证券代码：600009 证券简称：上海机场 公告编号：临 2025-022

上海国际机场股份有限公司

2025年度提质增效重回报行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行“以投资者为本”的发展理念，进一步提升公司发展质量，促进公司长远健康可持续发展，在切实履行并对“2024年度提质增效重回报”行动方案评估后，结合公司发展实际，制定《2025年度“提质增效重回报”行动方案》。

一、2024年度行动方案落实情况评估

2024年，公司根据行动方案内容，积极开展和落实相关举措，坚持安全第一不动摇，聚焦主责主业，紧扣全方位门户复合型国际航空枢纽的功能定位，统筹推进各项工作，上海机场客货枢纽地位实现历史性突破，全面深化改革稳步有序铺开，高质量发展步履坚实，为“十四五”规划全面收官和上海国际航运中心全面建成做出新的贡献，为百年门户枢纽创造新的辉煌，在新一轮发展格局中重塑未来优势，全年实现营业收入123.69亿元，同比增长11.97%，归属于上市公司

股东的净利润 19.34 亿元，同比增长 107.05%，提质增效取得显著成效。

二、2025 年度“提质增效重回报”行动方案

（一）工作目标

2025 年，公司将持续推进国企改革提升行动，聚焦高质量发展首要任务，紧扣世界一流枢纽、世界一流企业目标，确保推动数智化、绿色化转型发展和“十四五”规划圆满收官，为实现“十五五”规划良好开局打牢基础，继续通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的股东回报切实履行上市公司的责任和义务。

（二）聚焦主责主业，提升经营质量

民航业作为国家重要战略产业，是交通强国建设的重要组成，是推进中国式现代化的重要支撑，当前和未来一段时期，我国民航仍将处于战略成长期，也将面临破解行业深层次矛盾问题、应对外部环境影响等多重挑战。同时也要看到，我国经济基础良好，发展韧性强劲，叠加产业增长、内需扩大，必将产生更多的航空运输需求。公司将统筹好安全和发展，统筹好质的有效提升和量的合理增长，加快建设全方位门户复合型国际航空枢纽，提高核心竞争力、增强核心功能，推动上海国际航运中心能级全面跃升。

完善客运航线网络方面，公司将立足全方位门户复合型国际航空枢纽定位，加强航空枢纽与枢纽运营人的战略协同，进一步完善枢纽航线网络的覆盖面。上海两场定期航班已通航全球 48 个国家，291 个客货运航点，2025 年以来先后开通了上海往返塞尔维亚贝尔格莱

德和摩洛哥卡萨布兰卡（马赛经停）航线，进一步加密了上海至日本大阪、名古屋，澳大利亚悉尼、墨尔本，马尔代夫马累，以及国内哈尔滨、沈阳、大连、桂林、揭阳等目的地的航班频次，为旅客提供更多出行选择。浦东机场持续推进空中丝绸之路建设，积极争取境内外航司新开、加密中远程及“一带一路”国家航点，巩固欧洲新增航点，鼓励基地航司加密东北亚、东南亚航线，紧抓过境免签政策全面放宽优化机遇，积极打造国际中转市场，推进中转功能改造，拓展中转业务范围，进一步提升中转业务量；虹桥机场持续布局加密新兴优质航线网络，增加精品快线数量，合理优化高频次繁忙航线密度，做好差异化快线产品打造，不断深化拓展“空港通”中转服务产品，更好服务长三角一体化国家战略。公司统筹提升资源利用效率和航班保障能力，有效扩大航空市场辐射范围，推动上海机场城市航站楼复制推广，进一步增加“空地联运”网络，充分发挥机场联络线的衔接功能，加速推进上海机场航空枢纽运输生产规模、航空网络通达性和中转效率迈向国际一流水平，切实担当国际航运中心服务区域发展责任，锻造航空品质服务软实力。

提升货运枢纽品质方面，公司牢牢把握打造全方位门户复合型国际航空枢纽机遇，进一步提升上海航空物流枢纽能级。通过着力构建航空货运供应链生态，持续拓展两场驳运业务规模，鼓励航司拓展空中中转业务，加快推进跨境电商业务发展，持续优化空港口岸跨境电商出口通道，推动口岸功能进一步完善；持续推进空铁联运业务发展，加强产品设计和市场培育，扩大高铁捎带快件货业务规模；持续织密

“全货机+客机腹舱”的航线网络布局，积极争取中远程国际货运航线拓展的政策支持；持续优化营商环境，促进政企多方沟通协作，合力推动进口货物通关时效进一步缩短，以提升运营效率和枢纽品质为方向，全方位、多层次推动货运高质量发展。

公司全面统筹资源、资产、资金，创新驱动发展，系统优化经营管理和经济运行品质，完善机场全区域商业规划，丰富业态提振消费，探索新的收入增长点，深度盘活经营资源潜在价值。浦东机场计划完成 T2 航站楼出发层公众区功能布局并调整有税、免税商业点位，加强线上线下商业融合，灵活运用快闪经营模式，加大招商力度，推进交通中心品牌广场及航站楼一站式商业服务中心建设；虹桥机场持续实施更新开发和商业形象改造，升级 T2 航站楼一线品牌大道，优化调整免税布局，通过加强商业氛围营造、宣传引导提升登机口商业业态及形象，打造 T1 航站楼美食广场，常态化开展创新商业促销，挖掘内部市场。公司将牢牢把握提升商业价值、优化经济结构、挖掘资产效能等重点方向，坚定不移推动经营效益稳步提升，巩固经济持续增长基本盘。

（三）推动科技创新，深化机场应用融合

公司致力于围绕主业能级提升，深化机场运营保障的核心技术能力，着重推进数智化、绿色化转型支撑技术创新，统筹好培育新动能和更新旧动能的关系，抢抓机遇，加快培育和发展航空新质生产力，塑造航空智慧绿色新活力，在数字经济、绿色低碳等重点领域和新赛道上抓紧布局，打造智慧民航建设最佳“实践地”。

公司持续深化研究设备运维、安全运行、数字智能、低碳节能等重点领域技术应用，积极推进智慧机场 AI 技术应用，进一步推动实现机场态势感知、运行监控数智化能力升级，打造更多协同运行、智慧出行的场景应用，以新质生产力赋能机场运营及旅客的出行体验提升。浦东机场全面推进一体化智慧运营指挥模式，切实提升运行协同效率，精简信息传递链路，提升沟通决策效率，充分发挥 IOC 运行指挥“大脑中枢”作用，实现运行状态实时管控、保障流程衔接紧密、应急响应迅速灵敏；虹桥机场深度聚焦旅客出入全流程、全场景，在持续巩固“旅客 OneID 无感出行”“RFID 行李全流程跟踪”“地空数据链”等项目的基础上，推出全国首套健康智慧监测系统，确保旅客便捷通关与精准防控，实现智能监管和运行保障流程的有机融合；紧跟跨境电商、快件等业务发展需要，深化空运通系统功能，持续拓展平台使用范围和数据接入范围，深入挖潜跨境电商货物在机场口岸的操作效率，进一步赋能航空物流数字化便利化。

公司紧扣“资源节约、环境友好、运行高效、低碳绿色”建设目标，以可持续发展理念和高水平能源管控手段，进一步优化机场能源结构，全面提升建设运行节能降耗水平。公司深化绿色低碳技术创新应用，将可再生能源替代和新技术应用融入机场运营各环节，有效控制能源消费和碳排放总量，持续提高碳排放管理综合能力，为实现碳达峰、碳中和国家战略贡献力量，实现民航经济、社会和环境效益共生发展的局面。

（四）完善治理结构，坚持规范运作

公司持续完善法人治理结构，健全内部控制体系，强化公司治理效能，提升风险管控能力，为公司高质量发展提供有力支撑。公司根据新《公司法》、证监会配套制度规则及相关监管要求，适时修订《公司章程》等治理文件，进一步完善治理机制，促进规范运作水平不断提升。

公司基于战略发展规划与内外部经营环境变化，贯彻落实内部控制基本规范要求，进一步优化内部控制环境，稳步提升内控管理水平，为企业健康高质量发展构筑坚实保障。公司高度重视“关键少数”在公司生产经营过程中的重要作用，继续组织参与监管机构举办的各类培训，不断增强合规意识，及时掌握监管动态，持续提升董事、监事、高级管理人员的履职能力。

（五）提升信披质量，加强投资者沟通

公司遵守信息披露相关法律法规和监管要求，进一步规范公司信息披露行为、持续提升信息披露管理水平，不断优化信息披露的透明度。首次发布 2024 年度 ESG 报告后，公司将继续推动 ESG 治理与经营管理融合，深入贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，不断提升 ESG 管理水平，促进公司本身与全社会的协调、和谐发展。

公司将持续开展投资者关系管理工作，丰富沟通交流渠道，构建多维度、多层次的投资者沟通机制，通过常态化组织开展业绩说明会等形式，进一步加强与投资者的沟通交流，引导长期投资，提升投资者对公司的了解和认同，促进公司的内在价值与市场价值的共同成长。

（六）重视股东回报，提振市场信心

公司已根据《公司法》《证券法》《上市公司监管指引第10号—市值管理》等有关法律、行政法规、规范性文件和《公司章程》的规定，制定了市值管理制度，将牢固树立回报股东意识，专注主业、稳健经营，以新质生产力的培育和运用，推动经营水平和发展质量提升，依法依规运用各类方式提升公司投资价值，通过价值基础、价值创造、价值实现等维度提高市值管理绩效水平。

公司董事会已审议通过《2024年末利润分配方案》，拟向全体股东每10股派发现金红利3元（含税），共计派发现金红利7.46亿元（含税）。2024年度公司现金分红（包括中期已分派的现金红利2.49亿元）合计数为9.95亿元，现金分红比例为51.47%，较2023年度大幅提升。

公司已提请股东大会授权董事会实施中期分红，若2025年上半年实现盈利且满足公司章程中规定的现金分红条件，2025年度中期现金分红金额不低于当期实现归属于上市公司股东的净利润的30%，且不高于当期实现归属于上市公司股东的净利润。

未来，公司将坚定不移地推动高质量发展，并根据相关法律法规和《公司章程》的规定，不断优化股东回报机制，积极探索综合利用好相关资本市场工具，进一步稳定市场预期，增强投资者的获得感，与投资者共享发展成果，积极回报广大投资者对公司改革发展的大力支持。

三、其他

本次“提质增效重回报”行动方案不构成公司的实质承诺，未来可能受国内外市场环境、政策法规等因素变化影响，具有不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

上海国际机场股份有限公司

董事会

2025年4月29日