

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司



2011 年年度报告

二〇一二年四月

目 录

重要提示	1
第一节 公司基本情况简介	2
第二节 会计数据和业务数据摘要	6
第三节 股本变动及股东情况	9
第四节 公司董事、监事、高级管理人员和员工情况	14
第五节 公司治理	22
第六节 内部控制	26
第七节 股东大会情况简介	33
第八节 董事会报告	37
第九节 监事会报告	65
第十节 重要事项	68
第十一节 财务报告	77
第十二节 备查文件目录	170

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

二、没有董事、监事、高级管理人员对本报告内容的真实性、准确性、完整性无法保证或存在异议。

三、华普天健会计师事务所（北京）有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司董事长倪林先生、主管会计工作负责人严多林先生及会计机构负责人罗承云先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

第一节 公司基本情况简介

一、公司法定中英文名称及缩写

中文名称：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

英文名称：Suzhou Gold Mantis Construction Decoration Co., Ltd.

中文简称：金螳螂

英文简称：Gold Mantis

二、公司法定代表人：倪林

三、公司董事会秘书、证券事务代表

董事会秘书：戴轶钧

证券事务代表：龙瑞

投资者关系管理负责人：戴轶钧

联系地址：江苏省苏州市西环路 888 号

联系电话：0512-68660622

传真：0512-68660622

电子信箱：tzglb@goldmantis.com

四、公司注册地址、办公地址及其邮政编码、国际互联网网址、电子信箱

注册地址：江苏省苏州工业园区民营工业区内

办公地址：江苏省苏州市西环路 888 号

办公地址的邮政编码：215004

公司国际互联网网址：www.goldmantis.com

电子信箱：tzglb@goldmantis.com

五、公司选定的信息披露报纸、登载年度报告的网址、年度报告备置地点

报纸名称：《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》

登载年度报告的网站网址：巨潮资讯网 <http://www.cninfo.com.cn>

公司年度报告备置地点：深圳证券交易所

江苏省苏州市西环路 888 号公司证券事务部

六、公司股票上市交易所、股票简称、股票代码

公司股票上市交易所：深圳证券交易所

股票简称：金螳螂

股票代码：002081

七、其他有关资料

公司首次注册或变更注册登记日期：2004 年 4 月 30 日

公司最近一次变更登记日期：2012 年 1 月 5 日

注册登记地点：江苏省工商行政管理局

公司企业法人营业执照注册号：320000400000964

税务登记号码：321700608285139

组织机构代码：60828513-9

聘请的会计师事务所名称：华普天健会计师事务所（北京）有限公司

会计师事务所办公地址：北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢外经贸大厦
9 层 922-926 室

签字会计师姓名：李友菊、宋文、罗周彬

聘请的保荐机构名称：平安证券有限责任公司

保荐机构办公地址：深圳市福田区金田南路大中华国际交易广场 8 楼

保荐代表人姓名：黄玮、汪洋

八、公司历史沿革

公司上市后历次注册变更情况：

(1) 经中国证券监督管理委员会证监发行字[2006]100 号文批准，公司于 2006 年 11 月 2 日向社会公开发行人民币普通股股票 2,400 万股，并于 2007 年 1 月 22 日在江苏省工商行政管理局依法办理了相关变更登记手续。变更登记后，公司注册资本为 9,400 万元，企业法人营业执照注册号为：企股苏总字第 000333 号。

(2) 2008 年 4 月 29 日，根据《工商行政管理市场主体注册号编制规则》(GS15-2006)，公司注册号由企股苏总字第 000333 号变更为 320000400000964。

(3) 根据公司 2008 年第一次临时股东大会决议，公司经营范围增加：“承包境外建筑装修装饰、建筑幕墙工程和境内国际招标工程，承包上述境外工程的勘测、咨询、设计和监理项目，出口上述境外工程所需的设备、材料，对外派遣实施上述境外工程所需的劳务人员。”公司于 2008 年 4 月 29 日在江苏省工商行

政管理局依法办理了相关变更登记手续。

(4) 2008 年 5 月 8 日, 公司实施 2007 年度利润分配方案, 增加股本 4,700 万股。公司于 2008 年 12 月 18 日在江苏省工商行政管理局依法办理了相关变更登记手续。变更登记后, 公司注册资本为 14,100 万元。

(5) 根据公司 2008 年第二次临时股东大会决议, 公司减少经营范围: “承接 8 层以下、18 米跨度以下的房屋建筑, 高度 30 米以下的构筑物的建筑施工; 承接建筑智能化工程的施工 (凭资质证书许可经营)。” 增加经营范围: “承接城市园林绿化工程的设计 (凭资质证书许可经营); 承接园林古建筑工程的设计与施工 (凭资质证书许可经营); 承接消防设施工程的设计 (凭资质证书许可经营)。”。公司于 2009 年 3 月 16 日在江苏省工商行政管理局依法办理了相关变更登记手续。

(6) 2009 年 4 月 22 日, 公司实施 2008 年度利润分配方案, 增加股本 7,050 万股, 并于 2009 年 6 月 30 日在江苏省工商行政管理局依法办理了相关变更登记手续。变更登记后, 公司注册资本为 21,150 万元。

(7) 根据公司 2009 年第一次临时股东大会决议, 公司增加经营范围: “承接钢结构工程施工 (凭资质证书许可经营), 承接轻型钢结构工程设计 (凭资质证书许可经营)。”。公司于 2009 年 6 月 30 日在江苏省工商行政管理局依法办理了相关变更登记手续。

(8) 2009 年 11 月 27 日, 公司《首期股权激励计划》激励对象行权其第一个行权期可行权的 129.60 万份股票期权, 增加股本 129.60 万股, 公司于 2010 年 1 月 25 日在江苏省工商行政管理局依法办理了相关变更登记手续。变更登记后, 公司注册资本增至 21,279.60 万元。

(9) 2010 年 4 月 28 日, 公司实施 2009 年度利润分配方案, 增加股本 10,639.80 万股, 并于 2010 年 6 月 23 日在江苏省工商行政管理局依法办理了相关变更登记手续。变更登记后, 公司注册资本为 31,919.40 万元。

(10) 2011 年 3 月 31 日, 公司实施 2010 年度利润分配方案, 增加股本 15,959.70 万股, 并于 2011 年 6 月 24 日在江苏省工商行政管理局依法办理了相关变更登记手续。变更登记后, 公司注册资本为 47,879.10 万元。

(11) 2011 年 7 月 13 日, 公司《首期股权激励计划》15 名激励对象行权其

第二个行权期可行权的 2,612,250 份股票期权，增加股本 2,612,250 股。2011 年 11 月，根据中国证券监督管理委员会证监许可[2011]1388 号文《关于核准苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司非公开发行股票批复》，公司实施了非公开发行方案，向 8 名特定对象发行了人民币普通股 36,843,800 股（每股面值 1 元）。公司于 2012 年 1 月 5 日在江苏省工商行政管理局依法办理了上述相关变更登记手续。变更登记后，公司注册资本为 518,247,050 元。

第二节 会计数据和业务数据摘要

一、截至报告期末公司前三年的主要会计数据和财务指标

1、主要会计数据

单位：人民币元

	2011 年	2010 年	本年比上年增减(%)	2009 年
营业总收入	10,145,222,762.04	6,639,354,746.00	52.80%	4,106,692,941.29
利润总额	902,145,460.49	549,309,718.78	64.23%	285,666,846.27
归属于上市公司股东的净利润	732,784,244.86	388,643,856.71	88.55%	200,613,170.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	732,106,219.35	386,944,354.65	89.20%	200,994,473.80
经营活动产生的现金流量净额	554,111,284.05	338,533,081.32	63.68%	548,354,195.30
	2011 年末	2010 年末	本年末比上年末增减(%)	2009 年末
总资产	7,705,369,837.21	4,060,689,213.50	89.76%	2,761,031,047.49
总负债	4,581,324,993.90	2,816,777,579.21	62.64%	1,825,487,723.78
归属于上市公司股东的所有者权益	3,111,709,462.62	1,206,915,311.74	157.82%	901,863,755.03
股本(股)	518,247,050	319,194,000.00	62.36%	212,796,000.00

2、主要财务指标

	2011 年	2010 年	本年比上年增减(%)	2009 年
基本每股收益(元/股)	1.52	0.81	87.65%	0.42
稀释每股收益(元/股)	1.50	0.81	85.19%	0.42
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.52	0.81	87.65%	0.42
加权平均净资产收益率(%)	45.30%	37.36%	7.94%	23.93%
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	45.26%	37.20%	8.06%	25.63%
资产负债率	59.46%	69.37%	-9.91%	66.12%
每股经营活动产生的现金流量净额(元/股)	1.07	1.06	0.94%	2.58

	2011 年末	2010 年末	本年末比上年末增减 (%)	2009 年末
归属于上市公司股东的每股净资产 (元/股)	6.00	3.78	58.73%	4.24

3、根据中国证监会《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号》(2010 年修订) 要求, 净资产收益率及每股收益计算如下:

报告期利润	2011 年度			2010 年度		
	加权平均净资产收益率(%)	每股收益 (元/股)		加权平均净资产收益率(%)	每股收益 (元/股)	
		基本	稀释		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	45.30%	1.52	1.5	37.36%	0.81	0.81
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	45.26%	1.52	1.5	37.20%	0.81	0.8

2011 年度基本每股收益和稀释每股收益计算过程如下:

基本每股收益

$$=732,784,244.86 / (319,194,000 + 159,597,000 + 2,612,250 * 6/12 + 36,843,800 * 1/12)$$

$$=1.52 \text{ (元)}$$

基本每股收益 (扣除非经常性损益后)

$$=732,106,219.35 / (319,194,000 + 159,597,000 + 2,612,250 * 6/12 + 36,843,800 * 1/12)$$

$$=1.52 \text{ (元)}$$

稀释每股收益

$$=732,784,244.86 / [(319,194,000 + 159,597,000 + 2,612,250 * 6/12 + 36,843,800 * 1/12)$$

$$+ 4,263,755] = 1.50 \text{ (元)}$$

稀释每股收益(扣除非经常性损益后)

$$=732,106,219.35 / [(319,194,000 + 159,597,000 + 2,612,250 * 6/12 + 36,843,800 * 1/12)$$

$$+ 4,263,755] = 1.50 \text{ (元)}$$

4、非经常性损益项目

单位: 人民币元

项 目	2011	2010	2009
非流动资产处置损益	169,769.92	32,990.11	130,928.63
计入当期损益的政府补助	120,000.00	230,800.00	—

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	735,799.70	1,190,070.00	—
企业合并的合并成本小于合并时应享有被合并单位可辨认净资产公允价值产生的损益	—	335,416.23	—
委托他人投资或管理资产的损益	114,312.32	960,022.71	56,767.12
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	—	—	-476,610.75
除上述各项之外的其他营业外收支净额	-372,038.58	-411,059.73	-20,227.34
非经常性损益合计	767,843.36	2,338,239.32	-309,142.34
减：所得税影响数	95,285.85	672,178.67	45,237.09
少数股东损益影响数	-5,468.00	-33,441.41	26,924.15
扣除所得税及少数股东损益影响数后的非经常性损益	678,025.51	1,699,502.06	-381,303.58

第三节 股本变动及股东情况

一、股份变动情况

(一) 股份变动情况表：(单位：股)

	本次变动前		本次变动增减 (+, -)					本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份	34,458,077	10.80%	36,843,800	13,165,126		-5,515,574	44,493,352	78,951,429	15.23%
1、国家持股									
2、国有法人持股			4,000,000				4,000,000	4,000,000	0.77%
3、其他内资持股	33,212,626	10.41%	32,843,800	810,000		-28,980,376	4,673,424	37,886,050	7.31%
其中：境内法人持股			18,964,305				18,964,305	18,964,305	3.66%
境内自然人持股	33,212,626	10.41%	13,879,495	810,000		-28,980,376	-14,290,881	18,921,745	3.65%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
5、高管股份	1,245,451	0.39%		12,355,126		23,464,802	35,819,928	37,065,379	7.15%
二、无限售条件股份	284,735,923	89.20%		146,431,874		8,127,824	154,559,698	439,295,621	84.77%
1、人民币普通股	284,735,923	89.20%		146,431,874		8,127,824	154,559,698	439,295,621	84.77%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	319,194,000	100.00%	36,843,800	159,597,000		2,612,250	199,053,050	518,247,050	100.00%

(二) 有限售条件股份变动情况表:

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
17 名董事、监事、高管	13,734,806	3,022,002	7,619,341	18,332,145	高管股份和承诺每年抛售所持限售股份不超过上年末该部分余额（含通过利润分配派送、公积金转增等方式增加的股份）的 25%。	2011-01-04
26 名自然人	20,723,271	5,105,822	8,158,035	23,775,484	承诺每年抛售所持限售股份不超过上年末该部分余额（含通过利润分配派送、公积金转增等方式增加的股份）的 25%。	2011-01-04
8 名非公开发行认购投资者	0	0	36,843,800	36,843,800	承诺自新增股份上市之日起锁定一年。	2012-11-24
合计	34,458,077	8,127,824	52,621,176	78,951,429	--	--

二、近三年证券发行与上市情况

1、经中国证券监督管理委员会备案无异议，深圳证券交易所确认，中国登记结算有限责任公司深圳分公司核准登记，公司实施了首期股权激励计划。以 2009 年 11 月 27 日为股票期权行权登记日，公司首期股权激励计划激励对象统一行权其第一期可行权的共 129.60 万份股票期权，行权价格为 21.55 元/股。

行权完成后，公司的股本由 21,150.00 万股增加到 21,279.60 万股。行权股份 129.60 万股于 2009 年 12 月 3 日上市。根据公司首期股权激励计划的规定，首期股权激励对象所获股份于该部分股份上市之日起锁定 6 个月，于 2010 年 6 月 3 日解除限售，上市交易。实际流通数量为激励对象本次行权股份总量的 25%。

2、2010 年 4 月 28 日，公司实施了 2009 年度利润分派方案：以 2009 年 12 月 31 日总股本 21,279.60 万股为基数，每 10 股派发现金红利 4.00 元，每 10 股送红股 5 股后，公司总股本增至 31,919.40 万股。

3、2011 年 3 月 31 日，公司实施了 2010 年度利润分派方案：以 2010 年 12 月 31 日总股本 31,919.40 万股为基数，每 10 股派发现金红利 2.00 元，每 10 股送红股 5 股后，公司总股本增至 47,879.10 万股。

4、经中国证券监督管理委员会备案无异议，深圳证券交易所确认，中国登记结算有限责任公司深圳分公司核准登记，公司实施了首期股权激励计划。以

2011 年 7 月 13 日为股票期权行权登记日，将公司股权激励计划 15 名激励对象本期可行权的 2,612,250 份股票期权予以行权，行权价格为 9.27 元/股。

行权完成后，公司的股本由 47,879.10 万股增加到 481,403,250 股。行权股份 2,612,250 股于 2011 年 7 月 20 日上市。根据公司首期股权激励计划的规定，首期股权激励对象所获股份于该部分股份上市之日起锁定 6 个月，于 2012 年 1 月 20 日解除限售，上市交易。实际流通数量为激励对象本次行权股份总量的 25%。

5、经中国证券监督管理委员会证监许可[2011]1388 号文《关于核准苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司非公开发行股票的批复》核准，公司于 2011 年 11 月实施了非公开发行方案：向 8 名特定对象发行了人民币普通股 36,843,800 股（每股面值 1 元）。本次非公开发行完成后，公司的股本由 481,403,250 股增加到 518,247,050 股。发行对象认购本次发行股份的锁定期限为自 2011 年 11 月 24 日起 12 个月，将于 2012 年 11 月 24 日上市交易。

6、公司无内部职工股。

三、股东情况

1、股东数量和持股情况

股东总数	12,142	本年度报告公布日前一个月末股东总数 (2012 年 3 月末)	11,754		
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
苏州金螳螂企业(集团)有限公司	境内非国有法人	28.13%	145,793,645	0	0
GOLDEN FEATHER CORPORATION	境外法人	26.87%	139,229,336	0	0
周文华	境内自然人	3.01%	15,588,240	15,588,240	0
汇添富均衡增长股票型证券投资基金	境内非国有法人	2.6%	13,462,405	0	0
华宝兴业行业精选股票型证券投资基金	境内非国有法人	2.3%	11,928,628	0	0
广发策略优选混合型证券投资基金	境内非国有法人	1.73%	8,960,724	0	0
大成创新成长混合型证券投资基金(LOF)	境内非国有法人	1.3%	6,728,917	0	0

广发聚瑞股票型证券投资基金	境内非国有法人	1.26%	6,528,864	0	0
倪桂云	境内自然人	1.02%	5,262,284	0	5,250,000
交银施罗德蓝筹股票证券投资基金	境内非国有法人	0.9%	4,689,953	0	0
前 10 名无限售条件股东持股情况					
股东名称	持有无限售条件股份数量			股份种类	
苏州金螳螂企业（集团）有限公司	145,793,645			人民币普通股	
GOLDEN FEATHER CORPORATION	139,229,336			人民币普通股	
华宝兴业行业精选股票型证券投资基金	11,928,628			人民币普通股	
汇添富均衡增长股票型证券投资基金	11,906,581			人民币普通股	
广发策略优选混合型证券投资基金	7,460,724			人民币普通股	
大成创新成长混合型证券投资基金(LOF)	6,728,917			人民币普通股	
广发聚瑞股票型证券投资基金	5,728,864			人民币普通股	
倪桂云	5,262,284			人民币普通股	
顾三官	4,500,000			人民币普通股	
汇添富成长焦点股票型证券投资基金	4,361,498			人民币普通股	
上述股东关联关系或一致行动的说明	苏州金螳螂企业（集团）有限公司和 GOLDEN FEATHER CORPORATION 均为公司实际控制人朱兴良控制；汇添富均衡增长股票型证券投资基金和汇添富成长焦点股票型证券投资基金的管理人均为汇添富基金管理有限公司；广发策略优选混合型证券投资基金和广发聚瑞股票型证券投资基金的管理人均为广发基金管理有限公司。				

前 10 名股东中，汇添富均衡增长股票型证券投资基金、广发策略优选混合型证券投资基金、广发聚瑞股票型证券投资基金和交银施罗德蓝筹股票证券投资基金认购公司非公开发行股票数量分别为 1,555,824 股、1,500,000 股、800,000 股和 3,000,000 股，该部分股份的锁定期限为自 2011 年 11 月 24 日起 12 个月。

2、公司控股股东情况

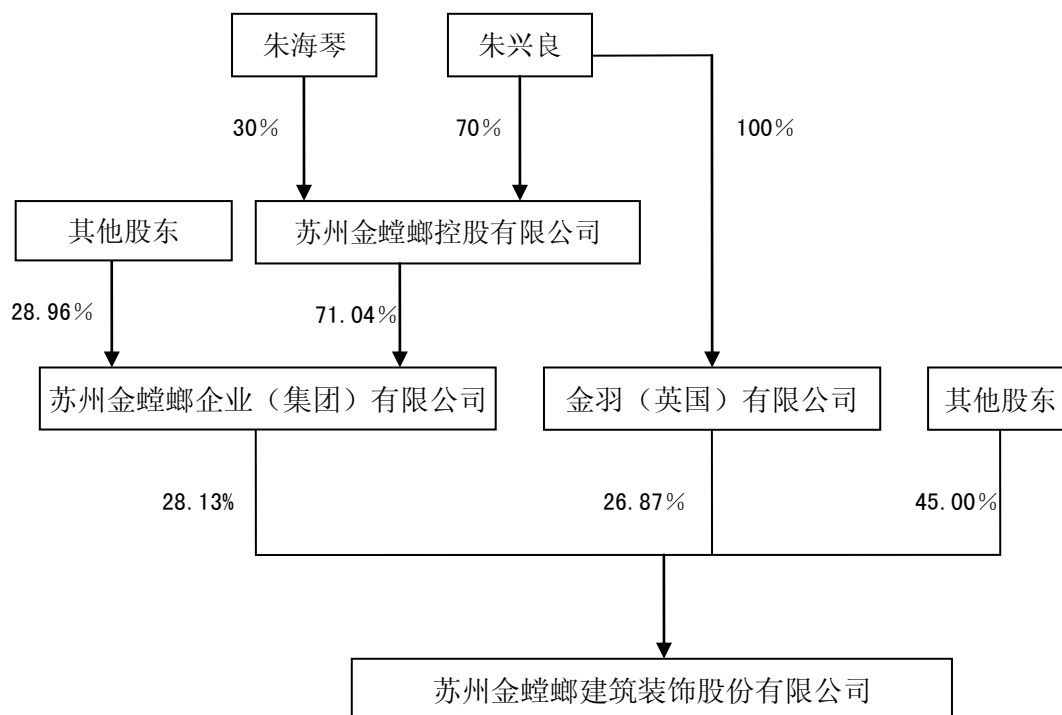
(1) 公司控股股东为苏州金螳螂企业（集团）有限公司，成立于 2001 年 3 月 28 日，法定代表人朱海琴，组织结构代码为 72727698-0，注册资本 10,000 万元，主营业务为实业投资。

(2) 实际控制人

公司实际控制人为朱兴良先生。

朱兴良：现任本公司董事，苏州金螳螂控股有限公司董事长，苏州金螳螂企业（集团）有限公司董事，苏州美瑞德建筑装饰有限公司董事，苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司董事，苏州金螳螂幕墙有限公司董事，苏州金螳螂园林绿化景观有限公司董事、苏州金螳螂投资有限公司董事，苏州朗捷通智能科技有限公司董事，苏州大学副董事长，苏州大学金螳螂建筑与城市环境学院理事长，中国建筑装饰协会副会长，江苏省装饰装修行业协会副会长，苏州市装饰装修行业协会会长，苏州市工商联常委，苏州市工业园区工商联副主席。

(3) 公司与实际控制人之间的产权和控制关系结构图



3、其他持股在 10% 以上（含 10%）的法人股东情况

英属维尔京群岛金羽有限公司（GOLD FEATHER CORPORATION），为公司第二大股东，成立于 1998 年 7 月 24 日，法定代表人为朱兴良先生，注册资本 1 美元。

第四节 公司董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、公司董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况简介

姓名	性别	年龄	职务	任职起止日期	年初持股数	年末持股数	增减变动量	变动原因
倪林	男	44	董事长	2010.04.17-2013.04.16	2,202,863	3,759,920	1,557,057	*1
朱兴良	男	53	董事	2010.04.17-2013.04.16	0	0	0	--
杨震	男	40	董事、总经理	2010.04.17-2013.04.16	2,252,863	3,834,919	1,582,056	*1
严多林	男	44	董事、常务副总经理	2010.04.17-2013.04.16	1,160,190	2,044,035	883,845	*1
庄良宝	男	50	董事、副总经理	2010.04.17-2013.04.16	491,738	889,483	397,745	*1
戴轶钧	男	43	董事、副总经理、董事会秘书	2010.04.17-2013.04.16	154,575	307,800	153,225	*1
赵增耀	男	49	独立董事	2010.04.17-2013.04.16	0	0	0	--
夏健	男	49	独立董事	2010.04.17-2013.04.16	0	0	0	--
龚菊明	男	50	独立董事	2010.04.17-2013.04.16	0	0	0	--
张文英	女	55	监事会主席	2010.04.17-2013.04.16	379,418	426,844	47,426	*1
任建国	男	54	监事	2010.04.17-2013.04.16	103,950	155,925	51,975	*1
姜樱	男	44	职工代表监事	2010.04.17-2013.04.16	103,950	155,925	51,975	*1
王琼	男	51	副总经理、设计院院长	2010.04.17-2013.04.16	1,089,451	1,575,632	486,181	*1
朱兴泉	男	48	副总经理	2010.04.17-2013.04.16	1,546,425	2,501,887	955,462	*1
浦建明	男	47	副总经理	2010.04.17-2013.04.16	782,393	1,355,840	573,447	*1
王洁	男	54	副总经理	2010.04.17-2013.04.16	1,051,481	1,367,916	316,435	*1
严永法	男	49	副总经理	2010.04.17-2013.04.16	569,025	1,005,413	436,388	*1
白继忠	男	44	副总经理	2010.04.17-2013.04.16	442,878	816,192	373,314	*1
毛国平	男	55	副总经理	2010.04.17-2013.04.16	0	0	0	--
王泓	男	44	副总经理	2010.04.17-2013.04.16	50,625	151,876	101,251	*1
罗承云	男	44	财务总监	2010.04.17-2013.04.16	141,918	288,815	146,897	*1
合计	--	--	--	--	12,523,743	20,638,422	8,114,679	--

*1: 股份增加因公司实施 2010 年度利润分配（每 10 股送红股 5 股）和首期股权激励计划激励对象行权第二个行权期股票期权所致，详情请参见 2011-027 号公告。股份减少因二级市场卖出股份，明细请参见深圳证券交易所诚信档案。

2、董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

姓名	职务	期初持有股票期权数量(份)	报告期新授予股票期权数量(份)	报告期股票期权行权数量(份)	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量(份)
倪林	董事长	1,063,125	0	455,625	9.27	607,500
杨震	董事、总经理	1,063,125	0	455,625		607,500
严多林	董事、常务副总经理	708,750	0	303,750		405,000
庄良宝	董事、副总经理	354,375	0	151,875		202,500
戴轶钧	董事、副总经理、董事会秘书	177,188	0	75,938		101,250
王琼	副总经理	354,375	0	0		354,375
朱兴泉	副总经理	425,250	0	182,250		243,000
浦建明	副总经理	425,250	0	182,250		243,000
王洁	副总经理	177,188	0	0		177,188
严永法	副总经理	354,375	0	151,875		202,500
白继忠	副总经理	354,375	0	151,875		202,500
王泓	副总经理	177,187	0	75,938		101,249
罗承云	财务总监	177,188	0	75,938		101,250
合计	--	5,811,751	0	2,262,939		--

报告期内，根据公司首期股权激励计划的规定和 2010 年度利润分配方案，对首期股权激励计划激励对象所持有的未行权股票期权数量和行权价格进行了调整（具体情况请参见 2011-019 号公告）。本表数据均以调整后中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记的数据填列。

3、公司董事、监事、高级管理人员最近 5 年的主要工作经历及在除股东单位外的其他单位的任职或兼职情况

(1) 公司董事、监事及高级管理人员在主要股东单位的任职情况

姓名	任职的股东单位	职务	任职期间
倪林	苏州金螳螂企业（集团）有限公司	董事	2011.4.3-2014.4.2
朱兴良	苏州金螳螂企业（集团）有限公司	董事	2011.4.3-2014.4.2

姓 名	任职的股东单位	职 务	任职期间
	金羽（英国）有限公司	董事长	--
杨 震	苏州金螳螂企业（集团）有限公司	董 事	2011.4.3-2014.4.2
严多林	苏州金螳螂企业（集团）有限公司	董 事	2011.4.3-2014.4.2
张文英	苏州金螳螂企业（集团）有限公司	监 事	2011.4.3-2014.4.2

(2) 公司董事、监事、高级管理人员最近 5 年主要工作经历及在其他单位的任职或兼职情况

倪林：现任本公司董事长，苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司董事长，苏州金螳螂幕墙有限公司董事，苏州金螳螂园林绿化景观有限公司董事，苏州金螳螂控股有限公司董事，苏州金螳螂企业（集团）有限公司董事，上海金螳螂环境设计研究有限公司董事长，江苏省建筑业协会常务理事，江苏省装饰装修行业协会常务理事，苏州市建筑业协会副会长。

朱兴良：现任本公司董事，苏州金螳螂控股有限公司董事长，苏州金螳螂企业（集团）有限公司董事，苏州美瑞德建筑装饰有限公司董事，苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司董事，苏州金螳螂幕墙有限公司董事，苏州金螳螂园林绿化景观有限公司董事、苏州金螳螂投资有限公司董事，苏州朗捷通智能科技有限公司董事，苏州大学副董事长，苏州大学金螳螂建筑与城市环境学院理事长，中国建筑装饰协会副会长，江苏省装饰装修行业协会副会长，苏州市装饰装修行业协会会长，苏州市工商联常委，苏州市工业园区工商联副主席。

杨震：现任本公司董事、总经理，苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司董事长，苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司董事，苏州金螳螂幕墙有限公司董事，苏州金螳螂园林绿化景观有限公司董事，苏州金螳螂控股有限公司董事，苏州金螳螂企业（集团）有限公司董事，苏州朗捷通智能科技有限公司董事，中国建筑装饰协会常务理事，中国建筑装饰协会施工委员会副主任、专家委员会专家成员，苏州市装饰装修协会副会长，南京艺术学院客座教授，英国皇家特许建造师协会会员。

严多林：现任本公司董事、常务副总经理，苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司董事，苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司董事，苏州金螳螂园林绿化景观有限公司董事，苏州建筑装饰设计研究院有限公司监事，苏州金螳螂企业（集

团) 有限公司董事。

庄良宝：现任本公司董事、副总经理，苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司监事，苏州金螳螂投资有限公司董事长，苏州市吴中区鑫源农村小额贷款公司董事。

戴轶钧：曾任本公司董事。现任本公司董事、副总经理、董事会秘书。

赵增耀：历任西北大学讲师、副教授、教授，苏州大学商学院教授，现任本公司独立董事、苏州大学商学院教授。

夏健：历任苏州城建环保学院教师、建筑系教研室副主任、建筑系副主任、建筑系教研室主任，苏州科技学院建筑系副主任、主任，现任本公司独立董事、苏州科技学院建筑与城市规划学院院长，兼任苏州科大城市规划设计研究院有限公司董事长。

龚菊明：历任苏州大学商学院讲师、副教授，现任本公司独立董事、苏州大学商学院副教授。

张文英：现任本公司人力资源总监，监事会主席，苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司监事会主席，苏州金螳螂企业（集团）有限公司监事，兼任苏州大学金螳螂建筑与城市环境学院副院长，苏州市智信建设职业培训学校校长，苏州市吴中区智信建设职业培训中心校长，苏州工业园区智信职业培训学校校长。

任建国：现任本公司监事、南京分公司负责人，南京建筑业协会副会长，南京市装饰行业协会副会长。

姜樱：现任本公司监事、设计研究总院副院长兼第三设计院院长，上海设计分院院长。

王琼：现任本公司副总经理，设计研究总院院长，苏州金螳螂企业（集团）有限公司董事，苏州大学金螳螂建筑与城市环境学院教授，兼任苏州大学金螳螂建筑与城市环境学院副院长，中国建筑学会室内设计分会理事，中国建筑装饰协会理事，中国建筑装饰协会设计委员会副主任，中国建筑装饰协会专家工作委员会专家成员，中国美术家协会环境设计艺术委员会（第二届）委员，中国饭店协会设计装饰专业委员会常务理事。

朱兴泉：现任本公司副总经理、苏州美瑞德建筑装饰有限公司董事长，中国建筑装饰协会理事。

浦建明：现任本公司副总经理，苏州金螳螂幕墙有限公司董事、总经理。

王洁：现任本公司副总经理。

严永法：现任本公司副总经理兼投标中心总经理、兼上海分公司负责人。

白继忠：现任本公司副总经理兼杭州分公司负责人。

毛国平：曾任苏州美瑞德建筑装饰有限公司副总经理，现任本公司副总经理、核算中心总经理。

王泓：现任本公司副总经理、内审负责人，苏州美瑞德建筑装饰有限公司董事，苏州金螳螂幕墙有限公司监事、苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司监事。

罗承云：现任本公司财务总监。

4、年度报酬情况

(1) 报酬的决策程序和报酬确定依据

按照公司绩效考核机制对董事、监事及高级管理人员进行定期考核，并按照考核情况确定报酬。

报告期内，公司董事、监事及高级管理人员报酬已支付完毕。

(2) 公司股东大会审议通过公司第三届董事会独立董事津贴为 5 万元/人/年（含税）。

(3) 2011 年度，董事、监事、高级管理人员从公司获得报酬情况如下表所示：

姓名	职务	2011 年度从公司领取的报酬总额 (万元)	是否在股东单位或其他关联单位 领取薪酬	备注
倪林	董事长	109.00	否	--
朱兴良	董事	0.00	是	--
杨震	董事、总经理	109.00	否	--
严多林	董事、常务副总经理	73.00	否	--
庄良宝	董事、副总经理	30.00	否	--
戴轶钧	副总经理、董事会秘书	20.00	否	--
赵增耀	独立董事	5.00	否	--
夏健	独立董事	5.00	否	--
龚菊明	独立董事	5.00	否	--
张文英	监事会主席	43.00	否	--
任建国	监事	55.00	否	--

姓名	职务	2011 年度从公司领取的报酬总额 (万元)	是否在股东单位或其他关联单位 领取薪酬	备注
姜 樱	职工代表监事	50.00	否	--
王 琼	副总经理、设计院院长	73.00	否	--
朱兴泉	副总经理	108.00	否	--
浦建明	副总经理	65.00	否	--
王 洁	副总经理	22.00	否	--
严永法	副总经理	65.00	否	--
白继忠	副总经理	65.00	否	--
毛国平	副总经理	55.00	否	--
王 泓	副总经理	30.00	否	--
罗承云	财务总监	30.00	否	--
合 计	--	1,017.00	--	--

5、董事、监事、高级管理人员变动情况

公司于 2011 年 2 月 28 日召开公司第三届董事会第四次会议，提名增补戴轶钧先生为公司第三届董事会董事。

公司于 2011 年 3 月 21 日召开 2010 年度股东大会，审议通过了《关于公司第三届董事会增补董事的议案》，选举戴轶钧先生为公司第三届董事会董事。

6、报告期内董事出席董事会的情况

报告期内，公司共召开了十次董事会会议，各位董事出席情况如下所示：

董事姓名	具体职务	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
倪 林	董事长	10	10	0	0	0	否
朱兴良	董事	10	9	0	1	0	否
杨 震	董事、总经理	10	10	0	0	0	否
严多林	董事、常务副总经理	10	9	0	1	0	否
庄良宝	董事、副总经理	10	10	0	0	0	否
戴轶钧	董事、副总经理、 董事会秘书	7	7	0	0	0	否
赵增耀	独立董事	10	10	0	0	0	否
夏 健	独立董事	10	10	0	0	0	否
龚菊明	独立董事	10	10	0	0	0	否

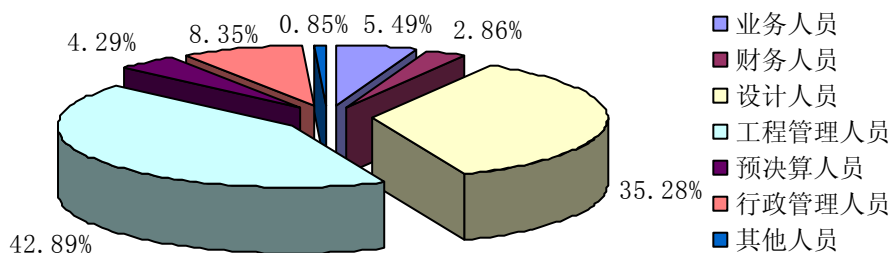
二、公司员工情况

1、截至 2011 年 12 月 31 日，公司员工总数为 4,612 人。职工构成情况如下表所示：

(1) 按专业结构划分

类别	项目	人数(人)	占公司总人数比例(%)
专业结构	业务人员	253	5.49%
	财务人员	132	2.86%
	设计人员	1,627	35.28%
	工程管理人员	1,978	42.89%
	预决算人员	198	4.29%
	行政管理人员	385	8.35%
	其他人员	39	0.85%

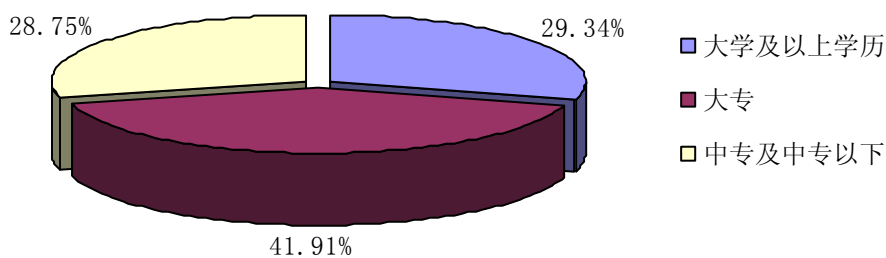
专业结构构成



(2) 按教育程度划分

类别	项目	人数(人)	占公司总人数比例(%)
教育程度	大学及以上学历	1,353	29.34%
	大专	1,933	41.91%
	中专及中专以下	1,326	28.75%

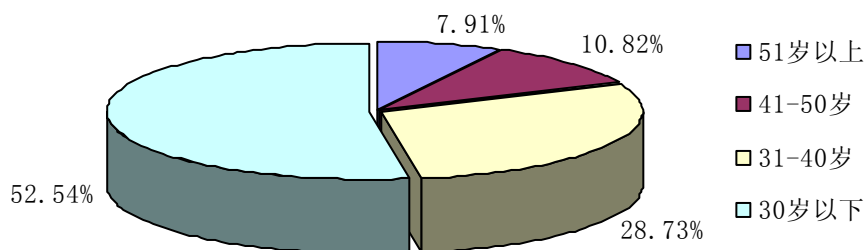
教育程度构成



(3) 按年龄构成划分

类别	项目	人数 (人)	占公司总人数比例 (%)
年龄构成	51 岁以上	365	7.91%
	41-50 岁	499	10.82%
	31-40 岁	1,325	28.73%
	30 岁以下	2,423	52.54%

年龄构成



2、公司不需要承担离退休职工养老金及其他费用。

第五节 公司治理

一、公司治理情况

1、报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《上市公司章程指引（2006年修订）》、《上市公司治理准则》及其他法律、法规、规范性文件的要求，完善法人治理结构，建立健全公司制度，规范公司运作，加强信息披露，积极开展投资者关系管理工作。目前，公司治理的实际情况与中国证监会和深圳证券交易所发布的有关上市公司治理规范性法规不存在原则性差异。

2、公司已建立的各项制度及信息披露情况

披露日期	制度名称	信息披露媒体
2006-12-05	关联交易制度	四大证券报、 巨潮资讯网
2006-12-05	投资者关系管理制度	
2007-03-29	股东大会事规则	
2007-03-29	董事会议事规则	
2007-03-29	监事会议事规则	
2007-03-29	董事会专门委员会议事规则	
2007-03-29	对外担保制度	
2007-03-29	独立董事工作制度	
2007-05-22	信息披露制度	
2007-07-12	募集资金管理办法	
2007-10-10	总经理工作细则	
2007-10-10	推广和接待制度	
2007-10-10	董事会秘书工作制度	
2007-10-10	重大信息内部报告制度	
2008-03-22	独立董事年报工作制度	
2008-03-22	董事会审计委员会年报工作规程	
2008-03-22	内部审计制度	
2008-07-18	防范控股股东及关联方资金占用管理办法	
2009-10-20	短期理财业务管理制度	
2011-03-12	关于董事、监事及高级管理人员所持本公司股份及其变动的专项管理制度	
2011-12-06	内幕信息知情人管理制度	

注：上表所述四大证券报指《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》。

除上述已披露的各项管理制度外，公司于上市前通过的公司《对外投资管理制度》仍有效运行。

二、公司独立董事履行职责的情况

1、报告期内，公司独立董事赵增耀先生、夏健先生和龚菊明先生严格按照有关法律法规、规范性文件及《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的规定履行职责，积极出席股东大会、董事会、董事会专门委员会会议，认真审议各项议案，客观的发表自己的观点，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断。

(1) 独立董事出席股东大会会议情况

报告期内，公司召开四次股东大会。赵增耀先生因工作原因未能亲自出席公司 2011 年第二次临时股东大会，委托独立董事龚菊明先生代为出席并签署会议决议等相关文件，其余三次股东大会，其均亲自出席。夏健先生、龚菊明先生均亲自出席了每次股东大会会议。

(2) 独立董事出席董事会会议情况

报告期内，独立董事赵增耀先生、夏健先生、龚菊明先生均亲自出席董事会会议并表决，会前认真查阅资料，与相关人员沟通；会议中认真听取并审议每一项议案，积极参与讨论并提出合理建议，以严谨的态度行使表决权，对公司董事会做出科学决策起到了积极作用。报告期内，三名独立董事对董事会审议通过的所有议案都无异议，均投赞成票。

(3) 独立董事出席董事会专门委员会会议情况

1) 董事会审计委员会

报告期内，董事会审计委员会对公司募集资金使用和存放情况进行定期检查，对公司内部审计情况进行了检查并对外部审计工作予以适当督促，对审计部编制的工作报告进行审核，对公司编制的原始财务报表进行审核，与会计师沟通确定公司年度审计时间及审计计划安排，对会计师出具的初步审计意见后的财务报表进行了审核，对续聘审计机构事项进行了审议。龚菊明先生作为审计委员会主任召集并出席了审计委员会的会议。赵增耀先生作为审计委员会委员按时出席了审计委员会的会议。各次会议，公司独立董事运用自身的知识背景及专业特长，

作出科学决策。

2) 董事会薪酬与考核委员会

报告期内，薪酬与考核委员会对公司首期股权激励计划激励对象可行权情况进行了审议。赵增耀先生作为薪酬与考核委员会主任召集并出席了薪酬与考核委员会的会议，夏健先生、龚菊明先生按时出席了薪酬与考核委员会的会议，对该事宜进行了审议。

2) 董事会提名委员会

报告期内，提名委员会对增补戴轶钧先生为公司第三届董事会董事事宜进行了审议。夏健先生作为提名委员会主任召集并出席了提名委员会的会议，赵增耀先生作为提名委员会委员出席了提名委员会的会议，对增补董事事宜进行了审议。

2、公司独立董事均能按照《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的规定，本着对全体股东负责的态度，按时参加董事会和股东大会，认真审阅各项会议议案，对重大事项发表独立意见。报告期内，独立董事对增补董事、关联方资金往来和对外担保情况、股权激励事项、非公开发行股票事项、募集资金使用情况、吸收合并等相关事项发表了独立意见，对公司财务状况、依法运营情况、重大事项进展情况等进行了核查，并依靠自己的专业知识和能力对公司的经营和发展提出合理化意见和建议，积极促进公司规范运作，切实维护广大投资者的利益。

报告期内，独立董事未对公司董事会审议的议案或其他相关事项提出异议

3、报告期内，作为独立董事，赵增耀先生、夏健先生和龚菊明先生发表独立意见情况如下：

时间	发表独立意见事项	意见类型
2011-02-28	关于第三届董事会第四次会议相关事项的独立意见，包括： 1、对公司累计和当期对外担保情况的专项说明及独立意见 2、独立董事关于 2010 年度内部控制自我评价报告的独立意见 3、关于第三届董事会增补董事候选人的独立意见 4、独立董事对第二个行权期行权条件满足情况及激励对象名单的核实意见 5、独立董事关于续聘会计师事务所的独立意见	同意
2011-06-17	关于本次非公开发行股票相关事项的独立意见	同意
2011-08-30	关于公司关联方资金往来和对外担保情况的专项说明及独立意见	同意

2011-12-06	对公司第三届董事会第八次会议相关事项发表了独立意见,包括: 1、关于募集资金置换预投入自筹资金的独立意见 2、关于吸收合并苏州赛得科技有限公司并变更募投项目实施主体的的独立意见 3、关于超募资金补充流动资金的独立意见	同意
2011-12-22	关于子公司运用部分闲置募集资金补充流动资金的独立意见	同意

三、公司与控股股东相互独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开,具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务: 公司具有完整的业务体系和直接面向市场独立经营的能力, 业务独立于控股股东, 与控股股东及其附属企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

2、人员: 公司拥有完全独立的人事、工资体系。公司高级管理人员均在公司工作并领取薪酬, 未在控股股东及其下属单位担任除董事外的任何职务或领取报酬, 公司财务人员未在控股股东及其附属企业中兼职。

3、资产: 公司拥有独立办公经营场所、拥有独立的土地使用权、房屋所有权等资产, 具备与生产经营有关的生产系统, 合法拥有与生产经营有关的设备, 具有独立的采购、销售系统及配套设施。

4、机构: 公司建立了健全的内部经营管理机构, 独立行使经营管理职权, 与控股股东及其附属企业间没有机构混同的情形。

5、财务: 公司具有规范的财务会计制度, 设有独立的财务会计部门、专职会计人员、独立会计核算体系, 能够独立作出财务决策。公司独立开设银行账户, 独立纳税。不存在控股股东及其附属企业无偿占用公司资金和资产的情况。

四、公司对高级管理人员的考评及激励机制

公司建立了较为完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度, 按照绩效考核情况确定高级管理人员报酬。

公司已实施了《首期股票期权激励计划》, 公司首期股票期权激励计划激励对象(高管及核心骨干/业务人员)已行权其所获得的第一期、第二期股票期权, 有效的调动了管理人员和技术业务骨干的积极性, 对保留已有优秀管理人员和业务骨干及吸引外来优秀人才起到了积极的作用, 从而更好的促进公司的长期稳定发展。

第六节 内部控制

2011 年度，公司的内部控制已按照既定制度执行且执行良好，公司各项内部控制制度已落实到决策、执行、监督、反馈等各个环节。内控制度的良好运行有效地防范了各种重大风险，公司的内部控制制度已不存在重大缺陷，具体情况如下：

一、公司内部控制制度的建立、健全及执行情况

1、建立健全内部控制制度

（1）公司治理方面

报告期内，根据深圳证券交易所《关于开展“加强中小企业板上市公司内控规则落实”专项活动的通知》，公司认真对照有关内部控制的相关规则，依据公司实际情况，认真核查了公司内部控制制度的制定和运行情况并加以完善。公司对《公司关于董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动的专项管理制度》进行了修订，明确责任追究，细化处罚标准。公司对《内幕信息知情人管理制度》进行了修订，对档案管理、内幕信息知情人范围、登记备案流程、保密措施以及责任追究做了明确规定。

报告期内，公司在实践中切实落实各项制度，以制度规范公司的生产经营、对外投资、募集资金使用等活动，促进了公司的健康发展。

（2）日常经营管理

①采购环节内部控制：公司采购由材供中心负责。公司制定并落实了《工程项目材料采购管理制度》、《存货管理制度》、《仓库管理制度》等制度规范了公司物资采购行为，进一步加强了公司物资采购管理，降低了采购成本，提高了物资采购透明度和资金使用效率。公司通过深入的行情分析及材料成本结构分析，并对每项成本构成进行询价、比价分析以获得最合理的采购价格和采购质量。为了进一步加强落实和规范公司的集约化采购制度，2011 年，公司执行“集约化管理流程”，规范了相关部门与战略合作单位沟通合作的职责范围，提高信息流转效率，最大限度地发挥公司设计优势、量价优势，进一步提升公司的材料采购成本优势。

②项目实施内部控制：针对公司生产特点，公司制定并落实了《投标管理制

度》、《业务管理制度》、《工程项目管理制度》、《施工现场安全管理制度》、《现场文明施工管理制度》等一系列施工管理制度，明确了投标、项目施工、项目管理等业务环节的内部控制程序和措施，通过以上管理制度的建立健全和有效实施，基本实现了项目实施业务环节的风险控制，保障了项目实施业务的合规性和效率性。公司还定期对施工安全文明、仓库管理进行大检查，对优秀项目部进行表彰和奖励，并对不符合公司施工安全文明管理要求的项目部进行处罚，通过赏罚分明的考核及激励约束机制，提高了区域公司、项目部做好施工安全、争创优质工程的积极性，进一步提升了施工现场管理水平。另外，公司对施工部门组织架构进行升级调整，加强了安全、审计、ERP 信息化等方面的架构设置，明确责权利，促进了公司项目管理制度落实和管理体系实行。

③竣工决算内部控制：公司竣工决算主要由项目管理中心和核算中心负责，公司制定并落实了《高级建筑装饰工程验收规范》、《工程项目质量管理制度》规范公司的对项目验收过程及验收质量。通过对职务分离、业务流程控制、财务结算控制等关键控制点，采取相应的控制措施，实现验收决算与收款不相容岗位相互分离、制约和监督；财务部配备专门会计对库存商品、应收账款进行明细核算和开具发票，对库存商品月末抽盘、年终全面盘点，并与客户定期对账、必要时提示催付货款。

④固定资产管理环节内部控制：为提高公司固定资产管理水平，公司对固定资产实行分类管理，指派专人负责固定资产的日常管理。制定并落实了《固定资产管理制度》规范固定资产的采购与审批、验收与确认、调拨与转移、入账与折旧、保养与维护、报废与处置、盘点与清查的制度；制作了固定资产目录、清单、卡片；完善了固定资产申购、验收、领用、维修和报废审批手续；每年定期组织对固定资产进行清查盘点，保证了账、卡、物相符，上述制度的建立实施确保了固定资产的安全和完整。

⑤货币资金管理环节内部控制：根据业务循环的特点，立足于货币资金循环中不相容职务分离、分工授权、相互监督制衡、定期检查复核的要求，公司制定并落实了《货币资金管理规定》、《票据及有关印章的管理》等制度，明确规定了出纳人员岗位职责，对货币资金收支业务建立了授权批准程序，对货币资金的入账、划出、记录作出了规定。货币资金管理的不相容岗位相互分离、相关机构和人员相互制约、资金收付稽核的要求得到充分满足，确保了货币资金的安全。

⑥投资和筹资环节内部控制：根据《公司法》等法律法规及《公司章程》的规定，公司制定并落实了《公司对外投资管理制度》、《公司募集资金管理制度》、《短期理财业务管理制度》，规范了公司的投资行为，保证了公司对外投资的安全，防范了投资风险，防范了资金闲置，保证了募集资金使用符合相关规定，防范了相关财务风险。

⑦公司印章管理内部控制：为规范公司印章使用，公司制订了《印章保管使用管理规定》，明确了各方责任并规范了印章使用审批流程。由法务部统一对各类印章的保管和使用进行管理，保证了合理用印，降低了印章管理风险。项目用章方面，公司制定了《项目印章管理制度》，明确项目印章保管人并签署相关承诺书，规范了项目印章管理，降低了经营风险。

（3）会计系统方面

为了规范公司会计核算和财务管理，加强财务监督，提高经济效益，根据《会计法》、《企业会计准则》、《企业内部控制基本规范》等法律法规，结合公司的具体情况制定并落实了较为完整、详尽的会计制度和财务管理制度，包括《货币资金管理的规定》、《财务工作管理制度》、《印章保管使用管理规定》、《资产盘点制度》、《会计电算化管理制度》等一系列财务内部控制制度。在日常工作中，严格按照财务内部控制制度进行操作，规范了公司财务收支的计划、执行、控制、分析预测和考核工作，为企业提供了真实、完整的会计信息，保证了财务报告的准确、可靠。

2、采取恰当的控制措施

公司在不相容职务分离控制、授权审批控制、会计系统控制、财产保护控制、运营分析控制和绩效考评控制等方面实施了有效的控制程序。

（1）不相容职务分离控制。公司在全面系统地分析、梳理业务流程中所涉及的不相容职务后，制定了各部门岗位工作职责，采取了相应的分离措施，形成各司其职、各负其责、相互制约的工作机制。

（2）授权审批控制。根据授权的要求，公司明确了各岗位办理业务和事项的权限范围、审批程序和相应责任，要求公司各级管理人员在授权范围内行使职权和承担责任。

（3）会计系统控制。公司严格执行国家统一的会计准则制度，加强会计基础工作，明确会计凭证、会计账簿和财务会计报告的处理程序，保证会计资料真

实、完整。公司依法设置会计机构，配备会计从业人员。从事会计工作的人员，均取得会计从业资格证书。公司设财务总监，财务总监对以财务为核心的内部控制建立、实施及日常工作发挥了重要作用。

(4) 财产保护控制。公司建立了财产日常管理制度和定期清查制度，采取财产记录、实物保管、定期盘点、账实核对等措施，确保财产安全。

(5) 运营分析控制。公司建立运营情况分析制度，综合运用生产、购销、投资、筹资、财务等方面的信息，通过采用因素分析、对比分析、趋势分析等方法，定期开展运营情况分析，发现存在的问题，及时查明原因并加以改进。

(6) 绩效考评控制。公司在董事下设薪酬与考核委员会，制定了《苏州金螳螂装饰股份有限公司董事会薪酬与考核委员会议事规则》，建立和实施绩效考评制度，科学设置考核指标体系，对各考核单位和员工采取订立责任状、按期考评等措施进行定期考核和客观评价，将考评结果作为确定员工薪酬以及职务晋升、评优、降级、调岗等的依据。根据考评了解企业经营管理状况，提高企业经营管理水平，并为公司制定发展策略提供依据。公司首期股权激励计划激励对象已行权两次，激励对象稳定性高、工作效率和工作热情较高，激励效果明显。

(7) 公司建立并逐步完善重大风险预警机制和突发事件应急处理机制，明确风险预警标准，对可能发生的重大风险或突发事件，制定应急预案、明确责任人员、规范处置程序，确保突发事件得到及时妥善处理。

3、重点关注的控制活动

(1) 对关联交易的内部控制。公司制订并落实了《关联交易制度》，明确了关联交易和关联方的界定，规定了关联交易的决策程序、关联交易的信息披露等事项，规范了公司关联交易行为，确保公司关联交易情况不损害公司和股东的利益。报告期内，公司未发生重大关联交易事项。其他日常经营关联交易均按照市场原则定价，价格公允，未发现存在损害发行人或其股东利益的情形。

(2) 对外担保的内部控制。为规范对外担保操作程序，降低及化解对外担保风险，按照《公司章程》等有关文件规定，在遵循合法、审慎、互利、安全的原则上，公司制定了《苏州金螳螂装饰股份有限公司对外担保管理制度》。该制度对对外担保的办理程序、审批权限、协议及签署、跟踪与监督等进行了明确规定，为企业防范、控制和化解担保风险提供了有力的制度保证。报告期内，公司

未发生对外担保事项。

(3) 对重大投资的内部控制。公司重大投资的内部控制遵循合法、审慎、安全、有效的原则，控制投资风险、注重投资效益。公司对外投资活动均按照《公司章程》、《对外投资制度》中规定的权限审批、决策、实施。对已发生的投资事项进行跟踪管理，并及时采取相应措施，降低了投资风险，确保了投资收益和公司的稳健发展。

(4) 对信息披露的内部控制。公司制定了《信息披露制度》，对信息披露的基本原则，信息披露的内容、信息披露程序与传递、信息披露的责任划分和信息披露的方式等做了明确规定。公司严格遵照《信息披露制度》等规定开展信息披露和投资者关系管理工作。公司信息披露工作由董事会统一领导和管理，董事长是公司信息披露的第一责任人，董事会秘书负责协调和组织公司信息披露的具体工作，证券事务部为信息披露事务管理工作的日常工作部门，证券事务代表协助董事会秘书做好信息披露工作。

2011年，公司及时、准确、完整的披露了定期报告和其他对公司产生重大影响的信息，发布了48份公告，保证了公开披露信息的真实、准确、完整、及时。2011年，公司荣获IR Global Rankings (IRGR)中国及大中华区中小板/创业板上市公司“最佳投资者关系”奖项，成为其中唯一一家荣获该殊荣的的中小板/创业板公司，并再次荣获中国上市公司网站评选“最受投资者欢迎上市公司网站”奖项。

(5) 募集资金管理事项：经中国证监会核准，公司于2011年11月实施了非公开发行股票募集资金方案，募集资金13.26亿元。扣除发行费用后，募集资金净额为129,650.60万元。报告期内，公司严格公司《募集资金管理办法》的规定，规范了募集资金的管理和使用，募集资金的存储、运用、管理和监督以及募集资金项目主体变更事项均符合公司的规定，符合公司、股东以及投资者的利益。

4、内部控制检查监督部门设置情况及工作开展情况

公司依照法律法规和相关规范性文件设立了监事会、董事会审计委员会、审计部等部门负责公司内部监督工作。公司监事会对股东大会负责，负责对董事、经理及其他高管人员的履职情形及公司依法运作情况进行监督。公司董事会审计委员会主要负责公司内、外部审计的沟通监督和核查工作，确保董事会对经理层

实现有效监督。公司审计部负责对全公司及下属各企业、部门的财务收支及经济活动进行审计、监督。

报告期内，监事会对公司的定期报告、募集资金使用、吸收合并等重大事项进行了核查并发表了意见；董事会审计委员会通过定期召开会议听取公司审计部汇报、实地考察、调研等方式对公司内部控制情况尤其是财务控制情况进行了核查；公司审计部对公司财务收支、经营活动、募集资金使用、重大关联交易行为、各分子公司和部门内部控制制度执行情况进行定期和不定期的审计，并对关键部门采取突击检查的形式，认真履行了审计职责，提升了内部控制管理的有效性，进一步防范经营风险和财务风险。

5、问责机制的建立和执行情况

公司召开第三届董事会第九次会议审议通过了《年报信息披露重大差错责任追究制度》，加强对年报信息披露责任人的问责机制，增强年报信息披露的真实性、准确性、完整性、及时性和公平性，进一步提高公司规范运作水平。公司在生产经营、财务管理、信息披露等环节均建立了相应的规章制度，报告期内执行情况良好，不存在重大相关责任事故。

二、公司董事会对公司内部控制情况的自我评价意见

建立健全内部控制制度并保持其执行的有效性，以及确保评价报告真实、完整地反映公司 2011 年 12 月 31 日与财务报表相关的内部控制是公司管理层的责任。

公司已按照《企业内部控制基本规范》及具体规范标准建立的各项制度对与公司按照企业会计准则编制的财务报表相关的内部会计控制制度进行了评估，对上述内部控制制度执行的有效性进行了测试。

根据测试结果，公司董事会认为：自 2011 年 1 月 1 日至 2011 年 12 月 31 日止，未发现公司存在内部控制设计或执行方面的重大缺陷，公司内部控制的設計是完整和合理的，执行是有效的，能够合理地保证内部控制目标的达成。

三、2011 年内部控制相关情况披露表

	是/否/不适用	备注/说明
一、内部审计制度的建立情况以及内审工作指引落实情况		
1. 公司是否在股票上市后六个月内建立内部审计制度，内部审计制度是否经公司董事会审议通过	是	

2. 公司董事会是否设立审计委员会，公司在股票上市后六个月内是否设立独立于财务部门的内部审计部门	是	
3. (1) 审计委员会成员是否全部由董事组成，独立董事占半数以上并担任召集人，且至少有一名独立董事为会计专业人士	是	
(2) 内部审计部门是否配置三名以上（含三名）专职人员从事内部审计工作	是	
(3) 内部审计部门负责人是否专职，由审计委员会提名，董事会任免	是	
二、年度内部控制自我评价报告披露相关情况		
1. 公司是否根据相关规定出具年度内部控制自我评价报告	是	
2. 内部控制自我评价报告结论是否为内部控制有效（如为内部控制无效，请说明内部控制存在的重大缺陷）	是	
3. 本年度是否聘请会计师事务所对内部控制有效性出具审计报告	否	2010 年已出具
4. 会计师事务所对公司内部控制有效性是否出具无保留结论鉴证报告。如出具非无保留结论鉴证报告，公司董事会、监事会是否针对鉴证结论涉及事项做出专项说明	不适用	未出具鉴证报告
5. 独立董事、监事会是否出具明确同意意见（如为异议意见，请说明）	是	
6. 保荐机构和保荐代表人是否出具明确同意的核查意见（如适用）	是	
三、审计委员会和内部审计部门本年度的主要工作内容与工作成效		
<p>公司审计部对公司本部、分公司及控股子公司、机构的内控管理、财务状况、应收帐款回笼、募集资金的使用和管理等重大事项进行了进行检查和评估，并出具相关报告；针对发现的问题，分析成因，督促整改。对公司财务报告、业绩快报进行监督、审计；对生产经营涉及的流程审批工作进行重点监督；参与公司日常招投标工作会议，对公司招投标工作流程合法性进行监督。</p> <p>审计委员会每季度召开例行会议，对公司审计部的工作情况及工作计划、公司募集资金使用、定期报告等事项进行审议。审计委员会按照公司《董事会审计委员会年报工作规程》，做好年报审计相关工作，在会计师进场前与会计师沟通年度报告审计计划，对公司 2011 年度原始财务报表出具审核意见；审核公司 2011 年度内部控制自我评价报告；与会计师沟通审计意见等并对公司聘请的会计师事务所工作情况总结评价并提议续聘会计师事务所等事宜。</p>		
四、公司认为需要说明的其他情况（如有）		
无		

第七节 股东大会情况简介

报告期内，公司共召开了四次股东大会。股东大会的通知、召集、召开表决及信息披露程序合法，合规，出席会议的人员资格符合《公司法》、《公司章程》和其他有关法律法规及规范性文件的规定，会议决议真实、合法、有效。具体情况如下：

一、2011 年第一次临时股东大会

公司 2011 年第一次临时股东大会于 2010 年 12 月 24 日发出通知，于 2011 年 1 月 5 日发出《关于召开 2011 年第一次临时股东大会的补充通知》，并于 2011 年 1 月 16 日至 2011 年 1 月 17 日采取现场会议与网络投票相结合的方式召开。出席本次股东大会的股东及股东代表共计 106 人，代表股份 249,356,213 股，占公司表决权股份总数的 78.12%。

1、出席本次股东大会现场会议的股东及股东代表共计 7 人，代表股份 197,292,082 股，占公司表决权股份总数的 61.81%；

2、通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统投票的股东共计 99 人，代表股份 52,064,131 股，占公司表决权股份总数的 16.31%。

与会股东及股东代表以现场记名投票与网络投票相结合的表决方式逐项审议并通过了以下议案：

- 1、关于公司符合非公开发行股票条件的议案；
- 2、关于公司非公开发行 A 股股票方案的议案；
 - 2.01 发行股票的种类和面值；
 - 2.02 发行方式；
 - 2.03 发行对象及认购方式；
 - 2.04 发行数量；
 - 2.05 定价基准日及发行价格；
 - 2.06 限售期；
 - 2.07 上市地点；
 - 2.08 募集资金用途；
 - 2.09 本次非公开发行股票前公司的滚存未分配利润安排；

2.10 决议的有效期；

- 3、关于《公司非公开发行 A 股股票预案》的议案；
- 4、关于本次非公开发行股票募集资金使用可行性分析的议案；
- 5、关于公司前次发行股票募集资金使用情况的报告；
- 6、关于提请股东大会授权董事会办理本次非公开发行 A 股股票相关事项的议案。

上海东方华银律师事务所指派王建文律师、叶菲律师到现场对 2011 年第一次临时股东大会进行了见证，并出具了法律意见书。

本次会议决议公告刊登于 2011 年 1 月 18 日的《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和巨潮资讯网上。

二、2010 年度股东大会

公司 2010 年度股东大会于 2011 年 3 月 1 日发出通知，于 2011 年 3 月 12 日发出《关于召开 2010 年度股东大会的补充通知》，并于 2011 年 3 月 21 日上午 9 时采取现场会议的方式在公司设计研究中心大楼六楼会议室召开。出席会议的股东及股东代表 7 人，代表股份 190,066,621 股，占公司股份总数的 59.55%。

会议以现场记名投票的方式审议并通过了以下议案：

- 1、审议《2010 年度董事会工作报告》；
- 2、审议《2010 年度监事会工作报告》；
- 3、审议《公司 2010 年度财务决算报告》；
- 4、审议《公司 2010 年度利润分配预案》；
- 5、审议《公司 2010 年度报告及其摘要》；
- 6、审议《关于增加注册资本的议案》；
- 7、审议《关于修改公司章程的议案》；
- 8、审议《关于公司第三届董事会增补董事的议案》；
- 9、审议《关于申请银行授信额度的议案》；
- 10、审议《关于续聘华普天健会计师事务所为公司财务审计机构的议案》；
- 11、审议《关于修改公司章程的补充议案》；

本次股东大会上，公司独立董事赵增耀先生、夏健先生和龚菊明先生向大会作了 2010 年度独立董事述职报告。

上海方本律师事务所指派范玉梅律师、居兆律师到现场对 2010 年度股东大

会进行了见证，并出具了法律意见书。

本次会议决议公告刊登于 2011 年 3 月 22 日的《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和巨潮资讯网上。

三、2011 年第二次临时股东大会

公司 2011 年第二次临时股东大会于 2011 年 6 月 17 日发出通知，并于 2011 年 7 月 5 日至 2011 年 7 月 6 日采取现场会议与网络投票相结合的方式召开。出席本次股东大会的股东及股东代表共计 51 人，代表股份 332,164,121 股，占公司有表决权股份总数的 69.38%。

1、出席本次股东大会现场会议的股东及股东代表共计 3 人，代表股份 285,023,081 股，占公司有表决权股份总数的 59.53%；

2、通过深圳证券交易所交易系统和互联网投票系统投票的股东共计 48 人，代表股份 47,141,040 股，占公司有表决权股份总数的 9.85%。

与会股东及股东代表以现场记名投票与网络投票相结合的表决方式逐项审议并通过了以下议案：

1、审议《关于修订公司非公开发行 A 股股票方案的议案》；

1.01 发行数量；

1.02 定价基准日及发行价格；

1.03 募集资金用途；

2、审议《关于〈公司非公开发行 A 股股票预案〉（修订）的议案》；

3、审议《关于本次非公开发行股票募集资金使用可行性分析的议案》。

上海东方华银律师事务所指派潘斌律师、王建文律师、叶菲律师到现场对 2011 年第二次临时股东大会进行了见证，并出具了法律意见书。

本次会议决议公告刊登于 2011 年 7 月 7 日的《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和巨潮资讯网上。

四、2011 年第三次临时股东大会

公司 2011 年第三次临时股东大会于 2011 年 12 月 6 日发出通知，并于 2011 年 12 月 21 日采取现场会议的方式召开。出席本次股东大会的股东及股东代表共计 2 人，代表股份 285,022,981 股，占公司有表决权股份总数的 55%。

会议以现场记名投票的方式审议并通过了以下议案：

1、审议《关于增加注册资本的议案》；

- 2、审议《关于修改<公司章程>的议案》;
- 3、审议《关于吸收合并苏州赛得科技有限公司并变更募投项目实施主体的议案》。

上海方本律师事务所指派居兆律师、季飞律师到现场对 2011 年第三次临时股东大会进行了见证，并出具了法律意见书。

本次会议决议公告刊登于 2011 年 12 月 22 日的《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》和巨潮资讯网上。

第八节 董事会报告

一、管理层讨论与分析

(一) 报告期内公司经营情况回顾

1、总体经营情况概述

报告期内，公司专注自身业务发展，全面提升核心竞争力，在复杂多变的经济大环境下，仍然继续保持了快速、健康的成长态势。2011 年度，公司实现营业收入 1,014,522.28 万元，比上年同期增长 52.80%；实现营业利润 90,222.77 万元，比上年同期增长 64.30%；实现归属母公司的净利润 73,278.42 万元，比上年同期增长 88.55%；实现每股收益 1.52 元；三项费用率由去年同期的 4.02%降低到 2.97%，毛利率从去年同期的 16.89%提升至 17.05%，净利率由去年同期的 6.14%提升至 7.29%。

公司已连续第 9 年荣获中国建筑装饰百强企业第一名，是建筑装饰行业唯一荣获“全国建筑业先进企业”、“全国质量建设管理先进单位”和“2011 中国服务业 500 强”的企业，荣获“中国最具竞争力建筑企业 100 强”，并连续三年荣获“中小板上市公司 50 强”和“中国承包商 60 强”。公司董事会荣获中国上市公司董事会“金圆桌奖”之“董事会建设特别贡献奖”，公司高层管理团队已连续三年荣获“中小企业板十佳管理团队”称号。公司美誉度和知名度在行业市场和资本市场得到进一步提升。

2011 年，公司参与设计施工了一批文化产业类项目，如中国国家博物馆、无锡大剧院、九华山但愿文化园佛展中心、中国人民大学图书馆、江苏省第七届园博园主展馆、无锡太湖国际博览中心、西安大唐西市丝路风情街等，让金螳螂的“触角”不断延伸。同时，公司在星级酒店、公共空间等子行业仍然保持着很强的竞争优势，苏州环球 188、亿利沙漠七星酒店(联合国沙漠论坛)、常州九洲喜来登酒店、大唐西市九宫格 G5 酒店、北京人民大会堂常委厅、国家新闻应急指挥中心、铁路上海调度所等一大批有影响力的工程为公司的品牌优势增光添彩。

2、报告期内，公司董事会及管理层开展和完成的主要工作

(1) 加大市场开拓力度，保持业务高速增长。

新设山西、长沙、重庆等 8 个分公司，至此，公司已设立 36 家分公司。公

司全资子公司美瑞德新设立了合肥、西安分公司，公司全资子公司金螳螂幕墙新设立了合肥分公司。各分公司/驻外机构的业务、设计和投标团队已逐步健全，进一步提高了公司区域市场的业务承接能力和业务实施能力。公司积极推行大客户战略，建立了战略客户信息管理数据库，制定了三级维护制度，通过开展战略客户专项沟通会议等扎实有效的工作，推动了公司战略客户业务数量和规模的大幅上升，并从源头上有效节省了营销费用。

(2) 加强设计条线管理，提高设计水平。

设计条线本年新引进 727 名设计师，充实了设计方面的人才梯队。通过打造酒店设计、办公场所设计、医院设计、运动场馆设计、会所设计、样板房设计等多个专业设计团队并相应调整管理模块，进一步提高了细分行业的设计专业性。按照公司“产品化”质量管控体系，精益求精，做出了更多业主、客户和消费者满意的作品。报告期内，公司设立了金螳螂国际酒店设计事务所，引进多名与凯悦、洲际、喜达屋等高端酒店集团长期合作的境外优秀设计师，进一步提升公司设计专业性。通过多次与境外设计团队的交流互访、与意大利多莫斯学院合作开设“为专业人员定制的 DA 室内设计硕士课程”及“特别定制室内设计培训课程”，开拓了设计师眼界，推动了高端设计师创意和革新能力的提高。报告期内，公司荣获 7 项公共建筑设计类全国建筑装饰工程奖、124 项国家级装饰设计作品奖。公司荣获“2011 中国室内设计学会奖最佳设计企业奖”，金螳螂设计研究总院荣获“装饰界凤凰奖之最具影响力设计院所”。

(3) 加强项目质量管理，深化项目成本控制。

公司所有项目全面推广实施“产品化装饰”，并对与公司长期合作的班组、供应商进行“产品化装饰”培训，重策划，抓细节，改善了现场施工秩序，减少了资源浪费，进一步提升了项目现场管理和质量控制水平，大大提高了工程质量，施工了中国国家博物馆、人民大会堂常委厅、国家新闻应急指挥中心、常州九洲喜来登酒店等一批精品工程。报告期内，公司 89 人荣获“全国优秀项目经理”，88 人荣获“省级优秀项目经理”，17 个工地被评为“省级文明工地”。

继续加强对项目风险的全方位控制，坚持由营销、投标、法务和施工等部门联合对项目进行标前评审、履约管理、成本控制、风险预警、资金回收等工作，确保公司又快又好发展。建立以“金螳螂 ERP 系统平台”为基础的供应商管理

库及材料价格库，执行“集约化管理流程”，在质量、价格、产能、服务上严格把关，进一步提升了公司的成本优势。

(4) 通过申报国家高新技术企业，推动公司研发工作深入开展。

加大研发体系建设力度，结合装饰行业的特点，建立了相关的研发管理体系，全面推行技术研发工作的开展、成果转化及推广应用。本报告期末，公司已获得授权专利 33 项，新申报专利 122 项，获“高新技术产品”认证 1 项，获得 7 项计算机软件著作权。公司还参加了国标 GB50210《装饰工程质量验收规范》的修订。公司和全资子公司金螳螂幕墙均取得了高新技术企业证书，从 2011 年 1 月 1 日到 2013 年 12 月 31 日连续三年按 15% 的优惠税率缴纳企业所得税并享受国家其他有关高新技术企业的优惠政策。

(5) 积极做好人才的培养和储备工作。

按照公司产、学、研一体化的经营策略，积极开展员工培训和装饰行业专业人才培养工作。2011 年，公司共举办各类培训 716 期，共计 19,693 人次，培训课时达 149,853 课时。报告期内，公司继续加强与国内知名高校的合作，与苏州大学、苏州科技学院、西安建筑科技大学、开封大学、徐州建筑技术职业学院和常熟理工学院等院校保持了密切的合作。通过参与专业设置、课程制定、教材编制和参与教学等活动，将实践经验传授给高校学生，组织学生至公司参观、交流、实习，帮助学生提高专业知识动手能力；继续加强与境外院校的合作交流，组织主案设计师和杰出中青年设计师参加意大利多莫斯设计学院(Domus Academy)的“为专业人员定制的 DA 室内设计硕士课程”及“特别定制室内设计培训课程”，通过专业化的培训提高设计能力，是公司在产、学、研道路上的又一个里程碑。

(6) 完成非公开发行，利用资本市场的优质资源助推公司新一轮成长。

非公开发行股票募集资金到位后，公司加快了节能幕墙及门窗生产线建设项目、金螳螂施工管理运营中心大楼项目的投入和建设；营销网络建设项目完成了杭州、南京、昆明分公司办公楼购置和西安、长沙等地办公用房租赁；完成了美瑞德少数股东权益的收购，对美瑞德公司、金螳螂住宅和金螳螂景观公司实施了增资。通过募集资金的投入，将更好的促进了公司未来发展。

2、公司主营业务范围及经营情况

(1) 公司主营业务范围：承接各类建筑室内、室外装修装饰工程的设计及

施工；承接公用、民用建设项目的水电设备安装；建筑装饰设计咨询、服务；家具制作。承接各类型建筑幕墙工程的设计、生产、制作、安装及施工；承接金属门窗工程的加工、制作及施工（凭资质证书许可经营）；木制品制作；建筑石材加工。承接机电设备安装工程的制作、安装（凭资质证书许可经营）；承接城市园林绿化工程的设计与施工（凭资质证书许可经营）；承接园林古建筑工程的设计与施工（凭资质证书许可经营）；承接消防设施工程的设计与施工（凭资质证书许可经营）；民用、公用建筑工程设计（凭资质证书许可经营）；承接钢结构工程施工（凭资质证书许可经营），承接轻型钢结构工程设计（凭资质证书许可经营）。承包境外建筑装修装饰、建筑幕墙工程和境内国际招标工程，承包上述境外工程的勘测、咨询、设计和监理项目，出口上述境外工程所需的设备、材料；对外派遣实施上述境外工程所需的劳务人员。

(2) 主要财务数据

单位：万元

项目	2011 年	2010 年	2009 年	本年比上年增减 (%)
营业收入	1,014,522.28	663,935.47	410,669.29	52.80%
营业利润	90,222.77	54,912.16	28,555.61	64.30%
利润总额	90,214.55	54,930.97	28,566.68	64.23%
归属于母公司股东的净利润	73,278.42	38,864.39	20,061.32	88.55%
经营活动产生的现金流量净额	55,411.13	33,853.31	54,835.42	63.68%
每股收益 (元)	1.52	0.81	0.42	87.65%
净资产收益率	45.30%	37.36%	23.93%	7.94%
项目	2011 年末	2010 年末	2009 年末	本年末比上年末增减 (%)
总资产	770,536.98	406,068.92	276,103.10	89.76%
归属于母公司所有者权益	311,170.95	120,691.53	90,186.38	157.82%

本年比上年增减幅度超过 30% 的原因说明：

1) 营业收入、营业利润、利润总额同比增长幅度较大主要是报告期内公司业务开展较好，项目平均体量增加，规模效应导致毛利率有所提升，费用控制成效明显，费用率有所下降。

2) 归属母公司股东的净利润以及每股收益同比增长幅度较大主要是公司经营较好，利润总额同比增幅较大，以及公司及全资子公司金螳螂幕墙执行 15%

所得税税率。

3) 经营活动产生的现金流量净额较上年同期增长 63.68%，主要是 2011 年公司业务开展较好，业务规模增长较快，且公司进一步加强资金管理，资金回收措施得力。

4) 总资产较上年同期增长 89.76%，主要是公司业务开展情况良好，营业收入增长较快造成的应收账款增加较大及公司非公开发行股票募集资金到账所致。

(3) 主要产品、原材料等价格变动情况

公司主营业务主要为建筑装饰设计与施工，价格波动不明显。目前公司的订单方式，大多采用开口合同的方式，即原材料价格变动超过一定范围以外的部分，均由客户方承担，因此，原材料价格变动对公司经营成果及净利润影响不大。

(4) 毛利率变动情况

	2011 年	2010 年	2009 年	本年比上年 增减幅度超过 30%的原因
销售毛利率	17.05%	16.89%	16.84%	无

2011 年，公司业务开展较好，议标项目占比有所提高，成本控制较好，销售毛利率基本稳定。

(5) 主营业务分产品和分地区经营情况分析

单位：万元

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
建筑装饰业	981,488.32	812,799.57	17.19%	51.87%	51.56%	0.18%
制造业	32,680.07	28,543.23	12.66%	93.16%	91.12%	0.93%
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
装饰	877,461.38	731,352.18	16.65%	55.12%	54.82%	0.16%
设计	40,552.92	29,258.28	27.85%	71.19%	61.87%	4.15%
家具	5,044.51	3,960.04	21.50%	-18.24%	-19.78%	1.50%
幕墙	91,109.57	76,772.30	15.74%	34.66%	37.53%	-1.75%
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	占主营业务收入的比例 (%)		营业收入比上年增减 (%)		
省内	472,925.65	46.63%		37.31%		
省外	541,242.73	53.37%		69.80%		

(6) 主要供应商、客户情况

单位：万元

前 5 名供应商	采购金额	占年度采购总 金额的比例 (%)	预付账款 的余额	占公司预付 账款总余额 的比例(%)	是否存 在关联 关系
第一名供应商	9,476.92	1.32	0	0	否
第二名供应商	8,357.90	1.17	0	0	否
第三名供应商	5,895.99	0.82	0	0	否
第四名供应商	5,465.61	0.76	0	0	否
第五名供应商	4,859.28	0.68	0	0	否
合计	34,055.70	4.75	0	0	否
前 5 名客户	销售金额	占年度销售总 金额的比例 (%)	应收账款 的余额	占公司应收 账款总余额 的比例(%)	是否存 在关联 关系
第一名客户	32,887.98	3.24	13,995.17	3.04	否
第二名客户	21,172.70	2.09	3,934.88	0.85	否
第三名客户	19,632.69	1.94	6,848.63	1.49	否
第四名客户	11,316.45	1.11	2,343.52	0.51	否
第五名客户	10,784.14	1.06	11,418.12	2.48	否
合 计	95,793.95	9.44	38,540.33	8.37	否

(7) 非经常性损益情况

单位：万元

项 目	本年金额	上年金额
非流动资产处置损益	16.98	3.30
计入当期损益的政府补助	12.00	23.08
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	73.58	119.01
企业合并的合并成本小于合并时应享有被合并单位可 辨认净资产公允价值产生的损益	—	33.54
委托他人投资或管理资产的损益	11.43	96.00
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当 期净损益	--	--
除上述各项之外的其他营业外收支净额	-37.20	-41.11
非经常性损益合计	76.78	233.82
减：所得税影响数	9.53	67.22
少数股东损益影响数	-0.55	-3.34
扣除所得税及少数股东损益影响数后的非经常性损益	67.80	169.94

(8) 主要费用情况

单位：万元

费用项目	2011 年	2010 年	2009 年	本年比上年增减幅度超过 30% 的原因及影响因素	占 2011 年营业收入比例 (%)
销售费用	13,603.04	12,067.00	11,585.99	--	1.34%
管理费用	17,503.13	15,265.37	12,338.92	--	1.73%
财务费用	-935.55	-641.50	-368.11	公司本年银行存款余额较大，银行存款利息收入金额较大。	-0.09%
所得税费用	16,235.21	14,144.16	7,443.17	--	1.60%
合计	46,405.83	40,835.03	30,999.97	--	4.57%

(9) 研发情况

1) 研发活动开展情况

截止本报告期末，公司共有研发人员 688 人，公司立项的研发项目合计 114 项，获“高新技术产品”认证 1 项；共取得 3 项发明专利、30 项实用新型专利、7 项软件著作权，目前正在申请专利 122 项。

2) 研发成果

专利名称	类别	有效期限
一种玻璃幕墙开启窗	发明	2009.02.16-2029.02.15
复塑金属给水管道连接结构及复塑金属给水管连接件	发明	2009.12.26-2015.12.25
结构稳定的吊顶龙骨及所用的调整固定件	发明	2011.03.17-2021.03.16
一种用于隔热幕墙的绝缘钉套件	实用新型	2008.12.25-2018.12.25
一种隔热明框幕墙	实用新型	2008.12.25-2018.12.25
一种隐框幕墙	实用新型	2008.12.25-2018.12.25
一种用于背栓式石材幕墙的固定装置	实用新型	2009.11.13-2019.11.13
一种金属板幕墙	实用新型	2009.11.13-2019.11.13
一种用于平开窗的封角装置	实用新型	2010.05.25-2020.05.25
一种内平开窗	实用新型	2010.05.25-2020.05.25
一种石材挂座	实用新型	2011.06.27-2021.06.27
一种石材上端挂件	实用新型	2011.06.27-2021.06.27
一种石材下端挂件	实用新型	2011.06.27-2021.06.27
一种短槽式干挂石材幕墙	实用新型	2011.07.01-2021.07.01
走廊通道实用新型吊顶系统	实用新型	2011.03.17-2021.03.16

专利名称	类别	有效期限
石材饰面阳角拼接结构	实用新型	2011.04.29-2021.04.28
装有暗藏闭门器的木质门	实用新型	2011.04.29-2021.04.28
以地弹簧为转轴的木质门	实用新型	2011.04.29-2021.04.28
木质门合页安装紧固结构	实用新型	2011.04.29-2021.04.28
木质饰面板拼缝接口结构	实用新型	2011.04.29-2021.04.28
金箔工艺画	实用新型	2005.05.18-2015.05.17
气压弯管机	实用新型	2011.05.18-2021.05.17
木质装饰面板	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
可防治动态裂缝的外墙内保温板结构	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
石材立面干挂安装结构	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
立面的石材干挂安装结构	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
立面的石材干挂安装系统	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
大规格无影透光云石吊挂背栓吊顶	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
卫生间悬浮吊顶	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
分体式安全玻璃门夹	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
铝型材骨架的软硬包	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
金属结构成品木饰面板墙	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
大排量暗藏式地漏	实用新型	2011.06.29-2021.06.28
金螳螂 ERP 管理系统 V1.0	软件著作权	2010.04.01-2060.03.31
金螳螂行政办公管理系统 V1.0	软件著作权	2010.04.01-2060.03.31
金螳螂人力资源管理系统 V1.0	软件著作权	2010.07.01-2060.06.30
金螳螂设计项目管理系统 V1.0	软件著作权	2010.04.01-2060.03.31
金螳螂企业材料管理系统 V1.0	软件著作权	2010.09.01-2060.08.31
金螳螂营销投标管理系统 V1.0	软件著作权	2010.01.01-2059.12.31
金螳螂工程项目管理系统 V1.0	软件著作权	2008.12.01-2058.11.30

3) 各年研发费用支出及占当年营业收入的比重

单位：万元

2011 年 研发支出	占 2011 年营 业收入比例 (%)	2010 年 研发支出	占 2010 年营 业收入比例 (%)	2009 年 研发支出	占 2009 年营 业收入比例 (%)
27,476.45	3.16%	18,237.20	3.20%	11,410.93	3.23%

注：上表中所列各年研发费用支出及占当年营业收入比例均以公司本部和金

螳螂幕墙合计数填列。

(10) 经营环境分析

2011 年，是国家“十二五”规划的开局之年，也是经济形势复杂多变的一年。这一年，世界经济出现了许多不稳定因素，全球经济增长放缓。面对复杂多变的国际环境，党中央、国务院科学决策，宏观调控，实现了国民经济平稳较快发展。2011 年，固定资产投资（不含农户）301,933 亿元，比上年增长 23.8%，扣除固定资产投资价格上涨因素，实际增长 16.1%。全国商品房销售额达 59,119 亿元，同比增长率为 12.1%，其中住宅销售额同比增长率为 10.2%，而属于商业地产部分的办公楼和商业营业用房销售额同比增长率达 16.1% 和 23.7%。（来源：国家统计局）。全国建筑装饰行业全年完成工程总产值达到 2.35 万亿元规模，实现 12% 左右的增长速度。其中公共建筑装饰装修完成 1.33 万亿元人民币，比 2010 年增加了 1850 亿元左右，增长幅度为 16%；住宅装饰装修完成 1.02 万亿元人民币，比 2010 年增加了 700 亿元，增长幅度为 8%。在公共建筑装饰装修中，建筑幕墙完成 1800 亿元人民币，比 2010 年增加了 300 亿元，增长幅度为 20%；在住宅装饰装修中，商品房装修完成了 4000 亿元人民币，比 2010 年增加了 1500 亿元，增长幅度为 60%。（来源：中国建筑装饰协会行业发展部）公司所专注的公共建筑装饰行业经营环境较好。

“十二五”期间，中国建筑装饰行业发展的指导思想是：以产业化发展为目标，以提高创新能力和资源整合效率为基本手段，通过转变行业发展方式，全面提升发展质量，在国家宏观经济政策指导下，实现行业的可持续发展。“十二五”行业规模的发展目标：行业 2015 年工程总产值力争达到 3.8 万亿元，比 2010 年增长 1.7 万亿元，总增长率为 81%，年平均增长率为 12.3% 左右。在全部工程总产值中，公共建筑装饰装修（包括住宅开发建设中的整体楼盘商品房装修）争取达到 2.6 万亿元，比 2010 年增长 1.5 万亿元，增长幅度在 136% 左右，年平均增长率为 18.9% 左右；其中建筑幕墙要达到 4,000 亿元，比 2010 年增长 2,500 亿元，增长幅度在 167% 左右，年平均增长率为 21.3% 左右。（来源：中国建筑装饰网《中国建筑装饰行业“十二五”发展规划纲要》）

中央经济工作会议对 2012 年经济工作确定了稳中求进的总基调，目标是稳增长、调结构、保民生、促稳定，要实施积极的财政政策和稳健的货币政策，保

持宏观经济政策的连续性和稳定性。在这种大环境下，建筑装饰行业发展的总体形势很好。我国宏观经济仍将保持较高的发展速度，给各专业细分市场提供大量的市场空间，呈现出稳中有升的态势，预计行业的增长速度仍将高于国民经济整体的增长速度。（来源：中国建筑装饰网）

（11）困难与优势

1) 公司面临的困难

管理风险：随着公司业务的高速增长，跨区域业务增幅较大，高端业务增长较快，公司 ERP 管理系统已全面上线，该系统适应公司管理模式，可快速在内部复制，大大提升了管理效率和管理质量，但因业务发展较快而带来的人员增长和人员需求大幅增长对公司管理提出了更高要求。

2) 公司的优势

设计优势：公司一直按照“集团化、产业链”的方向培养设计师团队。截止到 2011 年末，公司拥有行业内最大的由 1,627 名专业设计师组成的设计师团队，其中，全国有成就的资深室内建筑师 60 名，全国杰出中青年室内建筑师 124 名，能够在室内设计、幕墙设计、家具设计、艺术品设计等方面默契配合，为客户提供风格统一、整体性协调的作品。同时，公司成立了酒店、办公空间、医疗卫生等专门的设计事务所，设置了专业人才，各团队集中精力于某一细分领域设计，精益求精，可为客户提供专业性的高端服务。公司积极开展各种设计研发，在酒店设计、医院设计、模块化设计等多项领域形成公司特有的设计方法和设计规范。公司严格遵循职业性原则，不提倡对设计风格的强化，而是以满足客户的需求和服务终端消费者为准则，按照“产品化”质量控制体系，把握设计流程中每一个节点，做出客户、业主和市场满意的作品。公司始终坚持对设计师设计能力和综合修养的培训，保持公司设计水准在行业内的优势地位。报告期内，公司荣获中国室内设计学会颁发的“最佳设计企业奖”，金螳螂设计研究总院荣获“装饰界凤凰奖之最具影响力设计院所”。报告期内，公司荣获 7 项公共建筑设计类全国建筑装饰工程奖，荣获国家级装饰设计作品奖 124 项。

管理优势：公司致力于管理创新，通过健全公司管理制度、完善经营管理团队等方式，提高管理效率和管理质量，促进公司经济效益的提高。公司“产品化装饰”现场质量管控体系、“标杆管理”、“50/80 管理体系”及“捆绑经营模式”运营

已较为成熟。公司率先在建筑装饰行业内最早实现信息管理现代化建设，目前“金螳螂 ERP 企业信息化管理系统”已成熟，有效的提高了公司的管理效率和管理覆盖面。公司拥有注册建造师 462 名。公司拥有 1,978 名工程管理人员。报告期内，公司荣获“全国质量建设管理先进单位”（为获得该奖项唯一一家装饰企业）。报告期内，公司 89 人荣获“全国优秀项目经理”，88 人荣获“省级优秀项目经理”，17 个工地被评为“省级文明工地”。截止到 2011 年末，公司荣获中国土木工程学会颁发的“詹天佑”奖 2 项，荣获“全国优秀项目经理”称号 233 人，荣获“省级优秀项目经理”称号 289 人，“省级文明工地”53 项。公司董事会荣获第七届中国上市公司董事会“金圆桌奖”之“董事会建设特别贡献奖”，公司高层管理团队已连续三年荣获“中小企业板十佳管理团队”称号，充分显示了公司在经营管理方面的核心竞争优势。

人才储备及培训优势：公司人员规模、设计团队规模、管理团队规模为国内第一。截止 2011 年底，公司拥有 1,627 名设计师，1,978 名项目管理人员。公司拥有 215 名一级注册建造师，247 名二级注册建造师。公司培训体系已较为全面，有核心管理团队上海交大 EMBA 培训、主案设计师意大利多莫斯合作培训、各条线专业特训营培训、一/二级建造师培训、同济大学网络教育学历培训等多种培训课程，通过全面的员工培训，持续提高员工的专业技能和素养。公司激励考核机制恰当，能有效的激发员工的工作热情。同时，公司在产、学、研道路上不断进行探索和实践，与苏州大学、苏州科技学院、西安建筑科技大学、开封大学等院校保持了密切的合作，通过植入专业特色课程、选派资深设计师授课、指导学生实习实践等方式，合作培养建筑设计、室内设计、城市规划设计、景观园林设计、工程管理、工程造价等行业相关专业的学生，源源不断为公司发展提供人才支持，也为行业人才的培养做出了贡献。其中，公司与开封大学合办的“金螳螂幕墙班”，更是弥补了幕墙专业在国内高等教育领域的空白。在公司的支持下，苏州大学金螳螂学院与中央美术学院建筑学院、清华大学美术学院、天津美术学院设计艺术学院联合进行“四校四导师毕业设计实验教学”，共同探索指导环境艺术方向本科毕业设计课题教学新思路。这次活动汇集了国内环境艺术方向最优秀的毕业生，为公司提供了更高层次的毕业生人才储备。

品牌优势：公司在行业市场和资本市场树立起了“金螳螂”品牌，拥有较强的

品牌竞争优势。公司已连续九年荣获中国建筑装饰行业百强企业第一名，累计获得鲁班奖 37 项，全国建筑工程装饰奖 120 项，继续成为中国建筑装饰行业内获得“国优”奖项最多的装饰企业。公司荣获中国室内设计学会颁发的“最佳设计企业奖”，金螳螂设计研究总院荣获“装饰界凤凰奖之最具影响力设计院所”。报告期内，公司荣获“中小板最具成长性上市公司十强”、“中国上市公司市值管理百佳”，是建筑装饰行业唯一荣获“全国建筑业先进企业”、“全国质量建设管理先进单位”、“2011 中国服务业企业 500 强”的企业，且已连续三年荣获“中小板上市公司 50 强”，连续三年荣获由美国权威建筑行业媒体《工程新闻记录》(ENR) 与中国《建筑时报》共同创办的“中国承包商 60 强”。公司还荣获了由《每日经济新闻》报社主办的“2011 中国上市公司口碑榜”之“最具成长潜力上市公司”。公司全资子公司苏州美瑞德建筑装饰有限公司（以下简称“美瑞德”）荣获“江苏省著名商标”，连续六年入选“中国建筑装饰行业百强”。公司全资子公司苏州金螳螂幕墙有限公司（以下简称“金螳螂幕墙”）荣获“江苏省优秀装饰企业”、连续五年入选“中国建筑幕墙行业 50 强企业”。

研发创新优势：报告期内，公司及全资子公司金螳螂幕墙被认定为高新技术企业，金螳螂幕墙还荣获江苏省“民营科技企业”称号，这将促进公司进一步提高新产品、新材料、新技术的应用水平，加快创新步伐。报告期内，公司荣获全国建筑装饰行业科技创新奖 68 项，省市级 QC 奖 22 项。获奖数量居行业领先地位。公司累计已获得国建筑装饰行业科技创新奖 158 项，省市级 QC 奖 130 项。另外，由中国建筑装饰行业协会及《中国建筑装饰装修》杂志联合颁发的“2010 年度中国建筑装饰绿色环保设计百强企业”奖项和“苏州市创新先锋企业”称号的获得，充分肯定了公司在科技创新、实践绿色环保理念方面所作出的努力。

（12）行业比较分析

1) 公司已连续九年荣获中国建筑装饰行业百强企业第一名，累计已获得鲁班奖 37 项，全国建筑工程装饰奖 120 项，继续成为中国建筑装饰行业内获得“国优”奖项最多的装饰企业。2011 年，公司成为建筑装饰行业唯一荣获“全国建筑业先进企业”、“全国质量建设管理先进企业”称号的公司，并连续三年荣获“中小板上市公司五十强”、“中小板上市公司十佳管理团队”等称号，在行业市场和资本市场具有较强的行业竞争优势。

2) 公司拥有行业内最大的由 1,627 名专业设计师组成的设计师团队和 1,978 名工程管理人员组成的施工管理队伍,可满足公司持续增长的设计施工业务。公司通过激励机制、晋升机制、培训机制等多方面完善公司机制,吸引外部人才加入以及留住现有人才,通过内部培训、传帮带及与高等院校合作办学等方式建设适合公司发展的人才梯队,源源不断为公司发展提供人才支持。

3) 公司自主研发了 ERP 企业信息化管理系统,是行业内首家实现全面信息化管理的企业。该系统从项目启动、项目实施到项目竣工,整个过程为纵向管理,结合设计、营销、投标、财务、材料、人力资源、合约、结算等为横向管理的 360 度管理体系,将全国各地各种工程、数据信息进行汇总,为项目管理和公司管理决策提供了详实的依据,有效地提高了管理效率。公司 ERP 企业信息化管理系统获得了 7 项由中华人民共和国国家版权局颁发的计算机软件著作权。公司还荣获“全国建筑装饰行业信息化建设先进单位”称号,在企业信息化建设方面继续保持行业内的领先优势。

4) 公司不断提炼和完善施工管理流程和管理方式,在通过 IPO 募集资金投入实现建筑装饰部品部件工厂化生产、装配化施工基础上,利用非公开发行股票募集资金投入推进施工管理方式由“工厂化”向更高层次的“产品化装饰”现场质量管控体系升级,引领建筑装饰行业新一轮的产业革新。目前,公司“产品化装饰”已较为成熟,从基层到面层,从单间到单层,实现“单元化的产品”总集成,极大的减少现场施工步骤,降低工程运营成本,改善了现场施工秩序,降低出错机率,提高了工程施工质量。

5) 公司具有包括室内装饰、幕墙、家具、景观、软装饰配套等设计、施工和服务的综合体系,可全方位满足客户在建筑装饰项目工程中的不同需求,实现项目设计风格的统一,工程品质的把握,实现“一次性委托,全方位服务”。公司将利用非公开发行股票募集资金进一步扩大建筑部品工厂化生产规模,积极拓展幕墙、住宅精装修、景观园林绿化等领域的业务规模,培育新的增长点,继续巩固公司专业化综合配套竞争优势。

(13) 现金流状况分析

单位：万元

项 目	2011 年度	2010 年度	同比增减 (%)	同比变动幅度超过 30%的原因
一、经营活动产生的现金流量净额	55,411.13	33,853.31	63.68%	1、公司业务开展较好，业务规模增长较快；2、公司进一步加强资金管理，资金回收措施得力。
经营活动现金流入量	808,391.99	560,735.12	44.17%	
经营活动现金流出量	752,980.86	526,881.81	42.91%	
二、投资活动产生的现金流量净额	-22,311.63	-122.49	-18115.06%	1、收购美瑞德公司少数股东权益；2、实施营销网络升级项目，预付办公场所租赁款及购房款。
投资活动现金流入量	4,768.25	18,374.80	-74.05%	
投资活动现金流出量	27,079.88	18,497.29	46.40%	
三、筹资活动产生的现金流量净额	125,667.28	-10,102.59	1343.91%	1、收到股权激励对象行权资金；2、公司非公开发行股票募集资金到账。
筹资活动现金流入量	132,273.84	0	--	
筹资活动现金流出量	6,606.56	10,102.59	-34.61%	
四、汇率变动对现金的影响	-13.85	-15.45	10.33%	--
五、现金及现金等价物净增加额	158,752.92	23,612.78	572.32%	1、公司业务开展较好，经营性现金流入；2、公司非公开发行股票募集资金到账。
现金流入总计	945,434.08	579,109.92	63.26%	--
现金流出总计	786,667.30	555,481.70	41.62%	--

(14) 公司股权激励计划实施情况

公司首期股权激励计划情况简介请参见本报告第十节重大事项第五部分。

(15) 会计制度实施情况

报告期内，公司未发生主要会计政策、会计估计及会计核算方法变更，亦无重大前期会计差错更正。

3、报告期资产、负债及重大投资等事项进展情况

(1) 重要资产情况

公司主要固定资产包括房屋建筑物、通用设备、专用设备、专用仪表等，无形资产为土地使用权和软件，上述资产使用状况良好，盈利能力较好，未发生资产减值情况，也未涉及担保、诉讼、仲裁等情况。

(2) 资产构成变动情况

资产项目	2011 年末占总资产的比例 (%)	2010 年末占总资产的比例 (%)	同比增减 (%)	同比增减达到 20% 的说明
应收款项	55.59%	60.48%	-4.89%	--
其中：应收账款	54.03%	58.10%	-4.07%	--
存货	0.66%	0.87%	-0.21%	--
投资性房地产	0.06%	0.12%	-0.06%	--
长期股权投资	0.13%	0.24%	-0.11%	--
固定资产	5.35%	9.04%	-3.69%	--
在建工程	0.27%	0.70%	-0.43%	--

公司应收账款较多，占总资产的比例较高的原因主要有以下两点：1) 行业特点导致的应收账款余额较大：公司所从事的建筑装饰工程业务，通常情况下在与委托方签订合同时约定工程竣工时支付至工程预计总造价的 60%-70%，在经造价师事务所审计确定最终造价后，支付至总造价的 95%，余款 5% 作为保修金在保修期（通常为 1-3 年）满后支付。2) 收入确认方法决定了公司应收账款余额较大。公司采用完工百分比法确认施工业务收入，即：根据已经发生的成本占预算总成本的比例确定装饰工程的完工进度。在工程尚未完成时，资产负债表日按照合同额乘以完工进度扣除以前会计期间累计已确认提供劳务收入后的金额，确认当期提供劳务收入；同时，将确认的收入与实际收款之间的差额作为应收账款。已经完成尚未决算的，按合同额扣除以前会计期间累计已确认收入后的金额，确认当期收入；同时，调整应收账款。决算时决算金额与合同金额的差额在决算当期调整收入及应收账款。同样，按照合同约定，只有委托方在工程竣工时、竣工决算后、或保修期满后，没有按照约定比例及时间支付工程款，公司才有收款权利。但由于收入确认方法的特点，公司对委托方按合同约定尚未到期的工程款也只能作为应收账款来反映，导致账面应收账款余额较大。

(3) 核心资产盈利能力、使用情况及减值情况

公司核心资产的盈利能力及使用情况正常，不存在资产减值的情况。

(4) 存货变动情况

单位：万元

项目	2011 年末余额	占 2011 年末总资产的 %	市场供求情况	产品销售价格变动情况	原材料价格变动情况	存货跌价准备的计提情况
原材料	809.00	0.10%	--	--	--	0

库存商品	1,872.30	0.24%	--	--	--	0
在产品	2,431.57	0.32%	--	--	--	0
合计	5,112.87	0.66%	--	--	--	0

(5) 金融资产投资情况

报告期内，公司不存在证券投资、金融资产、委托理财等相关金融资产投资情况。

(6) 主要子公司或参股公司情况

单位：万元

公司名称	持股比例及是否列入合并报表	2011 年度净利润	2010 年度净利润	同比变动比例%	对合并净利润的影响比例%
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	100%，是	6,345.76	4,277.60	48.35%	8.58%
苏州建筑装饰设计研究院有限公司	79%，是	116.70	108.61	7.45%	0.16%
上海金螳螂环境设计研究有限公司	70%，是	-8.73	-97.62	91.06%	-0.01%
苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司	60%，是	520.79	424.11	22.80%	0.70%
苏州金螳螂木业有限公司	78.33%，是	-9.04	222.53	-104.06%	-0.01%
苏州金螳螂幕墙有限公司	100.00%，是	913.61	132.67	588.63%	1.23%
苏州金螳螂园林绿化景观有限公司	100.00%，是	804.06	500.13	60.77%	1.09%
苏州赛得科技有限公司	100.00%，是	-148.72	-35.93	313.92%	-0.20%
苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司	100.00%，是	798.97	-229.92	-447.50%	1.08%
苏州格格木制品有限公司	100.00%，是	-26.76	-37.02	-27.71%	-0.04%
辽宁金螳螂建筑装饰有限公司	100.00%，是	1.98	0.38	421.05%	0.00%
大连金螳螂建筑装饰有限公司	100.00%，是	-0.86	0.00	--	0.00%
合计	--	9,307.75	5,265.54	76.77%	12.58%
上海中城联盟投资管理有限公司	2.62%，否	9,001.79	7,892.85	14.05%	--
苏州人民商场股份有限公司	0.25%，否	6,955.48	6,203.69	12.12%	--

注：1、报告期内，公司拟设立吉林金螳螂建筑装饰有限公司（以下简称“吉林金螳螂”）。2012 年 2 月 2 日，吉林金螳螂在吉林省工商行政管理局办理了工商注册登记手续，并领取了工商营业执照。

2、报告期内，公司拟注销苏州金螳螂木业有限公司（以下简称“金螳螂木业”）。2012 年 2 月 21 日，金螳螂木业在江苏省苏州工业园区工商行政管理局办

理了注销登记手续。

3、报告期内，公司拟吸收合并苏州赛得科技有限公司（以下简称“赛得科技”）。目前，赛得科技的工商注销登记手续尚在办理过程中。

(7) PE 投资情况

报告期内，公司未发生也无以往发生延续到报告期内的 PE 投资情况。

(8) 债权债务变动

单位：万元

科目	2011 年末	2010 年末	2009 年末	2011 年末比 2010 年末变动 (%)
长期借款	0	0	0	--
短期借款	0	0	0	--
应收账款	460,244.56	261,797.38	154,740.97	75.80%
其中：一年内的应收账款	343,093.71	183,535.22	98,894.59	86.94%

公司本年末应收账款较上年同期增幅较大，主要是因为报告期内公司业务拓展较好，营业收入增幅较大所致。

(9) 偿债能力分析

	流动比率	速动比率	资产负债率	利息保障倍数
2011 年	1.55	1.54	59.46%	本年无利息费用。
2010 年	1.25	1.23	69.37%	本年无利息费用。
2009 年	1.25	1.23	66.12%	765.41

(10) 资产运营能力分析

单位：次

	应收账款周转率	存货周转率	流动资产周转率
2011 年	2.81	194.77	1.91
2010 年	3.19	167.90	2.30
2009 年	2.86	124.42	2.07

(二) 公司未来发展规划情况

1、公司 2012 年度主要工作部署

(1) 完善区域市场的建制和管理，加强战略客户的维护和开发

继续加大力度开拓区域市场，形成覆盖全国的更加完善的营销网络。进一步

完善区域市场营销团队、投标团队、设计团队的建制。加强驻外机构管理，开展分公司综合考评工作，进一步提高各岗位“50/80”管理体系的执行力。

(2) 继续提高设计能力，充分发挥龙头带动作用

及时获取行业最新动态和设计前沿资料，采取请进来、走出去的模式，通过中西方文化、国际最新设计潮流的交流，保持公司设计理念和设计思维的领先；继续做好设计人才梯队的建设工作，并与行业相关媒体联系，扩大对公司设计能力、设计师个人在行业内宣传的力度和广度，提高设计影响力。通过设计能力的不断提高，争取更多高端业务，并发挥设计业务的龙头带动作用，带动公司施工业务的发展。

(3) 做好工程质量管理，提升管理效率

全面推行“50/80”项目管理体系、“产品化装饰”现场质量管控体系，将公司的管理模式转变为标准化、模式化的管理方式。进一步推动科技成果转化，促进公司新技术、新工艺的研发和应用；进一步促进“全岗综合考评”模式的实施落实，促进公司管理制度的落实。在做好项目实施过程控制的同时，协助班组公司化运作、公司化治理，促进班组和公司共同发展，并能打造更多的文明工地。

(4) 加强技术创新，提升 ERP 系统

进一步加强技术创新工作，完善科技研发体制建设，优化制度流程；公司已获得全国博士后管委会办公室批准设立博士后工作站，要尽快引进博士后进站工作，促进公司高端研发工作更有效开展。继续加强与供应商、高等院校、科研机构等的联合技术研发工作，实现合作共赢。

根据公司发展情况，不断优化 ERP 系统，完成 BI（商务智能）系统，建立“管理驾驶舱”，实现对指标的逐层细化、深化分析，提高数据资源的利用率，为管理层提供“一站式”（One-Stop）决策支持，最大程度降低业务风险。

(5) 做好审计、收款工作，控制良好的现金流

加大疑难和重点项目的审计、收款关注力度，更加注重数据分析和决算资料的检查和完善，形成以“算”指导“做”的新结算管理方式。构建积累数据统计分析平台，为提高经营管理水平及项目投标报价提供量化依据，加强过程成本控制、风险预警，为公司发展提供可靠支撑。

(6) 坚持人才战略，加强产、学、研一体化的探索和实践

加大力度继续做好人才的外部引进和内部培养工作，通过激励机制、晋升机制、培训机制等多方面完善公司机制，吸引外部人才加入以及留住现有人才。

继续抓好新员工培训，把传、帮、带从流程到内容理论模板化，形成各部门可持续、可复制执行的手册，使新员工能尽快融入团队，创造经济效益。继续配合各条线专业技术岗位特训营的培训工作的培训，做好五大员证书培训，建造师培训，并逐步规范课程内容，提升讲师技能。继续做好员工、班组人员等相关方的培训，做好培训前、中、后统筹，强调培训跟踪落实，为公司快速发展做好人员提升工作。继续推出管理技能提升系列课程，推动职业经理团队的管理技能提升。

(7) 加快非公开发行股票募集资金投资项目投入

加快节能幕墙及门窗生产线建设项目投入，进一步提高单元式幕墙比例，提升幕墙产品科技含量；加快建筑装饰用木制品和石材工厂化生产项目投入，稳定上游资源供给的稳定性、及时性与品质，进一步提升自我配套能力；加快金螳螂工程施工管理运营中心项目的建设，满足公司人员增长带来的办公面积需求，实现协同运营，降低运营成本，实现盈利能力的进一步提升；加快营销网络升级项目的投入，进一步增强综合市场开拓力度。加强募集资金使用管理，提高募集资金使用效率，实现募集资金项目投资效益最大化。

(8) 积极推进公司债券发行事宜

通过发行公司债为公司取得中期发展资金，优化财务结构，充分利用财务杠杆，提高公司盈利能力。

2、发展规划资金来源及使用计划

为保证公司快速、稳定发展，公司拟通过以下措施保障公司发展规划资金充足：

(1) 加强应收账款管理，提高信用控制水平，积极回收工程款，提高应收账款周转率；

(2) 根据公司经营情况和市场情况，合理选择筹资渠道和筹资方式，以满足公司短期和长期资金的需求。

(3) 积极推进公司债券发行事宜，争取早日募集资金，为公司中期发展提供更充实的资金保障。

3、风险分析

(1) 应收账款回收的风险。因公司所从事的建筑装饰行业特点和公司近两年业务量的大幅上升，公司应收账款也大幅上升。尽管公司已采取多种措施加强应收账款的回收，但应收账款回收风险只能降低，不能消除。

(2) 诉讼风险。公司主要从事建筑装饰的设计和施工，可能因为工程不能按期完工、施工质量不合格、施工中的人身及财产损害赔偿、人工费和材料款支付不及时、工程委托方拖延等情况引起纠纷，发生诉讼风险。

4、政策法规变化

报告期内，国内外重要法律法规、政策的变动对公司的主营业务未造成重大影响，也无潜在影响。

5、并购重组进展

报告期内，公司未发生重大资产重组等重大并购重组事项。

6、董事、监事、高级管理人员和重要股东变动情况

报告期内，公司董事变更具体情况请参见本报告第四节第一部分第 5 点。

7、控制权变动情况

报告期内，公司未发生控制权变动情况，也不存在控制权变动的潜在风险。

8、诉讼和仲裁事项

报告期内，公司发生重大诉讼和仲裁事项请参见第十节第一部分。

二、公司投资情况

1、募集资金投资情况

(1) 募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可〔2011〕1388 号）核准，公司于 2011 年 11 月非公开发行人民币普通股 3,684.38 万股，每股面值 1 元，每股发行价格为 36.00 元，募集资金总额为 1,326,376,800 元，扣除发行费用 29,870,756.60 元，本次发行募集资金净额为 1,296,506,043.40 元，华普天健会计师事务所（北京）有限公司对公司募集资金的到账情况进行了审验并出具了会验字[2011]4655 号《验资报告》。

(2) 募集资金管理情况

为进一步规范募集资金的管理和使用,保护投资者权益,根据《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司募集资金管理细则》及公司《募集资金管理制度》等规定,对募集资金实行专户存储,公司及子公司分别与平安证券有限责任公司及中信银行苏州分行城中支行、招商银行苏州分行中新支行、中国银行苏州分行、交通银行苏州分行平江支行签订了募集资金监管协议,明确了各方的权利和义务。

(3) 本年度募集资金实际使用情况

截止 2011 年 12 月 31 日,公司募集资金累计已使用 36,023.20 万元,募集资金专户余额合计为 90,643.66 万元。

单位: 万元

募集资金总额		129,650.60		本年度投入募集资金总额		36,023.20				
报告期内变更用途的募集资金总额		—		已累计投入募集资金总额		36,023.20				
累计变更用途的募集资金总额		—		—		—				
累计变更用途的募集资金总额比例		—		—		—				
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
节能幕墙及门窗生产线建设项目	—	30,940.10	30,940.10	427.59	427.59	1.38	2013 年 12 月	—	—	否
建筑装饰用木制品工厂化生产项目	—	13,066.70	13,066.70	—	—	—	2013 年 6 月	—	—	否
建筑装饰用石材工厂化生产项目	—	12,785.60	12,785.60	—	—	—	2013 年 12 月	—	—	否
金螳螂工程施工管理运营中心建设项目	—	28,090.40	28,090.40	748.14	748.14	2.66	2014 年 6 月	—	—	否
营销网络升级项目	—	15,338.00	15,338.00	5,417.67	5,417.67	35.32	—	—	—	否
收购美瑞德公司 40% 少数股权并增资项目	—	18,726.20	18,726.20	18,726.20	18,726.20	100.00	—	990.63	是	否
增资金螳螂景观公司项目	—	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	100.00	—	—	—	否

增资金螳螂住宅公司项目	—	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	100.00	—	—	—	否
承诺投资项目小计		128,947.00	128,947.00	35,319.60	35,319.60		—	990.63	—	
超募资金投向										
归还银行贷款(如有)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
补充流动资金(如有)	—	—	—	703.60	703.60	—	—	—	—	—
超募资金投向小计	—	—	—	703.60	703.60	—	—	—	—	—
合计	—	128,947.00	128,947.00	36,023.20	36,023.20			990.63		
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	超过募集资金项目投资计划部分 703.60 万元用于补充流动资金。									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	为便于金螳螂施工管理运营中心建成后的使用和管理,降低该项目运营成本,减少公司与子公司之间的关联交易,经公司 2011 年第三次临时股东大会审议通过,公司吸收合并全资子公司苏州赛得科技有限公司(以下简称“赛得科技”),吸收合并完成后,赛得科技的法人主体注销,金螳螂工程施工管理运营中心建设项目实施主体由赛得科技变更为公司,该项目的募集资金用途,投资金额、预期效益等其他投资计划不变。									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	募集资金实际到位之前,截至 2011 年 12 月 5 日止,本公司利用自筹资金对募集资金项目累计已投入 17,698.55 万元,募集资金到位后,经公司第三届董事会第八次会议审议并通过了《关于以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目自筹资金的议案》,公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目的自筹资金 17,698.55 万元。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	2011 年 12 月 21 日,经公司第三届董事会第九次临时会议审议通过,公司全资子公司苏州金螳螂幕墙有限公司使用“节能幕墙及门窗生产线建设项目”闲置募集资金 3,000 万元暂时补充流动资金,使用期限不超过 6 个月。									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用									
尚未使用的募集资金用途及去向	尚未使用的募集资金存放于公司募集资金专户和以定期存单的形式进行存放和管理。									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无									

(4) 募集资金投资项目变更情况

根据公司的发展规划,为便于募集资金投资项目金螳螂施工管理运营中心建成后的使用和管理,降低该项目运营成本,减少公司与子公司之间的关联交易,公司召开第三届董事会第八次会议审议通过了《关于吸收合并苏州赛得科技有限

公司并变更募投项目实施主体的议案》，吸收合并完成后，赛得科技的法人主体注销，金螳螂工程施工管理运营中心建设项目实施主体由赛得科技变更为公司，该项目的用途，投资金额、预期效益等其他投资计划不变。公司独立董事、监事会、公司保荐机构平安证券有限责任公司出具了书面同意意见。

2011 年 12 月 21 日，公司召开 2011 年第三次临时股东大会审议通过了该议案。该事项详情请参见公司 2011-038 号、2011-042 号和 2011-044 号公告。

截止本报告披露日，赛得科技被吸收合并注销手续尚未完成，金螳螂工程施工管理运营中心建设项目投资主体仍然为赛得科技。

2、非募集资金投资情况

(1) 2011 年 6 月，公司第三届董事会第七次临时会议决议设立大连金螳螂建筑装饰有限公司。大连金螳螂建筑装饰有限公司为公司的全资子公司，其注册资本为 200 万元人民币，经营范围为室内、室外装饰装修工程设计、施工，金属门窗、机电设备安装，建筑幕墙工程设计、安装、施工，钢结构工程施工，城市园林绿化工程、消防设施工程设计、施工，民用、公用建筑工程、轻钢结构设计等。

(2) 2011 年 12 月，公司第三届董事会第九次临时会议决议设立吉林金螳螂建筑装饰有限公司。吉林金螳螂建筑装饰有限公司为公司的全资子公司，其注册资本为 200 万元人民币，经营范围为室内、室外装饰装修工程设计、施工，金属门窗、机电设备安装，建筑幕墙工程设计、安装、施工，钢结构工程施工，城市园林绿化工程、消防设施工程设计、施工，民用、公用建筑工程、轻钢结构设计等。截至本报告期末，该子公司正在办理工商登记手续。

(3) 2011 年 6 月，公司全资子公司苏州金螳螂园林绿化景观有限公司新设了子公司江苏金螳螂苗圃有限公司，其注册资本为 1,000 万元人民币，经营范围为苗木、花卉、草坪的种植、销售；畜禽的饲养、销售；水产的养殖、销售；盆景出租；农业技术培训；绿化工程的设计、施工（按资质施工）；提供生态农业观光服务。该公司的建立为金螳螂景观的发展提供了可靠的后场支撑。

3、公司会计政策、会计估计变更或者重大差错更正的原因及影响

报告期内，公司执行新《企业会计准则》，未对会计政策和会计估计作出变更，未出现重大差错更正情形。

三、董事会日常工作情况

1、报告期内董事会会议情况

报告期内，公司董事会共召开了十次会议，各次会议情况及决议披露情况如下表所示：

会议届次	召开日期	决议公告编号	信息披露日期
第三届董事会第五次临时会议	2011-01-17	--	--
第三届董事会第四次会议	2011-02-28	2011-005	2011-03-01
第三届董事会第六次临时会议	2011-03-11	2011-013	2011-03-12
第三届董事会第五次会议	2011-04-27	2011-019	2011-04-29
第三届董事会第七次临时会议	2011-06-16	2011-023	2011-06-17
第三届董事会第六次会议	2011-08-29	2011-029	2011-08-30
第三届董事会第八次临时会议	2011-09-27	2011-032	2011-09-28
第三届董事会第七次会议	2011-10-27	--	--
第三届董事会第八次会议	2011-12-05	2011-038	2011-12-06
第三届董事会第九次临时会议	2011-12-21	2011-045	2011-12-22

上述董事会会议决议公告均刊登在四大证券报和巨潮资讯网上供投资者查询。2011 年 1 月 17 日，第三届董事会第五次临时会议以赞成票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票审议通过了《关于设立黄山分公司的议案》。2011 年 10 月 27 日，第三届董事会第七次会议以赞成票 9 票、反对票 0 票、弃权票 0 票审议通过了《公司 2011 年第三季度报告》。因上述会议仅一项议案，按照相关规定，无需单独披露董事会决议。

2、董事会对股东大会决议的执行情况

报告期内，公司董事会按照《公司法》及《公司章程》等规定，审慎履行股东大会赋予的职权，严格执行了股东大会决议：

(1) 根据公司 2011 年第一次临时股东大会决议，2011 年第二次临时股东大会制定了非公开发行股票具体方案，聘请保荐人（主承销商）等中介机构办理非公开发行股票的申报事项，就非公开发行 A 股股票事宜向中国证监会上报了申请材料，实施了非公开发行股票募集资金方案，并办理了相关的事项。

(2) 根据 2010 年度股东大会的决议，实施了 2010 年度利润分配方案，以

2010 年 12 月 31 日公司总股本 31,919.40 万股为基数，向全体股东每 10 股分配现金红利 2.00 元（含税），共派发现金红利 63,838,800.00 元；向全体股东每 10 股送红股 5 股。上述利润分配方案已于 2011 年 3 月 31 日实施完毕。根据股东大会《关于增加注册资本的议案》，将公司的注册资本由 31,919.40 万元增加到 47,879.10 万元，修改了《公司章程》，并办理了相关外商投资企业批准登记和工商登记变更手续。

根据 2010 年度股东大会决议，完成了公司变更董事的工商备案手续。

(3) 根据 2011 年第三次临时股东大会决议，将公司的注册资本由 47,879.10 万元增加到 518,247,050 元，修改了《公司章程》，并办理了相关批准登记和工商登记变更手续。

根据 2011 年第三次临时股东大会决议，办理吸收合并赛得科技的相关工商注销登记手续。目前，赛得科技的注销登记手续尚在办理中。

(4) 根据 2008 年第二次临时股东大会的授权，按照公司首期股票期权激励计划和 2010 年度利润分配方案对公司首期股权激励的未行权股票期权数量和行权价格作出调整，并对首期股权激励计划第二个行权期行权条件满足情况进行了核查并作出同意激励对象可以行权第二期股票期权的决议。

根据公司 2008 年第二次临时股东大会授权，董事会办理了公司首期股票期权激励计划激励对象第一次行权第二个行权期股票期权的行权登记手续。

3、专业委员会运作情况

(1) 审计委员会履职情况

① 审计委员会报告期召开会议的情况

报告期内，公司董事会审计委员会共召开了六次会议，全体委员均能按时出席各次会议，未发生缺席或委托出席情况。董事会审计委员会会议审议了《审计部 2010 年度工作报告》、《公司募集资金使用情况报告》、《2010 年财务报表》、《关于续聘华普天健会计师事务所为公司审计机构的议案》、《公司 2010 年度内部控制自我评价报告》、《审计部 2011 年第一季度报告和第二季度工作计划》、《审计部第二季度报告和第三季度工作计划》、《审计部第三季度报告和第四季度工作计划》等事项。

②对财务报告的两次审议意见

根据法律法规相关规定、公司《董事会审计委员会议事规则》和《董事会审计委员会年报工作规程》，公司董事会审计委员会勤勉尽责，在年审会计师进场前，召开了董事会审计委员会 2012 年第一次会议，认真审阅了公司编制的财务会计报表，认为财务会计报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整反映了公司 2011 年 12 月 31 日财务状况及 2011 年度的经营成果和现金流情况。

在年审会计师出具初步审计意见后，董事会审计委员会召开了 2012 年度第二次会议，再次审阅了公司财务会计报表，认为在所有重大方面真实反映了公司 2011 年 12 月 31 日财务状况及 2011 年度的经营成果和现金流情况。

③对会计师事务所审计工作的督促情况

审计委员会成员严格按照 2011 年度审计工作时间安排表对华普天健会计师事务所（北京）有限公司的审计工作进行督促，关注审计进度，及时与年审会计师进行沟通，确保会计师事务所在规定时间内提交公司 2011 年年度审计报告。

④向董事会提交关于审计机构工作总结报告及对下年度续聘审计机构的建议情况

审计委员会认为华普天健会计师事务所（北京）有限公司在 2011 年度审计中按照中国注册会计师审计准则的要求执行了恰当的审计程序，为发表审计意见获取了充分、适当的审计证据。会计师事务所对财务报表发表的无保留审计意见是在获取充分、适当的审计证据的基础上做出的。建议董事会续聘华普天健会计师事务所（北京）有限公司为公司 2012 年度的财务审计机构。

（2）薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，公司薪酬与考核委员会召开了一次会议，全体委员均能按时出席会议，未发生缺席或委托出席情况。会议审议通过了《关于公司首期股权激励计划激励对象可行权的议案》。公司薪酬与考核委员会认为：本次可行权激励对象资格符合《上市公司股权激励管理办法（试行）》、《股权激励备忘录 1-3 号》及公司《首期股票期权激励计划》等的相关规定，在考核年度内均考核合格，且符合其他行权条件，可行权激励对象的资格合法、有效。

（3）战略委员会履职情况

报告期内，公司战略委员会召开了一次会议，全体委员均能按时出席会议，未发生缺席或委托出席情况。会议审议通过了《关于设立大连金螳螂建筑装饰有

限公司的议案》。

(4) 提名委员会

报告期内，公司提名委员会召开了一次会议，全体委员均能按时出席会议，未发生缺席或委托出席情况。会议决议提名戴轶钧先生为公司第三届董事会董事。

四、本年度利润分配预案

1、本年度利润分配预案

经华普天健会计师事务所审计，2011 年度实现的归属于母公司股东的净利润为 732,784,244.86 元，提取法定盈余公积金共计 64,726,433.39 元，加上年初未分配利润 605,107,949.07 元，扣除年度应付普通股股利 63,838,800.00 元和转作股本的普通股股利 159,597,000.00 元，本年度实际可供股东分配利润为 1,049,729,960.54 元。

2011 年度公司的利润分配预案为：以 2011 年 12 月 31 日公司总股本 518,247,050 股为基数，向全体股东每 10 股派现金红利人民币 2.00 元（含税），共派发现金红利 103,649,410.00 元；以资本公积金转增股本，向全体股东每 10 股转增 5 股。

本预案需经 2011 年度股东大会审议批准后实施。

上市以来，公司坚持以稳定的分红方案持续回报广大股东，该利润分配预案符合公司的经营理念；在提议和讨论此议案的过程中，公司严格保密，防止了内幕信息外传，上述利润分配政策的制定符合公司章程及审议程序的规定，有利于充分保护中小投资者的合法权益。

2、公司近三年利润分配情况

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率	年度可分配利润
2010 年	63,838,800.00	388,643,856.71	16.43%	558,698,053.36
2009 年	85,118,400.00	200,613,170.22	42.43%	409,206,075.16
2008 年	28,200,000.00	137,959,991.28	20.44%	268,035,646.38
最近三年累计现金分红金额占最近年均净利润的比例（%）			73.08%	

注：其中，年度可分配利润以公司合并报表、母公司报表中可供分配利润金额孰低填列。

五、其他需要披露的事项

1、内幕信息知情人登记管理制度的建立和执行情况

公司制订了《信息披露制度》、《内幕信息知情人管理制度》、《重大信息内部报告制度》等相关制度，认真做好内幕信息知情人的登记报送工作，保障信息披露的合法合规，保护了广大投资者的合法权益。报告期内，公司定期更新内幕信息知情人名单，对包括定期报告、利润分配和吸收合并等重大内幕信息进行严格管理，做好内幕信息知情人的登记备案工作。在接待特定对象(机构投资者、证券分析师)的过程中，公司严格按照《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》的要求，认真做好特定对象来访接待工作，安排两人以上陪同接待来访人员，要求来访人员签署《承诺书》，并及时向深圳证券交易所进行报备。

根据中国证券监督管理委员会下发的《关于上市公司建立内幕信息知情人登记管理制度的规定》（证监会公告[2011]30 号）以及江苏证监局下发的《关于做好内幕信息知情人登记管理有关工作的通知》（苏证监公司字[2011]591 号）要求，公司对《内幕信息知情人管理制度》进行了修订，并及时组织公司董事、监事、高级管理人员及其他相关人员学习交流，确保规定的有关精神得以明确落实。

报告期内，公司未发生利用公司内幕信息买卖公司股票的行为，未发生敏感期内及六个月内短线买卖公司股票的行为，亦未发生被监管部门采取的监管措施或行政处罚情况。

2、外部信息使用人管理制度建立健全情况

公司《内幕信息知情人管理制度》中对外部信息使用人的管理做了明确规定，要求：有机会获取内幕信息的知情人不得将有关内幕信息的内容向外界泄露、报道、传送，不得以任何形式进行传播，不得利用内幕信息为本人及关联方牟利。

如外部单位或个人无法律法规依据和充分理由要求内幕信息知情人提供内幕信息的，内幕信息知情人应予以拒绝。内幕知情人依据法律法规等对外提供内幕信息时，应在提供信息之前，书面提醒报送的外部单位相关人员履行保密义务，确认公司已经与其签订保密协议或其书面承诺对公司负有保密义务。

报告期内，公司对外部信息使用人的管理符合公司《内幕信息知情人登记管理制度》和相关监管部门的要求。

3、报告期内，公司未发生年报审计机构更换的情况。

4、公司指定的信息披露媒体为《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》。

第九节 监事会报告

报告期内，公司监事会按照《公司法》、《证券法》等相关法律、行政法规以及《公司章程》和《公司监事会议事规则》等的规定，认真勤勉地履行其职责，促进公司规范运作，维护了公司和全体股东的权益。

一、监事会会议情况

报告期内，公司监事会共召开了六次会议，各次会议的通知、召集、召开和表决程序合法、合规，会议决议真实、有效、完整。具体情况如下：

会议届次	召开时间	会议议案	披露时间	信息披露载体
第三届监事会第四次会议	2011-02-28	1、审议《2010 年度监事会工作报告》 2、审议《公司 2010 年度财务决算报告》 3、审议《公司 2010 年年度报告及其摘要》 4、审议《公司 2010 年度内部控制自我评价报告》	2011-03-01	四大证券报、巨潮资讯网
第三届监事会第五次会议	2011-04-27	1、审议《公司 2011 年第一季度报告》	--	
第三届监事会第六次会议	2011-08-29	1、审议《公司 2011 年半年度报告及其摘要》	--	
第三届监事会第七次会议	2011-10-27	1、审议《公司 2011 年第三季度报告》	--	
第三届监事会第八次会议	2011-12-05	1、审议《关于以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目自筹资金》 2、审议《关于以超募资金补充公司流动资金》 3、审议《关于吸收合并苏州赛得科技有限公司并变更募投项目实施主体》	2011-12-06	
第三届监事会第二次临时会议	2011-12-21	1、审议《关于子公司运用部分闲置募集资金补充流动资金的议案》	2011-12-22	

上述监事会会议决议公告均刊登在四大证券报（《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》）和巨潮资讯网上供投资者查询。公司第三届监事会第五次会议、第三届监事会第六次会议和第三届监事会第七次会议因仅审议公司定期报告一项议案，且该议案获得全票赞成通过，按照相关规定，未公告监事会决议。

二、监事会对 2011 年度公司有关事项发表的核查意见

1、公司依法运作情况

报告期内，公司依照《公司法》、《证券法》、《公司章程》等相关法律、法规的规定运作，法人治理结构完善，股东大会、董事会的召开、决策程序合法、合规。公司建立了比较完善的内部控制体系。公司董事、高级管理人员在执行公司职务时行为符合法律、法规和《公司章程》的规定，未发生损害公司利益的行为。

2、公司财务情况

报告期内，监事会对公司定期报告、财务报表、财务状况及财务管理情况进行了认真的审查、监督，认为：公司财务制度健全，财务管理规范，内控制度完善，财务状况良好，没有发生公司资产被非法侵占和资金流失的情况。公司财务报告真实、客观、公正地反映了公司财务状况和经营成果。

3、对募集资金使用和管理的监督核查意见

报告期内，监事会对公司募集资金的使用状况和存储情况进行了检查，认为：公司吸收合并赛得科技，将金螳螂工程施工管理运营中心建设项目实施主体由赛得科技变更为公司，项目的用途，投资金额、预期效益等其他投资计划不变，有利于本公司整合优势资源，优化管理架构，减少管理层级，提高管理效率，降低管理运行成本。公司募集资金的存储、运用、管理和监督以及募集资金项目主体变更事项均严格遵守公司《募集资金管理办法》的规定，规范了募集资金的管理和使用，保护了公司、股东以及投资者的利益。

4、公司收购、出售资产情况

报告期内，公司收购苏州美瑞德建筑装饰有限公司 40% 股权的事项有利于公司更好的支持美瑞德公司发展，会增加公司归属上市公司股东的净利润，增厚每股收益，符合投资者和中小股东利益。

公司未发生出售资产情况，未发生内幕交易事项，未发生损害公司、股东权益的情况，未造成公司资产流失。

5、关联交易情况

报告期内，公司发生的关联交易符合公司生产经营的实际需要，其决策程序合法，交易价格合理，不存在损害公司利益、损害公司中小股东利益的情况。

6、对公司内部控制自我评价报告的意见

监事会认为公司现有的内部控制制度较为健全，符合我国现有法律、法规和证券监管部门的要求；公司日常经营和企业管理均能严格按照内控制度执行，法人治理结构完善，公司运营规范，内控程序合理，保证了公司健康良好的发展。公司董事会审计委员会编制的《关于公司 2011 年度内部控制的自我评价报告》较为完整、客观，准确地反映了公司内部控制情况，提出了合理、可行的改进意见和完善措施。

7、公司建立和实施内幕信息知情人管理制度的情况

公司能够按照《内幕信息知情人管理制度》的要求做好内幕信息管理和登记工作，保障信息披露的合法合规，保护了广大投资者的合法权益。根据中国证券监督管理委员会下发的《关于上市公司建立内幕信息知情人登记管理制度的规定》（证监会公告[2011]30 号）以及江苏证监局下发的《关于做好内幕信息知情人登记管理有关工作的通知》（苏证监公司字[2011]591 号）要求，公司对《内幕信息知情人管理制度》进行了修订，并及时组织公司董事、监事、高级管理人员及其他相关人员学习交流，确保规定的有关精神得以明确落实。

报告期内，未发生利用公司内幕信息买卖公司股票的行为。

第十节 重要事项

一、报告期内，公司未发生重大诉讼、仲裁事项

二、报告期内，公司未发生破产重组相关事项。

三、报告期内，公司未持有其他上市公司股权，未参股商业银行、证券公司、保险公司、信托公司和期货公司等金融企业。

四、重大收购、出售资产及企业合并事项

1、报告期内，公司完成了以非公开发行股票募集资金收购苏州美瑞德建筑装饰有限公司 40% 股权的事项，该事项具体情况请参见公司 2012-036 号公告及本报告第八节第二点。

2、公司未发生重大出售资产事项。

3、2011 年 12 月 5 日，公司召开第三届董事会第八次会议审议通过了《关于吸收合并苏州赛得科技有限公司并变更募投项目实施主体的议案》，拟吸收合并全资子公司苏州赛得科技有限公司（以下简称“赛得科技”）。公司独立董事、监事会、公司保荐机构平安证券有限责任公司出具了书面同意意见。2011 年 12 月 21 日，公司召开 2011 年第三次临时股东大会审议通过了该议案。该事项详情请参见 2011-038 号、2011-042 号和 2011-044 号公告。目前，赛得科技的注销登记手续尚在办理中。

五、股权激励事项

1、首期股票期权激励计划简介

2007 年 12 月 23 日，公司第二届董事会第五次临时会议审议通过了《苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司首期股票期权激励计划（草案）》；2008 年 7 月 10 日，公司召开第二届董事会第八次临时会议，对首期股票期权激励计划进行修订；2008 年 8 月 27 日，公司 2008 年第二次临时股东大会审议通过了公司首期股票期权激励计划。

以公司公告首期股票期权激励计划的公告日为基准，首期股票期权激励计划授予 20 名激励对象共计 300 万份股票期权，占公司当时总股本 14,100 万股的 2.13%；行权价格为 32.53 元。每份股票期权拥有在激励计划有效期内的可行权日以行权价格和行权条件购买一股金螳螂股票的权利。激励计划的股票来源为公司

向激励对象定向发行股票。首期股票期权激励计划有效期为自股票期权授权日起5年。自首期股票期权激励计划授权日起满12个月且2008年年度报告公告后，激励对象应在可行权日内按30%：30%：40%的行权比例分期逐年行权。

2、首期股票期权的授予

2008年8月28日，公司第二届董事会第十一次临时会议通过了《关于确定公司首期股票期权激励计划授权日的议案》，确定公司首期股票期权激励计划授权日为2008年8月28日，并授予20名激励对象共计300万份股票期权。

3、首期股票期权激励计划调整情况

2008年9月17日，公司发布关于《对股权激励计划进行调整的公告》。因激励对象高超一先生为非中国国籍，无法开立A股股东账户，其所获期权不具操作性，由公司取消高超一先生未行权的股票期权，并予以注销。

2009年4月21日，公司第二届董事会第十四次临时会议决议根据公司《首期股票期权激励计划》第八条规定和公司2008年度利润分配方案，将公司首期股票期权激励计划未行权的股票期权数量由292.5万份调整为438.75万份，期权行权价格由32.53元/股调整为21.55元/股。

2009年8月10日，公司第二届董事会第十次会议审议通过了《关于取消王传义所获授公司股票期权的议案》。因王传义先生出现不符合激励对象条件的情况，取消其所获得股票期权67,500份，并予以注销。

2010年4月17日，公司第三届董事第一次会议决议根据公司《首期股票期权激励计划》第八条规定和公司2009年度利润分配方案，将公司首期股票期权激励计划未行权的股票期权数量由302.40万份调整到453.60万份，行权价格由21.55元/股调整为14.10元/股。

2011年4月27日，公司第三届董事第五次会议决议根据公司《首期股票期权激励计划》第八条规定和公司2010年度利润分配方案，将公司首期股票期权激励计划未行权的股票期权数量由453.60万份调整为680.40万份，行权价格由14.10元/股调整为9.27元/股。

4、首期股权激励计划激励对象行权情况

2009年11月，公司首期股权激励计划激励对象向公司董事会以书面方式提交了第一期行权申请，并向公司缴纳了足额行权资金。经公司董事会申请，深圳

证券交易所确认，中国登记结算有限责任公司深圳分公司核准登记，以 2009 年 11 月 27 日为股票期权行权登记日，将公司股权激励计划第一期可行权的 129.60 万份股票期权予以统一行权。该事项详情请参见 2009-037 号公告。

2011 年 6 月，公司首期股权激励计划 18 名激励对象中共有 15 名激励对象向公司董事会以书面方式提交了第二期行权申请，并向公司缴纳了足额行权资金。经公司董事会申请，深圳证券交易所确认，中国登记结算有限责任公司深圳分公司核准登记，以 2011 年 7 月 13 日为股票期权行权登记日，将公司股权激励计划第二个行权期 15 名激励对象本期可行权的 2,612,250 份股票期权予以行权。本次行权后，尚有 3 名符合本次行权条件的激励对象未申请行权，即公司首期股票期权激励计划第二个行权期尚有未行权股票期权 303,750 份。该事项详情请参见 2011-027 号公告。

5、公司首期股票期权的授予对公司相关年度财务状况和经营成果的影响

以 2008 年 8 月 28 日为股票期权的授予日，根据测算公司相关年度的行权费用如下：

单位：万元

2008 年	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	合计
80.75	208.65	152.61	92.90	53.97	588.88

截止 2011 年 12 月 31 日，公司共计提该项费用 534.91 万元，其中，2011 年度，公司共计提该项费用 92.90 万元。

六、重大关联交易事项

报告期内，公司未发生单笔或累计关联交易总额高于 3,000 万元且占公司最近一期经审计净资产值 5% 以上的重大关联交易事项。

1、报告期内，公司未发生与日常经营相关的重大关联交易。

2、其他关联交易事项

1) 报告期内，公司与苏州金螳螂企业集团有限公司签订《房屋租赁协议》，金螳螂集团租用公司办公楼建筑面积 272.12 平方米，租期为两年，每年向公司支付租金 18 万元。金螳螂集团已按照协议约定于 7 月 31 日前向公司支付 2011 年度租金 18 万元。

2) 报告期内，公司与苏州金螳螂企业（集团）有限公司下属子公司苏州金

螳螂展览设计工程有限公司签订《房屋租赁协议》，约定租用公司办公楼建筑面积 280.56 平方米，租期两年，每年向公司支付租金 15 万元。苏州金螳螂展览设计工程有限公司已按照协议约定于 7 月 31 日前向公司支付 2011 年度租金 15 万元。

3) 公司与苏州金螳螂企业（集团）有限公司下属子公司苏州朗捷通智能科技有限公司签订《房屋租赁协议》，约定租用公司办公楼建筑面积 558.68 平方米，租期两年，每年向公司支付租金 30 万元。苏州朗捷通智能科技有限公司已按照协议约定于 7 月 31 日前向公司支付 2011 年度租金 30 万元。

4) 公司本年支付给苏州金螳螂企业（集团）有限公司下属非法人单位苏州工业园区智信职业培训学校员工培训费 393.00 元，支付苏州市智信建设职业培训学校员工培训费 510,895.00 元。

3、报告期内，公司未发生资产收购、出售或股权转让相关的关联交易事项。

4、报告期内，公司未发生与关联方共同对外投资事项。

5、报告期内，公司控股股东苏州金螳螂企业（集团）有限公司为公司 40,000 万元银行授信额度提供担保，并为公司子公司苏州美瑞德建筑装饰有限公司 15,000 万元银行授信额度、苏州金螳螂幕墙有限公司 12,000 万元银行授信额度、苏州建筑装饰设计研究院有限公司 2,000 万元银行授信额度、苏州金螳螂园林绿化景观有限公司 5,000 万元银行授信额度、苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司 5,000 万元银行授信额度提供担保、苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司 1,000 万元银行授信额度提供担保。

6、报告期内，公司未发生控股股东及其附属企业占用公司资金情况，未发生也无以前期间发生但延续到报告期内的重大担保情况。

(1) 公司年审会计师出具的控股股东及其他关联方资金占用情况专项说明
公司年审会计师于 2012 年 2 月 28 日出具了会审字[2012]1029 号《控股股东及其他关联方资金占用情况专项说明》，主要内容如下：

根据中国证券监督管理委员会和国务院国有资产监督管理委员会《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（证监发[2003]56 号文）的要求，贵公司编制了后附的苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 2011 年度控股股东及其他关联方资金占用情况汇总表（以下简称“汇总表”）。

如实编制和对外披露汇总表并确保其真实、合法及完整是贵公司管理层的责任。我们对汇总表所载资料与本所审计贵公司 2011 年度财务报表时所复核的会计资料和经审计的财务报表的相关内容进行了核对,在所有重大方面没有发现不一致。除了对贵公司实施 2011 年度财务报表审计中所执行的对关联方交易有关的审计程序外,我们并未对汇总表所载资料执行额外的审计程序。为了更好地理解贵公司的控股股东及其他关联方占用资金情况,后附汇总表应当与已审计的财务报表一并阅读。

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

2011 年度控股股东及其他关联方资金占用情况汇总表

编制单位: 苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

金额单位: 人民币元

资金占用方类别	资金占用方名称	占用方与本公司的关联关系	本公司核算的会计科目	2011 年初占用资金余额	2011 年度占用累计发生金额	2011 年度偿还累计发生金额	2011 年末占用资金余额	占用形成原因	占用性质
控股股东、实际控制人及其附属企业	金螳螂企业(集团)有限公司	母公司	其他应收款	—	180,000.00	180,000.00	—	租赁费	经营性占用
	苏州朗捷通智能科技有限公司	同受母公司控制	其他应收款	—	300,000.00	300,000.00	—	租赁费	经营性占用
	苏州金螳螂展览设计工程有限公司	同受母公司控制	其他应收款	—	150,000.00	150,000.00	—	租赁费	经营性占用
小计				—	630,000.00	630,000.00	—		
关联自然人及其控制的法人									
小计									
其他关联人及其附属企业									
小计									
上市公司的子公司及其附属企业	苏州赛得科技有限公司	全资子公司	其他应收款	1,000.00	301,570,617.43	20,149,717.43	281,421,900.00	往来款	非经营性占用
	苏州格格木制品有限公司	全资子公司	其他应收款	-	127,856,000.00	-	127,856,000.00	往来款	非经营性占用
	苏州金螳螂幕墙有限公司	全资子公司	其他应收款	31,955,280.39	169,073,414.59	170,831,142.81	30,197,552.17	往来款	非经营性占用

苏州美瑞德建筑装饰有限公司	全资子公司	其他应收款	5,304,125.77	1,277,291.35	29,583.30	6,551,833.82	往来款	非经营性占用
上海金螳螂环境设计研究有限公司	控股子公司	其他应收款	2,427,917.79	10,000.00	-	2,437,917.79	往来款	非经营性占用
辽宁金螳螂建筑装饰有限公司	全资子公司	其他应收款	-	10,000.00	-	10,000.00	往来款	非经营性占用
大连金螳螂建筑装饰有限公司	全资子公司	其他应收款	-	10,000.00	-	10,000.00	往来款	非经营性占用
苏州金螳螂园林绿化景观有限公司	全资子公司	其他应收款	-	2,355,800.00	2,355,800.00	-	往来款	非经营性占用
苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司	全资子公司	其他应收款	54,102.40	2,867,447.33	2,921,549.73	-	往来款	非经营性占用
苏州建筑装饰设计研究院有限公司	控股子公司	其他应收款	-	20,000.00	20,000.00	-	往来款	非经营性占用
小计			39,742,426.35	605,050,570.70	196,307,793.27	448,485,203.78		
总计			39,742,426.35	605,680,570.70	196,937,793.27	448,485,203.78		

(2) 公司独立董事对公司累计和当期对外担保情况的专项说明及独立意见

根据中国证监会《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（证监发[2003]56 号文）和《关于规范上市公司对外担保行业的通知》（证监发[2005]120 号文）等规定的要求，作为苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，本人本着对全体股东及投资者负责的态度，对公司 2011 年度控股股东及其他关联方占用公司资金和公司对外担保情况进行了认真了解和核查，现就相关情况发表如下独立意见：

1、截止 2011 年 12 月 31 日，没有发生控股股东及其他关联方违规占用公司资金情况。

2、报告期内，公司没有为控股股东及公司持股 50%以下的其他关联方、任何非法人单位和个人提供担保，且没有以前期间发生持续到本报告期内的对外担保事项。

七、公司重大合同及履行情况

1、2010 年 11 月 20 日，公司与恒大地产集团有限公司（以下简称“恒大地产”）

产”) 签订《战略合作协议》，约定恒大地产每年为公司安排约 30 亿元的施工任务。报告期内，公司及下属子公司与恒大地产累计已签订的合同金额为 9.21 亿元。

2、银行综合授信合同

2011 年 3 月 23 日，公司与中国银行股份有限公司苏州分行签订编号为中银（苏州）授字（2011）第 10 号《授信额度协议》，协议约定由中国银行苏州分行为公司提供总额为 30,000 万元整的授信额度，期限由 2011 年 3 月 23 日起至 2012 年 3 月 24 日止。本协议由苏州金螳螂企业（集团）有限公司以编号为中银（苏州）保字（2011）第 010 号《最高保证额合同》提供担保。

3、报告期内，公司未发生也无以前期间发生但延续到报告期内的托管、承包、租赁其他公司资产或其他公司托管、承包、租赁公司资产事项。

4、报告期内，公司未发生且无以前期间发生延续到报告期的重大担保事项。

5、报告期内，公司为发生且无以前期间发生延续到报告期的委托他人进行现金资产管理事项。

八、公司或持股 5%以上股东在报告期内或者持续到报告期内承诺事项及履行情况

公司控股股东金螳螂企业（集团）有限公司和公司外资股东金羽（英国）有限公司在公司上市时做出关于避免同业竞争的承诺。报告期内，承诺各方均严格遵守上述承诺。

九、公司聘任会计师事务所情况

报告期内，公司续聘华普天健会计师事务所（北京）有限公司为公司财务审计机构。该所已连续 9 年为公司提供审计服务。公司支付给会计师事务所的年度审计费用为 95 万元。签字注册会计师宋文已连续 2 年为公司提供审计服务；签字注册会计师罗周彬已连续 4 年为公司提供审计服务。

十、公司聘任保荐机构情况

报告期内，公司聘请平安证券有限责任公司作为公司非公开发行股票的保荐机构，保荐代表人为黄玮、汪洋。报告期内，公司支付给保荐机构的承销保荐费用为 2,785.39 万元。

十、报告期内，公司、公司董事会及董事没有受到中国证监会稽查、中国证

监会行政处罚、证券交易所公开谴责的情形。公司董事、监事、高级管理人员、公司股东、实际控制人未发生被采取司法强制措施的情况。

十一、公开信息披露索引

公告编号	公告名称	披露日期	披露媒体
2011-001	关于增加 2011 年第一次临时股东大会临时提案的通知	2011-01-06	四大证券报 巨潮资讯网
2011-002	2011 年第一次临时股东大会决议公告	2011-01-18	
2011-003	2010 年度业绩快报	2011-01-21	
2011-004	关于董事辞职的公告	2011-01-22	
2011-005	第三届董事会第四次会议决议公告	2011-03-01	
2011-006	第三届监事会第四次会议决议公告	2011-03-01	
2011-007	董事会关于 2010 年度募集资金使用情况的专项报告	2011-03-01	
2011-008	2010 年度报告摘要	2011-03-01	
2011-009	独立董事关于第三届董事会第四次会议有关事项的独立意见	2011-03-01	
2011-010	关于首期股权激励计划激励对象第二个行权期可行权的公告	2011-03-01	
2011-011	关于召开 2010 年度股东大会的通知	2011-03-01	
2011-012	关于举行 2010 年年度报告网上说明会的公告	2011-03-08	
2011-013	第三届董事会第六次临时会议决议公告	2011-03-12	
2011-014	关于增加 2010 年度股东大会临时提案的通知	2011-03-12	
2011-015	2010 年度股东大会决议公告	2011-03-22	
2011-016	澄清公告	2011-03-23	
2011-017	2010 年度权益分派实施公告	2011-03-25	
2011-018	2011 年第一季度业绩预增公告	2011-04-15	
2011-019	第三届董事会第五次会议决议公告	2011-04-29	
2011-020	2011 年第一季度报告正文	2011-04-29	
2011-021	关于根据 2010 年度利润分配方案调整非公开发行股票发行数量和发行价格的公告	2011-04-29	
2011-022	关于取得计算机软件著作权登记证书的公告	2011-05-31	
2011-023	第三届董事会第七次临时会议决议公告	2011-06-17	
2011-024	关于召开公司 2011 年第二次临时股东大会的通知	2011-06-17	
2011-025	2011 年第二次临时股东大会决议公告	2011-07-07	
2011-026	澄清公告	2011-07-07	
2011-027	关于首期股权激励计划第二个行权期行权情况的公告	2011-07-19	

公告编号	公告名称	披露日期	披露媒体
2011-028	关于非公开发行股票申请获得发审委审核通过的公告	2011-08-16	四大证券报 巨潮资讯网
2011-029	第三届董事会第六次决议公告	2011-08-30	
2011-030	2011 年半年度报告摘要	2011-08-30	
2011-031	关于非公开发行股票获得中国证监会核准的公告	2011-09-02	
2011-032	第三届董事会第八次临时会议决议公告	2011-09-28	
2011-033	关于公司荣获 2010 年度中国建筑装饰行业百强第一的公告	2011-09-28	
2011-034	公司 2011 年第三季度季度报告正文	2011-10-28	
2011-035	非公开发行股票发行情况报告暨上市公告书摘要	2011-11-23	
2011-036	关于非公开发行股票股东权益变动的提示性公告	2011-11-23	
2011-037	关于荣获 2010-2011 年度中国建设工程鲁班奖的公告	2011-11-24	
2011-038	第三届董事会第八次会议决议公告	2011-12-06	
2011-039	第三届监事会第八次会议决议公告	2011-12-06	
2011-040	关于签订募集资金监管协议的公告	2011-12-06	
2011-041	关于以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目自筹资金的公告	2011-12-06	
2011-042	关于吸收合并苏州赛得科技有限公司并变更募投项目实施主体的公告	2011-12-06	
2011-043	关于召开 2011 年第三次临时股东大会的通知	2011-12-06	
2011-044	2011 年第三次临时股东大会决议公告	2011-12-22	
2011-045	第三届董事会第九次临时会议决议公告	2011-12-22	
2011-046	关于子公司运用部分闲置募集资金补充流动资金的公告	2011-12-22	
2011-047	第三届监事会第二次临时会议决议公告	2011-12-22	
2011-048	关于获得专利证书的公告	2011-12-27	

注：上表所述四大证券报指《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》。

第十一节 财务报告

会审字[2012] 1019 号

审计报告

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司全体股东：

我们审计了后附的苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司（以下简称“贵公司”）财务报表，包括 2011 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2011 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵公司管理层的责任，这种责任包括：（1）按照企业会计准则的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基

础。

三、审计意见

我们认为，贵公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2011 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2011 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

华普天健会计师事务所
(北京) 有限公司

中国·北京

中国注册会计师：李友菊

中国注册会计师：宋 文

中国注册会计师：罗周彬

二〇一二年四月一十六日

合并资产负债表

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 2011 年 12 月 31 日 单位：元

资 产	附注号	年末余额	年初余额
流动资产：			
货币资金	七、1	2,440,901,309.80	853,372,070.28
交易性金融资产			
应收票据	七、2	220,751,704.00	130,056,772.07
应收账款	七、3	4,163,148,154.64	2,359,239,443.86
预付款项	七、4	107,696,575.63	27,484,663.51
应收利息	七、5	1,524,707.34	1,360,119.57
应收股利			
其他应收款	七、6	120,222,111.64	96,634,968.76
存货	七、7	51,128,705.67	35,285,055.74
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		7,105,373,268.72	3,503,433,093.79
非流动资产：			
可供出售金融资产			
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、8	9,742,000.00	9,742,000.00
投资性房地产	七、9	4,638,572.00	4,876,327.40
固定资产	七、10	412,541,898.37	367,255,261.02
在建工程	七、11	20,921,277.96	28,464,433.78
工程物资			
固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产	七、12	78,403,028.27	79,827,558.01
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产	七、13	73,749,791.89	67,090,539.50
其他非流动资产			
非流动资产合计		599,996,568.49	557,256,119.71
资产总计		7,705,369,837.21	4,060,689,213.50

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

合并资产负债表（续）

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 2011 年 12 月 31 日 单位：元

负债和股东权益	附注号	年末余额	年初余额
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
应付票据	七、15	74,595,206.94	38,550,000.00
应付账款	七、16	3,582,753,033.41	2,026,268,885.41
预收款项	七、17	372,171,212.64	409,100,056.66
应付职工薪酬	七、18	364,033,138.84	189,912,541.33
应交税费	七、19	171,306,652.58	142,583,458.47
应付利息			
应付股利			
其他应付款	七、20	13,907,770.19	5,989,240.80
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		4,578,767,014.60	2,812,404,182.67
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
长期应付款			
专项应付款			
预计负债			
递延所得税负债	七、21	2,557,979.30	4,373,396.54
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,557,979.30	4,373,396.54
负债合计		4,581,324,993.90	2,816,777,579.21
所有者权益：			
股本	七、22	518,247,050.00	319,194,000.00
资本公积	七、23	1,377,560,691.41	181,168,035.39
减：库存股			
专项储备			
盈余公积	七、24	166,171,760.67	101,445,327.28
一般风险准备			
未分配利润	七、25	1,049,729,960.54	605,107,949.07
归属于母公司所有者权益合计		3,111,709,462.62	1,206,915,311.74
少数股东权益		12,335,380.69	36,996,322.55
所有者权益合计		3,124,044,843.31	1,243,911,634.29
负债和所有者权益总计		7,705,369,837.21	4,060,689,213.50

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

合并利润表

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

2011 年度

单位：元

项 目	附注号	本年金额	上年金额
一、营业收入	七、26	10,145,222,762.04	6,639,354,746.00
减：营业成本	七、26	8,415,327,582.30	5,517,886,423.33
营业税金及附加	七、27	343,601,634.68	209,671,647.76
销售费用	七、28	136,030,364.28	120,670,034.73
管理费用	七、29	175,031,333.00	152,653,671.15
财务费用	七、30	-9,355,464.98	-6,414,960.27
资产减值损失	七、31	183,581,599.06	97,728,723.50
加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
投资收益（损失以“-”号填列）	七、32	1,222,015.45	1,962,366.37
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		902,227,729.15	549,121,572.17
加：营业外收入	七、33	373,164.36	1,985,439.66
减：营业外支出	七、34	455,433.02	1,797,293.05
其中：非流动资产处置损失			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		902,145,460.49	549,309,718.78
减：所得税费用	七、35	162,352,052.37	141,441,582.52
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		739,793,408.12	407,868,136.26
归属于母公司所有者的净利润		732,784,244.86	388,643,856.71
少数股东损益		7,009,163.26	19,224,279.55
五、每股收益			
基本每股收益	七、36	1.52	0.81
稀释每股收益	七、36	1.50	0.81
六、其他综合收益			
七、综合收益总额		739,793,408.12	407,868,136.26

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

合并现金流量表

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

2011 年度

单位：元

项 目	附注号	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,080,253,203.13	5,587,329,295.13
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、37	3,666,657.44	20,021,910.25
经营活动现金流入小计		8,083,919,860.57	5,607,351,205.38
购买商品、接受劳务支付的现金		6,463,832,824.83	4,452,627,338.39
支付给职工以及为职工支付的现金		377,426,398.07	301,154,679.31
支付的各项税费		570,497,310.24	411,811,985.57
支付其他与经营活动有关的现金	七、37	118,052,043.38	103,224,120.79
经营活动现金流出小计		7,529,808,576.52	5,268,818,124.06
经营活动产生的现金流量净额		554,111,284.05	338,533,081.32
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		36,000,000.00	176,000,000.00
取得投资收益收到的现金		1,222,015.45	1,962,366.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		535,109.22	158,552.88
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、37	9,925,376.38	5,627,071.71
投资活动现金流入小计		47,682,501.05	183,747,990.96
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		117,536,803.30	80,173,498.89
投资支付的现金		153,262,000.00	66,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			38,799,418.14
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		270,798,803.30	184,972,917.03
投资活动产生的现金流量净额		-223,116,302.25	-1,224,926.07
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		1,322,738,444.70	
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,322,738,444.70	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		64,048,800.00	101,025,925.68
支付其他与筹资活动有关的现金		2,016,843.80	
筹资活动现金流出小计		66,065,643.80	101,025,925.68
筹资活动产生的现金流量净额		1,256,672,800.90	-101,025,925.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-138,543.18	-154,466.06
五、现金及现金等价物净增加额		1,587,529,239.52	236,127,763.51
加：期初现金及现金等价物余额		853,372,070.28	617,244,306.77
六、期末现金及现金等价物余额	七、38	2,440,901,309.80	853,372,070.28

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

合并股东权益变动表

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

2011 年度

单位：元

项目	本金额									
	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
一、上年年末余额	319,194,000.00	181,168,035.39			101,445,327.28		605,107,949.07		36,996,322.55	1,243,911,634.29
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年年初余额	319,194,000.00	181,168,035.39			101,445,327.28		605,107,949.07		36,996,322.55	1,243,911,634.29
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	199,053,050.00	1,196,392,656.02			64,726,433.39		444,622,011.47		-24,660,941.86	1,880,133,209.02
(一) 净利润							732,784,244.86		7,009,163.26	739,793,408.12
(二) 其他综合收益										
上述(一)和(二)小计							732,784,244.86		7,009,163.26	739,793,408.12
(三) 股东投入和减少资本	39,456,050.00	1,282,194,550.90							-7,200,000.00	1,314,450,600.90
1. 股东投入资本	39,456,050.00	1,281,265,550.90							-7,200,000.00	1,313,521,600.90
2. 股份支付计入股东权益的金额		929,000.00								929,000.00
3. 其他										
(四) 利润分配					64,726,433.39		-128,565,233.39		-24,470,105.12	-88,308,905.12
1. 提取盈余公积					64,726,433.39		-64,726,433.39			
2. 提取一般风险准备										
3. 对股东的分配							-63,838,800.00		-210,000.00	-64,048,800.00
4. 其他									-24,260,105.12	-24,260,105.12
(五) 股东权益内部结转	159,597,000.00						-159,597,000.00			
1. 资本公积转增股本										
2. 盈余公积转增股本										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 其他	159,597,000.00						-159,597,000.00			
(六) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(七) 其他		-85,801,894.88								-85,801,894.88
四、本年年末余额	518,247,050.00	1,377,560,691.41			166,171,760.67		1,049,729,960.54		12,335,380.69	3,124,044,843.31

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

合并股东权益变动表 (续)

编制单位: 苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

2011 年度

单位: 元

项目	上年金额									
	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减: 库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
一、上年年末余额	212,796,000.00	179,641,935.39			63,555,507.48		445,870,312.16		33,679,568.68	935,543,323.71
加: 会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年初余额	212,796,000.00	179,641,935.39			63,555,507.48		445,870,312.16		33,679,568.68	935,543,323.71
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	106,398,000.00	1,526,100.00			37,889,819.80		159,237,636.91		3,316,753.87	308,368,310.58
(一) 净利润							388,643,856.71		19,224,279.55	407,868,136.26
(二) 其他综合收益										
上述(一)和(二)小计							388,643,856.71		19,224,279.55	407,868,136.26
(三) 股东投入和减少资本		1,526,100.00							2,849,792.26	4,375,892.26
1. 股东投入资本									2,849,792.26	2,849,792.26
2. 股份支付计入股东权益的金额										
3. 其他		1,526,100.00								1,526,100.00
(四) 利润分配					37,889,819.80		-123,008,219.80		-18,482,235.91	-103,600,635.91
1. 提取盈余公积					37,889,819.80		-37,889,819.80			
2. 提取一般风险准备										
3. 对股东的分配							-85,118,400.00		-18,482,235.91	-103,600,635.91
4. 其他										
(五) 股东权益内部结转	106,398,000.00						-106,398,000.00		-275,082.03	-275,082.03
1. 资本公积转增股本										
2. 盈余公积转增股本									-275,082.03	-275,082.03
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 其他	106,398,000.00						-106,398,000.00			
(六) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(七) 其他										
四、本年年末余额	319,194,000.00	181,168,035.39			101,445,327.28		605,107,949.07		36,996,322.55	1,243,911,634.29

法定代表人: 倪林

主管会计工作的负责人: 严多林

会计机构负责人: 罗承云

母公司资产负债表

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 2011 年 12 月 31 日 单位：元

资 产	附注号	年末余额	年初余额
流动资产：			
货币资金		1,325,011,242.60	671,873,749.86
交易性金融资产			
应收票据		170,346,704.00	107,169,122.33
应收账款	十四、1	3,282,377,623.59	1,936,707,050.60
预付款项		85,598,347.13	22,851,067.91
应收利息		987,004.28	1,360,119.57
应收股利			
其他应收款	十四、2	520,341,008.87	99,479,784.61
存货		30,123,397.85	20,239,198.79
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		5,414,785,328.32	2,859,680,093.67
非流动资产：			
可供出售金融资产			
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资	十四、3	884,781,408.33	286,118,408.33
投资性房地产		10,440,630.09	12,779,396.50
固定资产		272,096,718.24	276,445,670.60
在建工程		12,664,226.36	
工程物资			
固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产		29,243,722.00	29,564,813.84
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		56,107,030.46	57,064,999.01
其他非流动资产			
非流动资产合计		1,265,333,735.48	661,973,288.28
资产总计		6,680,119,063.80	3,521,653,381.95

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

母公司资产负债表（续）

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 2011 年 12 月 31 日 单位：元

负债和股东权益	附注号	年末余额	年初余额
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
应付票据		56,000,000.00	38,550,000.00
应付账款		2,802,838,013.94	1,661,841,500.38
预收款项		308,460,982.47	364,710,157.38
应付职工薪酬		330,050,121.95	178,140,099.55
应交税费		105,599,528.98	111,210,160.06
应付利息			
应付股利			
其他应付款		10,681,268.77	4,654,951.69
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		3,613,629,916.11	2,359,106,869.06
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
长期应付款			
专项应付款			
预计负债			
递延所得税负债		1,700,250.00	2,833,750.00
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,700,250.00	2,833,750.00
负债合计		3,615,330,166.11	2,361,940,619.06
所有者权益：			
实收资本		518,247,050.00	319,194,000.00
资本公积		1,462,569,933.15	180,375,382.25
减：库存股			
专项储备			
盈余公积		166,171,760.67	101,445,327.28
一般风险准备			
未分配利润		917,800,153.87	558,698,053.36
所有者权益合计		3,064,788,897.69	1,159,712,762.89
负债和所有者权益总计		6,680,119,063.80	3,521,653,381.95

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

母公司利润表

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 2011 年度 单位：元

项 目	附注号	本金额	上年金额
一、营业收入	十四、4	8,035,723,577.62	5,536,402,229.12
减：营业成本	十四、4	6,629,186,724.76	4,594,392,034.30
营业税金及附加		276,251,342.41	174,493,833.03
销售费用		118,417,876.66	111,048,081.96
管理费用		96,389,293.52	104,907,740.80
财务费用		-7,727,863.88	-5,753,990.41
资产减值损失		145,786,873.71	82,638,729.58
加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
投资收益（损失以“-”号填列）	十四、5	2,012,015.45	25,966,154.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		779,431,345.89	500,641,954.73
加：营业外收入		253,798.77	1,517,966.49
减：营业外支出		135,853.59	1,589,866.04
其中：非流动资产处置损失			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		779,549,291.07	500,570,055.18
减：所得税费用		132,284,957.17	121,671,857.18
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		647,264,333.90	378,898,198.00
五、其他综合收益			
六、综合收益总额		647,264,333.90	378,898,198.00

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

母公司现金流量表

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

2011 年度

单位：元

项 目	附注号	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,425,223,747.57	4,656,673,673.76
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		8,782,350.02	4,075,454.36
经营活动现金流入小计		6,434,006,097.59	4,660,749,128.12
购买商品、接受劳务支付的现金		5,088,981,586.33	3,682,187,418.97
支付给职工以及为职工支付的现金		301,548,837.60	247,854,996.90
支付的各项税费		480,103,317.51	344,194,397.72
支付其他与经营活动有关的现金		80,895,449.15	78,337,190.04
经营活动现金流出小计		5,951,529,190.59	4,352,574,003.63
经营活动产生的现金流量净额		482,476,907.00	308,175,124.49
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		36,000,000.00	176,000,000.00
取得投资收益收到的现金		2,012,015.45	25,966,154.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		464,870.68	157,702.88
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		8,678,559.35	4,840,372.66
投资活动现金流入小计		47,155,445.48	206,964,230.41
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		89,816,124.57	48,030,753.58
投资支付的现金		1,043,423,000.00	96,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			38,800,000.00
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,133,239,124.57	182,830,753.58
投资活动产生的现金流量净额		-1,086,083,679.09	24,133,476.83
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		1,322,738,444.70	
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,322,738,444.70	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		63,838,800.00	85,118,400.00
支付其他与筹资活动有关的现金		2,016,843.80	
筹资活动现金流出小计		65,855,643.80	85,118,400.00
筹资活动产生的现金流量净额		1,256,882,800.90	-85,118,400.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-138,536.07	-154,452.15
五、现金及现金等价物净增加额		653,137,492.74	247,035,749.17
加：期初现金及现金等价物余额		671,873,749.86	424,838,000.69
六、期末现金及现金等价物余额	十四、6	1,325,011,242.60	671,873,749.86

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

母公司股东权益变动表

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

2011 年度

单位：元

项目	本年金额							
	实收资本	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	319,194,000.00	180,375,382.25			101,445,327.28		558,698,053.36	1,159,712,762.89
加：1. 会计政策变更								
2. 前期差错更正								
3. 其他								
二、本年年初余额	319,194,000.00	180,375,382.25			101,445,327.28		558,698,053.36	1,159,712,762.89
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	199,053,050.00	1,282,194,550.90			64,726,433.39		359,102,100.51	1,905,076,134.80
(一) 净利润							647,264,333.90	647,264,333.90
(二) 其他综合收益								
上述(一)和(二)小计							647,264,333.90	647,264,333.90
(三) 所有者投入和减少资本	39,456,050.00	1,282,194,550.90						1,321,650,600.90
1. 所有者投入资本	39,456,050.00	1,281,265,550.90						1,320,721,600.90
2. 股份支付计入所有者权益的金额		929,000.00						929,000.00
3. 其他								
(四) 利润分配					64,726,433.39		-128,565,233.39	-63,838,800.00
1. 提取盈余公积					64,726,433.39		-64,726,433.39	
2. 提取一般风险准备								
3. 对所有者(或股东)的分配							-63,838,800.00	-63,838,800.00
4. 其他								
(五) 所有者权益内部结转	159,597,000.00						-159,597,000.00	
1. 资本公积转增资本(或股本)								
2. 盈余公积转增资本(或股本)								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 其他	159,597,000.00						-159,597,000.00	
(六) 专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
(七) 其他								
四、本年年末余额	518,247,050.00	1,462,569,933.15			166,171,760.67		917,800,153.87	3,064,788,897.69

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

母公司股东权益变动表（续）

编制单位：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

2011 年度

单位：元

	上年金额							
	实收资本	资本公积	减：库存股	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	212,796,000.00	178,849,282.25			63,555,507.48		409,206,075.16	864,406,864.89
加：1. 会计政策变更								
2. 前期差错更正								
3. 其他								
二、本年年初余额	212,796,000.00	178,849,282.25			63,555,507.48		409,206,075.16	864,406,864.89
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	106,398,000.00	1,526,100.00			37,889,819.80		149,491,978.20	295,305,898.00
（一）净利润							378,898,198.00	378,898,198.00
（二）其他综合收益								
上述（一）和（二）小计							378,898,198.00	378,898,198.00
（三）所有者投入和减少资本		1,526,100.00						1,526,100.00
1. 所有者投入资本								
2. 股份支付计入所有者权益的金额								
3. 其他		1,526,100.00						1,526,100.00
（四）利润分配					37,889,819.80		-123,008,219.80	-85,118,400.00
1. 提取盈余公积					37,889,819.80		-37,889,819.80	
2. 提取一般风险准备								
3. 对所有者（或股东）的分配							-85,118,400.00	-85,118,400.00
4. 其他								
（五）所有者权益内部结转	106,398,000.00						-106,398,000.00	
1. 资本公积转增资本（或股本）								
2. 盈余公积转增资本（或股本）								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 其他	106,398,000.00						-106,398,000.00	
（六）专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
（七）其他								
四、本年年末余额	319,194,000.00	180,375,382.25			101,445,327.28	0.00	558,698,053.36	1,159,712,762.89

法定代表人：倪林

主管会计工作的负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

2011 年年度财务报表附注

(如无特别说明, 以下货币单位均为人民币元)

一、公司基本情况

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)是经中华人民共和国商务部商资一批[2004]242号文和商外资资审字[2004]0082号批准证书批准,由原苏州金螳螂建筑装饰有限公司整体变更设立的外商投资股份有限公司,成立时注册资本为7,000万元。公司于2004年4月30日在江苏省工商行政管理局办理工商登记。经中国证券监督管理委员会证监发行字[2006]100号文核准,公司于2006年11月2日向社会公开发行人民币普通股股票2,400万股,发行后公司注册资本增至9,400万元。2006年11月20日,公司股票在深圳证券交易所挂牌交易,股票简称“金螳螂”,证券代码为“002081”。

2008年5月,公司实施了2007年度利润分配方案,向全体股东以资本公积每10股转增5股,注册资本增至14,100万元。

2009年4月,公司实施了2008年度利润分配方案,向全体股东以资本公积每10股转增5股,注册资本增至21,150万元。

2009年11月,公司根据《苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司首次股票期权激励计划》,由倪林、杨震、严多林等18名股票期权激励对象行权首期股权激励计划第一期股票期权,增加注册资本129.60万元,注册资本增至21,279.60万元。

2010年4月,公司实施了2009年度利润分配方案,向全体股东以未分配利润每10股送5股,注册资本增至31,919.40万元。

2011年3月,公司实施了2010年度利润分配方案,向全体股东以未分配利润每10股送5股,注册资本增至47,879.10万元。

2011年6月,公司根据《苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司首次股票期权激励计划》,由倪林、杨震、严多林等15名股票期权激励对象行权首期股权激励计划第二期股票期权,增加注册资本261.225万元,注册资本增至48,140.325万元。

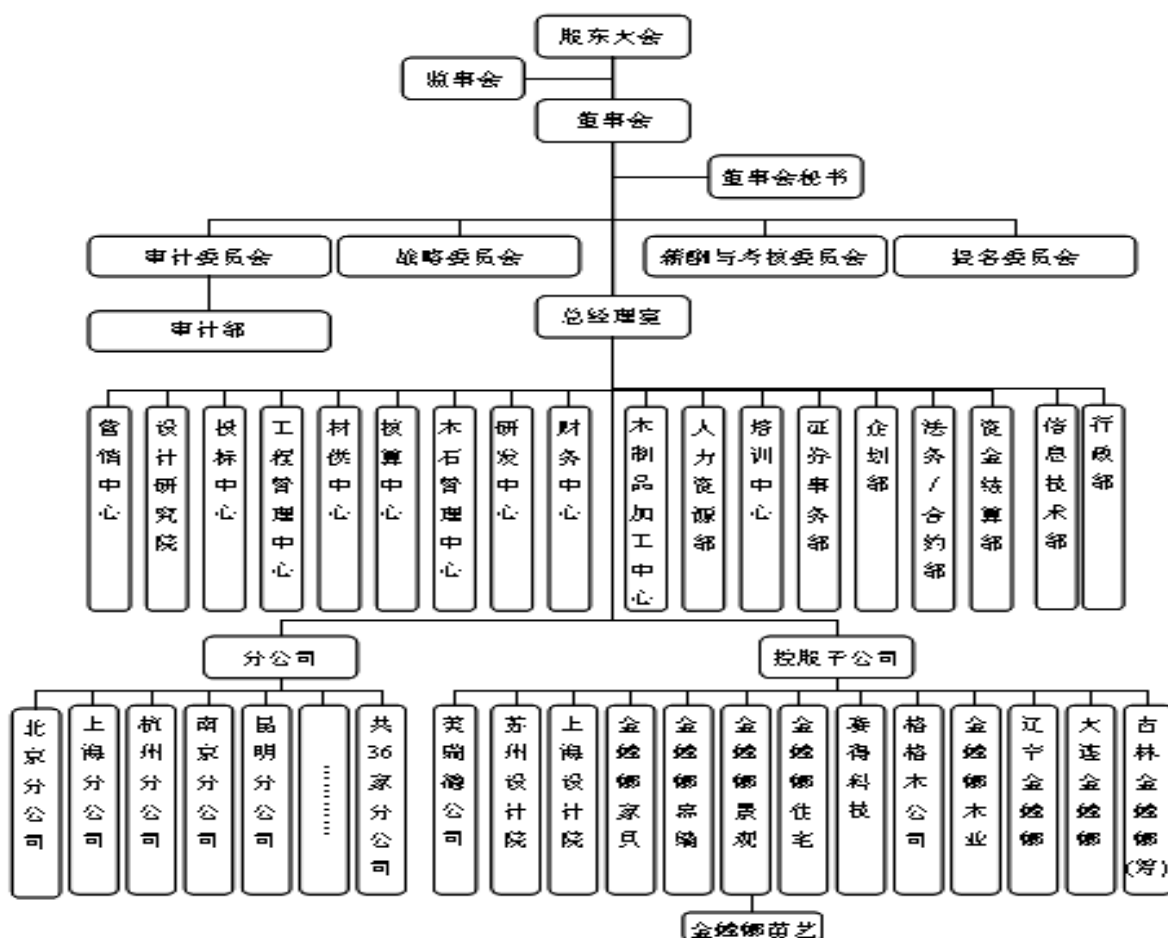
2011年11月,根据2011年第一次临时股东大会决议、第二次临时股东大会决议,并经中国证券监督管理委员会《关于核准苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可[2011]1388号)核准,公司非公开发

行人民币普通股 3,684.38 万股，至此，本公司注册资本增至 51,824.705 万元。

本公司住所：江苏省苏州工业园区民营工业区，法定代表人：倪林。

本公司经营范围为：承接各类建筑室内、室外装修装饰工程的设计及施工；承接公用、民用建设项目的水电设备安装；建筑装饰设计咨询、服务，家具制作。承接各类型建筑幕墙工程的设计、生产、制作、安装及施工；承接金属门窗工程的加工、制作及施工（凭资质证书许可经营）；木制品制作，建筑石材加工。承接机电设备安装工程的制作、安装（凭资质证书许可经营）；承接城市园林绿化工程的设计与施工（凭资质证书许可经营）；承接园林古建筑工程的设计与施工（凭资质证书许可经营）；承接消防设施工程的设计与施工（凭资质证书许可经营）；民用、公用建筑工程设计（凭资质证书许可经营）。承接钢结构工程施工（凭资质证书许可经营），承接轻型钢结构工程设计（凭资质证书许可经营）。承包境外建筑装修装饰、建筑幕墙工程和境内国际招标工程，承包上述境外工程的勘测、咨询、设计和监理项目，出口上述境外工程所需的设备、材料；对外派遣实施上述境外工程所需的劳务人员。公司主营业务属于建筑装饰业。

本公司组织机构图如下：



其中子公司为：苏州金螳螂幕墙有限公司（以下简称“幕墙公司”，投资比例为 100%）、苏州美瑞德建筑装饰有限公司（以下简称“美瑞德公司”，投资比例为 100%）、苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司（以下简称“苏州家具”，投资比例为 60%）、苏州建筑装饰设计研究院有限公司（以下简称“苏州设计院”，投资比例为 79%）、上海金螳螂环境设计研究有限公司（以下简称“上海设计院”，投资比例为 70%）、苏州金螳螂木业有限公司（原名称金螳螂家具（张家港）有限公司，以下简称“金螳螂木业”，投资比例为 78.33%）、苏州金螳螂园林绿化景观有限公司（以下简称“景观公司”，投资比例为 100%）、苏州赛得科技有限公司（以下简称“赛得科技”，投资比例为 100%）、苏州格格木制品有限公司（以下简称“格格木”，投资比例为 100%）、苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司（以下简称“住宅集成”，投资比例为 100%）、辽宁金螳螂建筑装饰有限公司（以下简称“辽宁金螳螂”，投资比例为 100%）、大连金螳螂建筑装饰有限公司（以下简称“大连金螳螂”，投资比例为 100%）、江苏金螳螂苗艺有限公司（以下简称“苗艺公司”，景观公司对其投资比例为 100%）。

二、财务报表的编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南及准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

三、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的 2011 年年度合并及母公司财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2011 年 12 月 31 日的财务状况、2011 年年度的经营成果和现金流量等有关信息。

四、公司主要会计政策、会计估计

本公司下列主要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的会计业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、会计期间

本公司采用公历年度，即从每年 1 月 1 日至 12 月 31 日为一个会计年度。

2、记账本位币

以人民币为记账本位币。

3、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

① 同一控制下的控股合并的会计处理方法详见本附注四、10。

② 同一控制下的吸收合并的会计处理方法

对同一控制下吸收合并中取得的资产、负债按照相关资产、负债在被合并方的原账面价值入账。

A.以发行权益性证券方式进行的该类合并，本公司在合并日以被合并方的原账面价值确认合并中取得的被合并方的资产和负债后，所确认的净资产入账价值与发行股份面值总额的差额，记入资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）的余额不足冲减的，相应冲减留存收益。

B.以支付现金、非现金资产方式进行的该类合并，所确认的净资产入账价值与支付的现金、非现金资产账面价值的差额，相应调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）的余额不足冲减的，相应冲减留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并

① 非同一控制下的控股合并的会计处理方法详见本附注四、10。

② 非同一控制下的吸收合并的会计处理方法

非同一控制下的吸收合并，本公司在购买日将合并中取得的符合确认条件的各项可辨认资产、负债，按其公允价值确认为本公司的资产和负债；作为合并对价的有关非货币性资产在购买日的公允价值与其账面价值的差额，作为资产处置损益计入合并当期的利润表；确定的企业合并成本与所取得的被购买方可辨认净资产公允价值之间的差额，如为借差确认为商誉，如为贷差计入企业合并当期的损益。

③ 商誉的减值测试

本公司对企业合并所形成的商誉，在每年年度终了进行减值测试。减值测试时结合与其相关的资产组或者资产组组合进行，按以下步骤处理：首先对不

包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；然后再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，就其差额确认减值损失，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值；再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

4、合并财务报表的编制方法

凡本公司能够控制的子公司都纳入合并范围；编制合并报表时以母公司和其子公司的财务报表为基础，按照权益法调整对子公司的长期股权投资后，由母公司编制；子公司所采用的会计期间、会计政策与母公司不一致的，按照母公司的会计期间、会计政策对子公司财务报表进行调整；合并报表范围内母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易、资金往来在合并时予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司，本公司将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表；因非同一控制下企业合并增加的子公司，本公司将该子公司购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

5、现金及现金等价物的确定标准

现金指公司库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指公司持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

6、外币业务和外币财务报表折算

（1）外币交易

公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算为记账本位币。

资产负债表日按照下列规定对外币货币性项目和外币非货币性项目进行处理：

①外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即

期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

②以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

③以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动处理，计入当期损益；如属于可供出售外币非货币性项目的，形成的汇兑差额，计入资本公积。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表日，本公司对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表所有者权益项目下单独列示“外币报表折算差额”项目反映。

7、金融工具

(1) 金融资产的分类、确认和计量

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

主要是指公司为了近期内出售而持有的股票、债券、基金以及不作为有效套期工具的衍生工具，包括交易性金融资产和直接指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。这类资产在初始计量时按照取得时的公允价值作为初始确认金额，相关的交易费用在发生时计入当期损益。支付的价款中包含已宣告但尚未发放的现金股利或已到付息期但尚未领取的债券利息，单独确认为应收项目。在持有期间取得的利息或现金股利，确认为投资收益。资产负债表日，本公司将这类金融资产以公允价值计量且其变动计入当期损益。这类金融资产在处置时，其公允价值与初始入账金额之间的差额确认为投资收益，同时调整公允价值变动损益。

②持有至到期投资

主要是指到期日固定、回收金额固定或可确定，且本公司有明确意图和能力持有至到期的固定利率国债、浮动利率公司债券等。这类金融资产按照取得时的公允价值和相关交易费用之和作为初始确认金额。支付价款中包含的已到付息期但尚未发放的债券利息，单独确认为应收项目。持有至到期投资在持有期间按照摊余成本和实际利率计算确认利息收入，计入投资收益。处置持有至到期投资时，将所取得价款与该投资账面价值之间的差额计入投资收益。

③应收款项

应收款项包括应收账款和其他应收款等。应收账款是指本公司销售商品或提供劳务形成的应收款项。应收账款按从购货方应收的合同或协议价款作为初始确认金额。持有期间采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量。

④可供出售金融资产

主要是指本公司没有划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、持有至到期投资、贷款和应收款项的金融资产。可供出售金融资产按照取得该金融资产的公允价值和相关交易费用之和作为初始确认金额。支付的价款中包含的已到付息期但尚未领取的债券利息或已宣告但尚未发放的现金股利，单独确认为应收项目。可供出售金融资产持有期间取得的利息或现金股利计入投资收益。资产负债表日，可供出售金融资产以公允价值计量且公允价值变动计入资本公积。处置可供出售金融资产时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间差额计入投资收益，同时，将原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额对应处置部分的金额转出，计入投资收益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。这类金融负债初始确认时以公允价值计量，相关交易费用直接计入当期损益，资产负债表日将公允价值变动计入当期损益。

②其他金融负债，是指除以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的金融负债。这类金融负债按取得时公允价值和相关交易费用之和作为初始入账金额，按摊余成本和实际利率进行后续计量。

(3) 金融资产和金融负债公允价值确定方法

①存在活跃市场的金融资产或金融负债，公司以活跃市场中的报价确定其公允价值。

②金融工具不存在活跃市场的，公司采用估值技术确定其公允价值。

(4) 金融资产转移

①公司在已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方时终止对该项金融资产的确认。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值。

B.因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分的账面价值。

B.终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。

②金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，将所收到的对价确认为一项金融负债。

(5) 金融资产减值

①本公司在有以下证据表明该金融资产发生减值的，计提减值准备：

A.发行方或债务人发生严重财务困难。

B.债务人违反了合同条款，如偿付利息或本金发生违约或逾期等。

C.债权人出于经济或法律等方面的考虑，对发生财务困难的债务人作出让步。

D.债务人可能倒闭或进行其他财务重组。

E.因发行方发生重大财务困难，该金融资产无法在活跃市场继续交易。

F.无法辨认一组金融资产中的某项资产的现金流量是否已经减少，但根据公开的数据对其进行总体评价后发现，该组金融资产自初始确认以来的预计未

来现金流量确已减少且可计量。

G. 债务人经营所处的技术、市场、经济或法律环境等发生重大不利变化，使权益工具投资人可能无法收回投资成本。

H. 权益工具投资的公允价值发生严重或非暂时性下跌。

I. 其他表明金融资产发生减值的客观证据。

② 本公司在资产负债表日分别不同类别的金融资产采取不同的方法进行减值测试，并计提减值准备：

A. 交易性金融资产：在资产负债表日以公允价值反映，公允价值的变动计入当期损益。

B. 持有至到期投资：资产负债表日，公司对于持有至到期投资有客观证据表明其发生了减值的，根据其账面价值与预计未来现金流量现值之间差额计算确认减值损失。

C. 可供出售金融资产：资产负债表日，公司对可供出售金融资产的减值情况进行分析，判断该项金融资产公允价值是否持续下降。如果可供出售金融资产的公允价值发生较大幅度下降，或在综合考虑各种相关因素后，预期这种下降趋势属于非暂时性的，则认定该可供出售金融资产已发生减值，确认减值损失。可供出售金融资产发生减值的，在确认减值损失时，将原直接计入所有者权益的公允价值下降形成的累计损失一并转出，计入减值损失。

8、应收款项

本公司在资产负债表日对应收款项的账面价值进行检查，有客观证据表明其发生减值的，计提减值准备。

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的应收款项

单项金额重大的判断依据或金额标准：本公司将期末余额中单项金额 300 万元（含 300 万元）以上的应收账款，50 万元（含 50 万元）以上其他应收款确定为单项金额重大的应收款项。

单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法：对于单项金额重大的应收款项，单独进行减值测试。有客观证据表明其发生了减值的，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，并据此计提相应的坏账准备。

(2) 按组合计提坏账准备的应收款项

确定组合的依据：对单项金额重大单独测试未发生减值的应收款项汇同单项金额不重大的应收款项，本公司以账龄作为信用风险特征组合。

按组合计提坏账准备的计提方法：账龄分析法。

根据以前年度按账龄划分的各段应收款项实际损失率作为基础，结合现时情况确定本年各账龄段应收款项组合计提坏账准备的比例，据此计算本年应计提的坏账准备。

各账龄段应收款项组合计提坏账准备的比例具体如下：

账龄	计提比例
1 年以内	5%
1-2 年	10%
2-3 年	30%
3-4 年	50%
4-5 年	80%
5 年以上	100%

(3) 单项金额不重大但单项计提坏账准备的应收款项

对单项金额不重大但个别信用风险特征明显不同，已有客观证据表明其发生了减值的应收款项，按账龄分析法计提的坏账准备不能反映实际情况，本公司单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，并据此计提相应的坏账准备。

此外，本公司对合并财务报表范围内各公司之间往来不计提坏账准备。

9、存货

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、库存商品、工程施工成本、设计成本、在产品等，各类存货的取得和发出均采用实际成本计价。

工程施工成本的具体核算方法为：按照单个项目为核算对象，分别核算工程施工成本。项目未完工前，按单个项目归集所发生的实际成本。期末，对已实际发生未报账的工程成本由项目部统计报财务部门进行工程施工成本暂估，

在工程项目确认收入时结转工程施工成本。

设计成本的具体核算方法为：设计成本核算公司设计项目所发生的各项成本，在设计项目确认收入时结转设计成本。

资产负债表日存货按成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值的确定方法：在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

存货的盘存制度：采用永续盘存制。

10、长期股权投资

(1) 长期股权投资成本确定

分别下列情况对长期股权投资进行初始计量

① 企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

B.合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

C.非同一控制下的企业合并，购买方在购买日以按照《企业会计准则第 20 号——企业合并》确定的合并成本作为长期股权投资的投资成本。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出，但实际支付的价款中包含的已宣告但尚未领取的现金股利，作为应收项目单独核算。

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

C.投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本，但合同或协议约定不公允的除外。

D.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，其投资成本按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定。

E.通过债务重组取得的长期股权投资，其投资成本按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定。

(2) 后续计量及损益确认方法

根据是否对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响分别对长期股权投资采用成本法或权益法核算。

① 采用成本法核算的长期股权投资，在被投资单位宣告分配的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

② 采用权益法核算的长期股权投资，本公司在取得长期股权投资后，在计算投资损益时按本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，在此基础上再抵销本公司与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有或应分担计算归属于本公司的部分，确认投资损益并调整长期股权投资账面价值。如果本公司取得投资时被投资单位有关资产、负债的公允价值与其账面价值不同的，后续计量计算归属于投资企业应享有的净利润或应承担的净亏损时，考虑对被投资单位计提的折旧额、推销额以及资产减值准备金额等进行调整。以上调整均考虑重要性原则，在符合下列条件之一的，本公司按被投资单位的账面净利润为基础，经调整未实现内部交易损益后，计算确认投资损益。

A. 无法合理确定取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值。

B. 投资时被投资单位可辨认资产的公允价值与其账面价值相比，两者之间的差额不具有重要性的。

C. 其他原因导致无法取得被投资单位的有关资料，不能按照准则中规定的原则对被投资单位的净损益进行调整的。

③ 在权益法下长期股权投资的账面价值减记至零的情况下，如果仍有未确

认的投资损失，以其他长期权益的账面价值为基础继续确认。如果在投资合同或协议中约定将履行其他额外的损失补偿义务，还按《企业会计准则第 13 号——或有事项》的规定确认预计将承担的损失金额。

④ 按照权益法核算的长期股权投资，投资企业自被投资单位取得的现金股利或利润，抵减长期股权投资的账面价值。自被投资单位取得的现金股利或利润超过已确认损益调整的部分视同投资成本的收回，冲减长期股权投资的成本。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

① 存在以下一种或几种情况时，确定对被投资单位具有共同控制：

A.任何一个合营方均不能单独控制合营企业的生产经营活动。

B.涉及合营企业基本经营活动的决策需要各合营方一致同意。

C.各合营方可能通过合同或协议的形式任命其中的一个合营方对合营企业的日常活动进行管理,但其必须在各合营方已经一致同意的财务和经营政策范围内行使管理权。当被投资单位处于法定重组或破产中，或者在向投资方转移资金的能力受到严格的长期限制情况下经营时，通常投资方对被投资单位可能无法实施共同控制。但如果能够证明存在共同控制，合营各方仍按照长期股权投资准则的规定采用权益法核算。

② 存在以下一种或几种情况时，确定对被投资单位具有重大影响：

A.在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表。

B.参与被投资单位的政策制定过程，包括股利分配政策等的制定。

C.与被投资单位之间发生重要交易。

D.向被投资单位派出管理人员。

E.向被投资单位提供关键技术资料。

(4) 长期股权投资减值测试方法及减值准备计提方法

本公司在资产负债表日对长期股权投资进行逐项检查，根据被投资单位经营政策、法律环境、市场需求、行业及盈利能力等的各种变化判断长期股权投资是否存在减值迹象。当长期股权投资可收回金额低于账面价值时，将可收回金额低于长期股权投资账面价值的差额作为长期股权投资减值准备予以计提。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

11、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，公司投资性房地产包括：已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并采用成本模式进行后续计量。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法，以估计可使用年限计算折旧或摊销，计入当期损益。

本公司在资产负债表日对投资性房产按成本与可收回金额孰低计价，可收回金额低于成本的，按两者的差额计提减值准备。如果已经计提减值准备的投资性房地产的价值又得以恢复，前期已计提的减值准备不得转回。

12、固定资产

(1) 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一年，单位价值较高的有形资产。固定资产以取得时的实际成本入账，并从其达到预定可使用状态的次月起，采用直线法（年限平均法）提取折旧。本公司固定资产包括房屋及建筑物、机械设备、运输设备、办公设备、电子设备、其他设备等。固定资产在同时满足下列条件时，才予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的修理费用，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 固定资产分类、折旧方法

本公司固定资产折旧按直线法计提，在不考虑减值准备的情况下，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值分别确定折旧年限和年折旧率如下：

固定资产类别	残值率 (%)	折旧年限	年折旧率 (%)
房屋及建筑物	5-10	20-30	4.75-3.00
机械设备	5-10	10-14	9.50-6.43

运输设备	5-10	5-8	19.00-11.25
办公设备	5-10	5-8	19.00-11.25
电子设备	5-10	5-8	19.00-11.25
其他设备	5-10	5-8	19.00-11.25

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每个会计年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

(3) 固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法

本公司在资产负债表日对各项固定资产进行判断，当存在减值迹象时，公司估计其可收回金额，按可收回金额低于账面价值的差额确认减值损失同时计提减值准备。可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值两者孰高确定。固定资产减值损失一经确认，在以后的会计期间不再转回。当存在下列迹象的，按固定资产单项项目全额计提减值准备：

- ① 长期闲置不用，在可预见的未来不会再使用，且已无转让价值的固定资产。
- ② 由于技术进步等原因，已不可使用的固定资产。
- ③ 虽然固定资产尚可使用，但使用后产生大量不合格品的固定资产。
- ④ 已遭毁损，以至于不再具有使用价值和转让价值的固定资产。
- ⑤ 其他实质上已经不能再给公司带来经济利益的固定资产。

(4) 融资租入固定资产的认定依据、计价方法和折旧方法

本公司在租入的固定资产实质上转移了与资产有关的全部风险和报酬时确认该项固定资产的租赁为融资租赁。融资租赁取得的固定资产的成本，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者确定。融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

13、在建工程

(1) 在建工程类别

在建工程指兴建中或安装中的资本性资产，按实际发生的成本计量。在建工程以立项项目分类核算。

(2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

(3) 在建工程减值测试方法、减值准备计提方法

本公司于资产负债表日对在建工程进行全面检查，如果有证据表明在建工程已经发生了减值，估计可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。存在下列一项或若干项情况的，对在建工程进行减值测试：

- ① 长期停建并且预计在未来 3 年内不会重新开工的在建工程；
- ② 所建项目无论在性能上，还是在技术上已经落后，并且给企业带来的经济利益具有很大的不确定性；
- ③ 其他足以证明在建工程已经发生减值的情形。

14、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化，计入相关资产成本：

- ① 资产支出已经发生；
- ② 借款费用已经发生；
- ③ 为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款费用计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过三个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，停止其借款费用的资本化，以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算。资本化率按一般借款加权平均利率计算确定。

15、无形资产

(1) 无形资产的计价方法

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，主要包括土地使用权、计算机软件、专利权、工业产权及专有技术等。无形资产按取得时的实际成本入账。

(2) 无形资产使用寿命及摊销

① 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

<u>项 目</u>	<u>预计使用 寿命</u>	<u>依 据</u>
土地使用权	50 年	法定使用权
计算机软件	5 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，本公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

② 无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，本公司在每年年度终了对其使用

寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，在资产负债表日进行减值测试。当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的无形资产减值准备。无形资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。存在下列一项或多项以下情况的，对无形资产进行减值测试：

- A. 该无形资产已被其他新技术等所替代，使其为企业创造经济利益的能力受到重大不利影响；
- B. 该无形资产的市价在当期大幅下跌，并在剩余年限内可能不会回升；
- C. 其他足以表明该无形资产的账面价值已超过可收回金额的情况。

③ 无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时判定其使用寿命，在使用寿命内系统合理摊销，摊销金额计入当期损益。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。无形资产的残值一般为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(3) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

① 本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

② 在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

③ 开发阶段的支出同时满足下列条件时确认为无形资产：

- A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

16、长期待摊费用

长期待摊费用按形成时发生的实际成本计价，在受益期内平均摊销，其中：经营租赁方式租入的固定资产改良支出，按最佳预期经济利益实现方式合理摊销。

17、预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务。
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出公司。
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

18、股份支付

股份支付分为以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

(1) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。

授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。

完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

(2) 以权益工具结算的股份支付

以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具的公允价值计量。

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

19、职工薪酬

职工薪酬包括工资、奖金、津贴和补助、职工福利费、社会保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、因解除与职工的劳动关系给予的补偿及其他与获得职工提供的服务相关的支出。除因解除与职工的劳动关系给予的补偿外，职工薪酬在职工提供服务的期间确认，根据职工提供服务的收益对象计入相关的成本费用。因解除与职工的劳动关系给予的补偿，在公司已制定正式的解除劳动关系计划或提出自愿裁减建议并即将实施，且不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时，确认为预计负债，同时计入当期损益。

20、收入

(1) 销售商品收入

本公司在已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方，对该商品既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制，收入的金额能够可靠地计量，与交易相关的经济利益很可能流入公司，相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量时确认收入。

(2) 提供劳务收入

①提供劳务交易结果能够可靠估计

本公司在资产负债表日提供劳务交易结果能够可靠估计的，采用完工百分比法确认提供劳务收入。

提供劳务交易的结果能够可靠估计，是指同时满足下列条件：

- A.收入的金额能够可靠地计量。
- B.相关的经济利益很可能流入公司。

C.交易的完工进度能够可靠地确定。

D.交易中已发生和将发生的成本能够可靠地计量。

本公司采用已经发生的成本占预算总成本的比例确定劳务交易的完工进度。本公司在劳务尚未完成时，资产负债表日按照合同额乘以完工进度扣除以前会计期间累计已确认提供劳务收入后的金额，确认当期提供劳务收入；同时，结转当期已发生劳务成本。劳务已经完成尚未决算的，按合同额扣除以前会计期间累计已确认提供劳务收入后的金额，确认劳务完成当期提供劳务收入；同时，结转当期已发生劳务成本。决算时决算金额与合同金额的差额在决算当期调整。

②提供劳务交易结果不能够可靠估计

本公司在资产负债表日提供劳务交易结果不能够可靠估计的，分别下列情况处理：

A.已经发生的劳务成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入，并按相同金额结转劳务成本。

B.已经发生的劳务成本预计不能够得到补偿的，将已经发生的劳务成本计入损益，不确认提供劳务收入。

(3) 让渡资产使用权收入

本公司在与交易相关的经济利益很可能流入公司且收入的金额能够可靠地计量时确认收入。

21、政府补助

(1) 范围及分类

本公司将从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产，但不包括政府作为企业所有者投入的资本作为政府补助核算。

政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

(2) 政府补助的确认条件

本公司对能够满足政府补助所附条件且实际收到时，确认为政府补助。

(3) 政府补助的计量

① 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

② 与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内平均分配，计入当期损益。但是，以名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

③ 与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

A.用于补偿公司以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益；

B.用于补偿公司已发生的相关费用或损失的，计入当期损益。

22、递延所得税资产和递延所得税负债

本公司根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

(1) 递延所得税资产的确认：

① 对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产。同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：

A.该项交易不是企业合并；

B.交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

② 本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：

A.暂时性差异在可预见的未来可能转回；

B.未来很可能获得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

C.本公司对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产

③ 资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(2) 递延所得税负债应按各种应纳税暂时性差异确认，同时具有下列特征

的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税负债不予确认：

①应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

A.商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

23、经营租赁和融资租赁

本公司将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

在租赁期开始日，本公司将租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。

经营租赁的租金在租赁期内的各个期间按直线法计入相关资产成本或当期损益。

五、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率	备注
增值税	应税收入	17%	注 1
营业税	应税收入	3%、5%	注 2
城建税	应缴流转税税额	7%	注 3
教育费附加	应缴流转税税额	5%	注 3
企业所得税	应纳税所得额	25%	

注 1：家具销售收入执行 17% 增值税税率。

注 2：建筑装饰收入执行 3% 营业税税率，设计收入执行 5% 营业税税率。

注 3：本公司城建税按应缴流转税的 7% 缴纳、教育费附加按应缴流转税的

3%缴纳。本公司地方教育费附加 2011 年 1 月征收率为 1%。根据江苏省人民政府苏政发 [2011] 3 号《省政府关于调整地方教育附加等政府性基金有关政策的通知》规定，从 2011 年 2 月 1 日起地方教育费附加征收率由 1%提高至 2%。

2、税收优惠

2011 年 11 月 8 日，本公司被江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局认定为高新技术企业，2011 年至 2013 年减按 15%的税率征收企业所得税。

2011 年 8 月 2 日，本公司全资子公司幕墙公司被江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局认定为高新技术企业，2011 年至 2013 年减按 15%的税率征收企业所得税。

本公司控股子公司苏州家具位于苏州工业园区，系生产性外商投资企业，所得税原执行 15%税率。根据《国务院关于实施企业所得税过渡优惠政策的通知》规定，该公司 2011 年度执行所得税税率为 24%。

本公司控股子公司上海设计院位于上海浦东新区，所得税原执行 15%税率。根据《国务院关于实施企业所得税过渡优惠政策的通知》规定，该公司 2011 年度执行所得税税率为 24%。

3、其他说明

其他税种按国家和地方有关规定计算缴纳。

六、企业合并及合并财务报表

1、子（孙）公司情况

(1) 通过设立或投资等方式取得的子（孙）公司

子公司全称	子（孙）公司类型	注册地	业务性质	注册资本	经营范围
上海金螳螂环境设计研究有限公司	控股子公司	上海市浦东新区张江路 727 号 506—D 室	建筑设计	25 万美元	环境艺术设计、景观设计、建筑设计咨询、工程项目咨询、平面图案设计（除广告）、室内装饰设计（涉及许可经营的凭许可证经营）。
苏州金螳螂园林绿化景观有限公司	全资子公司	苏州工业园区民生路 5 号	园林绿化	5,200 万元	城市园林绿化工程的设计与施工、园林古建筑工程的设计与施工。

苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司	全资子公司	苏州工业园区娄葑镇民生路5号	建筑装饰	9,000 万元	承接建筑室内外装饰装修工程的施工及设计；承接公用、民用建设项目的水电设备安装；建筑装饰设计咨询服务；承接建筑幕墙工程的设计、安装及施工；承接金属门窗工程的施工；承接机电设备安装工程的安装；承接城市园林绿化工程的设计与施工；承接消防设施工程的设计与施工；民用、公用建筑工程设计；承接钢结构工程施工；承接轻型钢结构工程设计。
辽宁金螳螂建筑装饰有限公司	全资子公司	沈阳市沈河区西滨河路44号	建筑装饰	1,000 万元	室内室外装饰装修工程设计、施工，金属门窗、机电设备安装（不含特种设备），建筑幕墙工程设计、施工、安装，钢结构工程施工，城市园林绿化工程、消防设施工程设计、施工，民用、公用建筑工程、轻钢结构工程设计。
大连金螳螂建筑装饰有限公司	全资子公司	大连市西岗区长春路358号410-418号	建筑装饰	200 万元	室内外装饰装修工程设计、施工；机电安装工程，建筑幕墙工程、金属门窗工程、钢结构工程、园林绿化工程、消防工程设计、施工（以上均凭资质证经营）。
江苏金螳螂苗艺有限公司	全资孙公司	镇江市丹徒区上党镇东方村	园林绿化	1,000 万元	苗木，花卉、草坪的种植、销售；畜禽的饲养、销售；水产的养殖、销售；盆景出租；农业技术培训；绿化工程的设计、施工（按资质施工）；提供生态农业观光服务。

续：

子公司全称	期末实际 出资额	实质上构成 对子公司净 投资的其他 项目余额	持股 比例 (%)	表决权 比例 (%)	是否合 并报表
上海金螳螂环境设计研究有限公司	17.50 万美元	—	70.00	70.00	是
苏州金螳螂园林绿化景观有限公司	5,200 万元	—	100.00	100.00	是
苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司	9,000 万元	—	100.00	100.00	是
辽宁金螳螂建筑装饰有限公司	1,000 万元	—	100.00	100.00	是
大连金螳螂建筑装饰有限公司	200 万元	—	100.00	100.00	是

江苏金螳螂苗艺有限公司	1,000 万元	—	100.00	100.00	是
-------------	----------	---	--------	--------	---

续：

子公司全称	少数股东权益	少数股东权益中用于冲减少数股东损益的金额	从母公司所有者权益冲减子公司少数股东分担的本期亏损超过少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额后的余额
上海金螳螂环境设计研究有限公司	-130,387.03	—	—
苏州金螳螂园林绿化景观有限公司	—	—	—
苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司	—	—	—
辽宁金螳螂建筑装饰有限公司	—	—	—
大连金螳螂建筑装饰有限公司	—	—	—
江苏金螳螂苗艺有限公司	—	—	—

苗艺公司于 2011 年 6 月登记注册，由景观公司独资组建，注册资本为 1,000 万元，出资方式全部为货币资金。

大连金螳螂于 2011 年 8 月登记注册，由本公司独资组建，注册资本为 200 万元，出资方式全部为货币资金。

(2) 同一控制下的企业合并取得的子公司概况

子公司全称	子公司类型	注册地	业务性质	注册资本	经营范围
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	全资子公司	苏州市吉庆街 121 号	建筑装饰	8,800 万元	承接各类建筑室内、室外装饰装修工程的设计、施工并提供相关的咨询服务；承接各类建筑幕墙工程的设计、安装及施工；承接机电设备安装工程和水电安装工程的制作、安装及施工；承接金属门窗工程的制作、安装及施工；木制品制作；建筑石材加工；承接城市园林绿化工程的施工；承接消防工程的施工。（涉及资质的凭证经营）。
苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司	控股子公司	苏州工业园区民生路 5 号	家具设计制造	180 万美元	设计、生产各式家具和木制品，销售本公司所生产的产品并提供相关售后服务。从事本公司生产产品的同类商品的批发、进出口、佣金代理（拍卖除外）及相关业务（上述涉及配额、许可证管理及专项管理的商品，根据国家有关规定办理）。

苏州建筑装饰设计研究院有限公司	控股子公司	苏州市沧浪区念珠街 105 号	建筑设计	420 万元	建筑室内外装饰设计、环境艺术设计。
苏州赛得科技有限公司	全资子公司	苏州工业园区娄葑镇民生路 5 号	电子科技	5,500 万元	研发：新型电子元器件；研发、加工、销售：精密五金件；工程项目管理；非学历职业技能培训。

续：

子公司全称	期末实际出资额	实质上构成对子公司净投资的其他项目余额	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	是否合并报表
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	19,585.14 万元	—	100.00	100.00	是
苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司	45 万美元	—	60.00	60.00	是
苏州建筑装饰设计研究院有限公司	227.16 万元	—	79.00	79.00	是
苏州赛得科技有限公司	5,415.53 万元	—	100.00	100.00	是

续：

子公司全称	少数股东权益	少数股东权益中用于冲减少数股东损益的金额	从母公司所有者权益冲减子公司少数股东分担的本期亏损超过少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额后的余额
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	—	—	—
苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司	9,797,639.65	—	—
苏州建筑装饰设计研究院有限公司	1,357,211.88	—	—
苏州赛得科技有限公司	—	—	—

本公司取得美瑞德公司、苏州设计院、赛得科技的控制权均是通过收购本公司的母公司苏州金螳螂企业（集团）有限公司（以下简称“金螳螂集团”）持有的上述公司股权实现的，取得苏州家具的控制权是通过对本公司实际控制人朱兴良先生控制的独资企业苏州家具增资实现的。

根据本公司 2011 年第一次临时股东大会审议通过的《关于购买苏州美瑞德建筑装饰有限公司 40% 股权的议案》，公司通过协议方式收购自然人庄海红持有

的美瑞德 40% 股权。该 40% 股权的转让价格按照安徽致远资产评估有限公司出具的致远评报字[2010]第 146 号《资产评估报告》（已获公司第三届董事会第四次临时会议审议通过）中所确定的该 40% 股权对应的评估价值确定。根据安徽致远资产评估有限公司致远评报字[2010]第 146 号《资产评估报告》，美瑞德股权总价值为 29,315.49 万元，该 40% 股权对应的价值 11,726.20 万元。2011 年 1 月 30 日，公司支付了上述股权转让定金款项合计 1,172.62 万元。2011 年 3 月 9 日，公司办理了本次股权转让的相关工商变更登记手续。2011 年 8 月 11 日，支付了剩余 90% 股权转让款 10,553.58 万元。参照企业会计准则的相关规定，公司确定上述少数股东股权的购买日为 2011 年 8 月 1 日。本次股权收购完成后，美瑞德变更为本公司的全资子公司。

(3) 非同一控制下的企业合并取得的子公司概况

子公司全称	子公司类型	注册地	业务性质	注册资本	经营范围
苏州金螳螂幕墙有限公司	全资子公司	苏州吴中区临湖镇渡村工业园	幕墙制造	30,000 万元	建筑幕墙、门窗、钢结构件、轻钢结构件的设计、制造、销售及安装；采光顶、金属屋面的设计、销售及安装；建材销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。
苏州金螳螂木业有限公司	控股子公司	苏州工业园区金浦路 9 号	家具制造	740.32 万元	生产、销售各类高档木制家具，自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营和禁止进出口的商品及技术除外）。
苏州格格木制品有限公司	全资子公司	苏州市吴中区临湖镇迎宾路北侧	制品加工	3,700 万元	加工、装配、销售：木制品、石材。

续：

子公司全称	期末实际出资额	实质上构成对子公司净投资的其他项目合	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	是否合并报表
苏州金螳螂幕墙有限公司	42,011.47 万元	—	100.00	100.00	是
苏州金螳螂木业有限公司	479.79 万元	—	78.33	78.33	是
苏州格格木制品有限公司	3,880 万元	—	100.00	100.00	是

续：

子公司全称	少数股东权益	少数股东权益中用于冲减少数股东损益的金额	从母公司所有者权益冲减子公司少数股东分担的本期亏损超过少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额后的余额
苏州金螳螂幕墙有限公司	—	—	—
苏州金螳螂木业有限公司	1,310,916.19	—	—
苏州格格木制品有限公司	—	—	—

本公司取得幕墙公司（原苏州市文辉电子有限公司）的控制权是 2007 年度收购该公司自然人股东钱文华、钱水根和陶林妹持有的该公司 100% 股权实现的。本公司取得金螳螂木业（原伟松家具（张家港）有限公司）的控制权是 2007 年度收购该公司原独资股东香港华利高国际有限公司 70% 股权实现的，之后公司又购买少数股东持有的金螳螂木业 8.33% 股权，至此，公司合计持有金螳螂木业 78.33% 股权。本公司取得格格木公司的控制权是 2010 年收购该公司原独资股东金螳螂集团 100% 股权实现的。由于金螳螂集团控制格格木不到一年，按照企业会计准则的有关规定，本公司将收购格格木的股权作为非同一控制下的企业合并。

2、合并范围发生变更的说明

本公司 2011 年度新增合并大连金螳螂及苗艺公司财务报表，大连金螳螂及苗艺公司是本期新设取得。

3、本期新纳入合并范围的主体

子（孙）公司全称	期末净资产	本期净利润
大连金螳螂建筑装饰有限公司	1,991,389.12	-8,610.88
江苏金螳螂苗艺有限公司	9,942,720.20	-57,279.80

本期没有不再纳入合并范围的子公司。

七、合并财务报表主要项目注释

1、货币资金

项 目	年末余额			年初余额		
	外币金额	折算 汇率	人民币金额	外币金额	折算 汇率	人民币金额
现 金			255,890.65			339,826.45
银行存款			2,440,645,419.15			852,723,883.78
其中：外币 (美元)	12,269.13	6.3009	77,306.56	13,243.50	6.6227	87,707.73
外 币 (欧元)	208,380.08	8.1625	1,700,902.40	208,068.46	8.8065	1,832,354.89
其他货币资 金			—			308,360.05
合 计			2,440,901,309.80			853,372,070.28

(1) 银行存款年末余额中定期存款金额为 930,000,000.00 元，通知存款金额为 350,120,000.00 元，银行承兑汇票保证金为 1,860,092.70 元，银行保函保证金金额为 79,392,697.03 元。

(2) 货币资金年末比年初增长 186.03%，主要原因是本年公司完成非公开发行股票，募集资金到位，货币资金余额增加较大以及本年完成决算工程项目较多，业务规模扩大，工程项目回款相应增加。

2、应收票据

(1) 应收票据分类

种 类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	220,751,704.00	130,056,772.07

(2) 年末无已质押给其他方但尚未到期的票据。

(3) 年末已经背书给其他方但尚未到期的票据金额前五名情况

出票单位	出票日	到期日	金额	备 注
枣庄海扬服装有限公司	2011-11-1	2012-5-1	1,000,000.00	银行承兑汇票
枣庄海扬服装有限公司	2011-11-1	2012-5-1	1,000,000.00	银行承兑汇票
自贡张家坝氯碱化工有 限责任公司	2011-9-27	2012-3-26	1,000,000.00	银行承兑汇票

上海索日新能源科技有限公司	2011-9-20	2012-3-20	1,000,000.00	银行承兑汇票
常州波尔曼旅游投资发展有限公司	2011-12-1	2012-6-1	1,000,000.00	银行承兑汇票
合 计			5,000,000.00	

(4) 应收票据年末比年初增长 69.73%，主要原因是营业收入大幅增长，客户采用票据结算工程款有所增加。

(5) 应收票据年末余额中无应收持本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位及其他关联方的票据。

3、应收账款

(1) 按种类列示

类 别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金 额	比 例 (%)	金 额	比 例 (%)	
单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款	—	—	—	—	—

按组合计提坏账准备的应收账款：

以账龄作为信用风险特征组合	4,601,318,716.31	99.98	438,170,561.67	9.52	4,163,148,154.64
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	1,126,861.03	0.02	1,126,861.03	100.00	—
合 计	4,602,445,577.34	100.00	439,297,422.70	9.54	4,163,148,154.64

类 别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金 额	比 例 (%)	金 额	比 例 (%)	
单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款	—	—	—	—	—

按组合计提坏账准备的应收账款：

以账龄作为信用风险特征组合	2,617,271,947.38	99.97	258,032,503.52	9.86	2,359,239,443.86
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	701,861.03	0.03	701,861.03	100.00	—
合计	2,617,973,808.41	100.00	258,734,364.55	9.88	2,359,239,443.86

① 公司年末余额中无单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款。

② 按组合采用账龄分析法计提坏账准备的应收账款

账龄	年末余额			
	金额	比例 (%)	坏账准备	账面价值
1 年以内	3,430,937,081.32	74.56	171,546,854.06	3,259,390,227.26
1-2 年	706,634,646.34	15.36	70,663,464.64	635,971,181.70
2-3 年	293,840,517.27	6.39	88,152,155.18	205,688,362.09
3-4 年	114,397,667.50	2.49	57,198,833.76	57,198,833.74
4-5 年	24,497,749.26	0.53	19,598,199.41	4,899,549.85
5 年以上	31,011,054.62	0.67	31,011,054.62	—
合计	4,601,318,716.31	100.00	438,170,561.67	4,163,148,154.64

账龄	年初余额			
	金额	比例 (%)	坏账准备	账面价值
1 年以内	1,835,352,167.44	70.13	91,767,608.37	1,743,584,559.07
1-2 年	503,930,777.85	19.25	50,393,077.79	453,537,700.06
2-3 年	194,244,617.44	7.42	58,273,385.23	135,971,232.21
3-4 年	46,759,817.06	1.79	23,379,908.54	23,379,908.52
4-5 年	13,830,219.98	0.53	11,064,175.98	2,766,044.00
5 年以上	23,154,347.61	0.88	23,154,347.61	—
合计	2,617,271,947.38	100.00	258,032,503.52	2,359,239,443.86

③ 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款

年末余额

应收账款内容	账面余额	坏账金额	计提比例 (%)	计提理由
设计费	1,126,861.03	1,126,861.03	100.00	合同终止

年初余额

应收账款内容	账面余额	坏账金额	计提比例 (%)	计提理由
设计费	701,861.03	701,861.03	100.00	合同终止

(2) 应收账款金额前五名单位情况

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占应收账款总额的比例 (%)
宿迁市湖滨新城投资开发有限公司	非关联方	139,951,749.72	1 年以内	3.04
北京财富花园房地产开发有限公司	非关联方	114,181,232.36	*	2.48
大丰市半岛温泉酒店管理有限公司	非关联方	92,250,360.85	1 年以内	2.00
常州市城市建设 (集团) 有限公司	非关联方	83,707,784.87	1 年以内	1.82
苏州香山国际大酒店有限公司	非关联方	72,698,775.40	1 年以内	1.58
合计		502,789,903.20		10.92

注*：应收账款年末余额中应收北京财富花园房地产开发有限公司工程款 114,181,232.36 元，其中账龄 1 年以内 109,491,260.50 元，1-2 年 4,689,971.86 元。

(3) 本公司应收账款年末余额较大以及账龄 1 年以上应收账款金额较大，主要原因是业务量增长以及本公司与建设单位签定的装饰合同通常约定在装饰工程未完工时，建设单位按完成工程额的 60%-70% 向本公司支付工程进度款，在装饰工程竣工时，建设单位按工程预计造价的 60%-70% 向本公司支付工程进度款，在装饰工程决算审计后，建设单位工程进度款支付至决算造价的 95%，剩余 5% 作为工程保修金在保修期 (竣工验收后 1-3 年) 满后支付，但装饰工程决算审计通常时间较长，同时本公司是在装饰工程竣工时按合同额确认收入，决算时决算金额与合同金额的差额在决算当期调整，但决算时确认的应收账款账龄是以装饰工程竣工时点作为起点，从而导致应收账款余额较大以及 1 年以上应收账款金额较大。

(4) 应收账款年末比年初增长 75.80%，主要原因是营业收入增长，应收账

款相应增长。

(5) 应收账款年末余额中无应收持本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位及其他关联方的款项。

4、预付款项

(1) 按账龄列示

账 龄	年末余额		年初余额	
	金 额	比例 (%)	金 额	比例 (%)
1 年以内	103,548,390.39	96.15	26,676,782.46	97.06
1-2 年	3,611,141.36	3.35	506,505.97	1.84
2-3 年	396,369.38	0.37	221,224.97	0.81
3 年以上	140,674.50	0.13	80,150.11	0.29
合 计	107,696,575.63	100.00	27,484,663.51	100.00

(2) 预付款项年末余额中账龄超过 1 年的款项金额为 4,148,185.24 元，主要原因是本公司预付给供货单位材料款尚余部分尾款未结算。

(3) 预付款项金额前五名单位情况

单位名称	与本公司关	金额	年限	未结算原
江苏凤凰置业有限公司南京分公	非关联方	34,367,745.0	1 年以内	购房款
昆明南亚风情房地产开发有限公	非关联方	7,162,174.00	1 年以内	购房款
沈阳大悦城房产开发有限公司	非关联方	4,034,880.00	1 年以内	购房款
平湖英之杰装饰工程有限公司	非关联方	3,740,633.00	1 年以内	材料款
广东坚美铝业有限公司	非关联方	3,681,707.00	1 年以内	材料款
合 计		52,987,139.0		

(4) 预付账款年末比年初增长 291.84%，主要原因是公司营销网络建设预付的购房款金额较大以及业务量增长，预付材料款相应增长。

(5) 预付款项年末余额中无预付给持本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位及其他关联方的款项。

5、应收利息

项 目	年末余额	年初余额
存款利息	1,524,707.34	1,360,119.57

6、其他应收款

(1) 按种类列示

类 别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金 额	比 例 (%)	金 额	比 例 (%)	
单项金额重大并 单项计提坏账准 备的其他应收款	—	—	—	—	—

按组合计提坏账准备的其他应收款:

以账龄作为信用 风险特征组合	133,517,150.11	99.94	13,295,038.47	9.96	120,222,111.64
单项金额虽不重 大但单项计提坏 账准备的其他应 收款	80,794.33	0.06	80,794.33	100.00	—
合 计	133,597,944.44	100.00	13,375,832.80	10.01	120,222,111.64

类 别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金 额	比 例 (%)	金 额	比 例 (%)	
单项金额重大并 单项计提坏账准 备的其他应收款	—	—	—	—	—

按组合计提坏账准备的其他应收款:

以账龄作为信用 风险特征组合	106,911,466.32	99.92	10,276,497.56	9.61	96,634,968.76
单项金额虽不重 大但单项计提坏 账准备的其他应 收款	80,794.33	0.08	80,794.33	100.00	—
合 计	106,992,260.65	100.00	10,357,291.89	9.68	96,634,968.76

① 公司年末余额中无单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款。

② 按组合采用账龄分析法计提坏账准备的其他应收款

账 龄	年末余额			
	金额	比例 (%)	坏账准备	账面价值
1 年以内	100,768,733.21	75.47	5,038,436.67	95,730,296.54
1-2 年	16,383,099.65	12.27	1,638,309.97	14,744,789.68
2-3 年	11,632,140.00	8.71	3,489,642.00	8,142,498.00
3-4 年	2,701,846.85	2.03	1,350,923.43	1,350,923.42
4-5 年	1,268,020.00	0.95	1,014,416.00	253,604.00
5 年以上	763,310.40	0.57	763,310.40	—
合 计	133,517,150.11	100.00	13,295,038.47	120,222,111.64

账 龄	年初余额			
	金额	比例 (%)	坏账准备	账面价值
1 年以内	83,995,176.42	78.57	4,199,758.82	79,795,417.60
1-2 年	14,840,737.00	13.88	1,484,073.70	13,356,663.30
2-3 年	2,873,356.95	2.69	862,007.09	2,011,349.86
3-4 年	2,470,920.00	2.31	1,235,460.00	1,235,460.00
4-5 年	1,180,390.00	1.10	944,312.00	236,078.00
5 年以上	1,550,885.95	1.45	1,550,885.95	—
合 计	106,911,466.32	100.00	10,276,497.56	96,634,968.76

③ 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款

年末余额

其他应收款内容	账面余额	坏账金额	计提比例 (%)	计提理由
进项税	80,794.33	80,794.33	100.00	无法抵扣

年初余额

其他应收款内容	账面余额	坏账金额	计提比例 (%)	计提理由
进项税	80,794.33	80,794.33	100.00	无法抵扣

(2) 其他应收款金额前五名单位情况

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占其他应收款总额的比例 (%)
苏州大学	非关联方	15,000,000.00	*	11.23
昆明南亚风情置业有限公司	非关联方	5,173,029.94	1 年以内	3.87
交通银行股份有限公司苏州分行	非关联方	2,550,079.17	1 年以内	1.91
杭州萧山国际机场二期工程建设指挥部	非关联方	2,400,000.00	1 年以内	1.80
南通苏通科技产业园控股发展有限公司	非关联方	2,259,598.00	1 年以内	1.69
合计		27,382,707.11		20.50

注*：其他应收款年末余额中应收苏州大学借款 15,000,000.00 元，其中账龄 1-2 年 2,500,000.00 元，2-3 年 10,000,000.00 元，3-4 年 2,500,000.00 元。

(3) 其他应收款年末余额中无应收持本公司 5% (含 5%) 以上表决权股份的股东单位及其他关联方的款项。

7、存货

项 目	年末余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	8,090,026.35	—	8,090,026.35
库存商品	18,723,004.03	—	18,723,004.03
在产品	24,315,675.29	—	24,315,675.29
合 计	51,128,705.67	—	51,128,705.67

项 目	年初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	7,102,863.18	—	7,102,863.18
库存商品	14,888,191.14	—	14,888,191.14
在产品	13,294,001.42	—	13,294,001.42
合 计	35,285,055.74	—	35,285,055.74

(1) 存货年末比年初增长 44.90%，主要原因是业务量增长，存货相应增

长。

(2) 年末存货没有发生减值的情形，故未计提存货跌价准备。

8、长期股权投资

(1) 账面价值

项 目	年末余额			年初余额		
	账面成本	减值准备	账面净值	账面成本	减值准备	账面净值
其他股权投资	9,742,000.00	—	9,742,000.00	9,742,000.00	—	9,742,000.00

(2) 长期股权投资明细情况

被投资单位	核算方法	投资成本	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	持股比例 (%)
上海中城联盟投资管理有限公司	成本法	9,592,000.00	9,592,000.00	—	—	9,592,000.00	2.62
苏州人民商场股份有限公司	成本法	150,000.00	150,000.00	—	—	150,000.00	0.25
合 计		9,742,000.00	9,742,000.00	—	—	9,742,000.00	

续：

被投资单位	表决权比例 (%)	持股比例与表决权比例不一致的说明	减值准备	本年计提减值准备	现金红利
上海中城联盟投资管理有限公司	2.62	无	—	—	1,077,703.13
苏州人民商场股份有限公司	0.25	无	—	—	30,000.00
合 计	—	—	—	—	1,107,703.13

(3) 年末长期股权投资没有发生减值的情形，故未计提长期股权投资减值准备。

(4) 本公司投资变现及投资收益汇回无重大限制。

9、投资性房地产

(1) 按成本计量的投资房地产

类 别	年初账面余额	本年增加	本年减少	年末账面余额
账面原值合计	5,385,897.80	—	—	5,385,897.80

房屋及建筑物	4,789,176.52	—	—	4,789,176.52
土地使用权	596,721.28	—	—	596,721.28
累计折旧合计	509,570.40	237,755.40	—	747,325.80
房屋及建筑物	383,849.28	206,325.12	—	590,174.40
土地使用权	125,721.12	31,430.28	—	157,151.40
账面净值合计	4,876,327.40			4,638,572.00
房屋及建筑物	4,405,327.24			4,199,002.12
土地使用权	471,000.16			439,569.88
减值准备合计	—	—	—	—
房屋及建筑物	—	—	—	—
土地使用权	—	—	—	—
账面价值合计	4,876,327.40			4,638,572.00
房屋及建筑物	4,405,327.24			4,199,002.12
土地使用权	471,000.16			439,569.88

(2) 本年投资性房地产计提的折旧额为 237,755.40 元。

(3) 年末投资性房地产没有发生减值的情形，故未计提投资性房地产减值准备。

10、固定资产

(1) 固定资产情况

类别	年初账面余额	本年增加	本年减少	年末账面余额	
账面原值合计	455,036,834.89	76,994,822.16	3,060,734.87	528,970,922.18	
房屋及建筑物	316,000,464.37	50,000,000.00	—	366,000,464.37	
机器设备	32,924,739.07	4,198,918.89	928.00	37,122,729.96	
办公设备	54,783,011.15	9,268,346.13	783,353.50	63,268,003.78	
运输工具	48,747,780.85	13,147,597.64	2,276,453.37	59,618,925.12	
电子设备	2,121,584.52	345,203.00	—	2,466,787.52	
其他设备	459,254.93	34,756.50	—	494,011.43	
类别	年初账面余额	本年新增	本年计提	本年减少	年末账面余额

累计折旧合计	86,746,464.87	—	31,342,845.51	2,677,815.39	115,411,494.99
房屋及建筑物	29,026,937.87	—	13,774,630.11	—	42,801,567.98
机器设备	9,166,875.28	—	2,576,023.82	835.20	11,742,063.90
办公设备	24,653,770.82	—	8,349,608.04	705,018.15	32,298,360.71
运输工具	21,975,006.36	—	6,426,124.93	1,971,962.04	26,429,169.25
电子设备	1,576,159.81	—	203,233.76	—	1,779,393.57
其他设备	347,714.73	—	13,224.85	—	360,939.58
账面净值合计	368,290,370.02				413,559,427.19
房屋及建筑物	286,973,526.50				323,198,896.39
机器设备	23,757,863.79				25,380,666.06
办公设备	30,129,240.33				30,969,643.07
运输工具	26,772,774.49				33,189,755.87
电子设备	545,424.71				687,393.95
其他设备	111,540.20				133,071.85
减值准备合计	1,035,109.00	—	—	17,580.18	1,017,528.82
房屋及建筑物	—	—	—	—	—
机器设备	60,734.41	—	—	—	60,734.41
办公设备	539,307.68	—	—	—	539,307.68
运输工具	429,812.91	—	—	17,580.18	412,232.73
电子设备	5,254.00	—	—	—	5,254.00
其他设备	—	—	—	—	—
账面价值合计	367,255,261.02				412,541,898.37
房屋及建筑物	286,973,526.50				323,198,896.39
机器设备	23,697,129.38				25,319,931.65
办公设备	29,589,932.65				30,430,335.39
运输工具	26,342,961.58				32,777,523.14
电子设备	540,170.71				682,139.95
其他设备	111,540.20				133,071.85

(2) 固定资产原值本年增加数中, 由在建工程转入固定资产原价为 50,000,000.00 元。累计折旧本年增加数中, 本年计提的固定资产折旧额为

31,342,845.51 元。

(3) 本公司固定资产无闲置、置换、抵押、担保情况。

(4) 因固定资产市价下跌、陈旧过时或发生实体损坏等原因，导致部分固定资产可收回金额低于其账面价值的，本公司按可收回金额低于账面价值的差额计提固定资产减值准备。

11、在建工程

(1) 在建工程账面余额

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面净值	账面余额	减值准备	账面净值
综合楼（一期工程）	—	—	—	27,783,389.78	—	27,783,389.78
总部大楼二期	7,654,807.60	—	7,654,807.60	118,800.00	—	118,800.00
营销网络升级项目	12,664,226.36	—	12,664,226.36	—	—	—
零星工程	602,244.00	—	602,244.00	562,244.00	—	562,244.00
合计	20,921,277.96	—	20,921,277.96	28,464,433.78	—	28,464,433.78

(2) 工程项目变动情况

项目名称	预算数 (万元)	年初余额	本年增加	转入固定资产	其他减少	工程投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)
综合楼(一期工程)	—	27,783,389.78	22,216,610.22	50,000,000.00	—	—	100.00
工程施工管理运营中心建设项目	28,090.40	118,800.00	7,536,007.60	—	—	—	2.73
营销网络升级项目	15,338.00	—	12,664,226.36	—	—	—	8.26
零星工程	—	562,244.00	40,000.00	—	—	—	—
合计		28,464,433.78	42,456,844.18	50,000,000.00	—		

续：

项目名称	利息资本化 累计金额	其中：本年利息 资本化金额	本年利息 资本化率 (%)	资金来源	年末余额
综合楼（一期工程）	—	—	—	自筹	—

工程施工管理运营中心建设项目	—	—	—	募集资金	7,654,807.60
营销网络升级项目	—	—	—	募集资金	12,664,226.36
零星工程	—	—	—	自筹	602,244.00
合 计	—	—	—	—	20,921,277.96

年末在建工程没有发生减值的情形，故未计提在建工程减值准备。

12、无形资产

(1) 无形资产情况

类 别	年初账面余额	本年增加	本年减少	期末账面余额
账面原值合计	86,508,278.16	777,700.00	—	87,285,978.16
土地使用权 1	1,606,248.40	—	—	1,606,248.40
土地使用权 2	538,962.17	—	—	538,962.17
土地使用权 3	4,192,499.99	—	—	4,192,499.99
土地使用权 4	26,392,652.13	—	—	26,392,652.13
土地使用权 5*	26,674,622.16	—	—	26,674,622.16
土地使用权 6	15,027,510.00	—	—	15,027,510.00
土地使用权 7	11,756,013.22	—	—	11,756,013.22
软件费	319,770.09	652,700.00	—	972,470.09
专利	—	125,000.00	—	125,000.00
累计摊销合计	6,680,720.15	2,202,229.74	—	8,882,949.89
土地使用权 1	353,725.92	83,501.98	—	437,227.90
土地使用权 2	118,128.56	29,532.14	—	147,660.70
土地使用权 3	914,727.36	228,681.84	—	1,143,409.20
土地使用权 4	2,042,608.68	645,034.32	—	2,687,643.00
土地使用权 5*	1,604,747.21	567,767.38	—	2,172,514.59
土地使用权 6	826,513.06	300,550.20	—	1,127,063.26
土地使用权 7	764,140.94	235,120.32	—	999,261.26
软件费	56,128.42	89,541.60	—	145,670.02
专利	—	22,499.96	—	22,499.96
账面净值合计	79,827,558.01			78,403,028.27
土地使用权 1	1,252,522.48			1,169,020.50

土地使用权 2	420,833.61			391,301.47
土地使用权 3	3,277,772.63			3,049,090.79
土地使用权 4	24,350,043.45			23,705,009.13
土地使用权 5*	25,069,874.95			24,502,107.57
土地使用权 6	14,200,996.94			13,900,446.74
土地使用权 7	10,991,872.28			10,756,751.96
软件费	263,641.67			826,800.07
专利	—			102,500.04
减值准备合计	—	—	—	—
土地使用权 1	—	—	—	—
土地使用权 2	—	—	—	—
土地使用权 3	—	—	—	—
土地使用权 4	—	—	—	—
土地使用权 5*	—	—	—	—
土地使用权 6	—	—	—	—
土地使用权 7	—	—	—	—
软件费	—	—	—	—
账面价值合计	79,827,558.01			78,403,028.27
土地使用权 1	1,252,522.48			1,169,020.50
土地使用权 2	420,833.61			391,301.47
土地使用权 3	3,277,772.63			3,049,090.79
土地使用权 4	24,350,043.45			23,705,009.13
土地使用权 5*	25,069,874.95			24,502,107.57
土地使用权 6	14,200,996.94			13,900,446.74
土地使用权 7	10,991,872.28			10,756,751.96
软件费	263,641.67			826,800.07
专利	—			102,500.04

注*：该土地使用权是以评估值入账，评估机构为上海大雄资产评估有限公司，评估方法为市场比较法。

(2) 本公司整体变更为股份有限公司之前取得的土地使用权和房屋使用权，摊销期均按合同受益年限与公司合营期限孰短确定；本公司整体变更为股份有限公司之后取得的土地使用权，摊销期按合同受益年限确定。

(3) 年末无形资产没有发生减值的情形，故未计提无形资产减值准备。

13、递延所得税资产

(1) 已确认的递延所得税资产

项 目	年末余额	年初余额
坏账准备形成	73,584,791.75	66,835,352.27
固定资产减值准备形成	165,000.14	255,187.23
合 计	73,749,791.89	67,090,539.50

(2) 未确认递延所得税资产明细

项 目	年末余额	年初余额
坏账准备形成	482,541.80	410,328.72
固定资产减值准备形成	2,635.01	2,529.61
可抵扣亏损	1,252,604.99	1,290,742.07
合 计	1,737,781.80	1,703,600.40

(3) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	年末余额	年初余额
2013 年	911,497.14	911,497.14
2014 年	1,325,514.19	1,325,514.19
2015 年	736,881.33	2,961,557.91
2016 年	2,036,527.25	—
合 计	5,010,419.91	5,198,569.24

(4) 引起暂时性差异的资产项目对应的暂时性差异

项 目	暂时性差异金额
坏账准备形成	450,743,088.35
固定资产减值准备形成	1,006,988.77
合 计	451,750,077.12

14、资产减值准备

项 目	年初账面余额	本年增加	本年减少		年末账面余额
			转回	转销	
一、坏账准备	269,091,656.44	183,581,599.06	—	—	452,673,255.50
二、固定资产减值准备	1,035,109.00	—	—	17,580.18	1,017,528.82
合 计	270,126,765.44	183,581,599.06	—	17,580.18	453,690,784.32

资产减值准备年末比年初增长 67.95%，主要原因是应收账款增长，计提的坏账准备相应增长。

15、应付票据

(1) 应付票据分类

种 类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	74,595,206.94	38,550,000.00

(2) 应付票据年末余额全部将于下一会计年度到期。

(3) 应付票据年末比年初增长 93.50%，主要原因是公司为节约资金成本，本年采用票据结算的采购业务增多。

(4) 应付票据年末余额中无应付持本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位的票据。

16、应付账款

(1) 账面余额

项 目	年末余额	年初余额
1 年以内	2,867,428,116.36	1,698,336,538.05
1-2 年	564,017,993.00	231,572,312.20
2-3 年	91,392,454.65	54,304,616.32
3 年以上	59,914,469.40	42,055,418.84
合 计	3,582,753,033.41	2,026,268,885.41

(2) 应付账款年末余额中账龄超过 1 年的款项为 715,324,917.05 元，主要是对尚未决算的已完工工程项目暂估的工程成本。

(3) 应付账款年末比年初增长 76.82%，主要原因是公司业务量增长应付账款相应增长。

(4) 应付账款年末余额中无应付持本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位及其他关联方的款项。

17、预收款项

(1) 账面余额

项 目	年末余额	年初余额
1 年以内	326,046,747.78	390,565,829.05
1-2 年	36,551,306.44	13,984,195.28
2-3 年	7,215,209.46	3,609,311.73
3 年以上	2,357,948.96	940,720.60
合 计	372,171,212.64	409,100,056.66

(2) 预收款项年末余额中账龄超过 1 年的款项为 46,124,464.86 元，主要是部分未完工工程及设计项目的收款额超过该项目已确认的收入额以及部分工程尾款未清算。

(3) 预收款项年末余额中无预收持本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位及其他关联方的款项。

18、应付职工薪酬

项 目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	186,959,505.76	581,848,604.22	407,289,601.49	361,518,508.49
职工福利费	—	8,078,652.36	8,078,652.36	—
社会保险费	2,206,451.85	23,021,690.55	23,193,362.35	2,034,780.05
其中：医疗保险费	23,109.85	4,254,039.73	4,277,149.58	—
基本养老保险费	2,070,480.32	16,644,544.57	16,680,244.84	2,034,780.05
失业保险费	68,390.32	1,081,799.33	1,150,189.65	—
工伤保险费	3,611.68	496,319.48	499,931.16	—

生育保险费	40,859.68	544,987.44	585,847.12	—
住房公积金	—	1,230,215.56	1,230,215.56	—
工会经费和职工教育经费	746,583.72	700,853.47	967,586.89	479,850.30
职工福利及奖励基金	—	98,063.88	98,063.88	—
合 计	189,912,541.33	614,978,080.04	440,857,482.53	364,033,138.84

(1) 应付职工薪酬年末余额较大，主要原因是公司实行年薪制，工资按月计提，平时每月均只支付基本工资，剩余年薪在元旦和春节前支付。

(2) 应付职工薪酬年末比年初增长 91.68%，主要原因是公司本年业务量增加，盈利能力上升，按业绩考核的年薪增长以及职工人数增加，应付职工薪酬相应增长。

19、应交税费

税 种	年末余额	年初余额
企业所得税	24,298,532.11	86,066,654.60
营业税	132,849,767.02	55,746,996.28
增值税	7,810,894.66	3,227,633.42
城建税	8,656,301.81	2,180,267.44
教育费附加	4,988,412.24	1,844,953.09
个人所得税	-7,876,785.23	-6,960,179.81
其他	579,529.97	477,133.45
合 计	171,306,652.58	142,583,458.47

(1) 本公司应交营业税年末余额较大，主要原因是本公司工程项目造价基本上采用可变更价格，即以最终决算审计结果确定工程造价，造成工程造价在工程完工时不能最终确定，本公司在确认工程项目收入时，已按当期确认收入金额计提了营业税，即对当期确认的工程收入金额与该工程项目累计已收工程款之间的差额也相应地计提了营业税，但这部分营业税需在工程决算审计结束并且审计结果得到建设单位和本公司双方认可时，再一次清缴；另外，本公司部分工程项目的营业税应由总包方或建设单位代扣代缴，由于公司在工程项目

完工时已按当期确认收入金额计提了营业税，但没有及时取得全部代扣代缴证明，从而导致公司年末未交营业税余额较大。

(2) 应交个人所得税年末余额为负数，是部分苏州之外项目开票时按属地原则预征的个人所得税。

20、其他应付款

(1) 账面余额

项 目	年末余额	年初余额
1 年以内	10,590,706.02	2,817,897.31
1-2 年	483,660.23	675,979.00
2-3 年	572,276.00	1,484,227.15
3 年以上	2,261,127.94	1,011,137.34
合 计	13,907,770.19	5,989,240.80

(2) 其他应付款年末余额中账龄超过 1 年的款项为 3,317,064.17 元，主要是收到的材料供应商保证金。

(3) 金额较大的其他应付款明细

单位名称	年末余额	款项性质	账龄
杜雪明	800,000.00	材料保证金	1 年以内
苏州市沧浪区蓝鹰装饰服务部	800,000.00	投标保证金	1 年以内
浙江中联建设集团有限公司	800,000.00	投标保证金	1 年以内
江苏南通二建集团有限公司	800,000.00	投标保证金	1 年以内
上海嘉实(集团)有限公司	800,000.00	投标保证金	1 年以内
合 计	4,000,000.00		

(4) 其他应付款年末比年初增长 132.21%，主要原因是业务量的增长，收到的各类保证金增加。

(5) 其他应付款年末余额中无应付持本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位及其他关联方的款项。

21、递延所得税负债

项 目	年末余额	年初余额
合并成本小于合并时应享有被合并单位可辨认净资产公允价值产生的递延所得税负债*1	857,729.30	1,539,646.54
政策性搬迁收入缓交企业所得税计提的递延所得税负债*2	1,700,250.00	2,833,750.00
合 计	2,557,979.30	4,373,396.54

注*1：公司 2007 年度收购幕墙公司 100% 的股权，合并成本小于合并时应享有被合并单位可辨认净资产公允价值 6,864,696.30 元，扣除累计可辨认净资产公允价值增值额摊销 1,573,903.54 元，形成的递延所得税负债为 793,618.91 元；公司 2007 年度收购金螳螂木业 70% 股权，合并成本小于合并时应享有被合并单位可辨认净资产公允价值 159,861.43 元，形成的递延所得税负债为 23,979.21 元；公司 2010 年度收购格格木 100% 的股权，合并成本小于合并时应享有被合并单位可辨认净资产公允价值 335,416.23 元，扣除累计可辨认净资产公允价值增值额摊销 67,875.05 元，形成的递延所得税负债为 40,131.18 元。

注*2：根据《财政部国家税务总局关于企业政策性搬迁收入有关企业所得税处理问题的通知》（财税[2007]61 号）的规定，公司 2008 年度收到的房屋拆迁补偿款净收益 11,335,000.00 元，可以暂缓缴纳企业所得税，相应计提递延所得税负债 1,700,250.00 元。

递延所得税负债年末比年初下降 41.51%，主要原因是公司本年被认定为高新技术企业，年末按 15% 税率确认递延所得税负债，导致递延所得税负债大幅下降。

22、股本

项 目	年初余额	本次变动增减（+、-）					年末余额
		发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	
一、有限售条件流通股	34,458,077.00	36,843,800.00	13,165,126.00	—	-5,515,574.00	44,493,352.00	78,951,429.00
1、国家持股	—	—	—	—	—	—	—
2、国有法人持股	—	4,000,000.00	—	—	—	4,000,000.00	4,000,000.00
3、其它内资持股	33,212,626.00	32,843,800.00	810,000.00	—	-28,980,376.00	4,673,424.00	37,886,050.00

其中：境内非国有法人持股	—	18,964,305.00	—	—	—	18,964,305.00	18,964,305.00
境内自然人持股	33,212,626.00	13,879,495.00	810,000.00	—	-28,980,376.00	-14,290,881.00	18,921,745.00
4、外资持股	—	—	—	—	—	—	—
其中：境外法人持股	—	—	—	—	—	—	—
境外自然人持股	—	—	—	—	—	—	—
5、高管持股	1,245,451.00	—	12,355,126.00	—	23,464,802.00	35,819,928.00	37,065,379.00
二、无限售条件流通股	284,735,923.00	—	146,431,874.00	—	8,127,824.00	154,559,698.00	439,295,621.00
其中：境内上市人民币普通股	284,735,923.00	—	146,431,874.00	—	8,127,824.00	154,559,698.00	439,295,621.00
合 计	319,194,000.00	36,843,800.00	159,597,000.00	—	2,612,250.00	199,053,050.00	518,247,050.00

(1) 2011 年 3 月，根据本公司 2010 年度股东大会决议，向全体股东以未分配利润每 10 股送 5 股，共计增加公司股本 159,597,000.00 元。本次增资业经华普天健会计师事务所（北京）有限公司会验字[2011]4376 号《验资报告》验证。

(2) 2011 年 6 月，倪林、杨震、严多林等 15 名股票期权激励对象按行权价 9.27 元/股行使第二期股票期权共 2,612,250.00 份，合计认缴现金 24,215,557.50 元，相应增加本公司股本 2,612,250.00 元、资本公积 21,603,307.50 元。同时，按照企业会计准则规定，将计入“资本公积——其他资本公积”项目中与该行权股票期权对应的股票期权支出合计 1,604,600.00 元转入“资本公积——股本溢价”。本次增资业经华普天健会计师事务所（北京）有限公司会验字[2011]4391 号《验资报告》验证。

(3) 2011 年 11 月，根据本公司 2011 年第一次临时股东大会决议、第二次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会《关于核准苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可（2011）1388 号）核准，公司非公开发行人民币普通股 3,684.38 万股，每股面值 1.00 元，每股发行价格为 36.00 元，实际募集资金净额为 1,296,506,043.40 元，其中增加本公司股本 36,843,800.00 元、资本公积 1,259,662,243.40 元。本次增资业经华普天健会计师事务所（北京）有限公司会验字[2011]4655 号《验资报告》验证。

23、资本公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	177,607,235.39	1,282,870,150.90	85,801,894.88	1,374,675,491.41
其他资本公积	3,560,800.00	929,000.00	1,604,600.00	2,885,200.00
合计	181,168,035.39	1,283,799,150.90	87,406,494.88	1,377,560,691.41

(1) 资本公积股本溢价本年增加 1,282,870,150.90 元，具体说明详见附注七、22。

(2) 资本公积股本溢价本年减少 85,801,894.88 元，是公司本年购买子公司美瑞德少数股东 40% 的股权，公司新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有美瑞德自合并日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额 85,801,894.88 元，公司本年冲减了合并财务报表中的资本公积股本溢价。

(3) 其他资本公积本期增加 929,000.00 元，是根据《苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司首期股票期权激励计划》确认的本期期权费用。其他资本公积本期减少 1,604,600.00 元，具体说明详见附注七、22 (2)。

24、盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减	年末余额
法定盈余公积	101,060,234.41	64,726,433.39	—	165,786,667.8
储备基金	256,728.58	—	—	256,728.58
企业发展基金	128,364.29	—	—	128,364.29
合计	101,445,327.28	64,726,433.39	—	166,171,760.6

盈余公积本期增加数是按母公司净利润 10% 计提的法定盈余公积。

25、未分配利润

项目	金额	提取或分配比例
年初余额	605,107,949.07	
调整年初未分配利润合计数	—	
调整后年初未分配利润	605,107,949.07	

加：本年归属于母公司所有者的净利润	732,784,244.86	
减：提取法定盈余公积	64,726,433.39	10%
提取任意盈余公积	—	
提取一般风险准备	—	
应付普通股股利	63,838,800.00	
转作股本的普通股股利	159,597,000.00	
年末余额	1,049,729,960.54	

2011 年 3 月，根据本公司 2010 年度股东大会决议，公司以 2010 年 12 月 31 日总股本 31,919.40 万股为基数，向全体股东每 10 股送 5 股并分配现金红利 2.00 元(含税)，合计以未分配利润送红股 15,959.70 万元，分配现金股利 6,383.88 万元。

26、营业收入、营业成本

(1) 营业收入、营业成本

项 目	本年金额	上年金额
主营业务收入	10,141,683,881.76	6,631,742,824.00
其他业务收入	3,538,880.28	7,611,922.00
营业收入合计	10,145,222,762.04	6,639,354,746.00
营业成本	8,415,327,582.30	5,517,886,423.33

(2) 主营业务（分行业）

行业名称	本年金额		上年金额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
建筑装饰业	9,814,883,185.81	8,127,995,724.73	6,462,552,612.25	5,363,027,203.62
制造业	326,800,695.95	285,432,304.82	169,190,211.75	149,345,089.90
合 计	10,141,683,881.76	8,413,428,029.55	6,631,742,824.00	5,512,372,293.52

(3) 主营业务（分产品）

产品名称	本金额		上年金额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
装饰	8,774,613,826.01	7,313,521,808.09	5,656,569,003.21	4,724,029,374.55
设计	405,529,238.43	292,582,804.20	236,884,072.99	180,749,911.90
家具	50,445,129.69	39,600,420.26	61,700,078.79	49,362,024.04
幕墙	911,095,687.63	767,722,997.00	676,589,669.01	558,230,983.03
合计	10,141,683,881.76	8,413,428,029.55	6,631,742,824.00	5,512,372,293.52

(4) 公司前五名客户的营业收入情况

客户名称	营业收入	占公司全部营业收入的比例 (%)
宿迁市湖滨新城投资开发有限公司	328,879,760.81	3.24
昆明南亚风情置业有限公司	211,727,024.02	2.09
苏州市吴中国裕资产经营有限公司	196,326,884.74	1.94
无锡市城市重点工程建设办公室	113,164,456.53	1.11
北京财富花园房地产开发有限公司	107,841,365.99	1.06
合计	957,939,492.09	9.44

(5) 营业收入本年比上年增长 52.80%、营业成本本年比上年增长 52.51%，主要原因是公司本年业务量大幅增长，营业收入和营业成本相应增长。

27、营业税金及附加

税种	本金额	上年金额
营业税	307,144,028.26	201,370,262.46
城建税	21,883,079.33	4,258,323.94
教育费附加	14,417,711.09	2,329,568.45
其他	156,816.00	1,713,492.91
合计	343,601,634.68	209,671,647.76

营业税金及附加本年比上年增长 63.88%，主要原因是营业收入大幅增长，计提的营业税、城建税和教育费附加相应增长。

28、销售费用

项 目	本年金额	上年金额
职工薪酬	52,799,013.10	52,263,142.04
工程维修费	20,462,372.78	17,253,356.72
办公费	19,227,601.77	12,986,891.70
差旅费	14,409,545.22	15,116,591.81
业务费	8,700,631.03	4,693,890.92
安装实施费	7,876,390.72	7,051,881.67
广告费	3,680,285.03	3,819,084.00
其他	8,874,524.63	7,485,195.87
合 计	136,030,364.28	120,670,034.73

29、管理费用

项 目	本年金额	上年金额
职工薪酬	110,365,352.69	95,618,278.99
折旧费	19,855,990.10	17,161,172.18
办公费	13,086,531.70	12,795,193.36
差旅费	10,099,923.60	7,107,212.44
业务招待费	4,117,500.83	3,680,275.35
税金	3,550,741.56	3,527,698.91
其他	13,955,292.52	12,763,839.92
合 计	175,031,333.00	152,653,671.15

30、财务费用

项 目	本年金额	上年金额
利息支出	—	—
减：利息收入	10,089,964.15	6,987,191.28
汇兑损失	251,932.04	235,687.37
减：汇兑收益	113,388.86	81,221.31
银行手续费	595,955.99	417,764.95

合 计	-9,355,464.98	-6,414,960.27
-----	---------------	---------------

财务费用本年比上年大幅下降，主要原因是公司本年银行存款余额较大，银行存款利息收入金额较大。

31、资产减值损失

项 目	本年金额	上年金额
计提的坏账准备	183,581,599.06	97,728,723.50

资产减值损失本年比上年增长 87.85%，主要原因是业务量增长，应收账款增加，计提的坏账准备相应增加。

32、投资收益

(1) 投资收益明细

项 目	本年金额	上年金额
成本法核算的长期股权投资收益	1,107,703.13	1,002,343.66
其他	114,312.32	960,022.71
合 计	1,222,015.45	1,962,366.37

(2) 成本法核算的长期股权投资投资收益

被投资单位	本年金额	上年金额
上海中城联盟投资管理有限公司	1,077,703.13	977,343.66
苏州人民商场股份有限公司	30,000.00	25,000.00
合 计	1,107,703.13	1,002,343.66

(3) 投资收益本年比上年下降 37.73%，主要原因是公司本年投资银行理财产品较少，银行理财产品投资收益相应减少。

(4) 本公司投资收益汇回无重大限制。

33、营业外收入

项 目	本年金额	上年金额	计入当期非经常性损益的金额
固定资产处置利得	229,662.37	79,044.13	229,662.37

政府补助	120,000.00	230,800.00	120,000.00
赔偿款	—	1,020,000.00	—
非同一控制下企业合并收益	—	335,416.23	—
其他	23,501.99	320,179.30	23,501.99
合 计	373,164.36	1,985,439.66	373,164.36

34、营业外支出

项 目	本年金额	上年金额	计入当期非经常性损益的金额
公益救济性捐赠	160,000.00	1,252,000.00	160,000.00
罚款及滞纳金	78,639.89	319,582.36	78,639.89
处理固定资产净损失	59,892.45	46,054.02	59,892.45
其他	156,900.68	179,656.67	156,900.68
合 计	455,433.02	1,797,293.05	455,433.02

35、所得税费用

项 目	本年金额	上年金额
当期所得税费用	170,826,722.00	165,915,281.17
递延所得税费用	-8,474,669.63	-24,473,698.65
合 计	162,352,052.37	141,441,582.52

36、每股收益

报告期利润	本年金额		上年金额	
	基本每股收益	稀释每股收益	基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.52	1.50	0.81	0.81
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.52	1.50	0.81	0.80

(1) 基本每股收益= $P0 \div S$

$$S = S0 + S1 + Si \times Mi \div M0 - Sj \times Mj \div M0 - Sk$$

其中：P0 为归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润；S 为发行在外的普通股加权平均数；S0 为期初股份总数；S1 为报告期因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数；Si 为报告期因发行新股或债转股等增加股份数；Sj 为报告期因回购等减少股份数；Sk 为报告期缩股数；M0 报告期月份数；Mi 为增加股份次月起至报告期期末的累计月数；Mj 为减少股份次月起至报告期期末的累计月数。

(2) 稀释每股收益= $P1 / (S0 + S1 + Si \times Mi \div M0 - Sj \times Mj \div M0 - Sk + \text{认股权证、股份期权、可转换债券等增加的普通股加权平均数})$

其中，P1 为归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润，并考虑稀释性潜在普通股对其影响，按《企业会计准则》及有关规定进行调整。公司在计算稀释每股收益时，应考虑所有稀释性潜在普通股对 P1 和加权平均股数的影响，按照其稀释程度从大到小的顺序计入稀释每股收益，直至稀释每股收益达到最小值。

37、现金流量表项目注释

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

项 目	本金额	上年金额
资金往来	2,787,355.75	17,100,158.61
资金占用费	735,799.70	1,190,070.00
罚款收入	1,822.23	—
赔偿款	—	1,020,000.00
其他	141,679.76	711,681.64
合 计	3,666,657.44	20,021,910.25

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项 目	本金额	上年金额
办公费	34,485,290.99	26,291,392.54
差旅费	30,315,571.10	21,995,187.00

押金及保证金	23,179,013.49	28,436,047.81
业务招待费	10,617,061.70	9,831,694.42
广告费	4,307,085.03	3,853,584.00
修理费	2,755,535.12	2,794,347.91
咨询会费	1,077,171.00	925,598.00
捐赠支出	197,000.00	1,252,000.00
其他	11,118,314.95	7,844,269.11
合 计	118,052,043.38	103,224,120.79

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本年金额	上年金额
利息收入	9,925,376.38	5,627,071.71

38、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

项 目	本年金额	上年金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	739,793,408.12	407,868,136.26
加：资产减值准备	183,581,599.06	97,728,723.50
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	31,549,170.63	27,808,000.35
无形资产摊销	2,233,660.02	1,888,234.45
长期待摊费用摊销	—	—
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-169,769.92	-32,990.11
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	—	—
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	—	—
财务费用（收益以“-”号填列）	-9,951,420.97	-6,832,725.22
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,222,015.45	-1,962,366.37
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-6,659,252.39	-24,461,813.21
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,815,417.24	-11,885.44

存货的减少（增加以“-”号填列）	-15,843,649.93	-4,842,641.51
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-2,154,190,939.95	-1,172,538,812.46
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,785,876,912.07	1,012,732,537.31
其他	929,000.00	1,190,683.77
经营活动产生的现金流量净额	554,111,284.05	338,533,081.32
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
资本公积转增股本	—	—
分配股票股利	159,597,000.00	106,398,000.00
一年内到期的可转换公司债券	—	—
融资租入固定资产	—	—
3、现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,440,901,309.80	853,372,070.28
减：现金的年初余额	853,372,070.28	617,244,306.77
加：现金等价物的期末余额	—	—
减：现金等价物的年初余额	—	—
现金及现金等价物净增加	1,587,529,239.52	236,127,763.51

(2) 本期取得或处置子公司及其他营业单位的相关信息

项 目	本年金额	上年金额
一、取得子公司及其他营业单位的有关信息：		
1. 取得子公司及其他营业单位的价格	—	38,800,000.00
2. 取得子公司及其他营业单位支付的现金和现金等价物	—	38,800,000.00
减：子公司及其他营业单位持有的现金和现金等价物	—	581.86
3. 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	—	38,799,418.14
4. 取得子公司的净资产	—	36,034,822.87
流动资产	—	24,627,416.23
非流动资产	—	11,573,709.64

流动负债	—	166,303.00
非流动负债	—	—
二、处置子公司及其他营业单位的有关信息：		
1. 处置子公司及其他营业单位的价格	—	—
2. 处置子公司及其他营业单位收到的现金和现金等价物	—	—
减：子公司及其他营业单位持有的现金和现金等价物	—	—
3. 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	—	—
4. 处置子公司的净资产	—	—
流动资产	—	—
非流动资产	—	—
流动负债	—	—
非流动负债	—	—

(3) 现金和现金等价物的构成

项 目	年末余额	年初余额
现金	2,440,901,309.80	853,372,070.28
其中：库存现金	255,890.65	339,826.45
可随时用于支付的银行存款	2,440,645,419.15	852,723,883.78
可随时用于支付的其他货币资金	—	308,360.05
现金等价物	—	—
期末现金及现金等价物余额	2,440,901,309.80	853,372,070.28

八、关联方关系及其交易的披露

1、本企业的母公司情况

母公司名称	关联关系	企业类型	注册地	法人代表	业务性质
苏州金螳螂企业(集团)有限公司	母公司	有限责任公司	苏州工业园区民营工业区	朱海琴	实业投资

续：

母公司名称	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)	本企业最终控制方	组织机构代码
苏州金螳螂企业(集团)有限公司	10,000 万元	28.13	28.13	苏州金螳螂控股有限公司	72727698-0

2、本企业的子公司情况

子公司名称	子公司类型	企业类型	法人代表	业务性质
苏州金螳螂幕墙有限公司	全资子公司	有限责任公司	浦建明	幕墙制造
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	全资子公司	有限责任公司	朱兴泉	建筑装饰
苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司	控股子公司	中外合资有限责任公司	杨震	家具设计制造
苏州建筑装饰设计研究院有限公司	控股子公司	有限责任公司	刘涛	建筑装饰设计
苏州赛得科技有限公司	全资子公司	有限责任公司	李俊奇	电子科技
上海金螳螂环境设计研究有限公司	控股子公司	中外合资有限责任公司	倪林	建筑设计
苏州金螳螂木业有限公司	控股子公司	有限责任公司	陈菊元	家具制造
苏州金螳螂园林绿化景观有限公司	全资子公司	有限责任公司	吉第	园林绿化
苏州格格木制品有限公司	全资子公司	有限责任公司	马军	制品加工
苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司	全资子公司	有限责任公司	倪林	建筑装饰
辽宁金螳螂建筑装饰有限公司	全资子公司	有限责任公司	顾建明	建筑装饰
大连金螳螂建筑装饰有限公司	全资子公司	有限责任公司	顾建明	建筑装饰
江苏金螳螂苗艺有限公司	全资孙公司	有限责任公司	张军	园林绿化

续:

子公司名称	注册地	注册资本	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	组织机构代码
苏州金螳螂幕墙有限公司	苏州吴中区临湖镇渡村工业园	30,000 万元	100.00	100.00	75143739-3
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	苏州市吉庆街 121 号	8,800 万元	100.00	100.00	71324099-5
苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司	苏州工业园区民生路 5 号	180 万美元	60.00	60.00	73116785-9

苏州建筑装饰设计研究院有限公司	苏州市沧浪区念珠街 105 号	420 万元	79.00	79.00	71324908-4
苏州赛得科技有限公司	苏州工业园区娄葑镇民生路 5 号	5,500 万元	100.00	100.00	67095552-7
上海金螳螂环境设计研究院有限公司	上海市浦东新区张江路 727 号 506—D 室	25 万美元	70.00	70.00	75478586-0
苏州金螳螂木业有限公司	苏州工业园区金浦路 9 号	740.32 万元	78.33	78.33	79651189-2
苏州金螳螂园林绿化景观有限公司	苏州工业园区民生路 5 号	5,200 万元	100.00	100.00	69449539-3
苏州格格木制品有限公司	苏州市吴中区临湖镇迎宾路北侧	3,700 万元	100.00	100.00	68915748-8
苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司	苏州工业园区娄葑镇民生路 5 号	9,000 万元	100.00	100.00	55464008-5
辽宁金螳螂建筑装饰有限公司	沈阳市沈河区西滨河路 44 号	1,000 万元	100.00	100.00	55079627-7
大连金螳螂建筑装饰有限公司	大连市西岗区长春路 358 号 410-418 号	200 万元	100.00	100.00	58201059-0
江苏金螳螂苗艺有限公司	镇江市丹徒区上党镇东方村	1,000 万元	100.00	100.00	57811594-7

3、本企业的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系	组织机构代码
苏州金螳螂控股有限公司	母公司的母公司	67200546-1
苏州朗捷通智能科技有限公司	母公司的子公司	67762135-1
苏州金螳螂展览设计工程有限公司	母公司的子公司	7287373 2-0
苏州工业园区智信职业培训学校	母公司的子公司	69788751-X
苏州市智信建设职业培训学校	母公司的子公司	66577725-2
苏州市吴中区智信建设职业培训中心	母公司的子公司	77469822-X

4、关联交易披露

(1) 根据本公司与金螳螂集团签定的《房屋租赁协议》，金螳螂集团租赁本公司办公楼建筑面积为 272.12 平方米，每年租金 18 万元，2011 年度实际收到租金 18 万元，2010 年度实际收到租金 18 万元。

(2) 根据本公司与苏州朗捷通智能科技有限公司签定的《房屋租赁协议》，苏州朗捷通智能科技有限公司租赁本公司办公楼建筑面积为 558.68 平方米，每年租金 30 万元，2011 年度实际收到租金 30 万元，2010 年度实际收到租金 30 万元。

(3) 根据本公司与苏州金螳螂展览设计工程有限公司签定的《房屋租赁协议》，苏州金螳螂展览设计工程有限公司租赁本公司办公楼建筑面积为 280.56 平方米，每年租金 15 万元，2011 年度实际收到租金 15 万元，2010 年度实际收到租金 15 万元。

(4) 公司 2011 年度支付给苏州工业园区智信职业培训学校员工培训费 393.00 元，支付苏州市智信建设职业培训学校员工培训费 51.09 万元。公司 2010 年支付给苏州工业园区智信职业培训学校员工培训费 27.32 万元，支付苏州市智信建设职业培训学校员工培训费 19.98 万元，支付苏州市吴中区智信建设职业培训中心员工培训费 17.29 万元。

(5) 2011 年度计提的关键管理人员的报酬总额为 10,170,000.00 元；2010 年度计提的关键管理人员的报酬总额为 9,330,000.00 元。

九、股份支付

1、股份支付总体情况

公司本期授予的各项权益工具总额	—
公司本期行权的各项权益工具总额	2,612,250.00
其中：股票期权数量	2,612,250.00
公司本期失效的各项权益工具总额	—

2、以权益结算的股份支付情况—股票期权

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black-Scholes 模型
资本公积中以权益结算的股份支付的累计金额	5,349,100.00
以权益结算的股份支付确认的费用总额	929,000.00

根据 2008 年公司第二次临时股东大会审议通过的《苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司首期股票期权激励计划》（以下简称“激励计划”），本公司股票期权的授予日为 2008 年 8 月 28 日，授予对象为公司董事（不含独立董事）、高级管

理人员和核心业务（技术）人员共计 20 人，授予数量为 300 万份股票期权，对应的标的股票数量为 300 万股，行权价格为 32.53 元。该激励计划有效期为自股票期权首次授权日起五年。所授予的股票期权自激励计划授权日起满 12 个月且 2008 年年度报告公告后，激励对象应在可行权日内按 30%、30%、40% 的行权比例分期逐年行权。

2008 年 9 月 17 日，公司发布关于《对股权激励计划进行调整的公告》。因激励对象高超一先生为非中国国籍，无法开立 A 股股东账户，其所获期权不具操作性，由公司取消高超一先生未行权的股票期权，并予以注销。注销后股票期权数量由 300 万份调整为 292.50 万份。

2009 年 4 月 21 日，公司第二届董事会第十四次临时会议审议通过了《关于调整首期股票期权激励计划未行权股票期权数量和行权价格的议案》。根据激励计划第八条规定和公司 2008 年度利润分配方案，公司将首期股票期权激励计划未行权的股票期权数量由 292.50 万份调整为 438.75 万份，期权行权价格由 32.53 元/股调整为 21.55 元/股。

2009 年 8 月 10 日，公司第二届董事会第十次会议审议通过了《关于取消王传义所获授公司股票期权的议案》。因王传义先生出现不符合激励对象条件的情况，取消其所获得股票期权 6.75 万份，并予以注销。注销后股票期权数量由 438.75 万份调整为 432 万份。

2009 年 11 月，公司股票期权激励对象按行权价 21.55 元/股全部行使第一期股票期权共 129.60 万份。截至 2009 年 12 月 31 日止，公司已授予激励对象尚未到行权期的股票期权合计为 302.40 万份。

2010 年 4 月 17 日，公司第三届董事会第一次会议审议通过了《关于调整首期股票期权激励计划未行权股票期权数量和行权价格的议案》。根据公司激励计划第八条规定和公司 2009 年度利润分配方案，公司将首期股票期权激励计划未行权的股票期权数量由 302.40 万份调整为 453.60 万份，期权行权价格由 21.55 元/股调整为 14.10 元/股。

2011 年 4 月 29 日，公司第三届董事会第五次会议审议通过了《关于调整首期股票期权激励计划未行权股票期权数量和行权价格的议案》。根据公司激励计划第八条规定和公司 2010 年度利润分配方案，公司首期股票期权激励计划未

行权的股票期权数量由 453.60 万份调整为 680.40 万份，期权行权价格由 14.10 元/股调整为 9.27 元/股。

2011 年 6 月，公司股票期权激励对象按行权价 9.27 元/股行使第二期股票期权共 261.225 万份。截至 2011 年 12 月 31 日止，公司已授予激励对象尚未到行权期的股票期权合计为 419.175 万份。

公司以 2008 年 8 月 28 日为股票期权的授予日，在期末对股票期权数量的进行了最佳估计基础的基础上，经测算公司相关年度的行权费用如下（金额单位：万元）：

期间	截止 2011 年 12 月 31 日累计费用	2012 年度	合计
股权费用	534.91	53.97	588.88

十、或有事项

截至 2011 年 12 月 31 日止，本公司无需要披露的重大或有事项。

十一、承诺事项

截至 2011 年 12 月 31 日止，本公司无需要披露的重大承诺事项。

十二、资产负债表日后事项

1、资产负债表日后利润分配情况说明

根据 2012 年 4 月 16 日公司第三届董事会第九次会议审议通过的利润分配预案，本公司拟按 2011 年度母公司净利润的 10% 提取法定盈余公积后，以 2011 年末总股本 518,247,050 股为基数，向全体股东以资本公积每 10 股转增 5 股，以未分配利润按每 10 股派现金红利 2 元（含税）。该预案尚待股东大会审议通过。

2、资产负债表日后子公司新设、合并、注销情况说明

根据公司 2011 年第三次临时股东大会决议通过的《关于设立吉林金螳螂建筑装饰有限公司的议案》，吉林金螳螂已于 2012 年 2 月 2 日办理工商注册登记手续。吉林金螳螂由公司独资设立，注册资本为 200 万元，出资方式全部为货币资金。

根据 2011 年第三次临时股东大会决议通过的《关于吸收合并苏州赛得科技有限公司并变更募投项目实施主体的议案》，本公司吸收子公司合并赛得科技相关税务、工商等手续尚在办理中。

根据公司的发展需要，公司拟注销子公司金螳螂木业，并于 2012 年 2 月 21 日办理了金螳螂木业的工商注销手续。

3、其他资产负债表日后事项说明

截至 2012 年 4 月 16 日止，除上述事项外，本公司无需要披露的其他资产负债表日后事项。

十三、其他重要事项

截至 2011 年 12 月 31 日止，本公司无需要披露的其他重要事项。

十四、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按种类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	
单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款	3,732,000.00	0.10	—	—	3,732,000.00
按组合计提坏账准备的应收账款：					
以账龄作为信用风险特征组合	3,641,105,580.37	99.88	363,150,056.78	9.97	3,277,955,523.59
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	690,100.00	0.02	—	—	690,100.00
合计	3,645,527,680.37	100.00	363,150,056.78	9.96	3,282,377,623.59

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	
单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款	—	—	—	—	—
按组合计提坏账准备的应收账款:					
以账龄作为信用风险特征组合	2,155,525,715.75	99.95	219,818,665.15	10.20	1,935,707,050.60
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	1,000,000.00	0.05	—	—	1,000,000.00
合计	2,156,525,715.75	100.00	219,818,665.15	10.19	1,936,707,050.60

① 单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款。

年末余额

应收账款内容	账面余额	坏账金额	计提比例	计提理由
工程款	3,732,000.00	—	—	合并范围

年初余额

应收账款内容	账面余额	坏账金额	计提比例	计提理由
—	—	—	—	—

② 按组合采用账龄分析法计提坏账准备的应收账款

账龄	年末余额			
	金额	比例 (%)	坏账准备	账面价值
1 年以内	2,683,388,300.65	73.70	134,169,415.03	2,549,218,885.62
1-2 年	549,614,249.91	15.09	54,961,424.99	494,652,824.92
2-3 年	253,213,439.30	6.95	75,964,031.79	177,249,407.51
3-4 年	105,572,336.69	2.90	52,786,168.35	52,786,168.34
4-5 年	20,241,185.99	0.56	16,192,948.79	4,048,237.20
5 年以上	29,076,067.83	0.80	29,076,067.83	—
合计	3,641,105,580.37	100.00	363,150,056.78	3,277,955,523.59

账龄	年初余额			
	金额	比例 (%)	坏账准备	账面价值
1 年以内	1,472,690,653.89	68.32	73,634,532.69	1,399,056,121.20
1-2 年	442,793,579.75	20.54	44,279,357.98	398,514,221.77
2-3 年	164,585,170.53	7.64	49,375,551.16	115,209,619.37
3-4 年	41,197,025.79	1.91	20,598,512.90	20,598,512.89
4-5 年	11,642,876.83	0.54	9,314,301.46	2,328,575.37
5 年以上	22,616,408.96	1.05	22,616,408.96	—
合计	2,155,525,715.75	100.00	219,818,665.15	1,935,707,050.60

③ 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款

年末余额

应收账款内容	账面余额	坏账金额	计提比例	计提理由
工程材料款	690,100.00	—	—	合并范围

年初余额

应收账款内容	账面余额	坏账金额	计提比例	计提理由
工程材料款	1,000,000.00	—	—	合并范围

(2) 应收账款金额前五名单位情况

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占应收账款总额的比例 (%)
宿迁市湖滨新城投资开发有限公司	非关联方	136,891,022.78	1 年以内	3.76
北京财富花园房地产开发有限公司	非关联方	114,181,232.36	*	3.13
大丰市半岛温泉酒店管理有限公司	非关联方	92,250,360.85	1 年以内	2.53
常州市城市建设(集团)有限公司	非关联方	83,707,784.87	1 年以内	2.30
苏州香山国际大酒店有限公司	非关联方	72,698,775.40	1 年以内	1.99
合计		499,729,176.26		13.71

注*：应收账款年末余额中应收北京财富花园房地产开发有限公司 114,181,232.36 元，其中账龄 1 年以内 109,491,260.50 元，1-2 年 4,689,971.86 元。

(3) 应收账款年末比年初增长 69.05%，主要原因是营业收入增长，应收账

款相应增长。

(4) 应收账款年末余额中无应收持本公司5%（含5%）以上表决权股份的股东单位的款项。

(5) 应收账款年末余额中应收其他关联方款项

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占应收账款总额的比例 (%)
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	子公司	3,732,000.00	1 年以内	0.10
苏州金螳螂幕墙有限公司	子公司	690,100.00	2-3 年	0.02
合计		4,422,100.00		0.12

2、其他应收款

(1) 按种类列示

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	
单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款	448,465,203.78	84.56	—	—	448,465,203.78

按组合计提坏账准备的其他应收款：

以账龄作为信用风险特征组合	81,885,147.49	15.44	10,029,342.40	12.25	71,855,805.09
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款	20,000.00	—	—	—	20,000.00
合计	530,370,351.27	100.00	10,029,342.40	1.89	520,341,008.87

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	
单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款	39,687,323.95	37.07	—	—	39,687,323.95

按组合计提坏账准备的其他应收款：

以账龄作为信用风险特征组合	67,311,218.58	62.88	7,573,860.32	11.25	59,737,358.26
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款	55,102.40	0.05	—	—	55,102.40
合计	107,053,644.93	100.00	7,573,860.32	7.07	99,479,784.61

① 单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款

年末余额

其他应收款内容	账面余额	坏账金额	计提比例	计提理由
往来款	448,465,203.78	—	—	合并范围

年初余额

其他应收款内容	账面余额	坏账金额	计提比例	计提理由
往来款	39,687,323.95	—	—	合并范围

② 按组合采用账龄分析法计提坏账准备的其他应收款

账龄	年末余额			
	金额	比例 (%)	坏账准备	账面价值
1 年以内	53,578,649.15	65.43	2,678,932.46	50,899,716.69
1-2 年	12,901,181.09	15.76	1,290,118.11	11,611,062.98
2-3 年	11,144,140.00	13.61	3,343,242.00	7,800,898.00
3-4 年	2,701,846.85	3.30	1,350,923.43	1,350,923.42
4-5 年	966,020.00	1.18	772,816.00	193,204.00
5 年以上	593,310.40	0.72	593,310.40	—
合计	81,885,147.49	100.00	10,029,342.40	71,855,805.09

账龄	年初余额			
	金额	比例 (%)	坏账准备	账面价值
1 年以内	46,867,425.68	69.63	2,343,371.28	44,524,054.40
1-2 年	13,738,240.00	20.41	1,373,824.00	12,364,416.00
2-3 年	2,873,356.95	4.27	862,007.09	2,011,349.86
3-4 年	1,270,920.00	1.89	635,460.00	635,460.00
4-5 年	1,010,390.00	1.50	808,312.00	202,078.00
5 年以上	1,550,885.95	2.30	1,550,885.95	—
合计	67,311,218.58	100.00	7,573,860.32	59,737,358.26

③ 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款

年末余额

其他应收款内容	账面余额	坏账金额	计提比例	计提理由
往来款	20,000.00	—	—	合并范围

年初余额

其他应收款内容	账面余额	坏账金额	计提比例	计提理由
往来款	55,102.40	—	—	合并范围

(2) 其他应收款金额前五名单位情况

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占其他应收款总额的比例 (%)
苏州赛得科技有限公司	子公司	281,421,900.00	1 年以内	53.06
苏州格格木制品有限公司	子公司	127,856,000.00	1 年以内	24.11
苏州金螳螂幕墙有限公司	子公司	30,197,552.17	*	5.69
苏州大学	非关联方	15,000,000.00	*	2.83
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	子公司	6,551,833.82	*	1.24
合计		461,027,285.99		86.93

注*：其他应收款年末余额中应收幕墙公司 30,197,552.17 元，其中账龄 1 年以内 24,456,079.17 元，1-2 年 5,741,473.00 元；应收苏州大学 15,000,000.00 元，其中账龄 1-2 年以内 2,500,000.00 元，2-3 年 10,000,000.00 元，3-4 年 2,500,000.00 元；应收美瑞德公司 6,551,833.82 元，其中账龄 1 年以内 1,277,291.35 元，1-2

年 3,993,880.95 元，2-3 年 1,280,661.52 元。

(3) 其他应收款年末比年初增长 395.42%，主要原因是年末应收子公司赛得科技、格格木、幕墙公司往来款金额较大。

(4) 其他应收款年末余额中无应收持本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位的款项。

(5) 其他应收款年末余额中应收其他关联方款项

单位名称	与本公司关系	金额	年限	占其他应收款总额的比例 (%)
苏州赛得科技有限公司	子公司	281,421,900.00	1 年以内	53.06
苏州格格木制品有限公司	子公司	127,856,000.00	1 年以内	24.11
苏州金螳螂幕墙有限公司	子公司	30,197,552.17	*	5.69
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	子公司	6,551,833.82	*	1.24
上海金螳螂环境设计研究有限公司	子公司	2,437,917.79	*	0.46
大连金螳螂建筑装饰有限公司	子公司	10,000.00	1 年以内	—
辽宁金螳螂建筑装饰有限公司	子公司	10,000.00	1 年以内	—
合 计		448,485,203.78		84.56

注*：其他应收款年末余额中应收幕墙公司 30,197,552.17 元，其中账龄 1 年以内 24,456,079.17 元，1-2 年 5,741,473.00 元；应收美瑞德公司 6,551,833.82 元，其中账龄 1 年以内 1,277,291.35 元，1-2 年 3,993,880.95 元，2-3 年 1,280,661.52 元；应收上海设计院 2,437,917.79 元，其中账龄 1 年以内 10,000.00 元，1-2 年 13,000.02 元，2-3 年 971,417.79 元，3-4 年 1,211,000.00 元，4-5 年 232,499.98 元。

3、长期股权投资

(1) 账面价值

项 目	年末余额			年初余额		
	账面成本	减值准备	账面净值	账面成本	减值准备	账面净值
对子公司投资	875,039,408.33	—	875,039,408.33	276,376,408.33	—	276,376,408.33
其他股权投资	9,742,000.00	—	9,742,000.00	9,742,000.00	—	9,742,000.00
合 计	884,781,408.33	—	884,781,408.33	286,118,408.33	—	286,118,408.33

(2) 长期股权投资明细情况

被投资单位	核算方法	投资成本	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	持股比例 (%)
苏州金螳螂幕墙有限公司	成本法	420,014,675.50	110,613,675.50	309,401,000.00	—	420,014,675.50	100.00
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	成本法	195,851,365.56	8,589,365.56	187,262,000.00	—	195,851,365.56	100.00
苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司	成本法	90,000,000.00	20,000,000.00	70,000,000.00	—	90,000,000.00	100.00
苏州赛得科技有限公司	成本法	54,130,234.53	54,130,234.53	—	—	54,130,234.53	100.00
苏州金螳螂园林绿化景观有限公司	成本法	52,000,000.00	22,000,000.00	30,000,000.00	—	52,000,000.00	100.00
苏州格格木制品有限公司	成本法	38,800,000.00	38,800,000.00	—	—	38,800,000.00	100.00
辽宁金螳螂建筑装饰有限公司	成本法	10,000,000.00	10,000,000.00	—	—	10,000,000.00	100.00
上海中城联盟投资管理有限公司	成本法	9,592,000.00	9,592,000.00	—	—	9,592,000.00	2.62
苏州金螳螂木业有限公司	成本法	4,797,856.39	4,797,856.39	—	—	4,797,856.39	78.33
苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司	成本法	3,724,638.38	3,724,638.38	—	—	3,724,638.38	60.00
苏州建筑装饰设计研究院有限公司	成本法	2,271,637.97	2,271,637.97	—	—	2,271,637.97	79.00
大连金螳螂建筑装饰有限公司	成本法	2,000,000.00	—	2,000,000.00	—	2,000,000.00	100.00
上海金螳螂环境设计研究院有限公司	成本法	1,449,000.00	1,449,000.00	—	—	1,449,000.00	70.00
苏州人民商场股份有限公司	成本法	150,000.00	150,000.00	—	—	150,000.00	0.25
合计		884,781,408.33	286,118,408.33	598,663,000.00	—	884,781,408.33	

续：

被投资单位	表决权比例(%)	持股比例与表决权比例不一致的说明	减值准备	本年计提减值准备	现金红利
苏州金螳螂幕墙有限公司	100.00	无	—	—	—
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	100.00	无	—	—	—
苏州金螳螂住宅集成装饰有限公司	100.00	无	—	—	—
苏州赛得科技有限公司	100.00	无	—	—	—
苏州金螳螂园林绿化景观有限公司	100.00	无	—	—	—
苏州格格木制品有限公司	100.00	无	—	—	—
辽宁金螳螂建筑装饰有限公司	100.00	无	—	—	—
上海中城联盟投资管理有限公司	2.62	无	—	—	1,077,703.13
苏州金螳螂木业有限公司	78.33	无	—	—	—
苏州工业园区金螳螂家具设计制造有限公司	60.00	无	—	—	—
苏州建筑装饰设计研究院有限公司	79.00	无	—	—	790,000.00
大连金螳螂建筑装饰有限公司	100.00	无	—	—	—
上海金螳螂环境设计有限公司	70.00	无	—	—	—
苏州人民商场股份有限公司	0.25	无	—	—	30,000.00
合 计			—	—	1,897,703.13

(3) 长期股权投资年末比年初增长 209.24%，主要原因是根据非公开发行募集资金使用计划，公司本年对幕墙公司新增投资 309,401,000.00 元，其中形成注册资本 200,000,000.00 元；公司本年购买美瑞德少数股东 40% 股权支付对价 117,262,000.00 元，同时对美瑞德增资 70,000,000.00 元；公司本年对住宅集成增资 70,000,000.00 元以及对景观公司增资 30,000,000.00 元。

(4) 年末长期股权投资没有发生减值的情形，故未计提长期股权投资减值准备。

(5) 本公司投资变现及投资收益汇回无重大限制。

4、营业收入和营业成本

(1) 营业收入、营业成本

项 目	本年金额	上年金额
主营业务收入	8,033,650,031.92	5,533,765,697.12
其他业务收入	2,073,545.70	2,636,532.00
营业收入合计	8,035,723,577.62	5,536,402,229.12
营业成本	6,629,186,724.76	4,594,392,034.30

(2) 主营业务（分行业）

行业名称	本年金额		上年金额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
建筑装饰业	8,033,650,031.92	6,628,692,859.51	5,533,765,697.12	4,593,886,936.42

(3) 主营业务（分产品）

产品名称	本年金额		上年金额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
装饰	7,372,786,629.87	6,141,491,441.79	4,791,532,123.59	3,993,804,520.46
设计	353,710,932.20	258,270,767.60	206,869,462.29	161,915,250.72
幕墙	307,152,469.85	228,930,650.12	535,364,111.24	438,167,165.24
合 计	8,033,650,031.92	6,628,692,859.51	5,533,765,697.12	4,593,886,936.42

(4) 公司前五名客户的营业收入情况

客户名称	营业收入	占公司全部营业收入的比例 (%)
宿迁市湖滨新城投资开发有限公司	317,803,179.23	3.96
昆明南亚风情置业有限公司	211,727,024.02	2.63
无锡市城市重点工程建设办公室	113,164,456.53	1.41
北京财富花园房地产开发有限公司	107,841,365.99	1.34

大丰市半岛温泉酒店管理有限公司	91,431,258.36	1.14
合 计	841,967,284.13	10.48

(5) 营业收入本年比上年增长 45.14%、营业成本本年比上年增长 44.29%，主要原因是公司本年业务量大幅增长，营业收入和营业成本相应增长。

5、投资收益

(1) 投资收益明细

项 目	本年金额	上年金额
成本法核算的长期股权投资收益	1,897,703.13	25,006,132.16
其他	114,312.32	960,022.71
合 计	2,012,015.45	25,966,154.87

(2) 投资收益本年比上年大幅下降，主要原因是本年子公司现金分红大幅下降。

(3) 成本法核算的长期股权投资投资收益

被投资单位	本年金额	上年金额
上海中城联盟投资管理有限公司	1,077,703.13	977,343.66
苏州建筑装饰设计研究院有限公司	790,000.00	237,000.00
苏州人民商场股份有限公司	30,000.00	25,000.00
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	—	23,766,788.50
合 计	1,897,703.13	25,006,132.16

(4) 本公司投资收益汇回无重大限制。

6、现金流量表补充资料

项目	本年金额	上年金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	647,264,333.90	378,898,198.00
加：资产减值准备	145,786,873.71	82,638,729.58

固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	24,272,114.09	22,583,759.05
无形资产摊销	1,130,222.12	1,038,838.89
长期待摊费用摊销	—	—
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失 (收益以“-”号填列)	-207,514.53	-33,026.48
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	—	—
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	—	—
财务费用(收益以“-”号填列)	-8,166,907.99	-6,046,040.08
投资损失(收益以“-”号填列)	-2,012,015.45	-25,966,154.87
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	957,968.55	-20,681,498.52
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-1,133,500.00	—
存货的减少(增加以“-”号填列)	-9,884,199.06	-8,954,337.86
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-1,602,424,761.29	-972,516,215.02
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	1,285,965,292.95	855,686,771.80
其他	929,000.00	1,526,100.00
经营活动产生的现金流量净额	482,476,907.00	308,175,124.49
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
资本公积转增股本	—	—
分配股票股利	159,597,000.00	106,398,000.00
一年内到期的可转换公司债券	—	—
融资租入固定资产	—	—
3、现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	1,325,011,242.60	671,873,749.86
减: 现金的年初余额	671,873,749.86	424,838,000.69
加: 现金等价物的期末余额	—	—
减: 现金等价物的年初余额	—	—
现金及现金等价物净增加	653,137,492.74	247,035,749.17

十五、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

项 目	本年金额	上年金额
非流动资产处置损益	169,769.92	32,990.11
计入当期损益的政府补助	120,000.00	230,800.00
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	735,799.70	1,190,070.00
企业合并的合并成本小于合并时应享有被合并单位可辨认净资产公允价值产生的损益	—	335,416.23
委托他人投资或管理资产的损益	114,312.32	960,022.71
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	—	—
除上述各项之外的其他营业外收支净额	-372,038.58	-411,059.73
中国证监会认定的其他非经常性损益项目	—	—
非经常性损益合计	767,843.36	2,338,239.32
减：所得税影响数	95,285.85	672,178.67
少数股东损益影响数	-5,468.00	-33,441.41
扣除所得税及少数股东损益影响数后的非经常性损益	678,025.51	1,699,502.06

2、净资产收益率及每股收益计算表

期 间	报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
			基本每股收益	稀释每股收益
2011 年度	归属于公司普通股股东的净利润	45.30	1.52	1.50
	扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	45.26	1.52	1.50
2010 年度	归属于公司普通股股东的净利润	37.36	0.81	0.81
	扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	37.20	0.81	0.80

3、财务报表的批准

本财务报表于 2012 年 4 月 16 日由董事会通过及批准发布。

公司名称：苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

法定代表人：倪林

主管会计工作负责人：严多林

会计机构负责人：罗承云

日期：2012 年 4 月 16 日

日期：2012 年 4 月 16 日

日期：2012 年 4 月 16 日

第十二节 备查文件目录

一、载有公司法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；

二、载有公司会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；

三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

四、载有公司法定代表人签名的 2011 年年度报告文件原件；

五、文件备查地点：苏州市西环路 888 号 公司证券事务部。

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

董事长：倪林

二〇一二年四月十八日