

民生证券股份有限公司

关于上海司南导航技术股份有限公司

2024 年度持续督导跟踪报告

民生证券股份有限公司（以下简称“民生证券”、“保荐机构”）作为司南导航首次公开发行股票并在科创板上市的保荐机构，根据《证券发行上市保荐业务管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第11号——持续督导》等相关规定，对司南导航进行持续督导，持续督导期为2023年8月16日至2026年12月31日。民生证券通过日常沟通、定期回访、现场检查、尽职调查等方式进行持续督导，现就2024年度持续督导工作报告如下：

一、2024年度持续督导工作情况

序号	工作内容	实施情况
1	建立健全并有效执行持续督导工作制度，并针对具体的持续督导工作制定相应的工作计划。	保荐机构已建立健全并有效执行了持续督导制度，并制定了相应的工作计划。
2	根据中国证监会相关规定，在持续督导工作开始前，与上市公司或相关当事人签署持续督导协议，明确双方在持续督导期间的权利义务，并报上海证券交易所备案。	保荐机构已与司南导航签订承销及保荐协议，该协议明确了双方在持续督导期间的权利和义务。
3	持续督导期间，按照有关规定对上市公司违法违规事项公开发表声明的，应于披露前向上海证券交易所报告，并经上海证券交易所审核后在指定媒体上公告。	2024 年度司南导航在持续督导期间未发生按有关规定须保荐机构公开发表声明的违法违规情况。
4	持续督导期间，上市公司或相关当事人出现违法违规、违背承诺等事项的，应自发现或应当自发现之日起五个工作日内向上海证券交易所报告，报告内容包括上市公司或相关当事人出现违法违规、违背承诺等事项的具体情况，保荐人采取的督导措施等。	2024 年度司南导航在持续督导期间未发生违法违规或违背承诺等事项。
5	通过日常沟通、定期回访、现场检查、尽职调查等方式开展持续督导工作。	保荐机构通过日常沟通、定期或不定期回访等方式，了解司南导航经营情况，对司南导航开展持续督导工作。

6	督导上市公司及其董事、监事、高级管理人员遵守法律、法规、部门规章和上海证券交易所发布的业务规则及其他规范性文件，并切实履行其所做出的各项承诺。	2024 年度，保荐机构督导司南导航及其董事、监事、高级管理人员遵守法律、法规、部门规章和上海证券交易所发布的业务规则及其他规范性文件，切实履行其所做出的各项承诺。
7	督导上市公司建立健全并有效执行公司治理制度，包括但不限于股东大会、董事会、监事会议事规则以及董事、监事和高级管理人员的行为规范等。	保荐机构督促司南导航依照相关规定健全完善公司治理制度，并严格执行公司治理制度。
8	督导上市公司建立健全并有效执行内控制度，包括但不限于财务管理制度、会计核算制度和内部审计制度，以及募集资金使用、关联交易、对外担保、对外投资、衍生品交易、对子公司的控制等重大经营决策的程序与规则等。	保荐机构对司南导航的内控制度的设计、实施和有效性进行了核查，司南导航的内控制度符合相关法规要求并得到了有效执行，能够保证公司的规范运行。
9	督导上市公司建立健全并有效执行信息披露制度，审阅信息披露文件及其他相关文件，并有充分理由确信上市公司向上海证券交易所提交的文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。	保荐机构督促司南导航严格执行信息披露制度，审阅信息披露文件及其他相关文件。
10	对上市公司的信息披露文件及向中国证监会、上海证券交易所提交的其他文件进行事前审阅，对存在问题的信息披露文件及时督促公司予以更正或补充，公司不予更正或补充的，应及时向上海证券交易所报告；对上市公司的信息披露文件未进行事前审阅的，应在上市公司履行信息披露义务后五个交易日内，完成对有关文件的审阅工作，对存在问题的信息披露文件应及时督促上市公司更正或补充，上市公司不予更正或补充的，应及时向上海证券交易所报告。	保荐机构对司南导航的信息披露文件进行了审阅，不存在应及时向上海证券交易所报告的情况。
11	关注上市公司或其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员受到中国证监会行政处罚、上海证券交易所纪律处分或者被上海证券交易所出具监管关注函的情况，并督促其完善内部控制制度，采取措施予以纠正。	2024 年度，司南导航及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员未发生该等事项。
12	持续关注上市公司及控股股东、实际控制人等履行承诺的情况，上市公司及控股股东、实际控制人等未履行承诺事项的，及时向上海证券交易所报告。	2024 年度，司南导航及其控股股东、实际控制人不存在未履行承诺的情况。
13	关注公共传媒关于上市公司的报道，及时针对市场传闻进行核查。经核查后发现上市公司存在应披露未披露的重大事项或与披露的信息与事实不符的，及时督促上市公司如实披露或予以澄清；上市公司不予披露或澄清的，应及时向上海证券交易所报告。	2024 年度，司南导航不存在应及时向上海证券交易所报告的情况。
14	发现以下情形之一的，督促上市公司做出说明并限期改正，同时向上海证券交易所报告：（一）涉嫌违反《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关业务规则；（二）证券服务机构及其签名人员出具的专业意见可能存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏等违法违规情形或其他不当情形；（三）公司出现《证券发行上市保荐业务管理办法》第七十条规定的情形；（四）公司不配合保荐机构持续督	2024 年度，司南导航未发生相关情况。

	导工作；（五）上海证券交易所或保荐机构认为需要报告的其他情形。	
15	制定对上市公司的现场检查工作计划，明确现场检查工作要求，确保现场检查工作质量。上市公司出现下列情形之一的，保荐机构、保荐代表人应当自知道或者应当知道之日起 15 日内进行专项现场检查：（一）存在重大财务造假嫌疑；（二）控股股东、实际控制人及其关联人涉嫌资金占用；（三）可能存在重大违规担保；（四）控股股东、实际控制人及其关联人、董事、监事或者高级管理人员涉嫌侵占上市公司利益；（五）资金往来或者现金流存在重大异常；（六）上海证券交易所或者保荐机构认为应当进行现场核查的其他事项。	2024 年度，司南导航不存在需要专项现场检查的情形。

二、保荐机构和保荐代表人发现的问题及整改情况

无。

三、重大风险事项

（一）业绩大幅下滑或亏损的风险

报告期内，公司实现营业收入 41,286.14 万元，同比增长 0.28%。归属于上市公司股东的净利润-3,305.19 万元，同比下降 179.03%。归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-5,010.20 万元，同比下降 294.21%。

公司 2024 年度业绩亏损主要因为对土默特右旗曼巧沟矿业有限责任公司在内的大额应收账款计提信用减值准备近 1,900 万元（详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司提起仲裁的公告》（公告编号：2024-080）。）

同时为巩固和提升公司北斗/GNSS 高精度定位芯片、模块的技术领先和创新优势与拓展公司产品应用场景，为完善公司营销网点布局，公司增加研发和销售费用投入超 2,700 万元。上述费用的投入将为公司未来产品竞争力提升、品牌打造、新领域开拓和未来市场的增长奠定了较好的基础。

公司主营业务、核心竞争力、主要财务指标并未发生重大不利变化，2024 年度业绩亏损不对公司持续经营能力造成影响。2024 年，公司中标“2024 年 GNSS/MET 水汽观测站采购项目”，中标金额 1.45 亿元（含税），目前合同已

经正式签署，若合同顺利履行预计将对公司 2025 年至 2026 年度经营业绩产生积极影响。

（二）核心竞争力风险

公司所处高精度卫星导航领域属于技术密集型产业，稳定的研发团队是公司保持核心竞争力的基础，是公司长期保持技术进步、业务发展的重要保障，未来若核心技术人才大面积流失，将影响公司产品的核心竞争力，进而影响持续盈利能力。公司将通过建立包括股权激励在内的激励机制，继续加大科研和人才方面的投入，注重对员工的专业技能和管理能力的培训，提升员工满意度、优化企业环境、加强沟通交流以及营造良好的企业文化等措施，吸引和留住人才，扩大人才储备，提升公司的凝聚力。

（三）经营风险

在卫星导航系统产业蓬勃发展的大背景下，我国高精度卫星导航定位市场整体保持了快速增长。公司近三年主营业务收入分别为 33,536.64 万元、40,993.55 万元以及 41,136.53 万元，公司经营业绩持续保持增长态势。报告期内，受到产品更新迭代以及市场竞争等因素的影响，公司主要产品销售单价呈下降趋势。若未来竞争厂商增加、市场竞争加剧，则对产品价格产生进一步不利影响，公司未来将面临经营业绩增长不及预期甚至存在下滑的风险。公司将针以高精度卫星导航定位产业市场为导向，及时调整产品和销售策略，并持续加大研发投入，并控制好成本，不断创新和提高公司产品的竞争力，实现公司可持续发展。

（四）财务风险

1、存货跌价的风险

报告期末，公司存货账面余额为 14,553.89 万元，占总资产的 11.04%，较今年期初增加 17.97%。公司根据存货管理制度，计提了相应的存货跌价准备金，截至 2024 年 12 月 31 日共计提 1,096.90 万元。如果未来公司因货品存放或人工操作不当等原因导致存货损坏、或因产品更新换代导致型号陈旧及销售停滞，存在可能导致存货发生减值的风险。公司通过认真分析各类存货的合理性和必要性，严格执行存货管理制度，充分计提资产减值准备，进一步加强对存货的管理，以防范风险。

2、坏账风险

报告期末，公司应收账款账面余额为 37,845.77 万元，较期初增加了 12.08%。随着公司收入规模的扩大，公司应收账款余额可能增加。若出现重大应收账款不能收回的情况，将对公司财务状况和经营成果产生不利影响。公司将进一步加强对应收账款的管理，完善信用管控制度，加大对应收账款的催收力度，充分计提信用减值准备，公司截止报告期末已计提信用减值准备 5,799.90 万元，以防范风险。

3、非经常性损益对净利润影响的风险

公司非经常性损益主要为公司承接研发项目取得的政府补贴，其具有一定的不确定性。报告期内，非经常性损益对净利润影响数为 1,705.01 万元；去年同期非经常性损益对净利润的影响数为 1,602.28 万元。公司将进一步拓展市场，扩大销售额，以减少非经常性损益对净利润影响的风险。

（五）行业风险

我国北斗三号全球卫星导航系统于 2020 年 7 月正式开通并实现全球组网。2022 年 11 月 4 日，国务院新闻办公室发布《新时代的中国北斗》白皮书，指出中国将建成更加泛在、更加融合、更加智能的综合时空体系，提供高弹性、高智能、高精度、高安全的定位导航授时服务，更好惠及民生福祉、服务人类发展进步。北斗应用正在诸多领域走向“标配化”，北斗高精度应用市场显现新一轮快速增长态势，市场对高精度导航定位产品的要求越来越高，产品的更新换代加快，若公司不能根据相关技术的发展状况与市场需求对公司的业务与产品进行持续的更新与升级，将对公司的市场竞争带来不利影响。公司将通过继续加大科研和人才方面的投入，注重对员工的专业技能和管理能力的培训，扩大人才储备，提升公司的凝聚力。公司也将根据行业发展需求和特点，相应调整研发方向和投入，确保技术上与时俱进，保持产品的领先优势，以防范风险。

目前，公司已在测量测绘、形变监测、精准农业等应用领域成功实现了产业化，但现阶段仍主要是一家上游关键基础器件制造商，在上游高精度 GNSS 模块产品的市场占有率相对较高，近年来国内市场占有率约为四分之一。而在中下游接收机、农机自动驾驶系统等终端产品的市场占有率相对较低，近年来市场占有率

率均不足一成。未来，随着技术水平进一步提升，高精度卫星导航应用产品的成本和价格将继续下降，届时用户群体和应用范围将进一步扩大，更多应用需求将实现商业化。

我国高精度卫星导航产业中下游应用最早开始于测量测绘、地基增强、形变监测和农机自动驾驶系统等领域，近年来随着北斗导航与其他产业融合程度日益加深，中下游市场大量涌现出诸如无人装备（户外机器人、无人机、无人船）、智能与辅助驾驶（汽车自动驾驶、低速无人车）、物联网等新兴的应用需求。上述新兴应用领域，特别是智能与辅助驾驶方面，高精度 GNSS 芯片的行业发展空间广阔，目前如瑞士优北罗（u-blox）、意法半导体（ST）、美国天宝（Trimble）等国外公司市场应用处于领先地位，而国内高精度 GNSS 企业在市场应用、经验储备等方面相对薄弱，公司报告期内也已在此业务领域进行了相应布局；无人机应用方面，目前瑞士优北罗（u-blox）与和芯星通市场应用方面相对领先，公司也针对性地研制了对应新产品；其他应用领域，国内外公司目前均处于市场开拓和产品导入阶段，未来也将是新的竞争点。

综上所述，公司目前已实现产业化的应用领域主要为测量测绘、地基增强、形变监测和农机自动驾驶系统，正在进行产业布局和技术储备的新兴应用领域主要为无人机、汽车自动驾驶、物联网等。未来如果高精度北斗/GNSS 技术在新兴领域的应用不及预期，或者公司在新兴领域的商业化应用中无法维持技术优势或是市场开拓落后于竞争对手，将会对公司未来的经营业绩产生不利影响。

（六）宏观环境风险

司南导航产品已经覆盖了亚太、欧洲、美洲、非洲、大洋洲等全球 140 余个国家和地区，用户涵盖“一带一路”沿线 50 多个国家和地区。虽然近年来公司持续拓展海外市场，报告期内海外销售较上年同期也有一定程度的增长。在经济全球化、国际化经营的大背景下，随着公司对外出口国家数量和规模的逐渐增加，公司除了要承担相应商业风险及汇率波动外，还必然要面临和承担许多国外政治和经济风险的影响和考验。公司积极参与北斗的相关标准的布局、制定、建议和推动，强化在国际高精度领域的话语权，重视国际专利的申请，争取知识产权上的主动，同时加强与国外的高校、研究机构和相关企业的合作与交流，掌握海外

市场的需求，有针对性地做好高精度产品的应用和服务；同时公司将根据未来海外市场销售规模，可选择多币种结算以及利用外汇套期保值等金融工具对冲汇率波动风险，从而有效把控海外市场风险。

四、重大违规事项

2024 年，公司不存在重大违规事项。

五、主要财务指标的变动原因及合理性

2024 年，公司主要财务数据如下所示：

项目	2024 年度/ 2024 年 12 月 31 日	2023 年度/ 2023 年 12 月 31 日	变动幅度
营业收入（万元）	41,286.14	41,169.23	0.28%
归属于上市公司股东的净利润（万元）	-3,305.19	4,182.10	-179.03%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（万元）	-5,010.20	2,579.82	-294.21%
经营活动产生的现金流量净额（万元）	11,181.39	-3,374.00	431.40%
归属于上市公司股东的净资产（万元）	94,587.67	102,413.67	-7.64%
总资产（万元）	131,853.03	123,367.69	6.88%

2024 年度，公司主要财务指标如下表所示：

项目	2024 年度	2023 年度	变动幅度
基本每股收益（元/股）	-0.53	0.81	-165.43%
稀释每股收益（元/股）	-0.53	0.81	-165.43%
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.81	0.50	-262.00%
加权平均净资产收益率（%）	-3.32	7.62	减少 10.94 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-5.04	4.70	减少 9.74 个百分点
研发投入占营业收入的比例（%）	24.79	20.66	增加 4.13 个百分点

2024 年度，公司主要财务数据及指标变动的原因如下：

1、营业收入

报告期内，公司实现营业收入 41,286.14 万元，同比上升 0.28%，基本持平。

2、净利润

报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润为-3,305.19 万元，同比减少 179.03%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 -5,010.20 万元，同比减少 294.21%，主要源于毛利率的下降，销售费用及研发费用的增加以及信用减值损失的增加。

3、经营活动产生的现金流量净额

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额同比增加了 14,555.40 万元，主要是收到 2024 年 12 月中标气象项目货款所致。

4、总资产

报告期末，公司总资产 131,853.03 万元，较期初增长 6.88%。

5、每股收益

报告期内，公司基本每股收益为-0.53 元，同比减少 165.43%，扣除非经常性损益后的基本每股收益为-0.81 元，同比减少 262.00%，主要由于 2024 年公司净利润较上年同期减少。

综上，公司 2024 年度主要财务数据及财务指标变动具有合理性。

六、核心竞争力的变化情况

（一）核心竞争力分析

1、行业引领者优势

公司始终坚持走自主创新之路，打破跨国企业的技术垄断，在高精度上游领域具有引领者优势。

2012 年，公司推出北斗/GPS 高精度多模多频 OEM 板卡 K502，打破了行业领军企业美国天宝（Trimble）与加拿大诺瓦泰（NovAtel）对我国高精度 OEM 板卡的长期技术垄断，突破了高精度 GNSS 核心算法、芯片、板卡、接收机、应

用及产业化等关键技术瓶颈。

2012 年和 2013 年，公司分别承担北斗重大专项“多模多频高精度 OEM 板项目”二期和三期项目的研发工作，并在 2015 年通过验收。

2014 年，公司发布第一代高精度 GNSS 基带芯片“Quantum-I”。2014 年 10 月，公司“M300 GNSS 接收机产品”获得由科学技术部颁发的“国家重点新产品”证书。

2016 年 11 月，公司参与的“北斗导航与位置服务关键技术及其产业化”项目获得由上海市人民政府颁发的“上海市科学技术奖”特等奖，该项目为当年唯一特等奖获奖项目。

2017 年 12 月，作为“高精度可靠定位导航技术与应用”项目的主要参与者，公司获得由国务院颁发的“国家科学技术进步奖”二等奖。同年正式对外发布第二代 GNSS 高精度基带芯片“Quantum-II”。

2018 年 7 月，公司参与的“北斗高精度星基广域差分关键技术应用”获得由中国测绘学会颁发的“测绘科技进步奖”一等奖。

2019 年 12 月，作为“北斗性能提升与广域分米星基增强技术及应用”项目的主要参与者，公司获得由国务院颁发的“国家科学技术进步奖”二等奖。

2020 年 8 月，公司推出第三代、全系统全频点高精度 GNSS 导航定位 SoC 芯片“Quantum-III”，支持包括北斗全球系统在内的所有卫星导航系统的全部频点，抗干扰性强，产品主要性能指标可对标国外同行业竞争对手的同类芯片。

2020 年和 2021 年，公司分别承担北斗重大专项“北斗全球系统高精度基础类产品”一期和二期的研发工作，并成功通过验收。

2024 年，公司最新研制的新一代基带射频一体化高精度芯片 QC7820 与全系搭载 QC7820 芯片的 K9 系列高精度 GNSS 定位/定向模组发布，QC7820 是司南导航推出的第四代、集射频、电源、基带、CPU 一体的全系统全频点高精度 GNSS 导航定位 SoC 芯片，支持高性能浮点运算。芯片拥有 1688 个通道，并搭载宽带信号接收技术，窄带抗干扰技术、抗连续波干扰技术并采用多系统联合定

位/定向技术、地基 / 星基增强技术、SBAS 技术、完好性技术，为用户提供高可靠的位置和姿态信息。芯片支持 RTK、RTD、PPP、PDP、SPP、GNSS/IMU 组合等定位模式，可应用于多种复杂的高精度定位场景中。

2、具有深厚技术底蕴且敢于创新的研发团队

公司核心研发人员具有多年的高精度 GNSS 芯片设计和 RTK 高精度定位算法研发经验，并通过十年来在高精度北斗/GNSS 领域的深耕，形成了坚实深入且全面的技术沉淀，多次打破海外厂商的技术壁垒。主要技术骨干百余人次获得省部级及行业协会科技奖项，并带领公司获得 2017 年度、2019 年度“国家科学技术进步奖”二等奖。

截至 2024 年期末，公司研发人员 200 人，占员工总数的 34.36%。公司的研发团队历经多年的磨合和技术打磨，成为国内为数不多的极具创新力并已占领技术制高点的成熟技术团队。公司不断加大研发投入，2022 年至 2024 年研发投入占比分别为 20.48%、20.66%和 24.79%，为公司保持在行业内的领先优势提供支撑为公司保持在行业内的领先优势提供支撑。研发优先的公司发展战略、具有深厚底蕴且敢于创新的研发团队、充足的研发投入为公司的业务发展提供了坚实的后盾。

3、成熟应用并得到客户认可的高精度、高性能 RTK 算法

公司自主研发的高精度 GNSS 算法，历经十余年迭代优化与市场打磨，拥有复杂环境下精度可靠、实时可用等特点。高精度算法包括基于伪距和载波相位改正的实时动态差分（RTK）技术和精密单点定位（PPP）技术。

公司 RTK 算法技术拥有复杂环境下高可靠、高可用的特点，基于智能驾驶、无人机、机器人、精准农业、测量测绘等多领域的丰富应用经验，不断优化改进。公司的 RTK 算法采用双擎技术与动对动技术，实现了高效的双天线定位定向以及冗余计算校核能力，提升了可靠性。RTK 算法基于多维矩阵运算技术与内存优化技术极大增强了数据处理能力；通过非差推导技术，减少 RTK 对共视卫星的依赖，增强了复杂环境下 RTK 的可用性。

同时，公司 RTK 算法还具备三频超宽巷技术与动态在航技术，实现定位定

向的 1s 固定；而精密的电离层处理技术可实现超长基线解算能力，扩大了作业范围。多重技术的叠加有效满足了高动态、高精度的应用需求。

4、品牌优势

司南导航自成立伊始就受到了市场和业界的高度关注。近年来，公司迭代推出多款板卡/模块、接收机等产品，凭借优秀的产品性能、可靠的产品质量、完善的技术支持以及优质的售后服务积累了良好的市场信誉，在业界的知名度不断提高。

2018 年 12 月，司南导航多类解决方案及应用案例入选中国卫星导航系统管理办公室编制的《北斗卫星导航系统应用案例》（以下简称“《应用案例》”）：

（1）作为北斗基础产品，中国卫星导航系统管理办公室仅推荐了两家企业的多模多频高精度 OEM 板，公司位列其中；（2）在北斗水电站大坝形变监测应用，公司是《应用案例》唯一提名的企业；（3）在北斗农机自动驾驶应用，公司是《应用案例》提名的三家企业之一；（4）基于北斗的驾驶人考训应用，公司是《应用案例》提名的两家企业之一；（5）在北斗地基增强系统中的北斗高精度接收机，公司是《应用案例》提名的五家企业之一；（6）《应用案例》还提名了公司产品在印度尼西亚土地确权应用、科威特建筑施工形变监测应用、马尔代夫海上打桩应用、老挝土地确权应用等方面的应用。

较高的品牌优势为公司业务发展奠定了坚实基础，有助于公司新产品、新应用更快地占领市场。

5、经验丰富的客户服务团队

经过多年的经营，公司已拥有一支具有一定规模且专业的销售团队并建立了发达的营销网络。公司总部设在上海市嘉定区，并在北京、广州、内蒙古、新疆、贵州、西安、福州、武汉等多地设有子公司或售后服务网点，派驻业务人员长期驻扎当地为客户提供点对点的销售和售后服务。除此以外，公司还与国内多家经销商开展合作并建立了长期稳定的业务关系。同时，公司还积极开拓海外业务，其产品已远销 140 个国家和地区，并与所在国或地区的经销商建立了良好的合作关系，海外营销网络已覆盖东南亚、欧洲、美洲等多个国家和地区。

公司为业内技术实力较强的专业化公司，具备为全球客户提供导航应用领先技术产品的能力，公司产品质量好，服务水平高，获得客户一致认可和广泛好评，形成良好口碑，打造了优质品牌。上述既往的积累将为公司未来各种业务的承揽奠定坚实的基础。

公司拥有成熟的产品技术服务团队，快速、准确地对客户进行技术服务支持。公司不但拥有较强研发实力，而且拥有相当成熟的产品技术服务团队。技术服务团队能够将行业应用解决方案与产品服务有机地融合，充分运用技术服务手段，快速、准确地对客户进行技术服务支持，同时与市场用户需求形成交互反馈，最终实现用户服务满意度的最大化。

（二）发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

2024 年，公司未发生导致公司核心竞争力受到严重影响的事件。公司在行业内继续展示较强的竞争能力，核心竞争力在 2024 年度未发生不利变化。

七、研发支出变化及研发进展

为了保证公司能够不断进行技术创新，保持产品和服务的技术领先水平，维持公司的市场竞争优势，公司持续进行研发投入。2024 年度，公司研发支出金额为 10,233.32 万元，较 2023 年度增长 20.29%。

2024 年度，公司主要在研项目进展顺利，研发工作达到了预期效果。

八、新增业务进展是否与前期信息披露一致

2024 年，公司无新增业务。

九、募集资金的使用情况及是否合规

（一）募集资金使用情况

经上海证券交易所审核同意，并根据中国证券监督管理委员会出具的《关于同意上海司南卫星导航技术股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2023〕1050 号），公司首次向社会公开发行人民币普通股（A 股）1,554.00

万股，每股发行价格为人民币 50.50 元，募集资金总额为人民币 78,477.00 万元，扣除不含税发行费用人民币 9,366.63 万元后，实际募集资金净额为人民币 69,110.37 万元，上述募集资金已全部到位。

2023 年 8 月 9 日，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司募集资金到位情况进行了审验，并出具了《验资报告》（信会师报[2023]第 ZA90785 号）。

为规范公司募集资金管理和使用，保护投资者权益，公司对募集资金采取了专户存储制度，募集资金到账后，已全部存放于经公司董事会批准开设的募集资金专项账户内，公司已与保荐机构、募集资金专户所在银行签订募集资金专户存储三方监管协议。

1、以前年度使用募集资金情况

募集资金专户增减变动情况	金额（元）
1、募集资金净额	716,140,700.00
2、以前年度募集资金已使用情况	
加：利息及理财收入扣除手续费净额	3,921,834.89
减：以募集资金置换预先投入自筹资金的金额	-
减：直接投入募投项目	21,840,271.83
减：未到期理财产品	50,000,000.00
减：支付发行费用	19,094,339.65
减：补流资金使用	29,449,260.40
减：超募资金永久补流	40,380,630.00
以前年度募集资金已使用净额	156,842,666.99
3、截至 2023 年 12 月 31 日募集资金余额	559,298,033.01

2、本年度使用金额及当前余额

募集资金专户增减变动情况	金额（元）
1、募集资金 2023 年 12 月 31 日金额	559,298,033.01
2、募集资金专户的增加项	2,481,573,336.72
其中：赎回结构性存款	2,472,000,000.00
利息收入和理财产品收益扣减银行手续费后净额	9,573,336.72

3、募集资金专户的减少项	2,633,956,483.81
其中：购买结构性存款	2,422,000,000.00
对募集资金项目的投入	87,243,777.64
以募集资金置换预先投入自筹资金的金额	54,759,700.00
超募资金用于股份回购	29,572,406.17
超募资金永久补流	40,380,600.00
4、截至 2024 年 12 月 31 日募集资金专户余额	406,914,885.92

（二）募集资金是否合规

2024 年度，本公司已披露的募集资金使用相关信息不存在未及时、真实、准确、完整披露的情况，不存在募集资金存放、使用及管理违规的情形。

十、控股股东、实际控制人、董事、监事和高级管理人员的持股、质押、冻结及减持情况

截至 2024 年 12 月 31 日，公司控股股东和实际控制人为王永泉和王昌。王永泉直接持有公司 1,792.82 万股，另通过上海澄茂投资管理中心（有限合伙）（以下简称“澄茂投资”）和民生证券司南导航战略配售 1 号集合资产管理计划（以下简称“司南导航 1 号资管计划”）间接持有公司 208.44 万股，合计持有公司股份的比例为 32.20%；王昌直接持有公司 866.58 万股，另通过澄茂投资和司南导航 1 号资管计划间接持有公司 134.18 万股，合计持有公司股份的比例为 16.10%。

截至 2024 年 12 月 31 日，司南导航控股股东、实际控制人、董事、监事及高级管理人员持有公司股份的情况如下：

姓名	职务	直接持股数 (万股)	间接持股数 (万股,注1)	合计持股数 (万股)	持股比例
王永泉	董事长	1,792.82	202.45	1,995.27	32.10%
王昌	董事、总经理、 董事会秘书	866.58	131.19	997.77	16.05%
翟传润	董事、副总经理	45.33	28.38	73.71	1.19%
刘若普	董事、副总经理	20.42	51.62	72.04	1.16%

战兴群	董事	-	-	-	-
吴宪	董事	-	-	-	-
周志峰	独立董事	-	-	-	-
邹桂如	独立董事	-	-	-	-
韩文花	独立董事	-	-	-	-
刘杰	监事会主席	22.22	39.29	61.51	0.99%
周小燕	职工代表监事	-	-	-	-
张祺君	副总经理、职工代表 监事（注2）	-	-	-	-
杨哲	监事	-	8.40	8.40	0.14%
张春领	副总经理	21.90	0.66	22.56	0.36%
黄懿	财务负责人（注2）	2.00	8.38	10.38	0.17%
段亚龙	副总经理	-	9.89	9.89	0.16%
漆后建	副总经理、财务负责 人、董事会秘书（注 3）	-	-	-	-
孙中豪	副总经理	-	-	-	-

注1：间接持股数系指通过澄茂投资、司南导航1号资管计划、司南导航2号资管计划间接持有公司的股份数量。

注2：2024年5月，公司董事会、监事会换届。换届完成后，张祺君被聘为副总经理，不再担任公司职工监事；黄懿不再担任公司财务负责人。

注3：2024年11月，漆后建因个人原因辞去公司财务负责人职务，由公司董事、总经理王昌代为履行职责。

2024年度，公司控股股东、实际控制人、董事、监事和高级管理人员持有的公司股份均不存在质押、冻结及减持的情形。

十一、上海证券交易所或保荐机构认为应当发表意见的其他事项

无。

（以下无正文）

（本页无正文，为《民生证券股份有限公司关于上海司南导航技术股份有限公司2024年度持续督导跟踪报告》之签章页）

保荐代表人：

陆能波
陆能波

董加武
董加武



民生证券股份有限公司

2025年 4 月 28 日