

成都纵横自动化技术股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为积极响应并贯彻落实关于开展科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，落实以投资者为本的理念，推动上市公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，成都纵横自动化技术股份有限公司（以下简称“纵横股份”或“公司”）于 2024 年 4 月 27 日发布了《成都纵横自动化技术股份有限公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案》。自行动方案发布以来，公司 2024 年在改善经营管理、加强技术创新、低空经济生态圈打造等方面取得积极成效。为进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，公司现对 2024 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况进行评估，并制定 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，具体如下：

一、聚焦主业深化布局，夯实工业无人机领先地位

2024 年，纵横股份作为国内全谱系工业无人机领军企业，以“技术创新、航空品质、服务至上”为核心理念，深度推进无人机多场景应用，紧抓低空经济发展机遇，实现经营提质增效。全年公司营业收入达 47,420.26 万元，同比增长 57.14%，创历史新高；归母净利润同比减亏 44.51%，经营性现金流由负转正，经营改善趋势明显。2024 年，公司在市场拓展方面成效显著。国内市场方面，公司聚焦航空应急、智慧治理等领域，纵横大鹏 CW-100 应急通信侦察无人机中标多个重点项目，位居行业前列。海外市场方面，公司持续完善销售网络体系，客户黏性不断增强，渠道能力持续增强。全年公司持续深化低空经济领域业务布局，深度参与低空经济示范场景建设，与数十个地方政府及企事业单位达成战略合作，强化产学研合作与生态伙伴联动，推进无人机在社会治理、公共安全、能源巡检等领域的规模化应用，加速技术成果转化，持续提升产业链协同竞争力。

2025 年，公司将围绕低空经济核心场景，以“示范引领、精准突破、生态协同”为策略，全面推进市场纵深发展。在国内市场，依托 2024 年以来启动的低空数字经济标杆项目，加速推进项目的落地实施，强化示范效应并形成标准化解决方案；行业市场方面，重点跟进应急、林草防火、水利监测等项目需求，巩固安防监控、测绘、能源巡检等传统业务；防务市场聚焦国内特种无人机采购需

求，依托军工院所等战略合作伙伴，积极参与演示比测和项目竞标，打造“军警民融合”业务增长极。海外市场以“产品+服务+标准”组合拳破局，全力保障已签约项目的交付实施，积极推动中小型无人机销售，推动实现纵横云龙大载重无人机海外销售突破。此外，公司将继续深化与通航企业、数据服务商及地方政府、平台企业的战略合作，构建低空经济联合创新体，升级客户关系管理系统，通过全生命周期服务提升客户黏性，形成“场景驱动-生态赋能-价值共生”的市场拓展闭环。

二、技术创新驱动发展，完善低空经济多场景解决方案

2024 年，公司以技术创新为核心引擎，深化产品迭代与场景应用融合，构建覆盖“空天地一体化”的智能化解决方案体系，全年公司研发投入总额 9,244.00 万元，占营业收入的 19.49%，近五年公司累计研发投入 2.76 亿元。截至 2024 年 12 月 31 日，公司已拥有发明专利 105 项。

在产品研发领域，公司完成新一代垂直起降固定翼无人值守系统纵横昆仑 J0S-C800 研发，配套开发的 CW-15V 无人机支持多任务载荷快速切换，结合新一代纵横云智能调度平台，实现大规模部署与高频次数据采集；预研纵横昆仑 J0S-P200 多旋翼无人值守系统，搭载多光谱、激光雷达等载荷，赋能智慧城市管理、消防应急等场景精细化作业。在高端机型领域，开展 CW-20E 垂直起降固定翼无人机新产品预研，完成纵横云龙系列大型固定翼无人机科研验证，启动新机型研发，构建完善的固定翼谱系产品。

公司发布 JoLiDAR 国产 6 线长测程激光雷达系统及实时三维建模系统，突破复杂地形超视距数据实时回传技术瓶颈；推出新一代纵横云平台并开展低空应用操作系统研发，发布空地一体化耕地保护解决方案，推进四型无人机通过国家强制性标准检测，推进 CW-100 适航认证进程，开展国产化替代、感知、导航、集群控制等关键技术研究，在轻量化、低成本领域取得阶段性成果，为多场景规模化应用奠定技术基础。

2025 年，公司将以低空经济规模化商用为核心导向，聚焦产品谱系化、运营智能化和应用规模化发展。在智能装备领域，加速迭代 J0S-C700 垂直起降固定翼与 J0S-C200 多旋翼无人值守系统，深度融合 AI 自主决策算法与边缘计算模块，实现复杂环境下的多机协同作业、自动避障及智能任务规划能力，推动政务

治理、电力巡检、森林防火等场景的批量部署；同步推进“纵横云龙”大型固定翼无人机系列化研发，持续优化载重、航时等性能指标，加速商业化进程。技术赋能方面，深化 AI 与大模型在无人机指控及数据处理领域的融合应用，研发“通导监气”一体化低空运行管理与服务系统，构建“云-端-网”运营服务技术体系，开发低空经济数据中台，强化实时数据分析与可视化能力，为空域规划、飞行服务和风险预警提供全链路解决方案，力争在 5 个以上示范项目落地应用。标准化建设方面，重点推进纵横大鹏 CW-100 无人机适航认证，计划 2025 年上半年完成 TC 取证，打造行业可靠性标杆，为低空经济规模化应用奠定技术与标准基础。

三、完善治理机制，强化合规运作基础

2024 年，公司严格遵循《公司法》《证券法》及相关规范性文件要求，以《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》为纲领，系统推进公司治理体系建设，持续优化法人治理结构与内部控制体系，确保“三会一层”权责清晰、规范运作。2024 年 8 月，公司第二届董事会、监事会任期届满后，公司顺利完成第三届董事会、监事会的换届选举工作，原独立董事任期届满后重新选聘新一届董事会独立董事。公司充分保障独立董事履职条件，针对企业发展、经营管理等事项及时与独立董事进行沟通交流，通过召开独立董事专门会议等，保障独立董事深度参与战略决策并行使监督职能。公司管理层积极应对不正当竞争，有效应对突发网络舆情；在收到监管机构相关监管警示函后，公司董监高高度重视，及时自查，进一步提升合规经营水平。此外，为强化治理能力建设，公司积极参与监管部门及上市公司协会开展的专题培训，重点提升控股股东、董事及高管等“关键少数”的合规意识，明确其在信息披露、内控管理等方面的履职要求，通过常态化培训机制，有效提升核心管理团队的履职能力，推动公司治理水平向更高层次迈进。此外，公司积极履行社会责任，通过捐资助学、积极参与国内多起自然灾害应急抢险活动等，利用低空科技新手段为社会和谐发展作贡献。

2025 年，公司将持续从制度建设、内部管理、合规体系建设、强化“关键少数”责任等多种方式全面强化治理体系与合规能力建设，为战略落地保驾护航。公司将根据最新修订的《公司法》《科创板上市规则》等法律法规，持续完善法人治理结构，及时更新修订公司内部管理制度，通过事前沟通会、专项讨论会等方式，积极配合独立董事履职，提高公司运作的透明度和公平性。在内部管理上，

持续优化组织架构与流程制度，建立跨部门协同机制，在董事会的领导下，不断完善内控体系建设，定期开展合规自查与专项审计，严控经营风险。2025年，公司将持续开设董监高专题培训会，对最新出台政策和监管重点进行及时更新，强化“关键少数”的合规意识，杜绝短线交易、内幕交易、窗口期交易公司股票等违规行为。此外，公司将积极履行社会责任，不断完善可持续发展管理工作，提升 ESG 实践水平。

四、强化信息披露与投资者沟通

自上市以来，公司严格做好信息披露，通过接待投资者调研、举办业绩说明会、上证 E 互动以及投资者热线等方式积极开展投资者接待与交流，但相关沟通交流的计划性、专业性有待进一步提升。2024年，公司发布各类公告 43 份，及时向投资者、股东等各方披露公司的财务状况、经营业绩、重大事件等信息。公司通过上交所举办三次业绩说明会，在定期报告披露后及时与投资者做好沟通交流，通过上证 e 互动、现场调研、路演与反路演、电子信箱、热线电话等方式，及时回复投资者的咨询和建议，建立良好的互动机制。

2025年，公司将严格执行证监会及交易所监管要求，做好信息披露，确保财务数据、重大合同、技术进展等信息的真实性、准确性与及时性；同步加强投资者关系管理，通过定期业绩说明会、路演、机构投资者调研等活动，全年预计召开业绩说明会不少于 3 次，举办 1 次投资者接待日，通过接待投资者现场调研、考察等方式增强投资者对公司的了解；在满足监管要求的前提下，主动拜访各类机构投资者，进行反路演推介，系统性传递公司低空经济发展战略价值，建立常态化沟通渠道，及时回应市场关切，增强资本市场信心。

五、重视人才队伍建设，提升激励水平，吸引并培育高素质人才

截至 2024 年 12 月 31 日，公司员工总数 728 人，组建了一支超高层次、专业化、结构合理的技术研发团队和运营团队，建立了良好的鼓励创新和人才激励机制。2025年，公司将探索推进新一期股权激励计划，覆盖核心管理团队及技术骨干，设置营收增长、净利润、战略新业务等复合考核指标，实现个人贡献与公司长期价值的深度绑定。此外，公司将深化廉洁风险防控，建立供应商黑名单制度与员工行为准则负面清单，开展全员合规培训，筑牢依法经营底线，提升治理水平，推动公司高质量发展。

六、 其他事宜

2025 年，公司将建立动态评估机制，对“提质增效重回报”专项行动实施全流程跟踪。通过聚焦核心业务板块迭代升级，加速技术研发成果转化；构建多元化市场布局，完善全球经销网络与本地化服务体系，着力提升经营质量与盈利水平；深化合规治理体系建设，优化“三会一层”协同运作机制，强化对子公司的穿透式监管；创新投资者关系管理，通过定期战略说明会、数字化信息披露平台等渠道，构建双向透明的价值传递体系。公司将始终秉持股东利益优先原则，完善常态化分红与特别回报机制，切实维护资本市场良好生态，助力科创板高质量发展。

风险提示：本文件所述战略规划及经营目标基于当前市场环境及行业趋势制定，属于前瞻性研判，具体实施可能因政策调整、技术变革等外部因素存在不确定性，相关内容不作为具有约束力的承诺，请投资者理性评估投资风险。

成都纵横自动化技术股份有限公司

2025 年 4 月 17 日