

中国南方航空股份有限公司独立董事

2024 年度述职报告

（郭为）

2024 年，作为中国南方航空股份有限公司（以下简称公司）的独立董事，我严格遵照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》《中国南方航空股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）《中国南方航空股份有限公司独立董事工作制度》以及境内外上市地上市规则等法律法规的规定，忠实、诚信、勤勉地履行独立董事的职责和义务，客观、独立、公正地参与公司决策，全面了解公司经营运作，关注公司持续健康发展，充分发挥自身专业优势，发表独立客观意见，促进公司规范运作，切实维护全体股东，尤其是中小股东的合法权益。

现将 2024 年度的履职情况汇报如下：

一、基本情况

（一）个人履历

我的独立董事任职符合相关法律法规要求，有较为丰富的金融、管理经验，个人工作经历如下：

男，1963 年 2 月出生（62 岁），硕士研究生学历，毕业于中国科学技术大学，高级工程师，中共党员。1988 年参加工作。曾任联想集团执行董事及高级副总裁。现任神州数码控股有限公司董事会主席、首席执行官兼执行董事，神州数码集团股份有限公司董事长，神州数码信息服务集团股份

有限公司董事长。同时，本人还曾任中国人民政治协商会议第十一届、十二届全国委员会委员、国家信息化专家咨询委员会第四届委员会委员、中国智慧城市产业技术创新战略联盟首任理事长、数字中国产业发展联盟副理事长、中国管理科学学会副会长等社会职务。本人曾于2015年6月至2017年12月任中国南方航空股份有限公司独立非执行董事。本人于2021年4月起至今任中国南方航空股份有限公司独立非执行董事。

在公司的五个专门委员会中，我担任薪酬与考核委员会主任委员、战略与投资委员会委员、审计与风险管理委员会委员、航空安全委员会委员。

（二）独立性情况说明

2024年作为独立董事任职期间，我自身及直系亲属、主要社会关系均不在公司及其附属企业任职、未直接或间接持有公司股份、不在公司主要股东单位任职。我没有从公司及其主要股东或有利害关系的机构和个人取得额外的、未予披露的其他权益。因此，不存在影响独立董事独立性的情况。

二、年度履职概况

2024年，公司共召开2次股东大会，2次类别股东大会，8次董事会会议，3次航空安全委员会会议，5次战略与投资委员会会议，6次审计与风险管理委员会会议，3次提名委员会会议，3次薪酬与考核委员会会议，3次独立董事专门会议。

报告期内，我亲自出席7次董事会、授权委托表决1次，

列席 3 次股东大会，本人认真仔细审阅会议相关材料，与相关人员充分沟通；积极参与各项议题的讨论并提出合理化建议，以谨慎的态度行使表决权，对所有议案均投了赞成票，没有出现投弃权票、反对票和无法发表意见的情况。本人认为，公司董事会会议、股东大会的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关的审批程序。

报告期内，公司积极配合独立董事工作，为我提供各类资料、提前沟通重大议案，全面支持独立董事科学决策。作为薪酬与考核委员会主任委员，我主动召集专门委员会，规范按照薪酬与考核委员会议事规则审议相关议题，充分利用自身的专业知识参加各项议案的讨论。积极参加战略与投资委员会、审计与风险管理委员会、航空安全委员会、独立董事专门会议，并提出合理建议，助力董事会科学决策。积极出席公司业绩说明会，听取投资者的意见和建议，为公司的发展提供有益的参考。

报告期内，我在参加董事会、股东大会之余，赴公司与管理层交流，深入了解公司的战略发展及安全数字化建设情况，针对公司所面临的行业发展趋势、数字化转型等情况，与管理层深入交换意见。充分发挥自身 IT 行业经验及对数字化、云计算、人工智能等领域的深入了解，通过与总部职能部门召开调研会等形式，聚焦南航数字化转型及大模型建设，向公司管理层提出了意见和建议，助力公司高质量发展。

在积极履行职责的同时，我也非常注重加强自身建设，

积极学习《上市公司独立董事管理办法》及《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等监管制度，持续关注监管最新规定，持续提升履职能力。2024年，我为公司有效工作时间和现场工作时间均符合《上市公司独立董事管理办法》要求的工作时限。

三、年度履职重点关注事项的情况

（一）关联交易

报告期内，公司重要关联交易事项如下：

1.2024年3月，公司董事会审议批准公司对中国南航集团财务有限公司的风险持续评估报告；

2.2024年8月，公司董事会审议批准公司对中国南航集团财务有限公司的风险持续评估报告；

3.2024年12月，董事会审议批准同意公司与中国南航集团文化传媒股份有限公司续签传媒服务框架协议，同意授权管理层签署相关法律协议；

4.2024年12月，董事会审议批准同意公司与深圳航空食品有限公司续签配餐服务框架协议，同意授权管理层签署相关法律协议。

我认为公司关联交易和审议决策程序符合上市地上市规则以及《公司章程》规定；关联交易相关条款是根据一般商业条款按市场规则、经公平磋商后订立，定价合理，符合市场公允条件，未损害公司及股东，特别是中小股东的利益；公司关联交易事项有利于公司的经营和长远发展，符合公司和全体股东的利益。

（二）担保事项

报告期内，公司严格遵循有关法规要求，审议担保事项，采取了切实可行的措施，严格控制对外担保风险，不存在违规担保的情况，亦不存在损害公司利益尤其是中小投资者利益的情形。

（三）募集资金使用情况

2024年4月，公司董事会审议批准关于公司A股和可转债暂时闲置募集资金现金管理延期方案的议案。公司严格遵照中国证监会和上海证券交易所有关法规规定，做好信息披露，确保募集资金现金管理的合规性、安全性和流动性，提高募集资金使用效率，增加公司收益，增强公司持续发展的能力。

（四）董事会下属专门委员会的运作情况

报告期内，作为董事会薪酬与考核委员会主任委员，我审议了公司高级管理人员2024年绩效合约及公司2023年高级管理人员年薪兑现方案等议案，我认为公司高级管理人员2024年绩效合约内容及2023年年薪兑现方案内容符合公司实际情况，综合考虑了公司经营成果和发展需求，董事会审议程序符合相关法律、法规和《公司章程》的规定，不存在损害公司及股东利益的情形。

报告期内，董事会航空安全委员会听取了公司2023年全年及2024年一季度安全生产经营情况及公司2024年安全生产经营计划、2024年年中安全工作报告的汇报，审议了关于修订中国南方航空股份有限公司董事会航空安全委员会

工作细则的议案。

报告期内，董事会战略与投资委员会主要审议了子公司购买飞机等议案，积极发挥专业咨询作用，综合评估了公司重大投资事项的商务条件，确保议案整体符合公司中长期战略，对公司未来发展有利。

报告期内，董事会审计与风险管理委员会审议了公司 2023 年度经审计合并财务报告、公司 2024 年套期保值计划及方案、公司 2023 年度内部控制评价报告等议案。

（五）业绩预告情况

报告期内，我一直关注公司的业绩情况，与公司及审计师保持密切沟通，确保公司按照监管规定及时发布业绩预告。按照监管规定，2024 年 1 月，公司发布了 2023 年年度业绩预亏公告；2024 年 7 月，公司发布了 2024 年半年度业绩预亏公告。

（六）与会计师事务所沟通情况

报告期内，我与外部审计师对公司 2023 年财务报告及财务报告内部控制有效性的审计情况、中期业绩审阅等事项进行了沟通。我认为，毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）及毕马威会计师事务所在执业资质、专业胜任能力，投资者保护能力，独立性及良好的诚信状况等方面符合相关法律法规规定，不存在损害公司及中小股东利益的情况。

（七）利润分配情况

报告期内，我对公司 2023 年度利润分配情况进行审议。我认为公司 2023 年度利润分配预案，符合公司目前实际情

况，审议程序合法有效，不存在损害公司及中小股东利益的情况。

（八）公司及股东承诺履行情况

报告期内，公司就截至 2024 年底全部未履行完承诺的相关情况进行了全面自查，对控股股东在承诺期内未履行完毕的事项做出如实披露，未发现公司及控股股东违反承诺情况。

（九）财务会计报告及定期报告中的财务信息的披露情况

报告期内，我严格按照《中国南方航空股份有限公司独立董事工作制度》的规定，在定期报告的编制和披露过程中，以诚信负责的态度履行独立董事的职责和义务。我认为公司财务报告的编制遵循了中国会计准则和国际财务报告准则及相关规定，财务报告的内容和格式符合境内外监管机构相关规定，财务报告的信息真实反映了公司的经营业绩和财务状况。

（十）内部控制的执行

报告期内，我认为公司已构建较为完善的内部控制体系和评价体系，并有效执行内部控制制度，能为公司真实、客观、公允地编制财务报告提供合理保证。公司 2024 年度不存在财务报告相关及非财务报告相关的内部控制重大缺陷。

四、总体评价和建议

2024 年，本人作为公司的独立董事，按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》等有关规定，本着客观、公正、独立的原则，忠实勤勉地履行

职责。本人关注公司日常经营活动及外部环境对公司的影响，认真审阅公司提交的各项会议议案及相关文件，公正地发表意见并行使表决权，对公司经营管理提出合理化建议，对公司信息披露情况进行监督和核查，切实履行了维护公司和全体股东利益的义务。

2025 年，本人将继续严格按照法律法规和《公司章程》的规定，利用自身的专业知识和丰富经验为公司提供更多有建设性的意见，认真、勤勉、忠实地履行职责和义务，发挥独立董事作用。本人将坚决维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益，推动公司高质量发展。

我对公司在 2024 年给予我工作上的大力支持和积极配合表示衷心的感谢。

签名：