

深圳发展银行股份有限公司 2011 年年度报告摘要

§ 1 重要提示

1.1 本行董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>)。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 安永华明会计师事务所和安永会计师事务所分别根据国内和国际审计准则对本行 2011 年度财务会计报告进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

1.3 本行董事长肖遂宁、行长理查德·杰克逊 (Richard Jackson)、副行长兼首席财务官陈伟、会计机构负责人王岚保证 2011 年年度报告中财务报告的真实、完整。

1.4 本报告中本公司和本行均指深圳发展银行股份有限公司；本集团指深圳发展银行股份有限公司及其附属公司。

§ 2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	深发展
股票代码	000001
上市交易所	深圳证券交易所

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐进	吕旭光
联系地址	深圳市深南东路 5047 号深圳发展银行董事会秘书处	
电话	(0755) 82080387	

传真	(0755) 82080386
电子邮箱	dsh@sdb.com.cn

§ 3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

(货币单位：人民币千元)

项目	2011年 1-12月	2010年 1-12月	本年比上年增减(%) (2011比2010)	2009年 1-12月
营业收入	29,643,061	17,971,773	64.94%	15,054,715
营业利润	13,132,701	7,799,948	68.37%	6,099,746
利润总额	13,257,489	7,948,414	66.79%	6,131,156
归属于母公司股东的净利润	10,278,631	6,246,537	64.55%	4,988,281
归属于母公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	10,179,272	6,135,557	65.91%	4,935,948
经营活动产生的现金流量净额	(14,439,373)	22,045,723	(165.50%)	32,152,181
	2011年12月31日	2010年12月31日	本年末比上年末增减(%) (2011比2010)	2009年12月31日
资产总额	1,258,176,944	727,207,076	73.01%	587,477,736
负债总额	1,182,796,360	694,009,541	70.43%	567,271,688
归属于母公司股东权益	73,310,837	33,197,535	120.83%	20,206,048
总股本	5,123,350	3,485,014	47.01%	3,105,434

3.2 主要财务指标

	2011年	2010年	本年比上年增减(%)	2009年
基本每股收益(元/股)	2.47	1.90	30.00%	1.61
稀释每股收益(元/股)	2.47	1.90	30.00%	1.61

扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	2.44	1.86	31.18%	1.59
加权平均净资产收益率（%）	20.32	23.32	-3.00 个百分点	26.67
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	20.12	22.91	-2.79 个百分点	26.39
每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	(2.82)	6.33	(144.55%)	10.35
	2011 年末	2010 年末	本年末比上年末增减（%）	2009 年末
归属于母公司股东的每股净资产（元/股）	14.31	9.53	50.16%	6.51
资产负债率（%）	94.01	95.43	+1.42 个百分点	96.56

3.3 非经常性损益项目

（货币单位：人民币千元）

非经常性损益项目	2011 年 1-12 月	2010 年 1-12 月	2009 年 1-12 月
非流动性资产处置损益（固定资产、抵债资产、长期股权投资处置损益）	131,180	114,975	53,478
或有事项产生的损益（预计负债）	(29,278)	(1,469)	3,508
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	24,454	27,708	7,337
所得税影响	(27,120)	(30,234)	(11,990)
少数股东承担部分	123		
合计	99,359	110,980	52,333

§ 4 股东持股情况和控制框图

4.1 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

（单位：股）

报告期末股东总数	272,946 户		本年度报告公布日前一个月末股东总数	269,579 户		
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股总数	报告期内增减	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
中国平安保险（集团）股份有限	境内法人	42.16	2,159,807,516	1,638,336,654	1,638,336,654	0

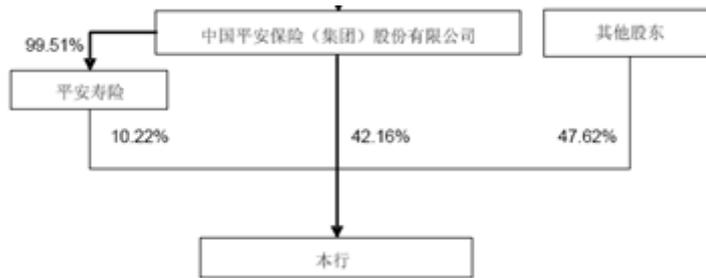
公司—集团本级—自有资金						
中国平安人寿保险股份有限公司—自有资金	境内法人	7.41	379,580,000	-	379,580,000	0
中国平安人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品	境内法人	2.75	140,963,528	-	0	0
深圳中电投资股份有限公司	境内法人	1.71	87,382,302	80,000	0	0
中国人寿保险股份有限公司—分红—个人分红-005L-FH002 深	境内法人	1.24	63,504,416	-	0	0
海通证券股份有限公司	境内法人	0.93	47,627,807	1,160,914	0	0
中国银行—易方达深证 100 交易型开放式指数证券投资基金	境内法人	0.80	40,974,747	6,630,577	0	0
全国社保基金一一零组合	境内法人	0.72	36,841,510	-3,484,622	0	0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品-005L-CT001 深	境内法人	0.61	31,499,998	-	0	0
中国农业银行—富国天瑞强势地区精选混合型开放式证券投资基金	境内法人	0.59	30,091,494	1,500,000	0	0

前 10 名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类
中国平安保险（集团）股份有限公司—集团本级—自有资金	521,470,862	人民币普通股
中国平安人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品	140,963,528	人民币普通股
深圳中电投资股份有限公司	87,382,302	人民币普通股
中国人寿保险股份有限公司—分红—个人分红-005L-FH002 深	63,504,416	人民币普通股
海通证券股份有限公司	47,627,807	人民币普通股
中国银行—易方达深证 100 交易型开放式指数证券投资基金	40,974,747	人民币普通股
全国社保基金一一零组合	36,841,510	人民币普通股
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品-005L-CT001 深	31,499,998	人民币普通股
中国农业银行—富国天瑞强势地区精选混合型开放式证券投资基金	30,091,494	人民币普通股
中国工商银行—南方成份精选股票型证券投资基金	28,789,867	人民币普通股

上述股东关联关系及一致行动的说明	<p>1、中国平安人寿保险股份有限公司为中国平安保险（集团）股份有限公司控股子公司和一致行动人，“中国平安保险（集团）股份有限公司—集团本级—自有资金”、“中国平安人寿保险股份有限公司—自有资金”与“中国平安人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品”具有关联关系。</p> <p>2、“中国人寿保险股份有限公司—分红—个人分红-005L-FH002 深”与“中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品-005L-CT001 深”同为中国人寿保险股份有限公司的保险产品。</p> <p>3、本行未知其他股东间的关联关系，也未知其是否属于一致行动人。</p>
------------------	--

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§ 5 董事会报告

5.1 管理层讨论与分析概要

（一）总体情况概述

2011年，全球经济形势持续动荡。国内宏观调控以“防通胀”及“调结构”为主基调，实施差额存款准备金机制以及适度从紧的货币政策，流动性趋紧、利率上行，导致银行资金成本逐渐上升。

面对复杂的国际国内经济形势和竞争日趋激烈的市场环境，本集团稳步实施经营发展战略，以拓展存款为基础，推进交叉销售，加强组合管理，提高资产负债管理水平，完善风险管理机制，取得了良好的经营业绩。

同时，深发展与平安银行的重大资产重组事项取得进展。在第三季度，深发展通过非公开发行股份获得平安银行 90.75% 的股份，实现对平安银行的控股。重组后，本集团资产规模达到 12,581.77 亿元，净资产 753.81 亿元，规模实力进一步增强。

1、资产规模稳健增长，业务结构持续优化

报告期末，本集团资产总额 12,581.77 亿元，较年初增长 73.01%；贷款总额（含贴现）6,206.42 亿元，较年初增长 52.35%；存款总额 8,508.45 亿元，较年初增长 51.15%。日均存款增速超过股份制商业银行的平均水平。

业务结构中，战略业务——贸易融资业务、小微金融、零售业务和信用卡业务健康快速

成长，渠道建设成效显著，客户基础稳步扩大。截至 2011 年 12 月 31 日，本集团贸易融资授信余额 2,333.56 亿元，较年初增长 32.97%，授信客户达到 10,125 户；小微贷款 480.28 亿元，较年初增长 86.65%；零售存款增速明显高于总存款增速；信用卡流通卡量快速增长，达到 904 万张。

2、盈利能力稳步提高，收入结构进一步改善

2011 年，本集团实现营业收入 296.43 亿元，较上年增长 64.94%；实现归属于母公司的净利润 102.79 亿元，较上年增长 64.55%；平均总资产收益率为 1.04%，较上年增长 0.09 个百分点；成本收入比为 39.99%，较上年下降 0.96 个百分点；净息差有所改善，由 2.49% 提升到 2.53%，盈利能力稳步提高。

营业收入中，非利息收入占比持续提升，达到 43.53 亿元，较上年增长 103.18%，在营业收入中的占比由上年的 11.92% 提升到 14.68%，收入结构进一步改善。

3、资产质量稳定，风险抵御能力进一步增强

截至 2011 年 12 月 31 日，本集团不良贷款余额 32.95 亿元，较年初增加 9.28 亿元，增长 39.21%。其中，并购平安银行带来不良贷款 5.57 亿元，本行新增不良贷款 3.71 亿元；不良贷款比率 0.53%，较年初下降 0.05 个百分点。拨备覆盖率 320.66%，较年初提高 49.16 个百分点，保持了较低的不良贷款率和较高的拨备覆盖率。

4、资本得到补充，资本充足率达到监管标准

报告期内，本集团在银行间债券市场成功发行了 36.5 亿元混合资本债券，补充附属资本 36.5 亿元，同时，通过非公开发行股份、自身资本积累以及强化资本管理，资本实力得到进一步增强。报告期末，本集团资本充足率和核心资本充足率分别为 11.51% 和 8.46%，符合监管标准。

(二) 2012 年展望

2012 年，本行将继续围绕“最佳银行”目标，推进本行与平安银行的吸收合并，加快两行架构、人员、制度、系统的整合；推进区域化改革，优化组织架构和运行机制，提高管理效率；提升资产负债管理能力，加强组合管理和成本控制，提高资金使用效率和人均、网均产能；推进各项战略业务的稳步发展，扩大市场占有率。

1、公司业务

加强销售流程管理，找准目标市场和目标客户，推进客户升级战略；在贸易融资业务和产品方面，拓展供应链金融上下游业务，着力于新渠道的开发和新客户群的获取，并且为线上供应链金融建设夯实基础客户群。开发优化型、应用型产品，改善客户体验，做好行业解决方案，增加有效客户和有效业务；在公司业务内部、公司与零售、银行与平安集团各子公

司三个层次，大力推行交叉销售。利用综合金融优势，重点拓展与平安集团内产、养险、信托、基金、资产管理等子公司合作领域，以“综拓+投行+托管+银行优势业务”组合，促进银行公司理财、托管、存款和中间业务收入的增长。

2、零售业务

客户经营策略。2012年，零售条线将充分运用平安集团的资源与行内其他各个业务模块的资源，按照整合资源、协同发展的大零售业务发展方向，搭建大零售协同经营平台，统筹安排分群获客、分层经营，统一客户价值主张，协同产品开发及产品组合，联合品牌推广及市场营销活动，有组织、有规划、有流程的实施“一个客户、多个产品”的综合经营策略，实现零售业务的健康快速发展。

产品及运营服务策略。加强借记卡、网银、电银、ATM、三方存管、代发等基础交易类产品功能，并完善交易服务流程，提升客户满意度。大力发展理财业务，继续实施稳健发展的策略，加强适合中高端客户的理财产品开发，丰富产品种类，设计产品组合，结合渠道特色提供方便客户的特色产品包。大力发展无抵押消费贷与小微企业经营贷，优化贷款结构，提升业务盈利水平。

渠道策略。实施围绕渠道配置资源的策略，逐步完善客户获取、培育、经营以及挽留的渠道模式，提高专业创造价值的能力。建立针对平安集团客户资源开发的零售综合开拓渠道，加快推进建立并完善集团客户的迁移转化流程；建立针对三方存管、代发工资、房贷等客户开发维护的行业开拓渠道，加强批量获取客户的能力；建立财富管理渠道，加快培养理财经理及中高端理财顾问的队伍，提升客户经营服务能力。全面建设以销售人员考核基本法为基础的零售销售体系，进一步夯实规范化的前线销售作业模式，提高人均产能。

3、资金同业业务

加强结构调整，进一步丰富产品线，提升各项交易排名；以行E通平台为依托，结合平安集团的资源优势，大力推动渠道建设，促进产品销售及交叉营销，持续提升盈利能力，提升客户的忠诚度和贡献度。

加快上海交易中心的建设工作。同时，充分利用上海国际金融中心的区位优势及平安集团资源，加强人才队伍建设和同业交流，引进同业的先进经验和模式，完善各类投资及代理业务平台，丰富业务品种，将交易中心打造成中国顶级的交易中心和资金定价中心，力争在三年内将交易中心建设为同业利润增长的重要支柱之一。

不断提高产品开发设计能力，在理财、外汇、贵金属等多项业务品种上，深挖客户潜力，加大产品创新力度，推陈出新，不断推出满足市场需求的产品，逐步提高本行产品的市场竞争力。

4、小微金融

利用综合金融平台，有效整合内外部资源与渠道，逐步建立起适应小微业务发展的组织架构，灵活高效的人力资源管理和激励机制，有竞争力的经营策略，合作伙伴式的风险管理模式，先进的小微 IT 系统，以及标准化、专业化、流程化的运作模式。

5、信用卡业务

加强渠道建设，精准营销，提升发卡量与交易量的市场份额，扩大核心价值客群。进一步加强风险防范与管理能力，提高资产质量。同时，将持续挖掘增值业务收入增长潜力，进一步扩大业务盈利性

6、风险管理

建立全行风险信息平台，着力打造“诚信合规，尽职尽责”的信贷文化；完善信贷从业人员资质管理，严格信贷从业人员资格准入及退出管理。

同时，理顺保全一体化清收和管理的体制，明确不良资产的清收职责；实施新增不良资产清收监测制度，加速新增不良资产的清收化解，推动全行落实不良资产清收、处置、核销等计划指标；完善突发事件总分行联动机制，提高快速介入水平；应对经营环境变化的挑战，探索实施资产保全前置服务。

5.2 主营业务分行业、产品情况

5.2.1 营业收入构成及变动情况

(货币单位：人民币百万元)

项目	2011年1-12月		2010年1-12月		同比增减(%)
	金额	占比	金额	占比	
利息净收入	25,290	85.32%	15,829	88.08%	59.77%
存放央行利息收入	1,669	3.19%	857	3.26%	94.75%
金融企业往来利息收入	8,134	15.54%	2,781	10.59%	192.48%
发放贷款和垫款利息收入	32,733	62.55%	19,224	73.23%	70.27%
证券投资利息收入	6,314	12.07%	3,190	12.15%	97.93%
其他利息收入	3,481	6.65%	200	0.77%	1640.50%
利息收入小计	52,331	100.00%	26,252	100.00%	99.34%
再贴现利息支出	44	0.16%	19	0.18%	131.58%
金融企业往来利息支出	9,332	34.51%	2,110	20.24%	342.27%
吸收存款利息支出	15,203	56.22%	7,682	73.70%	97.90%
应付债券利息支出	837	3.10%	556	5.33%	50.54%
其他利息支出	1,625	6.01%	56	0.55%	2801.79%

利息支出小计	27,041	100.00%	10,423	100.00%	159.44%
手续费及佣金净收入	3,665	12.36%	1,585	8.82%	131.23%
其他营业净收入	688	2.32%	558	3.10%	23.30%
营业收入总额	29,643	100.00%	17,972	100.00%	64.94%

5.2.2 主要资产、负债项目的日均余额以及日均收益率或日均成本率的情况

(货币单位：人民币百万元)

项目	2011年1-12月			2010年1-12月		
	日均余额	利息收入/ 支出	平均收益 / 成本率 (%)	日均余额	利息收入/ 支出	平均收益 / 成本率 (%)
资产						
客户贷款及垫款(不含贴现)	576,214	37,091	6.44%	354,853	18,907	5.33%
债券投资	176,762	6,460	3.65%	91,362	2,586	2.83%
存放央行	129,145	1,954	1.51%	60,381	856	1.42%
票据贴现及同业业务	191,791	10,650	5.55%	122,382	3,702	3.02%
其他	59,613	3,543	5.94%	7,081	199	2.82%
生息资产总计	1,133,524	59,697	5.27%	636,059	26,251	4.13%
负债						
客户存款	802,740	17,582	2.19%	502,816	7,712	1.53%
发行债券	14,939	900	6.02%	9,467	556	5.87%
同业业务	225,154	10,859	4.82%	93,008	2,097	2.26%
其他	25,233	1,684	6.68%	2,232	56	2.50%
计息负债总计	1,068,066	31,025	2.90%	607,522	10,422	1.72%
利息净收入		28,672			15,829	
存贷差			4.25%			3.79%
净利差 NIS			2.37%			2.41%
净息差 NIM			2.53%			2.49%

5.2.3 资产构成及变动情况

(货币单位：人民币百万元)

项目	2011年12月31日		2010年12月31日		本年末比上年末增减 (2011比)
	金额	占比	金额	占比	

贷款及垫款	620,642	49.33%	407,391	56.02%	52.35%
贷款减值准备	(10,567)	(0.84%)	(6,425)	(0.88%)	64.47%
贷款及垫款净值	610,075	48.49%	400,966	55.14%	52.15%
投资	203,757	16.19%	112,192	15.43%	81.61%
现金及存放中央银行款项	160,635	12.77%	76,587	10.53%	109.74%
存放同业和其他金融机构款	39,884	3.17%	8,524	1.17%	367.90%
拆出资金及买入返售资产	42,751	3.40%	106,739	14.68%	(59.95)%
应收账款	170,589	13.56%	13,727	1.89%	1142.73%
应收利息	7,274	0.58%	2,121	0.29%	242.95%
固定资产	3,524	0.28%	2,392	0.33%	47.32%
无形资产	5,990	0.48%	192	0.03%	3019.79%
商誉	7,568	0.60%	-	-	-
投资性房地产	263	0.02%	215	0.03%	22.33%
递延所得税资产	2,890	0.23%	1,955	0.27%	47.83%
其他资产	2,977	0.23%	1,597	0.21%	86.41%
资产总额	1,258,177	100.00%	727,207	100.00%	73.01%

5.2.4 贷款按产品划分的结构分布情况

(货币单位：人民币百万元)

项目	2011年12月31日		2010年12月31日	
	余额	占比	余额	占比
公司贷款	430,702	69.40%	287,296	70.52%
其中：一般贷款	413,019	66.55%	268,649	65.94%
贴现	17,683	2.85%	18,647	4.58%
零售贷款	165,227	26.62%	113,751	27.92%
其中：住房按揭贷款	75,373	12.14%	64,877	15.92%
经营性贷款	43,353	6.99%	18,626	4.57%
汽车贷款	12,705	2.05%	10,667	2.62%
其他	33,796	5.44%	19,581	4.81%
信用卡应收账款	24,713	3.98%	6,344	1.56%
贷款总额	620,642	100.00%	407,391	100.00%

5.2.5 贷款按投放行业分布情况

(货币单位：人民币百万元)

行业	2011年12月31日	2010年12月31日
----	-------------	-------------

	余额	占比	余额	占比
农牧业、渔业	1,695	0.27%	829	0.20%
采掘业（重工业）	6,619	1.07%	4,206	1.03%
制造业（轻工业）	134,197	21.62%	83,681	20.54%
能源业	14,644	2.36%	12,574	3.09%
交通运输、邮电	29,259	4.71%	20,288	4.98%
商业	106,970	17.24%	55,196	13.55%
房地产业	36,633	5.90%	22,527	5.53%
社会服务、科技、文化、卫生业	51,689	8.33%	48,328	11.86%
建筑业	27,570	4.44%	18,277	4.49%
其他（主要为个贷）	193,683	31.21%	122,838	30.15%
贴现	17,683	2.85%	18,647	4.58%
贷款和垫款总额	620,642	100.00%	407,391	100.00%

5.2.6 负债结构及变动情况

（货币单位：人民币百万元）

项 目	2011 年 12 月 31 日		2010 年 12 月 31 日		本年末比上年末增减 (2011 比 2010)
	金额	占比	金额	占比	
吸收存款	850,845	71.94%	562,912	81.11%	51.15%
同业和其他金融机构存	155,410	13.14%	82,370	11.87%	88.67%
拆入资金	25,279	2.14%	6,200	0.89%	307.73%
衍生金融负债	732	0.06%	312	0.04%	134.62%
卖出回购金融资产款项	39,197	3.31%	17,589	2.53%	122.85%
应付职工薪酬	3,600	0.30%	1,879	0.27%	91.59%
应交税费	2,536	0.21%	1,125	0.16%	125.42%
应付利息	9,914	0.84%	3,920	0.56%	152.91%
应付债券	16,054	1.36%	9,469	1.36%	69.54%
递延所得税负债	1,351	0.11%	15	0.00%	8906.67%
其他负债	77,878	6.59%	8,219	1.21%	847.54%
负债总额	1,182,796	100.00%	694,010	100.00%	70.43%

5.2.7 存款按产品分布情况

（货币单位：人民币百万元）

项 目	2011 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日	本年末比上年末增减 (2011 比 2010)
-----	------------------	------------------	----------------------------

公司存款	698,565	477,741	46.22%
零售存款	152,280	85,171	78.79%
存款总额	850,845	562,912	51.15%

5.3 报告期内利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期发生重大变化的原因说明

适用 不适用

§ 6 财务报告

6.1 与最近一期年度报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的具体说明

适用 不适用

根据本公司 2011 年 8 月 18 日公告的《深圳发展银行股份有限公司关于会计政策变更及追溯调整事项的公告》，本公司对财务报表期初余额及去年同期比较数据进行了追溯调整。

6.2 重大会计差错的内容、更正金额、原因及其影响

适用 不适用

6.3 与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化的具体说明

适用 不适用

本公司于 2011 年 7 月通过非公开发行股份获得平安银行 90.75% 的股权。收购日起，本公司按照《企业会计准则》编制合并报表。报告中“本集团”的本期数据为合并报表数据，上年同期数据为母公司（深发展）单体数据。合并的净利润中仅包含平安银行自被收购日至 2011 年 12 月 31 日的净利润。

6.4 董事会、监事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

深圳发展银行股份有限公司董事会

2012 年 3 月 9 日