

贵州永吉印务股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年，公司管理层在董事会带领下，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规和《贵州永吉印务股份有限公司章程》等公司制度的要求，勤勉、忠实地履行自身职责，贯彻执行董事会、股东大会各项决议。公司紧紧围绕长远发展战略和生产经营目标，通过优化管理体系、科学分析行业发展趋势、强化市场管理、提高创新能力等方式，较好地完成 2024 年度各项工作。2024 年度工作情况汇报如下：

一、2024 年度总体经营情况

2024 年度，公司实现营业收入 90,512.55 万元，同比增长 10.69%；其中，烟标业务营业收入 59,319.56 万元，同比增长 5.75%；酒标业务营业收入 9,277.17 万元，同比下降 24.81%；境外管制药品相关业务营业收入 14,234.88 万元，同比增长 75.57%。报告期内，实现归属于上市公司股东的净利润 16,001.58 万元，同比增长 59.77%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 12,625.59 万元，同比增长 33.50%。截止 2024 年 12 月 31 日，公司资产总额为 195,301.14 万元，同比增长 2.33%，净资产为 133,544.27 万元，同比增长 11.16%。

二、2024 年度主要工作回顾

（一）产品生产方面

公司根据销售计划合理排产，严格按照客户标准及工艺技术要求进行生产，顺利完成各类产品销售生产计划。车间辅助作业时间在去年的基础上下降 30%；年度综合合格率提升 0.5%；过程转产时间下降。落实了集团公司关于成本控制降本增效指示精神，推进企业精细化管理，有效降低作业成本，提高企业竞争力。

2024 年，累计完成生产烟标 18,718.97 万套，较 2023 年增长了 11.32%；累计完成生产药标 7,241.52 万个，较 2023 年减少 3.05%；累计完成生产酒标 1,022.23 万个，较 2023 年减少 20.56%。海外管制药品业务方面，澳洲子公司

TB 利用原有 4000 平温室及新投产的温室产能稳定生产 3500 千克左右干花，同时室外干花收获 1500 千克，共计 5000 千克左右。

（二）业务销售方面

2024 年，公司持续开拓省外烟标市场，在贵州巩固市场及客户关系的基础上，同时在江苏客户方面加强后续服务。酒标方面，在市场环境较为严峻的情况下，仍然保持了团队的竞争力，在招投标工作中中标茅台蛇年生肖产品，也通过开发新品走进了习酒的主体品牌序列，同时川酒板块在舍得系列也进入了通过开发变现订单的通道，潭酒在订单规模上也取得了一定的成绩。此外，海外管制药品项目 TB 进一步优化现有产品矩阵，长期保有 10-15 款产品在售，TB 一直在根据市场需求的变化不断调整经营策略，销售量实现了波段式的上升，整体的销售表现领先于 2023 年。

（三）技术研发方面

公司与贵州大学、贵州理工学院等国内重点科研院所建立了长期稳定的合作关系，同时与多家先进印刷材料供应商、设备供应商形成了战略合作联盟，开展面向新产品、新材料、新工艺等 30 余项联合开发项目。

（四）资本市场及信息披露方面

2024 年，公司积极做好三会运作、信息披露及再融资工作。

报告期内，累计召开董事会会议 9 次，共审议 38 项议案；召开监事会会议 6 次，共审议 18 项议案；召开股东大会 1 次，共审议 14 项议案。对外披露定期公告、临时公告等各类报告共计 82 份，附件及备查文件等共 169 项。完成 2022 年限制性股票激励计划首次授予第一期解锁相关事项，解除锁定的激励对象共计 15 名，本次上市流通总数为 1,751,600 股。

三、2025 年度工作展望

生产经营方面，公司将继续以产品质量为工作重心，确保质量管控相关制度落实到位，全面提升生产经营效率，不断减少原材料的损耗和用工成本，提升公司利润水平并完成 2025 年全年生产目标。在公司管理层面上，持续完善各项内部管理制度、人力资源管理体系，完善岗位职责、考核激励、培训教育等体系建

设，形成良性竞争机制，营造和谐的用人环境。

2025 年，公司将工作重心放在市场的招投标工作中，在积极做好与原有业务及新产品开发工作的同时，提升自身工艺及技术，稳固客户关系并持续扩大核心业务在市场的占有量。酒标方面，也将继续把业务指标放在第一位，进一步做好降本增效工作，保质保量挖掘利润空间。海外管制药品项目将着力加强澳洲市场的推广，稳固澳洲成熟市场并拓展欧美市场。同时，根据产能和市场需求灵活制定销售策略，提高医生及病人的触及率。

公司会不断加强战略规划的评价、实施，根据内外部环境变化不断优化调整，确保与时俱进。切实发挥战略规划的引领作用，以期实现公司经营业绩的有效增长，以更大的公司价值来回馈全体股东及员工。

谢谢大家！

贵州永吉印务股份有限公司总经理：钱国军

2025 年 3 月 27 日