

公司代码：600827 900923

公司简称：百联股份 百联 B 股

上海百联集团股份有限公司 2024 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人张申羽、主管会计工作负责人杨琴及会计机构负责人（会计主管人员）罗杨洪声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以2024年末总股本1,784,168,117股为基数，向全体股东按每10股派送现金红利2.65元（含税），B股按当时牌价折成美元发放，共计需派发现金红利472,804,551.01元，尚未分配的利润将用于公司业务发展和以后年度分配。本期不进行资本公积金转增股本。此预案尚须2024年度股东大会审议通过。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

年度报告中涉及的未来计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中描述可能存在的相关风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”内容。

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义4

第二节 公司简介和主要财务指标 5

第三节 管理层讨论与分析 10

第四节 公司治理 28

第五节 环境与社会责任 41

第六节 重要事项 44

第七节 股份变动及股东情况 62

第八节 优先股相关情况 67

第九节 债券相关情况 68

第十节 财务报告 71

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表；
	载有立信会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告正本；
	报告期内在《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》、《香港商报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告。

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
百联股份、公司、本公司	指	上海百联集团股份有限公司
百联集团、控股股东	指	百联集团有限公司
联华超市	指	联华超市股份有限公司
三联集团	指	上海三联(集团)有限公司
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海百联集团股份有限公司
公司的中文简称	百联股份
公司的外文名称	SHANGHAI BAILIAN GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	SBGCL
公司的法定代表人	张申羽

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨琴	尹敏
联系地址	上海市六合路58号新一百大厦22楼	上海市六合路58号新一百大厦13楼
电话	021-63229537	021-63229537, 021-63223344
传真	63517447	63517447
电子信箱	blgf600827@bl.com	blgf600827@bl.com

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东新区张杨路501号11楼1101室
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	上海市六合路58号新一百大厦13楼
公司办公地址的邮政编码	200001
公司网址	www.bailian.sh.cn
电子信箱	blgf600827@bl.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》、《香港商报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	百联股份	600827	友谊股份、友谊华侨
B股	上海证券交易所	百联B股	900923	友谊B股

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海南京东路61号4楼
	签字会计师姓名	胡佳裔、刘煦

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一)主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增 减(%)	2022年
营业收入	27,674,748,447.84	30,518,947,177.11	-9.32	32,285,542,896.82
归属于上市公司股东的净利润	1,567,438,002.78	399,114,878.89	292.73	674,072,776.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	111,059,257.67	194,423,300.22	-42.88	-238,915,088.50
经营活动产生的现金流量净额	3,424,766,259.28	3,622,693,515.83	-5.46	3,402,895,113.29
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期 末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	19,661,727,541.66	17,795,968,234.11	10.48	17,560,154,667.21
总资产	56,345,199,270.65	56,266,074,231.42	0.14	57,796,081,429.89

(二)主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增 减(%)	2022年
基本每股收益(元/股)	0.88	0.22	300.00	0.38
稀释每股收益(元/股)	0.88	0.22	300.00	0.38
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.06	0.11	-45.45	-0.13
加权平均净资产收益率(%)	8.38	2.26	增加6.12个百分点	3.87
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	0.59	1.10	减少0.51个百分点	-1.37

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

本期归属于上市公司股东的净利润同比增加主要原因系公司发行华安百联消费 REIT 取得投资收益所致。

本期归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比下降主要原因系经营性利润同比下降所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2024年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	8,829,222,655.06	6,344,067,245.22	6,443,922,895.62	6,057,535,651.94
归属于上市公司股东的净利润	192,591,999.31	81,849,974.91	1,345,279,193.10	-52,283,164.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	161,560,083.54	39,242,404.85	-42,979,128.51	-46,764,102.21
经营活动产生的现金流量净额	875,029,430.47	341,611,239.71	475,548,774.56	1,732,576,814.54

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

十、非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,974,484,707.97		47,173,949.33	712,439,245.49
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	150,328,042.73		152,331,341.96	426,356,323.89
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	143,757,199.19		78,600,345.17	-12,599,628.86
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			163,059.73	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			-25,799,855.84	-22,213,107.24

非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等			-91,079,026.94	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-64,298,762.82		48,175,971.38	-7,935.75
其他符合非经常性损益定义的损益项目			93,821,035.42	
减：所得税影响额	578,281,719.94		55,888,660.41	98,728,331.52
少数股东权益影响额（税后）	169,610,722.02		42,806,581.13	92,258,700.72
合计	1,456,378,745.11		204,691,578.67	912,987,865.29

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十一、采用公允价值计量的项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	1,802,482,831.89	2,995,013,119.94	1,192,530,288.05	102,468,773.79
其他权益工具投资	2,916,846,275.82	3,745,114,424.56	828,268,148.74	69,411,756.16
其他非流动金融资产	589,744,994.13	67,565,283.40	-522,179,710.73	43,775,843.66
合计	5,309,074,101.84	6,807,692,827.90	1,498,618,726.06	215,656,373.61

十二、其他

☒适用 ☐不适用

1、公司于2023年7月12日召开第九届董事会第二十二次会议及第九届监事会第十三次会议，审议通过了《关于开展基础设施公募REITs项目申报发行工作的议案》，公司作为原始权益人拟以项目公司持有的上海又一城购物中心项目作为基础设施项目申报发行公募REITs。具体内容详见“临2023-021”《关于开展基础设施公募REITs项目申报发行工作的公告》。2024年8月16日，华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金正式上市，具体详见公司于2024年8月17日披露的“临2024-040”《关于基础设施公募REITs上市的公告》。

2、公司于2024年1月23日发行了上海百联集团股份有限公司2024年度第一期超短期融资券，发行总额为250,000万元，兑付日期为2024年8月16日，票面年利率2.37%，具体内容详见公司于2024年1月25日披露的“临2024-002”《关于超短期融资券发行的公告》，目前已完成兑付。

3、公司于2024年8月13日发行了上海百联集团股份有限公司2024年度第二期超短期融资券，发行总额250,000万元，兑付日期为2025年2月21日，票面年利率1.99%，具体内容详见公司于2024年8月15日披露的“临2024-039”《关于超短期融资券发行的公告》，目前已完成兑付。

4、公司于2025年2月18日发行了上海百联集团股份有限公司2025年度第一期超短期融资券，发行总额为250,000万元，兑付日期为2025年8月8日，票面年利率1.85%，具体内容详见公司于2025年2月20日披露的“临2025-008”《关于超短期融资券发行的公告》。

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

（一）打造高品质年轻态商业标杆

第一八佰伴全方位提升消费者购物体验，广场景观及外立面全面焕新，品牌焕新 29 家，新品引入 32 家。百联奥特莱斯广场（上海·青浦）对标世界一流奥莱分阶段系统提升运营力、品牌力、资本力三大核心能力，拥有超 400 家商铺、超 600 个品牌；提升环境景观品质、优化业态布局、提升会员尊享体验。第一百货商业中心持续优化业态布局，加快品牌迭代和硬件升级，积极布局二次元业态，形成二次元文化集聚地；促进商业与艺术文化的交融。百联西郊购物中心围绕打造“社区+景区”的目标，引进多元化体验业态，深化“健康、活力、可持续”理念，探索社区、街区与商业融合的更多可能。百联又一城购物中心提升品牌级次，重点打造亲子宠物、文化艺术、运动潮流特色，提升顾客消费体验。

（二）探索创新商业模式

上海妇女用品商店定位为国内首个聚焦女性社群视角的线下体验空间，于 2024 年 2 月起启动最大规模修缮，于 10 月 27 日正式开业，重新修缮建筑外立面、室内装饰及周边环境，引进多个全国首店品牌，塑造“她空间”；以 LADY 淮海全新女性社群，赋能“她成长”，传递女性影响力。百联 ZX 创趣场构筑二次元业务壁垒，深耕首店优势，制造圈层爆点，以多元化内容、精准对话核心客群驱动社群增长，2024 年全年活动举办近 700 场，销售额同比增长 70%，客流同比上升 40%，会员数超 26 万。悠迈生活广场（杨浦店）创新转型为 ZX 造趣场，定位中国首家二次元生活方式集聚地，于 12 月 28 日新番启幕，入驻品牌超过 60 家，调整区域首店集结近 80%。永安百货持续推进项目前期研究工作。百联 TX 淮海持续围绕年轻力定位，首店超 90 家，举办涵盖展览、发售、品牌活动、社群等各模块的百余场策展活动，进一步增强在潮流商业领域的号召力。

（三）优化供应链体系

2024 年，公司共计引进首店共计超 100 家、新品首发 167 项、举办首展 26 场。通过维护核心战略品牌，精炼 JBP 合作品牌，针对部分重点品牌与集团拟定品牌销售激励机制，提升亿元级别品牌商数量；紧密合作共谋增长，以开业活动、周末品牌会等形式提升消费者购物体验，开展近 200 场主题活动；推进商旅文体展互融，深化文化艺术与商业互融，加强体育新场景与消费互融。the balancing 扩展香氛品类，并发布首款定制香水。自营市集供应链初步建立，打造长期自营市集 IP 聚客引流，同时补充门店随机性消费场景。公司百货、购物中心、奥特莱斯业态全年收缴率 95.6%，出租率 93.9%。

（四）推进一刻钟便民生活圈建设

基于百联曲阳购物中心一刻钟生活圈样本，复制推广至 4 家社区购物中心（西郊、滨江、南桥、临沂）的转型和升级改造，完成可复制推广模式。百联西郊推进联新一刻便民服务卡落地；百联临沂推进社区融合与链接，同时上线百联云店开启门店数字化建设；百联南桥开展共建活动、公益集、高端会员沙龙等；百联滨江每月开展“帮依忙便民圈”便民市集。

（五）提升品牌形象及影响力

积极顺应商品消费向服务消费转变的趋势，推出打响公司全新服务品牌，满足消费者对美好生活的多元化需求，打造全场景、客制化的购物服务体验。2024 年，共举办了 300 多场跨店主题活动，全年总客流 2.7 亿人次，复合年均增长率约 30%。公司打造境外友好商场；探索银发经济，建设适老服务；建设母婴友好服务，整体提升母婴人群在百联门店的服务体验；建设社区友好服务，开拓社区友好直通车服务新体验。

公司参展第四届中国国际消费品博览会、上海时装周、2024 年中国品牌日、第十八届中华老字号博览会、WDCC 2024 世界设计之都大会，参加第七届中国国际进口博览会采购金额 8216 万美元。同时，公司积极开展公益活动展现百联品牌的可持续生命力，传递经营理念，持续深耕传播影响力。

（六）轻重并举加快拓展步伐

聚焦重点旅游零售、综合体等项目，根据项目特点及阶段性时间节点要求，已按计划实质推进，并取得一定成果。成都奥莱项目位于成华区熊猫国际旅游度假区，打造全国首个公园漫步式奥莱体验空间。持续增加选址储备，聚焦奥莱业态重资产开发模式。

（七）推进资产证券化

公司积极响应上海市“REITs20 条”政策号召，华安百联消费 REIT 于 6 月完成战配协议签署及刊登发售公告，并于 8 月正式上市，并于 12 月进行首次投资者分红，折算年化分派率达 5.66%。落实类

REITs 存续期管理，以百联金山购物中心、百联川沙购物中心为标的正式设立“中联上海证券-百联股份第一期资产支持专项计划”，通过各项措施提升资产价值、增强市场信心。

（八）提升数字化运营能力

业财一体项目，打造智能财务应用；财务管报项目，提升财务报表分析效率，满足财务数据分析的及时性与准确性；BLR 系统优化实现供应商库存信息的迅捷、精准上报；数智奥莱拟在青浦、南京、无锡等奥莱门店进行推广。

（九）组织架构优化与人才梯队建设

以效率优先为原则，对原有组织架构进行优化，执行扁平化“集约+授权”管理，取消百货事业部与购物中心事业部，以片区式管理实现区域化协同；为确保战略规划的实施，设立轻资产管理平台，加速轻资产商业项目布局；华联商厦执行平台化管理，负责次元商业发展；新设数字化运营部。报告期内持续建设人才梯队、加快推进专家序列、开展薪酬调改及管理体系重构等。

（十）夯实合规风控、提质增效降本控费、安全管理体系

启动合规管理体系建设，以制度建设为抓手，完善工作机制，明晰职责权限，推进《合规管理办法》和《合规手册》制订；持续优化风控系统，提升风险辨识及压降能效；开展降本增效、费控管控的月度跟踪并做好预警工作；夯实现金流管理，提升企业现金流规划意识；加强投资全程管理，确保进度，平衡投入产出；守牢安全生产红线，保障公司安全稳定运行。

二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，零售业作为连接生产与消费的关键环节，受到国家政策层面高度重视。随着推动中低收入群体增收减负、消费品以旧换新扩围、零售业创新提升等政策红利陆续释放，零售业将迎来多年不遇的政策利好，促进消费回流，同时推动企业加快调改升级、加强技术服务，更好地服务消费者。

2024 年全年，上海社会消费品零售总额 1.79 万亿元，在国际消费中心城市建设和发展方面，上海坚持“政策+活动”双轮驱动，发布首发经济、服务消费等 9 大类细分领域的促消费政策，“一节六季”消费促进活动贯穿全年，消费潜力和活力进一步释放。消费政策加力提效，上海成功举办一系列首創性消费节庆活动，消费场景不断创新，消费空间持续优化。

三、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，百联股份以百货商店、连锁超市、购物中心、奥特莱斯为核心业务，控股三联集团有限公司及香港上市的联华超市股份有限公司，旗下拥有一批享誉国内外的知名企业，如第一八佰伴、永安百货、第一百货商业中心、百联西郊购物中心、百联中环购物广场以及百联奥特莱斯广场、联华超市、华联超市等一批知名企业；“亨达利”、“亨得利”、“茂昌”、“吴良材”等知名品牌。公司各业态的主要经营模式为联营联销、经销、租赁等方式。

2024 年，公司积极克服当前国内经济曲折复苏、实体零售持续承压、消费及投资信心仍待进一步提振的不利影响，紧紧围绕高质量发展的总体目标，聚焦战略与经营的重中之重，持续深化转型发展，激发内生动力，增强核心竞争力，全体干部员工立足本职，坚定实干、砥砺前行，实现公司经营发展平稳运行。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、拥有优质资产质量。作为上海的商业名片，公司旗下拥有第一八佰伴、永安百货、东方商厦（旗舰店）等多个知名商业品牌及一批地理位置优越的物业，其中不乏历史保护建筑。

2、拥有显著区位优势。多年来，公司已经在上海乃至长三角形成比较显著的区域性优势，与此同时下属门店所处地理位置优越，基本都处于所在城市核心商圈，网点区位优势明显。

3、拥有高效运营模式。公司锁定品牌化、数字化、专业化发展方向，积极构建智慧运营体系，提升运营软实力。百货、购物中心业态致力于提质增效，依托在地文化精心打磨年轻化、差异化的空间产品，形成策展型商业空间百联 TX 淮海、二次元文化地标百联 ZX 创趣场、新意思中心淮海 755 等年轻力商业体；奥特莱斯业态在中国奥莱行业处于领先地位，覆盖上海、杭州、南京、武汉、无锡、济南、青岛、长沙等多个核心城市。公司不断激发创新活力与动力，推进营销创新和服务创新，沉淀了一批具有较高忠诚度的核心客户群。

4、拥有专业管理团队。公司充分发挥企业市场主体作用，着力培养“专业性”、“复合型”、“开拓型”人才，通过外引内培、育用结合，打造专业扎实、锐意进取的零售管理团队，形成了有梯次的人才后备队伍，支撑了公司发展。

5、拥有战略合作资源。在发展的过程中，公司坚持全球视野、开放合作，积极推进战略品牌计划，全面提升全渠道供应链能力，已经与众多国内外著名品牌建立了稳定的长期战略合作关系，通过共建目标、共享资源，形成多业态、全渠道、多品牌合作增长。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 276.75 亿元，同比 305.19 亿元，减少 9.32%；归属于上市公司股东的净利润 15.67 亿元，同比 3.99 亿元，增加 292.73%。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	27,674,748,447.84	30,518,947,177.11	-9.32
营业成本	20,512,823,909.31	22,420,668,142.97	-8.51
销售费用	4,632,412,988.17	5,040,822,471.23	-8.10
管理费用	2,151,372,646.97	2,241,731,724.59	-4.03
财务费用	8,300,390.85	-17,289,264.56	不适用
研发费用	7,445,503.65	18,669,234.08	-60.12
经营活动产生的现金流量净额	3,424,766,259.28	3,622,693,515.83	-5.46
投资活动产生的现金流量净额	-535,779,091.40	-1,421,323,698.44	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-2,844,590,638.30	-2,116,138,539.02	不适用

财务费用变动原因说明：主要系本期利息收入同比减少所致

研发费用变动原因说明：主要系公司下属子公司联华超市电商项目研发费用同比减少所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期公司处置又一城购物中心股权所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期偿还的债务同比增加所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 收入和成本分析

☒ 适用 ☐ 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
百货	1,482,830,948.40	1,016,974,058.43	31.42	-31.93	-28.81	减少 3 个百分点
购物中心	2,233,774,631.16	1,224,534,099.64	45.18	17.60	39.53	减少 8.62 个百分点
奥特莱斯	1,517,119,051.22	332,829,705.41	78.06	0.03	-3.79	增加 0.87 个百分点
标准超市	10,761,524,565.50	8,965,547,054.44	16.69	-4.72	-3.70	减少 0.88 个百分点
便利店	1,476,105,399.64	1,274,782,610.75	13.64	-10.34	-9.57	减少 0.73 个百分点
大卖场	9,260,686,281.66	7,103,430,990.72	23.29	-14.99	-15.06	增加 0.06 个百分点
专业专卖	803,718,472.87	528,405,963.27	34.25	-10.90	-8.24	减少 1.91 个百分点
其他	138,989,097.39	66,319,426.65	52.28	-25.97	-39.82	增加 10.97 个百分点
合计	27,674,748,447.84	20,512,823,909.31	25.88	-9.32	-8.51	减少 0.66 个百分点

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
华东地区	25,998,722,562.18	19,481,658,123.03	25.07	-9.27	-8.35	减少0.75个百分点
华中地区	702,334,070.96	283,638,842.27	59.61	-8.39	-12.01	增加1.66个百分点
华北地区	2,777,970.58		100.00	-83.29		
华南地区	739,938,717.49	586,260,623.30	20.77	-10.60	-10.89	增加0.26个百分点
西南地区	67,905,907.50	31,434,750.43	53.71	-1.54	-17.58	增加9.01个百分点
东北地区	163,069,219.13	129,831,570.28	20.38	-11.39	-11.27	减少0.11个百分点
合计	27,674,748,447.84	20,512,823,909.31	25.88	-9.32	-8.51	减少0.66个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
商品销售	23,420,762,077.24	19,447,161,425.65	16.97	-9.78	-9.04	减少0.67个百分点
租赁	2,034,266,568.92	884,074,992.76	56.54	-8.81	3.95	减少5.34个百分点
其他	2,219,719,801.68	181,587,490.90	91.82	-4.70	-4.33	减少0.03个百分点
合计	27,674,748,447.84	20,512,823,909.31	25.88	-9.32	-8.51	减少0.66个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

☐适用 ☒不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

☐适用 ☒不适用

(4). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☒适用 ☐不适用

公司以上海又一城购物中心有限公司为底层资产，公司作为原始权益人，华安基金管理有限公司（“华安基金”）作为“华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金”（“华安百联消费基金”）管理方发行REIT。公司已于2024年7月11日根据股权转让协议设立资产专项计划，并办理产权交易。

(5). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(6). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

☐适用 ☒不适用

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

☐适用 ☒不适用

B. 公司主要供应商情况

☒适用 ☐不适用

前五名供应商采购额268,265.13万元，占年度采购总额13.09%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

3、 费用
☐适用 ☒不适用

4、 研发投入
(1). 研发投入情况表
☐适用 ☒不适用

(2). 研发人员情况表
☐适用 ☒不适用

(3). 情况说明
☐适用 ☒不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响
☐适用 ☒不适用

5、 现金流
☐适用 ☒不适用

(二)非主营业务导致利润重大变化的说明
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期发生额	上期发生额	变动比例 (%)	情况说明
投资收益	1,928,191,455.35	-275,784,041.87	不适用	主要系本期公司发行华安百联消费 REIT 取得投资收益所致
公允价值变动收益	129,379,963.86	78,594,142.62	64.62	主要系本期公司理财产品增加，市值变动所致
信用减值损失	-8,105,727.12	85,357,418.20	-109.50	主要系公司去年同期转回计提的虹桥友谊的坏账准备所致
资产处置收益	133,541,792.48	49,261,420.89	171.09	主要系本期公司门店闭店，处置使用权资产所致

(三)资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例（%）	本期期末金额较 上期期末变动比 例（%）	情况说明
交易性金融资产	2,995,013,119.94	5.32	1,802,482,831.89	3.20	66.16	主要系公司理财产品增加所致
应收票据	1,900,000.00	-	6,000,000.00	0.01	-68.33	主要系公司下属子公司联华超市应收银行承兑 汇票减少所致
预付款项	384,247,752.71	0.68	245,690,747.47	0.44	56.39	主要系公司预付货款增加所致
一年内到期的非 流动资产	28,357,202.41	0.05	20,471,927.15	0.04	38.52	主要系公司下属子公司联华超市1年内到期的 应收融资租赁款增加所致
其他流动资产	204,543,226.03	0.36	141,080,098.58	0.25	44.98	主要系公司待抵扣进项税增加所致
长期应收款	21,912,625.67	0.04	31,538,113.10	0.06	-30.52	主要系公司下属子公司联华超市1年内到期的 应收融资租赁款增加所致
长期股权投资	1,805,892,872.96	3.21	831,612,489.60	1.48	117.16	主要系公司认购华安基金发行的华安百联消费 封闭式基础设施证券投资基金及共同出资成立 上海百联国泰君安创领私募基金合伙企业(有限 合伙)所致
其他非流动金融 资产	67,565,283.40	0.12	589,744,994.13	1.05	-88.54	主要系公司可转让存单到期，收回所致
其他非流动资产	1,638,731,591.23	2.91	594,074.33		275,746.22	主要系本期将单用途预付卡存管资金、保函保证 金列入“其他非流动资产”所致
递延所得税负债	1,236,277,787.73	2.19	828,410,478.12	1.47	49.23	主要系公司持有的股票市值变动所致
其他综合收益	2,346,171,780.76	4.16	1,759,028,897.57	3.13	33.38	主要系公司持有的股票市值变动所致
持有待售资产	327,741,936.81	0.58				主要系公司下属子公司联华超市处置子公司转 至“持有代售资产”所致
持有待售负债	419,719,489.12	0.74				主要系公司下属子公司联华超市处置子公司转 至“持有代售负债”所致

其他说明：
无

2、 境外资产情况

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	549,798,430.09	详见本附注五、（一）
应收账款	2,536,086.61	详见本附注十四、（一）、1
固定资产	2,248,424,090.83	详见本附注五、（二十一）
无形资产	585,887,441.75	详见本附注五、（二十六）
其他非流动资产	1,637,357,085.27	详见本附注五、（三十）
合计	5,024,003,134.55	

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四)行业经营性信息分析

√适用 □不适用

2024 年，在消费品以旧换新政策带动下，消费市场总体保持平稳增长，服务零售对消费增长形成重要支撑，网络零售占比持续提升；居民收入和消费均保持增长，但增速有所下滑。

在全面扩大内需提振消费的政策背景下，我国经济长期向好的基本趋势未变。公司将应对挑战，重点围绕内生型、扩张型、赋能型三类增长规划业务举措。百联股份将抢抓机遇、主动作为，聚焦主业核心竞争力，围绕产品、运营、供应链、财务风控、数智化、组织等六方面，把握城市更新与商圈能级提升、服务消费提质扩容、REITs、时尚消费品产业、银发经济、首发经济等机遇，积极承接政策落地，将积极因素转化为发展实绩，同时推动技术、人才、资金等各类资源要素向主业集中，进一步强化协同与赋能。

零售行业经营性信息分析

1. 报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平米)	门店数量	建筑面积 (万平米)
华东区	百货	4	19.60	6	7.26
华东区	购物中心	7	80.75	7	64.22
华东区	奥特莱斯	7	65.90	/	/
华东区	大型综合超市	/	/	102	96.55
华东区	超级市场	7	0.35	752	44.55
华东区	便利店	/	/	230	1.30
华东区	专业专卖	2	1.66	109	1.58
东北区	购物中心	1	11.63	/	/
东北区	大型综合超市	/	/	1	0.85
东北区	便利店	/	/	59	0.30

华中区	奥特莱斯	1	12.00	/	/
华中区	大型综合超市	/	/	6	4.91
华南区	大型综合超市	/	/	3	1.86
华南区	超级市场	/	/	96	4.28

注 1：上述大型综合超市、超级市场、便利店数据均为联华超市直营门店数（不含加盟店）。

注 2：2022 年公司开展资产证券化（类 REITs）项目，出售百联金山购物中心、百联川沙购物中心股权，公司设立全资子公司上海百联倍联商业管理有限公司、上海百联联川商业管理有限公司对百联金山购物中心、百联川沙购物中心进行委托管理。2024 年公司以持有的上海又一城购物中心项目作为基础设施项目完成公募 REITs 发行，公司设立全资子公司上海百联又一城商业管理有限公司对上海又一城进行委托管理。委托管理情况如下：

地区	经营业态	门店数量	建筑面积（万平米）
华东区	购物中心	3	30.52

注 3：公司部分门店物业属性为自有+租赁，情况如下：

地区	经营业态	门店数量	建筑面积（万平米）
华东区	百货	2	4.27
华东区	购物中心	2	4.72
华中区	奥特莱斯	1	14.13

(1) 百货、购物中心、奥特莱斯门店信息

门店名称	地址	开业时间	面积（平方米）	物业权属	租赁期限（年）
百货					
东方商厦（旗舰店）	上海市徐汇区漕溪北路 8 号	1993.1	32,204	租赁	长期
第一八佰伴	上海市浦东新区张杨路 501 号	1995.12	131,429	自有	
永安百货	上海市黄浦区南京东路 635 号	2003.3	33,890	自有	
ZX 造趣场（原悠迈生活广场）	上海市杨浦区四平路 2500 号	2001.12	32,350	自有/租赁	17
ZX 创趣场（原华联商厦）	上海市黄浦区南京东路 340 号	1993.1	10,380	自有/租赁	长期
时装商店	上海市黄浦区南京东路 660-690 号	2001.11	11,235	租赁	长期
上海妇女用品商店	上海市黄浦区淮海中路 447-479 号	1956.2	2,381	租赁	14
友谊商店	真光路 1219 号 1-4 楼	1958.2	7,658	租赁	18
友谊百货古玩商店	华山路 9 号	1985.1	155	租赁	12
东方商厦（青浦店）	上海市青浦区公园路 700 号	2005.9	18,983	租赁	15
宁波东方商厦	浙江省宁波市海曙区中山东路 151 号	2006.9	21,292	自有	
永安珠宝	上海市浦东新区张杨路 655 号	2011.6	9,438	自有	
奥特莱斯					
百联奥特莱斯广场（江苏·无锡）	无锡市新区锡勤路 18-28 号	2013.6.29	117,333	自有	
百联奥特莱斯广场（上海·青浦）	沪青平公路 2888 号	2006.4.28	113,480	自有	
百联奥特莱斯广场（江苏·南京）	南京市江宁区汤山街道圣汤大道 99 号	2015.9.26	113,911	自有	
百联奥特莱斯广场（武汉·盘龙）	武汉市黄陂区盘龙大道 51 号	2012.12.18	141,298	自有/租赁	
百联奥特莱斯广场（济南·海那）	山东省济南市槐荫区美里湖美里路 555 号	2016.12.24	53,008	自有	
百联奥特莱斯广场（湖南·长沙）	湖南省长沙县大元东路 108 号	2018.9.30	120,000	自有	
百联奥特莱斯广场（济南·高新）	山东省济南市高新区科创路 999 号	2019.3.29	78,760	自有	
百联奥特莱斯广场（浙江·余杭）	浙江省余杭区临平街道陈家木桥社区	2021.10.15	132,385	自有	

百联奥特莱斯广场（青岛·即墨）	山东省青岛市即墨区蓝村街道办事处世家路8号	2022.7.30	50,172	自有	
购物中心					
百联南方购物中心	上海市沪闵路7388号	1999.9.26	174,333	自有	
百联西郊购物中心	上海市仙霞西路88号	2004.9.28	109,799	自有	
百联中环购物广场	上海市普陀区真光路1288号	2006.12.21	195,377	自有	
百联又一城购物中心	上海市杨浦区淞沪路8号	2007.1.26	124,980	委托管理	
百联社区商业中心	上海市浦东新区临沂路140号	2002.1.18	23,169	自有/租赁	14
百联金山购物中心	上海市金山区卫清西路188号	2010.9.28	86,995	委托管理	
百联南桥购物中心	上海市奉贤区南桥镇百齐路588号	2008.1.19	110,619	租赁	一期：21 二期：19
百联沈阳购物中心	辽宁省沈阳市沈河区青年大街55号	2008.1.25	116,310	自有	
百联徐汇商业广场	上海市华山路2038号	2012.1.19	20,359	租赁	15
世博源	上海市浦东新区世博大道1368号	2012.12.28	286,859	租赁	20
淮海755	上海市黄浦区淮海中路755号	1996.12	17,018	自有	
百联滨江购物中心	上海市杨浦区平凉路1395-1399号	2014.11.22	85,343	自有	
百联安庆购物中心	安徽省安庆市马山广场德宽路277号	2017.9.30	97,096	自有	
一百商业中心	上海市黄浦区南京东路800-830号	2017.12.8	128,863	自有	
百联嘉定购物中心	上海市嘉定区澄浏中路3172号	2016.5.28	132,838	租赁	20
百联川沙购物中心	上海市浦东新区川沙路5398号	2017.4.26	93,215	委托管理	
百联曲阳购物中心	上海市虹口区中山北二路1818号	2019.9.29	58,838	租赁	20
淮海TX	上海市黄浦区淮海中路523号	2019.12.31	24,058	自有/租赁	
百联临港生活中心	上海市浦东新区竹柏路228号	2020.12.25	21,619	租赁	10年7个月
百联吴淞生活中心	上海市宝山区水产路1234号	2022.1.28	11,096	租赁	7年6个月

(2) 大型综合超市、超级市场、便利店营业收入前十家门店的门店信息

排名	门店名称	地址	开业时间	建筑面积 (平方米)	物业 权属	租赁期限
1	杭州庆春店	浙江省杭州庆春路86号	1997.12.25	11,367	自有	
2	运河广场店	杭州拱墅区运河广场	2005.12.31	15,886	自有	
3	杭州新塘路店	杭州市江干区景芳路和新塘路交叉口西南角新城时代广场D座1至4层	2010.12.23	17,852	租赁	2030.11
4	杭州星光城店	杭州市西湖区文三西路与古翠路交叉口	2019.8.25	7,000	租赁	2025.8
5	萧山南环路店	萧山南环路1288号	2008.10.15	23,615	租赁	2028.7
6	杭州航海路店	杭州市航海路878号	2007.8.19	5,514	租赁	2032.7
7	杭州江城店	杭州市江城路558号	2004.12.12	9,246	自有	
8	杭州转塘江口店	杭州转塘镇江口商贸大厦	2008.12.23	11,608	租赁	2028.12
9	上海百联中环店	上海市普陀区真光路1288号	2006.12.21	6,360	租赁	2034.8
10	杭州滨江中赢店	杭州江南实验学校西侧江一村级留用地	2013.6.10	14,105	租赁	2033.2

(3) 专业专卖营业收入前十家门店的门店信息

排名	门店名称	地址	开业时间	建筑面积 (平方米)	物业 权属	租赁期限
1	亨得利总店	上海市黄浦区南京东路456号一楼甲	1994.3.3	3729.34	自有	
2	亨得利南西店	上海市静安区南京西路1010号甲	2002.1.8	403.13	租赁	2026.2
3	茂昌眼镜（总店）	上海市南京东路762号	1996.8.13	760	租赁	2028.12 2026.2
4	吴良材眼镜（总店）	上海市南京东路456号一楼乙、二楼、三楼	1996.8.13	3729.34	自有	
5	亨达利卡地亚店	上海市浦东新区张杨路501号1F层	2017.12	77	租赁	2024.12
6	亨达利奉贤东方商厦店	百齐路588号东方商厦1F	2023.1	291.2	租赁	2024.12
7	亨达利川沙百联店	川沙路5398号百联川沙购物中心1F	2023.1	114.98	租赁	2024.12
8	茂昌眼镜新淮海店	上海市黄浦区淮海中路640-646号	2006.5	654.02	租赁	2024.12

9	亨达利八佰伴店	上海市浦东新区张杨路 501 号 1F 层	2016. 12	67	租赁	2025. 11
10	冠龙总店	河南中路 180-182 号	1996. 8. 13	222. 22	租赁	2025. 12

2. 报告期内门店变动情况

(1) 报告期内增加门店

地区	业态	门店名称	地址	开业时间	建筑面积 (平方米)	物业 权属
华东 区	专业专卖	茂昌眼镜高岛屋店	虹桥路 1438 号 1 幢一(1)层 01-16 号	2024. 4	75	租赁
	专业专卖	亨达利钟表维修高岛屋店	虹桥路 1438 号 1 幢一(1)层 01-16 号	2024. 4	10	租赁
	专业专卖	吴良材眼镜江桥万达店	金沙江西路 1063 号上海江桥万达广场 2F 层 2046 号	2024. 4	70. 18	租赁
	专业专卖	茂昌眼镜正大广场店	陆家嘴西路 168 号	2024. 6	130. 81	租赁
	专业专卖	茂昌眼镜虹桥龙湖天街店	上海市闵行区申长路 869 号/799 号龙湖虹桥天街 A-1F-26	2024. 8	92. 4	租赁
	专业专卖	茂昌眼镜金地美兰湖店	上海市宝山区吉贝路 117 弄 1-3 号中集美兰湖金地广场项目 B 馆 L1-15 号商铺	2024. 8	65. 93	租赁
	专业专卖	吴良材眼镜许昌路店	上海市杨浦区许昌路 1600 号底层	2024. 9	77. 9	租赁
	专业专卖	亨达利钟表维修许昌路店	上海市杨浦区许昌路 1600 号底层	2024. 9	11. 7	租赁
	专业专卖	吴良材眼镜七重天店	上海市黄浦区南京东路 627 号一层底层	2024. 9	1262. 67	租赁
	专业专卖	亨达利钟表零售又一城店	淞沪路 8 号百联又一城 1F	2024. 10	80	租赁
	专业专卖	亨达利钟表零售中环店	真光路 1288 号百联中环购物广场 1F	2024. 10	103. 49	租赁
	专业专卖	亨达利钟表百联奉贤店	百齐路 588 号东方商厦 1F	2024. 11	291. 2	租赁
	专业专卖	亨达利钟表百联川沙店	川沙路 5398 号百联川沙购物中心 1F	2024. 11	114. 98	租赁
	专业专卖	亨达利钟表金山百联店	卫清西路 188 号百联金山购物中心 1F	2024. 12	142. 4	租赁
华中 区	专业专卖	亨达利钟表郑州丹尼斯 TV 店	河南省郑州市人民路 2 号	2024. 12	542	租赁

(2) 报告期内减少门店

地区	业态	门店名称	地址	减少原因	建筑面积 (平方米)
华东 区	购物中心	百联青浦购物中心	上海市青浦区盈港路 1666 弄 36 号 B1	经营调整	49, 036
西南 区	购物中心	重庆百联南岸上海城购物中心	重庆市南岸区南坪西路 38 号	物业租赁合同到期	114, 606
华东 区	专业专卖	茂昌眼镜中原店	上海市嫩江路 1250 号-1254 号	合同到期	131. 85
		吴良材眼镜定西路店	上海市定西路 1313 号 1 楼商铺		165
		徕卡南京西路店(冠龙)	南京西路 1010 号		50
		吴良材眼镜愚园店	上海市静安区愚园路 68 号 LG1-16 室		86
		茂昌眼镜金杨陆悦坊店	上海市浦东新区云山路 1212、1230 号金杨陆悦坊商场一层 A112a、A112b、A112c 单元	经营调整	99
		亨达利钟表维修金杨陆悦坊店			
		冠龙金杨陆悦坊店			

(3) 报告期内联华超市门店变化情况

地区	业态	报告期内新开门店		报告期内关闭门店	
		数量	经营面积 (平方米)	数量	经营面积 (平方米)
华东区	大型综合超市	5	36, 206. 00	13	79, 355. 00
	超级市场	171	69, 479. 39	257	114, 178. 36
	便利店	17	1, 046. 69	97	4, 897. 72
华北区	大型综合超市	0	0. 00	1	8, 020. 00
	超级市场	6	8, 690. 00	3	5, 450. 00
	便利店	1	52. 00	4	158. 00
东北区	便利店	3	131. 00	48	2, 124. 50

华中区	大型综合超市	0	0.00	2	9,191.00
	超级市场	11	18,960.00	17	23,680.00
华南区	超级市场	26	8,703.00	16	9,414.00
西南区	超级市场	11	23,800.00	1	2,500.00
西北区	超级市场	6	8,370.00	2	2,800.00

3. 公司仓储物流情况

(1) 百货、购物中心、奥特莱斯业态物流情况

上海百联百货经营有限公司中百贸易分公司是百联股份旗下一家以仓储物流和后勤保障为主要经营业务的企业。该企业为上海百联百货经营有限公司的分公司，目前主要负责上海市内仓库及非经营性房产的对外租赁和经营管理。

(2) 大型综合超市、超级市场、便利店业态物流情况

联华自行运作的物流中心共9个，仓储配送总面积45.07万平方米，按功能分，其中4个为常温物流中心，仓储配送面积35.4万平方米，5个为生鲜物流中心，仓储配送面积9.67万平方米。联华上海地区常温配送商品均由联华江桥物流基地自行组织配送，覆盖上海、江苏和安徽等地，上海地区配送金额除包含江桥物流配送上海地区各业态门店外还包含江桥物流配送江苏、安徽等地的配送金额。

4. 公司自营模式情况

序号	项目	情况说明
1	货物货源情况	公司自营模式下，货源主要向国际品牌公司进口、向品牌特许经营商进货，由相关生产厂商提供货源等，货源较为充足。企业根据相关采购制度进行进货。
2	货源中断风险及对策	目前市场货源充足，无断货情况。
3	对滞销及过期商品的处理政策	对滞销商品处理有：营运门店间调拨销售、供应商退货、削价打折等。
4	减值计提政策	按企业会计准则和财政部相关规定执行。

5. 公司店效信息

地区	业态	报告期营业收入（元）	销售增减率	每平方米经营面积年销售额（元）
华东区	百货	1,482,830,948.40	-31.93%	6,011.00
	购物中心	2,138,704,634.35	18.42%	2,443.36
	奥特莱斯	1,149,114,211.35	0.17%	4,240.44
	其他	87,180,391.60	-30.75%	1,516.66
	大型综合超市	8,822,946,746.82	-14.89%	6,847.26
	便利店	1,351,595,756.83	-9.77%	67,790.21
	超级市场	10,110,822,694.17	-4.34%	14,754.53
	专业专卖	803,718,472.87	-10.90%	47,966.33
	其他业务（联华超市）	51,808,705.79	-31.48%	
华中区	奥特莱斯	368,004,839.87	-0.41%	2,257.10
	大型综合超市	334,329,231.09	-15.81%	2,818.96
西南区	购物中心	67,905,907.50	-1.54%	856.37
东北区	购物中心	27,164,089.31	10.90%	590.74
	大型综合超市	11,395,487.01	0.55%	577.28
	便利店	124,509,642.81	-15.99%	15,712.08
华北区	大型综合超市	2,777,970.58	-83.25%	
华南区	大型综合超市	89,236,846.16	-13.03%	3,330.20
	超级市场	650,701,871.33	-10.26%	13,124.73

6. 公司线上销售情况

报告期内，公司线上销售交易额为 26.79 亿元，较去年同期 24.56 亿元，增长 9.08%；营业收入为 21.03 亿元，较去年同期 22.06 亿元，减少 4.67%。

7. 公司会员情况

报告期内，公司积极推进消费者数字化运营：通过三方渠道合作、品牌直连、社群营销、常态化直播等，实现公域引流向私域沉淀。以“质”聚合会员运营，实现了数字化会员增量，提升会员规模，带动会员销售。截止报告期末，公司注册会员规模 3652 万人，年消费会员规模 1126 万人。

8. 其他说明

☐适用 ☒不适用

(五)投资状况分析

对外股权投资总体分析

☒适用 ☐不适用

1、本公司以上海又一城购物中心有限公司为底层资产，本公司作为原始权益人，华安基金管理有限公司（“华安基金”）作为“华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金”（“华安百联消费基金”）管理方发行 REITs。公司已于 2024 年 7 月 11 日根据股权转让协议设立资产专项计划，并办理产权交易。

2、本公司与华安未来资产管理（上海）有限公司、上海百淞咨询管理有限公司签订的股权转让协议。以 100 万元转让价格转让百联股份持有百淞咨询 100% 的股权，公司已于 2024 年 7 月 11 日根据股权转让协议，完成股权交割。

3、本公司于 2024 年 10 月与第一太平戴维斯物业顾问（上海）有限公司签订产权交易合同，以人民币 12 万元的价格收购第一太平戴维斯物业顾问（上海）有限公司将其持有的上海一百第一太平物业管理有限公司 4% 股权。截至 2024 年 11 月，本公司已完成出资及相关产权变更手续，本公司对太平物业的持股比例由 49% 上升至 53%，达到控制并纳入本公司合并范围，由权益法转为成本法。

4、本公司于 2024 年 9 月，与上海崇明资产经营有限公司（甲）、上海市崇明区供销合作总社（乙）、百联集团有限公司（丙）及上海崇明生态城镇投资建设有限公司（戊）签订关于百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（简称“崇明新城”）之增资协议。由新股东丙方及原股东甲方、乙方、戊方共认缴人民币 5 亿元。截止至 2024 年 11 月，已完成首次增资合计 2 亿元及相关产权变更手续，故本公司对崇明新城的持股比例由 30% 被动稀释至 20.5%，期末对本公司长期股权投资及资本公积影响金额为 1,703.56 万元。

5、本公司与国泰君安创新投资有限公司、上海百联百世资产管理有限公司及上海百联资产控股有限公司签订合伙协议共同设立上海百联国泰君安一号私募基金合伙企业（有限合伙）（简称“国泰君安一号基金”）。国泰君安一号基金首期认缴规模总额 45,000 万元，百联股份认购 10,000 万元，占认缴比例 22.22%。截止 2024 年 12 月 31 日，本公司实际出资额为 222.22 万元。

6、本公司与华安基金管理有限公司（简称“华安基金”）签订战略投资者配售协议，本公司承诺认购华安基金发行的华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金（简称“华安百联消费 REIT”）的募集注册总份额数的 30%，金额为 69,960 万元。根据《华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金基金合同》，基金份额持有人大会规则，百联股份对华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金有重大影响，按照权益法核算。

7、子公司品牌投资与国泰君安创新投资有限公司、上海商投创业投资有限公司、上海黄浦投资控股（集团）有限公司（代表“黄浦区产业升级基金”）、国泰君安君本（上海）私募基金管理有限公司及上海市商业投资（集团）有限公司等签订合伙协议，共同出资设立上海百联国泰君安创投私募基金合伙企业（有限合伙）。品牌投资认缴出资人民币 60,000 万元，占比 30%。截至 2024 年 12 月 31 日。品牌投资实缴首次出资额 30,000 万元。

8、2024 年 4 月，子公司上海世纪联华超市发展有限公司投资设立上海世纪联华控江超市有限公司，注册资本 500 万元，从设立起，纳入本公司合并范围。

9、2024 年 6 月，子公司上海世纪联华超市发展有限公司投资设立上海世纪联华江湾超市有限公司，注册资本 500 万元，从设立起，纳入本公司合并范围。

10、2024 年 9 月，孙公司上海世纪联华超市杨浦有限公司投资设立上海世纪联华超市管理有限公

司，注册资本 100 万元，从设立起，纳入本公司合并范围。

11、2024 年 11 月，子公司上海世纪联华超市发展有限公司投资设立上海世纪联华彭浦超市有限公司，注册资本 500 万元，从设立起，纳入本公司合并范围。

12、2024 年 5 月，子公司上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司投资设立上海奥特莱斯奥莱商业有限公司，注册资本 4.9 亿元，从设立起，纳入本公司合并范围。

13、2024 年 2 月，子公司杭州联华华商集团有限公司投资设立仙居联华鲸选超市有限公司，注册资本 200 万元，从设立起，纳入本公司合并范围。

14、2024 年 4 月，子公司杭州联华华商集团有限公司投资设立海盐联华鲸选超市有限公司，注册资本 200 万元，从设立起，纳入本公司合并范围。

15、2024 年 8 月，子公司杭州联华华商集团有限公司投资设立永康联华鲸选超市有限公司，注册资本 200 万元，从设立起，纳入本公司合并范围。

1、 重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目（如适用）	资金来源	本期损益影响	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
上海百联国泰君安一号私募基金合伙企业	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动	是	新设	222.22	22.22%	否	长期股权投资	自有资金	-0.20	否	2023 年 10 月 31 日	临 2023-044 《关于参与设立基金暨关联交易的公告》
上海百联国泰君安创领私募基金合伙企业	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动	是	新设	30,000.00	30.00%	否	长期股权投资	自有资金		否	2024 年 10 月 1 日	临 2024-052 《关于控股子公司参与设立基金暨关联交易的公告》
华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金		是	新设	69,960.00	30.00%	否	长期股权投资	自有资金	242.07	否		
合计	/	/	/	100,182.22	/	/	/	/	241.87	/	/	/

2、 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	2,942,390,446.46	13,718,355.40	3,288,226,216.29					3,788,379,780.70
其他	2,366,683,655.38	115,661,608.46	23,595,247.06		2,345,622,084.05	1,802,147,011.66		3,019,313,047.20
合计	5,309,074,101.84	129,379,963.86	3,311,821,463.35		2,345,622,084.05	1,802,147,011.66		6,807,692,827.90

证券投资情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601328	交通银行	469,844.30	1,978,474.68		2,208,334.84	129,255.75	2,678,179.14	其他权益工具投资
股票	600000	浦发银行	116,551,965.36	785,214,246.88		1,103,969,877.60	38,074,588.10	1,220,521,842.96	其他权益工具投资
股票	600617	国新能源	1,804,043.19	3,710,232.00		1,829,292.81	139,374.00	3,633,336.00	其他权益工具投资
股票	600837	海通证券	300,000,000.00	2,009,599,379.24		2,084,924,770.24	27,881,314.76	2,384,924,770.24	其他权益工具投资
股票	600643	爱建集团	379,200.00	1,229,905.80		867,586.86	4,823.16	1,246,786.86	其他权益工具投资
股票	000166	申万宏源	12,500,000.00	75,335,984.16		78,276,467.40	1,238,632.16	90,776,467.40	其他权益工具投资
股票	400060	高能	100,000.00	100,000.00		-56,000.00		44,000.00	其他权益工具投资
股票	600649	城投控股	219,138.36	1,109,563.40		1,115,336.54	17,992.92	1,334,474.90	其他权益工具投资
股票	601229	上海银行	500,000.00	10,201,642.50		15,090,550.00	1,254,022.50	15,590,550.00	其他权益工具投资
股票	600354	敦煌种业	23,696.64	17,424.00	-232.32			17,191.68	交易性金融资产
股票	600383	金地集团	1,626,379.56	840,167.64	3,853.98		3,796.17	844,021.62	交易性金融资产
股票	601881	银河证券	20,000,000.00	48,200,000.00	12,720,000.00		1,216,000.00	60,920,000.00	其他非流动金融资产
股票	000166	申万宏源	1,000,000.00	4,853,426.16	994,733.74		79,797.31	5,848,159.90	其他非流动金融资产
合计	/	/	455,174,267.41	2,942,390,446.46	13,718,355.40	3,288,226,216.29	70,039,596.83	3,788,379,780.70	/

证券投资情况的说明
□适用 √不适用

私募基金投资情况
□适用 √不适用

衍生品投资情况
□适用 √不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况
□适用 √不适用

(六)重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(七)主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	资产规模	净资产	净利润
联华超市股份有限公司	商业零售	主营连锁超市	1, 119, 600, 000. 00	19, 983, 692, 957. 56	-38, 376, 502. 68	-332, 548, 848. 15
上海三联(集团)有限公司	商业零售	主营眼镜及配件、 钟表及配件	75, 000, 000. 00	683, 424, 420. 87	432, 717, 502. 75	36, 776, 630. 00
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	商业零售	主营百货零售	131, 000, 000. 00	1, 869, 204, 366. 09	717, 688, 664. 91	395, 688, 664. 91
上海第一八佰伴有限公司	商业零售	主营百货零售	412, 500, 000. 00	2, 360, 604, 424. 96	1, 739, 825, 772. 49	91, 169, 036. 24
上海百联中环购物广场有限公司	商业零售	主营百货零售	932, 495, 850. 00	1, 894, 313, 924. 73	1, 619, 381, 905. 48	92, 582, 987. 01
无锡百联奥特莱斯商业有限公司	商业零售	主营百货零售	280, 000, 000. 00	899, 155, 677. 05	672, 111, 471. 13	71, 434, 225. 45
武汉百纵商业发展有限公司	商业零售	主营百货零售	310, 000, 000. 00	1, 203, 097, 676. 11	533, 246, 069. 08	122, 960, 799. 39

(八)公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

我国经济运行总体平稳，国内有效需求依然不足，消费者信心有待进一步回暖；行业增速放缓，消费趋势正引领商业变革，资本市场较为活跃。从零售行业整体趋势来看，存量改造、谷子经济、服务消费、情绪消费、体验消费、价值消费、国潮消费等消费趋势引领商业变革。

2024 年中央经济工作会议将“大力提振消费、提高投资效益，全方位扩大国内需求”作为 2025 年的首要重点任务。此外，2024 年商务部等 7 部门联合印发《零售业创新提升工程实施方案》，在零售商业设施改造提升和创新转型方面提出多项部署，对于扩大内需、促进消费具有多方面积极意义，将有力推动零售业向数字化、智能化方向迈进，构建更加便捷、高效、绿色的零售新生态。该方案的发布，为零售业态改造提升提供了有力政策支撑，为零售业高质量发展注入了强大动能。预计 2025 年，政策主基调仍将是消费品以旧换新，积极推动零售商业设施改造，为零售业多元化创新、品质化供给提供更多政策支持。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2025 年，百联股份将加速标杆商业不断升级焕新，聚焦供应链建设和组织能力建设，持续推动商圈转型升级和空间产品创新，轻重并举推进优势业态发展布局。通过极致运营、数智化实现企业提质增效、资产保值增值、品牌形象提升，助力上海国际消费中心城市建设。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

(一) 聚焦存量项目、重点关注权重和新开项目，全力经营提质增效

1. 提升产品力，树立标杆项目。百联奥特莱斯广场（上海·青浦）二期规划与一期提质整体打造，全面打造亚洲奥莱标杆，构建全新奥莱产品力，保持行业优势。第一八佰伴围绕年轻消费趋势和门店自身资源禀赋提质增效；第一百货商业中心打造购物中心业态标杆，百联 ZX 创趣场打造二次元商业标杆，百联 TX 淮海持续保持年轻力概念，打造亚洲青少年潮流文化地标。

2. 制定经营规划，追踪落实每家门店增量，赋能利润增长空间；抓紧重大调整，聚焦购物中心存量项目再定位、再规划，提升经营效益。

3. 持续深化供应链建设，规划招商协同提速。对存量品牌进行维护，包括扩大头部集团的战略合作；建立项目经营调整工作机制；加强时尚产业发展，巩固百联时尚中心衍庆里作为时尚聚集地概念，丰富设计师资源和空间活动资源，打造知名时尚策源地和发布地。

4. 抓住市场热点，推进商旅文体展融合，通过头部 IP 合作、市集活动、品牌联动、首秀首展等活动进行引流转化；加深会员运营与社群运营合作，通过有效利用会员及社群资产从而实现门店销售增长。深耕一刻钟生活圈，基于成熟模式推广复制，通过提升核心竞争力和拓展增量空间两大核心举措，推进中环、川沙、金山 3 家门店完成转型。

5. 持续提升营运能级和服务能级，筑牢基础打造品牌。一是提升数据运营能力，充分利用数据资源，提升企业竞争力；二是为消费者及品牌方提升服务水平实现共赢；三是从全周期理念出发，加强现场营运，提升服务意识及质量；四是深化推广公司服务品牌，重点建设打造银发适老板块。

6. 通过现金流管理优化、系统功能准备等措施强化财务管控和降本增效。

7. 增强关键风险闭环管理，保障稳健营运。完善健全财务管理制度、财务风险预警机制，持续做好市场对标，强化内部审计和风险管理，建立并优化风险防范化解管理系统，同时需要健全合规管理体系。

(二) 抓趋势赛道增收及拓展

1. 奥莱业态对外拓展，保持头部优势为导向，制定拓展目标。筹备青浦奥莱二期、成都项目等。

2. 在城市更新与上海建设国际消费中心城市的大背景下，为保持战略匹配的可持续性和竞争力，不断强化自驱敏捷能力和市场主体地位，增设次元商业发展平台和轻资产管理平台。次元平台定位将做深次元垂类赛道，探索次元与更多生活场景的链接。轻资产平台机遇性输出管理，形成可快速复制、可持续迭代发展的商业模型。

(三) 抓住战略性增量

一是通过资产证券化逐步建立资管能力，打造商业不动产的“投、融、建、管、退”完整闭环；二是借力 Pre-REITs 基金，通过收并购方式扩张增长；三是通过对消费产业母基金的运作管理，赋能主业增长，助力战略目标达成。四是有序推进各战略型项目落地，推动落实支持事项，积蓄增长动能。

（四）加快数字化转型项目落地，助力营运能级提升

通过 BLOS（百联商业操作系统项目）加速迭代完善业务模块、BLR 系统优化、提高能耗管理平台用户使用体验、加速数智奥莱推广复制等持续提升企业数智化能力，推进数字化与新消费场景的融合，赋能传统零售转型升级。

（五）强化组织建设和标准化流程建设，搭建专业队伍梯队

持续推进自驱敏捷市场主体能力建设，优化组织架构及人员配置。通过组织诊断与评估，以岗位价值为基础，开展部门及企业架构及配置梳理、进一步优化职责职能及组织人才管理机制。一是加快标准化流程建设，包括推广奥莱门店组织架构标准化、统一奥莱建筑设计标准化以及制定轻资产商务合作模式标准化，通过打造标准化体系，加快公司拓展的规划布局速度。二是完善企业架构体系建设、人才供应链建设、员工能力体系培养、绩效管理能力建设。

（四）可能面对的风险

☒ 适用 ☐ 不适用

受整体宏观经济及消费市场环境的影响，未来可能产生消费需求的分化，消费者对自身消费增长的预期相对谨慎，消费预期谨慎将带动消费者行为转变，消费者的购物决策也更加理性，对价格、性价比的敏感度较高，同时，线下零售的开店速度将进一步放缓，同一业态甚至是业态间的竞争加剧，精细化管理成为零售企业生存发展和竞争中胜出的关键。

（五）其他

☐ 适用 ☒ 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐ 适用 ☒ 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司严格依照《公司法》、《证券法》等法律法规和《上市公司治理准则》、《上市公司章程指引》等中国证监会各项规范性文件的要求，持续优化公司治理水平，针对公司外部环境及市场情况，有效防范风险，保障稳定运营，推动公司高质量发展。截至本报告期末，公司的实际治理状况符合相关法律、法规的要求。

（一）关于股东和股东大会

报告期内，公司召开1次年度股东大会和2次临时股东大会，会议召集和召开程序严格按照《公司章程》和《股东大会议事规则》的要求进行，确保全体股东的合法权益。公司控股股东以诚信为原则，依法行使出资人的权利和履行义务，没有通过关联交易损害公司和中小股东利益的行为。

（二）关于董事和董事会

公司全体董事均忠实、勤勉、谨慎履行职责义务。报告期内公司完成第十届董事会换届选举工作，公司董事会人员构成符合法律、法规的要求。公司组织举办了专项的合规培训，帮助董事、监事及高级管理人员熟悉最新的法律法规及监管政策。公司董事会下属四个专业委员会均按照相关制度召开会议及沟通议案，通过不断完善治理结构和规范运作，确保了董事决策的独立性。

（三）关于监事和监事会

公司监事会人员构成符合法律、法规的要求，报告期内完成第十届监事会换届选举工作。公司监事尽心履职，依法列席公司董事会并召开监事会，独立对公司生产经营情况、公司财务及董事和高级管理人员履职的合法合规性进行监督。

（四）关于信息披露与透明度

公司按照监管机构相关法律、法规的要求，认真履行信息披露义务，定期报告和临时公告的披露真实、准确、完整、及时、公平。

（五）关于相关利益者

公司充分尊重和维护银行、其他债权人、员工、客户、供应商等其它利益相关者的合法权益，努力追求经济效益与社会效益的和谐统一，共同推进公司持续、健康、稳健发展。

报告期内，为全面建设ESG体系，公司修订《董事会战略委员会工作细则》并制定《ESG管理制度》，为落实ESG各项工作夯实制度基础。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐ 适用 ☒ 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐ 适用 ☒ 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐ 适用 ☒ 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 3 月 25 日	www.sse.com.cn	2024 年 3 月 26 日	本次会议审议通过了 1 项议案，不存在否决议案情况。具体内容详见公司刊登在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站公告。
2023 年年度股东大会	2024 年 6 月 6 日	www.sse.com.cn	2024 年 6 月 7 日	本次会议审议通过了 17 项议案，不存在否决议案情况。具体内容详见公司刊登在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站公告。
2024 年第二次临时股东大会	2024 年 10 月 25 日	www.sse.com.cn	2024 年 10 月 26 日	本次会议审议通过了 1 项议案，不存在否决议案情况。具体内容详见公司刊登在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站公告。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会
☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明
☐适用 ☒不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一)现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
张申羽	董事长	女	51	2024 年 2 月 7 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0		193.01	否
	副董事长（离任）			2021 年 11 月 30 日	2024 年 2 月 7 日						
	总经理（离任）			2021 年 3 月 4 日	2024 年 2 月 7 日						
周昱	董事	男	50	2024 年 6 月 6 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0			是
李劲彪	董事	男	50	2024 年 6 月 6 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0			是
陆红花	董事	女	50	2024 年 6 月 6 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0			是
曹海伦	董事	男	52	2024 年 3 月 25 日	2027 年 6 月 5 日	7,000	7,000	0		135.03	否
	总经理			2024 年 2 月 7 日	2027 年 6 月 5 日						
	副总经理（离任）			2018 年 3 月 19 日	2024 年 2 月 7 日						
杨琴	董事	女	42	2024 年 6 月 6 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0		126.50	否
	财务总监、董事会秘书			2023 年 6 月 9 日	2027 年 6 月 5 日						
王志强	独立董事	男	67	2021 年 6 月 28 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0		12	否
蒋青云	独立董事	男	60	2021 年 6 月 28 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0		12	否
钱学锋	独立董事	男	62	2024 年 6 月 6 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0		6	否
杨阿国	监事长	男	60	2021 年 6 月 28 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0			是
李峰	监事	男	54	2020 年 6 月 24 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0			是
朱雯瑾	监事	女	48	2021 年 6 月 28 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0		18.36	否
田颖杰	副总经理	女	47	2022 年 7 月 14 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0		134.00	否
蔡晓晶	副总经理	女	42	2024 年 2 月 7 日	2027 年 6 月 5 日	0	0	0		60.12	否
江申	副总经理	女	45	2024 年 2 月 7 日	2027 年 6 月 5 日	0	100	100	二级市场买入	48.67	否
叶永明	董事长（离任）	男	60	2015 年 12 月 18 日	2024 年 2 月 7 日	0	0	0			是
庄启飞	董事（离任）	男	52	2023 年 9 月 22 日	2024 年 6 月 5 日	0	0	0			是
董小春	董事（离任）	男	60	2020 年 6 月 24 日	2024 年 6 月 5 日	0	0	0			否
黄震	董事（离任）	男	53	2021 年 6 月 28 日	2024 年 6 月 5 日	0	0	0			
朱洪超	独立董事（离任）	男	65	2021 年 6 月 28 日	2024 年 6 月 5 日	0	0	0		6	否
徐凌玲	副总经理（离任）	女	42	2022 年 7 月 14 日	2024 年 12 月 6 日	0	0	0		106.49	否
叶晓京	副总经理（离任）	女	54	2020 年 5 月 25 日	2024 年 2 月 7 日	0	0	0		64.60	否
合计	/	/	/	/	/	7,000	7,100	100	/	922.78	/

姓名	主要工作经历
张申羽	现任上海百联集团股份有限公司董事长。曾任百联全渠道商务电子有限公司总经理、党委副书记，上海百联集团股份有限公司常务副总经理（主持工作），百联股份副董事长、总经理等职务。
周昱	现任上海百联集团股份有限公司董事，百联集团有限公司战略规划中心高级总监、董事会秘书。曾任上汽通用汽车有限公司产品型谱规划总监、战略规划及运营总监，百联集团有限公司战略规划中心高级副总监等职务。
李劲彪	现任上海百联集团股份有限公司董事，百联集团有限公司战略投资部高级总监。曾任中国化工集团资产公司总监、投资发展一部总经理，百联集团有限公司市值管理中心高级总监等职务。
陆红花	现任上海百联集团股份有限公司董事，上海百联资产控股有限公司董事长。曾任现代设计集团海外部副主任、国际公司副总经理，华东建筑集团股份有限公司运营管理部主任。
曹海伦	现任上海百联集团股份有限公司董事、总经理。曾任上海百联大宗商品电子商务有限公司党支部书记、副总经理、工会主席等职务，上海百联集团股份有限公司副总经理等职务。
杨琴	现任上海百联集团股份有限公司董事、财务总监、董事会秘书。曾任红星美凯龙家居集团股份有限公司财务管理中心副总经理、财务总监，红星美凯龙控股集团有限公司首席财务官、执行总裁。
王志强	现任上海百联集团股份有限公司独立董事，上海市固定资产投资建设研究会专家委员主任。兼任上海国际机场股份有限公司独立董事。曾任上海电机（集团）有限公司财务总监，上海久事公司计划财务部副总经理，上海城投（集团）有限公司副总裁。
蒋青云	现任上海百联集团股份有限公司独立董事，复旦大学管理学院教授。兼任兰州丽尚国潮实业集团股份有限公司、福州达华智能科技股份有限公司独立董事。曾任华东理工大学商学院副教授、副院长。
钱学锋	现任上海百联集团股份有限公司独立董事，上海汉理股权投资管理股份有限公司董事长、总经理，上海汉理投资管理有限公司执行董事兼总经理。曾任软银中国副总裁兼法律总监。
杨阿国	现任上海百联集团股份有限公司监事长。曾任百联集团有限公司财务总监，上海友谊（集团）有限公司财务部副部长、部长，百联集团有限公司财务管理部副部长、部长等职务。
李峰	现任上海百联集团股份有限公司监事，百联集团有限公司审计风控中心高级总监。曾任上海市审计局法规处（审理处）副处长、三级调研员，上海市审计局法规处（审理处）副处长、二级调研员等职务。
朱雯瑾	现任上海百联集团股份有限公司监事，第一百货商业中心A馆地室商场现场主管，第一百货商业中心首席技师，全国劳动模范。曾任上海市第一百货商店一楼商场营业员、柜长。
田颖杰	现任上海百联集团股份有限公司副总经理。曾任砂之船（上海）控股有限公司财务中心总经理、百联集团有限公司财务管理部总监、百联（香港）有限公司财务总监、上海第一医药股份有限公司财务总监、董事会秘书，百联股份财务管理部总经理。
蔡晓晶	现任上海百联集团股份有限公司副总经理、战略品牌及规划部总经理。曾任上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司党总支副书记（主持党务工作）、副总经理（主持工作），上海百联集团股份有限公司奥特莱斯事业部副总经理。
江申	现任上海百联集团股份有限公司副总经理。曾任上海嘉定百联东方商厦有限公司副总经理，上海青浦东方商厦有限公司副总经理，上海百联新邻购物中心有限公司副总经理、党支部书记、总经理。

其它情况说明

√适用 □不适用

- 1、公司于 2024 年 2 月收到叶永明先生的辞任申请，叶永明先生根据国有企业领导人员兼职规定辞任公司董事长、董事及专门委员会职务。
- 2、公司于 2024 年 2 月 7 日召开的第九届董事会第三十一次会议选举张申羽女士为公司董事长；聘任曹海伦先生为公司总经理，张申羽女士不再担任公司
总经理；聘任蔡晓晶女士、江申女士为公司副总经理；叶晓京女士不再担任公司副总经理。
- 3、公司于 2024 年 3 月 25 日召开的 2024 年第一次临时股东大会增补曹海伦先生为公司董事。
- 4、公司于 2024 年 6 月 6 日召开的 2023 年年度股东大会完成第十届董事会、监事会换届选举。同日召开的第十届董事会第一次会议选举张申羽女士为公司
董事长；聘任曹海伦先生为公司总经理，聘任杨琴女士为公司财务总监、董事会秘书，聘任田颖杰女士、徐凌玲女士、蔡晓晶女士、江申女士为公司副总经理。
- 5、徐凌玲女士于 2024 年 12 月因工作原因辞去公司副总经理的职务。

(二)现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周昱	百联集团有限公司	战略规划中心高级总监	2022 年 12 月	至今
		董事会秘书	2024 年 12 月	至今
李劲彪	百联集团有限公司	战略投资部高级总监	2018 年 6 月	至今
杨阿国	百联集团有限公司	财务总监	2017 年 8 月	2024 年 12 月
李峰	百联集团有限公司	审计风控中心高级总监	2020 年 6 月	至今
叶永明（报告期内离任）	百联集团有限公司	党委书记	2015 年 9 月	至今
		董事长	2015 年 10 月	至今
庄启飞（报告期内离任）	百联集团有限公司	首席投资与金融官	2023 年 8 月	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张申羽	百联全渠道电子商务有限公司	董事长	2024 年 6 月	至今
周昱	上海第一医药股份有限公司	董事	2021 年 11 月	2025 年 6 月
李劲彪	上海第一医药股份有限公司	董事	2018 年 12 月	2025 年 6 月
	上海物资贸易股份有限公司	董事	2021 年 8 月	2026 年 6 月
陆红花	上海百联资产控股有限公司	董事长	2022 年 11 月	至今
王志强	上海市固定资产投资建设研究会	专家委员主任		
	上海国际机场股份有限公司	独立董事	2022 年 12 月	至今
蒋青云	复旦大学管理学院	教授		
	兰州丽尚国潮实业集团股份有限公司	独立董事	2020 年 9 月	至今
	福州达华智能科技股份有限公司	独立董事	2021 年 6 月	至今
钱学锋	上海汉理股权投资管理股份有限公司	董事长、总经理		
	上海汉理投资管理有限公司	执行董事兼总经理		
在其他单位任职情况的说明	无			

(三)董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	在公司任职的高级管理人员根据公司现行的工资制度及其担任的行政职务领取薪酬。独立董事按照股东大会通过的津贴标准，按具体任职时间以 12 万元/年（税前）的标准进行发放。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	公司薪酬与考核委员会就公司董事及高级管理人员报酬事项审议通过，全体委员一致认为2024 年公司较好的执行了薪酬及考核标准。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司高级管理人员实行年薪制，年薪与经营指标年度完成情况挂钩。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况与年报披露的数据相符。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内，公司董事、监事及高级管理人员从公司领取的应付报酬总额为922.78万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张申羽	董事长	选举	换届选举
周昱	董事	选举	换届选举
李劲彪	董事	选举	换届选举
陆红花	董事	选举	换届选举
曹海伦	董事	选举	换届选举
杨琴	董事	选举	换届选举
王志强	独立董事	选举	换届选举
蒋青云	独立董事	选举	换届选举
钱学锋	独立董事	选举	换届选举
杨阿国	监事长	选举	换届选举
李峰	监事	选举	换届选举
朱雯瑾	监事	选举	换届选举
曹海伦	总经理	聘任	聘任
田颖杰	副总经理	聘任	聘任
杨琴	财务总监、董事会秘书	聘任	聘任
蔡晓晶	副总经理	聘任	聘任
江申	副总经理	聘任	聘任
叶永明	董事长	离任	根据国有企业领导人员兼职规定辞任董事长职务
张申羽	副董事长、总经理	离任	工作原因
庄启飞	董事	离任	换届选举
曹海伦	副总经理	离任	工作原因
董小春	董事	离任	换届选举
黄震	董事	离任	换届选举
朱洪超	独立董事	离任	换届选举
徐凌玲	副总经理	离任	工作原因
叶晓京	副总经理	离任	工作原因

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第九届董事会第三十次会议	2024年1月26日	审议通过《关于拟收购上海百联食百鲜商业经营管理有限公司19%股权暨关联交易的议案》
第九届董事会第三十一次会议	2024年2月7日	审议通过《关于选举公司董事长的议案》、《关于增补第九届董事会董事的议案》等议案
第九届董事会第三十二次会议	2024年3月8日	审议通过《关于召开2024年第一次临时股东大会的议案》
第九届董事会第三十三次会议	2024年4月11日	审议通过《2023年度工作总结和2024年度工作计划》、《2023年度董事会工作报告》、《2023年度报告正文及摘要》等议案

第九届董事会第三十四次会议	2024 年 4 月 29 日	审议通过《公司 2024 年第一季度报告》、《关于百联南方购物中心外广场景观改造及品质提升项目的议案》
第九届董事会第三十五次会议	2024 年 5 月 11 日	审议通过《关于控股股东百联集团有限公司认购公司控股子公司联华超市股份有限公司新内资股暨关联交易的议案》、《关于联华超市股份有限公司向部分附属公司增资的议案》等议案
第十届董事会第一次会	2024 年 6 月 6 日	审议通过《关于选举第十届董事会董事长的议案》、《关于选举第十届董事会专业委员会委员的议案》、《关于聘任公司高级管理人员的议案》、《关于聘任董事会秘书及证券事务代表的议案》
第十届董事会第二次会议	2024 年 6 月 11 日	审议通过《关于拟对上海华联商厦有限公司同比例增资暨关联交易的议案》
第十届董事会第三次会议	2024 年 8 月 29 日	审议通过《公司 2024 年上半年工作总结和 2024 年下半年工作计划》、《公司 2024 年半年度报告全文及摘要》、《上海百联集团股份有限公司 ESG 三年战略规划》等议案
第十届董事会第四次会议	2024 年 9 月 27 日	审议通过《关于百联南方购物中心局部调整装修项目的议案》、《关于联华超市及世纪联华部分子公司股权转让及委托管理暨关联交易的议案》
第十届董事会第五次会议	2024 年 9 月 29 日	审议通过《关于控股子公司参与设立基金暨关联交易的议案》、《关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案》
第十届董事会第六次会议	2024 年 10 月 30 日	审议通过《2024 年第三季度报告》
第十届董事会第七次会议	2024 年 11 月 18 日	审议通过《关于拟对上海百联东郊购物中心有限公司增资的议案》、《关于拟对上海青浦百联东方商厦有限公司增资的议案》
第十届董事会第八次会议	2024 年 12 月 27 日	审议通过《关于拟对上海百联杨浦滨江购物中心有限公司同比例增资的议案》、《关于制定〈合规管理办法〉的议案》

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
张申羽	否	14	14	9	0	0	否	3
周昱	否	8	8	6	0	0	否	1
李劲彪	否	8	8	6	0	0	否	1
陆红花	否	8	8	7	0	0	否	1
曹海伦	否	11	11	7	0	0	否	2
杨琴	否	8	8	6	0	0	否	1
王志强	是	14	14	11	0	0	否	2
蒋青云	是	14	14	10	0	0	否	3
钱学锋	是	8	8	6	0	0	否	1
叶永明（离任）	否	1	1	1	0	0	否	0
庄启飞（离任）	否	6	6	4	0	0	否	2
黄震（离任）	否	6	6	6	0	0	否	1
董小春（离任）	否	6	6	4	0	0	否	2

朱洪超（离任）	是	6	6	5	0	0	否	1
---------	---	---	---	---	---	---	---	---

连续两次未亲自出席董事会会议的说明
☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	14
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	9
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况
☐适用 ☒不适用

(三) 其他
☐适用 ☒不适用

七、董事会下设专门委员会情况
☒适用 ☐不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	王志强、蒋青云、钱学锋、李劲彪、陆红花
提名委员会	钱学锋、张申羽、曹海伦、王志强、蒋青云
薪酬与考核委员会	蒋青云、周昱、陆红花、王志强、钱学锋
战略委员会	张申羽、周昱、李劲彪、曹海伦、王志强、蒋青云、钱学锋

(二) 报告期内审计委员会召开10次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年1月23日	第九届董事会审计委员会2024年第一次会议，审议通过《上海百联集团股份有限公司2023年度财务报表审计计划与审计委员会和独立董事沟通报告》、《上海百联集团股份有限公司2023年度内部控制审计计划与审计委员会和独立董事沟通报告》、《2023年年度报告工作计划》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年1月26日	第九届董事会审计委员会2024年第二次会议，审议通过《关于拟收购上海百联食百鲜商业经营管理有限公司19%股权暨关联交易的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年4月11日	第九届董事会审计委员会2024年第三次会议，审议通过《2023年度财务报表审计沟通报告》、《2023年度内部控制审计沟通报告》、《2023年度报告正文及摘要》、《审计委员会2023年度履职情况报告》等议案	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年4月29日	第九届董事会审计委员会2024年第四次会议，审议通过《公司2024年第一季度报告》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年5月11日	第九届董事会审计委员会2024年第五次会议，审议通过《关于控股股东百联集团有限公司认购公司控股子公司联华超市股份有限公司新内资股暨关联交易的议案》等议案	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年6月6日	第十届董事会审计委员会2024年第一次会议，审议通过	出席委员经过充	

	过《关于聘任财务总监的议案》	分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年6月11日	第十届董事会审计委员会2024年第二次会议，审议通过《关于拟对上海华联商厦有限公司同比例增资暨关联交易的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年8月29日	第十届董事会审计委员会2024年第三次会议，审议通过《2024年半年度报告全文及摘要》、《关于百联集团财务有限责任公司的风险评估报告》、《2024年上半年度重点规范事项检查报告》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年10月30日	第十届董事会审计委员会2024年第四次会议，审议通过《2024年第三季度报告》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年12月27日	第十届董事会审计委员会2024年第五次会议，审议通过《关于制定〈合规管理办法〉的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年2月7日	第九届董事会提名委员会2024年第一次会议，审议通过《关于增补第九届董事会董事的议案》、《关于公司高级管理人员变动的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年5月11日	第九届董事会提名委员会2024年第二次会议，审议通过《关于选举公司第十届董事会董事（非独立董事）的议案》、《关于选举公司第十届董事会独立董事的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年6月6日	第十届董事会提名委员会2024年第一次会议，审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》、《关于聘任董事会秘书及证券事务代表的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

(四) 报告期内战略委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年4月11日	第九届董事会战略委员会2024年第一次会议，审议通过《2023年环境、社会及治理报告》、《关于制定〈ESG管理制度〉的议案》、《关于青浦百联奥特莱斯广场二期开发项目的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年8月29日	第十届董事会战略委员会2024年第一次会议，审议通过《关于修订〈董事会战略委员会工作细则〉的议案》、《上海百联集团股份有限公司ESG三年战略规划》、《关于拟收购上海三联（集团）有限公司2.1053%股权暨关联交易的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年9月27日	第十届董事会战略委员会2024年第二次会议，审议通过《关于百联南方购物中心局部调整装修项目的议案》、《关于联华超市及世纪联华部分子公司股权转让及委托管理暨关联交易的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年9月29日	第十届董事会战略委员会2024年第三次会议，审议通过《关于聘任财务总监的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

	过《关于控股子公司参与设立基金暨关联交易的议案》	分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年12月27日	第十届董事会战略委员会2024年第四次会议，审议通过《关于拟上海百联杨浦滨江购物中心有限公司同比增资的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年4月11日	第九届董事会薪酬与考核委员会2024年第一次会议，审议通过《关于2023年度高级管理人员薪酬的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2024年5月11日	第九届董事会薪酬与考核委员会2024年第二次会议，审议通过《关于第十届董事会独立董事津贴的议案》	出席委员经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

(六) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	468
主要子公司在职员工的数量	19,014
在职员工的数量合计	19,482
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	/
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	/
销售人员	14,759
技术人员	668
财务人员	726
行政人员	3,329
合计	19,482
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
大学本科及以上学历	3,650
大专学历	4,448
中专、高中学历	6,192
初中及以下	5,192
合计	19,482

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司紧扣“十四五”战略规划，以价值创造为核心，以岗位价值为基石，持续优化薪酬管理体系。通过进一步打通管理与专业双通道，拓宽员工职业发展路径，助力员工成长。坚持“工效联动”机制，强化绩效考核，使企业效益增长与职工收入增长紧密挂钩。同时向关键岗位、业绩突出以及一线低收入岗位员工倾斜。实现薪酬管理的“四性目标”——内部公平性（双通道）、外部竞争性（市场对标）、有效激励性（工效联动）、经济合理性（成本管控），最终驱动组织效能与员工价值的双提升。

(三) 培训计划

√ 适用 □ 不适用

以“十五五”战略为牵引，着力打造品牌化、数字化、专业化人力资源供应链体系。持续深化以“鹏程万里”五级人才梯队计划为培养主线，“专家序列”为辅线，“青锋计划”为大学生加速通道的特色人才发展体系，畅通人才发展路径，推进企业人才梯队建设；持续推进全员成长培训体系，聚焦专业条线精进与管理视野拓展双线并进，按业务骨干、专业精英、管理人才、领军人物四个维度搭建多层次、分阶段的人才供应链培育体系。基于“70-20-10”科学培育模型，通过战训结合、实战轮岗实现核心团队能力跃升，最终实现组织效能提升与员工职业发展的价值共振。

(四) 劳务外包情况

□ 适用 √ 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

2024年6月6日，公司2023年年度股东大会审议通过了2023年度利润分配方案。2023年度公司利润分配方案为：以分红派息实施股权登记日公司股份总数为基数，每股派发现金0.12元（含红利所得税），共派发现金红利214,100,174.04元。上述利润分配事项详见公司于2024年7月16日在公司指定信息披露媒体和上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 上刊登的《2023年年度权益分派实施公告》。本报告期内，公司2023年度利润分配方案已实施完毕。

(二) 现金分红政策的专项说明

√ 适用 □ 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√ 是 □ 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√ 是 □ 否
相关的决策程序和机制是否完备	√ 是 □ 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√ 是 □ 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√ 是 □ 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□ 适用 √ 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	2.65
每10股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	472,804,551.01
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,567,438,002.78
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.16

以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	472,804,551.01
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.16

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	901,004,899.09
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	901,004,899.09
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	880,208,552.82
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	102.36
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,567,438,002.78
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	9,395,859,856.49

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

报告期内，为完善法人治理结构，健全激励约束机制，全面推进了公司高级管理人员契约化的管理方案，进一步落实了《职业经理人实施办法》及《职业经理人契约化考核与薪酬实施细则》，建立与企业经营管理人员选拔方式相配套、与市场地位相适应、与经营业绩相挂钩、与员工收入水平相匹配的职业经理人薪酬分配机制，进一步激发职业经理人的创新动力。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司建立健全治理结构，聚焦战略转型优化组织架构，推行“集约+授权”管理模式，推动招商职能下沉与数字化建设；深化风控信息化体系，完善风险动态管理机制，强化“三道防线”协同防控能力；落实法规要求，成立专项小组推进合规体系与治理优化，探索治理效能提升路径。守牢安全生产红线，构建“双平台双标”治理模式，强化风险隐患排查；优化人才管理体系，建立全周期培养

机制，推进人力资源数字化转型；厚植企业文化根基，深化党纪教育融合，通过文化传播与先进引领凝聚发展合力；系统推进 ESG 战略布局，构建可持续发展长效机制，提升企业社会责任价值。公司以治理体系、风险防控、安全生态等维度为抓手，持续优化内控环境，为高质量发展提供坚实保障。

2024 年，公司紧跟组织架构变革步伐，系统性开展内部控制体系优化升级。总部职能部门与成员企业协同联动，围绕业务体系、财务报销、招商运营、工程建设等八大业务领域，累计完成 561 项制度的修订与增补，构建起动态适配业务发展的制度保障体系，有效夯实公司治理根基。

报告期内公司内控合规工作有序进行，对公司及下属企业内部控制健全性、合理性和有效性的检查评估基本达到全覆盖；监督内容涉及各关键控制环节，基本实现全员、全过程监督。公司将继续完善企业内部管理制度体系，促进内控、风险和合规管理制度的建立健全和有效执行；提升内控体系信息化水平，加强内审部门与业务部门、职能部门的连接性，逐步实现内控体系与业务信息系统互联互通、有机融合。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明
☐适用 ☒不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况
☒适用 ☐不适用

2024 年度，公司依据《公司章程》以及公司相关制度要求，不断提升子公司治理水平并持续健全公司及下属子公司法人治理结构，建立规范的制度流程实施对下属子公司股东会及董事会事务管理工作。公司派出董事的参会表决意见客观科学，履行了公司对下属公司的股东职责。同时，公司在财务管理、人事管理、内控管理、投资管理等多线条完善各项制度流程，有效加强控制机制，提高了下属子公司整体运营效率和规范运作水平。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明
☒适用 ☐不适用

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2024 年度内部控制实施情况进行审计，并出具了《内部控制审计报告》，详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。
是否披露内部控制审计报告：是
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况
无

十六、其他
☐适用 ☒不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	5,889.48

(一)属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明
☐适用 ☒不适用

(二)重点排污单位之外的公司环保情况说明
☒适用 ☐不适用

1、 因环境问题受到行政处罚的情况

☐适用 ☒不适用

2、 参照重点排污单位披露其他环境信息

☒适用 ☐不适用

公司严格遵照《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《中华人民共和国水污染防治法》等法律法规，落实固体废物、废水、废气等运营排放物合规排放。

3、 未披露其他环境信息的原因

☒适用 ☐不适用

公司为商贸零售企业，非重点排污单位。

(三)有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

☒适用 ☐不适用

2024 年，是百联股份积极践行绿色发展理念，打造可持续生态的重要一年。公司坚持创建绿色商场、探索绿色租赁新模式，持续完善能源及环境管理体系，倡导可持续消费，共创美好绿色健康生活。同时，百联股份推进能源管理体系认证工作，积极探索可再生能源利用，加大节能减排及绿色电力购买力度；不断强化节水举措，严格把控废水、废气、固体废物处理，确保达标排放，减少对环境的负面影响。

(四)在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	不适用
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	百联股份持续深化绿色可持续发展探索实践，将绿色低碳发展理念融入公司运营、制度建设、业务决策与行动之中，积极应对气候变化，在环境管理、绿色运营等方面精耕细作，不断强化环保宣贯，促进可持续发展。一是积极推进绿色运营，开展绿色商场创建工作，持续探索绿色租赁模式，鼓励租户签署环境承诺，并持续践行绿色办公，致力于强化员工节能环保意识。2024 年，百联又一城购物中心、百联曲阳购物中心入选上海市 2024 年度“全国绿色商场示范创建”单位。二是完善环境管理，编制发布《环境保护管理办法》，确立公司在绿色建造、绿色运维和绿色运营等方面的环境管理目标及原则，明确应对气候变化策略、生物多样性保护、项目环境影响评价、能源管理、水/土地资源、污染物管理及绿色租赁等方面的要求，把绿色低碳发展理念贯穿各业务环节、各管理领域。三是积极挖掘可再生能源机遇，对条件符合的项目增加光伏发电或增设储能站、谷电峰用，自发自用；积极践行“碳中和”绿色发展理念，购买绿色电力，在推进自身可持续发展的同时支持绿色能源发展。四是加强环保宣贯，广泛宣贯环保文化，推进生物多样性保护，开展绿色循环、绿色科普等各类绿色经营活动，创造可持续消费新空间。2024 年，第一八佰伴在外立面改造项目中，沿街广场植入“绿色山丘”与“光影绿毯”的景观概念，优化市政人行道和绿化带之间的自然衔接，种植了 70 余种植物，提高了绿化率，促进人与自然和谐共生。

具体说明

☐适用 ☒不适用

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

☒适用 ☐不适用

详见公司于 2025 年 4 月 15 日披露的《2024 年环境、社会及治理报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

☒适用 ☐不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	104.07	公司公益慈善投入
其中：资金（万元）	不适用	
物资折款（万元）	不适用	
惠及人数（人）	不适用	

具体说明
√适用 □不适用
公司高度关注、积极响应社会需求，全面推进青少年教育、助残扶残等多领域公益事业发展，成立“百联小红车”公益品牌，探寻建立一个多方公益力量融合的平台载体；倡导成员企业开展公益健步走、公益腊八粥全城送、公益科普画展、外卖员暖心驿站、小动物公益领养日、邻里“益”起来消费者权益日主题宣传等多元化公益慈善活动，以实际行动践行“持续创造你身边的美好生活”价值理念。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	41	
其中：资金（万元）	10	向精准帮扶结对地区捐赠帮扶资金
物资折款（万元）	31	采购对口帮扶地区的水果、农副产品
惠及人数（人）	不适用	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	不适用	

具体说明
√适用 □不适用
公司积极响应统一部署要求，向下属企业工会及企业员工发出消费帮扶号召。针对对口帮扶地区盛产高品质水果和农副产品，各级工会精心挑选员工喜爱的产品，通过“以买代帮”的方式，促进消费帮扶与工会活动紧密结合，助力农民增收。2024 年，公司及下属企业通过直接采购，累计采购金额达 31 万余元，推动消费帮扶走深走实。
与云南省楚雄州永仁县中和镇他的苴村签订帮扶协议，连续两年每年提供 10 万元帮扶资金，助力困难群众、经济发展和文化建设。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	百联集团有限公司	重大资产重组完成后,百联集团(包括受百联集团控股子公司及其能够施加重大影响的企业,以下简称“下属企业”,公司及其下属公司除外)将避免从事与公司构成实质性同业竞争的业务和经营,避免在公司及其下属公司以外的公司、企业增加投资,从事与公司构成实质性同业竞争的业务和经营。如发生百联集团与公司的经营相竞争或可能构成竞争的任何资产及其业务,百联集团同意授予公司及其下属企业不可撤销的优先收购权,公司有权随时根据其业务经营发展需要,通过自有资金、定向增发、公募增发、配股、发行可转换公司债券或其他方式行使该优先收购权,将百联集团及其下属企业的上述资产及业务全部纳入公司。	否	是	
	解决同业竞争	百联集团有限公司	对因盈利能力较差而未注入上市公司的上海百联电器科技服务有限公司,其品牌电器销售业务处于转型过程中。百联集团承诺:在未来5年内(即2024年9月前)通过品牌电器销售的业务转型,逐步退出该项业务。	是	是	详见备注
	解决同业竞争	百联集团有限公司	百联电子商务有限公司(以下简称“百联电商”)为百联集团持股65%的控股子公司,联华电子商务有限公司(以下简称“联华电商”)为联华超市持股57.27%的控股子公司,目前均通过预付费电子卡系统向消费者发行预付费电子卡。根据中国人民银行颁布的已于2010年9月1日施行的《非金融机构支付服务管理办法》(中国人民银行令【2010】第2号)(以下简称“办法”),对于“以营利为目的发行的、在发行机构之外购买商品或服务的预付价值,包括采取磁条、芯片等技术以卡片、密码等形式发行的预付卡”(以下简称“预付卡”)的发行与受理将被认定为非金融机构支付服务,从而纳入《办法》的规范要求和监管范围。《办法》规定,《办法》实施前已经从事支付业务的非金融机构应当在《办法》实施之日起1年内申请取得《支付业务许可证》,按《办法》要求从事非金融支付服务业务,并依法接受中国人民银行的监督管理。逾期未取得的,不得继续从事非金融支付服务业务。《办法》的有关具体规定实施已直接影响到百联电子商务有限公司和联华电子商务有限公司的未来盈利模式。鉴于百联电商与联华电商未来是否能否取得《办法》所要求的《支付业务许可证》、以及其未来盈利模式尚存在重大不确定性,故百联集团未将百联电子商务有限公司纳入本次重组范围。百联集团承诺将视两家公司依据《办法》规范的实际情况解决未来可能产生的同业竞争问题。百联集团承诺:就百联电子商务有限公司和联华电子商务有限公司潜在同业竞争问题,如果百联电子商务有限公司取得《支付业务许可证》,该公司从事的第三方支付业务将不与联华电子商务有限公司发行的单用途预付卡构成竞争关系;且如本次重大资产重组完成后的上市公司有意从事第三方支付业务,百联集团同意将百联电子商务有限公司注入本次重大资产重组完成后的上市公司,以避免与本次重大资产重组完成后的上市公司形成同业竞争关系。	否	是	百联电子商务有限公司目前已经改名为“百联金融服务有限公司”,其下属企业中仅有其全资子公司-安付宝商务有限公司从事第三方支付业务,目前根据中国人民银行《非金融机构支付服务管理办法》的相关规定,安付宝商务有限公司持有《业务支付许可证》,可以从事包括:预付卡发行与受理(上海地区)、互联网支付(全国)、移动支付(全国)、电话支付(全国)。联华电子商务有限公司目前不持有《业务支付许可证》,不能从事第三方支付业务,不存在直接竞争关系。百联集团将遵守原有承诺:如上市公司有意从事第三方支付业务,百联集团将百联电子商务有限公司(现“百联金融服务有限公司”)在同等条件下优先注入上市公司。

	解决同业竞争	百联集团有限公司	公司于2021年11月2日召开的2021年第一次临时股东大会审议通过了《关于申请控股股东承诺延期履行的议案》。经延期，百联集团承诺：在后续8年内，如联华超市股份有限公司欲收购华联吉买盛，百联集团同意赋予联华超市不可撤销的优先购买权，在经联华超市董事会、股东大会同意的前提下，百联集团将在合适的时机根据华联吉买盛的市场价值和商业惯例按适当方式注入联华超市；如联华超市董事会、股东大会未就收购华联吉买盛提出动议，百联集团将通过减持对华联吉买盛股权的方式，彻底消除因控股华联吉买盛导致与联华超市同业竞争的问题。百联集团若出售华联吉买盛，在同等条件下将给予联华超市以优先购买权。同时，百联集团会继续将华联吉买盛委托给联华超市进行管理。	是	是	
	解决同业竞争	百联集团有限公司	1、重大资产重组完成后，百联集团将继续严格按照《公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及上市公司《公司章程》的有关规定，行使股东权利或者敦促董事依法行使董事权利，在股东大会以及董事会有关涉及百联集团事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。2、重大资产重组完成后，百联集团与上市公司之间将尽量减少关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。百联集团和上市公司就相互间关联事务及交易所做出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益、在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。	否	是	
	其他	百联集团有限公司	保证上市公司“人员独立、资产独立完整、财务独立、机构独立、业务独立”。	否	是	
	其他	百联集团有限公司	将维护上市公司资产的独立性，确保本次交易完成后，上市公司不会出现被控股股东及其关联方资金占用的情形，也不会出现对控股股东及其关联方提供担保的情形。	否	是	

注：关于上述上海百联电器科技服务有限公司同业竞争承诺履行情况，接控股股东通知，百联电器按照要求，经过多年的业务转型，目前以家电维修、工程项目、工程配套、房产租赁等业务为主，其品牌电器销售业务已退出百联电器的主业。因此百联电器和公司经无直接竞争关系，并不再从事与公司构成同业竞争的相关业务，该项承诺已履行完毕。具体详见公司于2024年4月13日披露的“临2024-023”《关于解决同业竞争承诺履行情况的公告》。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐ 适用 ☒ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、违规担保情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 审批程序及其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	260
境内会计师事务所审计年限	14
境内会计师事务所注册会计师姓名	胡佳裔、刘煦
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	3

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	70

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

经公司第九届董事会第三十三次会议及公司 2023 年度股东大会审议通过，公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2024 年度的财务审计机构及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

☐适用 ☒不适用

（二）公司拟采取的应对措施

☐适用 ☒不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

八、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好。

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易金额
百联集团有限公司	母公司	购买商品	子公司联华超市采购商品	154,302,954.32
上海三明泰格信息技术有限公司	联营公司	购买商品	采购商品	1,036,335.51
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	16,656,758.99
百联（香港）有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	16,219,583.92
百联集团有限公司下属控股公司等	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品、采购汽车	17,397,507.02
百联集团有限公司	母公司	接受劳务	退离休支出、保险费等费用	5,460,292.45
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司	接受劳务	物业管理费等	62,503,029.27
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费等	148,549,741.86
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	其他关联人	接受劳务	高管费	300,008.66
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	平台服务费、商品采购、云点付手续费、IT咨询费	78,397,576.36
支付宝（中国）网络技术有限公司	其他关联人	接受劳务	商品销售交易金额及手续费	13,935,078.97
拉扎斯网络科技（上海）有限公司	其他关联人	接受劳务	商品销售代理服务费等	14,345,773.11
杭州淘鲜达网络科技有限公司	其他关联人	接受劳务	商品销售交易金额及手续费	1,733,209.85
济南海丫物业管理有限公司	其他关联人	接受劳务	物业管理费等	3,809,358.49
上海蜂鸟智送信息技术有限公司	其他关联人	接受劳务	蜂鸟运费	6,815,595.74
上海尊诗网络科技有限公司	其他关联人	接受劳务	采购服务	1,091,094.34
上海百联益腾商业管理有限公司	联营公司	接受劳务	管理费	1,018,516.83
百联集团有限公司下属控股公司等	母公司的控股子公司	接受劳务	交易手续费、服务费	21,098,003.04
百联集团有限公司下属控股公司等	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费等	3,490,932.61
百联集团有限公司下属控股公司等	母公司的控股子公司	接受劳务	仓储物流等	4,200,582.53
百联集团有限公司	母公司	接受劳务	房屋建筑物、商场出租	79,880,401.12
上海世博发展（集团）有限公司	其他关联人	接受劳务	房屋建筑物	128,996,300.36
上海百联房地产经营管理有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物、商场出租	9,116,687.04
上海全优赢供应链管理有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	382,470.00
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	其他关联人	接受劳务	房屋建筑物	450,480.00
上海河岸商业开发有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	5,658,639.98
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	其他关联人	接受劳务	房屋建筑物	31,043,268.36

上海商务中心股份有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	商场出租	50,952,380.95
上海物资集团房地产有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	商场出租	719,230.28
上海新亚丽景大厦有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	商场出租	142,898.76
上海一百集团房地产有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	商场出租	1,431,178.31
上海华联超市租赁有限责任公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	1,017,849.52
上海友谊集团置业有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	586,750.47
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	148,668.58
山东海那产业集团有限公司	其他关联人	接受劳务	房屋建筑物	230,680.00
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	2,294,410.36
上海全方物流有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	219,600.00
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	4,367,457.99
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	405,480,313.12
上海盒马物联网有限公司	其他关联方	销售商品	销售商品	-174,609.58
百联集团有限公司	母公司	提供劳务	提供劳务、仓储服务等	843,783.75
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	1,797,600.63
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	5,656,312.87
上海尊诗网络科技有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	34,917.40
百联集团有限公司下属控股公司等	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	6,875,231.48
百联集团有限公司	母公司	提供劳务	仓储服务	94,339.62
上海第一医药股份有限公司及其控股公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物、商场出租	11,820,231.98
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	商场出租	448,652.80
上海物资贸易股份有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	商场出租	1,149,806.40
上海上影百联影院管理有限公司及其下属公司	联营公司	提供劳务	房屋建筑物、商场出租	8,951,675.31
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物	55,045.88
上海尊诗网络科技有限公司	其他关联人	提供劳务	商场出租	162,224.70
上海逸刻新零售网络科技有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	仓储物流服务	6,151,133.62
安付宝支付有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物	2,720,566.09
上海汇丰医药药材有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	仓库租赁服务	3,457,226.22
上海好美家装饰工程有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	商场出租	728,164.00
合计				1,346,253,902.24

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

1、公司控股股东百联集团拟与公司控股子公司联华超市签订《股份认购协议》，百联集团按每股新内资股人民币1.00元，以现金认购不超过360,000,000股联华超市新内资股。同时联华超市及其全资子公司上海世纪联华超市发展有限公司拟对部分全资附属公司增资。具体详见公司于2024年5月13日披露的“临2024-029”《关于百联集团有限公司认购联华超市新内资股暨关联交易及联华超市对下属公司增资的公告》。截至目前，百联集团定向认购联华超市3.6亿股内资股股份已于2025年2月24日完成在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司股份登记。

2、公司控股子公司联华超市及其全资子公司上海世纪联华超市发展有限公司（以下简称“世纪联华”）拟向公司控股股东百联集团的全资孙公司上海动燃实业有限公司（以下简称“动燃实业”）转让下属联华超市（江苏）有限公司、安徽世纪联华发展有限公司、上海世纪联华超市虹口有限公司三家公司100%股权。股权转让完成后，动燃实业拟与联华超市签订委托管理协议，自委托管理协议生效之日起三年，由联华超市向上述三家公司提供经营管理服务及资源配套服务。具体详见公司于2024年9月28日披露的“临2024-049”《关于联华超市及世纪联华部分子公司股权转让及委托管理暨关联交易的公告》。截至目前，动燃实业受让上述三家公司股权已于2025年1月完成股权转让的工商变更工作。

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

1、公司与国泰君安证券股份有限公司下属国泰君安创新投资有限公司、上海百联资产控股有限公司及其下属上海百联百世资产管理有限公司共同设立上海百联国泰君安一号私募基金合伙企业（有限合伙）（即百联国泰君安商业Pre-REITs基金，以下简称“基金”）。具体详见公司于2023年10月31日披露的“临2023-044”《上海百联集团股份有限公司关于参与设立基金暨关联交易的公告》。2024年3月12日，基金已在中国证券投资基金业协会完成备案手续，并取得《私募投资基金备案证明》，具体详见公司于2024年3月13日披露的“临2024-008”《关于参与设立基金备案完成的公告》。

2、公司控股股东百联集团及其他股东方拟对百联集团上海崇明新城商业发展有限公司增资5亿元，公司放弃本次增资优先认缴权。具体详见公司于2024年8月31日披露的“临2024-044”《关于放弃百联集团上海崇明新城商业发展有限公司增资优先认缴权暨关联交易的公告》，截至目前工商变更已完成。

3、公司控股子公司上海百联商业品牌投资有限公司参与投资设立上海百联国泰君安创领私募基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“基金”），具体详见公司于2024年10月1日披露的“临2024-052”《关于控股子公司参与设立基金暨关联交易的公告》。2025年2月7日，基金已在中国证券投资基金

业协会完成备案手续，并取得《私募投资基金备案证明》，具体详见公司于 2025 年 2 月 11 日披露的“临 2025-007”《关于参与设立基金备案完成的公告》。

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
货币资金							
百联集团财务有限责任公司	联营公司	7,404,769,800.57	783,058,314.62	8,187,828,115.19			
上海证券有限责任公司	母公司的控股子公司	2,820,613.90	8,915,350.19	11,735,964.09			
应收账款							
百联集团财务有限责任公司	联营公司	337,517.58	-230,799.81	106,717.77			
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	66,385,127.54	14,949,854.31	81,334,981.85			
杭州淘鲜达网络科技有限公司	其他关联人	75,013.82	-56,101.87	18,911.95			
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司	10,905,912.93	-1,772,847.55	9,133,065.38			
拉扎斯网络科技（上海）有限公司	其他关联人	1,409,419.22	-851,413.96	558,005.26			
安付宝支付有限公司/上海百联集团商业经营有限公司	母公司的控股子公司	71,332,835.30	52,122,783.95	123,455,619.25			
上海百联利安食品有限公司	母公司的控股子公司	1,355,523.01	-964,005.99	391,517.02			
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司	53,315.35	243,065.14	296,380.49			
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	7,399,492.44	-4,344,223.04	3,055,269.40			
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司	1,541,889.37	-1,541,889.37				
上海逸刻新零售网络科技有限公司	母公司的控股子公司	740,531.66	3,614.31	744,145.97			
支付宝（中国）网络技术有限公司	其他关联人	18,962,928.58	-7,181,408.31	11,781,520.27			
上海汇丰医药药材有限责任公司	母公司的控股子公司	113,994.75	-113,994.75				
杭州临平旅游开发有限公司	其他关联人	54,482.40	27,634.05	82,116.45			
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	母公司的控股子公司		84.02	84.02			
预付款项							
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	40,200.00		40,200.00			
上海新亚丽景大厦有限公司	母公司的控股子公司	-10,943.49		-10,943.49			
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	18,152.37	38,451.40	56,603.77			
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司	60,000.00	-60,000.00				
上海河岸商业开发有限公司	母公司的控股子公司		1,500.00	1,500.00			
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司		40.00	40.00			
上海闸北华联吉买盛购物中心有限公司	母公司的控股子公司	99,596.13		99,596.13			
上海汇丰医药药材有限责任公司	母公司的控股子公司	30.00		30.00			
其他应收款							
百联集团财务有限责任公司	联营公司	9,831,683.44	-314,364.26	9,517,319.18			

百联集团有限公司	母公司	8,333.34		8,333.34			
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	30,182.35	11,335,939.63	11,366,121.98			
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司	1,000,000.00		1,000,000.00			
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司	46,272.75	-46,272.75				
上海澳发商贸发展有限公司	联营企业	478,651.85	102,803.41	581,455.26			
上海百联房地产经营管理有限公司	母公司的控股子公司	897,253.00	5,000.00	902,253.00			
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	217,240.00		217,240.00			
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司	27,151.20	-7,151.20	20,000.00			
上海联华生鲜食品加工配送中心有限公司	母公司的控股子公司	81,291.80	-81,291.80				
上海全方物流有限公司	母公司的控股子公司	18,250.00		18,250.00			
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司	14,423,421.90	0.04	14,423,421.94			
上海物资集团房地产有限公司	母公司的控股子公司	34,333.00		34,333.00			
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司	4,534,103.00	-4,534,103.00				
上海逸刻新零售网络科技有限公司	母公司的控股子公司	534,812.00	1,085,733.90	1,620,545.90			
上海友谊集团物流有限公司	母公司的控股子公司	1,551,720.00	-1,551,720.00				
支付宝（中国）网络技术有限公司	其他关联人	1,931,568.50	-243,515.97	1,688,052.53			
上海商务中心股份有限公司	母公司的控股子公司	1,000,000.00	17,685.60	1,017,685.60			
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	其他关联人	6,151,800.00		6,151,800.00			
上海河岸商业开发有限公司	母公司的控股子公司	803,348.00	415,852.00	1,219,200.00			
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	243,087.97	17,405,305.83	17,648,393.80			
上海全优赢供应链管理有限公司	母公司的控股子公司		182,000.00	182,000.00			
安付宝支付有限公司	母公司的控股子公司		697.23	697.23			
上海友谊集团置业有限公司	母公司的控股子公司		76,062.00	76,062.00			
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司		31,017.00	31,017.00			
上海一百集团房地产有限公司	母公司的控股子公司		14,500.00	14,500.00			
短期借款							
百联集团财务有限责任公司	联营公司				170,771,166.07	-30,615,879.60	140,155,286.47
应付账款							
百联集团有限公司	母公司				-681,878.86	62,227,017.12	61,545,138.26
百联全球购贸易有限公司	母公司的控股子公司				4,487,591.67	-4,279,257.30	208,334.37
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司				16,308.42	-16,308.42	
杭州阿里巴巴国际贸易有限公司	其他关联人				34,305.03	-10.00	34,295.03
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司				-95,705.42	-2,698.31	-98,403.73
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司				2,446,645.32	-527,445.46	1,919,199.86
上海百联利安食品有限公司	母公司的控股子公司				595,026.00	205,113.02	800,139.02
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司				6,000.00	29,999.99	35,999.99
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司				-1,681.95		-1,681.95

上海谷德商贸合作公司	联营公司				398,749.26		398,749.26
上海三明泰格信息技术有限公司	联营公司				351,184.14	-4,196.84	346,987.30
上海现代物流投资发展有限公司	母公司的控股子公司				9,781.07	-9,781.07	
上海汇丰医药药材有限责任公司	母公司的控股子公司				1,534.51		1,534.51
百联（香港）有限公司	母公司的控股子公司				15,412,170.29	1,562,032.80	16,974,203.09
上海新亚丽景大厦有限公司	母公司的控股子公司				10,943.49		10,943.49
其他应付款							
百联集团财务有限责任公司	联营公司				1,405,767.77	-1,405,767.77	
百联集团有限公司	母公司				246,837,718.40		246,837,718.40
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司				3,997,608.50	-479,465.16	3,518,143.34
杭州拉扎斯信息科技有限公司	其他关联人				190,000.00	-190,000.00	
杭州临平旅游开发有限公司	其他关联人				10,768,208.34	-9,104.17	10,759,104.17
山东海那产业集团有限公司	其他关联人				5,189,248.90	-5,189,248.90	
安付宝支付有限公司/上海百联集团商业经营有限公司	母公司的控股子公司				2,334,878,844.31	95,281,730.77	2,430,160,575.08
上海百联汽车服务贸易有限公司	母公司的控股子公司				178,866.52	-178,866.52	
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司					281,603.77	281,603.77
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司				86,706,467.94	-34,444,532.71	52,261,935.23
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司				2,904,051.16	-2,589,610.96	314,440.20
上海第一医药股份有限公司	母公司的控股子公司				580,000.00		580,000.00
上海全方物流有限公司	母公司的控股子公司				43,985.85	52,310.15	96,296.00
上海商业储运有限公司	母公司的控股子公司				214,462.08	-56,439.18	158,022.90
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司				724,178.00	447,743.36	1,171,921.36
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司				215,056.20	-2,000.00	213,056.20
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	其他关联人				315,009.09		315,009.09
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司				15,592,237.41	-15,592,237.41	
上海盈展资产管理有限公司	其他关联人				7,158,485.83	-7,158,485.83	
上海百联沪北汽车销售有限公司	母公司的控股子公司					2,500.00	2,500.00
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	母公司的控股子公司				509,986.46	547,559.88	1,057,546.34
上海尊诗网络科技有限公司	联营公司				235,697.85	593,776.59	829,474.44
上海汇丰医药药材有限责任公司	母公司的控股子公司				280,000.00	0.00	280,000.00
百联（香港）有限公司	母公司的控股子公司				135.00	0.00	135.00
百联集团上海物贸大厦有限公司	母公司的控股子公司				500.00	0.00	500.00
济南海丫物业管理有限公司	其他关联人				17,000.00	3,771,884.91	3,788,884.91
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司				98,724.94	-96,884.94	1,840.00
上海百联沪通汽车销售有限公司	母公司的控股子公司				1,371,618.21	31,200.00	1,402,818.21
上海第一医药汇丰大药房有限公司	母公司的控股子公司				411,848.18	15,000.00	426,848.18
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司				86,853.98	185,196.78	272,050.76

上海商务中心股份有限公司	母公司的控股子公司				-667,679.69	667,679.69	
上海市商业投资（集团）有限公司	母公司的控股子公司				3,558,034.00	-3,558,034.00	
上海动燃实业有限公司	母公司的控股子公司					145,523,400.00	145,523,400.00
上海河岸商业开发有限公司	母公司的控股子公司					-4,398.04	-4,398.04
上海百联益腾商业管理有限公司	联营公司				90,990.30		90,990.30
上海南方商城有限公司	其他关联人				182,405.18		182,405.18
上海联家超市有限公司	联营公司				204,000.00	-200,000.00	4,000.00
上海一百集团房地产有限公司	母公司的控股子公司					130,018.18	130,018.18
预收款项							
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	母公司的控股子公司				179,345.60	55,616.00	234,961.60
上海百联汽车服务贸易有限公司	母公司的控股子公司				89,956.64	-89,956.64	
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司				3,600,000.00		3,600,000.00
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司				302,721.02	-33,760.06	268,960.96
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司				21,299.60	-21,299.60	
上海第一医药汇丰大药房有限公司	母公司的控股子公司				145,383.30	-145,383.30	
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司				50,000.00	-50,000.00	
上海市商业投资（集团）有限公司	母公司的控股子公司				4,649.37	-4,649.37	
上海物资贸易股份有限公司	母公司的控股子公司				79,818.15	-79,818.15	
上海逸刻新零售网络科技有限公司	母公司的控股子公司				15,360.42		15,360.42
百联集团有限公司	母公司					98,951.00	98,951.00
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司					9,972.36	9,972.36
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司					214,166.95	214,166.95
应付股利							
香港八佰伴国际集团有限公司	其他关联人				33,480,000.00	3,600,000.00	37,080,000.00
杭州市商贸旅游集团有限公司	其他关联人				75,330,096.40	-10,896,352.49	64,433,743.91
新加坡国际商品批发市场	其他关联人				4,725,000.00	-4,725,000.00	
宁波联合集团股份有限公司	其他关联人				1,229,116.72	-1,229,116.72	
上海永业企业（集团）有限公司	其他关联人				10,500,000.00	-10,500,000.00	
合同负债							
百联集团财务有限责任公司	联营公司				268,994.25	-243,038.61	25,955.64
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	母公司的控股子公司				40,136.54	-13,438.00	26,698.54
上海百联汽车服务贸易有限公司	母公司的控股子公司				446,802.75	-446,802.75	
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司				67,436.15	8,462.53	75,898.68
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司				8,063.69	17,047.00	25,110.69
上海第一医药汇丰大药房有限公司	母公司的控股子公司				44,021.16	-44,021.16	
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司				35,005.15	-35,005.15	
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司				6,194.69	-6,194.69	

上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司				128.96	214,037.99	214,166.95
上海市商业投资（集团）有限公司	母公司的控股子公司				811.13	-811.13	
上海逸刻新零售网络科技有限公司	母公司的控股子公司				4,087.64		4,087.64
上海盈展文化创意有限公司	其他关联人				39,622.64	-39,622.64	
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司				27,868.94	20,215.13	48,084.07
一年内到期的非流动负债							
百联集团财务有限责任公司	联营公司				10,334,961.79	58,562,025.24	68,896,987.03
百联集团有限公司	母公司				79,078,560.15	-66,660,552.71	12,418,007.44
上海世博发展（集团）有限公司	其他关联人				72,486,741.98	8,472,513.35	80,959,255.33
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	其他关联人				119,360.57	545,465.44	664,826.01
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	其他关联人				12,530,877.75	1,603,098.68	14,133,976.43
上海商务中心股份有限公司	母公司的控股子公司				19,599,872.06	-6,449,816.52	13,150,055.54
上海百联房地产经营管理有限公司	母公司的控股子公司				7,626,788.61	976,627.69	8,603,416.30
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司				1,939,047.62	-63,043.94	1,876,003.68
上海一百集团房地产有限公司	母公司的控股子公司				1,661,023.09	-1,075,601.28	585,421.81
上海物资集团房地产有限公司	母公司的控股子公司				931,120.65	-695,898.18	235,222.47
上海新亚丽景大厦有限公司	母公司的控股子公司				137,764.71	-137,764.71	
上海全优赢供应链管理有限公司	母公司的控股子公司				127,696.98	588,600.18	716,297.16
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司				427,555.74	-427,555.74	
上海华联超市租赁有限责任公司	母公司的控股子公司					962,738.48	962,738.48
上海友谊集团置业有限公司	母公司的控股子公司					688,055.48	688,055.48
上海河岸商业开发有限公司	母公司的控股子公司					1,215,866.78	1,215,866.78
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司					252,543.34	252,543.34
长期借款							
百联集团财务有限责任公司	联营公司				605,307,065.00	-58,885,152.15	546,421,912.85
租赁负债							
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	其他关联人				339,756,029.83	-14,133,976.41	325,622,053.42
上海世博发展（集团）有限公司	其他关联人				1,040,250,631.23	-80,959,254.87	959,291,376.36
上海百联房地产经营管理有限公司	母公司的控股子公司				14,491,348.24	-7,410,130.78	7,081,217.46
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司				10,608,931.44	-2,590,456.27	8,018,475.17
百联集团有限公司	母公司				76,579,903.54	-12,477,016.63	64,102,886.91
上海商务中心股份有限公司	母公司的控股子公司				547,873,465.43	-43,813,729.20	504,059,736.23
上海全优赢供应链管理有限公司	母公司的控股子公司				279,853.31	555,022.27	834,875.58
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	其他关联人				649,444.21	1,111,057.79	1,760,502.00
上海物资集团房地产有限公司	母公司的控股子公司				232,080.67	-232,080.67	
上海一百集团房地产有限公司	母公司的控股子公司				411,525.08	-411,525.08	
上海华联超市租赁有限责任公司	母公司的控股子公司					997,676.37	997,676.37

上海友谊集团置业有限公司	母公司的控股子公司					2,264,420.71	2,264,420.71
上海河岸商业开发有限公司	母公司的控股子公司					1,725,030.11	1,725,030.11
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司					84,929.36	84,929.36
长期应付款							
百联集团有限公司	母公司				19,087,588.16		19,087,588.16
合计		7,632,309,937.53	866,138,185.00	8,498,448,122.53	5,911,313,608.50	-35,238,570.95	5,876,075,037.55
关联债权债务形成原因							
关联债权债务对公司的影响							

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、 存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
百联集团财务有限责任公司	联营公司	8,500,000,000.00	1.2%-3.75%	7,404,769,800.57	62,253,394,011.01	61,470,335,696.39	8,187,828,115.19
合计	/	/	/	7,404,769,800.57	62,253,394,011.01	61,470,335,696.39	8,187,828,115.19

2、 贷款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
百联集团财务有限责任公司	联营公司	6,000,000,000.00	3.36%-4.25%	786,413,192.86	272,097,825.44	303,036,831.95	755,474,186.35
合计	/	/	/	786,413,192.86	272,097,825.44	303,036,831.95	755,474,186.35

3、 授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
百联集团财务有限责任公司	联营公司	投资咨询	6,000,000.00	6,000,000.00

4、 其他说明

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

委托方名称	受托方名称	托管资产情况	托管起始日	托管终止日	托管收益	托管收益确定依据	托管收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
百联集团有限公司	上海百联集团股份有限公司	联华超市254,160,000股（占其股份总数的22.7%）	托管协议生效之日起	百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止	30	双方协商一致确定	无	是	控股股东
百联集团有限公司	上海百联集团股份有限公司	三联集团17%股权	托管协议生效之日起	百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止	10	双方协商一致确定	无	是	控股股东

托管情况说明

1、上述托管费用已于 2024 年 11 月收讫。

2、百联集团以现金认购联华超市 360,000,000 股内资股股份于 2025 年 2 月完成股份登记，按照公司与百联集团签订的《托管协议》，上述股份托管给公司。

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	16,385,840.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）	303,384,040.00
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	303,384,040.00
担保总额占公司净资产的比例（%）	1.54
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	271,784,040.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	271,784,040.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	-270,377,915.96	529,622,084.04	
券商理财产品	自有资金	678,000,000.00	1,630,000,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	是否存在受限情形	未到期金额	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划
兴业银行	银行理财产品	300,000,000.00	2024-9-26	2025-9-25	自有资金	否	300,000,000.00	是	是
兴业银行	银行理财产品	50,000,000.00	2024-9-29	2025-3-27	自有资金	否	50,000,000.00	是	是
首创证券	券商理财产品	200,000,000.00	2024-8-27	2025-8-26	自有资金	否	200,000,000.00	是	是
中信证券	券商理财产品	200,000,000.00	2024-12-27	2025-12-24	自有资金	否	200,000,000.00	是	是
招商银行	银行理财产品	85,000,000.00	2024-01-17	无固定期限	自有资金	否	85,000,000.00	是	是
招商银行	银行理财产品	51,622,084.04	2024-02-26	无固定期限	自有资金	否	51,622,084.04	是	是
招商银行	银行理财产品	43,000,000.00	2024-03-07	无固定期限	自有资金	否	43,000,000.00	是	是
上海证券有限责任公司	翱翔蓝海 FOF 单一资产管理计划	1,230,000,000.00	2021-04-23	2026-12-31	自有资金	否	1,230,000,000.00	是	是

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

☒适用 ☐不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数 量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
上海百联集团股份有 限公司 2024 年度第一 期超短期融资券	2024 年 1 月 23 日	2.37%	25 亿元	2024 年 1 月 24 日	25 亿元	2024 年 8 月 16 日
上海百联集团股份有 限公司 2024 年度第二 期超短期融资券	2024 年 8 月 13 日	1.99%	25 亿元	2024 年 8 月 14 日	25 亿元	2025 年 2 月 21 日

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐适用 ☒不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☐适用 ☒不适用

(三) 现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	82,158
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	81,549

截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二)截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状态	数量	
百联集团有限公司	0	849,631,332	47.62	0	无		国有法人
上海百联控股有限公司	0	51,439,036	2.88	0	无		国有法人
上海豫赢企业管理有限公司	0	47,482,188	2.66	0	未知		未知
香港中央结算有限公司	8,383,256	16,019,297	0.90	0	未知		未知
中国建设银行股份有限公司－东方红启东三年持有期混合型证券投资基金	9,391,857	9,391,857	0.53	0	未知		未知
中国工商银行股份有限公司－中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	-1,936,460	7,690,718	0.43	0	未知		未知
北京鑫泉私募基金管理有限公司－鑫泉新纪元一号私募证券投资基金	3,887,700	7,320,000	0.41	0	未知		未知
招商银行股份有限公司－南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	6,601,700	6,601,700	0.37	0	未知		未知
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	0	5,636,200	0.32	0	未知		未知
刘佳	5,087,700	5,315,290	0.30	0	未知		未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
百联集团有限公司	849,631,332			人民币普通股	849,631,332		
上海百联控股有限公司	51,439,036			人民币普通股	51,439,036		
上海豫赢企业管理有限公司	47,482,188			人民币普通股	47,482,188		
香港中央结算有限公司	16,019,297			人民币普通股	16,019,297		
中国建设银行股份有限公司－东方红启东三年持有期混合型证券投资基金	9,391,857			人民币普通股	9,391,857		
中国工商银行股份有限公司－中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	7,690,718			人民币普通股	7,690,718		
北京鑫泉私募基金管理有限公司－鑫泉新纪元一号私募证券投资基金	7,320,000			人民币普通股	7,320,000		
招商银行股份有限公司－南方中证1000 交易型开放式指数证券投资基金	6,601,700			人民币普通股	6,601,700		
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	5,636,200			境内上市外资股	5,636,200		
刘佳	5,315,290			人民币普通股	5,315,290		
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）上海百联控股有限公司为百联集团有限公司的全资子公司。（2）本公司无法知晓其余股东及无限售条件股东之间是否存在关联关系或是否属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

注：百联集团将其持有的上海豫赢企业管理有限公司 52%股权转让给上海豫园旅游商城（集团）股份有限公司，转让后豫赢企业不再为百联集团的控股子公司暨一致行动人。具体详见公司于 2024 年 10 月 30 日披露的“临 2024-056”《关于控股股东及其一致行动人权益变动的进展公告》。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

√适用 □不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	9,627,178	0.54	25,000	0.0014	7,690,718	0.43	0	0

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

□适用 √不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1、法人**

√适用 □不适用

名称	百联集团有限公司
单位负责人或法定代表人	叶永明
成立日期	2003 年 05 月 08 日
主要经营业务	国有资产经营，资产重组，投资开发，国内贸易（除专项审批外），生产资料，企业管理，房地产开发，食品销售。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	直接持有上海物贸（600822）48.10%的股份；直接持有第一医药（600833）44.95%的股份；直接持有联华超市（00980）25.87%的股份。
其他情况说明	无

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

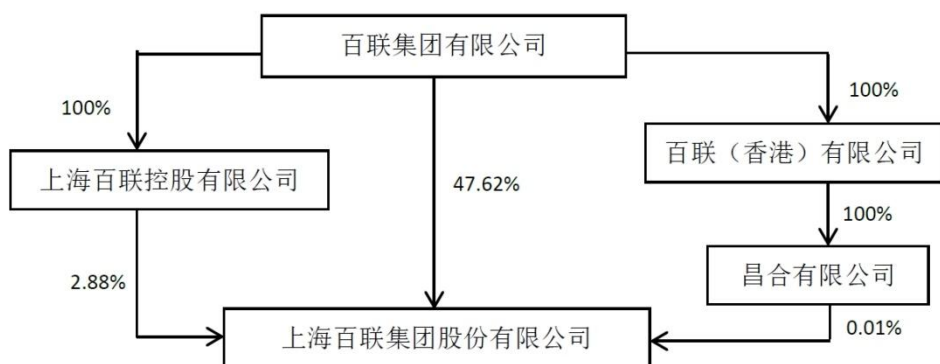
□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



来源：中国证券登记结算有限责任公司提供股东名册

(二) 实际控制人情况

1、 法人

☒ 适用 ☐ 不适用

名称	上海市国有资产监督管理委员会
----	----------------

2、 自然人

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

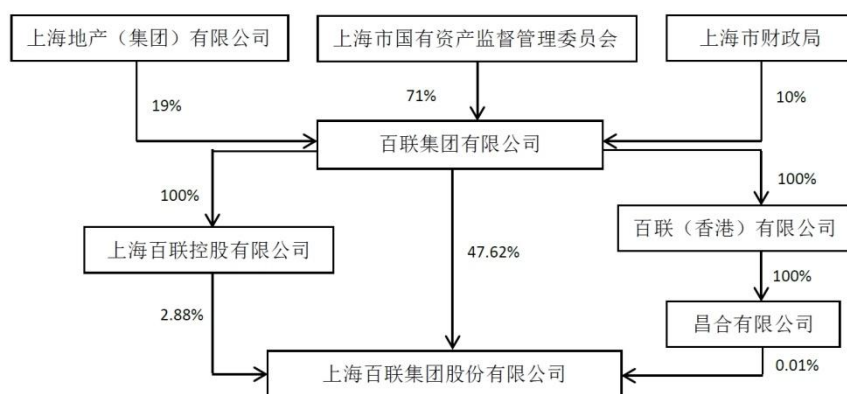
☐ 适用 ☒ 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒ 适用 ☐ 不适用



来源：中国证券登记结算有限责任公司提供股东名册

6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐ 适用 ☒ 不适用

(三)控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）公司债券（含企业债券）

□适用 √不适用

（二）公司债券募集资金情况

□公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改 √本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

□适用 √不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

□适用 √不适用

（五）银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率（%）	还本付息方式	交易场所	是否存在终止上市交易的风险
2023 年第一期超短期融资券	23 沪百联 SCP001	012381956	2023/5/24	2023/5/25	2024/1/26		2.23	到期一次还本付息	上海清算所	否
2024 年第一期超短期融资券	24 沪百联 SCP001	012480311	2024/1/23	2024/1/24	2024/8/16		2.37	到期一次还本付息	上海清算所	否
2024 年第二期超短期融资券	24 沪百联 SCP002	012482434	2024/8/13	2024/8/14	2025/2/21	2,500,000,000.00	1.99	到期一次还本付息	上海清算所	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

□适用 √不适用

逾期未偿还债券
☐适用 ☒不适用

报告期内债券付息兑付情况
☒适用 ☐不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
2023 年第一期超短期融资券	已兑付
2024 年第一期超短期融资券	已兑付

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况
☐适用 ☒不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	联系人	联系电话
招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号	张樊	0755-86977769
平安银行股份有限公司	深圳市福田区益田路 5023 号平安金融中心南塔	张雪	0755-81945281
国浩律师（上海）事务所	上海市北京西路 968 号嘉地中心 27 楼	谢嘉湖	021-52341668

上述中介机构发生变更的情况
☒适用 ☐不适用

中介机构名称	变更原因	履行程序	对债券投资者权益的影响
招商银行股份有限公司	更换发行主承销商	询比价	无
平安银行股份有限公司	更换发行主承销商	询比价	无

4、 报告期末募集资金使用情况
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
2024 年第二期超短期融资券	2,500,000,000.00	2,500,000,000.00	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益
☐适用 ☒不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

5、 信用评级结果调整情况
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

☐适用 ☒不适用

7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

☐适用 ☒不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐适用 ☒不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

☐适用 ☒不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

☐适用 ☒不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2024 年	2023 年	本期比上年 同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	111,059,257.67	194,423,300.22	-42.88	主要原因系经营 性利润同比下降 所致
流动比率	1.01	1.00	1.00	
速动比率	0.90	0.88	2.27	
资产负债率(%)	62.35	65.13	-2.78	
EBITDA 全部债务比	0.14	0.06	133.33	主要原因系利润 总额同比增加
利息保障倍数	4.30	0.78	451.28	主要原因系利润 总额同比增加
现金利息保障倍数	10.32	26.67	-61.30	主要原因系现金 利息支出增加
EBITDA 利息保障倍数	9.29	4.02	131.09	主要原因系利润 总额同比增加
贷款偿还率(%)	100.00	100.00		
利息偿付率(%)	100.00	100.00		

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[2025]第 ZA10788 号

上海百联集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了上海百联集团股份有限公司（以下简称“百联股份”）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了百联股份 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于百联股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）综合百货业态收入确认 收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释（三十三）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释（六十一）。 百联股份综合百货的收入主要包括联销销售收入、经销销售收入、租赁收入、商场经营管理收入和其他业务收入，金额分别为人民币 167,254.88 万元、人民币 121,902.79 万元、人民币 150,131.93 万元、9,435.26 万元和 74,647.60 万元。 收入是百联股份的关键绩效指标之一，综合百货是百联股份的核心业态，对百联股份归属于母公司的净利润贡献达 156,575.58 万元，占百联股份合并财务报表归属于母公司净利润达 99.89%。由于综合百货业务收入核算涉及信息系统管控以及与供应商的结算，存在重大错报的固有风险，因此我们将百联股份综合百货业态收入确认识别为关键审计事项。	与综合百货业态收入确认相关的审计程序中包括以下程序： ① 了解、评价并测试与综合百货业态收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性； ② 利用本所内部信息技术专家的工作，评价与业务系统运行相关信息技术环境及信息系统一般控制的设计和运行的有效性； ③ 从百联股份相关业务信息系统中，获取相关的供应商信息、联销销售扣率等，抽样检查相关联销合同，复核相关信息的一致性； ④ 从百联股份相关业务信息系统中，获取相关联销销售收入、经销销售收入、租赁收入数据，与财务记录进行核对； ⑤ 执行实质性分析程序，包括：本期各月、各类别商品收入、成本、毛利率波动分析，取得百联股份全年促销活动清单，抽查重要促销活动的销售情况，关注毛利率调整的合理性，关注各类赠券、折扣券、消费积分核算情况； ⑥ 根据业务信息系统取得的“收银员收款汇总报表”，核对销售收入的入账情况，查验期后各种方式的收款结算是否足额且及时； ⑦ 检查商管公司的收入结算单，复核收入计算是否准确，并与财务记录进行核对； ⑧ 对资产负债表日前后记录的收入交易进行截止测试，确认收入是否记录于正确的会计期间； ⑨ 抽样检查联销销售的供应商结算单，复核供应商结算单的销售金额、执行的结算扣率、毛利调整情况等，并抽样对供应商执行函证程序，确认结金额、确认期末应付账款余额； ⑩ 根据获取的租赁清单，查询相关业务、财务信息系统，获取租户信息、月租金信息，抽样检查相关租赁合同及收款记录等。
（二）联华超市长期资产减值	

长期资产减值的会计政策详情请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”注释（二十六）所述的会计政策。 百联股份重要子公司联华超市股份有限公司（以下简称“联华超市”）本年净利润为-33,254.88万元，截至2024年12月31日，累计计提固定资产减值准备1,150.39万元、使用权资产减值准备4,651.42万元、商誉减值准备755.41万元。 联华超市主营连锁超市业务，是百联股份核心业态之一。近年来，联华超市在门店升级、转型、调整中，出现了固定资产、使用权资产、商誉等长期资产的减值。对资产负债表日存在减值迹象的固定资产、使用权资产进行减值测试时，需要预测资产的可收回金额，包括资产的公允价值减去处置费用的净额以及资产预计未来现金流量的现值；针对商誉的减值测试需要预测未来现金流量。由于在判断是否存在减值迹象以及确定是否应计提减值时涉及重大的管理层估计和判断，特别在预测未来现金流量时采用的关键假设和估计，这些关键假设和估计具有固有的不确定性且可能受到管理层偏向的影响。因此，我们将重要子公司联华超市长期资产减值确认为关键审计事项。	与联华超市长期资产减值确认与计量相关的审计程序中包括以下程序： ① 了解、评价并测试与资产减值测试相关的关键内部控制的设计和运行有效性； ② 对联华超市管理层进行访谈、沟通，了解管理层对于长期资产减值确认的管理过程以及评估方式；了解门店升级、转型以及调整计划； ③ 与联华超市审计师进行访谈、沟通，了解审计师复核“长期资产减值”的情况，沟通、讨论减值测试过程中所涉及的关键假设和估计的合理性； ④ 收集联华超市固定资产、使用权资产、商誉减值计提的具体资料，并通过对行业和联华超市的了解，分析并复核管理层在固定资产、使用权资产、商誉减值测试中预测的资产可收回金额、预计未来现金流量现值时采用的关键假设和估计判断的合理性； ⑤ 聘请评估专家对联华超市商誉减值测试底稿进行复核； ⑥ 复核联华超市披露的与商誉相关信息披露是否充分、恰当。
--	--

四、其他信息

百联股份管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括百联股份 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估百联股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督百联股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对百联股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论

认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致百联股份不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就百联股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
（特殊普通合伙）

中国注册会计师：林盛宇
（项目合伙人）

中国注册会计师：胡佳裔

中国注册会计师：刘煦

中国·上海

二〇二五年四月十日

财务报表

合并资产负债表
2024年12月31日

编制单位：上海百联集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金	(一)	17,535,422,933.90	19,430,656,681.01
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	(二)	2,995,013,119.94	1,802,482,831.89
衍生金融资产			
应收票据	(四)	1,900,000.00	6,000,000.00
应收账款	(五)	858,352,757.86	846,116,096.77
应收款项融资			
预付款项	(八)	384,247,752.71	245,690,747.47
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	(九)	298,795,740.63	292,589,675.15
其中：应收利息			
应收股利		121,752.81	120,946.50
买入返售金融资产			
存货	(十)	2,444,647,616.69	2,999,487,626.84
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产	(十一)	327,741,936.81	
一年内到期的非流动资产	(十二)	28,357,202.41	20,471,927.15
其他流动资产	(十三)	204,543,226.03	141,080,098.58
流动资产合计		25,079,022,286.98	25,784,575,684.86
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	(十六)	21,912,625.67	31,538,113.10
长期股权投资	(十七)	1,805,892,872.96	831,612,489.60
其他权益工具投资	(十八)	3,745,114,424.56	2,916,846,275.82
其他非流动金融资产	(十九)	67,565,283.40	589,744,994.13
投资性房地产	(二十)	99,589,837.49	108,432,964.63
固定资产	(二十一)	13,391,815,569.79	14,315,727,414.14
在建工程	(二十二)	52,977,047.33	51,577,279.45
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(二十五)	6,023,986,563.34	7,095,279,812.03
无形资产	(二十六)	3,272,516,078.88	3,255,315,420.54
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			

商誉	(二十七)	155,128,474.78	157,050,090.43
长期待摊费用	(二十八)	802,563,803.26	910,424,175.21
递延所得税资产	(二十九)	188,382,810.98	217,355,443.15
其他非流动资产	(三十)	1,638,731,591.23	594,074.33
非流动资产合计		31,266,176,983.67	30,481,498,546.56
资产总计		56,345,199,270.65	56,266,074,231.42
流动负债：			
短期借款	(三十二)	549,010,995.86	743,862,120.18
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	(三十五)	1,104,924,000.00	1,450,000,000.00
应付账款	(三十六)	5,454,553,861.07	5,462,238,083.05
预收款项	(三十七)	118,246,457.47	143,205,159.40
合同负债	(三十八)	6,450,174,340.78	6,531,493,527.49
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	(三十九)	564,732,903.79	583,178,338.08
应交税费	(四十)	438,193,526.82	515,132,403.55
其他应付款	(四十一)	5,319,240,718.63	5,317,043,961.15
其中：应付利息			
应付股利		132,009,628.96	155,760,098.17
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债	(四十二)	419,719,489.12	
一年内到期的非流动负债	(四十三)	1,199,103,521.93	1,493,228,782.67
其他流动负债	(四十四)	3,239,551,872.93	3,426,958,662.42
流动负债合计		24,857,451,688.40	25,666,341,037.99
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	(四十五)	1,678,146,888.17	1,839,541,006.62
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	(四十七)	6,720,939,160.76	7,699,562,737.84
长期应付款	(四十八)	29,326,988.78	29,326,988.78
长期应付职工薪酬	(四十九)	338,380,000.00	309,260,000.00
预计负债	(五十)	142,868,755.56	127,152,271.27
递延收益	(五十一)	127,968,248.67	146,711,423.77
递延所得税负债	(二十九)	1,236,277,787.73	828,410,478.12
其他非流动负债			
非流动负债合计		10,273,907,829.67	10,979,964,906.40
负债合计		35,131,359,518.07	36,646,305,944.39
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	(五十三)	1,784,168,117.00	1,784,168,117.00

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	（五十五）	3,022,221,057.31	3,093,717,727.84
减：库存股			
其他综合收益	（五十七）	2,346,171,780.76	1,759,028,897.57
专项储备	（五十八）	11,024,000.00	12,124,000.00
盈余公积	（五十九）	1,458,997,663.42	1,458,997,663.42
一般风险准备			
未分配利润	（六十）	11,039,144,923.17	9,687,931,828.28
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		19,661,727,541.66	17,795,968,234.11
少数股东权益		1,552,112,210.92	1,823,800,052.92
所有者权益（或股东权益）合计		21,213,839,752.58	19,619,768,287.03
负债和所有者权益（或股东权益）总计		56,345,199,270.65	56,266,074,231.42

公司负责人：张申羽

主管会计工作负责人：杨琴

会计机构负责人：罗杨洪

母公司资产负债表
2024 年 12 月 31 日

编制单位：上海百联集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注十七	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		8,124,292,482.28	7,396,482,354.00
交易性金融资产		1,438,530,204.49	805,997,540.25
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	（一）	37,296,867.16	70,977,949.05
应收款项融资			
预付款项		6,791,404.20	12,623,126.51
其他应收款	（二）	3,890,804,078.77	3,607,345,003.74
其中：应收利息			
应收股利		121,752.81	24,620,946.50
存货		84,198,451.64	78,540,344.58
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		18,257,670.94	
流动资产合计		13,600,171,159.48	11,971,966,318.13
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	（三）	12,295,992,979.66	11,539,086,408.45
其他权益工具投资		3,712,379,399.66	2,885,615,069.92

其他非流动金融资产			535,894,444.47
投资性房地产		18,649,729.84	20,143,143.10
固定资产		647,328,832.38	682,428,526.36
在建工程		1,166,459.48	1,091,745.87
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		662,509,248.41	703,210,203.09
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		801,891.74	773,013.68
递延所得税资产		27,841,097.39	66,615,012.64
其他非流动资产			
非流动资产合计		17,366,669,638.56	16,434,857,567.58
资产总计		30,966,840,798.04	28,406,823,885.71
流动负债：			
短期借款			250,183,333.33
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		2,694,784.19	3,148,286.31
预收款项		1,493,944.90	1,516,233.23
合同负债		730,299.68	730,299.68
应付职工薪酬		89,456,525.25	81,132,992.12
应交税费		13,607,289.80	14,619,085.09
其他应付款		5,636,533,507.45	5,591,884,833.03
其中：应付利息			
应付股利		30,495,885.05	30,495,885.05
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		2,519,177,130.76	2,533,850,418.42
流动负债合计		8,263,693,482.03	8,477,065,481.21
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬		290,290,000.00	265,630,000.00
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		1,049,438,253.87	674,601,654.36
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,339,728,253.87	940,231,654.36
负债合计		9,603,421,735.90	9,417,297,135.57

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,784,168,117.00	1,784,168,117.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,946,995,847.59	6,909,204,860.65
减：库存股			
其他综合收益		2,344,311,182.56	1,751,657,935.26
专项储备			
盈余公积		892,084,058.50	892,084,058.50
未分配利润		9,395,859,856.49	7,652,411,778.73
所有者权益（或股东权益）合计		21,363,419,062.14	18,989,526,750.14
负债和所有者权益（或股东权益）总计		30,966,840,798.04	28,406,823,885.71

公司负责人：张申羽

主管会计工作负责人：杨琴

会计机构负责人：罗杨洪

合并利润表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		27,674,748,447.84	30,518,947,177.11
其中：营业收入	（六十一）	27,674,748,447.84	30,518,947,177.11
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		27,658,523,339.84	30,072,715,171.74
其中：营业成本	（六十一）	20,512,823,909.31	22,420,668,142.97
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	（六十二）	346,167,900.89	368,112,863.43
销售费用	（六十三）	4,632,412,988.17	5,040,822,471.23
管理费用	（六十四）	2,151,372,646.97	2,241,731,724.59
研发费用	（六十五）	7,445,503.65	18,669,234.08
财务费用	（六十六）	8,300,390.85	-17,289,264.56
其中：利息费用		527,364,175.73	578,460,773.24
利息收入		546,720,163.78	625,476,242.25
加：其他收益	（六十七）	47,643,119.60	58,804,539.73
投资收益（损失以“－”号填列）	（六十八）	1,928,191,455.35	-275,784,041.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	（六十八）	-2,691,803.08	-361,771,696.10
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	（七十）	129,379,963.86	78,594,142.62
信用减值损失（损失以“-”号填列）	（七十一）	-8,105,727.12	85,357,418.20
资产减值损失（损失以“-”号填列）	（七十二）	-21,856,177.19	-25,282,552.57
资产处置收益（损失以“-”号填列）	（七十三）	133,541,792.48	49,261,420.89
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,225,019,534.98	417,182,932.37
加：营业外收入	（七十四）	152,051,798.60	165,395,747.25
减：营业外支出	（七十五）	116,647,965.74	112,740,325.35
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,260,423,367.84	469,838,354.27
减：所得税费用	（七十六）	876,963,774.91	526,554,364.04
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,383,459,592.93	-56,716,009.77
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,383,459,592.93	-56,716,009.77
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,567,438,002.78	399,114,878.89
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-183,978,409.85	-455,830,888.66
六、其他综合收益的税后净额		586,316,377.72	28,114,982.37
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		585,018,149.34	28,816,592.62
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		585,018,149.34	28,816,592.62
（1）重新计量设定受益计划变动额		-31,633,220.00	-27,936,880.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		616,651,369.34	56,753,472.62
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		1,298,228.38	-701,610.25
七、综合收益总额		1,969,775,970.65	-28,601,027.40
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		2,152,456,152.12	427,931,471.51
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-182,680,181.47	-456,532,498.91
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		0.88	0.22
（二）稀释每股收益（元/股）		0.88	0.22

公司负责人：张申羽

主管会计工作负责人：杨琴

会计机构负责人：罗杨洪

母公司利润表
2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十七	2024年度	2023年度
一、营业收入	(四)	111,507,127.59	151,825,439.76
减：营业成本	(四)	29,666,532.25	45,697,908.74
税金及附加		31,251,068.08	36,722,530.66
销售费用		10,827,240.22	9,310,871.33
管理费用		290,638,426.23	291,301,564.60
研发费用			
财务费用		-137,515,562.50	-203,033,954.28
其中：利息费用		77,645,699.30	80,439,289.93
利息收入		223,922,981.42	284,669,258.10
加：其他收益		4,178,497.11	258,459.06
投资收益（损失以“-”号填列）	(五)	2,480,721,991.43	843,117,382.96
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-5,116,109.66	8,366,202.96
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		50,785,231.43	42,741,056.85
信用减值损失（损失以“-”号填列）		95,169.23	228,556.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-543,066.11	-3,761,256.47
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,421,877,246.40	854,410,717.28
加：营业外收入		14,323,541.75	11,429,172.75
减：营业外支出		238.93	3,162,187.36
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,436,200,549.22	862,677,702.67
减：所得税费用		476,628,579.65	5,739,788.72
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,959,571,969.57	856,937,913.95
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,959,571,969.57	856,937,913.95
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		590,629,529.53	32,422,941.34
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		590,629,529.53	32,422,941.34
1. 重新计量设定受益计划变动额		-27,420,000.00	-24,340,000.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		618,049,529.53	56,762,941.34
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		2,550,201,499.10	889,360,855.29
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.10	0.48
（二）稀释每股收益(元/股)		1.10	0.48

公司负责人：张申羽

主管会计工作负责人：杨琴

会计机构负责人：罗杨洪

合并现金流量表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		44,261,376,153.84	49,428,971,342.03
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		26,431,985.00	54,707,156.02
收到其他与经营活动有关的现金	(七十九)	1,706,661,174.58	1,448,528,097.31
经营活动现金流入小计		45,994,469,313.42	50,932,206,595.36
购买商品、接受劳务支付的现金		35,573,738,690.59	39,076,528,092.99
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,798,498,324.48	3,096,429,113.30
支付的各项税费		1,383,403,954.02	1,563,082,571.55
支付其他与经营活动有关的现金	(七十九)	2,814,062,085.05	3,573,473,301.69
经营活动现金流出小计		42,569,703,054.14	47,309,513,079.53
经营活动产生的现金流量净额		3,424,766,259.28	3,622,693,515.83
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,374,898,389.93	915,173,230.38
取得投资收益收到的现金		113,655,419.26	87,543,101.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		5,417,756.26	11,165,466.78
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1,887,716,323.66	
收到其他与投资活动有关的现金	(七十九)	2,670,625.55	2,710,211.21
投资活动现金流入小计		4,384,358,514.66	1,016,592,009.52
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,010,757,372.06	1,126,412,707.96
投资支付的现金		3,909,380,234.00	1,310,760,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			

支付其他与投资活动有关的现金	(七十九)		743,000.00
投资活动现金流出小计		4,920,137,606.06	2,437,915,707.96
投资活动产生的现金流量净额		-535,779,091.40	-1,421,323,698.44
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		17,500,000.00	161,380,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		17,500,000.00	161,380,000.00
取得借款收到的现金		9,350,738,006.47	6,058,005,627.51
收到其他与筹资活动有关的现金	(七十九)	29,772,866.62	
筹资活动现金流入小计		9,398,010,873.09	6,219,385,627.51
偿还债务支付的现金		10,004,653,800.00	6,007,102,961.51
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		602,982,686.40	514,103,513.40
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		126,834,593.54	141,590,507.75
支付其他与筹资活动有关的现金	(七十九)	1,634,965,024.99	1,814,317,691.62
筹资活动现金流出小计		12,242,601,511.39	8,335,524,166.53
筹资活动产生的现金流量净额		-2,844,590,638.30	-2,116,138,539.02
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		188,003.14	-10,273.62
五、现金及现金等价物净增加额		44,584,532.72	85,221,004.75
加：期初现金及现金等价物余额		16,941,039,971.09	16,855,818,966.34
六、期末现金及现金等价物余额		16,985,624,503.81	16,941,039,971.09

公司负责人：张申羽

主管会计工作负责人：杨琴

会计机构负责人：罗杨洪

母公司现金流量表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		169,369,326.89	143,415,731.17
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		161,130,678.85	279,211,914.09
经营活动现金流入小计		330,500,005.74	422,627,645.26
购买商品、接受劳务支付的现金		42,397,174.19	84,412,588.48
支付给职工及为职工支付的现金		153,378,705.30	157,142,814.45
支付的各项税费		36,417,693.79	39,289,892.53
支付其他与经营活动有关的现金		61,771,510.75	39,986,484.44
经营活动现金流出小计		293,965,084.03	320,831,779.90
经营活动产生的现金流量净额		36,534,921.71	101,795,865.36
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,404,625,285.73	520,723,516.58
取得投资收益收到的现金		593,274,687.49	829,840,604.76
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2,037,316,200.60	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		4,035,216,173.82	1,350,564,121.34
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		7,211,143.85	3,675,608.07

投资支付的现金		3,710,501,461.46	2,983,413,420.66
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		3,717,712,605.31	2,987,089,028.73
投资活动产生的现金流量净额		317,503,568.51	-1,636,524,907.39
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		6,750,126,907.74	4,321,876,915.12
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		6,750,126,907.74	4,321,876,915.12
偿还债务支付的现金		6,150,000,000.00	2,900,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		307,030,376.78	268,082,218.90
支付其他与筹资活动有关的现金			432,822.45
筹资活动现金流出小计		6,457,030,376.78	3,168,515,041.35
筹资活动产生的现金流量净额		293,096,530.96	1,153,361,873.77
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			-160,549.62
五、现金及现金等价物净增加额		647,135,021.18	-381,527,717.88
加：期初现金及现金等价物余额		7,253,828,337.53	7,635,356,055.41
六、期末现金及现金等价物余额		7,900,963,358.71	7,253,828,337.53

公司负责人：张申羽

主管会计工作负责人：杨琴

会计机构负责人：罗杨洪

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他	小计			
		优先 股	永续 债	其他												
一、上年年末余额	1,784,168,117.00				3,093,717,727.84		1,759,028,897.57	12,124,000.00	1,458,997,663.42		9,687,931,828.28		17,795,968,234.11	1,823,800,052.92	19,619,768,287.03	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	1,784,168,117.00				3,093,717,727.84		1,759,028,897.57	12,124,000.00	1,458,997,663.42		9,687,931,828.28		17,795,968,234.11	1,823,800,052.92	19,619,768,287.03	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-71,496,670.53		587,142,883.19	-1,100,000.00			1,351,213,094.89		1,865,759,307.55	-271,687,842.00	1,594,071,465.55	
（一）综合收益总额							585,018,149.34				1,567,438,002.78		2,152,456,152.12	-182,680,181.47	1,969,775,970.65	
（二）所有者投入和减少资本					-71,496,670.53			-500,000.00					-71,996,670.53	101,194,867.39	29,198,196.86	
1. 所有者投入的普通股					-88,532,264.19								-88,532,264.19	101,194,867.39	12,662,603.20	
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他					17,035,593.66			-500,000.00					16,535,593.66		16,535,593.66	
（三）利润分配											-214,100,174.04		-214,100,174.04	-190,202,527.92	-404,302,701.96	
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配											-214,100,174.04		-214,100,174.04	-190,202,527.92	-404,302,701.96	
4. 其他																
（四）所有者权益内部结转							2,124,733.85				-2,124,733.85					
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益							2,124,733.85				-2,124,733.85					
6. 其他																
（五）专项储备								-600,000.00					-600,000.00		-600,000.00	
1. 本期提取								4,321,357.38					4,321,357.38	200,246.07	4,521,603.45	
2. 本期使用								4,921,357.38					4,921,357.38	200,246.07	5,121,603.45	
（六）其他																
四、本期期末余额	1,784,168,117.00				3,022,221,057.31		2,346,171,780.76	11,024,000.00	1,458,997,663.42		11,039,144,923.17		19,661,727,541.66	1,552,112,210.92	21,213,839,752.58	

项目	2023 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	1,784,168,117.00				3,051,080,458.41		1,730,212,304.95	12,124,000.00	1,458,997,663.42		9,563,919,437.42		17,600,501,981.20	2,454,166,264.30	20,054,668,245.50
加：会计政策变更											9,072,114.36		9,072,114.36	51,787,781.39	60,859,895.75
前期差错更正															
其他					20,655,000.00						-70,074,428.35		-49,419,428.35	-47,481,411.54	-96,900,839.89
其中：同一控制下企业合并					20,655,000.00						-70,074,428.35		-49,419,428.35	-47,481,411.54	-96,900,839.89
二、本年期初余额	1,784,168,117.00				3,071,735,458.41		1,730,212,304.95	12,124,000.00	1,458,997,663.42		9,502,917,123.43		17,560,154,667.21	2,458,472,634.15	20,018,627,301.36
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					21,982,269.43		28,816,592.62				185,014,704.85		235,813,566.90	-634,672,581.23	-398,859,014.33
（一）综合收益总额							28,816,592.62				399,114,878.89		427,931,471.51	-456,532,498.91	-28,601,027.40
（二）所有者投入和减少资本					21,982,269.43								21,982,269.43	55,369,033.57	77,351,303.00
1.所有者投入的普通股														-15,420,000.00	-15,420,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					21,982,269.43								21,982,269.43	70,789,033.57	92,771,303.00
（三）利润分配											-214,100,174.04		-214,100,174.04	-233,509,115.89	-447,609,289.93
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-214,100,174.04		-214,100,174.04	-233,509,115.89	-447,609,289.93
4.其他															
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取								5,490,388.48					5,490,388.48	318,001.86	5,808,390.34
2.本期使用								5,490,388.48					5,490,388.48	318,001.86	5,808,390.34
（六）其他															
四、本期期末余额	1,784,168,117.00				3,093,717,727.84		1,759,028,897.57	12,124,000.00	1,458,997,663.42		9,687,931,828.28		17,795,968,234.11	1,823,800,052.92	19,619,768,287.03

公司负责人：张申羽

主管会计工作负责人：杨琴

会计机构负责人：罗杨洪

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合收益	专项储 备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先 股	永续 债	其他							
一、上年年末余额	1,784,168,117.00				6,909,204,860.65		1,751,657,935.26		892,084,058.50	7,652,411,778.73	18,989,526,750.14
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,784,168,117.00				6,909,204,860.65		1,751,657,935.26		892,084,058.50	7,652,411,778.73	18,989,526,750.14
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					37,790,986.94		592,653,247.30			1,743,448,077.76	2,373,892,312.00
（一）综合收益总额							590,629,529.53			1,959,571,969.57	2,550,201,499.10
（二）所有者投入和减少资本					37,790,986.94						37,790,986.94
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					37,790,986.94						37,790,986.94
（三）利润分配										-214,100,174.04	-214,100,174.04
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-214,100,174.04	-214,100,174.04
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转							2,023,717.77			-2,023,717.77	
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							2,023,717.77			-2,023,717.77	
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,784,168,117.00				6,946,995,847.59		2,344,311,182.56		892,084,058.50	9,395,859,856.49	21,363,419,062.14

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,784,168,117.00				6,909,204,860.65		1,719,234,993.92		892,084,058.50	7,009,574,038.82	18,314,266,068.89
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,784,168,117.00				6,909,204,860.65		1,719,234,993.92		892,084,058.50	7,009,574,038.82	18,314,266,068.89
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							32,422,941.34			642,837,739.91	675,260,681.25
（一）综合收益总额							32,422,941.34			856,937,913.95	889,360,855.29
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-214,100,174.04	-214,100,174.04
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-214,100,174.04	-214,100,174.04
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,784,168,117.00				6,909,204,860.65		1,751,657,935.26		892,084,058.50	7,652,411,778.73	18,989,526,750.14

公司负责人：张申羽

主管会计工作负责人：杨琴

会计机构负责人：罗杨洪

一、公司基本情况

(一)公司概况

√适用 □不适用

上海百联集团股份有限公司（原名：“上海友谊集团股份有限公司”、“上海友谊华侨股份有限公司”，以下简称“公司”或“本公司”、“百联股份”，）系于1993年12月31日经上海市外国投资工作委员会沪外资委批字(93)第1342号文、上海市人民政府沪府财贸(93)第317号文、上海市证券管理办公室沪证办(93)121号文批准，采用公开募集方式设立的股份有限公司，A、B股分别于1994年2月4日和1994年1月5日在上海证券交易所上市交易。

经公司2010年第一次临时股东大会决议并经上海市国资委、国务院国资委以及中国证券监督管理委员会批（核）准，本公司分别与母公司百联集团有限公司（以下简称“百联集团”）、原上海百联集团股份有限公司（2012年9月已经工商注销，以下简称“原百联股份”）签订了《关于上海友谊集团股份有限公司发行股份购买资产之协议》、《上海友谊集团股份有限公司与上海百联集团股份有限公司之换股吸收合并协议书》，公司向百联集团有限公司发行股份购买百联集团持有的上海第一八佰伴有限公司（以下简称“第一八佰伴”）36%股权和上海百联集团投资有限公司100%股权及以新增股份换股吸收合并原百联股份，2011年8月完成了上述重大资产重组，注册资本由472,116,442.00元变更为1,722,495,752.00元。

经公司2012年度股东大会决议批准，公司名称由“上海友谊集团股份有限公司”变更为“上海百联集团股份有限公司”，2014年7月31日办妥工商变更手续。

根据公司2014年年度股东大会决议及中国证券监督管理委员会于2015年12月31日核发的《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2015]3127号），公司以非公开发行方式向百联集团发行人民币普通股（A股）61,672,365股，每股面值人民币1元，每股发行价格为15.03元，百联集团以其持有的上海百联中环购物广场有限公司（以下简称“百联中环”）49%股权和百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（以下简称“崇明新城”）51%股权评估作价后投入。2016年5月，办妥了上述投入股权的产权交割手续，变更后本公司注册资本为人民币1,784,168,117.00元，本公司已于2016年10月24日办妥工商变更登记手续。

公司以零售商业为主，以综合百货、连锁超市、专业连锁等三大业态为核心业务。

公司注册地址：中国（上海）自由贸易试验区张杨路501号11楼1101室。经营范围为：综合百货、装潢装饰材料、服装针纺织品、五金交电、文教用品、新旧工艺品、金银制品、家具、古玩收购；国内贸易，货物及技术进出口业务；汽车配件；货物代理（一类）；收费停车费；仓储运输；实业投资，房地产开发经营，房屋出租，物业管理；预包装食品（不含熟食卤味、冷冻冷藏），图书报刊、电子出版物的零售，酒类商品批发。下列这些限分支机构经营：医疗器械、茶、食品、中西成药、音像制品、连锁超市、汽车修理、普通货物运输、房屋中介、餐饮服务，食品生产，娱乐。下列范围限出租场地经营：卷烟、雪茄烟、广告。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

百联集团有限公司为公司控股股东。

本财务报表业经公司董事会于2025年4月14日批准报出。

(二)合并财务报表范围

截至2024年12月31日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	子公司名称
1	上海友谊百货有限公司（简称“友谊百货”）
2	上海百联西郊购物中心有限公司（简称“百联西郊”）
3	上海友谊百货长宁有限公司（简称“友谊长宁”）
4	上海普陀友谊商店有限公司（简称“普陀友谊”）
5	上海百联百货经营有限公司（简称“百联百货”）
6	上海世博百联商业有限公司（简称“世博百联”）
7	上海百联东郊购物中心有限公司（简称“百联东郊”）
8	南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司（简称“南京汤山百联”）
9	百联江阴购物中心有限公司（简称“江阴百联”）
10	安庆百联购物中心有限公司（简称“安庆百联”）

11	上海百联嘉定购物中心有限公司（简称“嘉定购物中心”）
12	上海三联(集团)有限公司（简称“三联集团”）
13	上海三联集团钟表眼镜照相器材批发有限公司（简称“三联批发”）
14	东方商厦有限公司（简称“东方商厦”）
15	上海青浦百联东方商厦有限公司（简称“青浦百联”）
16	上海百联商业品牌投资有限公司（简称“品牌投资”）
17	上海新华联大厦有限公司（简称“新华联”）
18	上海杨浦百联东方商厦有限公司（简称“杨浦东方”）
19	上海浦东华联购物中心有限公司（简称“浦东华联”）
20	上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司（简称“奥特莱斯”）
21	上海奥特莱斯奥莱商业有限公司（简称“奥莱商业”）
22	永安百货有限公司（简称“永安百货”）
23	上海百联购物中心有限公司（简称“百联购物中心”）
24	上海百联南桥购物中心有限公司（简称“百联南桥”）
25	上海闵燕贸易有限公司（简称“闵燕贸易”）
26	重庆百联南岸上海城购物中心有限公司（简称“重庆百联”）
27	无锡百联奥特莱斯商业有限公司（简称“无锡奥莱”）
28	上海浦东永安百货有限公司（简称“浦东永安”）
29	上海百联徐汇购物广场有限公司（简称“徐汇购物中心”）
30	上海第一八佰伴有限公司（简称“第一八佰伴”）
31	宁波百联东方商厦有限公司（简称“宁波东方”）
32	上海百联中环购物广场有限公司（简称“百联中环”）
33	沈阳百联购物中心有限公司（简称“沈阳百联”）
34	上海华联商厦有限公司（简称“华联商厦”）
35	上海友谊南方商城有限公司（简称“南方商城”）
36	上海百联杨浦滨江购物中心有限公司（简称“杨浦滨江”）
37	武汉百纵商业发展有限公司（简称“武汉百纵”）
38	长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司（简称“长沙奥莱”）
39	山东百联海那商业有限公司（简称“济南百联”）
40	上海百联尊诗企业管理有限公司（简称“百联尊诗”）
41	安庆市百纵商业投资管理有限公司（简称“安庆百纵”）
42	上海百联剧汇商业管理有限公司（原名“上海百联盈展商业管理有限公司”简称“百联剧汇”）
43	上海百联新邻购物中心有限公司（简称“新邻购物中心”）
44	杭州百联奥特莱斯商业有限公司（简称“杭州奥莱”）
45	上海三联集团眼镜光学有限公司（简称“三联光学”）
46	上海百联申港商业经营管理有限公司（简称“百联申港”）
47	青岛百联奥特莱斯商业有限公司（简称“青岛奥莱”）
48	济南百联商业管理有限公司（简称“济南高新”）
49	上海瑞威茂烟酒有限公司（简称“上海瑞威茂”）
50	上海瑞吾茂烟酒有限公司（简称“上海瑞吾茂”）
51	上海百联食百鲜商业经营管理有限公司（简称“食百鲜”）
52	上海食百鲜商贸有限公司（简称“食百鲜商贸”）
53	上海百联邻里商业管理有限公司（简称“百联邻里”）
54	上海百联联川商业管理有限公司（简称“百联联川”）
55	上海百联倍联商业管理有限公司（简称“百联倍联”）
56	上海虹桥友谊商城有限公司（简称“虹桥友谊”）
57	上海亨得利钟表眼镜有限公司（简称“上海亨得利”）
58	上海百联时尚品牌管理有限公司（简称“时尚品牌”）
59	上海百联又一城商业管理有限公司（简称“又一城商管”）

60	上海一百第一太平物业管理有限公司（简称“太平物业”）
61	联华超市股份有限公司（简称“联华超市”）
62	杭州联华华商集团有限公司（简称“联华华商”）
63	杭州世纪联华超市富阳百大连锁有限公司
64	杭州外海家友超市有限公司
65	杭州世纪联华新昌国贸连锁有限公司
66	杭州世纪联华超市转塘连锁有限公司
67	杭州联华华商集团临安联华购物广场有限公司
68	杭州联华生鲜超市有限公司
69	浙江农华优质农副产品配送中心有限公司
70	浙江世纪联华半山超市有限公司
71	淳安县同兴供销超市有限公司
72	台州市世纪联华连锁超市有限公司
73	杭州远汇云商科技有限公司
74	浙江世纪联华物流配送有限公司
75	浙江世纪联华超市有限公司
76	杭州联华华商集团拱墅世纪联华超市有限公司
77	杭州联华华商集团滨江世纪联华超市有限公司
78	杭州远汇进出口有限公司
79	远汇（香港）国际贸易有限公司
80	杭州联华华商随园餐饮有限公司
81	杭州联华华商集团余杭世纪联华超市有限公司
82	义乌都市生活超市有限公司
83	杭州快舟物流有限公司
84	杭州拉普拉斯数据科技有限公司
85	杭州智鲸科技有限公司
86	杭州建德世纪联华超市有限公司
87	杭州鲸典家装饰有限公司
88	联华商业发展（义乌）有限公司
89	桐庐世纪联华超市管理有限公司
90	兰溪市世纪联华超市有限公司
91	浙江华发商业发展有限公司
92	丽水遂昌世纪联华超市有限公司
93	温州市世纪联华超市有限公司
94	杭州联华快客便利连锁有限公司
95	宁波联华快客便利连锁有限公司
96	浙江百联超市有限公司
97	浦江世纪联华超市有限公司
98	青田世纪联华超市有限公司
99	杭州联华鲸选超市有限公司
100	德清世纪联华超市有限公司
101	联华超市（江苏）有限公司
102	苏州联华超市有限公司
103	盐城世纪联华超市有限公司
104	无锡联华中百连锁超市有限公司
105	南京市江宁区世纪联华商业有限公司
106	扬州世纪联华商业有限公司
107	泰州世纪联华商业有限公司
108	仪征世纪联华超市有限公司

109	南通海门世纪联华超市有限公司
110	苏州世纪联华商业有限公司
111	常州市金坛区世纪联华超市有限公司
112	苏州世纪联华超市有限公司
113	启东世纪联华超市有限公司
114	镇江世纪联华超市有限公司
115	镇江市丹徒区世纪联华超市有限公司
116	上海世纪联华超市发展有限公司
117	上海世纪联华超市虹口有限公司
118	上海世纪联华超市宝山顾村有限公司
119	上海世纪联华超市宝山庙行有限公司
120	上海世纪联华超市宝山月浦有限公司
121	上海世纪联华御桥购物广场有限公司
122	上海世纪联华西部商业有限公司
123	上海世纪联华外高桥购物有限公司
124	上海世纪联华浦电超市有限公司
125	上海世纪联华超市杨浦有限公司
126	上海世纪联华超市闵行龙茗有限公司
127	上海世纪联华超市黄浦有限公司
128	上海世纪联华超市宝山罗店有限公司
129	上海世纪联华超市南汇有限公司
130	上海世纪联华超市南桥有限公司
131	上海世纪联华超市闵行华漕有限公司
132	上海世纪联华超市浦东有限公司
133	上海世纪联华超市青浦有限公司
134	上海世纪联华超市卢湾有限公司
135	上海世纪联华超市长宁有限公司
136	上海世纪联华超市宝山有限公司
137	上海世纪联华淞南超市有限公司
138	上海世纪联华超市嘉定有限公司
139	上海世纪联华成山超市有限公司
140	上海世纪联华超市花木有限公司
141	上海世纪联华超市奉贤有限公司
142	上海世纪联华超市金山有限公司
143	上海世纪联华超市闵行颀桥有限公司
144	河南世纪联华超市有限公司
145	北京世纪联华清城超市有限公司
146	哈尔滨世纪联华顾乡超市有限公司
147	安徽世纪联华发展有限公司
148	巢湖世纪联华超市发展有限公司
149	芜湖世纪联华发展有限公司
150	六安世纪联华超市有限公司
151	合肥联华兴农产品加工配送有限公司
152	上海联华快客便利有限公司
153	上海联华快客便利闸北有限公司
154	上海联华快客经贸有限公司
155	北京联华快客便利超市有限公司
156	大连联华快客中山便利商业有限公司
157	联华电子商务有限公司

158	易彤（上海）信息技术有限公司
159	联华物流有限公司
160	广西联华超市股份有限公司
161	柳州市享购商贸有限公司
162	上海岩钰贸易有限公司
163	华联超市股份有限公司
164	上海华联超市物流有限公司
165	上海崇明华联超市有限公司
166	上海联华超级市场发展有限公司
167	上海联华新新超市有限责任公司
168	太仓联华新新世纪超市有限公司
169	上海联华超市嘉定有限公司
170	上海联华超市金山有限公司
171	上海联华超市青浦有限公司（含锦溪分公司）
172	上海松江联华超市有限公司
173	上海联华超市发展有限公司
174	上海联华超市南汇有限公司
175	上海浦东联华超市有限公司
176	上海高桥联华超市有限公司
177	上海川沙联华超市有限公司
178	上海联华超市奉贤有限公司
179	上海联华永昌超市有限公司
180	吾安食集（上海）商贸有限责任公司
181	上海世纪联华控江超市有限公司
182	上海世纪联华江湾超市有限公司
183	上海世纪联华彭浦超市有限公司
184	上海世纪联华超市管理有限公司
185	海盐联华鲸选超市有限公司
186	永康联华鲸选超市有限公司
187	仙居联华鲸选超市有限公司

二、财务报表的编制基础

（一）编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

（二）持续经营

☒ 适用 ☐ 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制，公司不存在可能导致对公司自报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

☐ 适用 ☒ 不适用

(一) 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

(二) 会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

(三) 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

(四) 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

(五) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(六) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的,在取得被合并方控制权之前持有的股权投资,在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动,分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内,因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的,以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的,对于购买日之前持有的被购买方的股权,按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量,公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时,对于处置后的剩余股权投资,按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和,减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额,计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动,在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的,处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况,通常表明该多次交易事项为一揽子交易:

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的;
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果;
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生;
- iv. 一项交易单独看是不经济的,但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的,将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理;在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额,在合并财务报表中确认为其他综合收益,在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的,在丧失控制权之前,按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理;在丧失控制权时,按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额,调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价,资本公积中的股本溢价不足冲减的,调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额,调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价,资本公积中的股本溢价不足冲减的,调整留存收益。

(七) 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营,是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目:

- (1) 确认本公司单独所持有的资产,以及按本公司份额确认共同持有的资产;
- (2) 确认本公司单独所承担的负债,以及按本公司份额确认共同承担的负债;
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入;
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入;
- (5) 确认单独所发生的费用,以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算,详见本附注“三、(十八)长期股权投资”。

(八) 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

(九) 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

(十) 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略,以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价,并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额;不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款,以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时,将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)包括应收款项融资、其他债权投资等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量,公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外,均计入其他综合收益。

终止确认时,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(权益工具)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(权益工具)包括其他权益工具投资等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量,公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时,之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出,计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量,公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量,公允价值变动计入当期损益。

终止确认时,其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款,按公允价值进行初始计量,相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时,将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时,本公司终止确认金融资产:

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止;
- 金融资产已转移,且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方;
- 金融资产已转移,虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的,则终止确认原金融资产,同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时,如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的,则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）所转移金融资产的账面价值；

（2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）终止确认部分的账面价值；

（2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款和由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的包含重大融资成分的应收款项和合同资产（根据《企业会计准则第14号——收入》规定不考虑不超过一年的合同中的融资成分的除外），企业也可以选择采用一般金融资产的减值方法，即按照自初始确认后信用风险是否已显著增加分别按照相当于未来12个月的预期信用损失（阶段一）或整个存续期的预期信用损失（阶段二和阶段三）计量损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	应收银行承兑汇票组合	按票据类型确定
	应收商业承兑汇票组合	按票据类型确定
应收账款	信用风险特征组合	交易发生的日期
	关联方组合（合并范围内）	受本公司控制的子公司
其他应收款	信用风险特征组合	交易发生的日期及款项性质
	关联方组合（合并范围内）	受本公司控制的子公司
长期应收款	信用风险特征组合	交易发生的日期
	关联方组合（合并范围内）	受本公司控制的子公司

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

(十一) 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注三、（十）金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注三、（十）金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注三、（十）金融工具。

(十二) 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注三、（十）金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注三、（十）金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注三、（十）金融工具。

(十三) 应收款项融资

□适用 √不适用

(十四) 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注三、（十）金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注三、（十）金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注三、（十）金融工具。

(十五) 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1、 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、 发出存货的计价方法

存货发出时按先进先出法或加权平均法计价。

3、 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法；

(2) 包装物采用一次转销法。

5、 存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐适用 ☒不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐适用 ☒不适用

(十六) 合同资产

☐适用 ☒不适用

(十七) 持有待售的非流动资产或处置组

☒适用 ☐不适用

1、 持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☒适用 ☐不适用

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

2、 终止经营的认定标准和列报方法

☒适用 ☐不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；

（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

(十八) 长期股权投资

√适用 □不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

(十九) 投资性房地产

1、 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

(二十) 固定资产

1、 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

2、 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-50	5%	1.9%-9.5%
通用设备	年限平均法	3-15	5%	6.33%-31.67%
运输工具	年限平均法	8	5%	11.88%
固定资产装修费及改良支出	年限平均法	3-10	0%	10%-33.33%

3、 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(二十一) 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类 别	转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	工程已经完工，办妥各项验收手续，达到预定可使用状态
通用设备	设备已经安装完毕，达到可使用状态
运输设备	设备已经交付，办妥各项运输手续，达到可使用状态
固定资产装修及改良	工程已经完工，办妥各项验收手续，达到预定可使用状态

(二十二) 借款费用

√适用 □不适用

1、 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

（2）借款费用已经发生；

（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

(二十三)生物资产

☐适用 ☒不适用

(二十四)油气资产

☐适用 ☒不适用

(二十五)无形资产

使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项 目	预计使用寿命	依据
房屋使用权	按预计可使用年限个别认定	预计使用年限
土地使用权	按权证规定的可使用年限个别认定	土地使用权年限
商标使用权	按预计可使用年限个别认定	预计使用年限
财务、信息、管理软件	按预计可使用年限个别认定	预计使用年限

3、使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

经复核，本公司无使用寿命不确定的无形资产。

研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒适用 ☐不适用

4、研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按研发项目归集各项支出。

5、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

6、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
 - (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
 - (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
 - (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
 - (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。
- 无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(二十六)长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

(二十七)长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

- (1) 经营租赁方式租入的固定资产改良支出在受益年限内平均摊销。
- (2) 软件使用费，在软件使用期限内平均摊销。
- (3) 其他长期待摊费用在受益年限内平均摊销。

(二十八)合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(二十九) 职工薪酬**1、 短期薪酬的会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

2、 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

3、 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

4、 其他长期职工福利的会计处理方法

□适用 √不适用

(三十) 预计负债

√适用 □不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

(三十一) 股份支付

☐ 适用 ☒ 不适用

(三十二) 优先股、永续债等其他金融工具

☐ 适用 ☒ 不适用

(三十三) 收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒ 适用 ☐ 不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权,来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的,本公司为主要责任人,按照已收或应收对价总额确认收入;否则,本公司为代理人,按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

公司以零售商业为主,以综合百货、连锁超市、专业连锁等三大业态为核心业务,商业零售业务以发出商品、履行相应的履约义务,并收到销售款、或取得收取价款的凭证,确认销售收入的实现。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

(三十四)合同成本

☒适用 ☐不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本,不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的,在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产:

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的,作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销;但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的,本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产,其账面价值高于下列两项的差额的,本公司对超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失:

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化,使得前述差额高于该资产账面价值的,本公司转回原已计提的减值准备,并计入当期损益,但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

(三十五)政府补助

☒适用 ☐不适用

1、类型

政府补助,是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产,分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助,是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助,是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为:本公司取得的、用于购建或以其他方式形成固定资产、无形资产等长期资产的政府补助;

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为:本公司收取的用于补充公司已经发生的或以后期间发生的相关费用和损失的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的,本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为:是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时,予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

(三十六) 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

(三十七) 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1、 本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、(二十六) 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3) 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

2、作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁 and 经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、(十) 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“三、(十) 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

3、售后租回交易

公司按照本附注“三、(三十三) 收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“三、(三十七) 租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、(十) 金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“三、(十) 金融工具”。

其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(三十八)分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(三十九)重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的按单项计提坏账准备的应收款项	金额 1,000 万元以上
重要长期投资	金额 1,000 万元以上
重要的在建工程	金额 1,000 万元以上
重要的银行借款	金额 1,000 万元以上
账龄超过一年的重要应付账款、其他应付款	金额 1,000 万元以上

(四十)重要会计政策和会计估计的变更

1、重要会计政策变更

√适用 □不适用

其他说明：

(1) 执行《企业会计准则解释第 17 号》

财政部于 2023 年 10 月 25 日公布了《企业会计准则解释第 17 号》(财会〔2023〕21 号，以下简称“解释第 17 号”)。

①关于流动负债与非流动负债的划分

解释第 17 号明确：

— 企业在资产负债表日没有将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的实质性权利的，该负债应当归类为流动负债。

— 对于企业贷款安排产生的负债，企业将负债清偿推迟至资产负债表日后一年以上的权利可能取决于企业是否遵循了贷款安排中规定的条件（以下简称契约条件），企业在判断其推迟债务清偿的实质性权利是否存在时，仅应考虑在资产负债表日或者之前应遵循的契约条件，不应考虑企业在资产负债表日之后应遵循的契约条件。

— 对负债的流动性进行划分时的负债清偿是指，企业向交易对手方以转移现金、其他经济资源(如商品或服务)或企业自身权益工具的方式解除负债。负债的条款导致企业在交易对手方选择的情况下通过交付自身权益工具进行清偿的，如果企业按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定将上述选择权分类为权益工具并将其作为复合金融工具的权益组成部分单独确认，则该条款不影响该项负债的流动性划分。

该解释规定自 2024 年 1 月 1 日起施行，企业在首次执行该解释规定时，应当按照该解释规定对可比期间信息进行调整。

执行该规定未对本公司财务状况与经营成果产生重大影响。

②关于供应商融资安排的披露

解释第 17 号要求企业在进行附注披露时，应当汇总披露与供应商融资安排有关的信息，以有助于报表使用者评估这些安排对该企业负债、现金流量以及该企业流动性风险敞口的影响。在识别和披露流动性风险信息时也应考虑供应商融资安排的影响。该披露规定仅适用于供应商融资安排。供应商融资安排是指具有下列特征的交易：一个或多个融资提供方提供资金，为企业支付其应付供应商的款项，并约定该企业根据安排的条款和条件，在其供应商收到款项的当天或之后向融资提供方还款。与原付款到

期日相比，供应商融资安排延长了该企业的付款期，或者提前了该企业供应商的收款期。该解释规定自2024年1月1日起施行，企业在首次执行该解释规定时，无需披露可比期间相关信息及部分期初信息。

执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

③关于售后租回交易的会计处理

解释第17号规定，承租人在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不得导致其确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。企业在首次执行该规定时，应当对《企业会计准则第21号——租赁》首次执行日后开展的售后租回交易进行追溯调整。

该解释规定自2024年1月1日起施行，允许企业自发布年度提前执行。本公司自2024年1月1日起执行该规定。

执行该规定未对本公司财务状况与经营成果产生重大影响。

(2) 执行《企业数据资源相关会计处理暂行规定》

财政部于2023年8月1日发布了《企业数据资源相关会计处理暂行规定》（财会〔2023〕11号），适用于符合企业会计准则相关规定确认为无形资产或存货等资产的数据资源，以及企业合法拥有或控制的、预期会给企业带来经济利益的、但不满足资产确认条件而未予确认的数据资源的相关会计处理，并对数据资源的披露提出了具体要求。

该规定自2024年1月1日起施行，企业应当采用未来适用法，该规定施行前已经费用化计入损益的数据资源相关支出不再调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

执行该规定未对本公司财务状况与经营成果产生重大影响。

(3) 执行《企业会计准则解释第18号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定

财政部于2024年12月6日发布了《企业会计准则解释第18号》（财会〔2024〕24号，以下简称“解释第18号”），该解释自印发之日起施行，允许企业自发布年度提前执行。

解释第18号规定，在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第13号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。

企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应当按照会计政策变更进行追溯调整。

执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2、重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

3、2024年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

(四十一)其他

☐适用 ☒不适用

四、税项

(一)主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	0%、3%、5%、6%、9%、13%
消费税	按应税销售收入计缴	5%、10%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

□适用 √不适用

(二)税收优惠

√适用 □不适用

根据财政部税务总局 2022 年第 13 号公告，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。根据财政部税务总局 2023 年第 6 号公告，自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

下属子公司闵燕贸易、江阴百联、百联联川、百联尊诗、浦东永安、太平物业、友谊长宁、三联光学、三联批发均执行上述税率。

(三)其他

□适用 √不适用

五、合并财务报表项目注释

(一)货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	25,312,499.78	38,957,411.09
数字货币	3,475,314.81	16,935.53
银行存款	9,249,433,703.47	11,850,218,796.94
其他货币资金	69,373,300.65	136,693,736.88
存放财务公司存款	8,187,828,115.19	7,404,769,800.57
合计	17,535,422,933.90	19,430,656,681.01
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

单位：元 币种：人民币

项 目	期末余额	上年年末余额
单用途预付卡等存管资金（注）	591,391.09	2,024,443,046.83
计提的定存利息	527,762,922.11	406,544,746.75
履约保证金	2,431,606.50	5,200,000.00
保函保证金（注）		46,402,452.72
冻结资金	19,012,510.39	7,026,463.62
合 计	549,798,430.09	2,489,616,709.92

注：2024 年 12 月 31 日，公司已将一年以上的单用途预付卡存管资金、保函保证金计入“其他非流动资产”。

(二)交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,995,013,119.94	1,802,482,831.89	/
其中：			
权益工具投资	861,213.30	857,591.64	/
理财产品	2,994,151,906.64	1,801,625,240.25	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	2,995,013,119.94	1,802,482,831.89	/

其他说明：
□适用 √不适用

(三)衍生金融资产

□适用 √不适用

(四)应收票据

1、 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,900,000.00	6,000,000.00
商业承兑票据		
合计	1,900,000.00	6,000,000.00

2、 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

3、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

4、 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

5、 坏账准备的情况
☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

6、 本期实际核销的应收票据情况
☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：
☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(五)应收账款

1、 按账龄披露
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币		
账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	868,117,931.71	858,124,084.91
1 年以内小计	868,117,931.71	858,124,084.91
1 至 2 年	11,399,422.28	9,156,912.02
2 至 3 年	5,535,711.57	3,925,038.93
3 年以上	9,610,924.89	5,763,225.47
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	894,663,990.45	876,969,261.33

2、 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	9,236,834.83	1.03	9,236,834.83	100.00		7,325,950.48	0.84	7,325,950.48	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	9,236,834.83	1.03	9,236,834.83	100.00		7,325,950.48	0.84	7,325,950.48	100.00	
按组合计提坏账准备	885,427,155.62	98.97	27,074,397.76	3.06	858,352,757.86	869,643,310.85	99.16	23,527,214.08	2.71	846,116,096.77
其中：										
按信用风险特征组合 计提坏账准备的应收 账款	885,427,155.62	98.97	27,074,397.76	3.06	858,352,757.86	869,643,310.85	99.16	23,527,214.08	2.71	846,116,096.77
合计	894,663,990.45	100.00	36,311,232.59		858,352,757.86	876,969,261.33	100.00	30,853,164.56		846,116,096.77

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
上海乾醒企业管理有限公司	5,187,656.77	5,187,656.77	100.00	预计无法收回
上海金胜电子发展有限公司	1,102,995.87	1,102,995.87	100.00	预计无法收回
上海鑫驰服饰有限公司	259,050.34	259,050.34	100.00	预计无法收回
广州市佛伦斯服饰有限公司	232,781.92	232,781.92	100.00	预计无法收回
上海畅购企业服务有限公司				预计无法收回
上海明翼文化传播有限公司	189,464.64	189,464.64	100.00	预计无法收回
上海龙辉餐饮管理有限公司	55,007.42	55,007.42	100.00	预计无法收回
上海科莱家居用品有限公司	54,018.01	54,018.01	100.00	预计无法收回
上海沃荣皮草有限公司				预计无法收回
莫特斯(上海)家居用品有限公司	441.90	441.90	100.00	预计无法收回
工行积分				预计无法收回
上海众美体育科技发展有限公司	963,799.54	963,799.54	100.00	预计无法收回
务天众创空间管理(上海)有限公司	1,191,618.42	1,191,618.42	100.00	预计无法收回
合计	9,236,834.83	9,236,834.83	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	上年年末余额	
	账面余额	坏账准备
上海乾醒企业管理有限公司	5,187,656.77	5,187,656.77
上海金胜电子发展有限公司	1,102,995.87	1,102,995.87
上海鑫驰服饰有限公司	259,050.34	259,050.34
广州市佛伦斯服饰有限公司	232,781.92	232,781.92
上海畅购企业服务有限公司	229,988.10	229,988.10
上海明翼文化传播有限公司	189,464.64	189,464.64
上海龙辉餐饮管理有限公司	55,007.42	55,007.42
上海科莱家居用品有限公司	54,018.01	54,018.01
上海沃荣皮草有限公司	14,446.51	14,446.51
莫特斯(上海)家居用品有限公司	441.90	441.90
工行积分	99.00	99.00
上海众美体育科技发展有限公司		
务天众创空间管理(上海)有限公司		
合计	7,325,950.48	7,325,950.48

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
信用期内	866,054,332.37	17,321,086.65	2.00
(超)信用期满至1年以内	2,160,639.40	43,212.78	2.00
(超)信用期满1至2年	9,180,535.47	2,754,160.66	30.00

(超)信用期满2至3年	2,151,421.48	1,075,710.77	50.00
(超)信用期满3年以上	5,880,226.90	5,880,226.90	100.00
合计	885,427,155.62	27,074,397.76	

按组合计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

3、坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动(注)	
应收账款坏账准备	30,853,164.56	7,070,757.54	99.00	97,963.48	-1,514,627.03	36,311,232.59
合计	30,853,164.56	7,070,757.54	99.00	97,963.48	-1,514,627.03	36,311,232.59

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
工行积分	99.00	应收账款收回	银行存款	原坏账准备计提的依据系预计无法收回
合计	99.00	/	/	/

其他说明:

注:其他变动系子公司上海又一城购物中心有限公司退出合并范围期末坏账准备减少1,433,317.03元;以及子公司联华超市的全资子公司联华超市(江苏)有限公司、安徽世纪联华发展有限公司和上海世纪联华超市虹口有限公司期末坏账准备余额81,310.00元转入持有待售资产所致。

4、本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	97,963.48

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
上海沃荣皮草有限公司	账款收入	14,446.51	账期三年以上，预计无法收回	报上级审批	否
济南汇乾贸易有限公司	账款收入	52,744.45	账期三年以上，预计无法收回	报上级审批	否
上海琼通贸易有限公司	账款收入	26,667.40	账期三年以上，预计无法收回	报上级审批	否
上海瀚荟商贸有限公司	账款收入	1,105.12	账期三年以上，预计无法收回	报上级审批	否
上海可迪食品有限公司	账款收入	1,940.00	账期三年以上，预计无法收回	报上级审批	否
上海御浆贸易有限公司	账款收入	1,060.00	账期三年以上，预计无法收回	报上级审批	否
合计	/	97,963.48	/	/	/

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

5、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
安付宝支付有限公司/上海百联集团商业经营有限公司	123,455,619.25		123,455,619.25	13.80	2,477,408.05
百联全渠道电子商务有限公司	81,334,981.85		81,334,981.85	9.09	1,637,884.45
浙江唯新实业股份有限公司	32,470,822.53		32,470,822.53	3.63	649,416.45
上海又一城购物中心有限公司	18,473,169.93		18,473,169.93	2.06	369,463.40
支付宝（中国）网络技术有限公司	11,781,520.27		11,781,520.27	1.32	235,630.42
合计	267,516,113.83		267,516,113.83	29.90	5,369,802.77

其他说明：

□适用 √不适用

(六) 合同资产**1、 合同资产情况**

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 本期合同资产计提坏账准备情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

5、 本期实际核销的合同资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

合同资产核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(七) 应收款项融资**1、 应收款项融资分类列示**

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 期末公司已质押的应收款项融资

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

4、 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

5、 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

6、 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

8、 其他说明

☐适用 ☒不适用

(八) 预付款项

1、预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	380,458,389.01	99.01	241,209,545.38	98.18
1 至 2 年	3,364,557.31	0.88	4,312,418.32	1.76
2 至 3 年	317,680.13	0.08	167,847.52	0.06
3 年以上	107,126.26	0.03	936.25	
合计	384,247,752.71	100.00	245,690,747.47	100.00

2、按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
上海海烟物流发展有限公司	83,073,782.88	21.62
预付电力公司电费	18,403,159.83	4.79
宝洁(中国)营销有限公司	12,177,239.47	3.17
中国烟草总公司大连市公司	3,792,893.05	0.99
南宁世尊商贸有限公司	1,977,433.29	0.51
合计	119,424,508.52	31.08

其他说明：

□适用 √不适用

(九) 其他应收款

1、项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	121,752.81	120,946.50
其他应收款	298,673,987.82	292,468,728.65
合计	298,795,740.63	292,589,675.15

其他说明：

□适用 √不适用

2、应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

3、 应收股利

(1) 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海宝鼎投资股份有限公司	121,752.81	120,946.50
合计	121,752.81	120,946.50

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、其他应收款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	247,069,631.02	238,289,741.71
1 年以内小计	247,069,631.02	238,289,741.71
1 至 2 年	4,964,235.36	5,373,071.19
2 至 3 年	1,950,724.57	26,743,313.94
3 年以上	76,106,762.65	52,525,918.26
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	330,091,353.60	322,932,045.10

其他说明：
√适用 □不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	22,096,650.40	6.69	22,096,650.40	100.00		22,048,421.90	6.83	22,048,421.90	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备	307,994,703.20	93.31	9,320,715.38	3.03	298,673,987.82	300,883,623.20	93.17	8,414,894.55	2.80	292,468,728.65
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	307,994,703.20	93.31	9,320,715.38	3.03	298,673,987.82	300,883,623.20	93.17	8,414,894.55	2.80	292,468,728.65
合计	330,091,353.60	100.00	31,417,365.78		298,673,987.82	322,932,045.10	100.00	30,463,316.45		292,468,728.65

重要的按单项计提坏账准备的其他应收款项：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
四川友谊购物中心有限公司	7,625,000.00	7,625,000.00	100.00	预计无法收回	7,625,000.00	7,625,000.00
上海上影百联影院管理有限公司	14,423,421.94	14,423,421.94	100.00	预计无法收回	14,423,421.90	14,423,421.90
零星代垫暂付款	48,228.46	48,228.46	100.00	预计无法收回		
合计	22,096,650.40	22,096,650.40			22,048,421.90	22,048,421.90

按信用风险特征组合计提坏账准备：
组合计提项目：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
信用期内	293,930,308.84	5,878,606.23	2.00
（超）信用期满至1年以内	10,000,000.00	200,000.00	2.00
（超）信用期满1-2年	990,854.65	297,256.39	30.00
（超）信用期满2至3年	257,373.92	128,686.97	50.00
（超）信用期满3年以上	2,816,165.79	2,816,165.79	100.00
合计	307,994,703.20	9,320,715.38	

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	5,941,945.14		24,521,371.31	30,463,316.45
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-284,539.38	284,539.38		
--转入第三阶段		-84,539.38	84,539.38	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	254,807.90		895,836.11	1,150,644.01
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	-33,607.43		-162,987.25	-196,594.68
2024年12月31日余额	5,878,606.23	200,000.00	25,338,759.55	31,417,365.78

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

其他应收款项账面余额变动如下：

单位：元 币种：人民币

账面余额	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
上年年末余额	297,097,257.09		25,834,788.01	322,932,045.10
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段	-14,226,968.84	14,226,968.84		
--转入第三阶段		-4,226,968.84	4,226,968.84	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期新增	239,237,511.37			239,237,511.37
本期终止确认	226,497,119.48		613,596.86	227,110,716.34
其他变动	-1,680,371.30		-3,287,115.23	-4,967,486.53
期末余额	293,930,308.84	10,000,000.00	26,161,044.76	330,091,353.60

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动(注)	
其他应收款坏账准备	30,463,316.45	1,150,644.01			-196,594.68	31,417,365.78
合计	30,463,316.45	1,150,644.01			-196,594.68	31,417,365.78

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

注：其他变动系子公司上海又一城购物中心有限公司退出合并范围期末坏账准备减少 14,246.07 元；以及子公司联华超市的全资子公司联华超市(江苏)有限公司、安徽世纪联华发展有限公司和上海世纪联华超市虹口有限公司期末坏账准备余额 182,348.61 元转入持有待售资产所致。

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	158,344,724.65	163,078,241.72
应收代垫、暂付款	111,169,372.42	135,518,238.07
借款及往来款	22,048,421.94	22,437,206.60
员工借款及备用金	469,422.18	520,820.34
其他	38,059,412.41	1,377,538.37
合计	330,091,353.60	322,932,045.10

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海百联云商商贸有限公司	17,648,393.80	5.35	其他(线上未结算款项)	信用期内	352,967.88
上海上影百联影院管理有限公司	14,423,421.94	4.37	借款及往来款	超信用期3年以上	14,423,421.94

百联全渠道电子商务有限公司	11,366,121.98	3.44	押金及其他(线上未结算款项)	信用期内\ (超)信用期满1-2年	231,018.42
上海杰摩商业经营管理有限公司	10,000,000.00	3.03	保证金及押金	(超)信用期满至1年以内	200,000.00
百联集团财务有限责任公司	9,517,319.18	2.88	百联通积分、沉淀积分等	信用期内	190,346.41
合计	62,955,256.90	19.07	/	/	15,397,754.65

(8) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

(十) 存货

1、 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	35,720,861.23	52,608.71	35,668,252.52	28,213,536.11	52,608.71	28,160,927.40
在产品						
库存商品	2,437,989,833.50	29,594,240.59	2,408,395,592.91	3,000,938,772.69	30,353,453.23	2,970,585,319.46
周转材料	277,513.67		277,513.67	435,122.39		435,122.39
消耗性生物资产						
合同履约成本						
其他	306,257.59		306,257.59	306,257.59		306,257.59
合计	2,474,294,465.99	29,646,849.30	2,444,647,616.69	3,029,893,688.78	30,406,061.94	2,999,487,626.84

2、 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

3、 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他(注)	
原材料	52,608.71					52,608.71
在产品						
库存商品	30,353,453.23	7,146,108.06		7,685,455.60	219,865.10	29,594,240.59
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	30,406,061.94	7,146,108.06		7,685,455.60	219,865.10	29,646,849.30

注：其他减少系子公司联华超市的全资子公司联华超市(江苏)有限公司、安徽世纪联华发展有限公司和上海世纪联华超市虹口有限公司期末存货跌价准备余额转入持有待售资产所致。

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准
☐适用 ☒不适用

4、 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据
☐适用 ☒不适用

5、 合同履约成本本期摊销金额的说明
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(十一)持有待售资产
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
划分为孙子公司联华超市（江苏）有限公司处置组的资产	144,294,242.02	26,836,190.49	117,458,051.53			
划分为孙子公司安徽世纪联华发展有限公司处置组的资产	162,094,009.86	28,000,093.41	134,093,916.45			
划分为孙子公司上海世纪联华超市虹口有限公司处置组的资产	95,314,948.34	19,124,979.51	76,189,968.83			
合计	401,703,200.22	73,961,263.41	327,741,936.81			/

其他说明：
1、 划分为孙子公司联华超市（江苏）有限公司处置组的资产

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额		
	账面余额	持有待售资产减值准备	账面价值
货币资金	21,798,272.82		21,798,272.82
应收账款	957,012.74	8,841.66	948,171.08
预付款项	4,144,056.88		4,144,056.88
其他应收款	3,283,872.01	159,744.03	3,124,127.98
存货	12,462,710.44	219,865.10	12,242,845.34
其他流动资产	21,474,596.09		21,474,596.09
固定资产	40,654,234.55	26,447,739.70	14,206,494.85
使用权资产	39,348,777.14		39,348,777.14
无形资产	170,709.35		170,709.35
合计	144,294,242.02	26,836,190.49	117,458,051.53

2、 划分为孙子公司安徽世纪联华发展有限公司处置组的资产

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额		
	账面余额	持有待售资产减值准备	账面价值
货币资金	9,169,384.83		9,169,384.83
应收账款	3,463,468.99	69,269.36	3,394,199.63
预付款项	8,748,235.04		8,748,235.04
其他应收款	541,202.48	10,824.05	530,378.43
存货	29,959,579.73		29,959,579.73

其他流动资产	1,587,725.46		1,587,725.46
固定资产	24,791,995.55		24,791,995.55
使用权资产	83,820,173.86	27,920,000.00	55,900,173.86
无形资产	12,243.92		12,243.92
合计	162,094,009.86	28,000,093.41	134,093,916.45

3、划分为孙子公司上海世纪联华超市虹口有限公司处置组的资产

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额		
	账面余额	持有待售资产减值准备	账面价值
货币资金	339,244.52		339,244.52
应收账款	3,037,968.21	3,198.98	3,034,769.23
预付款项	611,440.00		611,440.00
其他应收款	589,026.55	11,780.53	577,246.02
存货	5,538,755.21		5,538,755.21
其他流动资产	4,412,301.23		4,412,301.23
长期应收款	6,601,557.69		6,601,557.69
固定资产	4,594,118.68		4,594,118.68
使用权资产	69,590,536.25	19,110,000.00	50,480,536.25
合计	95,314,948.34	19,124,979.51	76,189,968.83

经子公司联华超市第十届董事会第四次会议、第十届监事会第四次会议及2024年第二次临时股东大会审议通过，联华超市在上海联合产权交易所有限公司将所持有的全资子公司联华超市(江苏)有限公司、安徽世纪联华发展有限公司和上海世纪联华超市虹口有限公司100%股权协议转让给实际控制人百联集团有限公司的下属全资子公司上海动燃实业有限公司，转让价格分别为6,332.34万元、5,684.18万元和2,535.82万元。2025年1月，办妥相关处置手续。

(十二) 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	28,357,202.41	20,471,927.15
合计	28,357,202.41	20,471,927.15

1、 一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

2、 一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

(十三) 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣进项税	184,573,301.00	140,567,329.19

预缴增值税等流转税	175,423.81	342,642.38
预缴所得税	19,794,501.22	170,127.01
合计	204,543,226.03	141,080,098.58

(十四) 债权投资**1、 债权投资情况**

☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 期末重要的债权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 减值准备计提情况

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 本期实际的核销债权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资的核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(十五) 其他债权投资**1、 其他债权投资情况**

☐ 适用 ☒ 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 期末重要的其他债权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 减值准备计提情况

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
☐适用 ☒不适用

4、 本期实际核销的其他债权投资情况
☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(十六)长期应收款

1、 长期应收款情况
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	51,352,452.05	1,082,623.97	50,269,828.08	53,208,239.65	1,198,199.40	52,010,040.25	
其中：未实现融资收益	-2,778,745.78		-2,778,745.78	-6,701,730.85		-6,701,730.85	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
一年内到期部分	-28,972,756.24	-615,553.83	-28,357,202.41	-20,957,079.31	-485,152.16	-20,471,927.15	
合计	22,379,695.81	467,070.14	21,912,625.67	32,251,160.34	713,047.24	31,538,113.10	/

2、 按坏账计提方法分类披露
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

3、 按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
☐适用 ☒不适用

4、 坏账准备的情况
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
融资租赁款	713,047.24	-245,977.10				467,070.14
合计	713,047.24	-245,977.10				467,070.14

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

5、 本期实际核销的长期应收款情况
☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况
☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(十七) 长期股权投资

1、 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
上海百联益腾商业管理有限公司	2,107,835.00			-1,028,197.99						1,079,637.01	
小计	2,107,835.00			-1,028,197.99						1,079,637.01	
二、联营企业											
上海诺依薇雅商贸有限公司	10,796,357.63			3,879,957.05			2,500,000.00			12,176,314.68	
上海一百第一太平物业管理有限公司（注1）	5,135,988.06	120,000.00		-1,929,974.18			405,066.29		-2,920,947.59		
百联集团财务有限责任公司	350,808,903.64			19,251,416.79			27,284,593.34			342,775,727.09	
百联金融服务有限公司	340,054,910.39			9,744,295.61						349,799,206.00	
上海上影百联影院管理有限公司											
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（注2）	107,971,629.56			-33,139,286.52		17,035,593.66				91,867,936.70	
上海百联国泰君安一号私募基金合伙企业(有限合伙)（注3）		2,222,200.00		-1,995.65						2,220,204.35	
华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金（注4）		699,600,000.00		2,420,703.10			8,895,000.00			693,125,703.10	
上海百联国泰君安创领私募基金合伙企业(有限合伙)（注5）		300,000,000.00								300,000,000.00	
上海尊诗网络科技有限公司	10,064,505.03			-1,519,064.79						8,545,440.24	
上海联家超市有限公司											
上海三明泰格信息技术有限公司	4,044,466.71			-369,656.50						3,674,810.21	
上海谷德商贸合作公司	239,878.44									239,878.44	
天津一商友谊股份有限公司											
上海澳发商贸发展有限公司	388,015.14									388,015.14	
杭州江投联华超市有限公司											
小计	829,504,654.60	1,001,942,200.00		-1,663,605.09		17,035,593.66	39,084,659.63		-2,920,947.59	1,804,813,235.95	
合计	831,612,489.60	1,001,942,200.00		-2,691,803.08		17,035,593.66	39,084,659.63		-2,920,947.59	1,805,892,872.96	

其他说明：

注1：本公司于2024年10月与第一太平戴维斯物业顾问(上海)有限公司签订产权交易合同，以人民币12万元的价格收购第一太平戴维斯物业顾问(上海)有限公司持有的上海一百第一太平物业管理有限公司4%股权。截至2024年11月，本公司已完成出资及相关产权变更手续，本公司对太平物业的持股比例由49%上升至53%，达到控制并纳入本公司合并范围，由权益法转为成本法。

注2：本公司于2024年9月，与上海崇明资产经营有限公司（甲方）、上海市崇明区供销合作总社（乙方）、百联集团有限公司（丙方）及上海崇明生态城镇投资建设有限公司（戊方）签订《关于百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（简称“崇明新城”）之增资协议》。由新股东丙方及原股东甲方、乙方、戊方共认缴人民币50,000.00万元。截止至2024年11月，已完成首次增资合计2亿元及相关产权变更手续，故本公司对崇明新城的持股比例由30%稀释至20.5%，因此本公司享有的权益增加1,703.56万元，相应增加本公司长期股权投资及资本公积1,703.56万元。

注 3：本公司与国泰君安创新投资有限公司、上海百联百世资产管理有限公司及上海百联资产控股有限公司签订合伙协议共同设立上海百联国泰君安一号私募基金合伙企业(有限合伙)（简称“国泰君安一号基金”）。国泰君安一号基金首期认缴规模总额 45,000 万元，本公司认购 10,000 万元，占认缴比例 22.22%。截止 2024 年 12 月 31 日，本公司实际出资额为 222.22 万元。

注 4：本公司与华安基金管理有限公司（简称“华安基金”）签订战略投资者配售协议，本公司认购华安基金发行的华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金（简称“华安百联消费 REIT”）募集注册总份额数的 30%，金额为 69,960 万元。根据《华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金基金合同》，基金份额持有人大会规则，百联股份对华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金有重大影响，按照权益法核算。

注 5：子公司上海百联商业品牌投资有限公司（简称“品牌投资”）与国泰君安创新投资有限公司、上海商投创业投资有限公司、上海黄浦投资控股(集团)有限公司(代表“黄浦区产业升级基金”)、国泰君安君本(上海)私募基金管理有限公司及上海市商业投资(集团)有限公司等签订合伙协议，共同出资设立上海百联国泰君安创领私募基金合伙企业(有限合伙)。品牌投资认缴出资人民币 60,000 万元，占比 30%。截至 2024 年 12 月 31 日，品牌投资实缴首次出资额 30,000 万元。

2、 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(十八)其他权益工具投资

1、 其他权益工具投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币											
项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确认的股 利收入	累计计入其他综合 收益的利得	累计计入 其他综合 收益的损 失	指定为以公允价 值计量且其变动 计入其他综合收 益的原因
		追加 投资	减少 投资	本期计入其他综 合收益的利得	本期计入其他综 合收益的损失	其他					
其他权益投资共计：	2,916,846,275.82			832,511,044.74	4,242,896.00		3,745,114,424.56	69,411,756.16	3,311,821,463.35		
其中：上海浦东发展银 行股份有限公司	785,214,246.88			435,307,596.08			1,220,521,842.96	38,074,588.10	1,103,969,877.60		
海通证券股份有 限公司	2,009,599,379.24			375,325,391.00			2,384,924,770.24	27,881,314.76	2,084,924,770.24		
合计	2,916,846,275.82			832,511,044.74	4,242,896.00		3,745,114,424.56	69,411,756.16	3,311,821,463.35		/

2、 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(十九)其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	797,123.50	536,691,567.97
其中：债务工具投资		
权益工具投资	797,123.50	797,123.50
衍生金融资产		
可转让大额定期存单		535,894,444.47
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	66,768,159.90	53,053,426.16
其中：债务工具投资		
权益工具投资	66,768,159.90	53,053,426.16
合计	67,565,283.40	589,744,994.13

其他说明：

□适用 √不适用

(二十)投资性房地产

投资性房地产计量模式

1、采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	356,545,552.38	356,545,552.38
2. 本期增加金额		
(1) 外购		
(2) 存货\固定资产\在建工程转入		
(3) 企业合并增加		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	356,545,552.38	356,545,552.38
二、累计折旧和累计摊销		
1. 期初余额	248,112,587.75	248,112,587.75
2. 本期增加金额	8,843,127.14	8,843,127.14
(1) 计提或摊销	8,843,127.14	8,843,127.14
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	256,955,714.89	256,955,714.89
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额		

四、账面价值		
1. 期末账面价值	99,589,837.49	99,589,837.49
2. 期初账面价值	108,432,964.63	108,432,964.63

2、未办妥产权证书的投资性房地产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3、采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(二十一) 固定资产

1、项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	13,391,815,569.79	14,315,727,414.14
固定资产清理		
合计	13,391,815,569.79	14,315,727,414.14

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

2、固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	运输工具	固定资产装修及改良支出	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	18,343,231,330.05	3,024,575,068.37	275,605,222.71	4,316,153,478.18	25,959,565,099.31
2. 本期增加金额	92,043,312.24	87,177,513.06	3,950,878.82	335,331,010.62	518,502,714.74
(1) 购置	3,897,563.96	54,904,843.67	3,600,888.82	133,128,003.66	195,531,300.11
(2) 在建工程转入	88,145,748.28	31,902,447.26		202,203,006.96	322,251,202.50
(3) 企业合并增加		370,222.13	349,990.00		720,212.13
3. 本期减少金额	584,876,952.34	488,151,320.60	43,007,292.25	462,409,955.57	1,578,445,520.76
(1) 处置或报废	2,444,708.75	259,134,921.14	25,956,746.24	196,156,793.12	483,693,169.25
(2) 合并范围减少	563,536,141.44	143,381,261.74	674,920.03	102,132,793.87	809,725,117.08
(3) 转出至持有待售资产	18,896,102.15	85,635,137.72	16,375,625.98	164,120,368.58	285,027,234.43
4. 期末余额	17,850,397,689.95	2,623,601,260.83	236,548,809.28	4,189,074,533.23	24,899,622,293.29
二、累计折旧					
1. 期初余额	6,426,112,181.94	2,296,876,103.77	220,976,015.22	2,649,135,069.63	11,593,099,370.56
2. 本期增加金额	461,181,840.13	165,275,843.48	16,914,234.67	349,132,100.62	992,504,018.90
(1) 计提	461,181,840.13	165,029,297.31	16,581,744.17	349,132,100.62	991,924,982.23
(2) 企业合并增加		246,546.17	332,490.50		579,036.67
3. 本期减少金额	262,427,641.93	450,848,488.82	40,048,495.84	337,816,285.66	1,091,140,912.25
(1) 处置或报废	1,365,545.42	243,255,448.23	24,470,853.95	179,707,141.12	448,798,988.72
(2) 合并范围减少	253,638,347.14	134,205,895.07	561,027.19	38,949,768.48	427,355,037.88
(3) 转出至持有待售资产	7,423,749.37	73,387,145.52	15,016,614.70	119,159,376.06	214,986,885.65
4. 期末余额	6,624,866,380.14	2,011,303,458.43	197,841,754.05	2,660,450,884.59	11,494,462,477.21
三、减值准备					
1. 期初余额	744,006.54	41,852,733.39		8,141,574.68	50,738,314.61
2. 本期增加金额		109.21		322,914.78	323,023.99
(1) 计提		109.21		322,914.78	323,023.99
3. 本期减少金额		37,717,092.31			37,717,092.31

(1) 处置或报废		11,269,352.61			11,269,352.61
(2) 转出至持有待售资产		26,447,739.70			26,447,739.70
4. 期末余额	744,006.54	4,135,750.29		8,464,489.46	13,344,246.29
四、账面价值					
1. 期末账面价值	11,224,787,303.27	608,162,052.11	38,707,055.23	1,520,159,159.18	13,391,815,569.79
2. 期初账面价值	11,916,375,141.57	685,846,231.21	54,629,207.49	1,658,876,833.87	14,315,727,414.14

(2) 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4) 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

3、未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
子公司杭州奥莱位于杭州超山五号路西侧商业地块房产	941,207,824.23	注

注：杭州奥莱位于杭州超山五号路西侧商业地块的房产尚未办妥房产权属证明，截至2024年12月31日房产原值100,901.20万元，净值94,120.78万元。

其他说明：

√适用 □不适用

4、所有权或使用权受到限制的固定资产

(1) 子公司长沙奥莱与中国工商银行上海市分行营业部、中国工商银行长沙东塘支行、百联集团财务有限责任公司签订不超过52,000万元授信协议，期限自2021年4月30日至2036年3月21日，子公司长沙奥莱以其土地使用权及地上建筑物为该笔借款提供抵押担保。截至2024年12月31日，该笔借款余额44,100.75万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为3,100.75万元。子公司长沙奥莱用于担保的固定资产账面价值为24,011.66万元，用于担保的无形资产-土地使用权账面价值为20,224.49万元。

(2) 子公司杭州奥莱与中国工商银行上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司、中国银行杭州市临平支行、中国工商银行杭州临平支行签订159,000万元授信协议，期限自2020年10月27日至2030年10月15日。子公司杭州奥莱以杭州百联奥特莱斯项目土地及地上建筑物为该笔借款提供抵押担保，截至2024年12月31日，该笔借款余额109,494.44万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为18,439.31万元。子公司杭州奥莱用于担保的固定资产账面价值为94,120.78万元，用于担保的无形资产-土地使用权账面价值为27,253.45万元。

(3) 中国工商银行上海杨浦支行向子公司杨浦滨江提供10,000万元长期贷款，期限自2022年11月24日至2027年8月20日，子公司杨浦滨江以百联滨江购物中心资产作为抵押，以百联滨江购物中心项目的全部营业收入作为质押。截至2024年12月31日，该笔贷款余额7,380.22万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为2,630.22万元。子公司杨浦滨江用于担保的固定资产账面价值为40,244.07万元。

(4) 上海浦东发展银行青岛分行、百联集团财务有限责任公司与子公司青岛奥莱签订银团贷款合同，向子公司青岛奥莱提供30,451万元授信额度，期限自2021年10月29日至2031年6月20日。子公司青岛奥莱以青岛百联奥特莱斯项目土地使用权及地上建筑物抵押。截至2024年12月31日，该笔借款余额23,842.15万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为1,045.36万元。子公司青岛奥莱用于担保的固定资产账面价值为27,527.89万元，用于担保的无形资产-土地使用权账面价值为11,110.81万元。

(5) 子公司沈阳百联因地下B2层车库产权证无法分割，并受地下B2层车库其他权利人涉诉引起的法律强制措施，沈阳百联购物中心房产档案被查封，截至2024年12月31日，该房产账面价值为38,938.01万元。

5、固定资产清理

□适用 √不适用

(二十二) 在建工程

1、项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	52,977,047.33	51,577,279.45
工程物资		
合计	52,977,047.33	51,577,279.45

其他说明：

□适用 √不适用

2、在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
奥特莱斯综合改造工程	328,480.00		328,480.00	8,391,703.40		8,391,703.40
百联西郊商场改造工程	298,119.94		298,119.94	155,752.22		155,752.22
百联中环商场装修工程	3,595,210.61		3,595,210.61	2,586,384.81		2,586,384.81
第一八佰伴零星改造工程	320,636.67		320,636.67	6,201,994.07		6,201,994.07
杭州奥莱综合体建造项目	1,424,851.38		1,424,851.38	1,370,818.63		1,370,818.63
联华超市装修改造工程	9,199,061.77		9,199,061.77	14,338,640.48		14,338,640.48
南方商城装修改造工程	16,130,735.68		16,130,735.68	2,494,178.69		2,494,178.69
世博百联装修改建工程	841,904.72		841,904.72	2,690,072.40		2,690,072.40
奥莱商业项目新建工程	7,087,757.24		7,087,757.24			
其他零星工程	13,750,289.32		13,750,289.32	13,347,734.75		13,347,734.75
合计	52,977,047.33		52,977,047.33	51,577,279.45		51,577,279.45

(2) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(3) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额（注）	期末余额	工程累计投入占预算比例（%）	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率（%）	资金来源
奥特莱斯综合改造工程		8,391,703.40	91,284,585.09	93,405,532.68	5,942,275.81	328,480.00						
百联西郊商场改造工程		155,752.22	10,883,105.14	10,740,737.42		298,119.94						
百联中环商场装修工程		2,586,384.81	15,393,236.16	14,384,410.36		3,595,210.61						
第一八佰伴零星改造工程		6,201,994.07	40,746,552.25	44,829,234.75	1,798,674.90	320,636.67						
杭州奥莱综合体建造项目		1,370,818.63	18,148,047.99	18,094,015.24		1,424,851.38						
联华超市装修改造工程		14,338,640.48	16,050,800.30	21,190,379.01		9,199,061.77						
南方商城装修改造工程		2,494,178.69	25,271,318.93	11,594,142.56	40,619.38	16,130,735.68						
世博百联装修改建工程		2,690,072.40	17,634,487.72	1,640,198.55	17,842,456.85	841,904.72						
奥莱商业项目新建工程			7,087,757.24			7,087,757.24						
其他零星工程		13,347,734.75	133,682,420.10	106,372,551.93	26,907,313.60	13,750,289.32						
合计		51,577,279.45	376,182,310.92	322,251,202.50	52,531,340.54	52,977,047.33	/	/			/	/

注：在建工程本期其他减少至无形资产、长期待摊费用和费用的金额分别为 4,309,158.48 元、47,194,582.46 元、1,027,599.60 元。

4、工程物资

(1) 工程物资情况

□适用 √不适用

(二十三) 生产性生物资产

1、采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

2、采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

3、采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**(二十四) 油气资产****1、 油气资产情况**☐适用 ☒不适用**2、 油气资产的减值测试情况**☐适用 ☒不适用**(二十五) 使用权资产****1、 使用权资产情况**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	15,073,196,081.59	15,073,196,081.59
2. 本期增加金额	719,605,114.17	719,605,114.17
(1) 新增租赁	937,901,686.74	937,901,686.74
(2) 重估调整	-218,296,572.57	-218,296,572.57
3. 本期减少金额	3,164,413,836.68	3,164,413,836.68
(1) 处置	2,578,785,657.29	2,578,785,657.29
(2) 转出至持有待售资产	585,628,179.39	585,628,179.39
4. 期末余额	12,628,387,359.08	12,628,387,359.08
二、累计折旧		
1. 期初余额	7,832,222,898.30	7,832,222,898.30
2. 本期增加金额	1,190,300,243.97	1,190,300,243.97
(1) 计提	1,279,177,377.92	1,279,177,377.92
(2) 重估调整	-88,877,133.95	-88,877,133.95
(3) 企业合并增加		
3. 本期减少金额	2,467,441,816.77	2,467,441,816.77
(1) 处置	2,074,573,124.63	2,074,573,124.63
(2) 转出至持有待售资产	392,868,692.14	392,868,692.14
4. 期末余额	6,555,081,325.50	6,555,081,325.50
三、减值准备		
1. 期初余额	145,693,371.26	145,693,371.26
2. 本期增加金额	12,465,429.49	12,465,429.49
(1) 计提	12,465,429.49	12,465,429.49
3. 本期减少金额	108,839,330.51	108,839,330.51
(1) 处置	61,809,330.51	61,809,330.51
(2) 转出至持有待售资产	47,030,000.00	47,030,000.00
4. 期末余额	49,319,470.24	49,319,470.24
四、账面价值		
1. 期末账面价值	6,023,986,563.34	6,023,986,563.34
2. 期初账面价值	7,095,279,812.03	7,095,279,812.03

2、使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(二十六)无形资产

1、无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标使用权	财务、信息、管理软件	房屋使用权	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	4,918,588,296.69	241,968.14	409,805,011.57	117,474,287.81	5,446,109,564.21
2. 本期增加金额	227,805,100.00		29,377,974.16		257,183,074.16
(1) 购置	227,805,100.00		25,068,815.68		252,873,915.68
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 在建工程转入			4,309,158.48		4,309,158.48
3. 本期减少金额	141,728,178.84		37,187,190.65		178,915,369.49
(1) 处置					
(2) 处置或报废			25,034,779.85		25,034,779.85
(3) 合并范围减少	141,728,178.84		1,867,581.37		143,595,760.21
(4) 转出至持有待售资产			10,284,829.43		10,284,829.43
4. 期末余额	5,004,665,217.85	241,968.14	401,995,795.08	117,474,287.81	5,524,377,268.88
二、累计摊销					
1. 期初余额	1,828,605,068.42	200,333.33	262,235,997.17	96,892,744.75	2,187,934,143.67
2. 本期增加金额	127,540,431.57	800.00	32,970,791.77	4,188,426.96	164,700,450.30
(1) 计提	127,540,431.57	800.00	32,970,791.77	4,188,426.96	164,700,450.30
3. 本期减少金额	67,004,549.71		36,628,854.26		103,633,403.97
(1) 处置					
(2) 处置或报废			24,777,016.77		24,777,016.77
(3) 合并范围减少	67,004,549.71		1,749,961.33		68,754,511.04
(4) 转出至持有待售资产			10,101,876.16		10,101,876.16
4. 期末余额	1,889,140,950.28	201,133.33	258,577,934.68	101,081,171.71	2,249,001,190.00
三、减值准备					
1. 期初余额				2,860,000.00	2,860,000.00
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额				2,860,000.00	2,860,000.00
四、账面价值					
1. 期末账面价值	3,115,524,267.57	40,834.81	143,417,860.40	13,533,116.10	3,272,516,078.88
2. 期初账面价值	3,089,983,228.27	41,634.81	147,569,014.40	17,721,543.06	3,255,315,420.54

其他说明：

√适用 □不适用

2、所有权或使用权受到限制的无形资产

(1) 中国工商银行上海市分行营业部、中国工商银行长沙东塘支行、百联集团财务有限责任公司签订银团贷款合同，向子公司长沙奥莱提供不超过 52,000 万元授信额度，期限自 2021 年 4 月 30 日至 2036 年 3 月 21 日，子公司长沙奥莱以其土地使用权及地上建筑物作抵押。至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 44,100.75 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 3,100.75 万元。子公司长沙奥莱用于担保的固定资产账面价值为 24,011.66 万元，用于担保的无形资产-土地使用权账面价值为 20,224.49 万元。

(2) 中国工商银行上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司、中国银行杭州市临平支行、中国工商银行杭州临平支行与子公司杭州奥莱签订银团贷款合同，向子公司杭州奥莱提供 159,000 万元授信额度，期限自 2020 年 10 月 27 日至 2030 年 10 月 15 日。子公司杭州奥莱以杭州百联奥特莱斯项目土地及地上建筑物抵押，截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 109,494.44 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 18,439.31 万元。子公司杭州奥莱用于担保的固定资产账面价值为 94,120.78 万元，用于担保的无形资产-土地使用权账面价值为 27,253.45 万元。

(3) 上海浦东发展银行青岛分行、百联集团财务有限责任公司与子公司青岛奥莱签订银团贷款合同，向子公司青岛奥莱提供 30,451 万元授信额度，期限自 2021 年 10 月 29 日至 2031 年 6 月 20 日。子公司青岛奥莱以青岛百联奥特莱斯项目土地使用权及地上建筑物抵押。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 23,842.15 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 1,045.36 万元。子公司青岛奥莱用于担保的固定资产账面价值为 27,527.89 万元，用于担保的无形资产-土地使用权账面价值为 11,110.81 万元。

3、 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

4、 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

5、 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(二十七)商誉

1、 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
杭州联华华商集团有限公司	36,361,110.24			36,361,110.24
杭州联华生鲜超市有限公司	1,857,791.68			1,857,791.68
广西联华超市股份有限公司	42,394,767.56			42,394,767.56
杭州联华快客便利连锁有限公司	1,105,346.17			1,105,346.17
上海松江联华超市有限公司	684,358.17			684,358.17
上海崇明华联超市有限公司	6,741,663.18			6,741,663.18
浙江百联超市有限公司（注）	21,984,983.64			21,984,983.64
上海第一八佰伴有限公司	51,552,523.56			51,552,523.56
合计	162,682,544.20			162,682,544.20

2、 商誉减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
杭州联华快客便利连锁有限公司	1,105,346.17			1,105,346.17
上海松江联华超市有限公司	684,358.17			684,358.17
浙江百联超市有限公司（注）	3,842,749.43	1,921,615.65		5,764,365.08
合计	5,632,453.77	1,921,615.65		7,554,069.42

注：本公司之孙公司浙江联华华商集团有限公司 2022 年收购了浙江百联超市有限公司 60%的股权，由于资产增值确认递延所得税负债 2,198.50 万元，本年根据转回的递延所得税负债金额，计提相应商誉减值准备 192.16 万元。

3、商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
杭州联华华商集团有限公司及其下属公司杭州联华生鲜超市有限公司	主要现金流入独立于其他资产或者资产组的现金流入	基于公司业务划分，归属于连锁超市	是
广西联华超市股份有限公司	主要现金流入独立于其他资产或者资产组的现金流入	基于公司业务划分，归属于连锁超市	是
上海崇明华联超市有限公司	主要现金流入独立于其他资产或者资产组的现金流入	基于公司业务划分，归属于连锁超市	是
上海第一八佰伴有限公司	主要现金流入独立于其他资产或者资产组的现金流入	基于公司业务划分，归属于综合百货	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值 金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、 利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数 （增长率、利润率、 折现率等）	稳定期的关 键参数的确 定依据
杭州联华华商 集团有限公司 及其下属公司 杭州联华生鲜 超市有限公司	5,078,058,792.40	7,382,839,836.28		2025 年-2029 年， 2030 开始为稳定期	收入增长率 4%、 税前利润率 9.37%~16.80%、 税前折现率 10.88%	根据管理层分析，同时参考 2024 年浙江省社会消费品销售增 长率、公司历史收入数据和波动 趋势，综合考虑评估基准日后各 种因素对该指标的变动影响	收入增长率 0%、税前 利润率 16.71%、税前 折现率 10.88%	根据公司历 史经验及对 市场发展的 预期
广西联华超市 股份有限公司	196,575,367.38	273,021,616.22		2025 年-2029 年， 2030 开始为稳定期	收入增长率 1.5%、 税前利润率-5.54%~8.56%、 税前折现率 10.79%	根据管理层分析，同时参考 2024 年广西社会消费平零售总额 增长率、公司历史收入数据和波 动趋势，综合考虑评估基准日后 各种因素对该指标的变动影响	收入增长率 0%、税前 利润率-5.86%、税前 折现率 10.79%	根据公司历 史经验及对 市场发展的 预期
上海崇明华联 超市有限公司	54,961,230.05	279,767,793.84		2025 年-2029 年， 2030 开始为稳定期	收入增长率 4.75%、 税前利润率 2.37%~14.45%、 税前折现率 10.79%	根据管理层分析，同时参考 2023、2024 两年上海市社会消费 品零售总额变动情况、公司历史 收入数据和波动趋势，综合考虑 评估基准日后各种因素对该指标 的变动影响	收入增长率 0%、税前 利润率 14.17%、税前 折现率 10.79%	根据公司历 史经验及对 市场发展的 预期
上海第一八佰 伴有限公司	701,150,924.84	1,004,000,000.00		2025 年-2029 年， 2030 开始为稳定期	收入增长率 0.20%、 税前利润率 12.41%~12.45%、 税前折现率 10.41%	根据管理层分析，同时参考 中国 CPI 指数、公司历史收入数 据和波动趋势，综合考虑评估基 准日后各种因素对该指标的变动 影响	收入增长率 0%、税前 利润率 12.45%、税前 折现率 10.41%	根据公司历 史经验及对 市场发展的 预期
合计	6,030,746,314.67	8,939,629,246.34		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
☐适用 ☒不适用

5、 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(二十八)长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币					
项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良支出	847,297,742.34	65,677,855.29	151,784,597.54	9,692,628.10	751,498,371.99
引进品牌补贴	57,019,805.03	19,417,102.05	32,133,166.77	211,674.14	44,092,066.17
其他	6,106,627.84	4,397,844.22	3,531,106.96		6,973,365.10
合计	910,424,175.21	89,492,801.56	187,448,871.27	9,904,302.24	802,563,803.26

其他说明：
注：长期待摊费用本期其他减少主要系处置长期资产所致。

(二十九)递延所得税资产/ 递延所得税负债

1、 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	68,395,960.31	17,070,717.15	87,974,211.64	21,958,216.73
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损			123,108,545.57	30,777,136.39
长期资产摊销	27,471,034.64	6,867,758.66	28,627,804.08	7,156,951.02
辞退福利	604,817.45	151,204.36	754,008.80	188,502.20
预提费用	120,791,091.41	30,197,772.85	104,063,365.78	26,015,841.45
设定受益计划	5,940,000.00	1,485,000.00	6,460,000.00	1,615,000.00
新租赁准则下的纳税差异	2,731,135,097.59	682,653,302.71	2,929,738,373.03	730,450,848.31
确认为递延收益的政府补助	27,860,357.46	6,965,089.35	33,214,132.32	8,303,533.07
工资支出	39,489,360.03	9,872,340.01	60,814,685.00	15,203,671.25
子公司联华超市交易性金融资产公允价值变动	788,862.92	197,215.73	792,484.56	198,121.14
合计	3,022,476,581.81	755,460,400.82	3,375,547,610.78	841,867,821.56

2、 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	3,311,821,463.35	827,955,365.84	2,483,553,314.69	620,888,328.73
资产评估增值	261,764,825.72	65,441,206.43	178,679,455.24	44,669,863.81
2016年换股确认的投资收益	44,769,671.23	11,192,417.81	44,769,671.23	11,192,417.81
交易性金融资产公允价值变动收益	5,530,204.49	1,382,551.12	5,997,540.25	1,499,385.06
其他非流动金融资产公允价值变动	45,768,159.88	11,442,039.97	49,803,426.18	12,450,856.54
计提的定期存款存款与结构性存款利息	628,712,629.93	157,178,157.49	409,780,687.19	102,445,171.80
处置子公司利得	643,818,439.30	160,954,609.83	133,514,276.95	33,378,569.24
新租赁准则纳税差异	2,271,236,116.30	567,809,029.08	2,513,098,044.21	626,398,263.54
合计	7,213,421,510.20	1,803,355,377.57	5,819,196,415.94	1,452,922,856.53

3、 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	567,077,589.84	188,382,810.98	624,512,378.41	217,355,443.15
递延所得税负债	567,077,589.84	1,236,277,787.73	624,512,378.41	828,410,478.12

4、 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

5、 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(三十)其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
工程、设备预付款	1,374,505.96		1,374,505.96	594,074.33		594,074.33
单用途预付卡存管资金及其利息、保函保证金	1,637,357,085.27		1,637,357,085.27			
合计	1,638,731,591.23		1,638,731,591.23	594,074.33		594,074.33

(三十一)所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	549,798,430.09	549,798,430.09	见附注五（一）		2,489,616,709.92	2,489,616,709.92	见附注五（一）	
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	2,805,251,101.02	2,248,424,090.83	抵押	注1	2,783,399,765.29	2,296,238,060.99	抵押/查封	
无形资产	687,847,820.05	585,887,441.75	抵押	注1	687,847,820.05	603,083,637.24	抵押	
其中：数据资源								
应收账款	2,587,843.48	2,536,086.61	质押		3,417,252.92	3,348,907.87	质押	
其他非流动资产	1,637,357,085.27	1,637,357,085.27		注2				
合计	5,682,842,279.91	5,024,003,134.55	/	/	5,964,281,548.18	5,392,287,316.02	/	/

其他说明：

注 1：所有权或使用权受到限制的固定资产、无形资产：

(1) 子公司长沙奥莱与中国工商银行上海市分行营业部、中国工商银行长沙东塘支行、百联集团财务有限责任公司签订不超过 52,000 万元授信协议，期限自 2021 年 4 月 30 日至 2036 年 3 月 21 日，子公司长沙奥莱以其土地使用权及地上建筑物为该笔借款提供抵押担保。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 44,100.75 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 3,100.75 万元。子公司长沙奥莱用于担保的固定资产账面价值为 24,011.66 万元，用于担保的无形资产-土地使用权账面价值为 20,224.49 万元。

(2) 子公司杭州奥莱与中国工商银行上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司、中国银行杭州市临平支行、中国工商银行杭州临平支行签订 159,000 万元授信协议，期限自 2020 年 10 月 27 日至 2030 年 10 月 15 日。子公司杭州奥莱以杭州百联奥特莱斯项目土地及地上建筑物为该笔借款提供抵押担保，截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 109,494.44 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 18,439.31 万元。子公司杭州奥莱用于担保的固定资产账面价值为 94,120.78 万元，用于担保的无形资产-土地使用权账面价值为 27,253.45 万元。

(3) 中国工商银行上海杨浦支行向子公司杨浦滨江提供 10,000 万元长期贷款，期限自 2022 年 11 月 24 日至 2027 年 8 月 20 日，子公司杨浦滨江以百联滨江购物中心资产作为抵押，以百联滨江购物中心项目的全部营业收入作为质押。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔贷款余额 7,380.22 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 2,630.22 万元。子公司杨浦滨江用于担保的固定资产账面价值为 40,244.07 万元。

(4) 上海浦东发展银行青岛分行、百联集团财务有限责任公司与子公司青岛奥莱签订银团贷款合同，向子公司青岛奥莱提供 30,451 万元授信额度，期限自 2021 年 10 月 29 日至 2031 年 6 月 20 日。子公司青岛奥莱以青岛百联奥特莱斯项目土地使用权及地上建筑物抵押。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 23,842.15 万元，其中列入一年内到期的非流动负债金额为 1,045.36 万元。子公司青岛奥莱用于担保的固定资产账面价值为 27,527.89 万元，用于担保的无形资产-土地使用权账面价值为 11,110.81 万元。

(5) 子公司沈阳百联因地下 B2 层车库产权证无法分割，并受地下 B2 层车库其他权利人涉诉引起的法律强制措施，沈阳百联购物中心房产档案被查封，截至 2024 年 12 月 31 日，该房产账面价值为 38,938.01 万元。

注 2：所有权或使用权收到限制的其他非流动资产

单位：元 币种：人民币

项目	受限资金金额
保函保证金	25,216,547.11
单用途预付卡存管资金及其利息	1,612,140,538.16
小计	1,637,357,085.27

(三十二)短期借款

1、短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	379,824,683.36	262,840,716.67
信用借款	169,186,312.50	481,021,403.51
合计	549,010,995.86	743,862,120.18

2、已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(三十三)交易性金融负债

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(三十四)衍生金融负债

☐适用 ☒不适用

(三十五)应付票据

1、应付票据列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	1,104,924,000.00	1,450,000,000.00
合计	1,104,924,000.00	1,450,000,000.00

(三十六)应付账款

1、应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	5,454,553,861.07	5,462,238,083.05
合计	5,454,553,861.07	5,462,238,083.05

2、账龄超过1年或逾期的重要应付账款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(三十七)预收款项

1、预收账款项列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	118,246,457.47	143,205,159.40
合计	118,246,457.47	143,205,159.40

2、 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

3、 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(三十八)合同负债

1、 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	122,424,971.09	105,065,682.15
预收促销积分、赠券	31,263,685.19	26,878,141.76
预收物业管理费等	35,140,990.17	68,506,868.62
联华超市单用途卡预收款	6,261,344,694.33	6,331,042,834.96
合计	6,450,174,340.78	6,531,493,527.49

2、 账龄超过 1 年的重要合同负债

☐适用 ☒不适用

3、 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(三十九)应付职工薪酬

1、 应付职工薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	548,959,021.00	2,782,945,972.13	2,794,570,511.96	537,334,481.17
二、离职后福利-设定提存计划	12,547,666.12	314,840,688.99	313,715,114.56	13,673,240.55
三、辞退福利	13,911,650.96	1,634,038.46	9,600,507.35	5,945,182.07
四、一年内到期的其他福利				
五、设定收益计划	7,760,000.00	7,680,000.00	7,660,000.00	7,780,000.00
合计	583,178,338.08	3,107,100,699.58	3,125,546,133.87	564,732,903.79

2、短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	489,438,580.80	2,321,372,571.85	2,327,675,808.97	483,135,343.68
二、职工福利费	24,800,123.06	106,823,051.06	112,372,926.08	19,250,248.04
三、社会保险费	7,017,206.47	181,479,336.36	181,133,049.49	7,363,493.34
其中：医疗保险费	6,503,910.04	172,931,168.76	172,656,646.40	6,778,432.40
工伤保险费	326,200.48	6,845,835.63	6,724,055.14	447,980.97
生育保险费	187,095.95	1,702,331.97	1,752,347.95	137,079.97
四、住房公积金	6,592,275.91	130,801,172.57	130,151,604.17	7,241,844.31
五、工会经费和职工教育经费	21,020,355.30	40,865,148.72	41,599,224.68	20,286,279.34
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	90,479.46	1,604,691.57	1,637,898.57	57,272.46
合计	548,959,021.00	2,782,945,972.13	2,794,570,511.96	537,334,481.17

3、设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	11,902,009.79	304,879,636.72	303,767,952.47	13,013,694.04
2、失业保险费	645,656.33	9,961,052.27	9,947,162.09	659,546.51
3、企业年金缴费				
合计	12,547,666.12	314,840,688.99	313,715,114.56	13,673,240.55

其他说明：

□适用 √不适用

(四十)应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	119,869,524.34	94,152,180.39
消费税	6,779,129.66	6,328,574.60
企业所得税	214,339,910.81	321,055,333.27
个人所得税	14,937,668.63	13,676,582.07
城市维护建设税	6,805,783.58	5,689,314.01
房产税	62,133,022.12	60,496,318.55
教育费附加	5,250,032.96	4,348,132.63
土地使用税	4,924,489.30	4,678,446.00
印花税	3,111,821.85	4,588,398.53
水利建设基金	31,441.05	47,298.42
其他	10,702.52	71,825.08
合计	438,193,526.82	515,132,403.55

(四十一) 其他应付款**1、项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	132,009,628.96	155,760,098.17
其他应付款	5,187,231,089.67	5,161,283,862.98
合计	5,319,240,718.63	5,317,043,961.15

其他说明：

□适用 √不适用

2、应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
本公司应付社会法人股股利	30,495,885.05	30,495,885.05
香港八佰伴国际集团有限公司	37,080,000.00	33,480,000.00
上海永业企业（集团）有限公司		10,500,000.00
杭州市商贸旅游集团有限公司	64,433,743.91	75,330,096.40
新加坡国际商品批发市场		4,725,000.00
宁波联合集团股份有限公司		1,229,116.72
合计	132,009,628.96	155,760,098.17

4、其他应付款**(1) 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
代售 OK 卡	2,430,160,575.08	2,334,878,844.31
保证金及押金	709,051,144.95	737,175,611.32
应付代垫、暂收款	773,262,273.34	622,992,708.54
应付非流动资产构建款	308,097,887.29	470,156,752.44
预提费用	336,996,155.69	336,331,396.10

暂收商户、加盟店款项	292,516,008.70	220,626,867.01
百联集团拨付的第一百货商业中心项目转型专项扶持资金	119,800,000.00	119,800,000.00
百联集团拨付的联华连锁超市 OT0 模式创新及生态建设项目专项扶持资金	98,300,000.00	98,300,000.00
其他	61,274,024.36	161,591,213.78
借款及往来款	52,073,020.26	53,730,469.48
应付非公开发行费用	5,700,000.00	5,700,000.00
合计	5,187,231,089.67	5,161,283,862.98

(2) 账龄超过 1 年或逾期的其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
百联集团有限公司	246,837,718.40	尚未支付
合计	246,837,718.40	/

其他说明：

√适用 □不适用

(3) 金额较大的其他应付款

单位：元 币种：人民币

项 目	期末余额	性质
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝支付有限公司	2,430,160,575.08	代售 OK 卡
上海百联西郊购物中心有限公司工程款	88,641,766.55	应付非流动资产购建款
百联集团有限公司	246,837,718.40	百联集团拨付的第一商业中心项目转型专项扶持资金 119,800,000.00 元、百联集团拨付的联华连锁超市 OT0 模式创新及生态建设项目专项扶持资金 98,300,000.00 元、借款及往来款 28,737,718.40 元
联华超市工程款	86,321,612.19	应付非流动资产购建款
杭州百联奥特莱斯商业有限公司工程款	10,918,002.69	应付非流动资产购建款
上海动燃实业有限公司	145,523,400.00	暂收资产处置款
长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司工程款	16,569,576.31	应付非流动资产购建款
第一八佰伴工程款	15,333,644.12	应付非流动资产购建款
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司工程款	28,058,977.85	应付非流动资产购建款

(四十二) 持有待售负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
划分为孙子公司联华超市（江苏）有限公司处置组的负债	150,519,857.46	
划分为孙子公司安徽世纪联华发展有限公司处置组的负债	172,356,742.92	
划分为孙子公司上海世纪联华超市虹口有限公司处置组的负债	96,842,888.74	
合计	419,719,489.12	

其他说明：

1、划分为孙子公司联华超市（江苏）有限公司处置组的负债

单位：元 币种：人民币

类别	期末账面价值
应付账款	41,124,218.34
预收账款	36,990,855.84
应付职工薪酬	4,717,915.69
应交税费	348,176.12
其他应付款	21,089,238.92
一年内到期的非流动负债	26,421,743.70
租赁负债	19,827,708.85
合计	150,519,857.46

2、划分为孙子公司安徽世纪联华发展有限公司处置组的负债

单位：元 币种：人民币

类别	期末账面价值
应付账款	34,549,718.75
预收账款	17,955,115.19
应付职工薪酬	4,131,338.23
应交税费	2,460,034.35
其他应付款	12,515,556.31
一年内到期的非流动负债	21,044,497.32
租赁负债	79,700,482.77
合计	172,356,742.92

3、划分为孙子公司上海世纪联华超市虹口有限公司处置组的负债

单位：元 币种：人民币

类别	期末账面价值
应付账款	191,062.18
预收账款	111,427.37
应付职工薪酬	520,314.66
应交税费	7,850.84
其他应付款	7,354,906.61
一年内到期的非流动负债	26,702,088.23
租赁负债	61,955,238.85
合计	96,842,888.74

经子公司联华超市第十届董事会第四次会议、第十届监事会第四次会议及2024年第二次临时股东大会审议通过，联华超市在上海联合产权交易所有限公司将所持有的全资子公司联华超市（江苏）有限公司、安徽世纪联华发展有限公司和上海世纪联华超市虹口有限公司100%股权协议转让给实际控制人百联集团有限公司的下属全资子公司上海动燃实业有限公司，转让价格分别为6,332.34万元、5,684.18万元和2,535.82万元。2025年1月办妥相关的处置手续。

(四十三)1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	258,898,614.65	190,343,523.25
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	940,204,907.28	1,302,885,259.42
合计	1,199,103,521.93	1,493,228,782.67

其他说明：

一年内到期的长期借款明细：

单位：元

公司简称	贷款单位	借款起始日	借款终止日	币种	利率(%)	期末余额	其中：本金	其中：预提利息	借款类型	备注
百联剧汇	百联集团财务有限责任公司	2019/10/21	2033/5/31	人民币	5 年以上贷款市场报价利率下浮 24 个基点	32,276.63		32,276.63	质押/保证借款	注 1
百联剧汇	工商银行上海市分行	2019/10/31	2031/3/21	人民币	5 年以上贷款市场报价利率下浮 24 个基点	30,121.86		30,121.86	质押/保证借款	
青岛奥莱	上海浦东发展银行青岛分行	2021/10/29	2031/6/20	人民币	5 年期 LPR 下浮不低于 49 个基点	5,148,608.88	5,004,762.00	143,846.88	抵押借款	注 2
青岛奥莱	百联集团财务有限责任公司	2021/10/29	2031/6/20	人民币	5 年期 LPR 下浮不低于 49 个基点	5,304,956.18	5,155,238.00	149,718.18	抵押借款	
华联商厦	广发银行上海分行	2022/11/17	2026/1/12	人民币	参照 1 年期的贷款市场利率	6,147,783.40	6,140,841.55	6,941.85	信用借款	注 3
华联商厦	百联集团财务有限责任公司	2022/11/18	2027/7/31	人民币	1 年期 LPR 上浮 30 个基点	532,065.02	500,000.00	32,065.02	质押借款	注 4
杨浦滨江	中国工商银行上海杨浦支行	2022/11/24	2027/8/20	人民币	1 年期 LPR 下浮 55 个基点	26,302,225.81	26,250,000.00	52,225.81	抵押/质押借款	注 5
杭州奥莱	中国工商银行上海市分行	2020/11/27	2030/10/15	人民币	5 年期贷款市场报价利率下浮 24 个基点	79,085,287.51	78,565,000.00	520,287.51	抵押借款	注 6
杭州奥莱	中国工商银行杭州临平支行	2020/10/27	2030/10/15	人民币	5 年期贷款市场报价利率下浮 24 个基点	32,383,030.42	32,168,832.00	214,198.42	抵押借款	
杭州奥莱	中国银行杭州临平支行	2020/10/27	2030/10/15	人民币	5 年期贷款市场报价利率下浮 24 个基点	17,519,809.67	17,397,400.00	122,409.67	抵押借款	
杭州奥莱	百联集团财务有限责任公司	2020/10/27	2030/10/15	人民币	5 年期贷款市场报价利率下浮 24 个基点	55,404,975.19	55,047,500.00	357,475.19	抵押借款	注 7
长沙奥莱	中国工商银行上海市分行	2021/5/10	2036/3/21	人民币	5 年期以上贷款市场报价利率下浮 30 个基点	14,960,632.33	14,720,000.00	240,632.33	抵押借款	
长沙奥莱	百联集团财务有限责任公司	2021/4/30	2036/3/21	人民币	5 年期以上贷款市场报价利率下浮 30 个基点	7,622,714.01	7,500,000.00	122,714.01	抵押借款	
长沙奥莱	中国工商银行长沙东塘支行	2021/5/21	2036/3/21	人民币	5 年期以上贷款市场报价利率下浮 30 个基点	8,424,127.74	7,780,000.00	644,127.74	抵押借款	
合 计						258,898,614.65	256,229,573.55	2,669,041.10		

注 1：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司与子公司百联剧汇签订银团贷款合同，向子公司百联剧汇提供 9,556 万元授信额度，期限自 2019 年 10 月 21 日至 2033 年 5 月 31 日。本公司对该笔债务提供连带责任保证，同时子公司百联剧汇与中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部签订质押合同，以自 2019 年 10 月 21 日起至 2033 年 5 月 31 日期间经营收入所形成的应收账款提供质押担保。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额为 5,510.64 万元，其中合同约定 1 年以内到期的利息 6.24 万元，列入“一年内到期的非流动负债”。

注 2：上海浦东发展银行股份有限公司青岛分行、百联集团财务有限责任公司与青岛奥莱签订银团贷款合同，向青岛奥莱提供 30,451 万元授信额度，期限自 2021 年 10 月 29 日至 2031 年 6 月 20 日；于 2023 年 12 月 14 日签署补充协议，将授信额度减少为 26,951 万元，提款期延长至 2024 年 8 月 1 日；子公司青岛奥莱以青岛百联奥特莱斯项目土地使用权及地上建筑物抵押。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 23,842.15 万元。其中合同约定 1 年以内到期借款本金为 1,016.00 万元，利息 29.36 万元，共计 1,045.36 万元列入“一年内到期的非流动负债”。

注 3：广发银行上海分行为子公司华联商厦提供 2,800 万元授信额度，借款期限为 2022 年 11 月 17 日至 2026 年 1 月 12 日，用于其生产运营。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 716.44 万元，其中合同约定 1 年以内到期借款本金为 614.09 万元，利息 0.69 万元，共计 614.78 万元列入“一内到期的非流动负债”。

注 4：百联集团财务公司为子公司上海华联商厦有限公司提供额度为 5,800 万元的应收账款质押借款，借款期限为 2022 年 11 月 18 日至 2027 年 7 月 31 日。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 2,659.91 万元，其中合同约定 1 年以内到期借款本金为 50 万元，利息 3.21 万元，共计 53.21 万元列入“一内到期的非流动负债”。

注 5：中国工商银行上海杨浦支行向杨浦滨江提供 10,000 万元长期贷款，期限自 2022 年 11 月 24 日至 2027 年 8 月 20 日，杨浦滨江以百联滨江购物中心资产作为抵押，以百联滨江购物中心项目的全部营业收入作为质押。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔贷款余额 7,380.22 万元，其中合同约定 1 年以内到期借款本金为 2,625 万元，利息 5.22 万元，共计 2,630.22 万元列入“一年内到期的非流动负债”。

注 6：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司、中国银行股份有限公司杭州市临平支行、中国工商银行股份有限公司杭州临平支行与子公司杭州奥莱签订银团贷款合同，向子公司杭州奥莱提供 159,000 万元授信额度，其中中国工商银行上海市分行承诺贷款额 66,000 万元，中国工商银行杭州临平支行贷款承诺额 29,400 万元，中国银行临平支行承诺 15,900 万元，百联财务公司承诺额为 47,700 万元。期限自 2020 年 10 月 27 日至 2030 年 10 月 15 日。子公司杭州奥莱以杭州百联奥特莱斯项目土地及地上建筑物抵押，截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 109,494.44 万元，其中一年以内需归还本金为 18,317.87 万元，一年内到期的利息为 121.44 万元，共计 18,439.31 万元列入“一年内到期的非流动负债”。

注 7：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行、百联集团财务有限责任公司签订银团贷款合同，向子公司长沙奥莱提供不超过 52,000 万元授信额度，期限自 2021 年 4 月 30 日至 2036 年 3 月 21 日，子公司长沙奥莱以长沙百联奥特莱斯的土地使用权及地上建筑物作抵押。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 44,100.75 万元，其中一年内到期的本金为 3,000 万元，利息为 100.75 万元，合计 3,100.75 万元计入一年内到期的非流动负债。

(四十四)其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	720,469,681.13	893,203,182.96
超短期融资券	2,519,082,191.80	2,533,755,479.46
合计	3,239,551,872.93	3,426,958,662.42

短期应付债券的增减变动：

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率（%）	发行日期	起息日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	本期已付利息	期末应付利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
2023 年度第一期超短期融资券	100.00			2023/5/25	246天	2,500,000,000.00	2,533,755,479.46		3,715,832.02	37,471,311.48			2,500,000,000.00		
2024 年度第一期超短期融资券	100.00			2024/1/24	205天	2,500,000,000.00		2,500,000,000.00	33,186,475.41	33,186,475.41			2,500,000,000.00		
2024 年度第二期超短期融资券	100.00			2024/8/14	191天	2,500,000,000.00		2,500,000,000.00	19,082,191.80		19,082,191.80			2,519,082,191.80	
合计	/	/	/		/	7,500,000,000.00	2,533,755,479.46	5,000,000,000.00	55,984,499.23	70,657,786.89	19,082,191.80		5,000,000,000.00	2,519,082,191.80	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(四十五)长期借款

1、 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	26,067,083.81	45,447,083.81
抵押借款	1,548,519,236.69	1,632,906,513.59
质押及保证借款	55,044,000.00	80,380,000.00
信用借款	1,016,567.67	7,057,409.22
质押及抵押借款	47,500,000.00	73,750,000.00
合计	1,678,146,888.17	1,839,541,006.62

其他说明：

√适用 □不适用

2、 长期借款明细

单位：元

公司简称	贷款单位	起始日	终止日	币种	利率	期末余额	备注
百联剧汇	中国工商银行上海市分行	2019/10/31	2031/3/21	人民币	5 年以上贷款市场报价利率下浮 24 个基点	26,571,600.00	注 1
百联剧汇	百联集团财务有限责任公司	2019/10/21	2033/5/31	人民币	5 年以上贷款市场报价利率下浮 24 个基点	28,472,400.00	注 1
青岛奥莱	上海浦东发展银行青岛分行	2021/10/29	2031/6/20	人民币	5 年期 LPR 下浮不低于 49 个基点	111,704,039.65	注 2
青岛奥莱	百联集团财务有限责任公司	2021/10/29	2031/6/20	人民币	5 年期 LPR 下浮不低于 49 个基点	116,263,929.04	注 2
华联商厦	广发银行上海分行	2022/11/17	2026/1/12	人民币	参照 1 年期的贷款市场利率	1,016,567.67	注 3
华联商厦	百联集团财务有限责任公司	2022/11/18	2027/7/31	人民币	1 年期 LPR 上浮 30 个基点	26,067,083.81	注 4
杨浦滨江	中国工商银行股份有限公司上海杨浦支行	2022/11/24	2027/8/20	人民币	1 年期 LPR 下浮 55 个基点	47,500,000.00	注 5
杭州奥莱	中国工商银行上海市分行	2020/11/27	2030/10/15	人民币	5 年期贷款市场报价利率下浮 24 个基点	390,088,000.00	注 6
杭州奥莱	中国工商银行杭州临平支行	2020/10/27	2030/10/15	人民币	5 年期贷款市场报价利率下浮 24 个基点	160,208,168.00	
杭州奥莱	中国银行杭州临平支行	2020/10/27	2030/10/15	人民币	5 年期贷款市场报价利率下浮 24 个基点	87,166,600.00	
杭州奥莱	百联集团财务有限责任公司	2020/10/27	2030/10/15	人民币	5 年期贷款市场报价利率下浮 24 个基点	273,088,500.00	
长沙奥莱	中国工商银行上海市分行	2021/5/10	2036/3/21	人民币	5 年期以上贷款市场报价利率下浮 30 个基点	201,040,000.00	注 7
长沙奥莱	百联集团财务有限责任公司	2021/4/30	2036/3/21	人民币	5 年期以上贷款市场报价利率下浮 30 个基点	102,530,000.00	注 7
长沙奥莱	中国工商银行长沙东塘支行	2021/5/21	2036/3/21	人民币	5 年期以上贷款市场报价利率下浮 30 个基点	106,430,000.00	注 7
合 计						1,678,146,888.17	

注 1：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司与子公司百联剧汇签订银团贷款合同，向子公司百联剧汇提供 9,556 万元授信额度，期限自 2019 年 10 月 21 日至 2033 年 5 月 31 日。本公司对该笔债务提供连带责任保证，同时子公司百联剧汇与中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部签订质押合同，以自 2019 年 10 月 21 日起至 2033 年 5 月 31 日期间经营收入所形成的应收账款提供质押担保。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额为 5,510.64 万元，

其中1年以上到期借款为5,504.40万元，计入长期借款。

注2：上海浦东发展银行股份有限公司青岛分行、百联集团财务有限责任公司与青岛奥莱签订银团贷款合同，向青岛奥莱提供30,451万元授信额度，期限自2021年10月29日至2031年6月20日；于2023年12月14日签署补充协议，将授信额度减少为26,951万元，提款期延长至2024年8月1日；子公司青岛奥莱以青岛百联奥特莱斯项目土地使用权及地上建筑物抵押。截至2024年12月31日，该笔借款余额23,842.15万元，其中1年以上到期借款为22,796.80万元，计入长期借款。

注3：广发银行上海分行为子公司华联商厦提供2,800万元授信额度，借款期限为2022年11月17日至2026年1月12日，用于其生产运营。截至2024年12月31日，该笔借款余额为716.44万元，其中1年以上到期借款为101.66万元，计入长期借款。

注4：百联集团财务公司为子公司华联商厦有限公司提供额度为5,800万元的应收账款质押借款，借款期限为2022年11月18日至2027年7月31日。截至2024年12月31日，该笔借款余额为2,659.91万元，其中1年以上到期借款为2,606.71万元，计入长期借款。

注5：中国工商银行上海杨浦支行向杨浦滨江提供10,000万元长期借款，期限自2022年11月24日至2027年8月20日，杨浦滨江以百联滨江购物中心资产作为抵押，以百联滨江购物中心项目的全部营业收入作为质押。截至2024年12月31日，该笔借款余额7,380.22万元，其中1年以上到期借款为4,750万元，计入长期借款。

注6：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司、中国银行股份有限公司杭州市临平支行、中国工商银行股份有限公司杭州临平支行与子公司杭州奥莱签订银团贷款合同，向子公司杭州奥莱提供159,000万元授信额度，其中，中国工商银行上海市分行承诺贷款额66,000万元，中国工商银行杭州临平支行贷款承诺额29,400万元，中国银行临平支行承诺15,900万元，百联财务公司承诺额为47,700万元。期限自2020年10月27日至2030年10月15日。子公司杭州奥莱以杭州百联奥特莱斯项目土地及地上建筑物抵押，截至2024年12月31日，该笔借款余额109,494.44万元，其中1年以上到期借款为91,055.13万元，计入长期借款。

注7：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、中国工商银行股份有限公司长沙东塘支行、百联集团财务有限责任公司签订银团贷款合同，向子公司长沙奥莱提供不超过52,000万元授信额度，期限自2021年4月30日至2036年3月21日，子公司长沙奥莱以长沙百联奥特莱斯的土地使用权及地上建筑物作抵押。截至2024年12月31日，该笔借款余额44,100.75万元，其中1年以上到期借款为41,000万元，计入长期借款。

(四十六) 应付债券

1、 应付债券

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 可转换公司债券的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

转股权会计处理及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(四十七) 租赁负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	9,398,698,243.72	10,853,314,392.76
未确认融资费用	-1,587,157,394.04	-1,850,866,395.50
重分类至一年内到期的租赁负债	-1,090,601,688.92	-1,302,885,259.42
合计	6,720,939,160.76	7,699,562,737.84

(四十八) 长期应付款

1、项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	20,342,617.60	20,342,617.60
专项应付款	8,984,371.18	8,984,371.18
合计	29,326,988.78	29,326,988.78

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

2、长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
杭州商业资产经营公司	1,255,029.44	1,255,029.44
百联集团有限公司	19,087,588.16	19,087,588.16

3、专项应付款

(1) 按款项性质列示专项应付款

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
华商改制提留款	8,984,371.18			8,984,371.18	
合计	8,984,371.18			8,984,371.18	/

(四十九)长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

1、长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	346,160,000.00	317,030,000.00
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
四、资产负债表日起12个月之内支付的部分	-7,780,000.00	-7,770,000.00
合计	338,380,000.00	309,260,000.00

2、设定受益计划变动情况

(1) 设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	317,030,000.00	287,000,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	4,060,000.00	9,170,000.00
1. 当期服务成本	-4,540,000.00	690,000.00
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	8,600,000.00	8,480,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	32,760,000.00	28,730,000.00
1. 精算利得（损失以“-”表示）	32,760,000.00	28,730,000.00
四、其他变动	-7,690,000.00	-7,870,000.00
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-7,690,000.00	-7,870,000.00
五、期末余额	346,160,000.00	317,030,000.00

计划资产：

□适用 √不适用

(2) 设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	317,030,000.00	287,000,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	4,060,000.00	9,170,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	32,760,000.00	28,730,000.00
四、其他变动	-7,690,000.00	-7,870,000.00
五、期末余额	346,160,000.00	317,030,000.00

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(五十) 预计负债
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
闭店损失	28,444,493.31		本公司下属子公司重庆百联、食百鲜西郊店因关店计提的关店损失
预计赔偿金	12,429,913.01	3,726,712.56	本公司下属子公司青浦百联盈港店因闭店、百联西郊因改建关店而计提的赔偿金。
联华超市下属联营企业超额亏损	2,145,071.49	2,227,762.13	本公司下属子公司联华超市的拱墅世纪联华超市有限公司（以下简称“拱墅世纪联华”）投资的联营企业杭州江投联华超市有限公司（以下简称“浙江江投”）2024年度净利润为168,756.41元，故拱墅世纪联华应确认投资收益82,690.64元，本期转回超额亏损82,690.64元。
联华超市下属门店关店损失	99,849,277.75	121,197,796.58	联华超市于2020年预提闭店相关费用合计130,500,000.00元，主要包括租赁终止成本和员工补偿。截止2024年12月31日，预计负债已处理金额30,650,722.25元，余额99,849,277.75元。
合计	142,868,755.56	127,152,271.27	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
闭店损失		28,444,493.31		28,444,493.31
预计赔偿金	3,726,712.56	10,000,000.00	1,296,799.55	12,429,913.01
联华超市下属联营企业超额亏损	2,227,762.13		82,690.64	2,145,071.49
联华超市下属门店关店损失	121,197,796.58		21,348,518.83	99,849,277.75
合计	127,152,271.27	38,444,493.31	22,728,009.02	142,868,755.56

(五十一) 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	其他减少	期末余额	形成原因
政府补助	146,711,423.77	680,000.00	18,970,101.29	453,073.81	127,968,248.67	
合计	146,711,423.77	680,000.00	18,970,101.29	453,073.81	127,968,248.67	/

其他说明：

√适用 □不适用

注：其他减少系子公司又一城本年退出合并范围所致。详见本附注九、政府补助

(五十二) 其他非流动负债

□适用 √不适用

(五十三) 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
1. 有限售条件股份							
(1). 国家持股							
(2). 国有法人持股							
(3). 其他内资持股							
其中：境内法人持股							
境内自然人持股							
(4). 外资持股							
其中：境外法人持股							
境外自然人持股							
有限售条件股份合计							
2. 无限售条件流通股份							
(1). 人民币普通股	1,604,449,920.00						1,604,449,920.00
(2). 境内上市的外资股	179,718,197.00						179,718,197.00
(3). 境外上市的外资股							
(4). 其他							
无限售条件流通股份合计	1,784,168,117.00						1,784,168,117.00
股份总数	1,784,168,117.00						1,784,168,117.00

(五十四) 其他权益工具**1、 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

2、 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(五十五) 资本公积
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）				
（1）投资者投入的资本	2,955,341,689.03			2,955,341,689.03
（2）同一控制下企业合并的影响	1,697,456,127.70			1,697,456,127.70
（3）购买子公司少数股东权益（注1）	-1,439,696,217.35		88,532,264.19	-1,528,228,481.54
（4）不丧失控制权的部分处置子公司股权	-344,057,579.49			-344,057,579.49
其他资本公积				
（1）被投资单位除净损益外所有者权益其他变动（注2）	9,001,948.81	17,035,593.66		26,037,542.47
（2）其他	215,671,759.14			215,671,759.14
合计	3,093,717,727.84	17,035,593.66	88,532,264.19	3,022,221,057.31

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：经第九届第三十三次董事会批准，本公司以人民币 1 元收购上海盈展资产管理有限公司持有的百联剧汇 34%股权；经第九届第三十次董事会批准，本公司以人民币 752.4019 万元收购上海市商业投资（集团）有限公司持有的食百鲜 19%股权；按照《企业会计准则》的相关规定，购买价与享有其净资产份额的差异调整减少资本公积。

注 2：本公司于 2024 年 9 月，与上海崇明资产经营有限公司（甲方）、上海市崇明区供销合作总社（乙方）、百联集团有限公司（丙方）及上海崇明生态城镇投资建设有限公司（戊方）签订关于百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（简称“崇明新城”）之增资协议。由新股东丙方及原股东甲方、乙方、戊方共认缴人民币 50,000.00 万元。截止至 2024 年末，已完成首次增资合计 2 亿元及相关产权变更手续，故本公司对崇明新城的持股比例由 30%稀释至 20.5%，因此本公司享有的权益增加 1,703.56 万元，相应增加本公司长期股权投资及资本公积 1,703.56 万元。

(五十六) 库存股
☐适用 ☒不适用

(五十七)其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前发 生额	减：前期计入其 他综合收益当 期转入损益	减：前期计入其 他综合收益当期 转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公 司	税后归属于少数 股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	1,758,208,339.39	793,383,414.89		-2,124,733.85	207,067,037.17	587,142,883.19	1,298,228.38	2,345,351,222.58
其中：重新计量设定受益计划变动额	-101,054,440.00	-32,760,000.00				-31,633,220.00	-1,126,780.00	-132,687,660.00
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	1,859,262,779.39	826,143,414.89		-2,124,733.85	207,067,037.17	618,776,103.19	2,425,008.38	2,478,038,882.58
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	820,558.18							820,558.18
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	820,558.18							820,558.18
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的 金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	1,759,028,897.57	793,383,414.89		-2,124,733.85	207,067,037.17	587,142,883.19	1,298,228.38	2,346,171,780.76

(五十八) 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	12,124,000.00	4,321,357.38	5,421,357.38	11,024,000.00
合计	12,124,000.00	4,321,357.38	5,421,357.38	11,024,000.00

(五十九) 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,458,997,663.42			1,458,997,663.42
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	1,458,997,663.42			1,458,997,663.42

(六十) 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	9,687,931,828.28	9,563,919,437.42
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-61,002,313.99
调整后期初未分配利润	9,687,931,828.28	9,502,917,123.43
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,567,438,002.78	399,114,878.89
其他综合收益结转留存收益	-2,124,733.85	
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	214,100,174.04	214,100,174.04
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	11,039,144,923.17	9,687,931,828.28

(六十一) 营业收入和营业成本**1、营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	26,782,202,083.70	20,498,736,471.77	29,643,187,959.77	22,405,340,568.84
其他业务	892,546,364.14	14,087,437.54	875,759,217.34	15,327,574.13
合计	27,674,748,447.84	20,512,823,909.31	30,518,947,177.11	22,420,668,142.97

其他说明：

2、营业收入和营业成本明细

单位：元 币种：人民币

行业名称	本期金额		上期金额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
(1) 综合百货	5,233,724,630.78	2,574,337,863.48	5,594,534,316.42	2,652,079,044.87
(2) 连锁超市	21,550,124,952.59	17,386,650,519.81	23,896,461,924.03	19,157,627,394.33
(3) 专业连锁	803,718,472.87	528,405,963.27	902,050,521.41	575,877,308.43
(4) 其他	87,180,391.60	23,429,562.75	125,900,415.25	35,084,395.34
合 计	27,674,748,447.84	20,512,823,909.31	30,518,947,177.11	22,420,668,142.97

3、营业收入、营业成本的分解信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

5、分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

6、重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

(六十二)税金及附加

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	50,185,856.47	67,034,709.51
城市维护建设税	37,138,038.13	39,156,912.74
教育费附加	28,816,873.95	30,652,620.16
房产税	199,685,983.27	198,448,406.25
其他	30,341,149.07	32,820,214.77
合计	346,167,900.89	368,112,863.43

(六十三)销售费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金及附加	1,808,038,976.98	2,010,167,313.50
租赁及物业费	118,351,191.64	138,206,960.01
折旧费	1,162,479,809.15	1,239,157,934.30
摊销费	32,815,054.47	38,138,474.47
其他	1,510,727,955.93	1,615,151,788.95
合计	4,632,412,988.17	5,040,822,471.23

(六十四) 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金及附加	1,202,293,169.08	1,296,324,885.29
租赁及物业费	70,568,764.46	58,108,418.90
摊销费	106,175,957.97	102,398,653.26
折旧费	207,504,593.54	194,540,063.59
其他	564,830,161.92	590,359,703.55
合计	2,151,372,646.97	2,241,731,724.59

(六十五) 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	5,005,872.90	11,829,399.26
折旧与摊销费	2,439,630.75	1,745,495.22
委托外部研究开发费用		5,094,339.60
合计	7,445,503.65	18,669,234.08

(六十六) 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	527,364,175.73	578,460,773.24
其中：租赁负债利息费用	344,884,260.22	383,300,652.91
利息收入	-546,720,163.78	-625,476,242.25
汇兑损益	241,246.81	10,273.62
其他	27,415,132.09	29,715,930.83
合计	8,300,390.85	-17,289,264.56

(六十七) 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	47,152,853.29	57,312,359.70
进项税加计抵减		836,092.33
代扣个人所得税手续费等	490,266.31	656,087.70
合计	47,643,119.60	58,804,539.73

(六十八) 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,691,803.08	-361,771,696.10
处置长期股权投资产生的投资收益	1,844,524,158.04	1,310.15
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,346,023.45	26,207.06

处置交易性金融资产取得的投资收益	1,748,616.13	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	69,411,756.16	84,986,103.65
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	1,305,554.39	934,113.42
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	12,464,459.62	6,202.55
其他	82,690.64	33,717.40
合计	1,928,191,455.35	-275,784,041.87

(六十九)净敞口套期收益

□适用 √不适用

(七十)公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	99,374,134.21	49,312,241.30
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	30,005,829.65	29,281,901.32
合计	129,379,963.86	78,594,142.62

(七十一)信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	7,070,658.54	9,409,366.26
其他应收款坏账损失	1,150,644.01	-94,049,862.11
长期应收款坏账损失	-245,977.10	-598,483.67
一年内到期的非流动资产	130,401.67	-118,438.68
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
财务担保相关减值损失		
合计	8,105,727.12	-85,357,418.20

(七十二)资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	7,146,108.06	8,979,319.70
三、长期股权投资减值损失		

四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	323,023.99	14,381,617.22
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	1,921,615.65	1,921,615.65
十二、其他		
十三、使用权资产减值损失	12,465,429.49	
合计	21,856,177.19	25,282,552.57

(七十三) 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置固定资产利得或损失	7,048,653.62	-2,990,753.64
处置无形资产利得或损失		
处置使用权资产利得或损失	146,263,332.33	69,817,748.41
子公司联华超市关店损失	-19,770,193.47	-17,565,573.88
合计	133,541,792.48	49,261,420.89

其他说明：

单位：元 币种：人民币

项目	计入当期非经常性损益的金额
处置固定资产利得或损失	7,048,653.62
处置无形资产利得或损失	
处置使用权资产利得或损失	146,263,332.33
子公司联华超市关店损失	-19,770,193.47
合计	133,541,792.48

(七十四) 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
非流动资产毁损报废利得合计	182,552.20	665,636.99	182,552.20
其中：固定资产毁损报废利得	182,552.20	57,033.99	182,552.20
政府补助	103,175,189.44	97,647,259.17	103,175,189.44
盘盈利得		4,459.11	
违约金、赔偿金、罚款收入	30,979,452.70	32,964,511.98	30,979,452.70
其他	17,714,604.26	34,113,880.00	17,714,604.26
合计	152,051,798.60	165,395,747.25	152,051,798.60

其他说明：

☐适用 ☒不适用**(七十五) 营业外支出**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
非流动资产毁损报废损失合计	5,053,295.23	2,754,418.70	5,053,295.23
其中：固定资产毁损报废损失	3,514,522.24	2,754,418.70	3,514,522.24
无形资产毁损报废损失	249,272.51		249,272.51
长期待摊费用报废损失	1,289,500.48		1,289,500.48
对外捐赠	333,000.00	499,406.47	333,000.00
关店损失	56,198,502.74	72,469,995.36	56,198,502.74
罚款滞纳金支出	630,779.56	8,630,671.63	630,779.56
赔偿支出	48,665,649.10	22,009,848.82	48,665,649.10
盘亏损失	18,709.01	11,425.86	18,709.01
其他	5,748,030.10	6,364,558.51	5,748,030.10
合计	116,647,965.74	112,740,325.35	116,647,965.74

(七十六) 所得税费用**1、 所得税费用表**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	647,656,029.53	542,123,455.93
递延所得税费用	229,307,745.38	-15,569,091.89
合计	876,963,774.91	526,554,364.04

2、 会计利润与所得税费用调整过程☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,260,423,367.84
按法定/适用税率计算的所得税费用	565,105,841.96
子公司适用不同税率的影响	-1,596,377.30
调整以前期间所得税的影响	-43,847,749.24
非应税收入的影响	-141,429,541.51
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	13,824,512.80
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-10,853,209.78
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	495,760,297.98
所得税费用	876,963,774.91

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(七十七)其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注五、（五十七）

(七十八)每股收益

1、基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
归属于母公司普通股股东的合并净利润	1,567,438,002.78	399,114,878.89
本公司发行在外普通股的加权平均数	1,784,168,117.00	1,784,168,117.00
基本每股收益	0.88	0.22
其中：持续经营基本每股收益	0.88	0.22

2、稀释每股收益

稀释每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润（稀释）除以本公司发行在外普通股的加权平均数（稀释）计算：

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
归属于母公司普通股股东的合并净利润（稀释）	1,567,438,002.78	399,114,878.89
本公司发行在外普通股的加权平均数（稀释）	1,784,168,117.00	1,784,168,117.00
稀释每股收益	0.88	0.22
其中：持续经营稀释每股收益	0.88	0.22

(七十九)现金流量表项目

1、与经营活动有关的现金

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回往来款、代垫款	673,778,008.86	492,450,288.01
专项补贴、补助款	131,585,386.33	138,217,293.43
利息收入	334,091,386.93	763,730,663.78
营业外收入	66,787,430.79	54,099,302.09
其他		30,550.00
单用途预付卡结算款	500,418,961.67	
合计	1,706,661,174.58	1,448,528,097.31

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
企业间往来	314,164,654.57	534,954,431.34
销售费用支出	1,660,872,956.64	1,771,063,334.65
管理费用支出	634,198,950.55	706,392,066.75
财务费用支出	27,019,015.11	30,146,338.96

营业外支出	48,399,874.99	39,169,407.05
研发支出		5,094,339.60
单用途预付卡结算款		202,158,451.94
其他保证金、监管资金、冻结资金	129,381,261.40	17,682,105.26
其他	25,371.79	266,812,826.14
合计	2,814,062,085.05	3,573,473,301.69

2、与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

☐ 适用 ☒ 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

☐ 适用 ☒ 不适用

(1) 收到的其他与投资活动有关的现金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁收款额	2,670,625.55	2,710,211.21
合计	2,670,625.55	2,710,211.21

(2) 支付的其他与投资活动有关的现金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的房租押金及招商户赔款		743,000.00
合计		743,000.00

3、与筹资活动有关的现金

(1) 收到的其他与筹资活动有关的现金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得子公司太平物业收到的现金	29,772,866.62	
合计	29,772,866.62	

(2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的发行短期融资券相关费用		432,822.45
支付租赁费	1,627,441,004.99	1,733,414,206.17
支付收购子公司时尚品牌款项		67,602,653.00
支付收购子公司少数股权款项	7,524,020.00	12,868,010.00
合计	1,634,965,024.99	1,814,317,691.62

筹资活动产生的各项负债变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

5、不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

(八十)现金流量表补充资料

1、现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,383,459,592.93	-56,716,009.77
加：资产减值准备	21,856,177.19	25,282,552.57
信用减值损失	8,105,727.12	-85,357,418.20
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,000,768,109.37	952,650,958.51
使用权资产摊销	1,279,177,377.92	1,403,798,010.51
无形资产摊销	164,700,450.30	163,204,834.08
长期待摊费用摊销	187,448,871.27	192,645,945.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-133,541,792.48	-49,261,420.89
固定资产等长期资产报废损失（收益以“－”号填列）	4,870,743.03	2,088,781.71
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-129,379,963.86	-78,594,142.62
财务费用（收益以“－”号填列）	527,792,477.08	578,887,860.49
投资损失（收益以“－”号填列）	-1,928,191,455.35	275,784,041.87
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	28,497,472.94	496,590.78
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	200,800,272.43	-17,483,499.22
存货的减少（增加以“－”号填列）	546,869,236.86	603,319,771.26
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	80,770,660.61	1,629,421,529.64
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	180,762,301.92	-1,917,474,870.72
其他		
经营活动产生的现金流量净额	3,424,766,259.28	3,622,693,515.83
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	16,985,624,503.81	16,941,039,971.09
减：现金的期初余额	16,941,039,971.09	16,855,818,966.34
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	44,584,532.72	85,221,004.75

2、本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	120,000.00
其中：上海一百第一太平物业管理有限公司	120,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	29,892,866.62
其中：上海一百第一太平物业管理有限公司	29,892,866.62
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	-29,772,866.62

3、本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	2,037,316,200.60
其中：上海又一城购物中心有限公司	2,036,316,200.60
上海百淞咨询管理有限公司	1,000,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	149,599,876.94
其中：上海又一城购物中心有限公司	148,600,919.67
上海百淞咨询管理有限公司	998,957.27
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	1,887,716,323.66

4、现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	16,985,624,503.81	16,941,039,971.09
其中：库存现金	25,312,499.78	38,957,411.09
可随时用于支付的数字货币	3,475,314.81	16,935.53
可随时用于支付的银行存款	8,879,220,764.52	9,031,903,427.39
可随时用于支付的其他货币资金	66,941,694.15	136,693,736.88
可用于支付的存放财务公司款项	8,010,674,230.55	7,733,468,460.20
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	16,985,624,503.81	16,941,039,971.09
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

5、使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

6、不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(八十一)所有者权益变动表项目注释
说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：
☐适用 ☒不适用

(八十二)外币货币性项目

1、 外币货币性项目
☒适用 ☐不适用

单位：元			
项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	-		2,050.39
其中：美元	281.34	7.1884	2,022.38
欧元	2.00	7.5257	15.05
港币	14.00	0.92604	12.96
应收账款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

2、 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因
☐适用 ☒不适用

(八十三)租赁
1、 作为承租人
☐适用 ☒不适用

2、 作为出租人
作为出租人的经营租赁
☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁
☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表
☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额
☐适用 ☒不适用

3、作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

(八十四)数据资源

☐适用 ☒不适用

(八十五)其他

☐适用 ☒不适用

六、研发支出

(一)按费用性质列示

☐适用 ☒不适用

(二)符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

(三)重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

七、合并范围的变更

(一)非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

1、 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
上海一百第一太平物业管理有限公司	2024 年 11 月 30 日	120,000.00	4.00	现金收购	2024 年 11 月 30 日	公司已于 2024 年 11 月末按照股权转让协议的约定支付 4%的股权转让款，并办理产权交易，取得实质控制权	975,783.88	-31,356.30	-1,495,798.34

2、合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	上海一百第一太平物业管理 有限公司
--现金	120,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	2,800,947.59
--其他	
合并成本合计	2,920,947.59
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	3,029,596.38
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-108,648.79

合并成本公允价值的确定方法：

□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况：

□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：

□适用 √不适用

3、被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	上海一百第一太平物业管理有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	39,319,697.98	39,319,697.98
货币资金	29,892,866.62	29,892,866.62
应收款项	9,015,224.91	9,015,224.91
预付款项	185,923.82	185,923.82
其他应收款	76,202.93	76,202.93
存货	5,097.22	5,097.22
其他流动资产	3,207.02	3,207.02
固定资产	141,175.46	141,175.46
无形资产		
负债：	33,603,478.40	33,603,478.40
借款		
应付款项	33,603,478.40	33,603,478.40
递延所得税负债		
净资产	5,716,219.58	5,716,219.58
减：少数股东权益	2,686,623.20	2,686,623.20
取得的净资产	3,029,596.38	3,029,596.38

4、 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失
是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例（%）	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
上海一百第一太平物业管理有限公司	2021 年 5 月	49.00	788,901.00	设立	2,800,947.59	2,800,947.59		账面价值	

5、 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明
□适用 √不适用

6、 其他说明
□适用 √不适用

(二) 同一控制下企业合并
□适用 √不适用

(三) 反向购买
□适用 √不适用

(四) 处置子公司

1、 本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例（%）	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
上海又一城购物中心有限公司	2024/7/11	2,036,316,200.60	100.00	股权转让	公司已于2024年7月11日根据股权转让协议设立资产专项计划，并办理产权交易。	1,844,521,216.73						
上海百淞咨询管理有限公司	2024/7/11	1,000,000.00	100.00	股权转让	公司已于2024年7月11日根据股权转让协议，完成股权交割。	2,941.31						

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

(五)其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

1、合并范围增加：

（1）2024年5月，子公司上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司投资设立上海奥特莱斯奥莱商业有限公司，注册资本4.9亿元，从设立起，纳入本公司合并范围；

（2）2024年4月，孙子公司上海世纪联华超市发展有限公司投资设立上海世纪联华控江超市有限公司，注册资本500万元，从设立起，纳入本公司合并范围；

（3）2024年6月，孙子公司上海世纪联华超市发展有限公司投资设立上海世纪联华江湾超市有限公司，注册资本500万元，从设立起，纳入本公司合并范围；

（4）2024年9月，孙子公司上海世纪联华超市杨浦有限公司投资设立上海世纪联华超市管理有限公司，注册资本100万元，从设立起，纳入本公司合并范围；

（5）2024年11月，孙子公司上海世纪联华超市发展有限公司投资设立上海世纪联华彭浦超市有限公司，注册资本500万元，从设立起，纳入本公司合并范围；

（6）2024年2月，孙子公司杭州联华华商集团有限公司投资设立仙居联华鲸选超市有限公司，注册资本200万元，从设立起，纳入本公司合并范围；

（7）2024年4月，孙子公司杭州联华华商集团有限公司投资设立海盐联华鲸选超市有限公司，注册资本200万元，从设立起，纳入本公司合并范围；

（8）2024年8月，孙子公司杭州联华华商集团有限公司投资设立永康联华鲸选超市有限公司，注册资本200万元，从设立起，纳入本公司合并范围。

2、合并范围减少：

公司名称	合并范围变动原因
上海第一百货松江店有限公司	注销
上海嘉定百联东方商厦有限公司	注销
上海倍联贸易有限公司	注销
铜陵世纪联华超市有限公司	注销
上海世纪联华超市闸北柳营有限公司	注销
南通市通州世纪联华超市有限公司	注销
海盐世纪联华超市有限责任公司	注销
台州世纪联华超市有限公司	注销
杭州联华华商集团西湖区世纪联华超市有限公司	注销
湖州世纪联华超市有限公司	注销

注：上述公司自注销之日起退出合并范围。

(六)其他

□适用 √不适用

八、在其他主体中的权益

(一)在子公司中的权益

1、企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司 名称	注册 资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得 方式
					直接	间接	
上海友谊百货有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海百联西郊购物中心有限公司		中国上海	中国上海	商业	75.00		设立
上海友谊百货长宁有限公司		中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
上海普陀友谊商店有限公司		中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
上海百联百货经营有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海世博百联商业有限公司		中国上海	中国上海	商业	51.00		设立
上海百联东郊购物中心有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司		中国江苏	中国江苏	商业	75.00		设立
百联江阴购物中心有限公司		中国江苏	中国江苏	商业	100.00		设立
安庆百联购物中心有限公司		中国安徽	中国安徽	商业	100.00		设立
上海百联嘉定购物中心有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海三联(集团)有限公司（注1）		中国上海	中国上海	商业	40.00		同一控制下企业合并
上海三联集团钟表眼镜照相器材批发有限公司		中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
东方商厦有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海青浦百联东方商厦有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联商业品牌投资有限公司		中国上海	中国上海	实业投资	51.00		同一控制下企业合并
上海新华联大厦有限公司		中国上海	中国上海	商业	70.00		同一控制下企业合并
上海杨浦百联东方商厦有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海浦东华联购物中心有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海奥特莱斯奥莱商业有限公司		中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
永安百货有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联购物中心有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联南桥购物中心有限公司		中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并

上海闵燕贸易有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
重庆百联南岸上海城购物中心有限公司		中国重庆	中国重庆	商业		100.00	同一控制下企业合并
无锡百联奥特莱斯商业有限公司		中国江苏	中国江苏	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海浦东永安百货有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联徐汇购物广场有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海第一八佰伴有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
宁波百联东方商厦有限公司		中国浙江	中国浙江	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联中环购物广场有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
沈阳百联购物中心有限公司		中国辽宁	中国辽宁	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海华联商厦有限公司		中国上海	中国上海	商业	50.00		同一控制下企业合并
上海友谊南方商城有限公司		中国上海	中国上海	商业	65.80		非同一控制下企业合并
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司		中国上海	中国上海	商业	85.00		非同一控制下企业合并
武汉百纵商业发展有限公司		中国湖北	中国湖北	商业	51.00		非同一控制下企业合并
长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司		中国湖南	中国湖南	商业	90.00		设立
山东百联海那商业有限公司		中国山东	中国山东	商业	75.00		非同一控制下企业合并
上海百联尊诗企业管理有限公司		中国上海	中国上海	商业		51.00	设立
安庆市百纵商业投资管理有限公司		中国安徽	中国安徽	商业	100.00		非同一控制下企业合并
上海百联剧汇商业管理有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海百联新邻购物中心有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海三联集团眼镜光学有限公司		中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
杭州百联奥特莱斯商业有限公司		中国杭州	中国杭州	商业	85.00		设立
上海百联申港商业经营管理有限公司		中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
青岛百联奥特莱斯商业有限公司		中国青岛	中国青岛	商业	90.00		设立
济南百联商业管理有限公司		中国上海	中国上海	商业	90.00		非同一控制下企业合并
上海百联食百鲜商业经营管理有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海食百鲜商贸有限公司		中国上海	中国上海	批发业		100.00	设立
上海瑞威茂烟酒有限公司		中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
上海瑞吾茂烟酒有限公司		中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
上海亨得利钟表眼镜有限公司		中国上海	中国上海	商业		50.00	设立
上海百联倍联商业管理有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海百联联川商业管理有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海百联邻里商业管理有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		设立

上海百联又一城商业管理有限公司		中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海百联时尚品牌管理有限公司		中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
上海虹桥友谊商城有限公司		中国上海	中国上海	百货零售		100.00	非同一控制下收购 (不构成业务)
上海一百第一太平物业管理有限公司		中国上海	中国上海	物业管理	53.00		非同一控制下企业合并
联华超市股份有限公司(注2)		中国上海	中国上海	商业	20.03		设立
杭州联华华商集团有限公司		中国浙江	中国浙江	批发业		74.19	非同一控制下企业合并
杭州世纪联华超市富阳百大连锁有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		60.00	设立
杭州外海家友超市有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		49.00	设立
杭州世纪联华新昌国贸连锁有限公司		浙江绍兴	浙江绍兴	商业		50.83	设立
杭州世纪联华超市转塘连锁有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		100.00	设立
杭州联华华商集团临安联华购物广场有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		100.00	设立
杭州联华生鲜超市有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		80.00	非同一控制下企业合并
浙江农华优质农副产品配送中心有限公司		浙江杭州	浙江杭州	服务业		94.00	设立
浙江世纪联华半山超市有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		80.00	设立
淳安县同兴供销超市有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		55.00	设立
台州市世纪联华连锁超市有限公司		浙江台州	浙江台州	商业		100.00	设立
杭州远汇云商科技有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		100.00	非同一控制下企业合并
浙江世纪联华物流配送有限公司		浙江绍兴	浙江绍兴	服务业		100.00	设立
浙江世纪联华超市有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		90.00	设立
杭州联华华商集团拱墅世纪联华超市有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		100.00	设立
杭州联华华商集团滨江世纪联华超市有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		100.00	设立
杭州远汇进出口有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		100.00	设立
远汇(香港)国际贸易有限公司		香港	香港	商业		100.00	设立
杭州联华华商随园餐饮有限公司		浙江杭州	浙江杭州	服务业		100.00	设立
杭州联华华商集团余杭世纪联华超市有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		100.00	设立
义乌都市生活超市有限公司		浙江义乌	浙江义乌	商业		100.00	非同一控制下企业合并
杭州快船物流有限公司		浙江杭州	浙江杭州	服务业		100.00	设立
杭州拉普拉斯数据科技有限公司		浙江杭州	浙江杭州	服务业		100.00	设立
杭州智鲸科技有限公司		浙江杭州	浙江杭州	服务业		100.00	设立
杭州建德世纪联华超市有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		100.00	设立
杭州鲸典家装饰有限公司		浙江杭州	浙江杭州	服务业		60.00	设立

联华商业发展（义乌）有限公司		浙江义乌	浙江义乌	商业		100.00	设立
桐庐世纪联华超市管理有限公司		浙江桐庐	浙江桐庐	商业		100.00	设立
兰溪市世纪联华超市有限公司		浙江兰溪	浙江兰溪	商业		100.00	设立
浙江华发商业发展有限公司		浙江义乌	浙江义乌	商业		100.00	设立
丽水遂昌世纪联华超市有限公司		浙江丽水	浙江丽水	商业		100.00	设立
温州市世纪联华超市有限公司		浙江温州	浙江温州	商业		100.00	设立
杭州联华快客便利连锁有限公司		浙江杭州	浙江杭州	商业		100.00	设立
宁波联华快客便利连锁有限公司		浙江宁波	浙江宁波	商业		100.00	设立
浙江百联超市有限公司		浙江绍兴	浙江绍兴	零售业		60.00	非同一控制下企业合并
浦江世纪联华超市有限公司		浙江金华	浙江金华	零售业		100.00	设立
青田世纪联华超市有限公司		浙江丽水	浙江丽水	零售业		100.00	设立
杭州联华鲸选超市有限公司		浙江杭州	浙江杭州	零售业		100.00	设立
德清世纪联华超市有限公司		浙江湖州	湖州德清	批发业		100.00	设立
联华超市（江苏）有限公司		江苏苏州	江苏苏州	批发业		100.00	设立
苏州联华超市有限公司		江苏苏州	江苏苏州	零售业		100.00	设立
盐城世纪联华超市有限公司		江苏盐城	江苏盐城	零售业		100.00	设立
无锡联华中百连锁超市有限公司		江苏无锡	江苏无锡	零售业		100.00	设立
南京市江宁区世纪联华商业有限公司		江苏南京	江苏南京	零售业		100.00	设立
扬州世纪联华商业有限公司		江苏扬州	江苏扬州	零售业		100.00	设立
泰州世纪联华商业有限公司		江苏泰州	江苏泰州	零售业		100.00	设立
仪征世纪联华超市有限公司		江苏仪征	江苏仪征	零售业		100.00	设立
南通海门世纪联华超市有限公司		江苏海门	江苏海门	零售业		100.00	设立
苏州世纪联华商业有限公司		江苏苏州	江苏苏州	零售业		100.00	设立
常州市金坛区世纪联华超市有限公司		江苏常州	江苏常州	零售业		100.00	设立
苏州世纪联华超市有限公司		江苏苏州	江苏苏州	零售业		100.00	设立
启东世纪联华超市有限公司		江苏启东	江苏启东	零售业		100.00	设立
镇江世纪联华超市有限公司		江苏扬中	江苏扬中	零售业		100.00	设立
镇江市丹徒区世纪联华超市有限公司		江苏镇江	江苏镇江	零售业		100.00	设立
上海世纪联华超市发展有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市虹口有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市宝山顾村有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市宝山庙行有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立

上海世纪联华超市宝山月浦有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华御桥购物广场有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华西部商业有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华外高桥购物有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华浦电超市有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市杨浦有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市闵行龙茗有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市黄浦有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市宝山罗店有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市南汇有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市南桥有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市闵行华漕有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市浦东有限公司		中国上海	中国上海	批发业		100.00	设立
上海世纪联华超市青浦有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市卢湾有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市长宁有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市宝山有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华淞南超市有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市嘉定有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华成山超市有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市花木有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市奉贤有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市金山有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海世纪联华超市闵行颀桥有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
河南世纪联华超市有限公司		河南郑州	河南郑州	商业零售		60.00	设立
北京世纪联华清城超市有限公司		中国北京	中国北京	商业零售		100.00	设立
哈尔滨世纪联华顾乡超市有限公司		黑龙江哈尔滨	黑龙江哈尔滨	商业零售		100.00	设立
安徽世纪联华发展有限公司		安徽合肥	安徽合肥	商业零售		100.00	设立
巢湖世纪联华超市发展有限公司		安徽合肥	安徽合肥	商业零售		100.00	设立
芜湖世纪联华发展有限公司		安徽芜湖	安徽芜湖	商业零售		100.00	设立
六安世纪联华超市有限公司		安徽六安	安徽六安	商业零售		100.00	设立
合肥联华兴农产品加工配送有限公司		安徽合肥	安徽合肥	商业零售		100.00	设立

上海联华快客便利有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海联华快客便利闸北有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
上海联华快客经贸有限公司		中国上海	中国上海	商业零售		100.00	设立
北京联华快客便利超市有限公司		中国北京	中国北京	商业零售		100.00	设立
大连联华快客中山便利商业有限公司		中国大连	中国大连	商业零售		60.00	设立
联华电子商务有限公司		中国上海	中国上海	软件和信息技术服务业		100.00	设立
易彤（上海）信息技术有限公司		中国上海	中国上海	软件和信息技术服务业		100.00	设立
联华物流有限公司		中国上海	中国上海	道路运输业		100.00	设立
广西联华超市股份有限公司		广西柳州	广西柳州	批发业		95.00	非同一控制下企业合并
柳州市享购商贸有限公司		广西柳州	广西柳州	批发业		100.00	设立
上海岩钰贸易有限公司		中国上海	中国上海	批发业		100.00	设立
华联超市股份有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
上海华联超市物流有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
上海崇明华联超市有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
上海联华超级市场发展有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
上海联华新新超市有限责任公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
太仓联华新新世纪超市有限公司		江苏太仓	江苏太仓	零售业		100.00	设立
上海联华超市嘉定有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
上海联华超市金山有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
上海联华超市青浦有限公司（含锦溪分公司）		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
上海松江联华超市有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	非同一控制下企业合并
上海联华超市发展有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
上海联华超市南汇有限公司		中国上海	中国上海	零售业		60.00	设立
上海浦东联华超市有限公司		中国上海	中国上海	零售业		60.00	设立
上海高桥联华超市有限公司		中国上海	中国上海	零售业		60.00	设立
上海川沙联华超市有限公司		中国上海	中国上海	零售业		60.00	设立
上海联华超市奉贤有限公司		中国上海	中国上海	零售业		55.00	设立
上海联华永昌超市有限公司		中国上海	中国上海	零售业		60.00	设立
吾安食集（上海）商贸有限责任公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
福州世纪联华商业有限公司		福建福州	福建福州	零售业		100.00	设立
上海世纪联华控江超市有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
上海世纪联华江湾超市有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立

上海世纪联华彭浦超市有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
上海世纪联华超市管理有限公司		中国上海	中国上海	零售业		100.00	设立
海盐联华鲸选超市有限公司		浙江嘉兴	浙江嘉兴	零售业		100.00	设立
永康联华鲸选超市有限公司		浙江金华	浙江金华	零售业		100.00	设立
仙居联华鲸选超市有限公司		浙江台州	浙江台州	零售业		100.00	设立

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

注 1：经公司第七届董事会第九次会议决议通过，本公司于 2016 年 3 月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》，托管百联集团有限公司持有的三联集团的 17%股权，对三联集团日常经营相关的活动能实时控制，故本公司对三联集团具有控制权。

注 2：经公司第六届董事会第三十九次会议决议批准，本公司于 2015 年 4 月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》，百联集团将持有的联华超市 254,160,000 股（占其股份总数的 22.70%）已发行股份委托本公司管理，本公司将按照联华超市章程的规定，行使托管财产除资产收益权和处置权以外的股东权利。（注：截止至 2024 年 12 月 31 日，百联集团持有联华超市 289,661,400 股，占比 25.87%）。

本公司通过直接持有联华超市 20.03%股权以及百联集团托管的联华超市 22.70%股权，取得联华超市 42.73%表决权，根据实质重于形式原则，本公司对联华超市具有控制权。

2、重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币				
子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
联华超市股份有限公司	79.97%	-255,334,811.54		35,469,488.24
上海友谊南方商城有限公司	34.20%	16,097,758.35	17,100,000.00	284,578,311.93
上海三联(集团)有限公司	60.00%	20,581,868.94	42,202,095.30	271,719,234.01
上海新华联大厦有限公司	30.00%	13,494,776.37	10,500,000.00	130,280,270.92
上海百联商业品牌投资有限公司	49.00%	-13,387,658.76		283,517,927.11
武汉百纵商业发展有限公司	49.00%	60,250,791.70	47,893,403.60	261,290,573.85

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
联华超市股份有限公司	9,937,000,172.66	10,046,692,784.90	19,983,692,957.56	15,626,251,424.70	4,395,818,035.54	20,022,069,460.24	11,874,948,572.98	9,480,869,475.58	21,355,818,048.56	15,977,231,058.69	5,011,907,615.38	20,989,138,674.07
上海友谊南方商城有限公司	544,768,708.99	445,347,730.46	990,116,439.45	154,766,112.18	3,250,000.00	158,016,112.18	528,506,001.59	476,883,652.59	1,005,389,654.18	166,868,795.77	3,000,000.00	169,868,795.77
上海三联(集团)有限公司	577,652,913.41	105,771,507.46	683,424,420.87	218,226,382.59	32,480,535.53	250,706,918.12	597,851,145.16	122,009,185.16	719,860,330.32	203,784,058.38	51,282,505.19	255,066,563.57
上海新华联大厦有限公司	275,702,479.15	231,209,611.06	506,912,090.21	65,050,920.47	7,593,600.00	72,644,520.47	288,444,222.01	245,822,977.16	534,267,199.17	101,725,017.32	7,677,200.00	109,402,217.32
上海百联商业品牌投资有限公司	297,273,502.27	315,887,082.44	613,160,584.71	29,503,306.07	1,578,902.11	31,082,208.18	630,377,947.65	28,385,430.27	658,763,377.92	44,791,680.61	6,133,062.00	50,924,742.61
武汉百纵商业发展有限公司	335,695,001.48	867,402,674.63	1,203,097,676.11	344,229,553.61	325,622,053.42	669,851,607.03	295,790,792.04	897,967,936.45	1,193,758,728.49	345,975,788.98	339,756,029.83	685,731,818.81

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
联华超市股份有限公司	21,566,985,494.61	-332,548,848.15	-332,548,848.15	1,551,774,909.25	23,934,842,926.62	-709,192,203.36	-709,192,203.36	914,897,773.40
上海友谊南方商城有限公司	207,522,669.40	47,069,468.86	46,579,468.86	90,613,476.30	249,417,353.45	71,146,382.76	70,736,382.76	151,564,657.21
上海三联(集团)有限公司	803,718,472.87	36,776,630.00	40,818,310.63	120,561,946.99	902,998,901.31	70,022,793.00	70,175,309.25	82,022,968.43
上海新华联大厦有限公司	120,937,819.67	44,982,587.89	44,402,587.89	75,812,580.03	126,046,983.07	44,222,547.18	43,672,547.18	54,972,240.66
上海百联商业品牌投资有限公司	33,888,063.22	-25,760,258.78	-25,760,258.78	-21,265,874.78	37,488,476.96	-26,376,948.43	-26,376,948.43	-14,879,430.58
武汉百纵商业发展有限公司	293,314,541.66	122,960,799.39	122,960,799.39	193,821,049.95	299,318,700.35	124,757,768.71	124,757,768.71	350,029,709.38

4、使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

5、向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(二)在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

(三)在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

1、重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法	对本公司活动是否具有战略性
				直接	间接		
百联集团财务有限责任公司	中国上海	中国上海	成员单位财务事务代理	25.00		权益法	是
百联金融服务有限公司	中国上海	中国上海	电子商务	5.882	11.765	权益法	是

2、重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

3、重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额		
	百联集团财务有限责任公司	百联金融服务有限公司	百联集团财务有限责任公司	百联金融服务有限公司	上海联家超市有限公司
流动资产	10,224,425,625.15	8,372,976,747.43	9,519,577,743.11	8,627,275,651.17	1,140,216,442.26
非流动资产	5,837,184,415.42	32,493,428.62	5,626,562,751.45	38,178,608.33	164,337,381.99
资产合计	16,061,610,040.57	8,405,470,176.05	15,146,140,494.56	8,665,454,259.50	1,304,553,824.25
流动负债	14,690,318,732.23	6,421,355,977.48	13,741,235,228.25	6,734,974,365.38	1,832,358,209.04
非流动负债	188,400.00	1,912,090.60	1,669,651.78	3,495,645.15	22,019,320.92
负债合计	14,690,507,132.23	6,423,268,068.08	13,742,904,880.03	6,738,470,010.53	1,854,377,529.96
少数股东权益					
归属于母公司股东权益	1,371,102,908.34	1,982,202,107.97	1,403,235,614.53	1,926,984,248.97	-549,823,705.71
按持股比例计算的净资产份额	342,775,727.09	349,799,206.00	350,808,903.64	340,054,910.38	
调整事项					
--商誉					
--内部交易未实现利润					
--其他					
对联营企业权益投资的账面价值	342,775,727.09	349,799,206.00	350,808,903.64	340,054,910.38	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值					
营业收入	465,581,500.90	109,522,745.18	465,502,011.89	112,457,793.62	1,029,683,208.97
净利润	77,005,667.17	55,217,859.00	96,219,665.43	51,856,853.39	-1,374,340,160.30
终止经营的净利润					

其他综合收益					
综合收益总额	77,005,667.17	55,217,859.00	96,219,665.43	51,856,853.39	-1,374,340,160.30
本年度收到的来自联营企业的股利					

4、不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	1,079,637.01	2,107,835.00
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,028,197.99	-392,165.00
--其他综合收益		
--综合收益总额	-1,028,197.99	-392,165.00
联营企业：		
投资账面价值合计	1,112,812,957.64	138,640,840.57
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-30,659,317.49	-27,769,130.10
--其他综合收益		
--综合收益总额	-30,659,317.49	-27,769,130.10

5、合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

6、合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

7、与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

8、与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

(四)重要的共同经营

□适用 √不适用

(五)在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

九、政府补助

(一)报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

1、 计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	18,970,101.29	19,225,576.32
与收益相关	131,357,941.44	135,734,042.55
合计	150,328,042.73	154,959,618.87

其他说明：

与资产相关的政府补助

单位：元 币种：人民币

资产负债表列报项目	政府补助金额	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额		计入当期损益或冲减相关成本费用损失的项目
		本期金额	上期金额	
递延收益	249,232,000.00	18,970,101.29	19,225,576.32	其他收益
合计	249,232,000.00	18,970,101.29	19,225,576.32	

单位：元 币种：人民币

资产负债表列报项目	政府补助明细	政府补助金额	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额		计入当期损益或冲减相关成本费用损失的项目
			本期金额	上期金额	
递延收益	品牌引进补助	67,500,000.00	4,784,446.32	3,649,514.01	其他收益
递延收益	资金扶持	145,266,500.00	11,670,391.59	9,944,551.71	其他收益
递延收益	其他9项零星政府补助	36,465,500.00	2,515,263.38	5,631,510.60	其他收益
合计		249,232,000.00	18,970,101.29	19,225,576.32	

与收益相关的政府补助

单位：元 币种：人民币

计入当期损益或冲减相关成本费用损失的列报项目	政府补助金额	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额	
		本期金额	上期金额
其他收益	28,182,752.00	28,182,752.00	38,086,783.38
营业外收入	103,175,189.44	103,175,189.44	97,647,259.17
合计	131,357,941.44	131,357,941.44	135,734,042.55

单位：元 币种：人民币

计入当期损益或冲减相关成本费用损失的列报项目	政府补助明细	政府补助金额	计入当期损益或冲减相关成本费用损失的金额	
			本期金额	上期金额
其他收益	财政补贴	20,769,865.76	20,769,865.76	34,833,739.55
其他收益	专项扶持资金	1,400,000.00	1,400,000.00	320,000.00
其他收益	政府奖励			1,370,700.00

其他收益	其他补贴收入	6,012,886.24	6,012,886.24	1,562,343.83
营业外收入	财政补贴	2,410,000.00	2,410,000.00	
营业外收入	专项扶持资金	44,598,484.55	44,598,484.55	38,827,051.49
营业外收入	政府奖励	5,000,000.00	5,000,000.00	
营业外收入	其他补贴收入	51,166,704.89	51,166,704.89	58,820,207.68
合计		131,357,941.44	131,357,941.44	135,734,042.55

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	146,711,423.77	680,000.00		18,970,101.29	453,073.81	127,968,248.67	与资产相关/与收益相关
合计	146,711,423.77	680,000.00		18,970,101.29	453,073.81	127,968,248.67	/

注：其他减少系子公司又一城本年退出合并范围所致。

十、与金融工具相关的风险

(一) 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司以商业零售为主，销售对象主要为直接消费者以及购物中心租赁户。直接消费者主要以现金、银行信用卡以及各类消费卡作为支付方式，本公司在选择消费卡作为收款方式时，对消费卡的发卡主体进行严格审核，在签订合同之前，会对其信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明等；公司财务部随时监控消费卡的回款情况，一旦发现消费卡出现兑付风险时，公司将立即通知各门店停止该消费卡结算。公司在与租赁户签订租赁协议前，会对租赁户的信用风险进行评估，租赁合同规定了预收租赁保证金、预收租金及物业管理费，公司对租赁户的经营情况进行监控，根据不同租赁规模设置了赊销限额和信用期。公司通过对已有客户的应收账款账龄分析的定期审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

3、 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司面临的利率风险主要来源于银行短期借款及长期借款。公司根据资金金额、时间的需求，综合分析各银行借款的利率、时间等因素后，进行借款。公司与银行建立了良好的银企关系，拥有充分的银行授信额度。2024年12月31日，假设在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降100个基点，则本公司的净利润将减少或增加2,447.63万元。2023年12月31日，假设在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降100个基点，则本公司的净利润将减少或增加2,655.19万元。管理层认为100个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的货币资金，外币货币资金折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	2,022.38	28.01	2,050.39	1,992.65	28.41	2,021.06
合计	2,022.38	28.01	2,050.39	1,992.65	28.41	2,021.06

2024年12月31日，公司的外币金额较小，因汇率变动对公司产生的影响较小。

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。本公司持有的金融资产列示如下：

单位：元 币种：人民币

项 目	期末余额	上年年末余额
交易性金融资产	2,995,013,119.94	1,802,482,831.89
其他非流动金融资产	67,565,283.40	589,744,994.13
其他权益工具投资	3,745,114,424.56	2,916,846,275.82
合 计	6,807,692,827.90	5,309,074,101.84

2024年12月31日，假设在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌10%，则本公司将增加或减少净利润22,969.34万元（主要为理财产品影响）、其他综合收益28,088.36万元；2023年12月31日，假设在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌10%，则本公司将增加或减少净利润17,941.71万元（主要为理财产品影响）、其他综合收益21,876.35万元；管理层认为10%合理反映了下一年度权益工具价值可能发生变动的合理范围。

(二) 套期

1、 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(三) 金融资产转移

1、 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

2、 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

3、 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

十一、公允价值的披露

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

(一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值 计量	第二层次公允价值 计量	第三层次公允 价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	861,213.30	2,994,151,906.64		2,995,013,119.94
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的 金融资产	861,213.30	2,994,151,906.64		2,995,013,119.94
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	861,213.30			861,213.30
（3）衍生金融资产				
（4）其他		2,994,151,906.64		2,994,151,906.64
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当 期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				

(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	3,720,750,407.50		24,364,017.06	3,745,114,424.56
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产	66,768,159.90		797,123.50	67,565,283.40
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	66,768,159.90		797,123.50	67,565,283.40
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			797,123.50	797,123.50
(3) 衍生金融资产				
(4) 其他	66,768,159.90			66,768,159.90
持续以公允价值计量的资产总额	3,788,379,780.70	2,994,151,906.64	25,161,140.56	6,807,692,827.90
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

(二) 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持续第一层次公允价值计量项目基于上海证券交易所和深圳证券交易所等活跃市场期末时点的公开报价计量。

(三) 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持有的第二层次公允价值计量项目基于金融机构提供的预期收益率确定。

(四) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量项目采用估计市场乘数法、净资产法等估值方法确定公允价值。

(五)持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	上年年末余额	转入第 三层次	转出第 三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算	
◆其他权益工具投资	28,366,847.16				-4,002,830.10					24,364,017.06
◆其他非流动金融资产	797,123.50									797,123.50
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	797,123.50									797,123.50
—债务工具投资										
—权益工具投资	797,123.50									797,123.50
—衍生金融资产										
—其他										
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产										
—债务工具投资										
—其他										
合 计	29,163,970.66				-4,002,830.10					25,161,140.56

(六)持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

(七)本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

(八)不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

(九)其他

□适用 √不适用

十二、关联方及关联交易

(一) 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
百联集团有限公司	上海	国有资产经营、资产重组、投资开发、国内贸易（除专项审批外）、生产资料、企业管理，房地产开发（涉及许可经营的凭许可证经营）	10	50.51	50.51

本企业的母公司情况的说明

注：母公司百联集团有限公司直接持有本公司股权比例为 47.62%，通过其控股子公司上海百联控股有限公司间接持有本公司股权比例为 2.88%，通过其境外全资孙子公司百联全渠道国际采购有限公司（原名为：香港昌合有限公司）间接持有本公司股权比例为 0.01%，直接和间接共持有本公司股权比例为 50.51%。

(二) 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

“八、在其他主体中的权益”。

(三) 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

“八、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海一百第一太平物业管理有限公司	原联营企业
上海上影百联影院管理有限公司	联营企业
上海谷德商贸合作公司	联营企业
上海三明泰格信息技术有限公司	联营企业
上海澳发商贸发展有限公司	联营企业
上海尊诗网络科技有限公司	联营公司
上海百联益腾商业管理有限公司	合营企业
上海联家超市有限公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

(四) 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海百联物业管理有限公司	同受母公司控制
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其下属子公司	同受母公司控制

安付宝支付有限公司	同受母公司控制
上海百联集团商业经营有限公司	同受母公司控制
上海百联商贸有限公司	同受母公司控制
上海百联保安服务有限公司	同受母公司控制
上海百联电器科技服务有限公司	同受母公司控制
上海百联汽车服务贸易有限公司	同受母公司控制
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	子公司的少数股东
百联全渠道电子商务有限公司	同受母公司控制
上海百联世纪购物中心有限公司	同受母公司控制
上海河岸商业开发有限公司	同受母公司控制
上海百联云商商贸有限公司	同受母公司控制
百联全球购贸易有限公司	同受母公司控制
上海百联优安供应链管理有限公司	同受母公司控制
上海百联利安食品有限公司	同受母公司控制
上海商业储运有限公司	同受母公司控制
上海全方物流有限公司	同受母公司控制
支付宝（中国）网络技术有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
拉扎斯网络科技（上海）有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
杭州拉扎斯信息科技有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
上海百联文化商厦有限公司	同受母公司控制
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	同受母公司控制
上海盈展商务管理有限公司 （原：上海盈展资产管理有限公司）	原子公司的少数股东
杭州淘鲜达网络科技有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
上海物资集团房地产有限公司	同受母公司控制
浙江昊超网络科技有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
济南海丫物业管理有限公司	子公司少数股东下属子公司
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	同受母公司控制
上海汇丰医药药材有限责任公司	同受母公司控制
上海蜂鸟智送信息技术有限公司	子公司的少数股东的子公司
上海第一医药股份有限公司	同受母公司控制
百联（香港）有限公司	同受母公司控制
上海逸刻新零售网络科技有限公司	同受母公司控制
上海盒马物联网有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	同受母公司控制
上海百联临港建设发展有限公司	同受母公司控制
上海第一医药汇丰大药房有限公司	同受母公司控制
上海友谊集团物流有限公司	同受母公司控制
上海世博发展（集团）有限公司	子公司的少数股东
上海百联房地产经营管理有限公司	同受母公司控制
上海全优赢供应链管理有限公司	同受母公司控制
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	子公司的少数股东的子公司
上海商务中心股份有限公司	同受母公司控制
上海新亚丽景大厦有限公司	同受母公司控制
上海一百集团房地产有限公司	同受母公司控制
山东海那产业集团有限公司	子公司的少数股东
杭州临平旅游开发有限公司	子公司的少数股东
上海联华生鲜食品加工配送中心有限公司	同受母公司控制
杭州阿里巴巴国际贸易有限公司	子公司联华超市的股东下属子公司

上海现代物流投资发展有限公司	同受母公司控制
上海市商业投资（集团）有限公司	同受母公司控制
上海物资贸易股份有限公司	同受母公司控制
上海百联沪北汽车销售有限公司	同受母公司控制
百联集团上海物贸大厦有限公司	同受母公司控制
上海百联沪通汽车销售有限公司	同受母公司控制
香港八佰伴国际集团有限公司	子公司的少数股东
新加坡国际商品批发市场	子公司的少数股东
宁波联合集团股份有限公司	子公司的少数股东
上海永业企业（集团）有限公司	子公司的少数股东
上海盈展文化创意有限公司	原子公司的少数股东的子公司
上海南方商城有限公司	子公司的少数股东
杭州市商贸旅游集团有限公司	子公司的少数股东
上海友谊集团置业有限公司	同受母公司控制
上海动燃实业有限公司	同受母公司控制
上海华联超市租赁有限责任公司	同受母公司控制
上海证券有限责任公司	同受母公司控制

（五）关联交易情况

1、购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易 额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
百联集团有限公司	离退休支出、保险 费等费用	5,460,292.45			5,810,204.16
百联集团有限公司	子公司联华超市采 购商品	154,302,954.32			141,691,822.87
上海三泰格信息技术有限公司	采购商品	1,036,335.51			3,140,458.17
上海一百第一太平物业管理有限公 司	物业管理费等	62,503,029.27			59,527,119.41
上海百联物业管理有限公司	物业管理费等	148,549,741.86			171,543,624.12
华联集团吉买盛购物中心有限公司 及其子公司	仓储物流	774,037.54			1,362,363.38
华联集团吉买盛购物中心有限公司 及其子公司	采购商品	230,955.38			662,666.66
上海百联集团商业经营有限公司/ 安付宝支付有限公司	交易手续费、服务 费	17,255,184.03			17,542,032.00
上海百联商贸有限公司	交易手续费、服务 费	34,970.48			119,503.25
上海百联保安服务有限公司	保安费				440,596.19
上海百联电器科技服务有限公司	采购商品等	16,656,758.99			21,144,123.37
上海百联汽车服务贸易有限公司	采购汽车	1,209,690.31			1,156,097.39
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	高管费	300,008.66			300,182.10
百联全渠道电子商务有限公司	平台服务费、商品 采购、云点付手 续费、IT 咨询费	78,397,576.36			158,112,395.28
上海百联世纪购物中心有限公司	物业管理费等	1,279,245.24			1,386,909.54
上海河岸商业开发有限公司	物业管理费等	932,211.38			889,420.05
上海百联云商商贸有限公司	平台服务费等	3,807,848.53			9,033,816.66

上海百联云商商贸有限公司	采购商品	2,045,002.38			467,800.00
百联全球购贸易有限公司	采购商品	3,600,604.34			15,305,924.91
上海百联优安供应链管理有限公司	采购商品	-48,429.14			
上海百联利安食品有限公司	采购商品	8,018,202.07			7,994,590.46
上海商业储运有限公司	付托盘租赁	1,974,278.49			2,084,822.01
上海全方物流有限公司	仓储物流	1,452,266.50			4,675,227.72
上海全方物流有限公司	销售服务费	717,757.68			881,391.02
支付宝（中国）网络技术有限公司	商品销售交易金额及手续费	13,935,078.97			17,127,862.12
拉扎斯网络科技（上海）有限公司	商品销售代理服务费用	14,345,773.11			14,918,650.65
杭州拉扎斯信息科技有限公司	蜂鸟运费				180,365.09
上海百联文化商厦有限公司	采购商品				900,920.41
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	物业管理费等	555,870.99			1,096,879.57
上海盈展资产管理有限公司	劳务费				906,115.49
杭州淘鲜达网络科技有限公司	商品销售交易金额及手续费	1,733,209.85			1,760,127.17
上海物资集团房地产有限公司	物业管理服务费	5,847.32			7,789.34
浙江昊超网络科技有限公司	商品销售交易金额及手续费				10,700.00
济南海丫物业管理有限公司	物业管理费等	3,809,358.49			4,025,528.21
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	物业管理费、劳动保护费等				39,817.28
上海汇丰医药药材有限责任公司	采购商品				71,297.64
上海蜂鸟智送信息技术有限公司	蜂鸟运费	6,815,595.74			1,276,598.39
上海第一医药股份有限公司	联销费用				239,054.10
百联（香港）有限公司	采购商品	16,219,583.92			12,210,326.81
上海逸刻新零售网络科技有限公司	购买商品	2,319,047.68			
上海尊诗网络科技有限公司	采购服务	1,091,094.34			
上海第一医药汇丰大药房有限公司	购买商品	22,434.00			
上海百联益腾商业管理有限公司	管理费	1,018,516.83			

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
百联集团有限公司	提供劳务	843,783.75	830,188.66
上海一百第一太平物业管理有限公司	提供劳务	1,797,600.63	2,127,069.81
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	销售商品	4,367,457.99	17,524,837.37
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	提供劳务	276.87	230.76
上海百联集团商业经营有限公司	提供劳务	2,331,183.04	4,078,664.31
上海第一医药股份有限公司	提供劳务	97,989.26	45,742.08
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	提供劳务	533,094.18	685,599.89
上海百联电器科技服务有限公司	提供劳务	1,874,877.96	2,918,473.69
百联全渠道电子商务有限公司	提供劳务	41,390.86	189,454.34
上海百联世纪购物中心有限公司	销售商品		6,796.46
上海上影百联影院管理有限公司	提供劳务	5,656,312.87	8,147,443.40
上海百联云商商贸有限公司	销售商品	405,480,313.12	654,248,312.22
上海盒马物联网有限公司	销售商品	-174,609.58	
上海百联沪东汽车销售服务有限公司	提供劳务	73,915.20	248,718.30
上海尊诗网络科技有限公司	提供劳务	34,917.40	95,483.50
上海百联临港建设发展有限公司	提供劳务		56,007.27

上海第一医药汇丰大药房有限公司	提供劳务	716,300.16	404,135.15
上海物资贸易股份有限公司	提供劳务	833,154.19	
上海好美家装饰工程有限公司	提供劳务	373,049.76	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
☐适用 ☒不适用

2、 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：
☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
百联集团有限公司	上海百联集团股份有限公司	股权托管	托管协议生效之日起	百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止	双方协商一致确定	30
百联集团有限公司	上海百联集团股份有限公司	股权托管	托管协议生效之日起	百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止	双方协商一致确定	10

关联托管/承包情况说明
☒适用 ☐不适用

(1) 经公司第六届董事会第三十九次会议决议通过，本公司于 2015 年 4 月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》，托管百联集团有限公司持有的联华超市 254,160,000 股（占其股份总数的 22.70%）已发行股份。托管期限为：托管协议生效之日起至百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止；托管费为每年人民币叁拾万元。2024 年托管费 30 万元（含税）已收讫。

(2) 经公司第七届董事会第九次会议决议通过，本公司于 2016 年 3 月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》，托管百联集团有限公司持有的三联集团的 17% 股权，同时约定百联集团对托管财产行使任何股东权利（资产处置和收益权除外）都无条件地与本公司保持一致，即保证了本公司对托管财产的控制权。托管期限为：托管协议生效之日起至百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止；托管费为每年人民币拾万元。2024 年托管费 10 万元（含税）已收讫。

本公司委托管理/出包情况表
☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明
☐适用 ☒不适用

3、 关联租赁情况

本公司作为出租方：
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海一百第一太平物业管理有限公司	商场出租		278,598.72
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	商场出租	2,724,286.49	3,628,102.22
上海百联汽车服务贸易有限公司	商场出租		148,609.02

上海百联沪东汽车销售服务有限公司	商场出租	448,652.80	2,115,889.70
上海上影百联影院管理有限公司	房屋建筑物	8,951,675.31	10,735,071.84
上海第一医药股份有限公司	房屋建筑物	7,002,842.18	6,794,017.23
上海第一医药股份有限公司	商场出租	341,085.00	333,623.40
上海百联物业管理有限公司	房屋建筑物	55,045.88	55,045.88
上海尊诗网络科技有限公司	商场出租	162,224.70	778,858.13
上海友谊集团物流有限公司	房屋建筑物		9,695,200.15
百联集团有限公司	仓储服务	94,339.62	94,339.62
上海逸刻新零售网络科技有限公司	仓储物流服务	6,151,133.62	6,164,189.55
安付宝支付有限公司	房屋建筑物	2,720,566.09	2,720,566.09
上海汇丰医药药材有限责任公司	仓库租赁服务	3,457,226.22	3,354,138.66
上海第一医药汇丰大药房有限公司	商场出租	1,752,018.31	871,603.62
上海物资贸易股份有限公司	商场出租	1,149,806.40	
上海好美家装饰工程有限公司	商场出租	728,164.00	

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
百联集团有限公司	房屋建筑物					79,665,374.44	58,749,543.20	5,067,591.11	8,005,047.58	927,212.88	31,525,236.10
上海世博发展（集团）有限公司	房屋建筑物					128,996,300.36	124,034,904.21	50,366,877.88	53,544,734.18		
上海百联房地产经营管理有限公司	房屋建筑物					8,146,283.83	8,217,269.43	799,483.08	1,101,291.09		
上海百联世纪购物中心有限公司	房屋建筑物					2,294,410.36	2,837,965.77	481,268.06	558,015.66	-1,139,201.29	-9,568,735.86
上海全优赢供应链管理有限公司	房屋建筑物					382,470.00	107,100.00	30,614.31	1,958.42	1,486,754.19	407,550.29
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	房屋建筑物					450,480.00	566,241.98	80,946.77	45,219.86	2,004,605.02	
上海河岸商业开发有限公司	房屋建筑物	4,804,080.00	4,697,325.96			854,559.98		75,832.85		4,588,635.75	
武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	房屋建筑物					31,043,268.36	30,721,324.69	17,034,139.73	17,626,089.05		
上海商务中心股份有限公司	商场出租					50,952,380.95	19,523,809.48	21,592,279.77	23,020,874.60	-20,903,444.54	
上海友谊集团物流有限公司	商场出租						1,224,115.09		92,693.16		1,143,236.19
上海物资集团房地产有限公司	商场出租					719,230.28	1,128,120.44		43,180.35		545,014.38
上海新亚丽景大厦有限公司	商场出租					142,898.76	238,164.60		3,318.32		178,015.46
上海百联房地产经营管理有限公司	商场出租					970,403.21	1,129,599.97	42,193.01	30,130.23	1,890,469.57	
百联集团有限公司	商场出租					215,026.68	257,937.87	3,939.10	3,899.67	211,087.57	202,841.28
上海一百集团房地产有限公司	商场出租					1,431,178.31	1,427,267.99	45,873.89	1,286,287.47		140,980.52
山东海那产业集团有限公司	房屋建筑物	230,680.00	230,680.00								
上海全方物流有限公司	房屋建筑物	219,600.00	219,000.00								
上海华联超市租赁有限责任公司	房屋建筑物					1,017,849.52		88,145.10		3,788,602.84	
上海友谊集团置业有限公司	房屋建筑物					586,750.47		127,728.12		3,445,792.63	
上海百联电器科技服务有限公司	房屋建筑物					148,668.58		10,020.21		505,366.01	

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

4、 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	被担保方	借款金额	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕	备注
上海世博发展（集团）有限公司	上海世博百联商业有限公司	82,600,000.00	40,474,000.00	2023/5/22	2024/5/22	是	注 1
上海百联集团股份有限公司			42,126,000.00	2023/5/22	2024/5/22		
上海世博发展（集团）有限公司	上海世博百联商业有限公司	90,000,000.00	44,100,000.00	2023/6/1	2024/5/31	是	注 2
上海百联集团股份有限公司			45,900,000.00	2023/6/1	2024/5/31		
上海世博发展（集团）有限公司	上海世博百联商业有限公司	90,000,000.00	44,100,000.00	2023/5/19	2024/5/18	是	注 3
上海百联集团股份有限公司			45,900,000.00	2023/5/19	2024/5/18		
上海世博发展（集团）有限公司	上海世博百联商业有限公司	100,000,000.00	49,000,000.00	2022/7/7	2024/7/7	是	注 4
上海百联集团股份有限公司			51,000,000.00	2022/7/7	2024/7/7		
上海世博发展（集团）有限公司	上海世博百联商业有限公司	29,500,000.00	14,455,000.00	2021/10/15	2024/10/14	是	注 5
上海百联集团股份有限公司			15,045,000.00	2021/10/15	2024/10/14		
上海世博发展（集团）有限公司	上海世博百联商业有限公司	80,000,000.00	39,200,000.00	2024/5/11	2025/5/11	否	注 6
上海百联集团股份有限公司			40,800,000.00	2024/5/11	2025/5/11		
上海世博发展（集团）有限公司	上海世博百联商业有限公司	80,000,000.00	39,200,000.00	2024/5/17	2025/5/16	否	注 7
上海百联集团股份有限公司			40,800,000.00	2024/5/17	2025/5/16		
上海世博发展（集团）有限公司	上海世博百联商业有限公司	100,000,000.00	49,000,000.00	2024/5/8	2025/5/7	否	注 8
上海百联集团股份有限公司			51,000,000.00	2024/5/8	2025/5/7		
上海世博发展（集团）有限公司	上海世博百联商业有限公司	119,500,000.00	58,555,000.00	2024/5/14	2025/5/9	否	注 9
上海百联集团股份有限公司			60,945,000.00	2024/5/14	2025/5/9		
上海百联集团股份有限公司	上海百联剧汇商业管理有限公司	55,044,000.00	36,329,040.00	2019/10/21	2033/5/31	否	注 10

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

√适用 □不适用

注 1：中国工商银行股份有限公司上海市张江科技支行向子公司世博百联提供 8260 万元借款，期限自 2023 年 5 月 22 日至 2024 年 5 月 22 日。本公司为其 51%债务部分提供连带责任保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%债务部分提供连带责任保证。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已全部归还。

注 2：中国农业银行股份有限公司上海黄浦支行向子公司世博百联提供 9000 万元借款，期限自 2023 年 6 月 1 日至 2024 年 5 月 31 日。本公司为其 51%债务部分提供连带责任保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%债务部分提供连带责任保证。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已全部归还。

注 3：上海银行股份有限公司浦东分行向子公司世博百联提供 9000 万元借款，期限自 2023 年 5 月 19 日至 2024 年 5 月 18 日。本公司为其 51%债务部分提供连带责任保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%债务部分提供连带责任保证。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已全部归还。

注 4：上海银行金高路支行向子公司世博百联提供 1 亿元借款，期限自 2022 年 7 月 7 日至 2024 年 7 月 7 日。本公司为其 51%债务部分提供连带责任保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%债务部分提供连带责任保证。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已全部归还。

注 5：中国农业银行股份有限公司浦东分行向子公司世博百联提供 2950 万元借款，期限自 2021 年 10 月 15 日至 2024 年 10 月 14 日。本公司为其 51%债务部分提供连带责任保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%债务部分提供连带责任保证。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已全部归还。

注 6：中国工商银行上海市张江科技支行向子公司世博百联提供 8,000 万元借款，期限自 2024 年 5 月 11 日至 2025 年 5 月 11 日。本公司为其 51%债务部分提供连带责任保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%债务部分提供连带责任保证。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 8,000 万元，本公司对其 51%债务部分 4,080 万元提供连带保证责任。

注 7：中国农业银行股份有限公司上海黄浦支行向子公司世博百联提供 8,000 万元借款，期限自 2024 年 5 月 17 日至 2025 年 5 月 16 日。本公司为其 51%债务部分提供连带责任保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%债务部分提供连带责任保证。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 8,000 万元，本公司对其 51%债务部分 4,080 万元提供连带保证责任。

注 8：上海浦东发展银行股份有限公司黄浦支行向子公司世博百联提供 10,000 万元借款，期限自 2024 年 5 月 8 日至 2025 年 5 月 7 日。本公司为其 51%债务部分提供连带责任保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%债务部分提供连带责任保证。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 10,000 万元，本公司对其 51%债务部分 5,100 万元提供连带保证责任。

注 9：上海银行股份有限公司浦东分行向子公司世博百联提供 11,950 万元借款，期限自 2024 年 5 月 14 日至 2025 年 5 月 9 日。本公司为其 51%债务部分提供连带责任保证，上海世博发展（集团）有限公司为其 49%债务部分提供连带责任保证。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款余额 11,950 万元，本公司对其 51%债务部分 6,094.5 万元提供连带保证责任。

注 10：中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部、百联集团财务有限责任公司与子公司百联剧汇签订银团贷款合同，向子公司百联剧汇提供 9,556 万元授信额度，期限自 2019 年 10 月 21 日至 2033 年 5 月 31 日。截止 2024 年 12 月 31 日借款余额为 5,510.64 万元，其中长期借款 5,504.40 万元，一年内到期的非流动负债 6.24 万元。本公司为其 66%债务部分提供连带责任保证。同时子公司百联剧汇与中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部签订质押合同，以自 2019 年 10 月 21 日起至 2033 年 5 月 31 日期间经营收入所形成的应收账款提供质押担保。

5、关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
上海上影百联影院管理有限公司	13,247,584.94	2022/11/22	2025/11/21	

6、关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

7、关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	922.78	802.29

8、其他关联交易

√适用 □不适用

- (1) 本公司本年将资金存入百联集团财务有限责任公司，本年取得利息收入 23,378.91 万元；本公司本年取得百联集团财务有限责任公司贷款，发生利息支出 2,651.91 万元。
- (2) 孙子公司联华华商与上海证券签订《上海证券翱翔蓝海 FOF 单一资产管理计划资产管理合同》，截至 2024 年 12 月 31 日，联华华商购买上海证券翱翔蓝海 FOF 单一资产管理计划本金 123,000.00 万元，净值 133,259.31 万元。

(六) 应收、应付关联方等未结算项目情况**1、应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	百联集团财务有限责任公司	8,187,828,115.19		7,404,769,800.57	
货币资金	上海证券有限责任公司	11,735,964.09		2,820,613.90	
应收账款	百联集团财务有限责任公司	106,717.77	2,134.36	337,517.58	6,750.35
应收账款	百联全渠道电子商务有限公司	81,334,981.85	1,637,884.45	66,385,127.54	1,333,180.84
应收账款	杭州淘鲜达网络科技有限公司	18,911.95	378.24	75,013.82	1,500.28
应收账款	华联集团吉买盛购物中心有限公司及其下属子公司	9,133,065.38	182,661.31	10,905,912.93	218,118.26
应收账款	拉扎斯网络科技（上海）有限公司	558,005.26	11,160.11	1,409,419.22	28,188.38
应收账款	安付宝支付有限公司/上海百联集团商业经营有限公司	123,455,619.25	2,477,408.05	71,332,835.30	1,426,656.71
应收账款	上海百联利安食品有限公司	391,517.02	7,830.34	1,355,523.01	27,110.46
应收账款	上海百联商贸有限公司	296,380.49	6,230.58	53,315.35	1,066.31
应收账款	上海百联云商商贸有限公司	3,055,269.40	64,864.77	7,399,492.44	147,989.85
应收账款	上海上影百联影院管理有限公司			1,541,889.37	30,837.79
应收账款	上海逸刻新零售网络科技有限公司	744,145.97	14,882.92	740,531.66	14,810.63
应收账款	支付宝（中国）网络技术有限公司	11,781,520.27	235,630.42	18,962,928.58	379,258.57
应收账款	上海汇丰医药药材有限责任公司			113,994.75	2,279.90
应收账款	杭州临平旅游开发有限公司	82,116.45	1,642.33	54,482.40	1,089.65
应收账款	上海百联沪东汽车销售服务有限公司	84.02	1.68		
预付款项	上海百联云商商贸有限公司	40,200.00		40,200.00	
预付款项	上海新亚丽景大厦有限公司	-10,943.49		-10,943.49	
预付款项	上海百联世纪购物中心有限公司	56,603.77		18,152.37	
预付款项	上海百联物业管理有限公司			60,000.00	
预付款项	上海河岸商业开发有限公司	1,500.00			
预付款项	百联全渠道电子商务有限公司	40.00			
预付款项	上海闸北华联吉买盛购物中心有限公司	99,596.13		99,596.13	
预付款项	上海汇丰医药药材有限责任公司	30.00		30.00	
其他应收款	百联集团财务有限责任公司	9,517,319.18	190,346.41	9,831,683.44	196,633.67

其他应收款	百联集团有限公司	8,333.34	166.67	8,333.34	166.67
其他应收款	百联全渠道电子商务有限公司	11,366,121.98	231,018.42	30,182.35	603.65
其他应收款	好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	1,000,000.00	20,000.00	1,000,000.00	20,000.00
其他应收款	华联集团吉买盛购物中心有限公司及其下属子公司			46,272.75	925.46
其他应收款	上海澳发商贸发展有限公司	581,455.26	11,629.11	478,651.85	9,573.04
其他应收款	上海百联房地产经营管理有限公司	902,253.00	18,045.06	897,253.00	17,945.06
其他应收款	上海百联世纪购物中心有限公司	217,240.00	4,344.80	217,240.00	4,344.80
其他应收款	上海百联物业管理有限公司	20,000.00	400.00	27,151.20	543.02
其他应收款	上海联华生鲜食品加工配送中心有限公司			81,291.80	1,625.84
其他应收款	上海全方物流有限公司	18,250.00	5,475.00	18,250.00	365.00
其他应收款	上海上影百联影院管理有限公司	14,423,421.94	14,423,421.94	14,423,421.90	14,423,421.90
其他应收款	上海物资集团房地产有限公司	34,333.00	686.66	34,333.00	686.66
其他应收款	上海一百第一太平物业管理有限公司			4,534,103.00	90,682.06
其他应收款	上海逸刻新零售网络科技有限公司	1,620,545.90	32,410.92	534,812.00	10,696.24
其他应收款	上海友谊集团物流有限公司			1,551,720.00	31,034.40
其他应收款	支付宝（中国）网络技术有限公司	1,688,052.53	33,761.05	1,931,568.50	38,631.37
其他应收款	上海商务中心股份有限公司	1,017,685.60	20,353.71	1,000,000.00	20,000.00
其他应收款	武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	6,151,800.00	123,036.00	6,151,800.00	123,036.00
其他应收款	上海海岸商业开发有限公司	1,219,200.00	811,665.04	803,348.00	401,674.00
其他应收款	上海百联云商商贸有限公司	17,648,393.80	352,967.88	243,087.97	4,861.76
其他应收款	上海全优赢供应链管理有限公司	182,000.00	3,640.00		
其他应收款	安付宝支付有限公司	697.23	13.94		
其他应收款	上海友谊集团置业有限公司	76,062.00	1,521.24		
其他应收款	上海百联电器科技服务有限公司	31,017.00	620.34		
其他应收款	上海一百集团房地产有限公司	14,500.00	290.00		

2、应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
短期借款	百联集团财务有限责任公司	140,155,286.47	170,771,166.07
应付账款	百联集团有限公司	61,545,138.26	-681,878.86
应付账款	百联全球购贸易有限公司	208,334.37	4,487,591.67
应付账款	百联全渠道电子商务有限公司		16,308.42
应付账款	杭州阿里巴巴国际贸易有限公司	34,295.03	34,305.03
应付账款	华联集团吉买盛购物中心有限公司及其下属子公司	-98,403.73	-95,705.42
应付账款	上海百联电器科技服务有限公司	1,919,199.86	2,446,645.32
应付账款	上海百联利安食品有限公司	800,139.02	595,026.00
应付账款	上海百联商贸有限公司	35,999.99	6,000.00
应付账款	上海百联云商商贸有限公司	-1,681.95	-1,681.95
应付账款	上海谷德商贸合作公司	398,749.26	398,749.26
应付账款	上海三明泰格信息技术有限公司	346,987.30	351,184.14
应付账款	上海现代物流投资发展有限公司		9,781.07
应付账款	上海汇丰医药药材有限责任公司	1,534.51	1,534.51
应付账款	百联（香港）有限公司	16,974,203.09	15,412,170.29
应付账款	上海新亚丽景大厦有限公司	10,943.49	10,943.49
其他应付款	百联集团财务有限责任公司		1,405,767.77
其他应付款	百联集团有限公司	246,837,718.40	246,837,718.40
其他应付款	百联全渠道电子商务有限公司	3,518,143.34	3,997,608.50
其他应付款	杭州拉扎斯信息科技有限公司		190,000.00
其他应付款	杭州临平旅游开发有限公司	10,759,104.17	10,768,208.34

其他应付款	山东海那产业集团有限公司		5,189,248.90
其他应付款	安付宝支付有限公司/上海百联集团商业经营有限公司	2,430,160,575.08	2,334,878,844.31
其他应付款	上海百联汽车服务贸易有限公司		178,866.52
其他应付款	上海百联世纪购物中心有限公司	281,603.77	
其他应付款	上海百联物业管理有限公司	52,261,935.23	86,706,467.94
其他应付款	上海百联云商商贸有限公司	314,440.20	2,904,051.16
其他应付款	上海第一医药股份有限公司	580,000.00	580,000.00
其他应付款	上海全方物流有限公司	96,296.00	43,985.85
其他应付款	上海商业储运有限公司	158,022.90	214,462.08
其他应付款	上海上影百联影院管理有限公司	1,171,921.36	724,178.00
其他应付款	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	213,056.20	215,056.20
其他应付款	上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	315,009.09	315,009.09
其他应付款	上海一百第一太平物业管理有限公司		15,592,237.41
其他应付款	上海盈展资产管理有限公司		7,158,485.83
其他应付款	上海百联沪北汽销售有限公司	2,500.00	
其他应付款	上海百联沪东汽车销售服务有限公司	1,057,546.34	509,986.46
其他应付款	上海尊诗网络科技有限公司	829,474.44	235,697.85
其他应付款	上海汇丰医药药材有限责任公司	280,000.00	280,000.00
其他应付款	百联（香港）有限公司	135.00	135.00
其他应付款	百联集团上海物贸大厦有限公司	500.00	500.00
其他应付款	济南海丫物业管理有限公司	3,788,884.91	17,000.00
其他应付款	上海百联电器科技服务有限公司	1,840.00	98,724.94
其他应付款	上海百联沪通汽车销售有限公司	1,402,818.21	1,371,618.21
其他应付款	上海第一医药汇丰大药房有限公司	426,848.18	411,848.18
其他应付款	好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	272,050.76	86,853.98
其他应付款	上海商务中心股份有限公司		-667,679.69
其他应付款	上海市商业投资（集团）有限公司		3,558,034.00
其他应付款	上海动燃实业有限公司	145,523,400.00	
其他应付款	上海河岸商业开发有限公司	-4,398.04	
其他应付款	上海百联益腾商业管理有限公司	90,990.30	90,990.30
其他应付款	上海南方商城有限公司	182,405.18	182,405.18
其他应付款	上海联家超市有限公司	4,000.00	204,000.00
其他应付款	上海一百集团房地产有限公司	130,018.18	
预收款项	上海百联沪东汽车销售服务有限公司	234,961.60	179,345.60
预收款项	上海百联汽车服务贸易有限公司		89,956.64
预收款项	上海百联物业管理有限公司	3,600,000.00	3,600,000.00
预收款项	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	268,960.96	302,721.02
预收款项	上海一百第一太平物业管理有限公司		21,299.60
预收款项	上海第一医药汇丰大药房有限公司		145,383.30
预收款项	好美家装潢建材有限公司及其下属子公司		50,000.00
预收款项	上海市商业投资（集团）有限公司		4,649.37
预收款项	上海物资贸易股份有限公司		79,818.15
预收款项	上海逸刻新零售网络科技有限公司	15,360.42	15,360.42
预收款项	百联集团有限公司	98,951.00	
预收款项	百联全渠道电子商务有限公司	9,972.36	
预收款项	上海百联云商商贸有限公司	214,166.95	
应付股利	香港八佰伴国际集团有限公司	37,080,000.00	33,480,000.00
应付股利	杭州市商贸旅游集团有限公司	64,433,743.91	75,330,096.40
应付股利	新加坡国际商品批发市场		4,725,000.00
应付股利	宁波联合集团股份有限公司		1,229,116.72
应付股利	上海永业企业（集团）有限公司		10,500,000.00
合同负债	百联集团财务有限责任公司	25,955.64	268,994.25
合同负债	上海百联沪东汽车销售服务有限公司	26,698.54	40,136.54
合同负债	上海百联汽车服务贸易有限公司		446,802.75
合同负债	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	75,898.68	67,436.15

合同负债	百联全渠道电子商务有限公司	25,110.69	8,063.69
合同负债	上海第一医药汇丰大药房有限公司		44,021.16
合同负债	上海上影百联影院管理有限公司		35,005.15
合同负债	上海百联物业管理有限公司		6,194.69
合同负债	上海百联云商贸有限公司	214,166.95	128.96
合同负债	上海市商业投资（集团）有限公司		811.13
合同负债	上海逸刻新零售网络科技有限公司	4,087.64	4,087.64
合同负债	上海盈展文化创意有限公司		39,622.64
合同负债	上海百联世纪购物中心有限公司	48,084.07	27,868.94
一年内到期的非流动负债	百联集团财务有限责任公司	68,896,987.03	10,334,961.79
一年内到期的非流动负债	百联集团有限公司	12,418,007.44	79,078,560.15
一年内到期的非流动负债	上海世博发展（集团）有限公司	80,959,255.33	72,486,741.98
一年内到期的非流动负债	上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	664,826.01	119,360.57
一年内到期的非流动负债	武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	14,133,976.43	12,530,877.75
一年内到期的非流动负债	上海商务中心股份有限公司	13,150,055.54	19,599,872.06
一年内到期的非流动负债	上海百联房地产经营管理有限公司	8,603,416.30	7,626,788.61
一年内到期的非流动负债	上海百联世纪购物中心有限公司	1,876,003.68	1,939,047.62
一年内到期的非流动负债	上海一百集团房地产有限公司	585,421.81	1,661,023.09
一年内到期的非流动负债	上海物资集团房地产有限公司	235,222.47	931,120.65
一年内到期的非流动负债	上海新亚丽景大厦有限公司		137,764.71
一年内到期的非流动负债	上海全优赢供应链管理有限公司	716,297.16	127,696.98
一年内到期的非流动负债	上海上影百联影院管理有限公司		427,555.74
一年内到期的非流动负债	上海华联超市租赁有限责任公司	962,738.48	
一年内到期的非流动负债	上海友谊集团置业有限公司	688,055.48	
一年内到期的非流动负债	上海河岸商业开发有限公司	1,215,866.78	
一年内到期的非流动负债	上海百联电器科技服务有限公司	252,543.34	
长期借款	百联集团财务有限责任公司	546,421,912.85	605,307,065.00
租赁负债	武汉市奥特莱斯投资发展有限公司	325,622,053.42	339,756,029.83
租赁负债	上海世博发展（集团）有限公司	959,291,376.36	1,040,250,631.23
租赁负债	上海百联房地产经营管理有限公司	7,081,217.46	14,491,348.24
租赁负债	上海百联世纪购物中心有限公司	8,018,475.17	10,608,931.44
租赁负债	百联集团有限公司	64,102,886.91	76,579,903.54
租赁负债	上海商务中心股份有限公司	504,059,736.23	547,873,465.43
租赁负债	上海全优赢供应链管理有限公司	834,875.58	279,853.31
租赁负债	上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	1,760,502.00	649,444.21
租赁负债	上海友谊集团物流有限公司		
租赁负债	上海物资集团房地产有限公司		232,080.67
租赁负债	上海一百集团房地产有限公司		411,525.08
租赁负债	上海华联超市租赁有限责任公司	997,676.37	
租赁负债	上海友谊集团置业有限公司	2,264,420.71	
租赁负债	上海河岸商业开发有限公司	1,725,030.11	
租赁负债	上海百联电器科技服务有限公司	84,929.36	
长期应付款	百联集团有限公司	19,087,588.16	19,087,588.16

3、其他项目

☐ 适用 ☒ 不适用

(七) 关联方承诺

☐ 适用 ☒ 不适用

(八) 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

(九) 资金集中管理

本公司未归集至集团母公司账户而直接存入财务公司的资金

单位：元 币种：人民币

项目名称	期末余额		上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	8,187,828,115.19		7,404,769,800.57	
合计	8,187,828,115.19		7,404,769,800.57	
其中：因资金集中管理 支取受限的资金				

十三、股份支付

(一) 各项权益工具

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

(二) 以权益结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

(三) 以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

(四) 本期股份支付费用

☐适用 ☒不适用

(五) 股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

(六) 其他

☐适用 ☒不适用

十四、承诺及或有事项

(一)重要承诺事项

√适用 □不适用

1、资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 抵押事项

单位：元 币种：人民币

借款金额	借款人	抵押期限		抵押物类别	抵押物名称	抵押物账面原值	累计折旧	账面净值
1,093,730,000.00	杭州 奥莱	2020/10/27	2030/10/15	土地使用权	浙(2020)余杭区不动产证明第 0045244 号	309,258,999.81	36,724,506.20	272,534,493.61
				房屋建筑物		1,009,012,047.11	67,804,222.88	941,207,824.23
238,127,968.69	青岛 奥莱	2021/10/29	2031/6/20	土地使用权	即墨区蓝村镇世家路 8 号土地使用权及地上建筑物，不动产权证书：鲁（2023）青岛市即墨区不动产权第 0000641 号，抵押合同号：YD6904202128047003.	125,782,701.24	14,674,648.42	111,108,052.82
				房屋建筑物		291,786,282.95	16,507,343.92	275,278,939.03
440,000,000.00	长沙 奥莱	2021/4/30	2036/3/21	土地使用权	长沙百联拥有的长沙县黄花镇大元东路 108 号 1#商业楼（湘（2020）长沙县不动产权第 0051061 号）、长沙县黄花镇大元东路 108 号 2#商业楼(湘(2020)长沙县不动产权第 0051057 号)、长沙县黄花镇大元东路 108 号 3/4/5/6#商业楼（湘(2020)长沙县不动产权第 0051058 号)、长沙县黄花镇大元东路 108 号 8#商业楼(湘(2020)长沙县不动产权第 0051051 号)、长沙县黄花镇大元东路 108 号 9#商业楼（湘江(2020)长沙县不动产权第 0051062 号)、长沙县黄花镇大元东路 108 号 11#商业楼（湘(2020)长沙县不动产权第 0051056 号）及房产所在地土地使用权	252,806,119.00	50,561,223.68	202,244,895.32
				房屋建筑物		290,737,825.68	50,621,254.97	240,116,570.71
73,750,000.00	杨浦 滨江	2022/11/24	2027/8/20	房屋建筑物	百联滨江购物中心(包含产证沪房地杨字(2013)第 018233 号项下宁国路 222 号 1A1 室等共 426 套店铺平凉路 1395 号地下 1 层车位(人防)10 室等共 494 个特种用途房产。	532,003,905.28	129,563,239.15	402,440,666.13

(2) 质押事项

单位：元 币种：人民币

借款金额	借款单位	质押期限		抵押物类别	抵押物名称	抵押物账面原值	坏账准备	账面净值
26,567,083.81	华联商厦	2022/11/18	2027/7/31	应收账款	子公司华联商厦以其 2022 年 11 月 18 日至 2027 年 7 月 31 日的华联项目改建产生的应收账款提供质押担保	1,398,258.14	27,965.16	1,370,292.98
73,750,000.00	杨浦滨江	2022/11/24	2027/8/20	应收账款	以产证沪房地杨字（2013）第 018233 号项下宁国路 222 号 1A1 室等共 426 套店铺、平凉路 1395 号地下 1 层车位（人防）10 室等共 494 个特种用途房产和产证沪房地杨字（2013）第 018176 号项下宁国路 218 号 1 层、平凉路 1395 号地下 2 层储藏以及地下 3 层储藏、平凉路 1399 号 1 层、地下 1-地下 2 层家纺超市）项下全部经营收入提供质押担保	551,841.39	11,036.83	540,804.56
55,044,000.00	百联剧汇	2019/10/21	2033/5/31	应收账款	子公司百联剧汇以自 2019 年 10 月 21 日起至 2033 年 5 月 31 日期间位于上海市黄浦区淮海中路 517、523\527 的 TX 淮海剧汇项目的应收账款提供质押担保	637,743.95	12,754.88	624,989.07

(3) 保证事项

①关联公司相关保证承诺事项详见本附注“十二、（五）关联交易情况”部分相应内容。

② 本公司于2018年6月4日与上海百联百货经营有限公司上海市第一百货商店、阿迪达斯体育（中国）有限公司就南京东路800号上海第一百货中心C馆开设阿迪达斯南京东路品牌中心签订担保协议，受益人为阿迪达斯体育（中国）有限公司，受益金额1,999万元。

③ 子公司上海百联百货经营管理有限公司上海市第一百货商店于2024年11月28日与雅诗兰黛（上海）商贸有限公司签订《履约保函合同》由招商银行开具银行保函作为履约保证金，受益人雅诗兰黛（上海）商贸有限公司，受益金额889.68万元。

④ 孙公司百联申港于2020年8月28日与上海临港新城投资建设有限公司就租赁上海市浦东新区竹柏路196-270（双）号和276弄1-3号的一层至三层签订房租租赁合同，由孙公司百联申港开具银行保函作为租赁保证金，受益人为上海临港新城投资建设有限公司，受益金额100万元。

⑤ 子公司济南百联于2022年10月12日与耐克商业（中国）有限公司签订《开立非融资类保函/备用信用证协议》，由中国工商银行济南槐荫支行开具银行保函作为履约保证金，受益人为耐克有限公司，收益金额为520万。

⑥ 子公司青岛奥莱与耐克商业（中国）有限公司签订联销合同、联销合同之补充协议，由子公司青岛奥莱开具银行保函作为履约保证金，受益人为耐克商业（中国）有限公司，受益金额1000万元。其中青岛奥莱提供100万保证金，本公司为剩余900万提供信用担保。

⑦ 子公司武汉百纵与耐克商业（中国）有限公司签订联销合同、联销合同之补充协议，由子公司武汉百纵开具银行保函作为履约保证金，受益人为耐克商业（中国）有限公司，受益金额1000万元。其中武汉百纵提供490万保证金，本公司为剩余510万提供信用担保。

⑧ 子公司杭州奥莱与耐克商业（中国）有限公司签订联销合同、联销合同之补充协议，由子公司杭州奥莱开具银行保函作为履约保证金，受益人为耐克商业（中国）有限公司，受益金额500万元。

⑨ 子公司长沙奥莱与耐克商业（中国）有限公司签订联销合同，由子公司长沙奥莱开具银行保函作为履约保证金，受益人为耐克商业（中国）有限公司，受益金额800万元。其中长沙百联提供80万保证金，本公司为剩余720万提供信用担保。

⑩ 子公司南京汤山百联与耐克商业（中国）有限公司签订联销协议，由子公司南京汤山百联开具银行保函作为履约保证金，受益人为耐克商业（中国）有限公司，受益金额1000万元。其中南京汤山百联提供250万保证金，本公司为剩余750万提供信用担保。

⑪ 子公司无锡奥莱与耐克商业（中国）有限公司2023年签订联销合同、联销合同之补充协议，由本公司进行信用担保，受益人为耐克商业（中国）有限公司，受益金额1,000万元。

⑫ 子公司东方商厦与招商银行股份有限公司上海分行签订履约保证协议，由本公司进行信用担保，受益人为雅诗兰黛（上海）商贸有限公司，受益金额772万元。

⑬ 子公司又一城商管与招商银行股份有限公司上海分行签订履约保证协议，由本公司进行信用担保，受益人为欧莱雅（中国）有限公司，受益金额700万元。

⑭ 子公司南方商城与承包方于2024年10月22日签订的《百联南方购物中心一区南立面修缮项目工程总承包合同》补充协议，由子公司南方商城开具银行保函，担保金额为83.18万元。

⑮ 子公司南方商城与承包方于2024年10月23日签订的《百联南方购物中心外广场景观改造及品质提升项目上海市园林绿化建设工程施工合同》，由子公司南方商城提供履约担保，担保金额为159.98万元。

(4) 所有权或使用权受到限制的资产

单位：元 币种：人民币

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	549,798,430.09	详见本附注五、（一）
应收账款	2,536,086.61	详见本附注十四、（一）、1
固定资产	2,248,424,090.83	详见本附注五、（二十一）
无形资产	585,887,441.75	详见本附注五、（二十六）
其他非流动资产	1,637,357,085.27	详见本附注五、（三十）
合 计	5,024,003,134.55	

2、截至 2024 年 12 月 31 日，公司无需披露的其他重要承诺事项。

(二)或有事项

1、资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币			
被担保单位	担保单位	担保金额	债务到期日
关联方：			
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	40,800,000.00	2025/5/11
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	40,800,000.00	2025/5/16
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	51,000,000.00	2025/5/7
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	60,945,000.00	2025/5/9
上海百联剧汇商业管理有限公司	上海百联集团股份有限公司	36,329,040.00	2033/5/31

2、公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

√适用 □不适用

公司无需要披露的其他重要或有事项。

(三)其他

□适用 √不适用

十五、资产负债表日后事项

(一)重要的非调整事项

□适用 √不适用

(二)利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币	
拟分配的利润或股利	472,804,551.01
经审议批准宣告发放的利润或股利	

2025 年 4 月 14 日，公司召开第十届董事会第十次会议，审议通过了《2024 年度利润分配方案（预案）》。公司拟以 2024 年末总股本 1,784,168,117 股为基数，向全体股东按每 10 股派送现金红利 2.65 元（含税），B 股按当时牌价折成美元发放，共计需派发现金红利 472,804,551.01 元，尚未分配的利润将用于公司业务发展及以后年度分配。本期不进行资本公积金转增股本。此预案尚须 2024 年度股东大会审议通过。

(三)销售退回

□适用 √不适用

(四)其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十六、其他重要事项

(一)前期会计差错更正

1、追溯重述法

☐适用 ☒不适用

2、未来适用法

☐适用 ☒不适用

(二)重要债务重组

☐适用 ☒不适用

(三)资产置换

1、非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

2、其他资产置换

☐适用 ☒不适用

(四)年金计划

☐适用 ☒不适用

(五)终止经营

☐适用 ☒不适用

(六)分部信息

1、报告分部的确定依据与会计政策

☐适用 ☒不适用

2、报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

3、公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

4、其他说明

☐适用 ☒不适用

(七)其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

(八)其他

☐适用 ☒不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释

(一)应收账款

1、按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	22,199,109.96	27,414,285.01
1 年以内小计	22,199,109.96	27,414,285.01
1 至 2 年	15,208,304.84	12,857,229.01
2 至 3 年		30,820,402.25
3 年以上	5,000.00	
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	37,412,414.80	71,091,916.27

2、 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	37,412,414.80	100.00	115,547.64	0.31	37,296,867.16	71,091,916.27	100.00	113,967.22	0.16	70,977,949.05
其中：										
按信用风险特征组合 计提坏账准备的应收 账款	5,344,412.98	14.29	115,547.64	2.16	5,228,865.34	5,578,360.51	7.85	113,967.22	2.04	5,464,393.29
关联方组合(合并范围 内)	32,068,001.82	85.71			32,068,001.82	65,513,555.76	92.15			65,513,555.76
合计	37,412,414.80	/	115,547.64	/	37,296,867.16	71,091,916.27	/	113,967.22	/	70,977,949.05

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
信用期内	5,325,986.64	106,519.74	2.00
(超)信用期满1至2年	13,426.34	4,027.90	30.00
(超)信用期满3至4年	5,000.00	5,000.00	100.00
合计	5,344,412.98	115,547.64	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目: 组合中, 采用其他方法计提坏账准备的应收账款

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合 (合并范围内)	32,068,001.82		
合计	32,068,001.82		

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

3、 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	113,967.22	1,580.42				115,547.64
合计	113,967.22	1,580.42				115,547.64

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

4、 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明:

□适用 √不适用

5、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
上海百联剧汇商业管理有限公司	25,480,661.70		25,480,661.70	68.11	
上海第一八佰伴有限公司	2,444,879.03		2,444,879.03	6.53	
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	1,592,554.97		1,592,554.97	4.26	
上海久光百货有限公司	1,282,101.24		1,282,101.24	3.43	25,642.02
上海浦东永安百货有限公司	996,353.50		996,353.50	2.66	
合计	31,796,550.44		31,796,550.44	84.99	25,642.02

其他说明：

□适用 √不适用

(二) 其他应收款

1、项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	121,752.81	24,620,946.50
其他应收款	3,890,682,325.96	3,582,724,057.24
合计	3,890,804,078.77	3,607,345,003.74

其他说明：

□适用 √不适用

2、应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 应收股利

(1) 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海宝鼎投资股份有限公司	121,752.81	120,946.50
上海新华联大厦有限公司		24,500,000.00
合计	121,752.81	24,620,946.50

(2) 重要的账龄超过1年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、其他应收款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	3,877,436,611.13	3,567,836,927.24
1 年以内小计	3,877,436,611.13	3,567,836,927.24
1 至 2 年	7,745.97	2,279,409.00
2 至 3 年		12,664,086.73
3 年以上	26,784,990.81	13,587,405.87
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	3,904,229,347.91	3,596,367,828.84

其他说明：
√适用 □不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					上年年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	13,247,584.94	0.34	13,247,584.94	100.00		13,247,584.90	0.37	13,247,584.90	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备	3,890,981,762.97	99.66	299,437.01	0.01	3,890,682,325.96	3,583,120,243.94	99.63	396,186.70	0.01	3,582,724,057.24
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	14,971,849.89	0.38	299,437.01	2.00	14,672,412.88	19,809,334.98	0.55	396,186.70	2.00	19,413,148.28
关联方组合（合并范围内）	3,876,009,913.08	99.28			3,876,009,913.08	3,563,310,908.96	99.08			3,563,310,908.96
合计	3,904,229,347.91	100.00	13,547,021.95		3,890,682,325.96	3,596,367,828.84	100.00	13,643,771.60		3,582,724,057.24

重要的按单项计提坏账准备的其他应收款项：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额				上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据	账面余额	坏账准备
上海上影百联影院管理有限公司	13,247,584.94	13,247,584.94	100.00	预计无法收回	13,247,584.90	13,247,584.90
合计	13,247,584.94	13,247,584.94			13,247,584.90	13,247,584.90

按信用风险特征组合计提坏账准备：
组合计提项目：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	其他应收款项	坏账准备	计提比例（%）
信用期内	14,971,849.89	299,437.01	2.00
合计	14,971,849.89	299,437.01	

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	396,186.70		13,247,584.90	13,643,771.60
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-96,749.69		0.04	-96,749.65
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	299,437.01		13,247,584.94	13,547,021.95

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

其他应收款项账面余额变动如下：

单位：元 币种：人民币

账面余额	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
上年年末余额	3,583,120,243.94		13,247,584.90	3,596,367,828.84
上年年末余额在本期				
--转入第二阶段	-0.04	0.04		
--转入第三阶段		-0.04	0.04	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期新增	407,677,678.68			407,677,678.68
本期终止确认	99,816,159.61			99,816,159.61
其他变动				
期末余额	3,890,981,762.97		13,247,584.94	3,904,229,347.91

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	13,643,771.60	-96,749.65				13,547,021.95
合计	13,643,771.60	-96,749.65				13,547,021.95

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	8,429,191.40	8,449,191.40
借款及往来款	3,827,799,834.34	3,508,822,222.58
应收代垫、暂付款	68,000,322.17	79,096,414.86
合计	3,904,229,347.91	3,596,367,828.84

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海百联百货经营有限公司	1,003,464,404.57	25.70	借款及往来款；应收代垫、暂付款	信用期内	
沈阳百联购物中心有限公司	671,493,530.83	17.20	借款及往来款	信用期内	
安庆市百纵商业投资管理有限公司	446,218,031.90	11.43	借款及往来款	信用期内	
上海友谊百货有限公司	432,414,456.68	11.08	借款及往来款	信用期内	
济南百联商业管理有限公司	421,783,948.25	10.80	借款及往来款	信用期内	
合计	2,975,374,372.23	76.21	/	/	

(8) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

(三) 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	11,080,685,497.79		11,080,685,497.79	11,016,390,396.64		11,016,390,396.64
对联营、合营企业投资	1,215,307,481.87		1,215,307,481.87	522,696,011.81		522,696,011.81
合计	12,295,992,979.66		12,295,992,979.66	11,539,086,408.45		11,539,086,408.45

1、对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
联华超市股份有限公司	272,509,673.42						272,509,673.42	
上海友谊百货有限公司	68,235,300.00						68,235,300.00	
上海友谊南方商城有限公司	267,001,351.91						267,001,351.91	
上海百联西郊购物中心有限公司	127,500,000.00						127,500,000.00	
上海第一八佰伴有限公司	2,141,862,443.74						2,141,862,443.74	
上海百联商业品牌投资有限公司	356,038,058.13						356,038,058.13	
上海百联百货经营有限公司	616,300,000.00						616,300,000.00	
上海世博百联商业有限公司	183,600,000.00						183,600,000.00	
上海百联东郊购物中心有限公司	4,500,000.00		110,000,000.00				114,500,000.00	
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司	225,000,000.00						225,000,000.00	
武汉百纵商业发展有限公司	145,897,831.07						145,897,831.07	
东方商厦有限公司	85,680,872.97						85,680,872.97	
上海又一城购物中心有限公司(注1)	295,252,342.82			295,252,342.82				
上海第一百货松江店有限公司(注2)	10,597,523.62			10,597,523.62				
上海百联购物中心有限公司	1,029,726,231.75						1,029,726,231.75	
永安百货有限公司	50,455,429.05						50,455,429.05	
上海新华联大厦有限公司	210,000,000.00						210,000,000.00	

上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	184,489,300.00					184,489,300.00	
上海杨浦百联东方商厦有限公司	5,000,000.00		40,800,000.00			45,800,000.00	
上海浦东华联购物中心有限公司	6,210,194.07					6,210,194.07	
上海华联商厦有限公司	12,742,500.00		17,500,000.00			30,242,500.00	
宁波百联东方商厦有限公司	128,437,382.49					128,437,382.49	
上海百联中环购物广场有限公司	1,100,741,675.41					1,100,741,675.41	
上海嘉定百联东方商厦有限公司（注2）	29,500,000.00			29,500,000.00			
沈阳百联购物中心有限公司	243,565,569.00					243,565,569.00	
上海闵燕贸易有限公司	1,000,000.00					1,000,000.00	
上海青浦百联东方商厦有限公司	39,944,714.88		132,000,000.00			171,944,714.88	
无锡百联奥特莱斯商业有限公司	280,000,000.00					280,000,000.00	
上海浦东永安百货有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00			
上海倍联贸易有限公司（注2）	100,000.00			100,000.00			
上海百联徐汇购物广场有限公司	4,500,000.00					4,500,000.00	
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司	411,616,342.66					411,616,342.66	
百联江阴购物中心有限公司	12,000,000.00					12,000,000.00	
安庆百联购物中心有限公司	170,000,000.00					170,000,000.00	
上海三联(集团)有限公司	107,080,509.12					107,080,509.12	
上海百联嘉定购物中心有限公司	20,000,000.00					20,000,000.00	
长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司	270,000,000.00					270,000,000.00	
山东百联海那商业有限公司	247,682,300.00					247,682,300.00	
安庆市百纵商业投资管理有限公司	190,561,683.26					190,561,683.26	
上海百联剧汇商业管理有限公司 （原：上海百联盈展商业管理有限公司）	19,800,000.00		140,000,001.00			159,800,001.00	
上海百联新邻购物中心有限公司	50,000,000.00					50,000,000.00	
杭州百联奥特莱斯商业有限公司	297,500,000.00					297,500,000.00	
青岛百联奥特莱斯商业有限公司	270,000,000.00					270,000,000.00	
济南百联商业管理有限公司	656,544,778.83					656,544,778.83	
上海百联食百鲜商业经营管理有限公司	99,216,388.44		7,524,019.00			106,740,407.44	
上海百联倍联商业管理有限公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
上海百联联川商业管理有限公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
上海百联邻里商业管理有限公司	2,000,000.00					2,000,000.00	

上海百联又一城商业管理有限公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
上海百淞咨询管理有限公司（注3）	1,000,000.00			1,000,000.00			
上海一百第一太平物业管理有限公司（注4）			2,920,947.59			2,920,947.59	
合计	11,016,390,396.64		450,744,967.59	386,449,866.44		11,080,685,497.79	

注1：本公司以上海又一城购物中心有限公司为底层资产，以原始权益人身份，参与发行“华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金”（“华安百联消费REIT，代码508002”）。本公司已于2024年7月11日根据华安百联消费基金REIT的相关协议，办妥上海又一城购物中心有限公司100%股权的转让手续。

注2：上海第一百货松江店有限公司、上海嘉定百联东方商厦有限公司及上海倍联贸易有限公司分别于2024年1月、2024年5年、2024年6年办理注销。

注3：本公司与华安未来资产管理（上海）有限公司、上海百淞咨询管理有限公司签订的股权转让协议。以100万元转让价格转让本公司持有的百淞咨询100%的股权，公司已于2024年7月11日根据股权转让协议，完成股权交割。

注4：本公司于2024年10月与第一太平戴维斯物业顾问（上海）有限公司签订产权交易合同，以人民币12万元的价格收购第一太平戴维斯物业顾问（上海）有限公司将其持有的上海一百第一太平物业管理有限公司4%股权。截至2024年11月，本公司已完成出资及相关产权变更手续，本公司对太平物业的持股比例由49%上升至53%，达到控制并纳入本公司合并范围，由权益法转为成本法。

2、 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资 单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
上海百联益腾商业管理有限公司	2,107,835.00			-1,028,197.99						1,079,637.01	
小计	2,107,835.00			-1,028,197.99						1,079,637.01	
二、联营企业											
上海诺依薇雅商贸有限公司	10,796,357.63			3,879,957.05			2,500,000.00			12,176,314.68	
上海一百第一太平物业管理有限公司	5,135,988.03	120,000.00		-1,929,974.15			405,066.29		-2,920,947.59		
百联集团财务有限责任公司	350,808,903.64			19,251,416.79			27,284,593.34			342,775,727.09	
百联金融服务有限公司	113,345,213.53			3,247,914.47						116,593,128.00	
上海上影百联影院管理有限公司											
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（注1）	40,501,713.98			-30,955,933.28		37,790,986.94				47,336,767.64	
上海百联国泰君安一号私募基金合伙企业(有限合伙) （注2）		2,222,200.00		-1,995.65						2,220,204.35	
华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金（注3）		699,600,000.00		2,420,703.10			8,895,000.00			693,125,703.10	
小计	520,588,176.81	701,942,200.00		-4,087,911.67		37,790,986.94	39,084,659.63		-2,920,947.59	1,214,227,844.86	
合计	522,696,011.81	701,942,200.00		-5,116,109.66		37,790,986.94	39,084,659.63		-2,920,947.59	1,215,307,481.87	

注 1：本公司于 2024 年 9 月，与上海崇明资产经营有限公司（甲方）、上海市崇明区供销合作总社（乙方）、百联集团有限公司（丙方）及上海崇明生态城镇投资建设有限公司（戊方）签订《关于百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（简称“崇明新城”）之增资协议》。由新股东丙方及原股东甲方、乙方、戊方共认缴人民币 50,000.00 万元。截止至 2024 年 11 月，已完成首次增资合计 2 亿元及相关产权变更手续，故本公司对崇明新城的持股比例由 30%稀释至 20.5%，因此，本公司长期股权投资及资本公积影响金额为 1,703.56 万元。

注 2：本公司与国泰君安创新投资有限公司、上海百联百世资产管理有限公司及上海百联资产控股有限公司签订合伙协议共同设立上海百联国泰君安一号私募基金合伙企业(有限合伙)(简称“国泰君安一号基金”)。国泰君安一号基金首期认缴规模总额 45,000 万元，百联股份认购 10,000 万元，占认缴比例 22.22%。

注 3：本公司与华安基金管理有限公司（简称“华安基金”）签订战略投资者配售协议，本公司承诺认购华安基金发行的华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金（简称“华安百联消费 REIT”）的募集注册总份额数的 30%。根据《华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金基金合同》、基金份额持有人大会规则，百联股份持有的华安百联消费封闭式基础设施证券投资基金股权，属于重大影响，作为权益法核算。

3、 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(四) 营业收入和营业成本

1、 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	63,196,692.12	29,666,532.25	97,891,233.07	45,697,908.74
其他业务	48,310,435.47		53,934,206.69	
合计	111,507,127.59	29,666,532.25	151,825,439.76	45,697,908.74

2、 营业收入、营业成本的分解信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

4、 分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

5、 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

(五) 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	460,758,866.15	768,975,913.37
权益法核算的长期股权投资收益	-5,116,109.66	8,366,202.96
处置长期股权投资产生的投资收益	1,953,337,964.18	-18,000,000.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,342,227.28	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	67,589,740.74	
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,744,843.12	
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益		83,775,266.63
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	1,064,459.62	
合计	2,480,721,991.43	843,117,382.96

(六) 其他

□适用 √不适用

十八、补充资料

(一) 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,974,484,707.97	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	150,328,042.73	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	143,757,199.19	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		

对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-64,298,762.82	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	578,281,719.94	
少数股东权益影响额（税后）	169,610,722.02	
合计	1,456,378,745.11	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(二)净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.38	0.88	0.88
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.59	0.06	0.06

(三)境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

(四)其他

☐适用 ☒不适用

董事长：张申羽
董事会批准报送日期：2025年4月14日

修订信息

☐适用 ☒不适用