁；物业管理；资产投资、经营、管理；科技开发、成果转让；建筑材料（不含油漆）销售	50,000 万元	481,841,364.37	84	84	是	194,078,479.86		
南京苏宁威尼斯酒店有限公司	有限公司	南京市浦口区浦珠路京新608号	中餐、西餐餐饮服务；各类预包装食品零售；住宿；美容店；理发店；游泳场；茶座；日用百货销售。酒店管理咨询服务。	19,000 万元	15,960 万元	100	100	是			
南京环球游艇俱乐部有限公司	有限公司	南京市鼓楼区广州路188号17楼A座	游艇出租；游艇相关信息、旅游信息咨询、开发；工艺美术品（不含古字画）销售。	1,000 万元	840 万元	100	100	是			
南京绿尔得天房地产开发有限公司	有限公司	南京化学工业园区方水路90号-65	房地产开发	2,000 万元	59,776,818.86	100	100	是			

注：浦东房地产持有本公司之孙公司南京威尼斯酒店有限公司股权比例为 100%；持有南京环球游艇俱乐部有限公司股权比例为 100%。

2007年4月，公司经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]38号文核准，非公开发行人民币普通股（A股）91,249,627股，每股面值人民币1元，每股发行价人民币4.51元。其中公司实际控制人张桂平及其关联人张康黎分别以其持有的江苏乾阳房地产开发有限公司51%和49%的股权认购发行股份的90%，公司持有江苏乾阳房地产开发有限公司100%股权。由于乾阳房地产原股东为张桂平与张康黎，张康黎系张桂平之子，本公司与乾阳房地产实际控制人为张桂平，所以将对乾阳房地产的合并判定为同一控制下的企业合并；

2007年3月15日，公司以现金收购苏宁集团持有的吉林市苏宁环球有限公司（以下简称“吉林苏宁”）100%股权。吉林苏宁原股东为苏宁集团，本公司控股股东亦为苏宁集团，苏宁集团实际控制人为张桂平，因此对吉林苏宁的合并判定为同一控制下的企业合并；

2008年5月，公司经中国证券监督管理委员会证监许可[2008]703号文核准，非公开发行人民币普通股（A股）192,634,306.00元，其中公司实际控制人张桂平及其关联人张康黎分别以其持有的南京浦东房地产开发有限公司46%和38%的股权认购发行的100%股份，公司持有浦东房地产84%的股份。由于浦东房地产原股东张桂平及张康黎持有浦东房地产84%股权，张康黎系张桂平之子，本公司实际控制人为张桂平，因此对浦东房地产合并判定为同一控制下的企业合并。

2008年12月，公司以现金支付方式取得了苏宁集团的子公司南京绿尔得天房地产开发有限公司（以下简称“绿尔得天”）100%股权（苏宁集团持有90%股权，自然人黄其才、舒欣各持有5%股权）。苏宁集团为本公司控股股东，因此对绿尔得天合并判定为同一控制下的企业合并。

2、本年发生子公司合并报表编制范围变化及其原因

公司本期以货币出资投资设立了广州白鹅潭投资有限公司（以下简称“广州白鹅潭”）、云南苏宁环球有限公司（以下简称“云南苏宁”）。公司本期将其纳入合并范围。

3、本期新纳入合并范围的子公司

企业名称	期末净资产	本期净利润
广州白鹅潭投资有限公司	99,997,488.54	-2,511.46
云南苏宁环球有限公司	299,805,381.40	-194,618.60

4、本期不再纳入合并范围的子公司

本期无不纳入合并范围的子公司。

五、合并会计报表主要项目注释

1.货币资金

项目	2011年12月31日			2010年12月31日		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
现金：						
人民币			1,273,281.65			1,546,662.29
银行存款：						
人民币			840,700,426.39			951,169,375.64

其他货币资金：					
人民币			12,921,808.15		21,845,878.20
合计			854,895,516.19		974,561,916.13

- (1) 银行存款中有 16,568 万元定期存单已全额质押办理借款 15,375 万元。
 (2) 其他货币资金中包含 100 万元履约保函保证金。
 (3) 银行存款中包含 3,866,864.84 元的按揭贷款保证金。

2. 应收账款

(1) 应收账款按种类披露

种类	2011 年 12 月 31 日				2010 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例%	金额	比例%	金额	比例%	金额	比例%
单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款	26,253,229.22	30.64	131,266.15	0.50	5,898,085.75	8.73	29,490.43	0.50
其他不重大应收账款组合	59,420,750.49	69.36	1,888,547.91	3.18	61,688,045.69	91.27	1,134,367.74	1.84
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	85,673,979.71	100.00	2,019,814.06	2.36	67,586,131.44	100.00	1,163,858.17	1.72

组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的应收账款：

账龄	2011 年 12 月 31 日			2010 年 12 月 31 日		
	账面余额		坏账准备	账面余额		坏账准备
	金额	比例 (%)		金额	比例 (%)	
1 年以内	48,559,595.55	81.72	242,426.97	56,307,730.71	91.28	281,538.65
1 至 2 年	8,768,790.20	14.76	876,879.02	3,889,591.51	6.31	388,959.15
2 至 3 年	1,384,702.25	2.33	415,410.67	1,407,458.99	2.28	422,237.70
3 至 4 年	700,688.21	1.18	350,344.11	83,264.48	0.13	41,632.24
4 至 5 年	6,974.28	0.01	3,487.14	-	-	-
合计	59,420,750.49	100.00	1,888,547.91	61,688,045.69	100.00	1,134,367.74

单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款：

应收账款内容	账面余额	坏账金额	计提比例 (%)	理由
中铁隧道集团有限公司	13,759,135.22	68,795.68	0.5	账龄一年以内
通州建总集团有限公司	7,449,859.00	37,249.30	0.5	账龄一年以内
龙信建设集团有限公司南京分公司	5,044,235.00	25,221.17	0.5	账龄一年以内
合计	26,253,229.22	131,266.15	0.5	账龄一年以内

- (2) 2011 年度无实际核销应收账款。

(3) 期末本账项中应收持有公司 5% (含 5%) 以上表决权股份的股东单位款项见附注六-5。

(4) 应收账款金额前五名单位情况

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占应收账款总额的比例 (%)
中铁隧道集团有限公司	非关联方	13,759,135.22	一年以内	16.06
通州建总集团有限公司	非关联方	7,449,859.00	一年以内	8.70
龙信建设集团有限公司南京分公司	非关联方	5,044,235.00	一年以内	5.89
核工业南京建设集团有限公司	非关联方	4,010,910.00	一年以内	4.68
浙江宝华建设集团有限公司	非关联方	3,457,907.00	一年以内	4.04
合计		33,722,046.22		39.37

(5) 截至 2011 年 12 月 31 日, 应收关联方款项 1,484,421.20 元, 占应收账款总额 1.73%, 具体明细见附注六—5。

3. 预付款项

(1) 账龄分析

账龄	2011 年 12 月 31 日		2010 年 12 月 31 日	
	金额	比例%	金额	比例%
1 年以内	143,732,446.63	35.40	396,750,728.72	88.27
1~2 年	232,717,004.22	57.32	18,139,385.84	4.04
2~3 年	10,252,199.07	2.53	13,666,793.42	3.04
3 年以上	19,269,252.08	4.75	20,892,136.67	4.65
合计	405,970,902.00	100.00	449,449,044.65	100.00

(2) 无持有本公司 5% (含 5%) 以上股份的股东单位的欠款。

(3) 账龄 1 年以上预付款项系工程尚未进行结算所致。

(4) 预付款项金额前五名单位情况

单位名称	与本公司关系	金额	发生时间	未结算原因
芜湖市国土资源局	非关联方	190,000,000.00	2010 年	见说明 1
通州市第二建筑安装工程公司	非关联方	47,957,746.05	2011 年	工程未结算
南京苏逸实业有限公司	非关联方	21,993,627.50	2010 年	工程未结算
成龙建设集团有限公司	非关联方	9,263,455.54	2011 年	工程未结算
江苏省盐阜建设集团有限公司	非关联方	9,085,138.45	2011 年	工程未结算
合计		278,299,967.54		

说明 1: 公司之子公司芜湖苏宁与安徽省芜湖市国土资源局签订了 340200 出让【2010】006 号国有建设土地使用权出让合同, 出让合同规定公司原缴纳的竞买保证金转做履约合同定金, 其中 1.39 亿元可冲抵以后缴纳的土地出让金, 0.51 亿元作为建设工期保证金。

4.其他应收款

(1) 其他应收款按种类披露

种类	2011年12月31日				2010年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例%	金额	比例%	金额	比例%	金额	比例%
单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款	42,451,589.80	60.73	5,628,784.90	13.26	320,371,839.80	93.87	1,948,994.90	0.61
其他不重大其他应收款组合	27,454,581.36	39.27	5,287,954.24	19.26	20,908,203.49	6.13	3,278,033.45	15.68
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	69,906,171.16	100.00	10,916,739.14	15.62	341,280,043.29	100.00	5,227,028.35	1.53

组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的其他应收款：

账龄	2011年12月31日			2010年12月31日		
	账面余额		坏账准备	账面余额		坏账准备
	金额	比例(%)		金额	比例(%)	
1年以内	12,762,688.74	46.48	63,063.43	8,979,334.61	42.95	44,914.43
1至2年	4,754,803.73	17.32	475,480.37	6,604,837.15	31.59	644,923.72
2至3年	5,049,915.02	18.39	1,468,291.51	2,786,162.77	13.33	835,848.82
3至4年	2,360,612.37	8.60	1,180,306.18	444,038.96	2.12	222,019.48
4至5年	432,731.50	1.58	216,365.75	885,300.00	4.23	442,650.00
5年以上	2,093,830.00	7.63	1,884,447.00	1,208,530.00	5.78	1,087,677.00
合计	27,454,581.36	100.00	5,287,954.24	20,908,203.49	100.00	3,278,033.45

单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款：

其他应收款内容	账面余额	坏账金额	计提比例(%)	理由
江苏华夏置业发展有限公司	29,700,000.00	2,808,500.00	9.46	账龄一年以内 1,700,000.00 元； 一年至两年 28,000,000.00 元。
南京供电公司浦口供电公司	6,909,839.80	2,820,284.90	40.82	未发生减值，按账龄分析法计提
吉林市住房公积金管理中心	5,841,750.00	-	-	应收吉林市住房公积金管理中心按揭回款保证金
合计	42,451,589.80	5,628,784.90		

(2) 期末其他应收款中无应收持有公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东款项。

(3) 其他应收款金额前五名单位情况

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占其他应收款总额的比例%
江苏华夏置业发展有限公司	非关联方	29,700,000.00	1年以内 1,700,000.00 元, 1-2年 28,000,000.00 元	42.49
南京供电公司浦口供电公司	非关联方	6,909,839.80	1年以内 693,000.00 元, 1-2年 540,000.00 元, 2-3年 882,000.00 元, 3-4年 3,402,000.00 元, 4-5年 1,140,839.80 元, 5年以上 252,000.00 元	9.88
吉林市住房公积金管理中心	非关联方	5,841,750.00	1年以内 299,000.00 元, 1-2年 2,611,000.00 元, 2-3年 2,931,750.00 元	8.36
吉林市房地产市场管理处	非关联方	3,865,349.50	1年以内 0 元, 1-2年 363,270.76 元, 2-3年 3,502,078.74 元	5.53
芜湖市房地产开发项目资本金监管专户	非关联方	3,000,000.00	1年以内	4.29
合计		49,316,939.30		70.55

(4) 其他应收关联方款项详见附注六—5。

(5) 本报告期无实际核销的其他应收款。

(6) 本账项 2011 年 12 月 31 日余额比 2010 年 12 月 31 日减少 271,373,872.13 元，减少比例为 79.52%，减少的主要原因如下：

A：2010 年应收昆明市土地和矿业权交易中心土地保证金 257,500,000.00 元于 2011 年转为土地出让金。

B：2010 年应收云南中炬置地集团有限公司项目转让定金 2000 万元于 2011 年收回。

5. 存货

(1) 明细情况

项目	2011 年 12 月 31 日			2010 年 12 月 31 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	3,123,613.78	-	3,123,613.78	4,327,023.11	-	4,327,023.11
低值易耗品	-	-	-	4,248.00	-	4,248.00
开发成本	6,519,381,120.02	-	6,519,381,120.02	3,264,394,224.04	-	3,264,394,224.04
开发产品	1,305,791,791.58	-	1,305,791,791.58	1,222,652,854.36	-	1,222,652,854.36
拟开发土地	7,483,700,133.89	-	7,483,700,133.89	8,486,744,337.77	-	8,486,744,337.77
库存商品	1,917,701.08	-	1,917,701.08	405,330.50	-	405,330.50
合计	15,313,914,360.35	-	15,313,914,360.35	12,978,528,017.78	-	12,978,528,017.78

(2) 开发成本情况如下：

项目	开工时间	预计全部竣工时间	预计总投资	年初余额	期末余额
润富花园三期	2005	2012	5985 万元	1,564,565.40	1,564,565.40
天润城七街区	2006	2011	43000 万元	95,865,334.95	-
天润城八街区	2007	2012	39603 万元	99,067,560.80	76,345,777.82
天润城九街区	2007	2012	89164 万元	40,459,626.26	30,305,526.19
天润城十街区	2007	2012		99,923,317.32	68,128,562.01
天润城十一街区	2008	2012	39304 万元	284,341,529.95	87,850,013.25
天润城十二街区	2008	2012	86732 万元	395,250,987.33	877,074,678.38
天润城十三街区	2008	2012	26600 万元	194,671,955.44	59,131,634.64
天润城十四街区	2009	2012	87120 万元	339,596,128.05	578,586,593.23
天润城十五街区				1,182,025.78	2,135,923.80
天润城十六街区				1,202,950.98	3,777,605.74
万润嘉园	2012	2013		-	172,500.00
天华代建市政道路				97,802,947.11	108,016,006.74
公共配电成本				19,513,298.63	2,292,881.40
天华硅谷一区	2008	2013	28262 万元	203,989,415.96	170,929,848.76
天华硅谷二区	2008	2012	19796 万元	270,984,786.11	47,839,621.65
天华硅谷三区	2009		21942 万元	130,704,224.96	139,813,064.28
吉林一期二街区	2008	2012	41887 万元	10,301,208.40	16,154,544.28
吉林一期三街区	2012	2014	30860 万元	65,789,892.86	69,630,561.66
吉林一期四街区	2010	2014	40353 万元	129,978,356.96	138,358,462.79
吉林二期				105,135.71	105,135.71
威尼斯水城三期	2007	2011	382,129 万元	146,012,214.76	-
沿江高层二期	2011	2013	47050 万元	57,956,235.41	105,084,677.51
威尼斯水城十四街区	2010	2012	69530 万元	91,742,009.19	232,116,028.73
威尼斯水城十五街区	2010	2012	73959 万元	97,080,425.60	291,931,113.30
威尼斯水城四期				13,159,558.83	26,773,018.01
浦东大厦	2007	2014	27,400 万元	23,106,939.77	28,317,991.52
滨江大道				58,720,125.16	76,587,715.61
码头工程	2007	2012		6,209,692.30	7,133,994.99
天华绿谷 B 地块	2007	2011	8000 万元	19,241,327.30	-
天华绿谷 A 地块	2007	2012	9000 万元	130,515,939.72	25,632,776.16
名都花园	2011	2012	49,972.98 万元	18,917,522.34	390,084,736.17
璞邸花园	2010	2012	17492 万元	119,436,984.70	149,254,097.93

苏宁天御国际广场	2010	2013	250,000 万元	-	1,205,375,251.27
苏宁环球·城市之光一期	2011	2013	219,400 万元	-	1,313,029,582.53
苏宁环球·城市之光二期	2011	2013		-	8,651,117.44
苏宁环球·城市之光三期	2011	2013		-	759,418.38
苏宁·天沅御城一期	2011	2014	75,914 万元	-	165,862,559.55
苏宁·天沅御城二期	2011	2014		-	14,573,533.19
合计				3,264,394,224.04	6,519,381,120.02

天华代建市政道路系公司之子公司天华百润代建的市政配套工程，根据南京市浦口区人民政府浦政发[2005]77 号批复，建设费用由天华百润先行垫付，待工程竣工时，经审计后在公司市政配套建设费及其他款项中抵扣。

滨江大道是公司之子公司浦东房地产代建市政配套工程，根据南京市浦口区人民政府浦政发[2005]77 号批复，建设费用由浦东房地产先行垫付，待工程竣工时，经审计后在公司市政配套建设费及其他款项中抵扣。

(3) 开发产品

项目	竣工时间	年初余额	本期增加	本期减少	期末余额
天润城一街区	2006	32,894,468.08	-421,771.29	17,771,937.20	14,700,759.59
天润城二街区	2006	18,016,424.25	-151,171.01	5,382,759.31	12,482,493.93
天润城三街区	2008	93,235,825.52	88,820.29	104,713.09	93,219,932.72
天润城四街区	2008	30,936,286.90	768,885.61	227,708.40	31,477,464.11
天润城五街区	2009	51,481,191.11	572,696.43	22,342,419.26	29,711,468.28
天润城六街区	2007	93,796,479.15	-1,174,003.79	13,210,893.56	79,411,581.80
天润城七街区	2011	46,702,778.34	172,771,574.67	173,128,685.28	46,345,667.73
润富花园	2008	24,209,399.40	97,820.12	88,766.77	24,218,452.75
天润城八街区	2009	1,464,462.65	30,915,320.04	21,708,239.75	10,671,542.94
天润城九街区	2009	213,399.46	18,110,105.46	14,531,195.57	3,792,309.35
天润城十街区	2009	1,324,412.88	45,810,025.36	22,209,314.27	24,925,123.97
天润城十一街区	2011		243,208,648.21	232,724,614.21	10,484,034.00
天润城十三街区	2011		274,329,044.35	262,104,951.49	12,224,092.86
小计		394,275,127.74	784,925,994.45	785,536,198.16	393,664,924.03
威尼斯水城一期 A 区	2007	37,645,294.60	1,438,790.84	-	39,084,085.44
威尼斯水城一期 C 区	2007	5,947,194.89	199,261.29	4,123,527.15	2,022,929.03
威尼斯水城一期 G 区	2007	837,989.27	1,841,791.55	1,833,814.13	845,966.69
威尼斯水城一期 D 区	2007	28,140,699.51	2,255,474.89	10,645,865.18	19,750,309.22
威尼斯水城一期 F 区	2007	14,429,075.37	993,297.30	917,914.32	14,504,458.35

威尼斯水城二期四街区	2008	33,685,663.10	1,757,888.99	8,661,324.95	26,782,227.14
威尼斯水城二期五街区	2008	60,893,427.03	1,409,760.20	5,778,580.51	56,524,606.72
威尼斯水城第六街区	2009	58,964,256.42	715,539.98	8,072,057.10	51,607,739.30
威尼斯水城第七街区	2009	67,628,681.81	2,444,348.88	2,990,637.48	67,082,393.21
威尼斯水城第八街区	2009	82,249,883.25	3,346,712.36	9,979,028.25	75,617,567.36
浦东花园	2005	8,424,734.48	433,452.85	-	8,858,187.33
威尼斯水城第九街区	2011	115,925,148.62	10,439,969.44	49,679,646.47	76,685,471.59
威尼斯水城第十街区	2011	47,027,913.82	174,701,505.41	111,802,966.76	109,926,452.47
沿江高层	2011	26,005,928.21	2,230,617.96	15,134,255.66	13,102,290.51
小计		587,805,890.38	204,208,411.94	229,619,617.96	562,394,684.36
天华绿谷 B 地块	2011	4,946,950.45	19,241,327.30	-	24,188,277.75
天华绿谷 A 地块	2011	-	166,226,496.36	84,622,569.23	81,603,927.13
小计		4,946,950.45	185,467,823.66	84,622,569.23	105,792,204.88
天华硅谷庄园一街区	2011		83,833,718.41	74,399,265.87	9,434,452.54
天华硅谷庄园二街区	2011		328,230,693.18	299,680,231.29	28,550,461.89
小计			412,064,411.59	374,079,497.16	37,984,914.43
吉林天润城一街区	2011	74,357,346.50	3,990,940.08	20,196,152.69	58,152,133.89
吉林天润城二街区	2011	161,267,539.29	16,254,891.09	29,719,500.39	147,802,929.99
小计		235,624,885.79	20,245,831.17	49,915,653.08	205,955,063.88
合计		1,222,652,854.36	1,606,912,472.81	1,523,773,535.59	1,305,791,791.58

(4) 存货抵押情况

A: 截至 2011 年 12 月 31 日, 公司之子公司浦东房地产以自有土地使用权 284,260,747.68 元作为抵押担保, 取得 50,000 万元一年内到期的长期借款和 161,955 万元长期借款; 以土地使用权 4,594,240.56 元, 为公司之子公司华浦高科 6,000 万元长期借款提供抵押担保; 以土地使用权 28,081,522.56 元, 为公司之子公司环球乾阳 35,000 万元长期借款提供抵押担保。

B: 截至 2011 年 12 月 31 日, 公司之子公司天华百润以自有土地使用权 173,213,094.91 元作为抵押担保, 取得 44,000 万元长期借款, 同时由浦东房地产以其拥有土地使用权 7,943,360.88 元提供抵押担保。

C: 根据 2011 年 9 月 20 日苏宁环球股份有限公司 2011 年度第一次临时股东大会决议, 审议通过公司之子公司宜兴苏宁以其自有的土地使用权为苏宁集团向渤海国际信托有限公司借款提供抵押担保。截至 2011 年 12 月 31 日, 宜兴苏宁以自有土地使用权 647,291,758.38 元, 为苏宁集团 50,000 万元借款提供抵押担保。

6. 投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产本年增减变动如下:

项目	2010年12月31日	本期增加	本期减少	2011年12月31日
一、原值合计	48,555,630.00	-	-	48,555,630.00
1、房屋、建筑物	48,555,630.00	-	-	48,555,630.00
2、土地使用权	-	-	-	-
二、累计折旧和累计摊销合计	9,920,490.57	2,306,392.44	-	12,226,883.01
1、房屋、建筑物	9,920,490.57	2,306,392.44	-	12,226,883.01
2、土地使用权	-	-	-	-
三、减值准备累计金额合计	-	-	-	-
1、房屋、建筑物	-	-	-	-
2、土地使用权	-	-	-	-
四、账面价值合计	38,635,139.43	-	-	36,328,746.99
1、房屋、建筑物	38,635,139.43	-	-	36,328,746.99
2、土地使用权	-	-	-	-

(2) 无未办妥产权证书的投资性房地产情况。

7. 固定资产及累计折旧

(1) 固定资产分类披露

项目	2010年12月31日	本年增加数		本年减少数	2011年12月31日
一、账面原值合计	275,335,944.06	275,693,637.99		421,140.42	550,608,441.63
房屋建筑物	131,776,928.77	162,797,406.38		-	294,574,335.15
机器设备	12,859,270.11	17,099.00		70,479.00	12,805,890.11
运输设备	90,115,317.42	11,073,787.18		-	101,189,104.60
办公设备及其他	40,584,427.76	101,805,345.43		350,661.42	142,039,111.77
		本期新增	本期计提		
二、累计折旧合计	64,911,807.11	-	40,616,554.06	329,714.08	105,198,647.09
房屋建筑物	17,705,927.64	-	13,402,278.88	-	31,108,206.52
机器设备	6,794,008.74	-	1,243,688.46	52,195.31	7,985,501.89
运输设备	30,406,687.55	-	9,042,241.07	-	39,448,928.62
办公设备及其他	10,005,183.18	-	16,928,345.65	277,518.77	26,656,010.06
三、固定资产账面净值合计	210,424,136.95	-		-	445,409,794.54
房屋建筑物	114,071,001.13	-		-	263,466,128.63
机器设备	6,065,261.37	-		-	4,820,388.22
运输设备	59,708,629.87	-		-	61,740,175.98
办公设备及其他	30,579,244.58	-		-	115,383,101.71
四、减值准备合计	-	-		-	-

房屋建筑物	-	-	-	-
机器设备	-	-	-	-
运输设备	-	-	-	-
办公设备及其他	-	-	-	-
五、固定资产账面价值合计	210,424,136.95	-	-	445,409,794.54
房屋建筑物	114,071,001.13	-	-	263,466,128.63
机器设备	6,065,261.37	-	-	4,820,388.22
运输设备	59,708,629.87	-	-	61,740,175.98
办公设备及其他	30,579,244.58	-	-	115,383,101.71

本期折旧额 40,616,554.06 元。

本期由在建工程转入固定资产的原值为 0 元。

(2) 暂时闲置的固定资产情况：无

(3) 通过经营租赁租出的固定资产情况：无

(4) 通过融资租赁租入的固定资产情况：无

(5) 期末持有待售的固定资产情况：无

(6) 未办妥产权证书的固定资产情况：

项目	未办妥产权证书原因	预计办结产权证书时间
天润城七街区商业	正在办理竣工验收	2012 年

8.无形资产

项目	期初账面余额	本期增加	本期减少	期末账面余额
一、账面原值合计	21,140,449.17	706,516.40	-	21,846,965.57
土地使用权	16,740,500.00	-	-	16,740,500.00
软件	4,289,949.17	706,516.40	-	4,996,465.57
车辆网管调度系统	110,000.00	-	-	110,000.00
二、累计摊销合计	3,998,418.40	1,174,605.39	-	5,173,023.79
土地使用权	2,371,570.75	334,809.96	-	2,706,380.71
软件	1,570,930.90	828,795.39	-	2,399,726.29
车辆网管调度系统	55,916.75	11,000.04	-	66,916.79
三、无形资产账面净值合计	17,142,030.77	-	-	16,673,941.78
土地使用权	14,368,929.25	-	-	14,034,119.29
软件	2,719,018.27	-	-	2,596,739.28
车辆网管调度系统	54,083.25	-	-	43,083.21
四、减值准备合计	-	-	-	-
五、无形资产账面价值合计	17,142,030.77	-	-	16,673,941.78

土地使用权	14,368,929.25	-	-	14,034,119.29
软件	2,719,018.27	-	-	2,596,739.28
车辆网管调度系统	54,083.25	-	-	43,083.21

本期摊销额 1,174,605.39 元。

无形资产的说明：土地使用权系公司之子公司华浦高科厂区土地。

9. 长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加额	本期摊销额	其他减少额	期末余额
租入固定资产改良支出	1,507,159.22	44,154.55	1,474,961.39	-	76,352.38
立柱广告塔及网架工程	3,489,246.62	-	1,435,566.84	220,230.00	1,833,449.78
装修费	-	4,856,986.00	810,123.01	-	4,046,862.99
广告牌及模型制作	-	3,651,421.33	853,807.98	-	2,797,613.35
合计	4,996,405.84	8,552,561.88	4,574,459.22	220,230.00	8,754,278.50

10. 递延所得税资产

(1) 已确认的递延所得税资产

项目	2011年12月31日	2010年12月31日
递延所得税资产：		
资产减值准备	2,362,081.36	1,452,201.56
合并报表中抵销内部销售未实现损益的影响	5,340,246.09	10,826,284.58
广告费	-	3,750.00
公司亏损	4,659,720.96	381,221.72
长期股权投资差额摊销	22,581,746.28	18,818,121.90
预收账款	28,499,783.09	27,327,799.52
小计	63,443,577.78	58,809,379.28

(2) 未确认递延所得税资产明细

项目	2011年12月31日	2010年12月31日
可抵扣暂时性差异	3,488,227.76	582,080.30
可抵扣亏损	14,343,361.30	8,240,464.08
合计	17,831,589.06	8,822,544.38

(3) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	2011年12月31日	2010年12月31日	备注
2012年	-	-	
2013年	1,525,267.83	1,525,267.83	
2014年	7,334,329.63	7,334,329.63	
2015年	24,102,258.87	24,102,258.87	

2016年	24,411,588.87	-	
合计	57,373,445.20	32,961,856.33	

(4) 引起暂时性差异的资产或负债项目对应的暂时性差异

项 目	暂时性差异金额
坏账准备	12,936,553.20
公司亏损	18,638,883.84
长期股权投资差额	90,326,985.12
预收账款	113,999,132.36
存货（未实现的内销利润）	21,360,984.36
合计	257,262,538.88

11.其他非流动资产

股权投资差额

项目	摊销期限	初始金额	2010年 12月31日	本年摊销	累计摊销	2011年 12月31日
天华百润	10年	139,366,618.93	69,683,309.33	13,936,661.92	83,619,971.52	55,746,647.41
华浦高科	10年	11,178,355.95	5,589,177.95	1,117,835.60	6,707,013.60	4,471,342.35
合计		150,544,974.88	75,272,487.28	15,054,497.52	90,326,985.12	60,217,989.76

2005年12月，公司完成对南京天华百润投资发展有限公司和南京华浦高科建材有限公司的股权收购行为，并同时确认了股权投资差额，自2006年起摊销。2006年12月31日，长期股权投资差额摊销余额为135,490,477.36元，根据企业会计准则讲解（2008），企业持有的非同一控制下企业合并产生的对子公司的长期股权投资，在首次执行日及执行新会计准则后，按照原制度核算的股权投资借方差额的余额，在原股权投资差额的剩余摊销年限内平均摊销，计入合并利润表相关的投资收益项目，尚未摊销完毕的余额在合并资产负债表中作为“其他非流动资产”列示。

12.资产减值准备

项目	2010年 12月31日	本期计提额	本期计提额		2011年 12月31日
			转回	核销	
一、坏账准备	6,390,886.52	6,545,666.68	-	-	12,936,553.20
合计	6,390,886.52	6,545,666.68	-	-	12,936,553.20

13.所有权或使用权受到限制的资产

资产类别	2011年12月31日	2010年12月31日
用于抵押投资性房地产	-	38,635,139.43
使用受限的货币资金	170,546,864.84	200,000,000.00
用于抵押的固定资产	-	93,784,744.37
用于抵押的土地使用权	1,145,384,724.97	834,092,183.60
合计	1,315,931,589.81	1,166,512,067.40

14. 短期借款

借款类别	2011年12月31日	2010年12月31日
抵押借款	65,000,000.00	214,000,000.00
质押借款	177,500,000.00	200,009,000.00
保证借款	30,000,000.00	50,000,000.00
合计	272,500,000.00	464,009,000.00

(1) 截至 2011 年 12 月 31 日，抵押借款情况如下：

6,000 万元借款由浦东房地产以其拥有的土地使用权进行抵押担保。

500 万元抵押借款由南京苏宁房地产开发有限公司以其拥有的鼓楼区广州路 188 号 17 楼房产进行抵押担保，同时由张桂平与史臻提供保证担保。

(2) 截至 2011 年 12 月 31 日，质押借款情况如下：

4,750 万元借款由华浦高科以其拥有的 2,500 万元定期存单进行质押担保，同时由张桂平以其拥有的 2,500 万元定期存单进行质押担保；

9,000 万元借款由公司之子公司南京苏宁威尼斯酒店有限公司（以下简称“威尼斯酒店”）以其拥有的 10,000 万元定期存单提供质押担保；

4,000 万元借款由华浦高科以其拥有的 4,068 万元定期存单进行质押担保。

(3) 截至 2011 年 12 月 31 日，保证借款 3,000 万元由本公司为华浦高科提供保证担保。

(4) 截至 2011 年 12 月 31 日，无逾期借款。

15. 应付账款

账龄	2011年12月31日	2010年12月31日
1 年以内	917,794,545.66	736,709,702.59
1~2 年	367,977,351.62	310,766,832.15
2~3 年	202,228,856.60	235,488,577.88
3 年以上	252,672,350.46	38,548,800.40
合计	1,740,673,104.34	1,321,513,913.02

(1) 无欠持有本公司 5%（含 5%）以上股份的股东单位账款。

(2) 本账项 2011 年 12 月 31 日余额比 2010 年 12 月 31 日余额增加 419,159,191.32 元，增幅为 31.72%，主要原因是子公司房地产开发体量增加，导致应付工程款增加。

(3) 账龄 3 年以上的大额应付账款未支付的原因是项目尚未决算。

(4) 本项目中含有关联方往来，具体明细见附注六—5。

16. 预收款项

账龄	2011年12月31日	2010年12月31日
一年以内	2,857,010,264.07	2,471,803,997.83

1~2年	567,095,135.19	1,246,145,884.16
2年以上	80,000.00	-
合计	3,424,185,399.26	3,717,949,881.99

预收账款主要为预收的房屋预售款，预收账款中预收房款明细如下：

项目名称	2011年12月31日	2010年12月31日	预计竣工时间	预售情况
天润城一街区储藏室	3,500.00	4,600.00	2006	36.91%
天润城二街区储藏室	1,100.00	2,100.00	2006	64.65%
天润城三街区储藏室	5,500.00	15,500.00	2007	36.32%
天润城第四街区商铺	-	10,201,676.00	2009	81.22%
天润城第七街区商铺	352,459.10	3,100,000.00	2008	71.24%
天润城八街区商铺	431,117.00	-	2010	92.93%
天润城十一街区	-	274,212,065.00	2011	96.83%
天润城十一街区商铺	523,468.90	-	2011	2.44%
天润城十二街区	1,168,006,558.20	750,398,125.80	2012	96.83%
天润城十三街区	-	489,036,726.00	2011	99.81%
天润城十三街区储藏室	-	1,840,018.00	2011	17.14%
天润城十四街区	937,275,153.50	900,367,979.70	2012	91.24%
浦东花园车位	80,000.00	80,000.00	2005	44.83%
威尼斯水城一期D区	1,606,480.00	20,000.00	2007	98.98%
威尼斯水城二期第五街区	-	50,000.00	2008	98.54%
威尼斯水城二期第六街区	587,080.00	-	2008	100.00%
威尼斯水城二期第七街区	773,696.00	4,000.00	2009	99.83%
威尼斯水城二期第八街区	1,156,955.50	1,000.00	2009	96.48%
威尼斯水城沿江高层一期	435,888.30	53,500.00	2010	91.65%
威尼斯水城三期第九街区	1,656,105.80	53,538,682.35	2010	92.73%
威尼斯水城三期第十街区	618,810.30	161,725,015.50	2011	99.01%
威尼斯水城第十四街区	464,194,941.40	-	2012	32%
天华硅谷一街区	64,814,624.90	48,579,353.10	2012	94.38%
天华硅谷二街区	2,253,843.00	517,226,114.01	2011	100%
吉林天润城一街区	5,807,884.00	6,331,232.00	2010	72.68%
吉林天润城二街区	24,159,652.00	17,953,658.00	2010	83.07%
吉林天润城四街区	9,590,062.00	15,192,085.00	2014	17.68%
天华绿谷A地块	122,470,048.00	272,684,361.20	2012	98.96%
璞邸花园	288,143,372.00	194,212,619.00	2012	90.28%

城市之光	46,121,359.00	-	2013	8.33%
天沅御城一期一区	117,319,426.00	-	2012	34%
天沅御城一期三区	17,565,808.00	-	2013	22%
名都花园	145,496,642.00	-	2012	20.68%
合计	3,421,451,534.90	3,716,830,410.66		

(1) 无预收持有本公司 5%(含 5%)以上股份股东的款项。

17.应付职工薪酬

项目	2010 年 12 月 31 日	本期增加额	本期减少额	2011 年 12 月 31 日
一、工资、奖金、津贴和补贴	82,638.15	88,531,827.50	88,593,033.71	21,431.94
二、职工福利费	-	6,809,827.54	6,809,827.54	-
三、社会保险费	19,283.24	14,620,419.25	14,639,702.49	-
其中：1、基本养老保险费	17,702.33	9,067,941.78	9,085,644.11	-
2、医疗保险费	1,580.91	861,506.98	863,087.89	-
3、失业保险费	-	4,125,722.26	4,125,722.26	-
4、工伤保险费	-	322,867.06	322,867.06	-
5、生育保险费	-	242,381.17	242,381.17	-
四、住房公积金	-	1,855,390.00	1,855,390.00	-
五、工会经费和职工教育经费	291,563.35	373,632.42	380,432.42	284,763.35
六、因解除劳动关系给予的补偿	-	762,534.77	743,427.24	19,107.53
七、其他	-	-	-	-
合计	393,484.74	112,953,631.48	113,021,813.40	325,302.82

18.应交税费

税 种	2011 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日
企业所得税	225,728,488.10	289,665,306.73
土地增值税	-15,165,215.60	161,251,646.26
契税	91,652,887.63	113,761,687.63
营业税	-149,155,177.29	-146,167,190.65
城建税	-10,381,148.83	-10,175,883.29
教育费附加	-5,439,434.58	-5,815,381.65
个人所得税	271,767.91	627,156.26
房产税	-126,161.13	36,024.32

增值税	58,287.20	8,823.81
其他	-	68,522.00
文化事业建设费	102.72	182.10
土地使用税	477,262.50	-
合计	137,921,658.63	403,260,893.52

(1) 部分税金期末余额负数形成原因系公司按照预收账款中预售房屋收入和法定税率一定比例预交税金所致。

(2) 本账项 2011 年 12 月 31 日余额比 2010 年 12 月 31 日减少 265,339,234.89 元, 减幅为 65.80%, 主要原因是公司之子公司天华百润、浦东房地产缴纳清算的土地增值税 234,294,271.90 元所导致。

19. 应付股利

单位名称	2011 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日
何健	80,000,000.00	80,000,000.00
其他	709,110.00	709,110.00
合计	80,709,110.00	80,709,110.00

20. 其他应付款

账龄	2011 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日
1 年以内	3,015,637,904.92	1,793,856,558.94
1~2 年	9,772,807.71	6,358,088.65
2~3 年	3,515,170.41	5,717,735.11
3 年以上	2,642,689.34	906,525.51
合计	3,031,568,572.38	1,806,838,908.21

(1) 本账项 2011 年 12 月 31 日余额比 2010 年 12 月 31 日增加 1,224,729,664.17 元, 增长比例为 67.78%, 增长的主要原因如下:

经公司 2010 年第六届董事会第二十一次会议决议, 公司以统借统还的方式向苏宁集团借款, 公司本年增加统借统贷借款 1,173,056,989.03 元计入其他应付款, 应承担但尚未支付的利息金额合计 50,509,475.13 元同时计入其他应付款。

(2) 期末其他应付款中包含有公司之子公司芜湖苏宁从芜湖市鸠江建设投资有限公司借款 6 亿元及相应的借款利息 20,589,525.00 元。

(3) 本项目中含有关联方往来, 具体明细见附注六—5。

21. 一年内到期的非流动负债

(1) 借款类别

项目	2011年12月31日	2010年12月31日
抵押借款	500,000,000.00	880,300,000.00
质押借款	1,355,130,000.00	-
保证借款	20,000,000.00	-
合计	1,875,130,000.00	880,300,000.00

(2) 金额前五名的一年内到期的长期借款

币种：人民币

贷款单位	借款起始日	借款终止日	利率 (%)	期末数		期初数	
				外币金额	本币金额	外币金额	本币金额
上海国际信托有限公司	2010/10/21	2012/10/21		-	450,000,000.00	-	-
华宝信托有限责任公司	2010/11/30	2012/11/30	10.8	-	405,130,000.00	-	-
中原信托有限公司	2011/1/28	2012/7/28		-	200,000,000.00	-	-
工行城西支行	2010/12/10	2012/12/9	6.65	-	200,000,000.00	-	-
深发展城南支行	2010/2/9	2012/8/9	6.65	-	100,000,000.00	-	-
合计				-	1,355,130,000.00	-	-

上述抵押借款中 20,000 万元由浦东房地产以其拥有的土地使用权进行抵押担保；30,000 万元由浦东房地产以其拥有的土地使用权进行抵押担保并由苏宁集团提供保证担保。

上述质押借款中 70,513 万元由张桂平以其持有的公司股权进行质押担保。45,000 万元由苏宁集团以其持有的公司股权进行质押担保；20,000 万元由苏宁集团以其持有的公司股权进行质押担保，同时由张桂平提供保证担保。

上述保证借款中 2000 万元由苏宁集团提供保证担保。

22. 长期借款

(1) 长期借款分类

项目	2011年12月31日	2010年12月31日
保证借款	-	20,000,000.00
抵押借款	2,409,550,000.00	1,606,000,000.00
质押借款	-	1,155,130,000.00
合计	2,409,550,000.00	2,781,130,000.00

(1) 金额前五名的长期借款

币种：人民币

贷款单位	借款起始日	借款终止日	利率 (%)	期末数		期初数	
				外币金额	本币金额	外币金额	本币金额
建行白下支行	2010/9/27	2013/3/26	6.65	-	450,000,000.00	-	220,000,000.00
广发银行南京玄武支行	2010/1/14	2013/1/13	5.85	-	440,000,000.00	-	500,000,000.00
中行鼓楼支行	2011/4/27	2014/4/26	7.04	-	300,000,000.00	-	
交行玄武支行	2011/1/4	2013/12/31	8.313	-	290,000,000.00	-	
交行城中支行	2011/1/17	2013/1/6	5.985	-	200,000,000.00	-	
合计				-	1,680,000,000.00	-	720,000,000.00

上述抵押借款中 44,000 万元由公司之子公司天华百润、浦东房地产拥有的土地使用权进行抵押担保，同时由张桂平提供保证担保；32,955 万元由公司之子公司浦东房地产以其拥有的土地使用权进行抵押担保；164,000 万元由公司之子公司浦东房地产以其拥有的土地使用权进行抵押担保，同时由苏宁集团提供保证担保。

23.股本

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	480,799,168	28.24%		48,069,247	48,069,246	230,438	96,368,931	577,168,099	28.25%
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	10,670,400	0.63%		1,067,040	1,067,040	-	2,134,080	12,804,480	0.63%
3、其他内资持股	439,497,146	25.81%		43,939,044	43,939,044	-527,154,165	-439,276,077	221,069	0.01%
其中：境内非国有法人持股	290,928	0.01%		18,423	18,422	-106,704	-69,859	221,069	0.01%
境内自然人持股	439,206,218	25.80%		43,920,621	43,920,622	-527,047,461	-439,206,218	-	-
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5、高管股份	30,631,622	1.80%		3,063,163	3,063,162	527,384,603	533,510,928	564,142,550	27.61%
二、无限售条件股份	1,221,861,300	71.76%		122,196,800	122,196,800	-230,438	244,163,162	1,466,024,462	71.75%
1、人民币普通股	1,221,861,300	71.76%		122,196,800	122,196,800	-230,438	244,163,162	1,466,024,462	71.75%
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	1,702,660,468	100.00%		170,266,047	170,266,046	-	340,532,093	2,043,192,561	100.00%

根据公司 2010 年度股东大会决议,2011 年 5 月,公司以 2010 年 12 月 31 日总股本 1,702,660,468 股为基数,以资本公积转增股本的方式,向全体股东每 10 股转增 1 股;以未分配利润派发股票股利的方式,每 10 股送 1 股红股,派 1.2 元人民币现金(含税),共计转增股本 340,532,093 股,转增后公司股本变更为 2,043,192,561 元。以上增资,业经中喜会计师事务所中喜验字[2011]第 01039 号验资报告予以验证。

24. 资本公积

项目	2010 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2011 年 12 月 31 日
资本溢价	300,294,451.10	-	170,266,046.50	130,028,404.60

本期资本公积变动说明:

经 2011 年 5 月 11 日公司股东大会决议,以 2010 年 12 月 31 日总股本 1,702,660,468 股为基数,以资本公积转增股本的方式,向全体股东每 10 股转增 1 股,减少资本公积 170,266,046.50 元。

25. 盈余公积

项目	2010 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2011 年 12 月 31 日
法定盈余公积	179,327,156.70	162,443.87	-	179,489,600.57

26. 未分配利润

项目	金额	提取或分配比例
调整前 上年末未分配利润	1,377,651,584.43	
调整 年初未分配利润合计数(调增+, 调减-)	-	
调整后 年初未分配利润	1,377,651,584.43	
加: 本期归属于母公司所有者的净利润	787,003,011.50	
减: 提取法定盈余公积	162,443.87	10%
提取任意盈余公积	-	
提取一般风险准备	-	
应付普通股股利	204,319,256.16	
转作股本的普通股股利	170,266,046.50	
期末未分配利润	1,789,906,849.40	

未分配利润说明:

经 2011 年 5 月 11 日公司股东大会决议通过 2010 年度权益分派方案,公司以 2010 年 12 月 31 日总股本 1,702,660,468 股为基数,以未分配利润派发股票股利的方式,每 10 股送 1 股红股,派 1.2 元人民币现金(含税),共计派发股票股利 170,266,046.50 元,派发现金红利 204,319,256.16 元。

27. 营业收入、营业成本

(1) 营业收入、营业成本

项目	2011 年度	2010 年度
主营业务收入	3,649,927,477.14	3,467,274,811.67
其他业务收入	14,597,205.00	6,217,267.54
合计	3,664,524,682.14	3,473,492,079.21
主营业务成本	1,992,618,603.71	1,818,407,051.80
其他业务成本	9,690,775.32	2,306,692.44
合计	2,002,309,379.03	1,820,713,744.24

(2) 主营业务（分产品）

产品名称	2011 年度		2010 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
房地产开发	3,421,401,099.36	1,808,622,086.57	3,346,811,931.50	1,722,301,160.65
混凝土	172,910,276.72	137,997,621.63	97,270,715.44	78,787,275.27
涂料施工	-	-	270,191.20	83,638.75
酒店	31,458,203.29	20,100,552.55	22,921,973.53	17,234,977.13
商业	24,157,897.77	25,898,342.96		
合 计	3,649,927,477.14	1,992,618,603.71	3,467,274,811.67	1,818,407,051.80

(3) 公司前五名客户的营业收入情况

客户名称	营业收入	占公司全部营业收入的比例(%)
中铁电气化局集团有限公司	52,173,082.99	1.42
中铁隧道股份有限公司	18,937,060.62	0.52
通州建总集团有限公司	18,921,345.00	0.52
上海隧道工程股份有限公司	13,534,379.36	0.37
中铁十四局集团有限公司	13,300,304.25	0.36
合 计	116,866,172.22	3.19

28. 营业税金及附加

项 目	2011 年度	2010 年度	计缴标准
营业税	174,031,081.36	170,025,359.41	营业收入的 3%、5%
土地增值税	129,324,205.94	97,739,684.81	注 1
城市建设维护税	12,203,724.42	11,239,598.70	流转税 5%、7%
教育费附加	8,709,129.57	6,483,349.70	流转税的 4%、5%
房产税	907,841.46	663,698.68	房租收入的 12%
文化事业建设费	1,460.34	54,930.29	KTV 收入的 3%
合 计	325,177,443.09	286,206,621.59	

注 1：公司之子公司天华百润、浦东房地产按照核定征收清算方式计征；其余子公司按照查账清算方式计征。

29.销售费用

内 容	2011 年度	2010 年度
广告费	37,792,295.30	32,877,885.33
销售佣金	25,534,094.23	26,988,359.82
广告制作费	8,635,646.90	5,317,118.50
宣传费	13,845,726.04	4,911,516.30
工资	7,096,229.78	4,457,871.69
折旧费	9,004,130.83	-
其他	17,884,886.48	11,630,495.35
合 计	119,793,009.56	86,183,246.99

30.管理费用

内容	2011 年度	2010 年度
工资	17,685,621.68	9,768,173.91
折旧费	12,704,946.83	8,431,980.26
税费	9,151,843.78	7,708,082.32
董事会	1,458,128.75	7,604,751.29
业务招待费	4,431,616.27	6,672,968.81
社会统筹	4,273,254.59	4,544,289.48
会议费	4,946,576.88	3,165,461.87
办公费	1,791,945.16	2,796,092.71
差旅费	1,848,308.63	2,335,029.11
福利费	2,685,538.90	2,117,335.63
无形资产摊销	2,211,005.31	2,115,627.45
车辆费	1,558,636.33	1,660,536.78
审计费	1,641,818.53	1,513,623.76
低值易耗品	1,193,084.13	1,384,375.00
物管费	1,186,764.97	1,213,165.17
通讯费	1,065,934.68	1,120,728.75
其他	12,778,247.67	10,943,751.95
合计	82,613,273.09	75,095,974.25

31. 财务费用

类别	2011 年度	2010 年度
利息支出	26,544,554.18	21,082,717.87
减：利息收入	16,214,904.83	12,882,699.20
手续费	1,159,994.17	1,543,345.74
其他	1,446,008.48	1,155,561.09
合计	12,935,652.00	10,898,925.50

32. 资产减值损失

类别	2011 年度	2010 年度
坏账损失	6,545,666.68	1,741,005.01

33. 投资收益

(1) 明细情况

项目	2011 年度	2010 年度
股权投资差额摊销	-15,054,497.52	-15,054,497.52

(2) 股权投资差额摊销明细

被投资单位	2011 年度	2010 年度
天华百润	-13,936,661.92	-13,936,661.92
华浦高科	-1,117,835.60	-1,117,835.60
合计	-15,054,497.52	-15,054,497.52

34. 营业外收入

项目	2011 年度	2010 年度	计入当期非经常性损益的金额
处置固定资产净损益	9,589.48	-	9,589.48
罚款收入	702,309.22	287,246.80	702,309.22
纳税奖励	606,000.00	88,247.51	606,000.00
政府扶持基金	1,922,870.80	1,486,140.29	1,922,870.80
补贴收入	-	107,831.00	-
其他收入	2,465,773.80	2,852,661.54	2,465,773.80
拆迁补偿款	3,960,000.00	-	3,960,000.00
纳税手续费	1,038,894.00	-	1,038,894.00
合计	10,705,437.30	4,822,127.14	10,705,437.30

35. 营业外支出

项目	2011 年度	2010 年度	计入当期非经常性损益的金额
罚款、滞纳金支出	627,501.06	491,627.67	627,501.06

捐赠支出	6,422,000.00	9,387,576.20	6,422,000.00
处置固定资产净损失	71,215.82	23,830.70	71,215.82
违约金	1,507,275.20	9,900.00	1,507,275.20
赔款支出	158,625.72	236,947.93	158,625.72
其他	323,100.44	519,566.24	323,100.44
合 计	9,109,718.24	10,669,448.74	9,109,718.24

36. 所得税费用

项目	2011 年度	2010 年度
本期所得税	291,756,940.51	290,456,699.84
递延所得税	-4,634,198.50	2,096,492.79
合计	287,122,742.01	292,553,192.63

37. 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益 0.39 元/股，参照如下公式计算：

$$\text{基本每股收益} = P0 \div S$$

$$S = S0 + S1 + Si \times Mi \div M0 - Sj \times Mj \div M0 - Sk$$

其中：P0 为归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润；S 为发行在外的普通股加权平均数；S0 为期初股份总数；S1 为报告期因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数；Si 为报告期因发行新股或债转股等增加股份数；Sj 为报告期因回购等减少股份数；Sk 为报告期缩股数；M0 报告期月份数；Mi 为增加股份次月起至报告期期末的累计月数；Mj 为减少股份次月起至报告期期末的累计月数。

$$2011 \text{ 年基本每股收益} = 787,003,011.50 / 2,043,192,561.00 = 0.39$$

(2) 稀释每股收益 0.39/股，参照如下公式计算：

稀释每股收益 = $P1 / (S0 + S1 + Si \times Mi \div M0 - Sj \times Mj \div M0 - Sk + \text{认股权证、股份期权、可转换债券等增加的普通股加权平均数})$

其中，P1 为归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润，并考虑稀释性潜在普通股对其影响，按《企业会计准则》及有关规定进行调整。公司在计算稀释每股收益时，应考虑所有稀释性潜在普通股对归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润和加权平均股数的影响，按照其稀释程度从大到小的顺序计入稀释每股收益，直至稀释每股收益达到最小值。

$$2011 \text{ 年稀释每股收益} = 787,003,011.50 / 2,043,192,561.00 = 0.39$$

38. 现金流量表项目注释

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	金 额
(1) 利息收入	13,720,134.39
(2) 收投标保证金	24,546,188.70
(3) 收回押金	60,000.00
(4) 奖励收入	1,762,975.93
(5) 收宴会定金	574,547.45
(6) 收到退回的土地定金	20,000,000.00
(7) 收违约金	104,076.05
(8) 补偿、补贴款	5,653,367.00
(9) 收水电、物管、租金	1,595,791.65
(10) 代收款	3,315,713.02
(11) 其他	5,667,302.59
合计	77,000,096.78

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	金 额
(1) 差旅费、车辆费用	8,693,865.46
(2) 通讯费	1,825,352.68
(3) 劳动保护费	2,545,796.30
(4) 租金	10,840,925.04
(5) 业务招待费	5,431,087.43
(6) 办公费	5,531,047.25
(7) 会议费	4,315,539.13
(8) 投标保证金	15,430,320.65
(9) 董事会费	978,128.75
(10) 律师、审计及服务费	5,266,835.71
(11) 水电费	6,360,333.59
(12) 广告、宣传费	70,869,640.96
(13) 修理费	1,609,309.31
(14) 支付按揭贷款保证金	9,858,614.84
(15) 销售佣金	20,695,684.61
(16) 捐款	6,422,000.00
(17) 单位及个人借款	5,619,330.12
(18) 铺货押金	2,300,000.00
(19) 房地产开发项目资本金	3,000,000.00

(20) 代付物业维修基金	5,403,490.52
(21) 其他	8,537,244.83
合 计	201,534,547.18

(3) 收到的其他与筹资活动有关的现金

项 目	金 额
公司由苏宁集团统借统贷形成的借款	1,173,056,989.03
定期存单转回	34,320,000.00
合 计	1,207,376,989.03

(4) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项 目	金 额
财务顾问费	1,270,800.00
派息手续费	528,378.75
合 计	1,799,178.75

40.现金流量表补充资料

(1) 补充资料

1、将净利润调节为经营活动现金流量	2011 年度	2010 年度
净利润	814,568,738.22	879,197,549.88
加：资产减值准备	6,545,666.68	1,741,005.01
固定资产折旧	42,922,946.50	21,971,914.61
无形资产摊销	1,174,605.39	1,081,384.94
长期待摊费用摊销	4,574,459.22	3,448,120.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	61,626.34	23,830.70
固定资产报废损失(收益以“－”号填列)	-	-
公允价值变动损失(收益以“－”号填列)	-	-
财务费用(收益以“－”号填列)	26,544,554.18	21,082,717.87
投资损失(收益以“－”号填列)	-	15,054,497.52
递延所得税资产减少(增加以“－”号填列)	-4,634,198.50	2,096,492.79
递延所得税负债增加(减少以“－”号填列)	-	-
存货的减少(增加以“－”号填列)	-1,915,638,329.32	-5,494,324,507.14
经营性应收项目的减少(增加以“－”号填列)	298,414,742.51	-224,436,188.42
经营性应付项目的增加(减少以“－”号填列)	-153,813,044.01	1,358,804,459.60
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	-879,278,232.79	-3,414,258,721.74
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本	-	-

一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
3、现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	684,348,651.35	774,561,916.13
减：现金的期初余额	774,561,916.13	689,212,073.71
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	-90,213,264.78	85,349,842.42

(2) 现金和现金等价物的构成

项目	2011年12月31日	2010年12月31日
一、现金：	684,348,651.35	774,561,916.13
其中：库存现金	1,273,281.65	1,546,662.29
可随时用于支付的银行存款	671,153,561.55	751,169,375.64
可随时用于支付的其他货币资金	11,921,808.15	21,845,878.20
二、现金等价物：	-	-
其中：三个月内到期的债券投资	-	-
三、期末现金及现金等价物余额：	684,348,651.35	774,561,916.13

(3) 货币资金与现金及现金等价物的调节：

项目	2011年12月31日	2010年12月31日
期末货币资金余额	854,895,516.19	974,561,916.13
减：使用受到限制的存款	170,546,864.84	200,000,000.00
期末现金及现金等价物余额	684,348,651.35	774,561,916.13

六、关联方关系及其交易

1.本企业的母公司情况（金额单位：万元）

母公司名称	企业类型	注册地址	法定代表人	业务性质	注册资本	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	最终控制方	组织机构代码
江苏苏宁环球集团有限公司	有限责任公司	南京市广州路188号	张桂平	房地产开发与经营等	20,000	26.81	26.81	张桂平	13523040-1

2.本企业的子公司情况

企业名称	企业类型	注册地址	法定代表人	业务性质	注册资本	持股比例(%)	表决权比例(%)	组织机构代码
南京天华百润投资发展有限责任公司	有限公司	南京市浦口区沿江工业园区泰冯路 98 号	张康黎	房地产开发与经营、商品房策划资讯服务、实业投资与管理等	18,000 万元	100	100	75126413-8
南京华浦高科建材有限公司	有限公司	南京市浦口区沿江工业园区泰冯路 66 号	张康黎	混凝土的生产、销售(凭资质经营)、混凝土设备租赁等	3,000 万元	100	100	75127204-X
江苏乾阳房地产开发有限公司	有限公司	南京市鼓楼区广州路 188 号	张康黎	房地产开发与经营、物业管理	5,000 万元	100	100	68254066-0
吉林市苏宁环球有限公司	有限公司	吉林丰满经济技术开发区吉桦路 99 号	张桂平	房地产开发、投资建设城市基础设施、投资教育及相关产业、投资开发高新技术项目；进出口贸易；酒店管理；经济信息咨询服务。	10,000 万元	100	100	79112919-2
南京浦东房地产开发有限公司	有限公司	南京市浦口区沿江镇泰冯路 98 号	李伟	房地产开发、销售、租赁；物业管理；资产投资、经营、管理；科技开发、成果转化；建筑材料（不含油漆）销售	50,000 万元	84	84	74236709-8
南京绿尔得天房地产开发有限公司	有限公司	南京化学工业园区方水路 90 号-65	艾海燕	房地产开发	2,000 万元	100	100	76213210-6
无锡苏宁环球房地产开发有限公司	有限公司	无锡市工艺桥 1 号	李伟	房地产开发、销售；利用自有资产对外投资；提供本省行政区域内的担保服务；自营和代理各类商品及技术的进出口；酒店管理；经济贸易咨询服务。	10,000 万元	100	100	66960551-1

北京苏宁环球有限公司	有限公司	北京市东城区东四十条甲 22 号 1 号楼 14 层 B1711A 室	吴兆兰	房地产开发、项目投资、货物进出口、技术进出口、代理进出口、酒店管理、经济信息咨询服务等。	10,000 万元	100	100	79160438-7
南京苏宁环球商业地产管理有限公司	有限公司	南京市鼓楼区广州路 188 号	刘蓉	商业地产项目管理；房地产销售策划；	10,000 万元	100	100	68251147-2
南京苏宁环球房地产开发有限公司	有限公司	南京市鼓楼区广州路 188 号	张康黎	许可经营项目：房地产开发；商品房销售 一般经营项目：房地产投资、租赁；商品房售后服务	10,000 万元	100	100	69461902-6
上海苏宁环球实业有限公司	有限公司	上海市普陀区大渡河路 525 号 504 室	张康黎	房地产开发经营，酒店管理，商务信息咨询(除经纪)，实业投资，投资管理，销售等	50,000 万元	100	100	69293612-4
南京硅谷房地产开发有限公司	有限公司	南京化学工业园区方水路 168 号	张康黎	许可经营项目：房地产开发； 一般经营项目：商品房销售并提供相关售后服务；房屋租赁	10,000 万元	70	70	69835996-2
上海科学公园发展有限公司	有限公司	上海市青浦区朱家角盈朱公路 10 号	张桂平	房地产开发经营，酒店管理(除餐饮管理)，商务信息咨询。	20,000 万元	100	100	60726401-0
南京苏宁威尼斯酒店有限公司	有限公司	南京市浦口区浦珠路京新 608 号	史臻	中餐、西餐餐饮服务；各类预包装食品零售；住宿；美容店；理发店；游泳场；茶座；日用百货销售。酒店管理咨询服务。	19,000 万元	100	100	66737734-0
南京环球游艇俱乐部有限公司	有限公司	南京市鼓楼区广州路 188 号 17 楼 A 座	许晶	游艇出租；游艇相关信息、旅游信息咨询、开发；工艺美术品（不含古字画）销售。	1,000 万元	100	100	66066730-2
南京苏宁环球天润广场有限公司	有限公司	南京市浦口区柳州东路 3 号天润城第七街区	林纲	日用百货、服装、鞋帽、箱包、皮具、针纺织品、通讯器材、家用电器、化妆品、日用化妆品、文化用品、珠宝、黄金等。	2,000 万元	100	100	55886370-2

芜湖苏宁环球房地产开发有限公司	有限公司	芜湖市鸠江开发区管委会大楼 703 室	李伟	房地产开发（凭资质经营），投资、租赁，商品房销售及售后服务	50,000 万元	100	100	55633456-7
南京鼎坤房地产开发有限公司	有限公司	南京市玄武区花园路 2 号	张康黎	房地产开发与经营	1,000 万元	100	100	55551780-4
南京环球乾阳房地产开发有限公司	有限公司	南京市栖霞区迈皋桥街道寅春路 18 号	张康黎	房地产开发与经营	45,000 万元	100	100	55552570-8
南京鼎基房地产开发有限公司	有限公司	南京市下关区二板桥 486 号 808 室	张康黎	房地产开发经营	17,000 万元	100	100	55550341-0
宜兴苏宁环球房地产开发有限公司	有限公司	宜兴经济开发区创意软件大厦	张康黎	房地产开发经营	143,000 万元	100	100	55020470-2
无锡北塘苏宁环球房地产开发有限公司	有限公司	无锡市凤翔北路 9 号	张康黎	房地产开发经营；酒店管理；经济贸易咨询服务	10,000 万元	100	100	55707624-8
广州白鹅潭投资有限公司	有限公司	广州市荔湾区逢源路 128 号 803 房	李伟	土地开发经营；房地产开发、经营和销售；酒店投资、开发和管理；项目投资；经济信息咨询服务	10,000 万元	88	88	58189382-X
云南苏宁环球有限公司	有限公司	昆明市五华区东风西路 11/13 号顺城东塔 19 楼	张康黎	房地产开发、经营、销售、项目投资；投资建设城市基础设施；酒店管理；经济信息咨询服务；货物技术进出口	30,000 万元	100	100	56881597-4

3.本企业的其他关联方情况

企业名称	与本企业关系	组织机构代码
南京苏浦建设有限公司	同一实际控制人	74821852-8
苏宁环球套房饭店有限责任公司	同一实际控制人	72058706-5
南京苏宁物业管理有限公司	同一实际控制人	24982343-2
南京苏宁门窗制造有限公司	同一实际控制人	13524613-9
南京苏宁建材设备物流贸易中心有限公司	同一实际控制人	75128111-4
南京苏宁房地产开发有限公司	同一实际控制人	13523858-5
南京苏宁环球商贸城有限公司	同一实际控制人	66737068-3
南京佛手湖度假村投资有限公司	同一实际控制人	75689984-5

4.关联交易情况

(1) 出售商品/提供劳务情况表

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	关联交易定价方式及决策程序	本期发生额		上期发生额	
			金额	占同类交易金额的比例(%)	金额	占同类交易金额的比例(%)
南京佛手湖环球度假村投资有限公司	销售混凝土	市场价	300,765.50	0.11	1,589,492.25	1.63
南京苏宁门窗制造有限公司	销售混凝土	市场价	282,720.00	0.10	-	-
南京苏宁环球商贸城有限公司	涂料施工	市场价	-	-	15,745.20	0.02

采购商品/接受劳务情况表

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	关联交易定价方式及决策程序	本期发生额		上期发生额	
			金额	占同类交易金额的比例(%)	金额	占同类交易金额的比例(%)
南京苏宁门窗制造有限公司	门窗、栏杆	市场价	22,740,549.38	31.58	98,649,716.02	87.56
南京苏浦建设有限公司	土石方	市场价	88,237,291.82	57.97	22,973,927.45	45.45
南京苏宁建材设备物流贸易中心有限公司	材料	市场价	2,332,039.03	1.10	16,528,171.71	4.92

定价政策：本公司与关联公司之间的交易价格以同类产品的市场价格为基础确定。

(2) 担保

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
张桂平、苏宁集团	本公司	20,000.00	2011-1-28	2012-7-28	否
苏宁集团	本公司	45,000.00	2010-10-21	2012-10-21	否
股份公司	公司之子公司华浦高科	3,000.00	2011-5-28	2012-5-27	否
张桂平	公司之子公司天华百润	30,000.00	2010-1-18	2012-1-17	否

张桂平	公司之子公司天华百润	44,000.00	2010-1-11	2013-1-10	否
苏宁集团	公司之子公司绿尔得天	2,000.00	2010-2-22	2012-2-22	否
苏宁集团	公司之子公司环球乾阳	35,000.00	2011-1-4	2014-1-3	否
张桂平	公司之子公司华浦高科	2,375.00	2011-10-28	2012-4-28	否
苏宁房地产、张桂平	公司之孙公司威尼斯酒店	500.00	2011-6-24	2012-6-23	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	30,000.00	2011-4-27	2014-4-26	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	45,000.00	2010-9-27	2013-3-26	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	40,000.00	2011-1-17	2013-1-6	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	20,000.00	2011-3-23	2013-3-23	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	20,000.00	2010-12-10	2013-12-9	否
苏宁集团	公司之子公司浦东房地产	10,000.00	2010-2-9	2012-8-9	否
张桂平	公司之子公司浦东房地产	40,513.00	2010-11-30	2012-11-30	否
公司之子公司宜兴苏宁	苏宁集团	50,000.00	2011-3-14	2013-3-13	否
合计		437,388.00			

注：根据 2011 年 9 月 20 日苏宁环球股份有限公司 2011 年度第一次临时股东大会决议，审议通过公司之子公司宜兴苏宁以其自有的土地使用权为苏宁集团向渤海国际信托有限公司借款提供抵押担保。

(3) 租赁

出租方名称	承租方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响
南京苏宁房地产开发有限公司	天华百润	苏宁环球大厦 17 层		2007 年 1 月 1 日	2011 年 12 月 31 日	无	无	无
天华百润	江苏苏宁环球套房饭店有限公司	苏宁环球大厦第 3、4 层	18,980,109.20	2011 年 1 月 1 日	2011 年 12 月 31 日	1,160,378.80	市场价	市场价

关联租赁情况说明

(1) 公司之子公司天华百润于 2006 年与南京苏宁房地产开发有限公司签订了房屋租赁协议，租赁苏宁环球大厦 17 层总裁办公室，租赁期限从 2007 年 1 月 1 日至 2011 年 12 月 31 日，租赁期内无偿使用该房屋。

(2) 公司之子公司天华百润与江苏苏宁环球套房饭店有限公司（以下简称“苏宁套房饭店”）签订租赁合同，天华百润将位于南京市鼓楼区广州路 188-2 号的苏宁环球大厦第 3、4 层面积为 1,816.64 平方米的房屋出租给苏宁套房饭店，租赁期限从 2011 年 1 月 1 日起至 2011 年 12 月 31 日止。全年租金为 1,160,378.80 元。

(4) 统借统贷

经公司 2010 年第六届董事会第二十一次会议决议，公司以统借统还的方式向苏宁集团借款，截至 2011 年 12 月 31 日，统借统贷借款余额为 2,358,891,464.16 元（其中本金 2,308,381,989.03 元，尚未支付利息 50,509,475.13 元）。2011 年度承担统借统贷利息 142,501,629.58 元。

5. 关联方应收应付款项

应收关联方款项

项目名称	关联方	2011年12月31日		2010年12月31日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	南京苏宁门窗制造有限公司	543,471.15	27,650.37	260,751.15	1,303.76
	南京苏宁房地产开发有限公司	1,085.70	542.85	1,085.70	325.71
	南京苏浦建设有限公司	422,986.95	2,114.93	5,812.55	29.06
	南京佛手湖环球度假村投资有限公司	438,482.30	15,275.51	412,796.25	2,063.98
	江苏苏宁环球集团有限公司	78,395.10	391.98	39,830.30	199.15
	南京苏宁物业管理有限公司	-	-	6,118.00	30.59
预付账款	南京苏浦建设有限公司	-	-	7,516,717.61	-
其他应收款	南京苏宁物业管理有限公司	-	-	209,827.24	59,963.36

应付关联方款项

	2011年12月31日	2010年12月31日
应付账款		
南京苏宁建材设备物流贸易中心有限公司	5,656,093.55	9,276,401.93
南京苏宁门窗制造有限公司	21,111,970.98	37,160,488.56
南京苏浦建设有限公司	33,205,142.98	-
南京苏宁物业管理有限公司	424,030.79	-
其他应付款		
苏宁集团	2,358,891,464.16	1,158,418,585.94
南京苏宁门窗制造有限公司	-	94,382.62
南京苏宁物业管理有限公司	-	3,551.39

注：为了与2011年的报表表达方式相一致，对附注中2010年若干比较数字进行了重新列报表述。

七、或有事项

公司之子公司浦东房地产、天华百润、乾阳房地产、鼎基房地产、环球乾阳、宜兴苏宁、芜湖苏宁及绿尔得天房地产就自身开发的商品房销售，为商品房承购人向银行申请按揭贷款提供阶段性保证。截至2011年12月31日累计按揭贷款余额为人民币1,356,693,500.00元。

八、承诺事项

本公司无需披露的承诺事项。

九、资产负债表日后事项

鉴于公司之子公司南京苏宁环球房地产开发有限公司（以下简称“环球房地产”）、南京苏宁环球商业地产管理有限公司（以下简称“商业地产”）无开发运作项目，为规范管理，公司决定将上述两公司注销，环球房地产和商业地产已分别于2012年3月21日和2012年4月12日办理完毕税务

注销手续。

十、其他重要事项

本公司无需披露的其他重要事项。

十一、母公司会计报表主要项目注释

1.其他应收款

(1) 其他应收款按种类披露

种类	2011年12月31日				2010年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例%	金额	比例%	金额	比例%	金额	比例%
单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款	7,717,863,575.29	99.99	-	-	384,867,716.51	100.00	-	-
其他不重大其他应收款组合	190,000.00	0.01	-	-	-	-	-	-
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	7,718,053,575.29	100.00	-	-	384,867,716.51	100.00	-	-

(2) 期末其他应收款中无应收持有公司5%（含5%）以上表决权股份的股东款项。

(3) 截至2011年12月31日，本账项同比2010年12月31日增加7,333,185,858.78元，主要是由于公司核算方式的改变，增加应收子公司款项所导致。

(4) 截至2011年12月31日，应收关联方款项如下：

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占其他应收款总额的比例%
宜兴苏宁环球房地产开发有限公司	公司之孙公司	1,729,573,052.35	一年以内	22.42
芜湖苏宁环球房地产开发有限公司	公司之子公司	1,683,558,603.07	一年以内	21.81
无锡苏宁环球房地产开发有限公司	公司之子公司	1,436,507,923.56	一年以内	18.61
上海苏宁环球实业有限公司	公司之子公司	739,752,545.55	一年以内	9.58
江苏乾阳房地产开发有限公司	公司之子公司	545,752,839.73	一年以内	7.07
南京鼎坤房地产开发有限公司	公司之孙公司	484,140,775.85	一年以内	6.27
上海科学公园发展有限公司	公司之子公司	399,957,613.82	一年以内	5.18
无锡北塘苏宁环球房地产开发有限公司	公司之孙公司	291,082,513.41	一年以内	3.77
吉林市苏宁环球有限公司	公司之子公司	283,699,451.94	一年以内	3.68
南京华浦高科建材有限公司	公司之子公司	77,439,478.27	一年以内	1.00
南京苏宁威尼斯酒店有限公司	公司之孙公司	46,398,777.74	一年以内	0.60
广州白鹅潭投资有限公司	公司之子公司	190,000.00	一年以内	0.01

合计		7,718,053,575.29		100.00
-----------	--	-------------------------	--	---------------

(5) 其他应收款金额前五名单位情况

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占其他应收款总额的比例%
宜兴苏宁环球房地产开发有限公司	公司之孙公司	1,729,573,052.35	一年以内	22.41
芜湖苏宁环球房地产开发有限公司	公司之子公司	1,683,558,603.07	一年以内	21.81
无锡苏宁环球房地产开发有限公司	公司之子公司	1,436,507,923.56	一年以内	18.61
上海苏宁环球实业有限公司	公司之子公司	739,752,545.55	一年以内	9.58
江苏乾阳房地产开发有限公司	公司之子公司	545,752,839.73	一年以内	7.07
合 计		6,135,144,964.26		79.49

(6) 本报告期无实际核销的其他应收款。

2.长期股权投资

(1) 明细情况

项目	2011年12月31日		2010年12月31日	
	金额	减值准备	金额	减值准备
成本法核算的长期股权投资	3,314,074,689.46	-	2,511,074,689.46	-

(2)成本法核算的长期股权投资明细

被投资单位名称	初始投资成本	2010年12月31日	本期增加	本期减少	2011年12月31日	持股比例	表决权比例	减值准备	本期计提减值准备	本期现金红利
天华百润	356,105,030.22	461,721,430.22	-	-	461,721,430.22	100%	100%	-	-	-
华浦高科	46,673,987.94	50,789,387.94	-	-	50,789,387.94	100%	100%	-	-	-
北京苏宁	100,000,000.00	100,000,000.00	-	-	100,000,000.00	100%	100%	-	-	-
乾阳房地产	53,936,058.07	53,936,058.07	-	-	53,936,058.07	100%	100%	-	-	-
无锡苏宁	49,000,000.00	49,000,000.00	-	-	49,000,000.00	49%	49%	-	-	-
吉林苏宁	100,000,000.00	100,000,000.00	-	-	100,000,000.00	100%	100%	-	-	-
上海苏宁	279,009,630.00	279,009,630.00	-	-	279,009,630.00	100%	100%	-	-	-
绿尔得天	59,776,818.86	59,776,818.86	-	-	59,776,818.86	100%	100%	-	-	-
南京商业地产	100,000,000.00	100,000,000.00	-	-	100,000,000.00	100%	100%	-	-	-
浦东房地产	481,841,364.37	481,841,364.37	-	-	481,841,364.37	84%	84%	-	-	-
南京苏宁环球	100,000,000.00	100,000,000.00	-	-	100,000,000.00	100%	100%	-	-	-
上海苏宁实业	500,000,000.00	500,000,000.00	-	-	500,000,000.00	100%	100%	-	-	-
芜湖苏宁	500,000,000.00	100,000,000.00	400,000,000.00	-	500,000,000.00	100%	100%	-	-	-
南京苏宁环球天润广场有限公司	20,000,000.00	5,000,000.00	15,000,000.00	-	20,000,000.00	100%	100%	-	-	-
硅谷房地产	70,000,000.00	70,000,000.00	-	-	70,000,000.00	70%	70%	-	-	-
云南苏宁	300,000,000.00	-	300,000,000.00	-	300,000,000.00	100%	100%	-	-	-
广州白鹅潭	88,000,000.00	-	88,000,000.00	-	88,000,000.00	88%	88%	-	-	-
合计	3,204,342,889.46	2,511,074,689.46	803,000,000.00	-	3,314,074,689.46			-	-	-

由于公司和子公司天华百润共同投资设立了无锡苏宁，公司为无锡苏宁的实际控制人，因此公司对无锡苏宁按照成本法进行核算。

3.其他应付款

(1) 账龄

	2011年12月31日	2010年12月31日
一年以内	7,771,047,117.49	4,142,570.25
1~2年	-	772,000.00
2~3年	772,000.00	-
合计	7,771,819,117.49	4,914,570.25

(2) 截至2011年12月31日，本账项同比2010年12月31日增加7,766,904,547.24元，主要是由于公司核算方式的改变，增加应付子公司及苏宁集团款项所导致。

(3) 截至2011年12月31日，应付关联方款项如下：

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占其他应付款总额的比例%
江苏苏宁环球集团有限公司	母公司	2,358,891,464.16	一年以内	30.34
南京浦东房地产开发有限公司	公司之子公司	2,309,901,821.43	一年以内	29.71
南京天华百润投资发展有限责任公司	公司之子公司	1,801,189,145.42	一年以内	23.18
南京苏宁环球商业地产管理有限公司	公司之子公司	99,789,533.00	一年以内	1.28
南京苏宁环球房地产开发有限公司	公司之子公司	99,902,533.00	一年以内	1.29
南京硅谷房地产开发有限公司	公司之子公司	69,287,879.20	一年以内	0.89
南京鼎基房地产开发有限公司	公司之孙公司	264,654,801.98	一年以内	3.41
南京环球乾阳房地产开发有限公司	公司之孙公司	480,818,508.66	一年以内	6.19
南京苏宁环球天润广场有限公司	公司之子公司	6,836,723.90	一年以内	0.09
云南苏宁环球有限公司	公司之子公司	40,115,000.00	一年以内	0.52
北京苏宁环球有限公司	公司之子公司	81,488,813.59	一年以内	1.05
南京绿尔得天房地产开发有限公司	公司之子公司	153,531,985.75	一年以内	1.98
南京环球游艇俱乐部有限公司	公司之孙公司	4,633,407.40	一年以内	0.06
合计		7,771,041,617.49		99.99

4.投资收益

(1) 明细情况

项目	2011年度	2010年度
权益法核算投资收益	-	-
成本法核算投资收益	-	419,682,321.15
合计	-	419,682,321.15

(2) 成本法核算的投资收益

被投资单位	2011 年度	2010 年度
长春苏宁	-	-317,678.85
浦东房地产	-	420,000,000.00
小计	-	419,682,321.15

5. 母公司流量表补充资料

1、将净利润调节为经营活动现金流量	2011 年度	2010 年度
净利润	1,624,438.67	411,932,946.11
加：资产减值准备	-	-
固定资产折旧	6.75	26,689.99
无形资产摊销	3,125.00	-
长期待摊费用摊销	-	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-	-
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-	-
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-	-
财务费用（收益以“-”号填列）	-	-
投资损失（收益以“-”号填列）	-	-419,682,321.15
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-	-
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-	-
存货的减少（增加以“-”号填列）	-	-
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-7,333,185,858.78	-271,040,400.00
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	7,741,877,326.31	-9,058,985.34
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	410,319,037.95	-287,822,070.39
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动	-	-
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
3、现金及现金等价物净变动情况：	-	-
现金的期末余额	53,080,746.19	5,128,743.47
减：现金的期初余额	5,128,743.47	222,781.42
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	47,952,002.72	4,905,962.05

十二、补充资料

1.非经常性损益项目

项 目	2011年度	说明
非流动资产处置损益	-61,626.34	
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免	-	
计入当期损益的政府补助	1,922,870.80	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	
非货币性资产交换损益	-	
委托他人投资或管理资产的损益	-	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备	-	
债务重组损益	-	
企业重组费用	-	
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益	-	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	-	
对外委托贷款取得的损益	-	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响	-	
受托经营取得的托管费收入	-	
除上述各项之外的其他营业外收支净额	-265,525.40	
其他非经常性损益项目	-	
非经常性损益合计	1,595,719.06	
减：所得税影响数	823,805.02	
非经常性损益净额	771,914.04	
其中：影响少数股东损益	182,617.23	
影响归属于母公司普通股股东净利润	589,296.81	

2. 每股收益与净资产收益率

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	20.53	0.39	0.39
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	20.51	0.38	0.38

3. 公司主要会计报表项目的异常情况及原因的说明

(1) 合并资产负债表

项目	2011年12月31日	2010年12月31日	变动幅度(%)	变动原因
其他应收款	58,989,432.02	336,053,014.94	-82.45	原因见附注五-4(6)
存货	15,313,914,360.35	12,978,528,017.78	17.99	主要原因是芜湖苏宁等开发项目投入的增加所导致
固定资产	445,409,794.54	210,424,136.95	111.67	公司之子公司天华百润开发房产转为固定资产
短期借款	272,500,000.00	464,009,000.00	-41.27	本年归还短期借款
应付账款	1,740,673,104.34	1,321,513,913.02	31.72	开发体量增加
预收账款	3,424,185,399.26	3,717,949,881.99	-7.90	销售回款减少
应交税费	137,921,658.63	403,260,893.52	-65.80	原因见附注五-18(2)
其他应付款	3,031,568,572.38	1,806,838,908.21	67.78	原因见附注五-20(1)
一年内到期的非流动负债	1,875,130,000.00	880,300,000.00	113.01	将于2012年到期金额增加,从长期借款中转来

(2) 合并利润表

项目	2011年度	2010年度	变动幅度(%)	变动原因
营业收入	3,664,524,682.14	3,473,492,079.21	5.50	公司结算量增加
营业成本	2,002,309,379.03	1,820,713,744.24	9.97	公司结算量增加
销售费用	119,793,009.56	86,183,246.99	39.00	本年新开盘项目增加,相应广告、宣传费等增加
营业外收入	10,705,437.30	4,822,127.14	122.01	主要是由于本年收到地铁3号线占地补偿款

十三、会计报表之批准

本会计报表于2012年4月25日业经本公司董事会批准通过。

第十一节 备查文件

1、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责签名并盖章的会计报表；

2、载有会计师事务所盖章、注册会计师亲笔签名并盖章的审计报告原件；

3、报告期内在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上公开披露的所有公司文件正本及公告原稿；

4、公司章程。

苏宁环球股份有限公司

二〇一二年四月二十五日