

德力西新能源科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年，公司管理层在董事会带领下，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规以及《公司章程》等公司制度的要求，勤勉、忠实地履行自身职责，贯彻执行董事会、股东大会各项决议。公司紧紧围绕长远发展战略和生产经营目标，大力发展主营业务、快速开拓市场、不断优化内部管理体系、降本增效，加强风险控制力度，确保各项工作有序开展。较好地完成 2024 年度各项工作。

2024 年，公司在精密模具及零配件生产销售主业基础上新增精密自动化业务，在智能制造路线践行双向融合，公司经营管理团队在董事会的正确领导下，本着对公司及公司全体股东高度负责的初衷，勤勉尽责，带领公司全体员工攻坚克难，在这一年里，面对不断变化的经营环境，公司思想统一，措施果断，在战略规划层面齐心协力，丰富产品矩阵，内外同频共振，加速行业融合进程，整合资源动能，持续控制成本，盘活存量资源。报告期内，公司充分发挥自身在资本运作、公司治理、团队管理、融资渠道等方面的优势，不断优化公司治理制度，同时利用上市公司特点，拓宽市场，挖掘优质客户，为保障公司资产质量和维护获利能力奠定了基础。

以下，我谨代表公司管理层就 2024 年度工作情况向董事会汇报如下。

一、2024 年公司总体经营情况综述

（一）2024 年度主要经营情况

报告期内，公司充分发挥自身在资本运作、公司治理、团队管理、融资渠道等方面的优势，不断优化公司治理制度，在经营方面利用上市公司资本市场特点，拓宽市场，挖掘优质客户。过去的一年公司致力于精密模具零配件研发、设计、制造、销售、精密自动化产品开发以及道路旅客运输和客运汽车站业务，核心业

务为面向锂电池裁切、精密结构件以及精密自动化等领域提供智能制造整体解决方案。其他业务包括房屋与仓库的租赁、车辆维修、车辆配件销售及道路货运业务。

2024 年度，公司实现营业收入 36,418.40 万元，同比下降 35.22%；营业利润 -16,065.96 万元，同比下降 198.50%；实现归属于上市公司股东的净利润-15,106.66 万元，同比下降 240.49%；截至 2024 年 12 月 31 日，公司总资产 161,527.98 万元，总负债 48,098.92 万元，净资产 113,429.06 万元，资产负债率 29.78%。

（二）2024 年度主要工作回顾

1、公司按照集团《2022—2024 三年经营规划》细致分解制定 2024 年重点工作及子分公司经营和安全指标，公司经营管理层以重点工作落实进程为抓手，全面统筹推进政治保障、综合治理和生产运营工作，加强与各相关部门的协调沟通。

2、公司经营管理层认真落实董事会部署，多方协调努力推动公司各项业务落实进程。报告期内完成了公司定期报告编制与披露、限制性股票解除限售、限制性股票回购注销、高管聘任、购买资产融合公司主营业务等事宜。

3、公司持续优化组织架构，逐步形成上市公司本部、新疆区域、精密制造业板块的集团化管理架构。明确德新科技本部机构：战略运营部、证券投资部、财务部、审计部、人力资源部各部门职责。

4、人力资源部紧紧围绕公司组织架构调整的需要，进一步优化运营架构和岗位编制，优化人力成本。同时不断完善绩效考核体系，运用绩效追踪手段深入推动重点工作和指标进程。

5、财务部在做好常规财务预算内控的基础上，顺利完成了定期报告披露工作。根据年度资金计划以及公司实际情况，及时办理并购贷款放款与还款事项，同时根据公司经营情况及时制定贷款还款计划。

6、审计部继续深入推进各子分公司财务管理及内审进程，持续跟进审计问

题的整改。

7、证券投资部 2024 年累计协助董监高召开董事会会议 11 次，共审议 33 项议案；召开监事会会议 9 次，共审议 20 项议案；召开股东大会 3 次，共审议 12 项议案。对外披露定期公告、临时公告等各类报告共计 123 份，全年未发生更正及公告差错。协助董监高完成定期报告编制与披露、限制性股票解除限售、限制性股票回购注销、定期报告编制、高管聘任、购买资产融合公司主营业务等工作。

8、综合办公室在重点工作落实、重大问题上报、《三年规划》编制、内控规章梳理、工商变更、子分公司清算、产业转型项目推进等方面做了大量繁杂务实的工作；同时协调各类临时性或专项工作以及综合性数据资料的编制和传递。另外加大推进运费清欠工作并跟踪公司重大诉讼、仲裁进程。

二、2025 年经营方针与计划

（一）公司发展战略

1、精密制造业务板块

公司始终秉持“以客户需求为导向，以科技创新为手段，以管理和产品质量升级为保证”的经营理念，专注于精密裁切模具产品的研发、设计、生产和销售。经过战略性的产业布局，公司与下游消费类电池、动力电池等各领域的锂电池生产或设备行业的领先或知名企业建立了良好、稳定的合作关系。同时公司将丰富健全上市公司业务及产品结构作为新一年的战略部署抓手，紧跟新能源发展趋势，积极响应客户需求，不断丰富技术创新和产品结构。2025 年，公司在精密模具零配件生产销售业务中将继续完善产品矩阵，内外同频共振。积极与头部客户进一步接触，保持市场份额；增量业务则围绕精密加工技术及设备优势，寻求关联性较强的产品及客户，丰富公司产品矩阵，尝试摆脱单一产业/产品的束缚；海外业务平台则立足国外公司客户资源，顺势发展海外业务。通过收购安徽汉普斯并共同制定增量业务规划，介入公司增量业务曲线，力争实现收购后的双向融合。

2、交通运输业务板块

道路交通运输板块将持续控制成本，盘活存量资源，坚持客运转型和高铁资产商业开发双联动，最大限度地挖掘自身资源潜力组织创收，压缩刚性成本降耗增效。同时继续推动提升企业内控体系持续优化，完善企业财务、审计治理，狠抓稳定运营以及安全生产规章制度的落实。

2025年，公司将在研发、设计、生产销售一体化能力等方面继续加大投入，坚持服务好行业知名客户，形成良好的客户黏性，提升公司产品附加值，在产业链条上占据优势地位。

（二）公司 2025 年度经营计划

2025年，宏观经济形势依然严峻、复杂、多变，挑战与机遇同在，困难与希望并存。在现有业务的基础上，将始终坚持提供高品质产品的工匠精神以及提供优质服务的可持续发展战略，精密模具零配件生产销售以及精密自动化业务板块持续夯实公司的业绩支撑，在发展好现有业务的基础上，向着丰富健全上市公司业务及产品结构方面继续扩张。客运业务则要优化高铁站商业资产招商，坚持客运班线转型优化，全面契合政策和市场机遇，积极转向适应个性化、定制化出行新需求。

主要做好以下几方面工作：

1、公司深耕精密模具零配件生产销售行业多年，积累了大量优秀的经验与技术。在精密加工业务方面，公司将继续弘扬工匠精神，利用自身技术和生产制造经验，不断优化现有精密裁切模具产品的性能和品质。产品创新层面继续践行“应用一代、储存一代、研发一代”的前瞻性技术研发路线，持续提升公司自主创新能力和核心竞争优势，不断提高自身的研发实力以更好地满足客户需求。

2、交通运输板块公司要在确保安全生产和服务指标达标的前提下，锚定全年目标，强化绩效跟踪，务求工作实效。一要加快高铁商业资产创收，立足资产现状，按轻投入、条块区分、业态融合的定位制定招商方案，拓宽客运与高铁商业资产融合发展的快车道。二要强化安全生产措施，全面落实主体责任，与时俱

进依规调整公司安全监管体系，再加力狠抓安全生产基础管理，严把安全关。

3、完善人力资源体系，建立长效激励机制。2025年，公司将持续加强人才团队建设，完善已建立的引进、培养、使用专业人才管理机制，为员工的职业能力提升提供配套的培训机制，推动公司长期健康发展。

德力西新能源科技股份有限公司总经理

2025年4月25日