

证券代码：603628

证券简称：清源股份

公告编号：2025-032

债券代码：113694

债券简称：清源转债

清源科技股份有限公司

关于2025年度“提质增效重回报”行动方案公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

●2025年度“提质增效重回报”行动方案是公司基于目前实际情况而做出的计划方案，未来可能会受到宏观政策调整、行业发展、市场环境等因素的影响，存在一定的不确定性，不构成业绩承诺。敬请广大投资者谨慎决策，注意投资风险。

清源科技股份有限公司（以下简称“公司”）为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，积极响应上海证券交易所关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，切实保护投资者尤其是中小投资者合法权益，承担起高质量发展和提升自身投资价值的主体责任，现结合公司自身经营情况和发展战略，制定2025年度“提质增效重回报”行动方案。该方案已经公司第五届董事会第七次会议及第五届监事会第七次会议审议通过，具体内容如下：

一、聚焦主业，提升经营质量

公司是一家从事分布式光伏支架、固定光伏支架及智能光伏跟踪器的研发、设计、生产和销售；光伏电站的开发、建设及运营；光伏电力电子产品的研发、生产和销售的高新技术企业。公司以“科技改变能源结构，助力实现碳中和”为使命，致力于通过科技发展清洁能源发电，提高绿色电力比例，改变能源结构，发展数字化能源管理，节能降耗。公司产品广泛应用于国内外集中式电站、工商业分布式电站、家庭户用系统等。公司全资子公司清源易捷（厦门）新能源工程有限公司作为国内领先的光伏EPC及智能运维服务企业之一，拥有项目经验丰富

的团队以及智能运维平台，已建设总量超1GW、数量200座以上高品质的光伏电站。2025年，公司将持续聚焦主业，多措并举提升企业经营质量：

（一）扩大支架产品生产规模，持续推进供应链智能改造升级。公司将继续通过引入人工智能及全自动化生产线，对现有生产线进行全面升级改造。同时，在生产管理中引入并实施MES系统、WMS系统、PLM系统，加速向工业4.0迈进，从而进一步扩大支架产品产能，在提高产品生产效率的同时，降低人工成本。此外，针对产品生产需求，整合优化支架产业链上游资源，通过签署战略合作协议、集中采购、战略备货等策略，降低采购成本，缩短采购周期，并制定高标准的质量标准，提升行业内口碑和市场竞争能力。

（二）强化光伏产业链的研发力度，加快储能的产品布局。2024年度，公司加大研发投入力度。在屋顶产品领域，聚焦欧洲市场，推进平屋顶压载产品的升级换代，与德国权威风洞测试机构I.F.I合作，实现复杂平屋顶项目的装机量提升及压载重量降低。同时针对英国BIPV项目，开发金属带瓦方案来替代传统的瓷瓦光伏安装方案，增强瓦片的强度及整体建筑防水性能。

（三）深化本地服务团队及销售网络改革，持续提高海内外市场占有率。公司将持续推行组织架构变革，稳定发展海外服务团队及销售网络。在国内市场，加大国内市场销售人员投入，拓展销售渠道。在海外市场，借鉴澳洲成熟的运营模式，提升欧洲现有供应商网络的服务水平，在巩固现有市场份额的基础上，进一步提高公司在欧洲分布式光伏支架市场的市场占有率。同时加大力度开发法国、意大利、波兰等尚未开拓的欧洲国家市场，提高公司在欧洲分布式光伏支架的知名度；积极拓展西亚、南北美洲、非洲区域的合作伙伴。目前已实现在南非市场经销商业务突破，将持续加大在南非市场与经销商的深度合作，同时争取在美洲实现业务的突破。未来将深化与南非经销商合作，并力争在美洲市场取得业务进展。此外，公司还将依托现有大客户与经销商渠道，拓展产品线，实现销售额的进一步增长。

（四）数字化转型和智能制造成果初显。公司持续推进数字化转型战略，构建统一基础支撑平台，通过数字化服务、协同与运营，推动业务快速发展。统一数据标准，加速跨系统集成，消除数据孤岛，提高工作效率。通过BI驾驶舱体系

建设，实现各类业务数据可视化及智能化，为各类业务预警和决策提供依据；自研CRM通过跨部门协作，规范新客户LTC和老客户OTC流程，实现销售业务的标准化、数字化管理。升级优化光伏电站开发数字化系统，使其更贴合实际业务需求；成功上线BPM系统替代老旧OA系统，实现多系统数据集成与发票识别、自动录账、银企对接、自动开票等功能；自研财务全面预算管理系统，启动实施并上线推广PLM系统。

2025年，公司将全面实现内部运营数字化，重点推进生产及仓库物流、采购环节数字化转型，同时加强数字能源管理云平台上层应用系统开发。通过各领域流程优化和数字化技术的应用，提升管理水平与效率，降低管理风险；构建数据资产和大数据分析体系，挖掘数据价值；推进智能工厂和工业互联网平台建设，提升生产效率，打造数字化核心竞争力。

二、加强研发创新，加快发展新质生产力

公司始终以客户为中心，以创新为导向，研发技术团队有效跟踪全球技术发展和客户需求的最新趋势，保持行业领先优势。通过推动数字化转型战略、各领域流程优化和数字化技术的应用，提升管理水平和管理效率，降低管理风险；建立公司的数据资产和大数据分析体系，挖掘数据价值；推动智能工厂和工业互联网平台建设，提升生产效率，打造公司数字化核心竞争力。

2025年，公司将继续坚持以自主研发为主，依托产学研融合、校企联动等方式，持续加大研发投入，不断优化、完善人才激励政策，加速培养优质研发人员，激发研发人员提升创新水平，做到以市场为中心，以满足顾客需求为出发点，持续推进易安装的差异化新产品及自主知识产权的开发与申请，加快成果转化，培育公司新的利润增长点。

三、重视股东回报，维护股东权益

公司始终重视对投资者的回报，在保证主营业务发展合理需求的前提下，结合实际经营情况和发展规划，遵照相关法律法规等要求严格执行股东分红回报规划及利润分配政策，为投资者带来长期、稳定的投资回报，增强广大投资者的获得感。同时，为完善公司利润分配政策，增强利润分配的透明度，保护公众投资者的合法权益。

公司积极通过现金分红方式践行投资者回报。2021至2023年度公司累计现金分红金额为6,543.82万元，占2021至2023年度年均可分配净利润的比例达到60.25%。2024年度，公司拟以总股本扣除公司回购专用证券账户中股份数17.79万股后的股本27,362.21万股，向全体股东每股派发现金红利0.066元（含税），以此计算合计拟派发现金红利1,805.91万元（含税）。公司将持续重视与股东共享公司发展成果，重视市值管理和长效激励机制的完善，积极维护股东和员工的利益，助推公司长远稳健发展。

四、提高信披质量，优化投资者关系

公司始终遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，积极履行信息披露义务，注重提高信息披露的可读性和有效性，及时、准确、有效地向各类投资者传递公司发展信息。同时，公司自愿披露2024年度环境、社会及治理(ESG)报告，展现公司在可持续发展方面的实践与成果，增进投资者对公司长期价值的理解与认同。

此外，公司持续通过股东大会、业绩说明会、上证e互动、投资者热线等多样化方式和渠道开展投资者交流工作，全方位展示公司经营状况和发展前景，传递公司投资价值，促进公司与投资者之间建立长期、稳定、相互信赖的关系。公司董事长、财务总监、董事会秘书和独立董事积极参加公司组织的业绩说明会，对经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行回答。

2025年，公司将继续规范履行信息披露义务，完善ESG信息披露制度，强化公司可持续信息披露能力，提升信息披露质量；持续丰富投资者沟通渠道，切实增强公司与投资者互动的广度和深度，有效开展公司价值的挖掘与传递工作，增进投资者对公司的了解和认同。

五、规范公司运作，强化公司治理

公司严格遵照《公司法》《证券法》等相关法律法规要求，建立了由股东大会、董事会、监事会和管理层组成的、完善合理的公司治理结构，形成了权责明确、运作规范的运营决策机制。通过不断健全治理结构，优化业务流程，并结合

法律法规的更新以及公司实际情况，持续对内控体系进行完善，始终坚持将规范治理作为增强发展活力、厚植发展优势的重要抓手。

2025年，公司将根据新修订、颁布的法律、法规和规范性文件要求，及时修订、制定公司内部治理制度，进一步完善内部控制机制，推动公司持续规范运作；不断强化董事会专门委员会和独立董事职能，确保决策、执行和监督相互制衡；持续做好可持续发展工作并及时披露ESG报告，携手利益相关方共同助力可持续发展。

六、强化“关键少数”责任

公司高度重视控股股东、实际控制人、董事、监事及高级管理人员等“关键少数”的规范履职工作，按要求组织公司董监高积极参加证监局、交易所等监管机构举办的各类培训，督促其积极学习掌握证券市场相关法律法规，不断提升上述“关键少数”的履职能力和责任意识，确保规范履职。同时跟踪相关方承诺履行情况，不断强化相关方的责任意识和履约意识。

为了进一步建立、健全本公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，在充分保障股东利益的前提下，按照激励与约束对等的原则，公司制定了《清源科技股份有限公司2024年限制性股票激励计划(草案)》，并于2024年10月25日完成首次及预留授予工作。

2025年，公司将继续加强公司控股股东、实际控制人、董事、监事及高级管理人员等“关键少数”与公司 and 中小股东的风险共担及利益共享约束，强化“关键少数”人员合规意识，落实责任，切实推动公司高质量发展。

七、风险提示

本次2025年度“提质增效重回报”行动方案是公司基于目前实际情况而做出的计划方案，未来可能会受到宏观政策调整、行业发展、市场环境等因素的影响，存在一定的不确定性，不构成业绩承诺。敬请广大投资者谨慎决策，注意投资风险。

特此公告。

清源科技股份有限公司董事会

2025年4月30日