

公司代码：603758

公司简称：秦安股份

重庆秦安机电股份有限公司
2024 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn/> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、公司全体董事出席董事会会议。
- 4、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

鉴于公司已于2025年1月实施2024年前三季度利润分配，结合公司未来发展规划和资金需求，公司董事会提出2024年度利润分配及资本公积金转增股本预案为：拟定2024年度不再进行利润分配，即不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。本预案尚需提交2024年年度股东会审议。

第二节 公司基本情况

1、公司简介

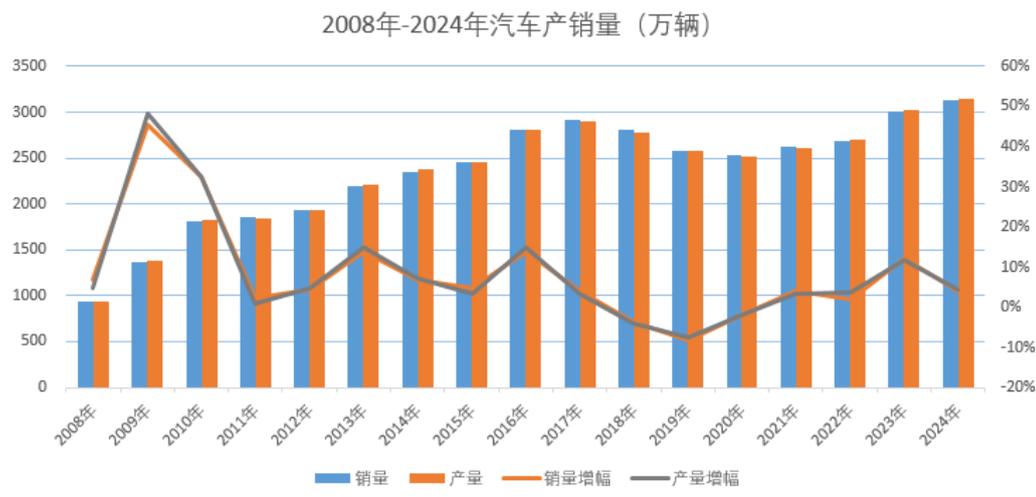
公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	秦安股份	603758	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	许锐	杨彬若
联系地址	重庆市九龙坡区西彭工业园区森迪大道58号	重庆市九龙坡区西彭工业园区森迪大道58号
电话	19923812993	19923812993
传真	023-61381896	023-61381896
电子信箱	zq@qamemc.com	zq@qamemc.com

2、报告期公司主要业务简介

公司主要从事汽车发动机核心零部件、变速器关键零部件、新能源混合动力驱动系统等产品的研发、生产及销售，根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（证监会公告 2012[31]号），公司所处行业为汽车制造业（代码为 C36），根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2011），公司所处行业为“汽车制造业”（C36）中的“汽车零部件及配件制造”（C3660）。

据中国汽车工业协会数据，2024 年，汽车产销累计完成 3,128.2 万辆和 3,143.6 万辆，同比分别增长 3.7% 和 4.5%，产销量再创新高，继续保持在 3,000 万辆以上规模。其中，乘用车产销持续增长，为稳住汽车消费基本盘发挥积极作用；商用车市场表现疲弱，产销未达 400 万辆预期；新能源汽车继续快速增长，年产销首次突破 1,000 万辆，销量占比超过 40%，迎来高质量发展新阶段；汽车出口再上新台阶，为全球消费者提供了多样化消费选择。



我国乘用车产出连续 2 年在 2,500 万辆以上。2024 年，上半年乘用车市场表现欠佳，下半年在政策利好下乘用车市场产销发力回升，终端市场表现更为突出，有效拉动汽车行业整体增长。全年，乘用车产销分别完成 2,747.7 万辆和 2,756.3 万辆，同比分别增长 5.2% 和 5.8%。

2024 年，新能源汽车产销分别完成 1,288.8 万辆和 1,286.6 万辆，同比分别增长 34.4% 和 35.5%，新能源汽车新车销量达到汽车总销量的 40.9%，较 2023 年提高 9.3 个百分点。其中，纯电动汽车销量占新能源汽车比例为 60%，较去年下降 10.4 个百分点；插混汽车销量占新能源汽车比例为 40%，较去年提高 10.4 个百分点。插混汽车的增长迅速，成为带动新能源汽车增长的新动能。

1、主要业务

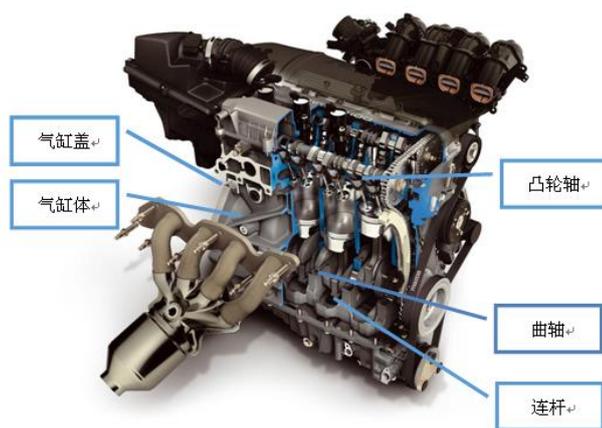
公司是国内具有一定规模水平的专业汽车轻量化结构件供应商，主要从事汽车发动机核心零部件——气缸体、气缸盖、曲轴；变速器关重零部件——箱体、壳体及混合动力变速器箱体、增程式发动机缸盖及缸体、纯电动车电机壳体等产品的研发、生产与销售。公司产品全部面向以整车（机）制造企业和动力平台企业为主的乘用车及商用车整车市场（即 OEM 市场），是专业为整车（机）制造企业提供发动机核心零部件、变速器关重零部件及电机壳体的一级供应商。公司立足和发展现有主业的同时，于 2018 年设立了全资子公司美沅秦安进军新能源领域，从事新能源混合动力驱动系统产品的研发、生产及销售。

2、主要产品

（1）汽车发动机核心零部件

汽车发动机是曲柄连杆机构以及配气机构的组合平台，由气缸体（Cylinderblock）、气缸盖（Cylinderhead）、曲轴（Crankshaft）、凸轮轴（Camshaft）、连杆（Connector）五大核心部件组成，因此上述五部件行业内统称为汽车发动机核心 5C 件。公司以其中的 3C 件，即气缸体、气缸盖和曲轴为主要产品。

汽车发动机的结构如下图：



①气缸体

气缸体是发动机其他零件或总成的安装基体，通过它把发动机的曲柄连杆机构（包括活塞、连杆、曲轴、飞轮等零件）和配气机构（包括气缸盖、凸轮轴等）以及供油、润滑、冷却等机构连接成一个整体。如下图：



②气缸盖

气缸盖是发动机的核心零部件之一，是配气机构、进排气系统、燃烧室的载体。如下图：



③曲轴

曲轴是发动机核心零部件之一，是动力转换和输出的关键零部件。如下图：



(2) 变速器关重零部件

①变速器壳体

变速器壳体是用于安装变速器传动机构及其附件的壳体结构。如下图：



(3) 混合动力变速器箱体、增程式发动机缸盖、纯电动车电机壳体等。如下图：

①混合动力变速器箱体



②增程式发动机缸盖



③增程式发动机缸体

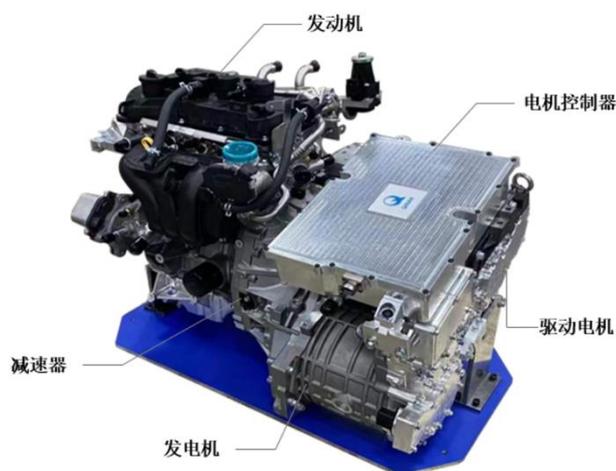


④纯电动车电机壳体



(4) 正在开发的混合电驱动系统总成

公司目前正在开发混合电驱动系统总成，混合电驱动系统有五大组成部分：发动机、减速器、驱动电机、发电机、电机控制器。如下图：



3、经营模式

公司采用行业内普遍适用的“订单式生产”模式，在公司通过客户认证并获得客户报价资质的前提下，由销售部获取客户的招标信息，并组织技术部、质量部、生产部、采购部、财务部等部门共同协作完成投标书，在产品成功中标后与客户签订供货合同，再按订单进行批量采购、生产、供货。公司的经营模式主要包括采购模式、生产模式和销售模式。

(1) 采购模式

公司及全资子公司生产所需的主要原材料（包括铝锭、部分气缸体毛坯件、碳钢（压块）等）、各种辅材、低值易耗品等均由采购部负责采购。目前公司已经建立了完善的采购体系，包括供应商的准入机制、日常采购控制以及对供应商的监督考核等。公司技术部与供应商签订技术协议，负责提供采购过程所需的技术文件；生产部负责编制采购计划并督促采购计划完成；采购部负责组织供应商的选择、评审、管理及外购物资采购；质量部与供应商签订质量协议，负责对供应商

的质量体系评审及外购物资质量检测。公司所需原辅材料供应渠道畅通，已形成较为稳定的供应网络。

（2）生产模式

①产品生产模式

公司自制的铸件毛坯由秦安铸造组织生产，对铸件毛坯的机加工主要由秦安机电负责实施完成。公司生产模式分为以下三类：自制铸件毛坯（加工）：公司以自制的铸件毛坯直接或进行机加工后销售给客户；外购铸件毛坯加工：公司以从客户指定的供应商或客户处外购的铸件毛坯进行机加工后向客户销售；受托铸件毛坯加工：公司接受客户委托，对客户提供的铸件毛坯进行机加工后向客户交付，同时收取加工费。

②工装生产模式

工装是指汽车零部件生产过程中的模具、夹具、检具等，汽车零部件行业中一般也将工装分别称为工装模具、工装夹具和工装检具等。工装模具是由各种零件构成，用来成型物品的工具；工装夹具是生产加工中用以装夹固定工件（或引导刀具）的装置；工装检具是生产加工中检验工件尺寸所用的器具。在汽车发动机零部件的配套中使用的工装模具、工装夹具和工装检具等工装一般具有专用性，是专用工装。

公司铸造、机加工生产环节所需的模具等工装由公司根据客户的技术清单要求，自行设计出相应的工艺流程及方案，再由外部工装供应商提供工装的具体设计方案，通过招标等采购方式确定工装设计及制造供应商，制造符合生产工艺要求的专用工装，由公司支付采购价款，并在公司处安装使用。

③生产的组织

公司主要依据客户订单来制定生产计划，组织日常生产。每年年末，主要客户会根据与本公司签订的 ESTA 或技术开发协议，发布来年的需求数据。公司销售部通过登录客户的供应商管理平台，实时了解和确认客户的需求计划，据以制订公司的年度及月度销售计划。同时，公司生产部门根据销售计划安排具体生产计划。

（3）销售模式

①产品销售模式

公司销售模式目前主要为整车（机）制造企业配套直销模式。公司为其配套的目标客户一般都拥有一定规模、实力及行业品牌知名度，目前公司的主要客户为长安福特、理想新晨、中国一汽、江铃福特、吉利汽车、长安汽车、东安动力、上汽通用五菱、北汽福田、广汽等主流整车（机）制造企业。

根据汽车零部件行业特点，在“订单式生产”模式下，新项目产品成功签订合同（ESTA 或技术开发协议）即意味着该开发项目产品后期的销售（包括项目生命周期，总需求量/年度需求量，价格等）已经基本确定。后续的销售工作主要是协调该项目开发、试制、交样、测试及量产、获取客户年度、月度数量订单、客户订单完成情况及交付跟踪、及时收集客户的反馈信息、货款结算等。

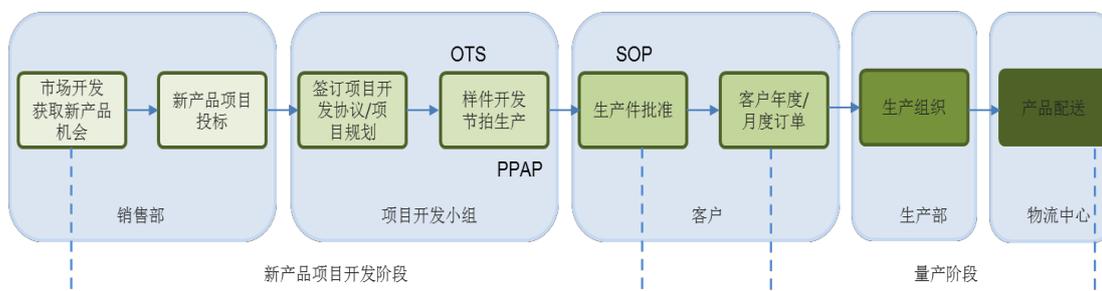
②工装销售模式

由于工装普遍具有的专用性，从便利性、效率性和技术保密性的角度出发，工装的所有权一般都归属于整车（机）制造企业，并由其向零部件配套供应商支付实际发生的工装费用（含工装采购价格），在产品生命周期结束后可由整车（机）制造企业统一收回。

不同整车（机）制造企业对工装在产品生命周期内的处理方式有所不同。一种是单独购买工装的方式，另一种是在报价中按照产品生命周期预计的总产量进行摊销，并将摊销成本包含在产品单价中的方式。基于整车（机）企业对工装的不同处理方式，公司对工装的销售也采用了不同的核算方法。

③销售流程以及销售政策

针对整车（机）制造企业，公司完整的销售流程如下：



公司每一个新项目产品从获得实现量产须经过一系列复杂精细的控制管理过程，而且从项目启动到实现批量生产的这一时期内，严格的过程控制贯穿于公司各个工艺环节，并不断地进行过程验证优化，以保证质量稳定。

公司根据项目产品生命周期、产品需求量、技术工艺复杂程度、质量标准、市场竞争对手情况、产品成本，制订相应的销售策略和价格，并通过与客户谈判确定销售价格及约定价格条款。按照行业惯例，当原材料价格波动超过一定幅度时，双方可对原材料波动部分重新协商。公司给予客户一定的信用账期，客户一般在约定期限内完成付款。

④异地库房管理

公司应部分客户要求，将一定的安全库存量储存在客户或其附近的第三方物流公司仓库中，根据客户需求随时配送，公司与客户或第三方物流公司定期结算仓储费用。

⑤售后服务模式

公司一般会与客户签署类似《生产采购通用条款和细则》、《先期采购目标协议书》、《汽车/发动机零部件采购基本合同》等基础合同，其中对售后服务技术支持涉及的售后服务期和售后服务的维修零部件价格等有约定，或在基础合同的附属协议之《售后服务协议》中约定相应的售后服务期和售后服务的维修零部件价格。

公司目前的售后服务技术支持主要包括客户生产现场技术支持、维修技术和维修部件的提供、客户培训等服务。其中现场技术支持服务、客户培训服务均为包含在公司产品单价之中的附属服务，公司未单独收费；在产品未停产阶段的维修件或备件销售一般按照日常产品的销售价格执行（除非包装不同或是分解部件或分件），公司均按照正常产品进行销售收入核算，一般没有单独区别进行财务核算；对于产品停产后的维修件或备件价格一般按原有同类产品价格或双方协商价格出售。

4、市场地位

我国是全球最大的汽车零部件生产国之一，汽车零部件行业细分种类众多，导致我国汽车零部件整体市场集中度较低。在汽车动力系统、传动系统零部件领域，公司具有一定的规模和产品优势，主要产品市场占有率情况如下：

（1）2024 年燃油乘用车市场占有率

单位：件、辆

主要产品	产品销量 (①)	乘用车年产量 (不含新能源) (②)	2024 年市场占有率 (③=①/②)
缸盖	701, 951	14, 589, 000	4. 81%
缸体	264, 251	14, 589, 000	1. 81%

主要产品	产品销量 (①)	乘用车年产量 (不含新能源) (②)	2024 年市场占有率 (③=①/②)
曲轴	324,002	14,589,000	2.22%
变速器箱体及其他	200,339	14,589,000	1.37%

(2) 2024 年新能源插电式混合动力汽车市场占有率

单位：件、辆

主要产品	产品销量 (①)	新能源插电式混动汽车年产量 (②)	2024 年市场占有率 (③=①/②)
缸盖	418,598	5,125,000	8.17%
缸体	267,909	5,125,000	5.23%
曲轴	75,656	5,125,000	1.48%
变速器箱体及其他	75,932	5,125,000	1.48%

(3) 从行业看，公司主要面临着如下的竞争对手：

1) 诺玛科 (NEMAK)：成立于 1979 年，墨西哥证券交易所上市公司，为全球的汽车行业和可持续交通提供创新的轻量化解决方案，专注于开发和制造用于动力总成和车身结构应用的铝部件。目前诺玛科在中国境内投资有诺玛科 (南京) 汽车零部件有限公司和诺玛科 (重庆) 汽车零部件有限公司两家生产企业，主要客户包括通用、福特、奥迪等 (资料来源：该公司网站 <https://www.nemak.com/zh>)。

2) 广东鸿图科技股份有限公司 (股票代码：002101)：成立于 2000 年 12 月，总部位于广东省肇庆市。经过多年的发展，鸿图科技从单一的汽车零部件业务发展成三大板块业务——压铸板块、内外饰板块和投资板块，主要客户包括本田、日产、丰田、通用、克莱斯勒、福特、奔驰、沃尔沃等 (资料来源：该公司网站 <http://www.gh-t-china.com>、定期报告)。

3) 文灿集团股份有限公司 (股票代码：603348)：成立于 1998 年，总部位于广东省佛山市，主要从事汽车铝合金精密铸件产品的研发、生产和销售，致力于为全球汽车客户提供轻量化、安全性和可靠性高的产品，主要应用于新能源汽车和传统燃油车的车身结构系统、一体化车身系统、电池盒系统、电驱动系统、底盘系统、制动系统、变速箱系统及其他汽车零部件等。主要客户包括赛力斯、蔚来汽车、理想汽车等 (资料来源：该公司网站 <http://www.wencan.com>、定期报告)。

4) 宁波旭升集团股份有限公司 (股票代码：603305)：成立于 2003 年 8 月，总部位于中国宁波，主要从事精密铝合金汽车零部件、户用或商用储能系统的核心铝制部件的研发、生产和销售，

主要客户包括奔驰、宝马、大众、斯特兰蒂斯、比亚迪、长城、吉利、理想、蔚来、小鹏、零跑、RIVIAN、LUCID、北极星等（资料来源：该公司网站 <https://www.nbxus.com>、定期报告）。

面对市场变化和激烈竞争，公司将立足现有主营业务，务实进取，紧跟行业前沿技术发展，加大研发投入自主创新，不断拓展新的市场空间，走适合自身的发展之路。尽管行业竞争对手各展其长，相互角逐市场空间，白热化的竞争态势在所难免，但因客户市场结构各异、产品类别细分、技术研发能力、市场适应能力不同等因素影响，其在充分市场竞争的同时，也呈现出存在各自差异化发展的市场动态平衡态势。只有在竞争中不断成长的企业，才能经得起市场的检验。在竞争中谋发展将是企业未来的生存常态，我们认为汽车行业发展将永远伴随着激烈的市场竞争，良性竞争是推动行业进步的根本动力，也是企业自身发展的必由之路和立足之本。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年		本年比上年增减(%)	2022年
		调整后	调整前		
总资产	2,884,489,843.36	3,158,679,344.25	3,158,679,344.25	-8.68	3,193,521,671.88
归属于上市公司股东的净资产	2,384,111,861.98	2,589,631,197.50	2,589,631,197.50	-7.94	2,661,745,246.34
营业收入	1,599,923,214.87	1,739,832,673.54	1,739,832,673.54	-8.04	1,262,566,551.15
归属于上市公司股东的净利润	172,862,279.40	260,726,069.69	260,726,069.69	-33.70	181,224,497.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	200,727,958.91	288,723,330.58	288,723,330.58	-30.48	125,315,573.45
经营活动产生的现金流量净额	406,027,435.45	307,372,984.90	307,372,984.90	32.10	525,937,301.19
加权平均净资产收益率(%)	6.90	10.28	10.28	减少3.38个百分点	6.91
基本每股收益(元/股)	0.40	0.61	0.61	-34.43	0.43
稀释每股收益(元/股)	0.40	0.60	0.60	-33.33	0.43

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	416,417,220.05	361,465,680.19	415,075,926.31	406,964,388.32
归属于上市公司股东的净利润	48,753,926.16	13,095,766.99	66,050,211.35	44,962,374.90
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	66,019,271.25	32,395,756.60	51,146,217.36	51,166,713.70
经营活动产生的现金流量净额	44,280,099.84	183,435,029.65	96,496,678.01	81,815,627.95

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）							16,943
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							13,673
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							不适用
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
YUANMING TANG	0	284,153,069	64.76	0	无	0	境外 自然 人
重庆秦安机电股份 有限公司—2023 年 员工持股计划	-3,748,990	12,601,010	2.87	0	无	0	其他
唐梓长	105,000	7,605,000	1.73	0	质押	5,940,000	境内 自然 人
张华鸣	0	3,100,000	0.71	0	质押	1,224,000	境内 自然

							人
唐亚东	0	2,804,500	0.64	0	无	0	境内自然人
中国银行股份有限公司—华宝标普中国 A 股红利机会交易型开放式指数证券投资基金	2,596,300	2,596,300	0.59	0	无	0	其他
罗小川	79,200	2,275,100	0.52	0	无	0	境内自然人
周斌	0	1,760,000	0.40	0	无	0	境内自然人
宋华忠	1,281,300	1,281,300	0.29	0	无	0	境内自然人
罗健思	594,700	1,271,400	0.29	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中唐梓长系唐亚东之兄长。除此外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

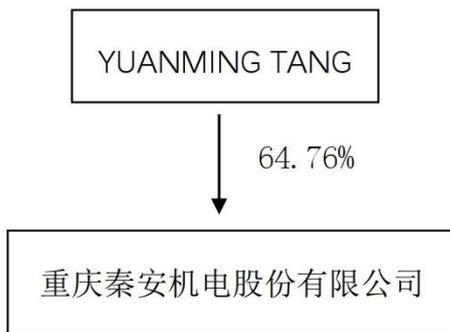
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2024 年公司实现营业收入 159,992.32 万元，同比下降 8.04%；净利润 17,286.23 万元，同比下降 33.70%；扣除非经常性损益后的归属母公司股东净利润 20,072.80 万元，同比下降 30.48%。公司主营业务数据变化的原因主要受报告期内行业竞争加剧、大宗商品材料价格同比上涨、公司员工持股计划本期影响损益的股份支付费用增加等影响。非经常性损益的影响主要系公司股票投资产生的公允价值变动损益以及处置股票产生的损益等影响。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用