

独立董事述职报告

各位股东及股东代表：

作为浙江新和成股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2011年度本人严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等有关法律、法规的规定及《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，认真行使公司所赋予的权利。及时了解公司的生产经营信息，全面关注公司的发展状况，积极出席公司2011年召开的相关会议，对公司董事会审议的相关事项发表了独立客观的意见，忠实履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。根据《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》和《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》的有关要求，现将本人2011年的工作情况作简要汇报：

一、2011年度出席公司董事会会议的情况及投票情况

2011年度我参加了公司召开的每次董事会会议，积极列席公司股东大会。在召开董事会前，主动了解并获取作出决策所需要的情况和资料，了解公司生产经营情况，查阅有关资料，并与相关人员沟通。在会上认真听取并审议每一个议题，积极参与讨论并提出合理的建议，为公司董事会做出科学决策起到了积极作用。公司在2011年度召集召开的董事会、股东大会符合法定程序，重大经营决策事项和其它重大事项均履行了相关程序，合法有效。2011年度我对公司董事会各项议案及公司其它事项没有提出异议的情况。

2011年度本人出席董事会和股东大会的情况如下：

报告期董事会会议 召开次数	亲自出席 次数	委托出席 次数	缺席次数	是否连续两次未 亲自出席会议
8	8	0	0	否
报告期股东大会 召开次数	1	参加股东大会次数		1

二、发表独立意见情况

1、2011年3月25日，对2010年度的公司累计和当期对外担保、关联方资金往来情况、续聘审计机构、2010年度公司董事、高级管理人员薪酬、2010年度内部控制的自我评价报告、董事会换届选举等事项发表了独立意见；

2、2011年4月19日，对公司聘任公司总裁、董事会秘书、副总裁、财务总监等事项发表了独立意见；

3、2011年4月26日，对第五届董事会第二次会议审议的与大连保税区新旅程国际贸易有限公司签订2011年度关联交易协议、与浙江春晖环保能源有限公司签订2011年度关联交易协议、闲置募集资金暂时补充流动资金等事项发表了独立意见；

4、2011年6月28日，对第五届董事会第三次会议审议的转让安徽新和成皖南药业有限公司股权、转让新昌德力石化设备有限公司股权等关联交易事项发表了独立意见；

5、2011年8月19日，对公司2011年半年度的关联方资金占用和对外担保情况发表了独立意见；

6、2011年9月26日，对公司第五届董事会第五次会议审议的限制性股票激励计划（草案）事项发表了独立意见；

以上相关独立意见已刊登于巨潮资讯网上备查。

三、保护社会公众股股东合法权益方面所做的工作

作为公司独立董事，我勤勉尽责，忠实履行独立董事职务。2011年本人在公司工作的时间超过十个工作日，主动进行实地考察、调研，获取做出决策所需要的情况和资料；充分利用参加董事会现场会议的机会向公司董事、管理层了解公司生产经营、重大投融资情况等方面的情况；及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，在董事会上发表意见、行使职权，对公司信息披露情况、公司治理情况等进行监督和核查，积极有效地履行了独立董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。同时通过不断学习相关法律法规和规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股股东权益保护等相关法规的认识和理解，以切实加强对公司和投资者利益的保护能力，形成自觉保护社会公众股东权益的思想意识。

四、其他工作

2011 年度，公司运营情况良好，董事会、股东大会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项均履行了相关程序和信息披露义务。故 2011 年度我没有提议召开董事会、没有提议解聘会计师事务所、没有提议独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

以上是我在 2011 年度履行职责的情况汇报。2012 年，我将继续本着诚信与勤勉的精神，按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司董事行为指引》及有关法律、法规、规范性文件对独立董事的规定和《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，谨慎、认真、勤勉地行使公司所赋予的权利，更加尽职尽责地履行独立董事义务，维护公司和股东、特别是社会公众股股东的合法权益。为方便与投资者沟通，特公布本人的联系方式：Email: qianxu75@hotmail.com。

报告完毕，谢谢！

独立董事：许倩
2012 年 3 月 23 日

独立董事述职报告

各位股东及股东代表：

作为浙江新和成股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2011年度本人严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等有关法律、法规的规定及《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，认真行使公司所赋予的权利。及时了解公司的生产经营信息，全面关注公司的发展状况，积极出席公司2011年召开的相关会议，对公司董事会审议的相关事项发表了独立客观的意见，忠实履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。根据《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》和《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》的有关要求，现将本人2011年的工作情况作简要汇报：

一、2011年度出席公司董事会会议的情况及投票情况

2011年度我参加了公司召开的每次董事会会议，积极列席公司股东大会。在召开董事会前，主动了解并获取作出决策所需要的情况和资料，了解公司生产经营情况，查阅有关资料，并与相关人员沟通。在会上认真听取并审议每一个议题，积极参与讨论并提出合理的建议，为公司董事会做出科学决策起到了积极作用。公司在2011年度召集召开的董事会、股东大会符合法定程序，重大经营决策事项和其它重大事项均履行了相关程序，合法有效。2011年度我对公司董事会各项议案及公司其它事项没有提出异议的情况。

2011年度本人出席董事会和股东大会的情况如下：

报告期董事会会议 召开次数	亲自出席 次数	委托出席 次数	缺席次数	是否连续两次未 亲自出席会议
7	7	0	0	否
报告期股东大会 召开次数	1	参加股东大会次数		1

二、发表独立意见情况

1、2011年4月19日，对公司聘任公司总裁、董事会秘书、副总裁、财务总监等事项发表了独立意见；

2、2011年4月26日，对第五届董事会第二次会议审议的与大连保税区新旅程国际贸易有限公司签订2011年度关联交易协议、与浙江春晖环保能源有限公司签订2011年度关联交易协议、用闲置募集资金暂时补充流动资金等事项发表了独立意见；

3、2011年6月28日，对第五届董事会第三次会议审议的转让安徽新和成皖南药业有限公司股权、转让新昌德力石化设备有限公司股权等关联交易事项发表了独立意见；

4、2011年8月19日，对公司2011年半年度的关联方资金占用和对外担保情况发表了独立意见；

5、2011年9月26日，对公司第五届董事会第五次会议审议的限制性股票激励计划（草案）事项发表了独立意见；

以上相关独立意见已刊登于巨潮资讯网上备查。

三、保护社会公众股股东合法权益方面所做的工作

作为公司独立董事，我勤勉尽责，忠实履行独立董事职务。2011年本人在公司工作的时间超过十个工作日，主动进行实地考察、调研，获取做出决策所需要的情况和资料；充分利用参加董事会现场会议的机会向公司董事、管理层了解公司生产经营、重大投融资情况等方面的情况；及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，在董事会上发表意见、行使职权，对公司信息披露情况、公司治理情况等进行了监督和核查，积极有效地履行了独立董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。同时通过不断学习相关法律法规和规章制度，加深对相关法律法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股股东权益保护等相关法规的认识和理解，以切实加强对公司和投资者利益的保护能力，形成自觉保护社会公众股股东权益的思想意识。

四、其他工作

2011年度，公司运营情况良好，董事会、股东大会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项均履行了相关程序和信息披露义务。故2011年度我没

有提议召开董事会、没有提议解聘会计师事务所、没有提议独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

以上是我在 2011 年度履行职责的情况汇报。2012 年，我将继续本着诚信与勤勉的精神，按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司董事行为指引》及有关法律、法规、规范性文件对独立董事的规定和《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，谨慎、认真、勤勉地行使公司所赋予的权利，更加尽职尽责地履行独立董事义务，维护公司和股东、特别是社会公众股股东的合法权益。为方便与投资者沟通，特公布本人的联系方式：Email: bgli@zju.edu.cn。

报告完毕，谢谢！

独立董事：李伯耿

2012 年 3 月 23 日

独立董事述职报告

各位股东及股东代表：

作为浙江新和成股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2011年度本人严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等有关法律、法规的规定及《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，认真行使公司所赋予的权利。及时了解公司的生产经营信息，全面关注公司的发展状况，积极出席公司2011年召开的相关会议，对公司董事会审议的相关事项发表了独立客观的意见，忠实履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。根据《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》和《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》的有关要求，现将本人2011年的工作情况作简要汇报：

一、2011年度出席公司董事会会议的情况及投票情况

2011年度我参加了公司召开的每次董事会会议，积极列席公司股东大会。在召开董事会前，主动了解并获取作出决策所需要的情况和资料，了解公司生产经营情况，查阅有关资料，并与相关人员沟通。在会上认真听取并审议每一个议题，积极参与讨论并提出合理的建议，为公司董事会做出科学决策起到了积极作用。公司在2011年度召集召开的董事会、股东大会符合法定程序，重大经营决策事项和其它重大事项均履行了相关程序，合法有效。2011年度我对公司董事会各项议案及公司其它事项没有提出异议的情况。

2011年度本人出席董事会和股东大会的情况如下：

报告期董事会会议 召开次数	亲自出席 次数	委托出席 次数	缺席次数	是否连续两次未 亲自出席会议
7	7	0	0	否
报告期股东大会 召开次数	1	参加股东大会次数		1

二、发表独立意见情况

1、2011年4月19日，对公司聘任公司总裁、董事会秘书、副总裁、财务总监等事项发表了独立意见；

2、2011年4月26日，对第五届董事会第二次会议审议的与大连保税区新旅程国际贸易有限公司签订2011年度关联交易协议、与浙江春晖环保能源有限公司签订2011年度关联交易协议、闲置募集资金暂时补充流动资金等事项发表了独立意见；

3、2011年6月28日，对第五届董事会第三次会议审议的转让安徽新和成皖南药业有限公司股权、转让新昌德力石化设备有限公司股权等关联交易事项发表了独立意见；

4、2011年8月19日，对公司2011年半年度的关联方资金占用和对外担保情况发表了独立意见；

5、2011年9月26日，对公司第五届董事会第五次会议审议的限制性股票激励计划（草案）事项发表了独立意见；

以上相关独立意见已刊登于巨潮资讯网上备查。

三、保护社会公众股股东合法权益方面所做的工作

作为公司独立董事，我勤勉尽责，忠实履行独立董事职务。2011年本人在公司工作的时间超过十个工作日，主动进行实地考察、调研，获取做出决策所需要的情况和资料；充分利用参加董事会现场会议的机会向公司董事、管理层了解公司生产经营、重大投融资情况等方面的情况；及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，在董事会上发表意见、行使职权，对公司信息披露情况、公司治理情况等进行了监督和核查，积极有效地履行了独立董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。同时通过不断学习相关法律法规和规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股股东权益保护等相关法规的认识和理解，以切实加强对公司和投资者利益的保护能力，形成自觉保护社会公众股股东权益的思想意识。

四、其他工作

2011年度，公司运营情况良好，董事会、股东大会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项均履行了相关程序和信息披露义务。故2011年度我没

有提议召开董事会、没有提议解聘会计师事务所、没有提议独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

以上是我在 2011 年度履行职责的情况汇报。2012 年，我将继续本着诚信与勤勉的精神，按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司董事行为指引》及有关法律、法规、规范性文件对独立董事的规定和《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，谨慎、认真、勤勉地行使公司所赋予的权利，更加尽职尽责地履行独立董事义务，维护公司和股东、特别是社会公众股股东的合法权益。为方便与投资者沟通，特公布本人的联系方式：Email: yhwang@whu.edu.cn。

报告完毕，谢谢！

独立董事：王永海

2012 年 3 月 23 日

独立董事述职报告

各位股东及股东代表：

作为浙江新和成股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2011年度本人严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等有关法律、法规的规定及《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，认真行使公司所赋予的权利。及时了解公司的生产经营信息，全面关注公司的发展状况，积极出席公司2011年召开的相关会议，对公司董事会审议的相关事项发表了独立客观的意见，忠实履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。根据《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》和《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》的有关要求，现将本人2011年的工作情况作简要汇报：

一、2011年度出席公司董事会会议的情况及投票情况

2011年度我参加了公司召开的每次董事会会议，积极列席公司股东大会。在召开董事会前，主动了解并获取作出决策所需要的情况和资料，了解公司生产经营情况，查阅有关资料，并与相关人员沟通。在会上认真听取并审议每一个议题，积极参与讨论并提出合理的建议，为公司董事会做出科学决策起到了积极作用。公司在2011年度召集召开的董事会、股东大会符合法定程序，重大经营决策事项和其它重大事项均履行了相关程序，合法有效。2011年度我对公司董事会各项议案及公司其它事项没有提出异议的情况。

2011年度本人出席董事会和股东大会的情况如下：

报告期董事会会议 召开次数	亲自出席 次数	委托出席 次数	缺席次数	是否连续两次未 亲自出席会议
7	7	0	0	否
报告期股东大会 召开次数	1	参加股东大会次数		1

二、发表独立意见情况

1、2011年4月19日，对公司聘任公司总裁、董事会秘书、副总裁、财务总监等事项发表了独立意见；

2、2011年4月26日，对第五届董事会第二次会议审议的与大连保税区新旅程国际贸易有限公司签订2011年度关联交易协议、与浙江春晖环保能源有限公司签订2011年度关联交易协议、闲置募集资金暂时补充流动资金等事项发表了独立意见；

3、2011年6月28日，对第五届董事会第三次会议审议的转让安徽新和成皖南药业有限公司股权、转让新昌德力石化设备有限公司股权等关联交易事项发表了独立意见；

4、2011年8月19日，对公司2011年半年度的关联方资金占用和对外担保情况发表了独立意见；

5、2011年9月26日，对公司第五届董事会第五次会议审议的限制性股票激励计划（草案）事项发表了独立意见；

以上相关独立意见已刊登于巨潮资讯网上备查。

三、保护社会公众股股东合法权益方面所做的工作

作为公司独立董事，我勤勉尽责，忠实履行独立董事职务。2011年本人在公司工作的时间超过十个工作日，主动进行实地考察、调研，获取做出决策所需要的情况和资料；充分利用参加董事会现场会议的机会向公司董事、管理层了解公司生产经营、重大投融资情况等方面的情况；及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，在董事会上发表意见、行使职权，对公司信息披露情况、公司治理情况等进行了监督和核查，积极有效地履行了独立董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。同时通过不断学习相关法律法规和规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股股东权益保护等相关法规的认识和理解，以切实加强对公司和投资者利益的保护能力，形成自觉保护社会公众股股东权益的思想意识。

四、其他工作

2011年度，公司运营情况良好，董事会、股东大会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项均履行了相关程序和信息披露义务。故2011年度我没

有提议召开董事会、没有提议解聘会计师事务所、没有提议独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

以上是我在 2011 年度履行职责的情况汇报。2012 年，我将继续本着诚信与勤勉的精神，按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司董事行为指引》及有关法律、法规、规范性文件对独立董事的规定和《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，谨慎、认真、勤勉地行使公司所赋予的权利，更加尽职尽责地履行独立董事义务，维护公司和股东、特别是社会公众股股东的合法权益。为方便与投资者沟通，特公布本人的联系方式：Email: chenjin@zju.edu.cn。

报告完毕，谢谢！

独立董事：陈劲

2012 年 3 月 23 日